

【表紙】

【提出書類】 有価証券届出書

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2019年4月22日

【会社名】 ウエスタン・デジタル・コーポレーション
(Western Digital Corporation)

【代表者の役職氏名】 マイケル・C・レイ
執行副社長、最高法務責任者兼秘書役
(Michael C. Ray, Executive Vice President, Chief Legal Officer
and Secretary)

【本店の所在の場所】 アメリカ合衆国カリフォルニア州95119、サンノゼ、
グレート・オークス・パークウェイ5601
(5601 Great Oaks Parkway, San Jose, CA., 95119, U.S.A.)

【代理人の氏名又は名称】 弁護士 松 添 聖 史

【代理人の住所又は所在地】 東京都港区六本木一丁目9番10号
アークヒルズ仙石山森タワー28F
ベーカー&マッケンジー法律事務所（外国法共同事業）

【電話番号】 (03)6271-9900

【事務連絡者氏名】 弁護士 谷 田 部 耕 介

【連絡場所】 東京都港区六本木一丁目9番10号
アークヒルズ仙石山森タワー28F
ベーカー&マッケンジー法律事務所（外国法共同事業）

【電話番号】 (03)6271-9900

【届出の対象とした募集有価証券の種類】 ウエスタン・デジタル・コーポレーション普通株式(額面金額：0.01米
ドル)の取得に係る新株予約権証券
当該有価証券は行使価額修正条項付新株予約権付社債券等である。

【届出の対象とした募集金額】 0.00米ドル(0円)(注1)
14,086,107米ドル(1,569,755,764円)(見込額)(注2)(注3)

【安定操作に関する事項】 該当事項なし

【縦覧に供する場所】 該当なし

(注1) 新株予約権証券の発行価額の総額。

(注2) 新株予約権証券の発行価額の総額に当該新株予約権証券に係る新株予約権証券の行使に際して払い込むべき金額の合計額を合算した金額。

(注3) 金額の詳細については第一部「証券情報」を参照のこと。

注記：

1. 本書において、文脈上別段の指示がある場合を除き、「当社」、「WDC」又は「ウエスタン・デジタル」とは、文脈に応じてウエスタン・デジタル・コーポレーション又はウエスタン・デジタル・コーポレーション及びその子会社を指す。
2. 別段の記載がある場合を除き、本書に記載の「米ドル」及び「ドル」はアメリカ合衆国ドルを指す。本書において便宜上記載されている日本円への換算は、1米ドル＝111.44円の換算率（2019年4月2日現在の株式会社三菱UFJ銀行の対顧客電信直物売買相場仲値）により換算されている。
3. 本書中の表で計数が四捨五入されている場合、合計は計数の総和と必ずしも一致しない。

第一部【証券情報】

第1【募集要項】

1【新株予約権証券の募集】

(1)【募集の条件】

発行数	294,319個(見込数)(注1)
発行価額の総額	無償
発行価格	無償
申込手数料	該当事項なし。
申込単位	1個
申込期間	自2019年5月1日 至2019年5月27日(注2)
申込証拠金	該当事項なし。
申込取扱場所	申込みは、通常、E*TRADE申込サイト又はE*TRADEが使用不可能の場合は当社の社内ウェブサイトにおいて電磁的に受付を行う。オンライン申込が不可能の場合は、書面での申込書をそれぞれの人事部宛に送付すること。
割当日	2019年6月1日
払込期日	該当事項なし。
払込取扱場所	該当事項なし。

(注1) 各新株予約権（以下「本新株予約権」という。）は、当社の普通株式1株を購入するための株式購入権である。よって、上記「発行数」は、本新株予約権の目的となる株式数と同数を記載した。

(注2) 申込期間中、適格従業員は本プラン（以下に定義される。）への参加を選択することができる。プラン参加者（以下に定義される。）は、次回募集への参加を希望する場合（ただし、プラン参加者は参加を要求されない。）、当社が申込のために定める指示に従わなければならない。本有価証券届出書に関する募集期間は2019年6月1日に開始する。

(摘 要)

プランの採択及び対象者

本募集は、2005年9月20日開催の当社の取締役会（以下「取締役会」という。）により当初採択されたウエスタン・デジタル・コーポレーション修正・改訂2005年エンployee・ストック・パーチェス・プラン（以下「本プラン」という。）に基づくものである。本プランは、2018年8月2日に取締役会によって修正・改定され、かかる修正・改定は2018年11月7日に開催された当社の年次株主総会によって承認された。

本募集は、本プランに基づき、本邦子会社の適格従業員約1,977名に対し、新株予約権証券を発行するものである。ここにいう本邦子会社とは、ウエスタン・デジタル・ジャパン株式会社（本邦における有限責任会社であり、当社の100%間接所有子会社）、株式会社HGSTジャパン（本邦における有限責任会社であり、当社の100%間接所有子会社）、サンディスク株式会社（本邦における有限責任会社であり、当社の100%間接所有子会社）を指す。

本プランに申し込む当社又は参加子会社（本プランに定義される。）の各適格従業員（以下「従業員」という。）は「プラン参加者」という。

プランの目的

本プランの目的は、当社及びその参加子会社の現在及び将来の従業員に対し、当社の普通株式(以下「当社普通株式」という。)の購入を通じて当社の持分を取得する機会を提供することにある。

プランの実施

従業員は、本プランへの加入手続きを行い、各募集期間(以下に定義される。)中に自己の適格報酬(本プランに定義される。)の1%から10%の給与天引による積立金(以下「拠出金」という。)を拠出することで、本プランの参加者となることができる。本プランは、連続した24か月間の募集期間を有し、さらに募集期間は6か月間の購入期間(以下「購入期間」という。)を4期間有する。参加者に対する給与天引は、加入日以後最初に到来する給与日に開始し、参加する募集期間における最後の給与日に終了する(参加者がより早期に本プランを終了した場合は、この限りでない。)

適格従業員は、ある募集期間の加入日現在において、かかる加入申請時点で既に実施中の先行募集期間に参加していない場合に限り、当該募集期間に参加できるものとする。

本募集の募集期間は、2019年6月1日に開始し、2021年5月31日に終了する。各購入期間は、2019年6月1日、2019年12月1日、2020年6月1日及び2020年12月1日にそれぞれ開始し、2019年11月30日、2020年5月31日、2020年11月30日及び2021年5月31日にそれぞれ終了する。プラン参加者は、適用のある購入期間にプラン参加者が承認した給与天引による拠出金を用いて、(1)当社普通株式が購入される購入日(本プランに定義される。)における当社普通株式の公正市場価格(本プランに定義される。)の95%、又は(2)適用募集期間の加入日(本募集では2019年6月1日)における当社普通株式の公正市場価格の95%、のいずれか少ない額に相当する購入価格(以下「購入価格」という。)により、当社普通株式を購入することができる。ただし、委員会は、その裁量において、1つ以上の購入期間を含む募集期間の購入日現在に決定される公正市場価格が、かかる募集期間の加入日現在の公正市場価格を下回った場合、かかる募集期間の購入日において全参加者の参加は終了すること、そして当該参加者はかかる購入日直後に開始する次の募集期間に加入する旨の決定を下すことができる。(かかる決定は、委員会による決定後に開始される最初の募集期間から有効となる。)

1暦年における当社、その子会社及び親会社の全ての従業員株式購入制度に基づくいずれの時点でも未行使の株式購入権について、当社普通株式の公正市場価格(かかる購入権が付与される時点で決定される、当該制度に基づく割引購入価格を適用する前の価額)において25,000米ドルを超過する額の権利を付与されることはない。日本の全従業員が本プランへの参加を選択し、1人当たりの最大購入額である、購入期間における自己の適格報酬の10%を拠出した(但し、かかる新株予約権が残存する1暦年中に、23,750米ドル(25,000米ドルの95%)の年間上限額を超えない範囲。)と仮定した場合、本募集にかかわる募集期間(自2019年6月1日至2021年5月31日)における拠出金の最大見込額は、14,086,125米ドル(1,569,757,770円)となる。便宜上、「新株予約権の目的となる株式の数」は、上記拠出金の最大見込額を、2019年4月2日の当社普通株式のNASDAQにおける終値50.38米ドル(5,614円)の95%の値(47.86米ドル(5,334円))で除することにより算出される。本届出書においては、便宜上、2019年4月2日の終値50.38米ドル(5,614円)の95%の値(47.86米ドル(5,334円))を使用した。なお、本プランへの参加の選択及び拠出率の承認に関して、各プラン参加者は、委員会(以下に定義される。)が規定する手続きに従うものとする。

プランの運営及び管理

本プランは、取締役会又は取締役会が指定する委員会(本届出書においてはいずれの場合も「委員会」という。)が運営する。

(2)【新株予約権の内容等】

<p>当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の特質</p>	<p>本新株予約権は、プラン参加者の拠出金（ただし、かかる新株予約権が残存する1暦年中の1人当たりの購入額は23,750米ドル（25,000米ドルの95%）を上限とする。）を用いて、(1)購入日における当社普通株式の公正市場価格の95%、又は(2)適用募集期間の初日における当社普通株式の公正市場価格の95%、のいずれか少ない額に等しい購入価格により、当社普通株式を購入する権利である。最終的な購入価格は、購入日まで明らかにならない。</p> <p>したがって、当社普通株式の時価が下落した場合、本新株予約権の購入価格も下落し、よって「新株予約権の目的となる株式の数」は増加する（ただし、当該購入権の対象となる株式数は、(i)40,000米ドルを(ii)加入日現在の普通株式の公正市場価格に95%を乗じた価格で除した数の5倍を超えないものとする。）。しかしながら、拠出金は、プラン参加者がその拠出金を減額又は本プランから脱退しない限り（本プランに基づき、いずれも認められる。）、株価によって変動することはない。</p> <p>「新株予約権の目的となる株式の数」は、適用される購入期間中の拠出金を、(1)購入日における当社普通株式の公正市場価格の95%、又は(2)適用募集期間の初日における当社普通株式の公正市場価格の95%、のいずれか少ない額に等しい購入価格で除することにより算出される。ただし、下記のとおり「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価額の総額」は、株価によって変動しない。</p> <p>本プランの目的は、従業員に当社普通株式を購入する機会を提供し、それにより、当社の発展に貢献することを更に促すことにある。本プランへの参加は任意であり、「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価額の総額」は、報酬の最大10%により積み立てられた拠出金により決定される（ただし、かかる新株予約権が残存する1暦年中の1人当たりの購入価額は23,750米ドル（25,000米ドルの95%）を上限とする。）。よって、「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価額の総額」の下限は定められていない。</p> <p>さらに、本プランに基づき全世界で発行可能な株式総数は37,000,000株を超えないものとする。</p> <p>各プラン参加者の本新株予約権の目的となる株式は、必要な場合は米ドルへ換算後、各購入日に各プラン参加者のために自動的に購入される。</p> <p>しかしながら、取締役会（又は必要に応じて委員会）は、その唯一の裁量において、いかなる時も本プランを終了又は停止することができる。</p> <p>さらに、以下の場合、本新株予約権は消滅し、これにより本新株予約権が行使されない可能性がある。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ プラン参加者が、募集/購入期間中に本プランから脱退した場合 ・ プラン参加者が、その本新株予約権が未行使である間に従業員でなくなった場合 <p>1又は複数の組織再編成、企業再編、資本再構成、再組替、株式分割、株式併合、株式配当又はこれらに類似する、非経常的若しくは特別な会社取引により、発行済普通株式の増減があった場合、本プランに基づき付与される購入権の行使によって全て又はいずれかのプラン参加者に発行される株式の数及び/又は種類、並びにかかる購入権の購入価格について、適切な調整がなされるものとする。当社は、本プラン上、本新株予約権を取得する権利を有していない。</p>
---------------------------------	---

新株予約権の目的となる株式の種類	ウエスタン・デジタル・コーポレーション 記名式普通株式(1株当たり額面金額0.01米ドル)(注1)(注2)
新株予約権の目的となる株式の数	新株予約権 1個につき 1株 全体で294,319株(見込数)(注2)(注3)
新株予約権の行使時の払込金額	新株予約権 1個につき 47.86米ドル(5,334円)(見込額)(注4)
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価額の総額	14,086,107米ドル(1,569,755,764円)(見込額)(注5)
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格: 47.86米ドル(5,334円)(注4) 資本金組入額: 1株当たり0.01米ドル(1円)(注5) (発行価格については見込額)
新株予約権の行使期間	2019年11月30日、2020年5月31日、2020年11月30日及び2021年5月31日(注6)
新株予約権の行使請求の受付場所、取次場所及び払込取扱場所	E*TRADE フィナンシャル・コーポレーション アメリカ合衆国 10020-1302 ニューヨーク州ニューヨーク、 アベニュー・オブ・ザ・アメリカス1271、14F
新株予約権の行使の条件	本プラン第9条、第10条、第11条、第12条及び第13条を参照のこと。
自己新株予約権の取得の事由及び取得の条件	該当なし。
新株予約権の譲渡に関する事項	本プラン第14条を参照のこと。
代用払込みに関する事項	該当なし。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	本プラン第16条を参照のこと。

(注1) 本新株予約権の目的となる株式は、新規発行株式又は自己株式を使用する予定である。

(注2) 委員会は、再組替、資本再構成、株式分割(株式配当の形式による株式分割を含む。)若しくは株式併合;合併、結合、統合若しくはその他の組織再編;普通株式に関連するいかなるスピノフ、分割若しくは類似の非経常的な配当分配;又は普通株式若しくは当社のその他有価証券の交換若しくは普通株式に関連したそれらに類似する、非経常的若しくは特別な会社取引等、一定の状況において、本プランに基づき発行される普通株式の数及び種類並びに発行済みの購入権の行使価格を公平かつ比例的に調整するものとする。詳細は本プラン第16条を参照のこと。

(注3) プラン参加者は、購入日において、適用される購入期間中に積み立てた拠出金を用いて、(1)購入日における当社普通株式の公正市場価格の95%、又は(2)適用募集期間の初日における当社普通株式の公正市場価格の95%、のいずれか少ない額に等しい購入価格により、当社普通株式を購入することができる。したがって、本届出書提出日現在、「新株予約権の目的となる株式の数」は確定していない。そこで、便宜上、「新株予約権の目的となる株式の数」は、適用される募集期間における拠出金の最大見込額(プラン参加者全員が本プランに参加し、1人当たりの最大購入額である、募集期間における自己の適格報酬の10%を拠出した(但し、かかる新株予約権が残存する1暦年中に、23,750米ドル(25,000米ドルの95%)の年間上限額を超えない範囲。)と仮定した場合の金額)14,086,125米ドル(1,569,757,770円)を、2019年4月2日の当社普通株式のNASDAQにおける終値50.38米ドル(5,614円)の95%の値(47.86米ドル(5,334円))で除することにより算出される。

(注4) 上記「新株予約権の行使時の払込金額」は未定である(注3参照)。そこで、説明の目的上、2019年4月2日におけるNASDAQにおける当社普通株式の終値50.38米ドル(5,614円)の95%の価格(47.86米ドル(5,334円))とした。なお、上記「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」中の「発行価格」も同様に算出した。

(注5) 「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価額の総額」は未定である(注3参照)。そこで、説明の目的上、募集期間におけるプラン参加者による拠出金の最大見込額とした。

(注6) 各購入日において、本新株予約権は全て自動的に行使される。

(摘要)

行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の発行により資金の調達をしようとする理由

本プランの目的は、当社及びその参加子会社の現在及び将来の従業員に対し、当社の普通株式の購入を通じて当社の持分を取得する機会を提供することにある。

当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に表示された権利の行使に関する事項について割当予定先との間で締結する予定の取決めの内容

条件等は本プラン及び委員会の定める所定の加入申込書に記載されている。

提出者の株券の売買について割当予定先との間で締結する予定の取決めの内容

該当事項なし。

提出者の株券の賃借に関する事項について割当予定先と提出者の特別利害関係者等との間で締結される予定の取決めの内容がある場合にはその内容

該当事項なし。

その他投資者の保護を図るため必要な事項

該当事項なし。

新株予約権行使の効力の発生及び新株予約権の行使後第1回目の配当

本新株予約権は、本新株予約権の購入日である2019年11月30日、2020年5月31日、2020年11月30日及び2021年5月31日において、全て自動的に行使される。

いかなるプラン参加者も、本プランに基づく購入権の対象となる当社普通株式に関して、当社普通株式が購入され、プラン参加者へ又はプラン参加者のための口座に交付されるまで、いかなる議決権、配当権又はその他の株主の権利を有しないものとする。

本新株予約権の行使及び株券の交付により当社の株主となったプラン参加者は、当社の他の株主と同様に、取締役会がその裁量において、プラン参加者が当該株式を保有している間に生じる基準日とともに宣言する配当を受領することができる。

