

2021年7月30日
株式会社 電通グループ
代表取締役社長執行役員 山本 敏博
(東証第1部 証券コード: 4324)

「電通グループ 統合レポート 2021」を公開

株式会社電通グループ（本社：東京都港区、代表取締役社長執行役員：山本 敏博、以下同社グループを総称して「電通グループ」）は、「電通グループ 統合レポート 2021」（日本語版・英語版）をホームページで公開しました。



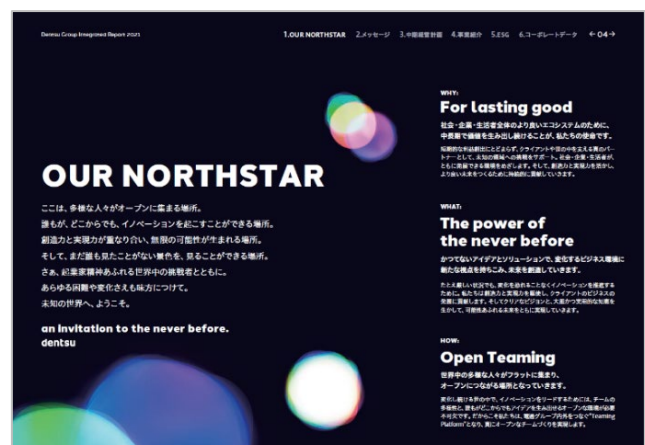
<リンク先>

日本語版：<https://www.group.dentsu.com/jp/sustainability/reports/>

英語版：<https://www.group.dentsu.com/en/sustainability/reports/>

「電通グループ 統合レポート 2021」では、「顧客、パートナー、従業員、そしてすべての生活者の成長に寄与することによってより良い社会を実現する」をその存在意義として掲げる電通グループの2020年度における総括を行うとともに、2021年2月に発表した「中期経営計画 一構造改革と事業変革による持続的な成長の実現」を中心とした戦略や取り組みについて紹介しています。

また、ステークホルダーの皆様にも電通グループのESGを重視した経営に対する理解をより一層深めていただくため、従来よりも広範かつ詳細にESG関連情報を記載しています。



Dentsu Group Integrated Report 2021

1. OUR NORTHSTAR 2. メッセージ 3. 中期経営計画 4. 事業紹介 5. ESG 6. コーポレートデータ < 19 >

中期経営計画

構造改革と事業変革による持続的な成長の実現

本年2月に当社グループは、2021年度から2024年度を計画期間とする中期経営計画「中期経営計画」を公表し、持続的な成長の実現を宣言しました。これは、グループ全体の戦略として今後4年間の成長戦略のロードマップを示すものです。変革を期する持続的に企業価値を高めるために、以下4つのポイントに注力していきます。

1. 事業変革と成長

当社はグループ全体のデジタル・グロース・ソリューションと電通デジタル・ビジネス・ソリューションを推進することで持続的な成長を創出しています。

成長の中心は、クラウドの新しいニーズをしっかりと捉えることです。そのために、カスタマー・エンゲージメント・プラットフォーム（CUEP）構築にフォーカスすることで事業として確立するとともに、既存事業を革新させ両者を成長のエンジンとする戦略を実施します。

また長年の経験に基づき、買収・ポートフォリシフト・M&A投資による成長を加速させていきます。

2. オペレーション・イノベーション

組織の効率化と生産性を高めることで、ペーパーレス化や業務効率化、コスト削減を実現し、クライアントや従業員にとってシンプルかつ無駄のないサービス提供体制を作ります。

例えば、当社のクラウドおよびクラウド・ソリューションは、年々増加しており、そのコストの透明化と最適化を図ります。加えて、テクノロジーの活用によって、オフィスでの業務効率化、従業員の生産性を効果的に高められるような働き方を実現し、人材を最大限に活用してまいります。

3. 資本配分と株主還元基本方針

当社グループは投資と資本配分方針に基づき、株主価値

の最大化を目指します。

特に、パフォーマンスの向上のため、投資資金の再配分を進めています。投資資金を再配分することによって、成長機会を新しい成長機会に振り向けることができ、新規買収や製品・イノベーションの投資を加速し、M&A投資だけでなく、M&Aを通じた投資も活用しています。

M&Aのターゲットとしては、日本においても海外においても成長の高いデジタルおよびデジタル領域に注力する予定があります。

こうした取り組みによって買収・ポートフォリシフト・M&A投資による成長を加速させていきます。

また、株主の価値への利益還元も重視しています。配当性向（基本利益1割あたり調整後利益ベース）を今後数年で25%まで増加させることを目指しています（2024年度末時点）。