株券の交付

当社は、本新株予約権の行使後できるだけ速やかに、当社普通株式の購入記録をプラン参加者に交付するものとする。購入日以降にプラン参加者の口座に残存する、1単元の株式を購入するには足りない分の金額は、次回の購入日まで、当該口座に保管されるものとする。委員会は、株式を直接委員会が指定する仲介業者に又は当社の指定代理人に寄託するよう許可する又は義務付けることができ、また委員会は、株式の名義書換につき、電子的方式又は自動的方式を利用することができる。委員会は、一定の期間、当該仲介業者若しくは代理人に株式を寄託しておくことを定めることができ、及び/又は内国歳入法第423条の要件を満たすことを企図した本プランの条項(本プランに従い、米国におけるプラン参加者に適用される。)に基づき取得した株式の不適切な処分を把握する上で適切とみなされる場合、若しくは委員会の定めるその他の目的により、他の方策をとることができる。

(3)【新株予約権証券の引受け】

該当事項なし。

2【新規発行による手取金の使途】

(1)【新規発行による手取金の額】

払込金額の総額	発行諸費用の概算額	差引手取概算額
14,086,107米ドル (1,569,755,764円)(注)	0米ドル (0円)	14,086,107米ドル (1,569,755,764円)(注)

(注) 当該金額は、日本における従業員全員が本プランに参加し、1人当たりの最大購入額である、募集期間における自己の適格報酬の10%を拠出した(但し、かかる新株予約権が残存する1暦年中の間に、23,750米ドルの年間上限額を超えない範囲。)と仮定した場合の金額と仮定した場合の見込額である。

(2)【手取金の使途】

株式購入権の行使によって得られる差引手取総額の概算額14,086,107米ドル(1,569,755,764円)は、設備投資及び業務運営上の経費支払を含むがそれに限定されない一般運転資金に充当する予定であるが、その具体的な内容や使途別の金額、支出時期については、当社の事業上の必要性に応じて決定する見込みであり、現時点では未定である。

第2【売出要項】

該当事項なし。

【募集又は売出しに関する特別記載事項】

本邦以外の地域において開始される募集に係る事項について

本有価証券届出書に基づく募集の対象である本新株予約権と同一の種類の新株予約権の募集が、本邦以外の地域で並行して開始される予定である。以下は、かかる募集の内容として、企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第1号に掲げる各事項を記載したものである。

(1)有価証券の種類及び銘柄

新株予約権証券。当該有価証券は、行使価額修正条項付新株予約権付社債券等である。

(2) 新株予約権の内容等

(a) 発行数：9,915,897個(見込数)。発行見込数は、本新株予約権の目的となる当社普通株式の数と同数である。

(注) 本書提出日現在、本募集における6か月間の各購入期間(2019年6月1日から2019年11月30日まで、2019年12月1日から2020年5月31日まで、2020年6月1日から2020年11月30日まで及び2020年12月1日から2021年5月31日まで)に適用される拠出額及び購入価格は確定していない。そこで、便宜上、全適格従業員が本プランに参加し、最大購入額である自己の適格報酬の10%を拠出したと仮定すると、かかる募集期間における拠出金の最大見込額は474,574,875米ドル(52,886,624,070円)となる。「新株予約権の発行(見込)数」は、便宜上、上記の拠出金の最大見込額を、2019年4月2日の当社普通株式のNASDAQにおける終値50.38米ドル(5,614円)の95%の値(47.86米ドル(5,334円))で除することにより算出される。

(b) 発行価格：無償

(c) 発行価額の総額：無償

(d) 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数

(1) 株式の種類

ウエスタン・デジタル・コーポレーション記名式普通株式(1株当たり額面金額0.01米ドル)

(注)本プランに基づき発行される普通株式は、新規発行株式のみである。

委員会は、再組替、資本再構成、株式分割(株式配当の形式による株式分割を含む。)若しくは株式併合;合併、結合、統合若しくはその他の組織再編;普通株式に関連するいかなるスピノフ、分割若しくは類似の非経常的な配当分配;又は普通株式若しくは当社のその他有価証券の交換若しくは普通株式に関連したそれらに類似する、非経常的若しくは特別な会社取引等、一定の状況において、本プランに基づき発行される普通株式の数及び種類並びに発行済みの購入権の行使価格を公平かつ比例的に調整するものとする。詳細は本プラン第16条を参照のこと。

(2) 株式の内容

1. 配当請求権 その時点で発行済である優先配当権つき種類株式の保有者が有する優先権を条件とし、普通株式の保有者は、取締役会が配当宣言をした時点で、同宣言が定める通り、当該目的のために適法に使用可能である会社の資産から、取締役会が随時宣言する配当を受領する権利を有する。
2. 清算権 その時点で発行済である優先清算権つき種類株式の保有者が有する優先権を条件とし、会社の清算、解散又は整理の際に、会社の資産は普通株式の保有者に対し分配される。
3. 償還 普通株式は償還不能である。
4. 議決権 各普通株式に対し保有者は1議決権を有し、当社の付属定款にしたがいすべての株主総会の招集通知を受ける権利を有し、かつ法律で定められる議案について、法律で定められる方法により投票を行う権利を有するものとする。

(3) 株式の数

発行済本新株予約権の行使に際し発行される株式数は、4期ある各購入期間において参加者から給与天引きにより拠出される金額を、かかる各購入期間に有効である購入価格で除して算出される整数の総数である。

9,915,897株(新株予約権がすべて行使された場合の見込数)

(注)委員会は、再組替、資本再構成、株式分割(株式配当の形式による株式分割を含む。)若しくは株式併合;合併、結合、統合若しくはその他の組織再編;普通株式に関連するいかなるスピノフ、分割若しくは類似の非経常的な配当分配;又は普通株式若しくは当社のその他有価証券の交換若しくは普通株式に関連したそれらに類似する、非経常的若しくは特別な会社取引等、一定の状況において、本プランに基づき発行される普通株式の数及び種類並びに発行済みの購入権の行使価格を公平かつ比例的に調整するものとする。詳細は本プラン第16条を参照のこと。

(注)プラン参加者は、募集期間中の4期ある購入期間の各購入日において、適用される購入期間中に積み立てた拠出金を用いて、NASDAQにおける(1)24か月間の募集期間の初日における当社普通株式の公正市場価格の95%、又は(2)本新株予約権が行使される日(適用ある購入期間の最終営業日)における当社普通株式の公正市場価格の95%、のいずれか少ない額に等しい購入価格により、当社普通株式を購入することができる。したがって、本書提出日現在、「新株予約権の目的となる株式の数」は確定していない。そこで、便宜上、「新株予約権の目的となる株式の数」は、募集期間における拠出金の最大見込額(プラン参加者全員が本プランに参加し、1人当たりの最大購入額である、募集期間における自己の適格報酬の10%を拠出したと仮定した場合の金額(但し、かかる新株予約権が残存する1暦年中の間に、23,750米ドル(25,000米ドルの95%)の年間上限額を超えない範囲。))474,574,875米ドル(52,886,624,070円)を、2019年4月2日の当社普通株式のNASDAQにおける終値50.38米ドル(5,614円)の95%の値(47.86ドル(5,334円))で除することにより算出される。

(e) 新株予約権の行使に際して払い込むべき金額

本新株予約権1個につき47.86米ドル(5,334円)

本新株予約権の行使時の払込金額の総額:474,574,830米ドル(52,886,619,055円)

(注) 委員会は、再組替、資本再構成、株式分割(株式配当の形式による株式分割を含む。)若しくは株式併合; 合併、結合、統合若しくはその他の組織再編; 普通株式に関連するいかなるスピンオフ、分割若しくは類似の非経常的な配当分配; 又は普通株式若しくは当社のその他有価証券の交換若しくは普通株式に関連したそれらに類似する、非経常的若しくは特別な会社取引等、一定の状況において、本プランに基づき発行される普通株式の数及び種類並びに発行済みの購入権の行使価格を公平かつ比例的に調整するものとする。詳細は本プラン第16条を参照のこと

(注)上記のとおり、購入価格は確定されていないため、便宜上47.86米ドル(5,334円)(2019年4月2日における当社普通株式のNASDAQにおける終値50.38米ドル(5,614円)の95%の値)が記載されている。4期ある購入期間における実際的な購入価格は、(1)募集期間の初日における当社普通株式の公正市場価格の95%、又は(2)本新株予約権が行使される日(適用ある購入期間の最終営業日)における当社普通株式の公正市場価格の95%、のいずれか少ない額に等しい金額となる。本募集において、それぞれの購入期間の最終営業日は、2019年11月30日、2020年5月31日、2020年11月30日及び2021年5月31日である。(上記(2)-(d)-(3)を参照のこと。)

(注)上記のとおり、拠出金額は確定されていないため、「本新株予約権の行使時の払込金額の総額」は、便宜上、適用ある募集期間における参加者による拠出金の最大見込額に基づき算定される。(上記(2)-(d)-(3)を参照のこと。)

(f) 新株予約権の行使期間

購入日: 2019年11月30日、2020年5月31日、2020年11月30日及び2021年5月31日

(注) 本新株予約権は、購入日(当該購入日が営業日でない場合は、直前の営業日)に自動的に行使される。

(g) 新株予約権の行使の条件

上記「第1 募集要項 - 1 新規発行新株予約権証券 - (2) 新株予約権の内容等 - 新株予約権の行使の条件」及び「第4 その他 - 2 その他の記載事項」に記載のプラン第9条から第12条を参照のこと。

(h) 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格のうちの資本組入額

1株当たり0.01米ドル(1円)

(i) 新株予約権の譲渡に関する事項

「第1 募集要項 - 1 新規発行新株予約権証券 - (2) 新株予約権の内容等 - 新株予約権の譲渡に関する事項」を参照のこと。

(3) 発行方法

本新株予約権は、本プランに参加する資格を有する本邦以外の当社及び当社の関係会社の適格従業員66,607名に対し募集が行われる。

(4) 引受人又は売出しを行う者の氏名又は名称

該当事項なし。

(5) 募集又は売出しを行う地域(日本を除く)

オーストラリア、オーストリア、カナダ、中国、チェコ共和国、エジプト、フランス、ドイツ、香港、インド、アイルランド、イスラエル、イタリア、韓国、マレーシア、メキシコ、オランダ、フィリピン、ポーランド、ロシア、シンガポール、南アフリカ、スペイン、スウェーデン、台湾、タイ、トルコ、UAE、英国、米国

(6) 提出会社が取得する手取金の総額並びに用途ごとの内容、金額及び支出予定時期

手取金の額： 474,574,830米ドル（52,886,619,055円）

（注）手取金の額は、本新株予約権の発行価額の総額と本新株予約権の行使に際して払い込むべき金額の総額（474,574,830米ドル（52,886,619,055円））を合算した金額から、新規発行株式の発行諸費用の概算額（0米ドル（0円））を控除した金額である。

手取金の用途： 本新株予約権の行使によって得られる差引手取総額の概算額（474,574,830米ドル（52,886,619,055円））は、設備投資及び業務運営上の経費支払を含むがそれに限定されない一般運転資金に充当する予定であるが、その具体的な内容や用途別の金額、支出時期については、当社の事業上の必要性に応じて決定する見込みであり、現時点では未定である。

(7) 新規発行年月日

2019年6月1日

(8) 当該有価証券を金融商品取引所に上場しようとする場合における当該金融商品取引所の名称

該当事項なし。

(9) 行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に関する事項

「第1 募集要項 - 1 新規発行新株予約権証券 - (2) 新株予約権の内容等 - (摘要)」を参照のこと。

(10) 第三者割当の場合の特記事項

該当事項なし。

第3【第三者割当の場合の特記事項】

該当事項なし。

第4【その他】

1【法律意見】

当社の執行副社長、最高法務責任者兼秘書役であるマイケル・C・レイ氏より以下の趣旨の法律意見書が提出されている。

- (i) 当社は、デラウェア州法に基づく会社として適法に設立され、有効に存続している。
- (ii) 当社は、本有価証券届出書の記述に従い、適法に新株予約権証券の募集を行うことができる。
- (iii) 本有価証券届出書に含まれるアメリカ合衆国及びデラウェア州の法規制に関する記載はすべての重要な点において正確である。
- (iv) 当社による、又は当社の為の本有価証券届出書（その訂正届出書を含む）の関東財務局長に対する提出は、適法に授權されている。

(v) 当社を代理して、また当社の為に本有価証券届出書（その訂正届出書を含む）を作成し、日本国関東財務局長に提出することその他本プランに基づく日本における新株予約権証券の募集の届出に関する一切の行為につき、松添聖史及び谷田部耕介の各氏は、各々個別に、当社により当社の日本における代理人として適法に指名されている。

2【その他の記載事項】

目論見書「第一部証券情報」、「第3.その他の記載事項」に、以下に掲げる「ウエスタン・デジタル・コーポレーション修正・改定2005年エンプロイヤー・ストック・パーチェス・プラン」の訳文を掲げる。

(和訳)

ウエスタン・デジタル・コーポレーション
修正・改定2005年エンプロイヤー・ストック・パーチェス・プラン

ザ・ウエスタン・デジタル・コーポレーション修正・改訂2005年エンプロイヤー・ストック・パーチェス・プラン（その後の修正・改定を含む。）（以下「本プラン」という。）は、以下の諸条件に従って策定され、運営されている。

1. 定義

本プランにおいて、以下の用語は下記に記載の意味を有する。

- (a) 「取締役会」とは、当社の取締役会をいう。
- (b) 「内国歳入法」とは、1986年内国歳入法（その後の改正を含む。）をいう。
- (c) 「委員会」とは、下記第4条に記載のある、本プランの運営者として取締役会が任命した委員会をいう。
- (d) 「普通株式」とは、当社の普通株式（額面金額0.01米ドル）をいう。
- (e) 「当社」とは、デラウェア州法人である、ウエスタン・デジタル・コーポレーションをいう。

(f) 「継続勤務」とは、当社及び/又はその参加子会社の従業員としての勤務を中断又は終了していない状態をいう。当社による書面合意のある休暇は、継続勤務の中断と解釈されないものとする（但し、かかる休暇の期間が3か月以内であるか、又はかかる休暇の満了後の再雇用が契約又は法令上保証されていることを条件とする。）。参加子会社が子会社でなくなった場合、当該子会社に雇用されている各人は、他の当社関連会社の従業員として勤務を続ける場合を除き、当該参加子会社が子会社でなくなった時点において、本プランにおける継続勤務が中断したものとみなされる。

(g) 「適格所得」とは、各参加者が各支払期間中に当社又は参加子会社から支払われる一切の給与及び賃金（コミッション、賞与（以下で除外されるものを除く。）、超過勤務手当及びシフト勤務手当を含む。）をいう。委員会によって別途決定のある場合を除き、「適格所得」には、以下を含まない。

- () 当社又は参加子会社が年金制度又は繰延報酬制度に拠出した拠出金
- () 自動車又は転居手当（又はこれら経費の払戻金）
- () 不定期に支払われる報酬（スターティング・ボーナス、仲介手数料その他の特別賞与等）
- () 適格若しくは非適格ストックオプション又はその他の株式報酬に基づき又はこれに関して実現された金額
- () 医療福祉、入院及び団体信用生命保険の給付金等のその他の付加給付若しくは諸手当のために当社若しくは参加子会社によって支払われる金額、又はこれら給付に代わって支払われる、内国歳入法第125条に基づく適格プランに基づいて生成された現金収入等の金額

(h) 「適格従業員」とは、以下の従業員をいう。

() 1暦年あたり5か月間以上、且つ週20時間以上、慣行的に勤務を行う者。

() 下記第5条に記載のある本プランへの参加資格を有する者。

いずれかの者が、(a)税務当局その他の政府機関が施行する措置を理由として当社若しくはその参加子会社の一つの従業員若しくはコモンプロー上の従業員として組分け若しくは再組分けがなされた従業員の場合、又は(b)継続雇用が2年間経過するまで本プランに加入しないものとする旨を定めた雇用契約書を有する従業員の場合、かかる従業員が適格従業員となるためには、上述の(i)及び(ii)の基準を満たし、且つ当社又はその参加子会社によって2年以上継続雇用されていることが条件となる。本プランに基づく購入権の付与が法律によって禁じられている海外法域、又はかかる法域の法律の順守が内国歳入法第423条の要件に違反する結果をもたらす海外法域の場合、当該海外法域の市民又は住民である従業員は、「適格従業員」に含まれないものとする。本第1条(h)に基づく除外は、米国財務省規定第1条423-2(e)において求めのある範囲において、本プランに基づき株式購入権を付与される一切の従業員に対して、同一の方法において適用されるものとする。

(i) 「従業員」とは、当社又はそのいずれかの参加子会社によって現在雇用されている各人をいう。当社又はその参加子会社の帳簿及び名簿に、独立契約業者、コンサルタント、又は人材派遣期間から斡旋を受けた派遣社員である者として記されている者は含まれないものとする。

(j) 「加入日」とは、各募集期間の初日をいう。

(k) 「購入日」とは、本プランに基づき付与される普通株式の購入権が本プラン第11条に定めるとおりに行使される、本プラン第6条に従って委員会が設定した、募集期間中の1又は複数の日をいう。

(l) 「購入期間」とは、本プランに基づく普通株式購入のために、各購入日に給与からの控除額が積み立てられる、本プラン第6条に従って委員会が策定した、募集期間中の1又は複数の期間をいう。

(m) 「購入価格」とは、以下の第10条に定めるとおり決定された、ある募集期間において募集がなされた株式の1株当たり価格をいう。

(n) 「公正市場価格」とは、いずれかの加入日又は購入日(又は新規購入日)現在における普通株式のNASDAQ株式市場における(通常取引における)終値(又は、NASDAQ株式市場で当該株式の取引がなされていない場合は、当該株式がその時点で上場されている若しくは取引を許可されている主要な国内証券取引所(以下「取引所」という。)における終値)をいう。かかる終値を加入日又は購入日又は新規購入日に利用できない場合、かかる日における普通株式の公正市場価格は、普通株式の売却が行われた日の直前の日における取引所の普通株式の(通常取引における)終値とする。適用ある日現在、普通株式の上場が廃止されているまたは取引所において活発な取引が行われていない場合、普通株式の公正市場価格は、その状況における選択肢の目的のために委員会が合理的に決定したその他の価格、とする。

(o) 「新規購入価格」とは、本プラン第16条(b)に記載のある特定の状況において、当社の全ての若しくは実質的に全ての資産を売却する場合、又は当社が他の企業若しくは事業体と合併する場合に、取締役会が設定する新たな購入価格をいう。

(p) 「募集期間」とは、本プランに基づき株式購入権が付与される期間をいう。その日時及び期間については、本プラン第6条に従って委員会が設定する。

(q) 「親会社」とは、国内外の、当社の全種類の株式又はその他の持分の総議決権の50%以上を直接又は間接保有し、且つ別途内国歳入法第424条(e)又はその承継規定の意味において「親会社(parent corporation)」としての資格を有する企業をいう。

(r) 「参加者」とは、下記第7条に定めるとおり当社との加入契約を提出し、本プランに参加することを選択した適格従業員をいう。

(s) 「参加子会社」とは、委員会がその唯一の裁量において本プランへの参加から除外した子会社を除く、一切の子会社をいう。

(t) 「本プラン」とは、ウエスタン・デジタル・コーポレーション・修正・改定2005年エンプロイヤー・ストック・パーチェス・プランをいう。

(u) 「子会社」とは、国内外における、当社が全種類の株式又はその他の持分の総議決権の50%以上を直接又は間接保有し、且つ別途内国歳入法第424条(e)又はその承継規定の意味において「子会社(subsidiary corporation)」としての資格を有する企業をいう。

2. 本プランの目的

本プランの目的は、当社及びその参加子会社の現在及び将来の従業員に対し、当社の普通株式の購入を通じて当社の持分を取得する(又は既存の持分を増やす)機会を提供することにある。本プランは、内国歳入法第423条に基づく「従業員株式購入プラン(employee stock purchase plan)」としての適格を有することを意図して設計されている。したがって、本プランの規定は、内国歳入法第423条の要件に沿った方法において運営、解釈、且つ理解されるものとする。

3. 本プランに留保される株式

(a) 本プランに基づき発行される、参加者が購入可能な留保株式数は、合計で普通株式37,000,000株とする(下記第16条に定める調整に従うことを条件とする。)。本プランの対象となる普通株式には、新規発行株式又は相対取引や公開市場において再取得された株式が充当される。留保株式を購入する権利が、何らかの理由で参加者によって行使されなかった場合、又はかかる権利が本プランの定めに従って終了した場合、本プランに基づき購入されることのなかった株式は、本プランが終了することのない限り、本プランの目的において再び利用可能となるものとするが、本プランに基づき売却された一切の株式は、その源が何であれ、上述の制限に対して数えられるものとする。

(b) 委員会は随時、株主の承認なく、本プランに基づく購入期間中に個人が取得可能な株式数に関して上限数を定めることができる。かかる上限は、委員会がかかる上限数を定めた後に開始する最初の募集期間以降に発効するものとする。ただし、本プラン第16条に基づくかかる上限の調整の場合は、かかる調整が行われる時点において進行中の購入期間にも適用されるものとする。

4. 本プランの運営

(a) 本プランは、取締役会によって任命され、取締役会の随意に役務を提供する委員会によって運営される。委員会は、1934年米国証券取引所法(その後の改正を含む。)において制定された規則16b-3(その後の改定を含む。)の意味における「非従業員取締役」である、2名以上の取締役からなる。委員会は、本プランを解釈し、本プランに関連する諸規則を制定、改定、無効化する権限、そして本プランの運営に必要又は望ましいその他一切の決定を下す権限を有し、かかるいずれの行為・決定も最終的、終局的であり、且つ一切の者を拘束するものとする。

(b) 委員会は、その絶対的な裁量において本プランの適切な運営のために必要又は適切であるとみなす、助言若しくは支援の依頼又は人員の雇用(証券仲介業者、銀行又は株式の購入、報告書の提出若しくは本プランのその他の管理を支援するその他の金融機関を含むがこれらに限定されない。)を行うことができる。

(c) 取締役会若しくは委員会又はそのメンバー、又はその指示において行為する者は、本プランに関して善意で行った行為、不作為、解釈、説明又は決定について責を有さず、かかる者はいずれも、法によって許容される最大限の範囲において、且つ/又はその時々で有効な取締役・役員賠償責任保険の範囲に基づき、かかる行為、不作為、解釈、説明又は決定から生じた申立、損失、損害又は費用につき、当社からの補償又は払戻しを受ける権利を有するものとする。

5. 本プラン参加のための適格性

内国歳入法第423条において課される制限事項に服することを条件として、加入日現在に当社又は参加子会社によって雇用されている適格従業員は、当該加入日より、適用募集期間に関して本プランに参加する資格を有する。

6. 募集期間

本プランの期間中、当社は各募集期間において、当該募集期間にかかる全参加者に対し、普通株式の購入権を付与する。委員会は随時、内国歳入法第423条の要件に沿って、本プラン期間において募集期間が提供される時期を決定し、そして加入日、購入期間の数及び期間、かかる各募集期間の(1つ又は複数の)購入日を設定するものとする。かかる決定は、委員会がこれらを下してから開始する最初の募集期間以降に有効となるが、いずれの募集期間も、連続して24か月を超えないものとする。内国歳入法第423条に沿う範囲において、委員会は、1又は複数の先行する募集期間が終了する前に新規の募集期間が開始するよう定めることができる。

7. 本プラン参加の選択権

(a) 各適格従業員は、委員会(又はその代理者)が定めた方法において、委員会(又はその代理者)が承認した書式の加入契約書に全て記入することで(委員会が加入契約書を不要とした場合は、委員会が定めた加入手続を別途完了させることで)、募集期間への参加を選択することができる。募集期間に参加するには、適用のある加入日より前に、加入契約書を当社に提出するか又は別途の手続を完了させなければならない(委員会がある募集期間に関する全適格従業員の加入契約書提出についてより早期の締切日を設定している場合は、この限りでない。)。適格従業員は、ある募集期間の加入日現在において、かかる加入申請時点で既に実施中の先行募集期間に参加していない場合に限り、当該募集期間に参加できるものとする。

(b) 参加者に対する給与天引は、加入日以後最初に到来する給与日に開始し、参加する募集期間における最後の給与日に終了する(本プラン第13条に定めるとおり参加者がより早期に本プランを終了した場合は、この限りでない。)

(c) 参加者が次回の募集期間の加入日までに別途プランからの脱退を選択していない限り、募集期間(以下「先行募集期間」という。)の最終購入日現在に当該募集期間に参加している適格従業員は、(i)次回の募集期間に参加する選択をしたこと、且つ(ii)先行募集期間の満了又は終了直前に同参加者に適用されていた金額と同一の金額で、その次回の募集期間についても給与天引が行われることにつき、承認したとみなされる。

(d) 委員会は、その裁量において、1つ以上の購入期間を含む募集期間の購入日現在に決定される公正市場価格が、かかる募集期間の加入日現在の公正市場価格を下回った場合、かかる募集期間の購入日において全参加者の参加は終了すること、そして当該参加者はかかる購入日直後に開始する次の募集期間に加入する旨の決定を下すことができる。(かかる決定は、委員会による決定後に開始される最初の募集期間から有効となる。)。この場合、かかる各参加者は、本プランの目的上、(i)かかる新規の募集期間に参加する選択をし、且つ(ii)先行募集期間の終了直前にかかる参加者に適用されていた額と同一の給与天引が、かかる新規の募集期間にも適用されることに了承した、とみなされるものとする。

8. 給与天引

(a) 全ての参加者による本プランへの拠出が、給与天引によるもののみとする。参加者が一募集期間に関して加入契約書を提出した時点において、当該参加者は、かかる募集期間内の各給与日に受領する適格報酬の最大10% (又は適用募集期間の開始前に委員会が設定するその他の上限)の金額が、当該募集期間内の各給与日に控除されることに了承するものとする。また、委員会は、給与天引に関してその他の制限、規則又は手続を定めることができる。委員会により別途定めのない限り、かかる給与天引額は、参加者の適格報酬の整数割合(1%、2%、3%等)とする。

(b) 参加者の給与天引による一切の拠出金は、当社の一般法人口座に預託され、当該参加者の本プラン用の口座に入金される。本プランに基づく参加者の給与天引については、いかなる利息も発生せず、また利息が入金されることはない。参加者は、かかる口座に支払いを追加することはできない。本プランに基づき当社が受領又は保持する一切の給与天引額は、何らかの事業目的において当社が使用できるものとし、また当社はかかる給与天引額を分離して保持する義務を有さないものとする。

(c) 参加者は、本プラン第13条に定めるとおり、本プランへの参加を中止することができる。募集期間の前もって委員会が別途定めない限り、参加者は、当社所定の書式における給与天引割合変更通知書に記入し当社に提出することで、募集期間中のいずれの時点においても(しかしながら暦年4回未満)(上記第8条(a)の制限に従うことを条件に)、自己の給与天引割合を引き下げる又は引き上げることができる。参加者の給与天引割合の引き下げは、参加者による変更通知書を当社が受領した後、実務上可能な限り速やかに有効となるが、いかなる場合も、参加者が当社に変更通知書を提出した日以降、当社(又は場合によっては参加子会社)の2回目の給与日より遅く有効となることはない。参加者の給与天引割合の引き上げは、かかる募集期間内の次の購入期間の初日より有効となる(又は、かかる募集期間の最終購入日にかかる変更がされた場合は、次の募集期間の加入日)。

9. 購入権の付与

(a) 各募集期間の加入日において、各参加者は、本プラン第3条、第9条9(b)及び第18条に定める制限事項に従い、当該募集期間の各購入日において、当該購入日までの購入期間中に積み立てされた参加者の給与天引額を、かかる購入期間における購入価格(下記第10条で定めるとおり決定される。)で除すことにより決定される最大普通株式数を対象とする購入権を付与されるものとする。ただし、当該購入権の対象となる株式数は、(i)40,000ドルを(ii)当該募集期間の購入価格の算定に用いた割合(85%以上)で乗じた加入日現在の普通株式の公正市場価格で除した数の5倍を超えないものとする。

(b) 本プランで相反する定めのない限り、以下の場合は、いかなる参加者も、本プランに基づく購入権を付与されないものとする。

(i) 付与により、その参加者(又は内国歳入法第424条(d)に従って当該参加者に起因する株式を有するその他の者)が、当社の又はその親会社若しくは子会社の全種類の株式の価額又は総議決権の合計の5%以上を有する株式及び/又は未行使の株式購入権を保有することになる場合

() 1暦年における当社、その子会社及び親会社の全ての従業員株式購入制度に基づくかかる参加者のいずれの時点でも未行使の株式購入権について、当社普通株式の公正市場価格(かかる購入権が付与される時点で決定される、当該制度に基づく割引購入価格を適用する前の価額)において25,000米ドルを超過する額の権利を付与されることになる場合
上述の(ii)の目的上、株式購入権は、当該暦年中最初に行使可能となった時点において、その権利が成立する。

10. 購入価格

委員会は随時、本第10条に従って本プランに基づく各募集期間の購入価格を決定する方法を策定する。かかる購入価格の決定は、委員会がこれを行った後に開始する最初の募集期間以降に有効となる。委員会は、かかる決定をするにあたり、ある募集期間にかかる購入価格は、(1)かかる募集期間の加入日現在の普通株式の公正市場価格、又は(2)適用される購入日現在の普通株式の公正市場価格、又は(3)かかる募集期間の加入日現在の株式の公正市場価格若しくは適用される購入日現在の株式の公正市場価格のいずれか少ない価格、のいずれかに(15%を超えない範囲の)割引を適用して算出し、決定される旨を定めることができる。本第10条の前述の定めと相反する内容に拘らず、いかなる場合も、1株当たり購入価格は普通株式の額面価額を下回らないものとする。

11. 購入権の行使

参加者が、本プラン第13条に定めのある本プランからの脱退をしない限り、参加者の株式購入権は、募集期間の各購入日に自動的に行使されるものとし、参加者は、参加者の口座にある給与天引による積立金で、適用ある購入価格において、購入権の対象となる最大数の株式(端株を除く。)を購入することとする。購入日以降に参加者の口座に残存する、1単元の株式を購入するには足りない分の金額は、次回の購入日まで、当該口座に保管されるものとする。購入期間の申し込みが制限を超えている場合、又は購入期間に参加者が本プランのその他制限を超えた場合、かかる参加者の口座に残存する金銭は、当該募集期間終了後実務上可能な限り速やかに、参加者に返金されるものとする。

12. 株式の交付

購入日後実務上可能な限り速やかに、当社は、その裁量において、参加者による購入権の行使により購入された普通株式を表章する証書を各参加者に対して交付するか、当該普通株式を参加者の名義で振替簿に記録するか、又は、参加者の利益のために、当該普通株式を証券会社又は記録管理サービス機関に交付するための代替的な取扱いを行うものとする。当該証書を発行するため又は当該株式を交付するための権限をいずれかの委員会又は機関から取得しなければならない場合、当社は当該権限を取得するよう努めるものとする。当社が、当該普通株式の証書の法的な発行又は当該普通株式の交付のために当社の法律顧問が必要と見なす権限を当該委員会又は機関から取得できない場合、又はその他のいかなる理由によっても、当社が普通株式を発行又は交付できずに第20条(a)を充足できない場合、当社は、参加者に対する責任から免れるものとする。ただし、当社は、当該普通株式が発行又は交付されることがなかった各参加者に対し、当該参加者の口座に入金された、当該株式が発行又は交付されたならばその購入に使用されたであろう金額を返還するものとする。

13. 脱退；雇用の終了

(a) 参加者は、当社への書面通知により、いずれの時点においても本プランに基づく参加者の口座に入金されている一切の給与天引額を引き出すことができる。参加者の口座に入金されている給与天引額については、参加者の脱退通知を受領後、その全額がすみやかに参加者に支払われる。本プランへの参加者の参加は自動的に終了し、その後は株式購入のた

めの給与天引は一切なされない。当社に給与天引の再開を指示する旨の書面通知を、購入日の開始に先立つ加入期間内に当社が受領しない限り、本プランから脱退した参加者のために給与天引が再開することはない。

(b) 退職又は死亡を含む何らかの理由によって、参加者が購入期間中その継続雇用を終了した場合、当該購入期間に参加者の口座に入金された給与天引額は、参加者に返金されるか、又は死亡の場合は、参加者の遺産管理人に返金され、さらに参加者の本プランに基づく株式購入権は、かかる継続雇用の終了日をもって自動的に終了する。

(c) 参加者が、募集期間中に週20時間以上継続雇用されなくなった場合、当該参加者は、本プランからの脱退を選択したものとみなされ、当該参加者の口座に入金されていた給与天引額は、参加者に返金され、さらに当該参加者の本プランに基づく株式購入権は解約されるものとする。

(d) 参加者によるある募集期間からの脱退は、それ以後の募集期間への参加資格又は当社が本プラン以後に採択する類似のプランへの参加資格に何ら影響を及ぼすものではない。

14. 譲渡可能性

参加者の口座に入金されている給与天引額、又は本プランに基づく普通株式購入権は、そのいずれも、遺言又は相続・遺産分割に関する法律によらない限り、譲渡、引き受け、質入れ又は別途処分させることができない。本プランに基づく付与された購入権は、参加者の生存期間中、参加者のみがこれを行行使することができる。

15. 報告

本プランの各参加者に対して、個人口座が維持される。個人口座の明細書については、各購入日後すみやかに参加者により入手可能となる。かかる明細書は、給与天引額、1株当たり購入価格、購入した株式数及び現金の残額(もしあれば)について記されている。