また、大規模な買収を実施した場合は、事業変革の状況や将来のキャッシュフローなどを総合的に勘案し、追加的な株主還元も検討しています。

4. ソーシャル・インパクトとESG

2021年度に当社グループが「SDG」に関する取り組みを刷新しました。これにより、社会貢献活動は、環境・社会・ガバナンスの3つの領域に注力し、SDG1（貧困をなくそう）とSDG2（飢餓をゼロに）の取り組みを強化し、SDG3（健康と長寿を促す）の取り組みも強化しています。

中期経営計画目標 2021-2024

事業変革と成長

- 2021年度から2024年度までに、新規買収による売上増進を推進する。
- 2021年度から2024年度までに、新規買収による売上増進を推進する。
- 2021年度から2024年度までに、新規買収による売上増進を推進する。

オペレーション・イノベーション

- 2021年度から2024年度までに、ペーパーレス化を推進する。
- 2021年度から2024年度までに、ペーパーレス化を推進する。
- 2021年度から2024年度までに、ペーパーレス化を推進する。

Dentsu Group Integrated Report 2021

1. OUR NORTHSTAR 2. メッセージ 3. 中期経営計画 4. 事業紹介 5. ESG 6. コーポレートデータ < 19 >

「サステナブル・ビジネス・ボード」メンバー



電通グループ取締役執行役員
電通グループ取締役
グローバル
ウェンディ・クラーク



電通グループ取締役執行役員
電通グループ取締役
五十嵐博



電通グループ取締役執行役員
電通グループ取締役
アマンド・グレイ



電通グループ取締役執行役員
電通グループ取締役
山本 義博



電通グループ取締役執行役員
電通グループ取締役
山本 義博



電通グループ取締役執行役員
電通グループ取締役
大谷 邦子



電通グループ取締役執行役員
電通グループ取締役
飯井 健

電通 Team SDGs

電通グループは、SDGsに関する取り組みを刷新し、SDGsに関する活動実績を公表し、各社の電通グループのSDGsに関する取り組みを公表しています。

第4回SDGに関する生活者調査の結果

SDG1	SDG2	SDG3	SDG4	SDG5
54.2%	32.4%	68.0%	45.6%	45.0%

外部機関からの評価

電通グループは、2018年から5年連続で「Dow Jones Sustainability Index (DJSI)」の「アジア太平洋・アジア・パシフィック・アジア・パシフィック」に選出されています。また、DJSIの「アジア太平洋」に選出されています。

RE100 100%
Powered by the S&P Global CO2e
The Value 500
FTSE4Good

Dentsu Group Integrated Report 2021

1. OUR NORTHSTAR 2. メッセージ 3. 中期経営計画 4. 事業紹介 5. ESG 6. コーポレートデータ < 53 >

リスク管理

リスク管理体制

電通グループは、経営戦略の実現を阻害するリスクを特定し、リスクを管理しています。電通グループは、P&Lの観点からリスクを管理しています。電通グループは、P&Lの観点からリスクを管理しています。

重要なリスクの管理プロセス

2020年、内部統制・リスク委員会を3回開き、ERM (Enterprise Risk Management) 全社リスクマネジメントの枠組みを構築し、グループ全体の重要なリスクを調査・評価し、そのリスクの所在を把握し、その対応状況をモニタリングを実施しています。

また、電通グループは、DJI (Dentsu Japan Inc.) のリスク委員会、電通インターナショナル (以下、DI) のリスク委員会を設け、両者のリスク管理活動を行っています。2020年は、DJIは6回、DIでは4回の委員会を開催しました。

なお、2021年より、グループ全体のリスク管理については、グループ全体のリスク管理委員会を設置し、その下に各事業部のリスク管理委員会を設置し、その下に各事業部のリスク管理委員会を設置しました。

Dentsu Group Integrated Report 2021

1. OUR NORTHSTAR 2. メッセージ 3. 中期経営計画 4. 事業紹介 5. ESG 6. コーポレートデータ < 54 >

コンプライアンス推進体制

コンプライアンス推進体制

電通グループは、企業グループ全体のコンプライアンスを推進し、コンプライアンスを推進しています。電通グループは、企業グループ全体のコンプライアンスを推進し、コンプライアンスを推進しています。

DJIのコンプライアンス推進体制

DJIは、コンプライアンスを推進し、コンプライアンスを推進しています。DJIは、コンプライアンスを推進し、コンプライアンスを推進しています。

ACTION

コンプライアンスの推進活動

PLAN

コンプライアンスの推進体制

CHECK

コンプライアンスの状況把握

DO

コンプライアンスプログラムの実施

【統合レポートに関する問い合わせ先】

株式会社電通グループ グループ IR オフィス

<https://contact.group.dentsu.com/m/ir>

【本リリースに関する問い合わせ先】

株式会社電通グループ グループコーポレートコミュニケーションオフィス

TEL : 03-6217-6601 Email : group-cc@dentsu-group.com

株式会社電通グループでは、新型コロナウイルス対策の一環として、現在リモートワークを実施しておりますので、同期間のお問い合わせは、Eメールにてお願いいたします。

以上