16. 資本再構成による変動にかかる調整

(a) 第16条(b)を条件として、いかなる再組替、資本再構成、株式分割(株式配当の形式による株式分割を含む。)若しくは株式併合;いかなる合併、結合、統合若しくはその他の組織再編;普通株式に関連するいかなるスピノフ、分割若しくは類似の非経常的な配当分配;又は普通株式若しくは当社のその他有価証券の交換若しくは普通株式に関連したそれらに類似する、非経常的若しくは特別な会社取引において(又は当該調整を実施するために必要な場合はその直前において)、委員会は、いずれの場合も本プランにより企図されるインセンティブの水準を維持する(ただし引上げることはない。)ために必要な範囲において、(1)それ以降購入権の対象となる可能性のある普通株式(又はその他の有価証券)の数及び種類(本プランに定められる株式の制限、上限及び数を含む。)、(2)発行済の購入権の対象である普通株式(又はその他の有価証券若しくは財産)の数、価格及び種類並びに(3)発行済の購入権の行使価格を、公平かつ比例的に調整するものとする。

(b) 当社の解散又は清算が提案された場合、その時点で継続中の各募集期間は、委員会により別途定めのない限り、かかる解散又は清算の完了する前までに終了する。当社が存続会社とならない若しくは普通株式に関し上場会社として存続しない場合(合併、結合、統合若しくはその他の組織再編;当社の普通株式若しくはその他の有価証券の交換;当社の事業、株式若しくは資産の全て若しくは実質的に全ての売却;又は当社が存続会社とならない若しくは普通株式に関し上場会社として存続することのないその他の事象を含むがこれらに限られない。)、委員会が本プランに基づく各購入権が承継される又は同等の購入権がかかる承継企業又はその親会社若しくは子会社から付与される旨を定めない限り、継続中の各購入期間は短縮され、当該取引/事象の発生時又はその直前の日付に対して新規の購入日が委員会によって設定されるものとする(以下「新規購入日」という。)。かかる新規購入日をもって、本プランと、その時点で継続中の購入期間と関連する募集期間は終了するものとする。新規購入日は、当該取引の完了日又はそれ以前の日とし、委員会は各参加者に対し、(実務上可能な範囲で)新規購入日の10日前までに、参加者の購入日は新規購入日に変更されたこと、そして当該日までに参加者が本プラン第13条に定めるとおり募集期間から脱退している場合を除き、参加者の購入権は、新規購入日に自動的に行使されるものとする旨を书面通知する。新規購入日の購入価格は、本プラン第10条に定めるとおり決定されるものとし、かかる購入価格の決定の目的上、新規購入日が「購入日」として取り扱われるものとする。

(c) いずれの場合においても、委員会は、本第16条に基づき付与される権限を行使するための完全な裁量を有するものとし、また本プランに基づく委員会の行為は、全ての者について最終的且つ拘束力を有するものとする。本第16条の定めに基づき承認された調整に則って本プランに基づき端株が発行されることはない。

17. 本プランの修正

取締役会は、いつでも又は随時、通知送付の必要なく本プランの全体又は一部を修正する又は中断させることができる。本プランの修正については、内国歳入法第423条に基づく本プランの意図する税効果を保持するために必要となる場合又は法若しくは適用証券取引所規則により求めのある場合を除き、株主の承認を必要としない。本プランの中断中又は下記の本第18条(b)に基づく本プランの終了後は、如何なる購入権も付与されないが、その時点で未行使の購入権に関しては、本プランの諸条件に従って委員会がその裁量権を保持する。本第17条及び第18条に基づく修正、中断又は終了のいずれも、参加者の書面同意を経ることなく、その発効日以前に本プランに基づき付与された購入権に基づく参加者の権利若しくは利益又は当社の義務に対して、参加者にとって著しく不利に働くような影響を及ぼすことはないものとする。ただし、取締役会は、ある募集期間について本プランに基づき付与された未行使の購入権に関して、かかる購入権を付与された参加者の同意を経ることなく、当該募集期間内のいずれかの購入日をもって、本プランを修正、中断又は終了することができる。いかなる場合においても、本プラン第7条(d)又は第16条に企図される変更は、参加者の同意を必要とする変更又は修正を含むものとはみなされないものとする。

18. 本プランの終了

以下の時点において、本プラン及びこれに基づく一切の従業員の権利は終了するものとする。

(a) 本第18条の最終文が適用されない場合、従業員が、本プランに基づく購入に使用可能な株式として留保されている残存株式数を上回る数の株式を購入する権利を有することになる購入日

(b) 取締役の裁量におけるいずれかの時点

上記第18条(a)に定める状況に基づき本プランが終了する場合、かかる終了日現在に残存する留保株式は、参加者に対して比例配分法により売却されるものとする。

19. 通知

本プランに基づき又はこれに関連して参加者が当社に対して行った一切の通知又はその他の通信は、当社がその受領のために指定した住所又は人物を宛先として、当社が指定した書式において受領された時点で、適法に提出されたものとみなされる。

20. 株式の発行条件

(a) 本プラン、本プランに基づく普通株式購入権の付与及び行使、並びに株式購入権の行使にあたり株式を売却、交付する当社の義務は、一切の適用ある連邦、州、地方及び外国の法及び諸規則に服し、さらに当社の法律顧問の意見において、それらに関連し必要である又は望ましいとみなされる上場、規制又は政府機関による承認を得ることを条件とする。本プランに基づき有価証券を取得する者は、当社又は子会社が要求する場合及び購入権を行使するための前提条件として、当社又は子会社に対して、適用ある全ての法的及び会計上の要件を遵守することを保証するための、委員会が必要である若しくは望ましいとみなす保証及び表明を提供しなければならない。

(b) 当社は、参加者が本プランに従って取得した普通株式の売買に関連して源泉徴収する必要があると当社が判断した、連邦、州又は地方法人税法に基づく源泉徴収額を当社が徴収するために、適切とみなされる定めを設けることができる。当社は、その選択により、(1)かかる事象に関連し当社若しくは子会社が源泉徴収することが義務付けられる若しくは源泉徴収することが認められる税額の支払いを、参加者に対して要求する若しくは規定する、又は(2)かかる事象に関連し当社若しくは子会社が源泉徴収することが義務付けられる若しくは源泉徴収することが認められる税額を、参加者(又は参加者の個人的な代理人若しくは場合によっては受益者)に対して現金により支払われる金額から控除することができる。当社は、参加者に対して普通株式発行を承認する前に、かかる参加者が関連する税務要件を満たすことを求めることができる。

21. 従業員の権利

(a) 本プラン(又は本プランに関連するその他書類)の如何なる内容も、適格従業員又は参加者に対し、当社若しくはその子会社での雇用若しくはその他のサービスを継続する権利、雇用契約若しくはその他サービス契約を構成する権利、又はその従業員としての地位に任意の影響を及ぼすような権利を与えるものではなく、またいかなる方法においても、当社又はその子会社が、かかる者の報酬又はその他の手当に変更を加えたり、事由の有無に拘らずかかる者の雇用又はその他サービスを終了させたりする権利を中断させるものではない。しかしながら、本第21条(a)に含まれるいずれの内容も、個別の雇用契約又はサービス契約に基づきかかる者が有する明白な独立した権利に悪影響を及ぼすことは意図されていない。

(b) 如何なる参加者又はその他の者も、本プランに基づく購入権を理由として当社又はその子会社の特定資産(普通株式を含む。)又は資金について、如何なる権利、権限又は持ち分も有さないものとする。本プラン(又は本プランに関連するその他の文書)の条項や、本プランの条項に基づいて実施された如何なる行為も、当社又はその子会社と、参加者、受益者又はその他の者の間の何らかの信託又は信任の関係を生むものではなく、また生むものと解釈されないものとする。参加者、受益者又はその他の者が、本プランに基づく支払額を受領する権利を得ている場合、かかる権利は当社の無担保一般債権者の権利と同等かこれを下回るものとする。

(c) 参加者は、実際に交付されておらず、自己の名義で保有されていない普通株式に関して、株式保有にかかるいかなる特権も有さない。第16条(a)において明示的に要求される又はさもなければ委員会により明示的に規定される場合を除き、株式交付日より以前の配当又はその他株主の権利についても、いかなる調整もなされない。

22. 一般条項

(a) 本プラン、本プランに基づき付与された株式購入権及び本プランに関連するその他の文書は、デラウェア又はその他の法律においてこれと異なる定めがあっても、デラウェア州法に準拠し、且つこれに従って解釈されるものとする。

(b) 管轄裁判所が本プランのいずれかの条項について無効且つ行使不能と判断した場合においても、本プランの残りの条項は引き続き有効に存続するものとする。

(c) 本プランの各条項に記載されている見出しは、専ら参照の利便性のために付されているものである。かかる見出しは、如何なる場合においても、本プラン又はその条項の解釈の構成に重大又は関連性があるとみなされないものとする。

(d) 本プランの採択には、現在有効な当社又はその子会社のその他の報酬又はインセンティブ制度に影響するものではない。本プランの如何なる内容も、取締役会又は委員会が、(1)当社若しくはその子会社の従業員を対象としたその他のインセンティブ若しくは報酬形態を設ける権利(普通株式に関連する報酬か否かを問わない。)、又は(2)何らかの適切な会社目的に関連して(本プランが企図する株式購入権に付加し、且つその範囲外の)オプションを付与又は引き受ける権利(但し、その他のプラン又は権限に沿った範囲とする。)を制限するものとはみなされない。本プランに基づき付与された株式購入権に基づき参加者が受け取る利益は、当社又はその子会社が提供したその他の従業員福利制度又は契約に基づく恩典を決定するにあたり、当該参加者の報酬の一部とはみなされない(但し、委員会又は取締役会(又はかかる制度又は契約に資金を提供する子会社の取締役会)が書面により明白に定める又は承認する場合は、この限りでない。)

(e) 委員会はまた、特定の子会社又は地域に適用される規則、手続又はサブプランを採択することができ、かかるサブプランは、内国歳入法第423条の範囲外において設計することができ、本プランの同条に関連する定めを順守する必要はない。

2012年8月6日、2015年8月5日及び2018年8月2日付で改訂済

第二部【公開買付けに関する情報】

第1【公開買付けの概要】

該当事項なし。

第2【統合財務情報】

該当事項なし。

第3【発行者(その関連者)と対象者との重要な契約】

該当事項なし。

第三部【追完情報】

第1 外国会社報告書の提出日以後本届出書提出日までの間に生じた重要な事象

該当事項なし

第2 本有価証券届出書に組み込まれる外国会社報告書の事業年度末（2018年6月29日）以後本届出書提出日までの間の（発行済株式総数及び）資本金の増減

年月日	発行済株式総数		資本金 (普通株式及び払込剰余金)	
	増減数	普通株式残高 (額面金額0.01米ドル)	増減額 (百万米ドル)	残高 (百万米ドル)
2018年6月29日		296		4,257
2018年12月28日	(5)	291	(192)	4,065

第3 本有価証券届出書に組み込まれる外国会社報告書の事業年度末（2018年6月29日）以後本届出書提出日までの間の「事業等のリスク」に関する変更

下記の事業等のリスクの記載は本書提出日現在のものであり、2018年10月29日に提出された当社の2018年度にかかる外国会社報告書に記載された事業等のリスクについての変更を含むものである。

また、本項における将来に関する事項の記載は、いずれも本書提出日現在において判断したものである。

リスク要因

当社の事業、財務状態及び業績は、現時点で既知又は未知であるかにかかわらず、多数のリスク及び不確実性に影響を受けることがあり、このうちの1つ又は複数のものが、当社の実際の業績及び財務状態を、過去の又は予想される将来の業績及び財務状態と大きく異ならせる直接的又は間接的な原因となる可能性がある。以下に記載するリスク及び不確実性は当社の事業が直面するすべてのものではないが、当社にとって重要であると考えられるリスク及び不確実性を示している。当社が現在認識していない又は当社が現在重要でないと思なしているさらなるリスク及び不確実性も当社の事業、財務状態、業績又は当社の普通株式の市場価格に悪影響を与える可能性がある。

下記は、本書提出日現在の当社のリスク要因の情報である。

不利な世界経済状況及び信用市場の不確実性は、当社の事業、業績及び財務状態に悪影響を与える可能性がある。

不利な世界経済状況及び信用市場の不確実な状況は、当社及びストレージ業界全体に著しい悪影響を及ぼしてきており、将来も及ぼす可能性がある。これらの状況及びこの不確実性に寄与する要因は、エクイティ、信用及びその他市場並びに不動産市場の変動性、一部の地域での成長率鈍化、消費者の流動性水準低下、ソブリンの債務不履行のリスク、金利上昇、原材料及び部品コスト上昇、政治的不安定性及びその他マクロ経済的要因（米国、中国及びその他各国で発表された貿易及び関税に関する措置並びに一般的に「ブレグジット」と呼ばれる、英国有権者による欧州連合離脱の国民投票等）、並びに新興技術及び基礎技術に関するものを含む米国輸出規制改革などの規則及び規制の変更等を含むが、これらに限られない。これらの要因により当社が直面するリスク及び不確実性の一部には、以下が含まれる（ただしこれらに限られない。）

- ・当社の直接的及び間接的な顧客は、当社製品及び当社製品を含むシステムの購入を遅延又は削減する可能性がある。
- ・当社製品の需要が経済状況悪化の結果として低下した場合、当社は、当社のコスト構造を需要の軟化に合わせて再調整するために組織再編活動を実行する場合がある。
- ・当社は、顧客の一部に対して信用及び支払条件を供与しており、当社が売掛金に保険を掛けていない若しくは十分に掛けていない顧客が売掛金残高を支払わなかった場合、当社は著しい損失を被る可能性がある。

・マイナスの又は不確実な世界経済状況の結果、当社の株価及び時価総額が低下が持続し、又は当社の予想キャッシュ・フローが減少する等の状況が生じ、当社の長期資産又はのれんの帳簿価額が減損しているかもしれないと兆候があった場合、当社は、連結財務書類の利益に大幅な費用を計上することが求められる可能性がある。

これらの行為及び状況は、当社の収益の低下や、営業費用、減損費用及びその他費用の増加を引起し、結果的に当社の事業、業績及び財務状態に悪影響を与える可能性がある。

当社はフラッシュ・ベース・メモリー供給及びフラッシュ・ベース技術開発に関して、東芝メモリ株式会社(以下「東芝メモリ」という。)とのビジネス・ベンチャーに大きく依存しており、これにより当社は、その事業、財務状態及び業績を損なう可能性のあるリスク及び不確実性にさらされることになる。

当社は、フラッシュ・ベース・メモリー供給のためのフラッシュ・ベース・メモリー製品を開発及び製造するために東芝メモリとのベンチャーに依存しており、このため、当社の事業、財務状態及び業績は、フラッシュ・ベンチャーの継続的な成功に依存している。当社は、フラッシュベース・メモリーの次の技術移行及びその他の非揮発性メモリー技術を含むフラッシュ・ベース技術の開発に関し、東芝メモリと提携している。フラッシュ・ベンチャーは様々なリスクにさらされており、それらにより当社の投資の価額、収益及び費用、将来的な支出の割合、技術計画及び将来的な成長の機会が損なわれる可能性がある。

当社のフラッシュ・ベース・メモリーの実質上すべては、フラッシュ・ベンチャーにより供給され、これは市場需給の変動に対応する当社の能力を制限するものである。正確に需要を予測できない場合、当社が技術の移行又はフラッシュ・ベンチャーの専用メモリー容量の拡大への過大投資、又は過小投資となる可能性がある。過大投資は、供給超過につながる可能性があり、それにより当社の製品価格の大幅な下落、過剰在庫、在庫の陳腐化、若しくは棚卸資産の減損又は過少稼働費用及びフラッシュ・ベンチャーへの当社の投資の潜在的減損がもたらされる可能性がある。他方で、当社又は東芝メモリが専用メモリー容量又は技術移行への投資が過小であった場合、当社の容量の拡大が業界の他の企業よりも緩やかであった場合、当社の技術移行がその予想した時間軸で発生しない場合、これらの移行を実施するに当り不測の困難に遭遇した場合、又は当社の技術移行の実施が他の競合会社よりも遅い場合、当社は時機に応じた、費用効率ベースでの需要を満たす適切な種類のメモリーを十分に、又は全く、専属的な提供を行うことができない可能性があり、また当社が結果として収益、売上総利益及び市场占有率を得る機会を失う場合がある。当社のフラッシュ・ベース・メモリーの供給が制限された場合、当社はその製品及び顧客間の当社の供給の割当に関し、戦略的決定を行う場合があり、かつこれらの戦略的割当の決定は、見込みのある総利益を減少させ、又は特定の顧客との関係を損なう結果となる場合がある。当社はまた、契約により、フラッシュ・ベンチャーからウェハーを購入するかに関わらず、フラッシュ・ベンチャーの固定費用の50%を支払う義務を有している。さらに、フラッシュ・ベンチャーに付され、かつ3か月を上限とする東芝メモリとの鑄造契約に基づく買注文は拘束力を有し、取り消すことができない。このため、当社の購入決定がなされた時点で、当社のフラッシュ・メモリーの生産費用は固定され、その後の価格設定又は需要の下落に見合う費用を削減することができない場合があり、これは当社の総利益を損なうことになる。当社のフラッシュ・メモリー需給の変動に対応する能力が限られていることにより、当社の業績が特に当社の予測及び予想の変動の影響を受けやすくなっている。

フラッシュ・ベンチャーの運営を管理する当社と東芝メモリとのベンチャー契約の条件に基づき、フラッシュ・ベンチャーのパフォーマンスに多大な影響を及ぼす活動のほとんどを当社が一方向的に指揮する権限には制限があり、またフラッシュ・ベンチャー外でフラッシュ・ベース製品を調達又は製造する当社の能力にも制限がある。当社は、共同研究開発計画予定表又は生産容量の拡大又は変更に関し、東芝メモリと必ずしも合意していない場合がある。さらに、東芝メモリの戦略的優先事項の変更は、当社の事業に悪影響を及ぼす可能性がある。

2018年6月、東芝は、東芝メモリ(そのフラッシュ・ベンチャーに対する持分を含む。)のSKハイニックス・インク及びベイン・キャピタルが主導するその他の競合及び主要な顧客を含むコンソーシアム(以下「ベイン・コンソーシアム」という。)への売却を完了したと発表した。東芝メモリのベイン・コンソーシアムへの売却は、意思決定の遅延、紛争又はフラッシュ・ベンチャーに悪影響を及ぼす戦略方向性の変更をもたらす可能性があり、当社の事業見通し、業績及び財務状態に悪影響を及ぼす可能性がある。ベイン・コンソーシアムは、フラッシュ・ベンチャーの事業の保護及び成長において当社と同じ関心を持たない可能性があり、ベイン・コンソーシアムとフラッシュ・ベンチャー又は当社との間に利益相反が生じる可能性がある。当社及び東芝メモリ又はベイン・コンソーシアムとの間のフラッシュ・ベンチャーの戦略方針における不均衡は、フラッシュ・ベンチャーが技術的進歩において第一線にとどまる能力に悪影響を及ぼし、及び/又はフラッシュ・ベンチャーに対する当社の投資を妨げる可能性がある。フラッシュ・ベンチャーの競争力及び/又はフラッシュ・ベンチャーに対する当社の投資はまた、技術計画、事業若しくは投資計画などの知的財産又はその他の競争上の機密情報の取得者若しくはそれらの情報を入手することが可能なその他第三者による情報の取扱い又は使用の誤りによっても悪影響を受ける可能性がある。

フラッシュ・ベンチャーには、3D NANDへの移行を含め、技術移行及び容量拡大のために東芝メモリ及び当社による多大な投資が必要となる。ベイン・コンソーシアムは、東芝メモリの取得に関する融資契約を締結し、それによりフラッシュ・ベンチャー又は当社との共同開発に対する投資のための資金調達を東芝メモリが適宜に行う能力が制限される可能性があり、またフラッシュ・ベンチャーがリース・ファイナンスを締結する能力が制限される可能性がある。フラッ

シュ・ベンチャーに対するリース・ファイナンスが好条件で使用できない又は全く使用できない場合、投資の資金調達のために、さらなる現金が必要となる。東芝メモリ又は当社がフラッシュ・ベンチャーに対する投資の資金調達を適時に行うための十分な資源を提供しない又はクレジットへの十分なアクセスを有しない場合、当社の投資が遅延する又は減額する可能性がある。製造能力又は研究開発に対する東芝メモリ又は当社による投資の遅延又は減額は、フラッシュ・ベンチャーの競争力及び/又は当社のフラッシュ・ベンチャーに対する投資を妨げる可能性がある。さらに、ベイン・コンソーシアムが東芝メモリの取得に関連し締結した融資取決めは、東芝メモリのフラッシュ・ベンチャーにおける持分により担保されていることから、貸主は、一定の状況下においてこれらの持分に対する担保権を行使することができる。

2018年7月、東芝メモリは、3D NAND製造において新たなウエハーの製造施設の建設を岩手県北上市において開始すると発表した。当社は、新たな北上市の施設に参画するため、東芝メモリとの間に近く契約を締結する予定であるが、いつ及びいかなる条件で、かかる契約を締結するかの確実性はない。当社が北上市の施設に関して好条件で東芝メモリとのパートナーシップを強化できない場合、キャプティブフラッシュ・ベース・メモリーの将来における供給は悪影響を受け、それにより当社の長期的な事業及び財務実績に悪影響が及ぶ可能性がある。

当社は、需要の変動、平均販売価格の低下、急速な技術革新及び業界再編にさらされる競争の激しい業界に参入しており、これらはすべて当社の業績及び財務状態に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社の「製品」として本項に記載された当社が顧客に提供するデバイス、ソフトウェア及びソリューションに対する需要は、当社の顧客が製造するシステム（パーソナル・コンピューター（以下「PC」という。）及びモバイル・デバイスを含む。）に対する需要と既存のシステムのストレージのアップグレードに大きな影響を受ける。システムに対する需要は過去においても変動しやすく、一定期間わたって当社の製品の需要に対して過度な影響をしばしば及ぼしてきた。当社製品の価格は特に、業界における新たなファブキャパシティの影響を含む需給バランス、マクロ経済要因、景気、技術移管又は当社の競合相手が行うその他の活動などの影響を受ける。NAND型フラッシュ・メモリーの価格もまた、DRAM機能のNANDへの転換及び2D NAND機能から3D NANDへの転換の影響を受ける。ストレージ市場は生産能力過剰の時期を迎えており、これが過剰在庫の処分につながり、厳しい価格低下を引き起こす可能性がある。これらの価格変更が不要に又は予期せぬ形で起きた場合、当社の収益及び売上総利益に悪影響を及ぼす可能性がある。

また、当社は、最新かつ最も望まれる製品とサービスの特性を備える競争力のあるソリューションを当社の顧客に提供する当社の能力を土台として競争を展開している。競争はこれからも激しさを増すものと当社は予想しており、当社の競合相手が技術的優位性又は有利な費用構造を獲得することにより、競合相手の製品が当社の製品と比べてより安価で、性能が良く、又はさらなる特性を備えることが可能になるというリスクが存在する。さらに、当社の競合相手の一部は、当社が対抗することのできない、原価又は原価を下回る価格による製品の提供を含む一定の価格戦略を用いる可能性がある。また、中国政府及び様々な機関、国有若しくは傘下企業並びに投資ファンドは、掲げられた中国政府の政策に沿い、中国の国内半導体業界の推進に対して多額の投資を行っている。当社が、中国に所在するメーカー又は当社が競争する市場において中国企業との提携から利益を得ている中国以外の会社と効率的に競争できない場合、当社の業績及び財務状態は苦境に立たされる。

さらに、当社の競合相手の一部は、当社との販売競争に勝つために、当社が提供しない製品や技術を提供し、幅広い製品及び技術ポートフォリオを用いる可能性がある。また、当社の平均販売価格及び売上総利益も、製品販売構成に変化があれば減少する傾向があり、価格が引き下げられた製品は、引き上げられた製品と比べて販売が増加する。さらに、当社の平均販売価格は売上原価より速いペースで低下していることから、当社は売上総利益の縮小の可能性に直面している。急速な技術変化はしばしば既存製品の販売の減少及び収益性の低下につながり、棚卸資産の陳腐化のリスクを増加させる。最後に、近年データ・ストレージ業界全体では、買収、合併及び参入企業の業界の離脱などを通じて多くの統合が行われている。業界にわたるさらなる統合は、当社の競合相手の一部の規模、能力及び資源を強化し、費用構造を低下させるものであり、それにより当社は競争において不利な立場になる可能性がある。これらの要因は、とりわけ、当社の市場シェアの大幅な低下を含め、業界の主要参入者間の市場シェアの著しい変動を引き起こすことがあり、このすべてが当社の業績及び財務状態に悪影響を及ぼす可能性がある。

新たな市場への事業の拡大は、当社の事業を複雑化させ、生産能力、技術強化及び市場開拓能力に対する研究開発費及び投資を増加させる要因となり、当社がかかる新たな市場が必要とする事業プロセス及び製品提供に適應することができなかった場合、当社が成長する能力に悪影響を及ぼす可能性がある。

ストレージ業界における主要な供給業者であり続けるため、また新たな市場へ事業を拡大するために、当社はより幅広いストレージ製品を顧客に提供する必要がある。当社が新たな市場に参入するために製品ラインを拡大するにあたり、当社の事業全体の複雑性は急速に増加し、当社は異なる市場力学に直面する可能性がある。かかる市場力学とは、とりわけ、異なる需要量、景気循環、季節性、製品要件、販売経路及び保証及び返品方針を含む。さらに、新たな市場への事業の拡大は、研究開発費の増加及び製造能力、技術強化及び市場開拓能力に対する多額の投資を伴うものである。当社が現

在提供していない製品を扱う新たな市場への事業の拡大に成功しなかった場合、当社は競合他社又はそれらの製品を提供するその他の新規参入企業との競争に敗れる可能性がある。

技術移行に適切に対処しなければ、当社の競争優位性及び業績は悪影響を受ける可能性がある。

当社が製品を提供しているストレージ市場は、継続的に技術移行を経験しており、当社はこれを予期し、技術移行に対処するべく適時に当社の製品を適合させなければならない。新技術を成功裏に導入できない場合、若しくは新技術の導入で競合他社に後れを取った場合、顧客が望む製品を競争力をもって提供すること、又は平均販売価格（ASP）の低下に引き続きついていくことができなくなる可能性がある。これにより当社の業績が損なわれるおそれがある。例えば、当社の2D NANDの製造能力を3D NAND技術に移行するに当たり、増産、ウェハの検査、サンプルの顧客への発送、若しくは顧客承認プロセスにおいて遅延又はその他の困難に見舞われる可能性がある。3D NAND及び新しい製造ノードは、製造工程の歩留まり問題により影響を受けやすい。製造工程の歩留まり問題は、実際の製品が製造及び検査されるまで、開発過程若しくは生産過程では判明又は解決されない可能性があり、さらに当社の費用を増大する。3D NAND技術の増産を含めた当社の技術移行が長期化した場合、技術移行の完了に予想よりも多くの費用が掛かる場合、又は技術移行が生産工程の歩留まり若しくはその他の製造効率性を改善しない場合、当社のフラッシュメモリの費用は、他のフラッシュ・ベース・メモリー製造者よりも有利に保つことができず、フラッシュ・ベース・メモリーの価格低下に見合わなくなる可能性がある。これらにより収益、売上総利益及び業績が損なわれる可能性がある。

3D NANDに関連するさらなる技術移転リスクについては、「当社はフラッシュ・ベース・メモリー供給及びフラッシュ・ベース技術開発に関して、東芝メモリ株式会社（以下「東芝メモリ」という。）に大きく依存しており、これにより当社は、その事業、財務状態及び業績を損なう可能性のあるリスク及び不確実性にさらされることになる。」及び「当社の戦略的關係により、当社は、その事業、財務状態及び業績に悪影響を及ぼす可能性があるリスクにさらされることになる。」を参照のこと。

ハードディスク・ドライブ（以下「HDD」という。）に関し、当社は、HDD能力を高める目的でマイクロ波アシスト磁気記録(MAMR)技術を活用することを発表した。MAMR HDDの製品の増産を含む当社のHDD技術の移行の完了が予想よりも長引く若しくは費用がかかる場合、又は新しいHDD技術の導入に失敗した場合、当社はその他のHDD製品との競争力を保てなくなる可能性があり、それにより当社の収益、売上総利益及び業績が悪影響を受ける可能性がある。

新技術への移行により、当社が新たな供給基盤と連携し、かつこれを構築することが必要となる場合がある。当社の新製品分野の成功は、新しい供給業者と密接な関係を発展させ、良好な条件での供給契約を締結す当社の能力に一部左右される場合がある。これを行うことができない場合には、当社の事業及び運営に悪影響を及ぼすことがある。さらに、当社の顧客が新技術への移行を遅らせることを選択した場合、当社が開発する製品の需要が予想より低かった場合、またはこれらの新技術の導入を支援する技術が利用できない場合、当社の利益目標を支えるために求められるコスト構造を達成することができず、また市場での地位を高め、もしくは維持することができない可能性がある。

新技術による当社の技術及び製品の代替又は置換は、当社の製品を陳腐化し、当社の業績を悪化させる可能性がある。

技術開発の速度を考慮すると、新技術が当社の現在の技術及び製品を代替又は置換し、当社の製品が陳腐化する可能性がある。歴史的に、業界でストレージ技術及び規格に根本的な変更がある際、成功裏にまた適時に新たな技術又は規格に合わせて製造できない、又は設計及び工程を修正できない製造業者は、競争力を維持することができない。

シングル磁気記録方式、エネルギー・アシスト磁気記録、パターンド磁気メディア及びアドバンスト信号処理システムなど、競合相手によって業界を先立って商業化が可能な形で導入された場合、当社の競争力を脅かすいくつかの革新的技術がある。

いくつかの当社の競合他社を含め、多くの企業は、磁気抵抗メモリ（MRAM）、抵抗変化型メモリ（ReRAM）及び相変化メモリ（PCM）などの非NAND技術並びにNAND基盤又は積層3Dメモリのチャージ・トラップ、浮遊ゲート及びその他セルアーキテクチャを含む代替の不揮発性メモリ技術をすでに開発しているか、又は開発しようと試みている。

さらに、プロセッサ及び非揮発性メモリーソリューションのプロバイダーは、独自のプロセッサ・メモリー・バスに対し超低遅延非揮発性メモリーを装備するための新たな規格を開発している可能性があり、かかるプロバイダーが競合他社にその使用を許可しない場合、かかる非揮発性メモリーのプロバイダーが唯一の供給元となる。これらの技術及び規格の変更により、記録ヘッド、磁気媒体及び磁気ツールなどの新しい技術の開発、新しい規格の適用、並びに競争力の維持に向けた異なる資本設備若しくは製造工程への投資について、相当な費用が当社に生じる可能性がある。これらの新しい技術や規格を成功裏に導入できない場合、又は新しい技術や規格の導入において競合他社よりも大きく後れを取った場合、当社は顧客が望む容量と性能を備えた製品を提供することができない可能性があり、当社の業績を損なう可能性がある。

新製品の開発を適切に管理しない場合、当社の競争力及び業績が悪影響を受ける可能性がある。

当社の成功は、ある程度、技術進歩に後れを取らずに適時に新製品を開発及び発表し、代替ストレージ技術と競争する能力にかかっている。当社が代替ストレージ商品との比較手より優れた価値提案を提供できない場合、当社は競争上不利となり、当社の事業は困難となる。当社が新しい製品、規格又は技術を発表するなかで、これらの規格又は技術が採用され、顧客がこれらの新規格や技術を受け入れ及び移行し、並びに(たとえそうなった場合も)相当の売上を創出するには時間が掛かる可能性がある。当社の顧客が当社の新しい製品、規格又は技術を採用しなかった場合、当社は自らの投資の恩恵を受けることができず、当社の業績を損なう可能性がある。

さらに、新商品を成功裏に導入できるかどうかは、以下を含む数々のその他の要因にかかっている。

- ・増産の際に直面する問題
- ・顧客が期待する製品性能を許容可能なコストで実装すること
- ・将来のコア、プロセッサ及び制御装置の開発を、RISC-Vアーキテクチャへ成功裏に移行する当社の能力
- ・市場での受容/適格性
- ・予想される製品需要に沿った効果的な在庫水準管理
- ・新製品及び当社製品に関するソフトウェアに対する顧客の要望に応える当社の能力
- ・オープンソース・ソフトウェアを当社製品の構成要素を組み込み、オープンソースの環境で運用をこなす当社の能力
- ・新製品導入の早期段階における品質の問題又はその他の欠陥、及び製品の設計上予測されていない当社製品と顧客製品との互換性の問題
- ・ソフトウェア開発能力を向上する当社の能力
- ・新製品を販売する市場開拓能力の有効性

当社の戦略的關係により、当社は、その事業、財務状態及び業績に悪影響を及ぼす可能性があるリスクにさらされることになる。

当社は、フラッシュ・ベース・メモリーの開発及び製造に関する東芝メモリとの提携を含め、将来的な製品開発、販売の成長並びに当社の製品設計及び製造において使用される技術、部品、設備及び材料の供給のために、様々なパートナーと戦略的關係を結んでいる。当社の外部供給業者への依存に関連するリスクの詳細については、「当社は、限られた数の適格供給業者に依存しているため、供給量不足を含み当社の供給チェーンが混乱する場合又は供給業者が、当社が認める品質の水準及び費用で、時機に応じた方法により商品又はサービスを提供し、当社をサポートできない場合には、当社の利益、収益及び業績が悪影響を受ける可能性がある。」を参照のこと。これらの戦略的關係は、当社の投資の額並びに当社の業績及び財務状態に悪影響を及ぼす可能性がある様々なリスクにさらされている。これらのリスクには、以下が含まれるが、これらに限定されない。

- ・当社の利害は当社のパートナーの利害と異なる可能性があり、又は当社の継続中の活動、技術移行に関し、又は関係への更なる投資の金額、タイミング又は性質に関し、共同合弁参加者と合意に至らない場合がある。
- ・当社は、そのビジネス・ベンチャーにおける製品及び技術開発、生産の増強、及びそのビジネス・ベンチャーへの技術の移転において、困難及び遅延に直面する場合がある。
- ・当社のビジネス・ベンチャーの運営の当社の支配が制限されている。
- ・財務的制約により、当社の共同合弁参加者が当社に対するその義務を果たすことができず、又は共同合弁参加者との当社の取引に信用リスクをもたらす場合がある。
- ・事業モデル、財務的制約又は長期事業目標の相違により、当社のパートナーが当社のビジネス・ベンチャーによる資本投資の資金調達の際に、参加しないことを決定する場合があり、これにより当社の現金支出が高水準となる又は投資の実行が困難になる結果となる場合がある。

- ・ 当社は、その共同合併参加者の他の企業による買収又は事業ベンチャーにおける持分の移転、破産の申立、又は財務上若しくはその他の損失の場合を含む、戦略的關係により開発される技術又は製品に対する権利を失う場合がある。
- ・ 共同合併参加者が関与する破産事象により、合併事業又は合弁事業を管理する契約の早期終了又は悪条件での修正を余儀なくされる可能性がある。
- ・ 当社は、その共同合併参加者から当社に支払うべき金額の回収において、困難又は遅延に直面する場合がある。
- ・ 当社の契約の条件が不利であると判明する場合がある。
- ・ 租税上、法律上、又は規制上の要件の変更により、当社の共同合併参加者との契約の変更が余儀なくされる場合がある。

当社の戦略的關係がうまく行かなかった場合、又は当社の戦略的關係に予期しない変化が起こった場合、又は当社の戦略的關係が終了した場合、当社の事業、業績及び財務状態に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社は、限られた数の適格供給業者に依存しているため、供給量不足又は供給業者が当社の認める品質の水準及び費用で時機に応じた方法により商品又はサービスを提供し、当社をサポートできない場合を含み、当社の供給チェーンが混乱する場合、あるいは供給業者の再編が発生した場合、当社の利益、収益及び業績が悪影響を受ける可能性がある。

当社は、製品設計及び製造で使用する技術、ソフトウェア（ファームウェアを含む。）、プリアンプ、制御装置、部品、機器及び材料に関し、外部の供給基盤に依存している。当社はまた、そのウェハー試験、チップ組立、製品組立及び製品試験の一部を供給業者に、及び当社製品の技術サポート提供に関し、サービス供給業者に依存している。さらに、当社は、そのジャストインタイム・ハブ、配送センター及び供給業者から当社の工場へ、及び当社の工場から世界中の当社の顧客への輸送の管理のために物流パートナーを利用している。当社が入手する部品及び機器の多くは、当社の製品の使用又は当社の今後の製品の開発及び製造に合わせて特別に設計されなければならず、限られた数の供給業者からのみ入手可能であり、その中には当社の唯一の調達先である供給業者もある。このため、当社は、当社の製品、技術及び機器にうまく組み込むことができる部品を開発するのに十分な技術資源を費やすことができる、及び費やす意思があるこれらの供給業者に依存している。

時には、当社の供給業者は当社の要求事項を満たすのに困難に直面することがある。当社がその現行の供給業者から十分な数量を購入できない場合、又は更なる供給業者を適任であると認め、契約を結ぶことができない場合、当社は、その製品の需要を満たすことができなくなる場合がある。当社の供給業者が、当社製品に用いられる原材料及び部品の開発若しくは調達における遅延や費用の増加又は当社製品に関する互換性若しくは品質問題を経験した場合もまた、当社の業績及び当社の顧客との事業關係が損なわれる可能性がある。当社はその一部の現行の供給業者と長期的な契約を結んでおらず、また当社の供給業者と製造の数量について必ずしも保証しているわけではないため、当社は、供給業者が当社の製品を製造するために十分な資源又は容量を充てるという保証をすることができない。当社の供給業者において生じる重大な問題、又は当社が期待したレベルでその責務が遂行されないことは、製品の不足又は品質保証問題につながる可能性があり、いずれも当社の業績及び財務状態を損なうことになる。さらに、当社がその現行の供給業者から十分な数量を購入できない場合に、当社は、十分な数量又は当社が容認可能な費用で商品又はサービスを提供できる、又はその用意のある代替供給業者を雇うことができない場合がある。

さらに、当社の供給基盤は業界統合に直面している。当社の供給業者は当社の競合会社を買収され、統合され、又は業界を離脱することを決定し、その投資の方向転換を行い、及び当社に対する費用を増加させる場合があり、各々当社の事業及び運営に悪影響を及ぼす場合がある。さらに、当社の供給業者の中には、業績の落ち込みを経験している業者もある。当社が限られた数の供給業者又は単独の供給業者に依存する場合には、業界の統合又は業績の落ち込みによる供給業者の損失のリスクは強まる。当社のサプライヤーの一部もまた、当社の他の分野における事業の競合である可能性があり、それにより価格交渉又は当社の供給要件の充足が困難になる可能性がある。当社の供給チェーンの混乱は、当社の収益を減少させ、当社の業績に悪影響を及ぼす可能性がある。

フラッシュ・メモリーの供給及びその他の戦略的關係に関する追加的なリスクについては、「当社はフラッシュ・ベース・メモリー供給及びフラッシュ・ベース技術開発に関して、東芝メモリ株式会社（以下「東芝メモリ」という。）とのビジネス・ベンチャーに大きく依存しており、これにより当社は、その事業、財務状態及び業績を損なう可能性のあるリスク及び不確実性にさらされることになる。」及び「当社の戦略的關係により、当社は、その事業、財務状態及び業績に悪影響を及ぼす可能性があるリスクにさらされることになる。」を参照のこと。

重要な材料若しくは部品の価格変動や供給不足、又はストレージ産業で用いられる材料及び部品が他の産業で使用されること、或いは部品不足のリスクを低減する目的で当社が供給業者との間に締結する契約上のコミットメントは、費用を増加させ、当社の業績に悪影響を及ぼす可能性がある。

一部の重要な材料及び部品、並びに石油の費用が増加することにより、当社製品及び主要部品の製造並びに輸送のコストが増大する可能性があり、増大するこれらの費用を顧客に転嫁できない場合、結果として営業利益が低下する可能性がある。DRAM、フラッシュ・ベース・メモリー及び積層セラミックコンデンサー（MLCC）のような重要な部品又はガラス基板、ステンレス、アルミニウム、ニッケル、ネオジウム、ルテニウム、白金（プラチナ）若しくはセリウムのような材料が不足した場合、当社のコストは増大する可能性があり、増大するこれらのコストを軽減する方法が見つからない場合には、結果として営業利益が低下する可能性がある。当社又は当社の供給業者は、当社製品の部品製造に重要であるルテニウム、白金、ネオジウム及びセリウムなどの一定の貴金属及びレアアース（希土類元素）を中華人民共和国を含む多数の国々から入手する。中国政府は、これらの金属に関して貿易及び関税措置などの制限を課しており、中国又はその他の国は、その他の制限、数量制限又は禁輸措置を課す可能性があり、その場合、かかる金属の世界規模の供給が制限されるか、その費用が増大することとなり、いずれの場合も代替の供給者が見つかるまで当社の業績に悪影響を与える可能性がある。さらに、当社の製品に用いられている材料又は部品の需要が大量生産の他の産業で高まった場合、当社の費用はさらに増加する可能性があり、これが営業利益に悪影響を及ぼす可能性がある。加えて、当社顧客の製品で用いられているその他の部品及び材料が不足した場合、結果として当社製品の需要が低下する可能性があり、これが営業利益に悪影響を及ぼす可能性がある。

部品不足のリスクを低減するため、当社は部品の購入の際に、かなり長いリードタイムを取るよう努めているが、これにより技術移行や当社の部品需要の変化に伴い注文を取り消す場合、当社はキャンセル料金を負う可能性がある。また、これらの部品の供給を増加及び安定させ、当社がより条件のよい価格でこれらの部品を購入できることを目指し、当社は部品供給業者と契約上のコミットメントを随時締結する可能性がある。これらのコミットメントにより、当社は供給業者から相当数の部品を購入しなければならないかもしれないが、又は供給業者に対し多額の現金による前払いを行わなければならないかもしれない。しかしながら、これらのコミットメントが、かかる部品の供給の十分な増加若しくは安定化につながるとは限らず、これにより部品在庫が不十分又は在庫過多となり営業費用が増加し、営業利益に悪影響が及ぶ可能性がある。

当社の主要経営陣、スタッフ及び熟練従業員の喪失、新たな従業員を雇用及び統合できないか又は当社事業の再編を決定できない場合、当社の事業展開にマイナスの影響を及ぼす可能性がある。

当社の成功は、当社の主要な経営陣、スタッフ及び熟練従業員の継続的な寄与に依存しており、その多くは、代替させるのが非常に困難な人材である。データ・ストレージ業界において熟練従業員を求める世界的な競争は熾烈であり、当社がストレージ業界における技術的リーダーというポジションへ着こうとする中で、当社事業の成功は益々、当社の主要スタッフ及び熟練従業員を引留め、買収による従業員を含めて熟練従業員を新たに惹きつけ、統合し、引留め、効率性を利用し重複を削減するための当社の事業再編を決定する能力に依拠するようになっている。当社株価及び市場全体の脆弱性又はプラスの値動きに欠ける場合、株式による報酬を受取っている主要スタッフ又は熟練従業員を引留める当社の能力に悪影響を及ぼすことがある。さらに、当社の主要従業員の報酬の多大な部分が、「リスクがある状態」に置かれた当社事業の実績に連動しており、当社の業績がマイナスの影響を受けた場合、相対的に高い固定給を支払う他社に対し、主要経営陣、スタッフ及び熟練従業員の引留め及び雇用に関し、当社は競争上不利な立場になる可能性がある。当社の現在の主要経営陣、スタッフ又は熟練の従業員を失った場合、又は主要経営陣、スタッフ又は熟練の従業員を新たに雇用、統合できない場合、又は当社が主要経営陣又はスタッフの後継者育成計画を実施できなかった場合、当社の業績は損なわれる可能性がある。さらに、当社が、当社の人事に関し決定し再編計画を実行した後に、意図した再編から期待した利益を実現できない場合、当社の業績は悪影響を受ける可能性がある。

当社の業務並びに当社の供給業者及び顧客の一部の業務は、大規模な特定目的施設に集中しており、これにより、これらの施設のいずれかにおいて稼働に障害が生じた場合、当社は相当の損害リスクにさらされる。

当社のコスト構造及び垂直的統合の戦略により、当社はカリフォルニア及びアジア全域において大規模、量産向けの特定期間施設で業務を行っている。現在日本の四日市にフラッシュ事業が集中していることは、供給障害のリスクを拡大している。多くの当社の顧客、供給業者及び顧客の供給業者の施設についても、アジア全域その他の地域において一部の地理上の立地に集中している。これらの施設又はこれらの施設における従業員若しくは物流業者に悪影響を及ぼす火災、洪水、地震、津波、その他の自然災害、停電、政情不安定、市民の暴動、局地的な労働協議若しくはその他の雇用問題又は局地的な健康リスクなどの状況若しくは事由は、製品を製造又は販売する当社の能力に大幅に影響することとなり、結果として売上及び収益が大幅に損なわれ、当社の業績に重大な損害をもたらすこととなる。さらに、製造拠点の地理的集中は、これらの問題による悪影響をより深刻化させる可能性がある。当社の製造拠点、又は顧客若しくは供給業者の拠点の

いずれかに影響を及ぼす重大な事由は、当社の製品を製造又は販売する当社の能力に悪影響を及ぼす可能性があり、これにより当社の事業、財務状態、及び業績が困難になる可能性がある。

当社は、当社保険契約の補償内容の限度を超える、又は補償外の損害を被る可能性がある。将来において、当社が既存の保険補償内容を維持できる、又は保険料が大幅に増加しないという保証はない。市場での利用可能性、価格又はその他の理由により、当社は保険による補償を契約しないか、限定された補償内容でのみ契約することを選択する可能性がある。自然災害や環境への損害について、これらの種類の保険が利用可能でないか、法外な費用でなければ利用可能でないことがあるため、当社は限定的な補償内容のみを維持しており、場合によっては、全く補償を付けていない。当社は、十分なフラッシュ事業に対する損害保険、事業中断保険及びその他の保険の加入及び維持を東芝メモリに依存している。東芝メモリがこれを行わない場合、当社は払戻不可能な甚大な損害を被る可能性があり、またかかる不作為により、フラッシュ事業が様々な資金調達契約に違反することとなる可能性がある。

当社製品を世界各国で製造、マーケティング及び販売することにより膨大なリスクに晒されることがある。

現在、当社の収益の大部分は国際的な事業によりもたらされており、当社製品及び部品の多くが海外で製造されている。当社の収益及び将来の成長は国際市場の成長に大幅に依存しており、当社は国際販売市場への参加及び維持において困難に直面することがある。当社は、世界各国での製造事業及び世界的なマーケティング・販売努力に付随するリスク、また、契約製造業者を利用しそれに依拠していることによるリスクに晒されており、それには以下が含まれる。

- ・ 必要な政府の許認可の取得、海外の法令の順守、海外の法令の変更
- ・ 連邦海外腐敗行為防止法、英国2010年贈収賄法、その他の国の贈収賄防止法及び紛争地の鉱物に関する規則を含む国際的業務に対する規制を順守する必要性
- ・ 外国為替相場の変動及び制限
- ・ 政治的及び経済的不安定性、暴動及び自然災害
- ・ 配送に要する輸送手段の利便性劣化、遅延及び時間の延長（こうしたリスクは価格下落時に事態を悪化させることがある。）
- ・ 輸送料金の上昇
- ・ 能力ある者を見出し雇用することの困難性又は労働争議若しくは労使紛争への対応を含む労働者関係の課題
- ・ 輸出規制、輸出禁止、出入港の禁止、制裁措置などの貿易制限やライセンス及び証明義務（暗号化技術に関するものを含む。）、新たな若しくは引き上げられた関税及び手数料並びに複雑な税関規則を含む認可条件
- ・ 欧州及びその他の諸国において課せられる著作権料の徴収又は類似の料金若しくは税金
- ・ 為替、通貨及び租税の管理及び再配分
- ・ 人件費及び間接費の増加
- ・ 知的財産権保護力の低下
- ・ 適切な内部コントロールを含む国際的業務の管理の困難さ
- ・ 外国課税当局との合意又は条約に基づく税制上の優遇措置の喪失又は不更新

こうしたリスクの結果、当社の事業、業績又は財務状態は悪影響を受ける可能性がある。貿易協定、政策、規則及び規制の変更により、取引制限、関税・手数料引上げ、輸出入制限又は外国課税当局との合意又は条約に基づく税制上の優遇措置の喪失などのリスクは、高まる可能性がある。例えば、2018年初旬から米国は、発展する輸入材料及び製品の品目に対する新たな関税及び関税の引上げの提案を含む一定の貿易措置を開始した。各国はこれらの措置に対して、米国からの輸入製品に対する関税の引上げの提案を含む、様々な反応を示した。当社は、国際貿易協定への変更があるか否か、また変更がある場合はその範囲、そして当社の製品、当社の顧客若しくは当社の供給チェーンに課せられる関税、輸出規制若しくはその他の制限が変更されるか否かまた新たに課せられるか否かを予測することはできない。かかる関税、方針若しくは規制の変更、国際貿易協定又は貿易制限は、これまで一定の顧客に対する当社の販売能力に悪影響を及ぼしたことがあり、今後においても悪影響を及ぼす可能性があり、当社の事業運営費用を増大させることにより、当社の業績及び財務状態に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社は販売において季節性及び景気循環性の影響を受け、これにより当社の業績が変動する可能性がある。

コンピューター・システム、モバイル・デバイス、ストレージ・サブシステム、ゲーム機及び家庭用電化製品の販売は、季節性及び景気循環性に左右される傾向があり、当社は当社製品に対する顧客の需要の変動に対応しているため、その事業において季節性及び景気循環性の影響を引き続き受けていくものと予測している。しかしながら、季節性及び景気循環性のパターンが変化していることが、特に現在のマクロ経済環境の影響により、需要を予測することを難しくしており、今後も難しくさせる可能性がある。当社事業の製品又は流通経路の構成の変化も季節性及び景気循環性のパターンに影響することがあり、需要の予測に複雑さを加えている。季節性及び景気循環性は当社の株価の大幅な変動につながる可能性もある。製品の移行の程度及びその予測が不可能であること、新製品の導入及びマクロ経済状況などの要因により、将来において季節性及び景気循環性が当社の株価又は事業にどの程度影響を及ぼすかを見積ることは困難である。

当社の成長戦略の主要な部分である合併、投資機会又はその他の重要な取引を特定し、監督し、完了及び統合することに失敗した場合、当社の将来の業績に悪影響を及ぼすことがある。

当社は、当社の中核であるハード・ドライブ及びフラッシュ・メモリー事業と当社により高い成長の機会をもたらすと信ずる新規の分野への投資の拡大とのバランスを取ることであり、革新的なストレージ・ソリューションに関し業界の先進的な開発者、製造者及びプロバイダーであろうとしている。当社の事業を補足する企業の買収、それへの投資機会、又はその他重要な取引は、当社の全体的な事業戦略の重要な部分である。当社成長戦略のこの部分を成功裏に推し進めるために、当社は魅力的な買収又は投資機会を特定し、中には規模が大きく複雑な場合もあるが、取引を成功裏に完了させ、買収企業又は従業員の統合など取引終了後の諸問題に対処しなければならない。こうした取引に対する熾烈な競争を考慮すると、魅力的な買収又は投資機会を継続的に特定し、又は完了させることができない場合がある。当社はまた、当社の債務契約にある、買収及び投資を完了させる能力に制限を設ける特定の約定に服さなければならない。当社が適切な企業取引を特定し完了させる場合でも、統合による困難への成功裏の対処が、時期に合った方法で、又はまったく、できないことがある。買収による効率性の利用又は余剰削減のために当社の事業統合及び再編に成功しない場合、買収により期待された利益のすべて又はいずれかを実現できないことがある。さらに、買収の財務モデルの見直し又は買収に続く技術開発の移行及び関連するロードマップを達成できない場合、減損費用及びその他の費用を負担することとなり、そのいずれもが当社の業績及び財務状態に悪影響を及ぼす可能性がある。買収及び投資により、当社株主の持分が希薄化することのある持分証券の発行、及び流動性への負荷を増すこととなる追加の債務証券の発行にもつながることがある。さらに、当社は継続的な業務上の債務を提供し当社の取引に対し規制当局の承認を受けるためにその他の契約を締結することがあり、これらの追加的な債務を充足できない場合、規制当局の承認を受けられず又は当社に追加の義務が課せられるかもしれない。そのいずれもが当社の事業、財務状態及び業績に悪影響を及ぼす可能性がある。さらに、新しい法律又は追加的な規制は、一定の諸外国と共に若しくは一定の諸外国において投資を行う当社の能力に影響を及ぼす又は能力を害する、或いは投資（ジョイント・ベンチャー、少数株主持分及び一定の国に対するアウトバウンド技術移転への投資を含む。）を行うための規制承認の獲得を必要とする可能性がある。

当社が講じる費用削減のためのイニシアチブ又は組織再編は、当社が期待する結果をもたらさない可能性があり、それにより当社の事業が悪影響を受ける可能性がある。

その時々において当社は、従業員の削減及び当社の製造若しくはその他施設の統合につながる可能性のある費用削減のためのイニシアチブ及び組織再編を行っている。費用削減のためのイニシアチブ又は組織再編の結果、当社は移行期間において継続性の損失、蓄積された知識の損失、運営の混乱並びに非効率性を経験する可能性がある。これらの行為はまた、従業員の獲得に影響を及ぼす可能性もある。さらに、当社は、これらの行為により費用全体の削減を当社が期待するおりに行うことができる又は追加的な費用がかかる削減若しくは統合を相殺しないと確信することはできない。当社の営業費用が予想を上回る場合又は当社が自身の費用及び経費を適切に制御できない場合、当社の業績は悪影響を受ける可能性がある。

当社製品への需要の変化があり、製品ライフサイクルの変化があり、また当社が顧客に当社の製品を適合させることができず、当社の製品が採用されない場合には、当社の売上、売上総利益、平均販売価格及び製品開発費用の回収能力が悪影響を受ける可能性がある。

市場における当社製品の需要に影響を及ぼす事象若しくは状況又はかかる需要に対処する当社の能力の欠如は、当社の業績に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。例えば、当社製品の需要は、とりわけ以下の要因に左右される。

- ・ 散発的に発生することがある大規模なプロジェクト及び拡張と関連する売上を有する顧客からの一貫性を欠く需要
- ・ 内部顧客によるストレージ・ソリューションの開発
- ・ デジタル著作権管理の規制及び執行の進展

- ・新技術の出現
- ・技術採択及び技術革新のパターンの相違による需要の変動
- ・エンドユーザーによるデータ保護に関する懸念

上記又は当社製品に対する需要に影響を及ぼす事象若しくは状況に対応できない場合、当社の顧客のストレージに対するニーズは、競合する他のストレージ技術により充足される可能性があり、従って当社の販売量が減少する可能性がある。この結果、デジタル・ストレージに対する全体の需要は増しても、当社がストレージに対する需要においてこれらの進展を予測できなかった場合、又は適時に対応できなかった場合には、当社の売上、平均販売価格及び売上総利益は低下し、当社の業績及び財務状態に悪影響が及ぶ可能性がある。

製品ライフサイクルは長期化又は短期化する可能性があり、いずれも当社の売上総利益又は製品開発費用の回収能力に悪影響を与える可能性がある。

当社は定期的に当社の顧客との新製品の適合化に携わっており、製品適合化プロセスは、顧客によっては長期にわたるものとなる場合がある。製品が適合化試験を認められた時点で、適合化プロセスの失敗又は遅延は、製品販売の遅れ若しくは減少、製品の利益の減少又は次世代製品が導入されるまで、かかる顧客への販売が失われる結果となる可能性がある。当社の製品が顧客の規格に合致したとしても、当社のこれらの顧客への販売は、顧客が当社の競合会社ではなく当社の製品を選択すること及び当社の製品を十分な数量購入すること、十分な数量及び時機に応じた方法により製品を提供する当社の能力、及びOEMのパートナーに関して、当社のソリューションを含む製品を制作し、マーケティングを行い、そして成功裏に販売するOEMの能力による。

高い水準の負債は、当社の流動性に悪影響を与え、現在及び将来における当社の事業、特に事業機会に対応する当社の能力を制限し、不利な経済及び業界の状況に対する当社の脆弱性を増大させる場合がある。

2018年12月28日現在、当社の債務合計の元本総額は10.80十億ドルであり、当社はリボルビング・クレジット・ファシリティに基づく追加の借入能力2.25十億ドルを有していた。

当社の高い債務水準は重要な結果を招く可能性があり、それには以下が含まれるがこれらに限られない：

- ・当社が将来、運転資本、設備投資、買収又はその他一般の企業目的で追加の資金調達を得る能力を制限する。
- ・当社のキャッシュ・フローの相当な部分をその他の目的ではなく債務返済の支払いに費やす必要があり、運転資本、設備投資、買収、研究開発又はその他一般の企業目的に利用できるキャッシュ・フローの額が減少する。
- ・()配当の宣言若しくは支払い又は当社普通株式の買戻し()資産の購入、投資、買収の完了、他社との統合又は吸収合併、あるいは他社への当社資産の全部又は大半の売却、()資産の売却、()抵当権の設定、並びに()関連会社との取引の開始、に関する当社の能力を制限するなど、当社の業務に財務及びその他制約条項を課す。
- ・当社が、有する債務の少ない競合相手に対して競争的に不利な立場に置かれる。
- ・当社が経済低迷に対してより脆弱となり、当社が競争圧力に耐える能力又は当社事業を成長させる新たな機会を制限する。

借入契約に含まれる債務返済義務を果たし、財務条項及びその他の制約条項を遵守する当社の能力は、当社のキャッシュフローと将来の業績に拠るが、これらは、財務、事業、経済その他の要因に影響を受ける。当社の銀行からの債務もまた、当社の信用格付に基づく変動金利の構成要素を含んでいるため、当社の格付が引き下げられた場合に、金利の上昇及び債務返済義務の増加が発生する。当社が債務返済義務を遂行できない場合、あるいは債務契約に含まれる財務条項及びその他制約的条項を遵守できない場合、当該債務における債務不履行となる可能性がある。当社は、債務不履行を治癒できない又は債務免除を受けられない可能性があり、さもなければ当社が満足できる条件において債務不履行を防止するための債務契約の修正を行うことができない若しくは全く行えない可能性がある。そのような場合、債務保有者は、関連する債務の期限を繰り上げることができ、それによりその他債務の関連繰上げ又は関連債務不履行に繋がる可能性がある。当社が債務を適用ある期限前に返済しなければなくなった場合、当社はかかる返済に対する十分な資金を有していない可能性があり、その場合当社は、債務の全部又は一部について借換えを行い、戦略上重要な資産を不利な価格で売却し、新たな借入れを行い、普通株式その他株式の発行を余儀なくされるかもしれない、それらは当社が受け入れ可能な条件で行うことができない可能性があり、可能であっても必要な資金を充足することができない、若しくは必要な資金を全く調達できない可能性がある。当社が債務返済義務を遂行する又は債務の借換えを行う能力が欠如している場合、当社の事業、業績及び財務状況は悪影響を受ける可能性がある。さらに、担保付債務の返済、借換え又は債務再編ができなけれ

ば、かかる債務の保有者は債務に提供された担保を差押さえる可能性がある。また、債務の借換えは、過去の債務発行費用を計上させる又は新たな債務発行費用を発生させる可能性がある。

当社の現在の債務に対する金利に影響を与えるだけでなく、当社の信用格付は将来の借入のコスト及び利用可能性、かつそのために当社の資本コストに影響を与える。当社の格付は当社の財務力、業績及び当社の債務返済能力についての格付機関の意見を反映する。当社が特定の格付を獲得できるか、又は将来特定の格付を維持できるかについての確証はない。

当社の与信契約書は、当社のタームローン及びリボルビング・クレジット・ファシリティに関して、ロンドン銀行間出し手金利(以下「LIBOR」という。)を参考レートとして使用しているため、当該ローンに適用される利率は、当社の選択によりLIBORに基づき算出される可能性がある。2017年7月、LIBORを規制する英国の金融行動監視機構は、LIBORは2021年末までに段階的に廃止されると発表した。米国の連邦準備銀行は、米ドルLIBORを代替する目的の担保付翌日物調達金利(以下「SOFR」という。)の公表を開始した。その他通貨に対する代替参考レートの計画についても発表されている。現在、当社は、これらの代替レートの提案又はLIBORの変更若しくはLIBORの中止に対する市場の反応の影響を予測することができない。LIBORが使用不可能になる又はLIBORの変更により貸主のコストが増加した場合、当社は変動金利債務において金利の上昇に直面する可能性があり、それにより当社の支払利息、業績及びキャッシュフローが悪影響を受ける可能性がある。

当社は、1回又は複数の証券募集における当社の普通株式の追加発行により、多額の債務の借り換えをさらに随時追求する可能性がある。これらの株式募集は、当社の既存株主に対する希薄化を招くか、当社の普通株式の価値を減少させるか、又はその両方となる場合がある。当社が証券を発行する決定は、特に、当社の支配の及ばない市況及びその他要因に左右されるため、当社は、将来の証券募集の金額、時期又は性質を予測又は見積もることができない。そのため、当社普通株式の保有者は、当社の将来の募集が当社の普通株式の価値を希薄化及び潜在的に減少させるリスクを負っている。

税法の変更は当社の世界全体の税率を上昇させ、当社の財政状態及び業績に大きく影響を与える可能性がある。

2017年12月22日、米国連邦法人税の35%から21%への引下げ、一定の海外子会社の利益に関しこれまで繰延べられていた税金の一度限りの強制みなし課税及び一定の海外利益に対する新最低課税を含む、ビジネスに影響を与える幅広い税制改革案を含む米国税制改革「The Tax Cuts and Jobs Act」(以下「2017年法」という。)が米国大統領により署名された。2017年法は当社の2018年度の実効税率に多大な影響を及ぼし、2019年第1及び第2四半期においても、当社の実行税率に影響を及ぼした。2017年法の結果として一定期間にわたり支払義務の生じる税金は、かかる税金の未納など、一定の事象により増額していく可能性がある。当社は、証券取引委員会に与えられた1年間の測定期間において2017年法の影響の分析を完了した。しかしながら、当社は、当社の実効税率にさらなる影響を及ぼす可能性のある将来的な規制、行政又は法的指針に直面する可能性がある。さらに、欧州連合の多数の国並びに世界中のその他諸国は、現行税法の変更を適用及び/又は提案している。さらに、経済協力開発機構(OECD)などの組織が実行計画を発表し、もしも当社が事業を行う国で採用された場合、それらの国における当社の税金債務を増加させる可能性がある。当社の大規模な米国及び海外事業活動のために、当社業務に対する課税への施行又は提案されている変更の多くは、当社の世界中の実効税率を上昇させ、当社の財政状態及び業績を損ねる可能性がある。

当社は外国課税当局との契約又は条約に基づく税法上の優遇措置を失う若しくは更新できないリスクに晒されている。

当社の業務は部分的に、全部又は一部がその時々において期限を迎える、又は特定の条件を満たさない場合終了する可能性がある。各種の免税期間に基づき、軽減税率又は非課税を享受している。これらの免税期間の多くは特定の条件を満たす場合延長可能であるが、当社はかかる条件を満たすことが出来ないかもしれない。免税期間が延長されない場合、又は当社が軽減税率の条件を満たせない場合、将来において当社の実効税率は上昇する可能性がある。

その時々において、当社は所得税調査又は類似の手続きを受ける可能性があり、その結果、追加の費用・支出を負担し、又は追加の税金、利息及び違約金の支払い義務を負うかもしれない、これは当社の業績にマイナスの影響を与える可能性がある。

当社は米国及び一部の他外国法域において所得税を課され、当社の租税債務の決定は適用される国内及び海外課税当局の検討に従う。例えば、当社が以前開示したとおり、当社は特定の事業年度について内国歳入庁(国税庁)の調査を受けており、かかる調査に関連して当社は、利益の一部修正を求める不足税額通知を受領し、連邦租税裁判所に申立てを行った。詳細は当社の2019年度外国会社半期報告書(以下「10-Qという」)のPart I, Item 1に記載の要約連結財務書類の注記11「Income Tax Expense」に記載されている。当社は、当社の税務ポジションは適切に裏付けられていると考えるが、税務調査の最終時期及び結論は全く不確定であり、当社の税務ポジションの調査を解決するために当該課税当局に金員を支払わなければならないかもしれない、これは当社の未認識の税金利益の現在の見積もりの増減をもたらす可能性があり、また当社の財政状態、業績又はキャッシュ・フローにマイナスの影響を与える可能性がある。

当社の技術インフラ、システム又は製品が、サイバー攻撃、データ・セキュリティ違反、その他セキュリティ上の問題、セキュリティの脆弱性若しくは設計ミスにより不正アクセス、損傷若しくは妨害を受け、又はシステムの不具合が継続した場合、当社の業績及び財務状態は悪影響を受ける可能性がある。

当社は、その技術インフラ及びシステムに様々な程度のサイバー攻撃を経験しており、結果として、権限のない者が、過去にクラウド基盤のプラットフォームを含む当社のコンピューター・システム及びネットワークにアクセスしており、また将来的にアクセスする可能性がある。当社のサプライヤー、ベンダー、サービス・プロバイダー、クラウド・ソリューション・プロバイダー及びパートナーの技術インフラ及びシステムも同様の攻撃を経験しており、将来においても攻撃を受ける可能性がある。サイバー攻撃には、コンピューター・ウイルス、コンピューターのDoS攻撃、ワーム、及びその他マルウェア・プログラム又はその他の攻撃、マルウェアのコンピューター及びネットワークへの密かな導入、権限あるユーザーであるかの偽装、設計上の欠陥、バグ、セキュリティの脆弱性及びセキュリティの弱点を発見又は利用する取組み、並びに、アクセス特権を有する従業員又はその他のインサイダーによる意図的又は無意識な行為、第三者による意図的な破損行為及びサボタージュを含む。場合によって、脆弱性の修正又は攻撃の阻止は、当社のコンピューター・システム及びネットワークのパフォーマンスを低下させ、当社の事業に悪影響を及ぼす可能性がある。サイバー攻撃の試みは、その件数が増加しており、サイバー攻撃はますますシステムの高度化をすすめており、システムを攻撃するだけでなく検知を消失させ又はその活動を隠蔽することも意図している。クラウド基盤環境で活用される製品及びクラウド・サービス製品を含む当社の製品もサイバー攻撃の対象である。当社の製品の中には、当社の製品に蓄積されている第三者のコンテンツ又はユーザーが作成したデータを保護するための暗号化又はセキュリティ・アルゴリズムを搭載しているものがあるが、こうした製品は、なおもモチベーションと先端技術を持つ攻撃者によるハッカー攻撃を受け、暗号化スキームは不正アクセスされ、突破され、出し抜かれる可能性がある。当社は、東芝メモリを含む特定の顧客及び戦略的パートナーと、情報セキュリティの発展を促進させる一定の契約を結ぶことに合意しており、また当社は、サイバーセキュリティ義務を果たせなかった場合には、東芝メモリ及びかかるその他の当事者に対し責任を取ることがある。

さらに、当社の技術インフラ及びシステムは、自然災害、停電及び通信障害による損傷又は中断に対し脆弱である。また、当社の製品には、セキュリティ上の問題、セキュリティの脆弱性、又は「バグ」を含む設計又は製造上の不具合、並びに当社の製品の意図した操作を妨げる可能性のあるその他の問題を包含する可能性のある先進的なハードウェア及びオペレーティング・システム・ソフトウェア及びアプリケーションを含んでいる。

当社のインフラ、システム又は製品を損傷させる取組みが成功した場合、又は当社がこうしたリスクに対する保護ができない場合、当社は、そのシステム稼働の中断、遅延又は停止を被り、また、専有若しくは機密情報、知的財産、又は慎重に扱うべき若しくは個人的な情報の紛失又は誤用に直面する可能性がある。当社のインフラ、システム又は製品の損傷はまた、当社の顧客及びその他の関係第三者に、専有若しくは機密情報、知的財産、又は慎重に扱うべき若しくは個人的な情報の紛失又は誤用を引起し、当社と顧客及びその他の第三者との関係を損なう可能性がある。結果として、当社は追加のコスト、賠償金の請求、訴訟を経験することとなり、また当社のブランド及び名声が損傷される可能性がある。こうした結果のすべてが当社の名声及び当社事業を損ない、当社の業績及び財務状態に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

流通経路及び小売市場での販売は当社事業にとって重要であり、当社がこれらの市場における需要の変化に対応できない場合、又は当社が適用ある市場シェアを維持し拡大できない場合、当社の業績は悪化する可能性がある。

通常、当社の流通経路における顧客は小規模なコンピューター製造会社、ディーラー、システム・インテグレーター及びその他の再販業者である。当社は、製品の品質管理プログラムに限られ、製品の価格及び利用可能性へ著しい関心が集まっていることにより、上記の流通経路における激しい競争に直面している。また、PC市場はノートブック型から他のモバイル・デバイスへ移行しつつあり、このため、さらに多くのコンピューター・デバイスが完全なシステムとして市場に販売され、流通市場を弱体化させる可能性がある。当社が流通市場での需要の変化に対応できない場合、当社の業績は悪化する可能性がある。さらに、PCの成長率の鈍化、技術移行又は消費者による購買についての選択の著しい変化により、流通市場が弱体化した場合、又は当社が流通市場の需要の変化により大幅な価格の引下げを行う場合、当社の業績は悪影響を受ける可能性がある。当社の重要な小売若しくは流通パートナーのいずれかについて、信用度又は信用を利用する信用力が悪化した場合、又は破産若しくは一時休業した場合は、当社の収益が悪化し、未払いの債権を回収できない可能性がある。

当社の売上の相当な割合は小売業者を通じて発生している。小売市場での成功は、当社のブランド・イメージ及び会社の評判を維持できるか、並びに当社製品が複数の流通経路に受け入れられるかについての当社の能力に大いに左右される。特に小売市場では、それが正当なものであるかどうかにかかわらず悪評が立ったり、又はそれが間違い若しくは事実無根であっても製品若しくはサービスの質の問題が申し立てられた場合、これにより当社の評判は傷つき、顧客が競争相手の提供する製品を選択する可能性がある。顧客が当社の製品ブランドを選択しなくなった場合、又は当社の小売業者が当社製品をうまく販売できない場合、当社の業績に悪影響が及ぶ可能性がある。

主要顧客との間の市場シェアの低下若しくは主要顧客の市場シェアの縮小、又は顧客間における統合は、当社の業績を悪化させる可能性がある。

2018年12月28日に終了した3か月間において、当社の収益の47%が上位10位の主要顧客からの売上によるものであった。これらの顧客は、様々な供給業者の選択肢を有しており、そのため、製品の価格や契約条件に対する要求を含めて当社に対して多大な要求を行うことができ、これがしばしば当社が供給業者としてリスクを分担することにつながる。主要顧客との強い関係を維持する能力は、当社の将来の業績にとり不可欠なものである。当社が主要顧客を失った場合、主要顧客への販売が法律、規則若しくはその他の政府の措置により禁止された場合、主要顧客のいずれかが当社の製品への発注を減らす、若しくは当社がコスト削減を達成する前に価格の引下げを要求した場合、顧客が競争相手の一つに買収された場合、又は主要顧客が財政困難に陥った場合、当社の業績及び財務状態は悪化する可能性がある。

さらに、当社の顧客間において統合が起きた場合、それらの顧客は価格及びその他の条件の交渉において、より強力になった影響力を発揮できることもあり得るため、これが当社の収益性に悪影響を与える可能性がある。また、当社の顧客間における統合は、当社製品に対する需要を減少させ、当社の価格に対する顧客からの圧力を増大させ、統合後の企業体が当社製品を競合相手のものに取替え、注文を取消すこともあり得るため、このいずれもが当社の業績を悪化させる可能性がある。

さらに、ストレージのエコシステムは常に進化しており、当社の伝統的な顧客ベースも変化している。現在、モバイル、ソーシャル・メディア、ショッピング及びストリーミング・メディアなどの一定のアプリケーション及びサービスについては、より数が少なくなった会社がより大きな市場シェアを占めるようになっている。この結果、市場勢力図は変化し、販売の際の価格及びその他の条件の交渉においてこれらの会社の影響力が増したことを考慮すると、当社の収益性に悪影響が及ぶ可能性がある。また、変遷している当社の顧客ベースは、当社が適用しなくてはならない新たな販売及び流通パターンを生み出している。競争力を維持するために、このように進展を続ける市場の中で正しい尺度を保つことで当社はこれらの変化に対応し、競争力のある価格設定によりこれらの顧客の技術的な必要性に応じた製品を提供しなければならない。当社がこれらの変化に適切に対応できなかった範囲において、当社の業績及び財務状態は悪化する可能性がある。

当社は技術の改善及び新技術の開発を行うための研究開発に多額の投資を行っており、投資の失敗又はコスト効率の悪い投資は、当社の事業、財務状態及び業績に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社は、既存の製品を維持し、イノベーションを指揮し、新技術を開発するために多額の研究開発投資を行っている。さらに当社は、競争力を保つため、過去のランレート・モデルを超えるほど資本支出及び費用を増加する可能性がある。営業費用を削減するための挑戦は、技術移転の費用便益を低下させ、平均販売価格の削減において後れを取らないための当社の能力を制限する多額の費用がかかる資本支出を伴う可能性がある。当社の研究開発投資は、存続能力のある技術又は製品につながるとは限らず、たとえ存続能力のある技術又は製品につながったとしても、収益性をもたらす又は市場に受け入れられるという保証はない。さらに、当社が競合他社と同じ進捗又は顧客から期待される進捗で既存の技術を改善できない又は新技術を開発できない場合、当社は需要を満たすために、対応する収益増がないまま、追加の費用の発生を余儀なくされる可能性があり、それにより当社の営業利益が悪影響を受ける可能性があり、過去最高水準のコスト削減を達成することが困難となる又は見込みなくなる可能性がある。不成功に終わる多額の投資又は費用効果の悪い研究開発努力は、当社の事業、財務状態及び業績に悪影響を及ぼす可能性がある。さらに、当社の製品に対する需要の基準を逸脱した費用構造を招く技術投資の増加は、当社の業績に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社は製品の欠陥又は当社の製品の意図しない使用若しくは安全違反に関するリスクにさらされており、これは製品のリコール又は統発的故障といった結果になる可能性があり、かつ当社がその保証規定を超える又は予想よりも大きな保証請求、訴訟又は補償請求を受ける可能性がある。

当社はその製品の大半を1年から5年の期間、保証している。当社は様々な手段を通じて当社の製造設備において当社の製品の試験を行っている。しかし、当社の試験は、当社の製品の欠陥を示すことができない場合があり、製品が市場で販売された後に明らかになる場合がある。さらに、当社の製品は当社により意図されない、又は予想されない方法で使用される場合があり、潜在的な責任をもたらす結果となる場合がある。したがって、製品のリコールが必要となりうる製品の欠陥が生じるリスクがある。製品のリコールの実施は、高額となる可能性がある。製品のリコールの一部として、当社は欠陥のある製品を交換することを求められる、又は交換することを選択する場合がある。さらに、製品の欠陥が顧客契約の統発的故障に関する条項に抵触する場合がある。統発的故障が生じた場合、当社は欠陥のある製品を交換するか、金額の払戻しを行うことを求められる可能性があり、かつ統発的故障の結果に関連する一定のその他の費用を負担することを求められる可能性がある。加えて、製品の欠陥、製品のリコール又は統発的故障は、当社の評判又は顧客関係、収益の損失、当社の顧客の製品のリコールのための補償、保証請求、訴訟又は当社のOEM及び相手先ブランド設計製造業者（以

下「ODM」という。)顧客を含む当社の顧客の市場シェアの損失をもたらす可能性がある。当社の事業責任保険は十分ではなく、又は将来の負担が受諾可能な条件で利用できない場合があり、これにより、当社の業績及び財務状態に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社の標準的な補償には、損害に関する制限並びに間接的な損害及び誤った使用、不適切な設置、変更、当社以外の者が保有している間の事故又は取扱ミスによる責任の除外が含まれる。当社は収益が認識された時点で見積保証費用の発生額を計上している。当社は、製品のリコールによるものであれ、続発的故障又はその他であれ、その保証規定が当社の製品の欠陥に関する問題を解決する実際の費用を反映しない場合、追加の費用を負担する場合がある。これらの追加費用が多額である場合、当社の事業、財務状態及び業績に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社の製品の中には、当社の製品に保存される第三者に関する内容及びユーザーが作成したデータを保護する暗号化又はセキュリティ・アルゴリズムを含むものがある。当社の製品がハッキングされ、又は暗号化スキームが不正アクセスされ、破られる範囲において、当社の評判が傷付けられ、当社がエラー又は欠陥を修復する追加の人員を採用することが必要となることにより、当社の事業が損なわれ、当社が訴訟及び補償請求にさらされる可能性がある。

さらに、当社が当社の製品に組み込む又は使用する第三者による部品又はアプリケーションには、設計上の又は製造上の欠陥を含む場合があり、不測の続発的故障、セキュリティの脆弱性又はパフォーマンス問題を引起す可能性があり、当社が責任を負う可能性がある。

当社及び一定の当社役員は時に、コストがかかり、当社の主要な社員の努力を転換させ、結果として不利な判決、罰金又は罰則をもたらす、当社の事業に重大な損害を与える可能性がある訴訟、捜査及び政府による手続きを起こされることがある。

当社は、当社及び他社の知的財産権、反トラスト及び商業上の事項、セキュリティ関係とみられる集団訴訟及びその他の訴訟に関わる場合を含む訴訟に関与している。当社は、訴訟において場合により原告であり、被告でもある。訴訟の中には、当社製品の販売に対する差止め及び膨大な金銭的損害を含む、差止め措置を要求しているものがあり、これが出され又は支払い裁定が出された場合、当社の事業、財務状態及び業績に重大な損害を与える可能性がある。その時々、当社もまた、政府及び規制当局により、当社の事業に関する質問、情報の提供、捜査及び手続きの対象となる可能性がある。そのいずれもが、罰金、罰則又は事業活動への制限を含み、当社の業績、財務状態又は事業を継続する能力に重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

訴訟には、当社の予測と実際の結果が大幅に異なる可能性があるというリスク及び不確実性につきものであり、訴訟、捜査又は政府による手続きにおいて不利な結果が生じた場合、当社は膨大な損害金の支払い、罰金若しくは罰則、製品の製造、使用及び販売を含む一定の慣行や業務の停止を要求される可能性がある。法的根拠の有無にかかわらず、かかる手続きは複雑で、長期にわたり継続し、高額な費用が掛かり、その費用は予測不可能であることがある。当社が提起した訴訟もまた、当社に対する反対請求という結果に終わり、これにより訴訟に伴う経費が増加し、損害賠償の当社による支払いその他当社に対し不利な判決が出ることがある。さらに、訴訟、捜査又は政府による手続き及びその関連の公表は、当社の主要職員の努力及び注意をそらす場合があり、当社の有価証券の市場価格を損なうこともある。

当社は、訴訟、捜査又は政府による手続きにつき、当社の現在又は元の取締役若しくは従業員、又は当社が買収した企業の元の取締役又は従業員に対する補償を行わなければならない場合がある。こうした負債は莫大である可能性があり、特に、こうした個人に対する訴訟の弁護費用、株主のデリバティブ訴訟の弁護費用、政府による、法執行上の又は規制上の捜査又は手続きに対する費用、民事及び刑事の科料及び罰金、法的又はその他の費用、及び救済措置に関連して課されることのある費用を含むことがある。

当社は、個人情報を含む第三者のデータの収集、利用、共有及びセキュリティに関する米国及びその他の国の法律、規則、及び規制に従っており、こうした法律、規則及び規制の順守に失敗した場合、政府機関その他による訴訟にさらされ、罰金を科され、重大な法的債務を負い、顧客を失い、収益を喪失し、名声も損なわれることとなる。

当社は、個人に関連し又は個人を特定するデータを含む第三者のデータの収集、利用及びセキュリティに関する米国及びその他の国の法律、規則、及び規制に従っている。多くの場合、こうした法律は第三者取引に適用されるのみならず、当社と当社の子会社間、並びに当社、当社子会社及び当社と営業上の関係を有するその他の当事者との間の情報の移転にも適用される。個人情報及び当社の事業を遂行している従業員情報を含む第三者データの保有及び利用により、当社は、ベンダー、顧客若しくは従業員、又は当社が営業上の関係を有するその他の当事者にデータ・セキュリティ違反を通知しなければならず、規制上の捜査及び強制執行に応じなければならない場合がある法的及び規制上の負荷を負うことになる。プライバシー及び情報保護の世界的な法制、執行及びこの分野の政策活動は急速に広まり進化しており、法域毎に異なっている。コンプライアンス要件により、また当社が適用ある法律の順守に不注意により失敗した場合でさえも、多大

な費用を負担することとなり、政府機関又はその他による訴訟にさらされ、罰金又はその他多大な法的負債を負担することとなり、当社の事業慣行の変化につながることもある。

当社の業界の性質並びに知的財産その他専有情報へ依存することにより、当社及び当社サプライヤー、顧客及びパートナーは著しい訴訟リスクに晒されている。

データ・ストレージ業界は膨大な訴訟を特徴とする。これには、特許及びその他知的財産権に関する訴訟、製造者責任請求及びその他のタイプの訴訟を含む。当社は歴史的に、特許及びその他知的財産権に関する紛争を度々起こされており、当社の製品、プロセス又は技術の中にその特許権、著作権、商標権又はその他の知的財産権を侵害しているものがあると主張する第三者からの通達を、過去に受取っており、また将来も受取ることがある。また当社が知的財産を他社にライセンス供与しようとする場合、侵害の可能性についての請求も受けることがある。当社が、訴訟に対する防御としての知的財産保護をほとんど又はまったく行っていない新規の市場に参入する場合、知的財産リスクは増大する。関連技術の複雑さ及び知的財産訴訟の不確実性は、当社が直面する知的財産リスクを増大させる。訴訟には費用及び時間が掛かり、また通常の事業運営に混乱を来す可能性がある。さらに、訴訟の結果は、元来不確実なものであり、不利な判決又は裁定に終わることがある。当社は差止め命令を受け、示談を行い、又は個別に又は全体として、当社の事業、財務状態又は業績に重大な悪影響を及ぼす判決を受けることがある。

当社が第三者の技術を当社製品に組み込み、又は他社の知的財産を侵害したとの疑惑により当社に対し請求又は訴訟が提起された場合、当社はライセンス又はクロス・ライセンスを取得し、当社の既存技術を変更し又は侵害のない新たな技術を設計することが必要になることがある。こうしたライセンス又は設計変更には莫大な費用がかかる可能性がある。当社は、当社が随時受取ることのある特許侵害疑惑の通知及び特許権保持者からの特許についての通知を査定する。当社は、当社に対する請求又は訴訟の示談を決定することがあり、示談には多大な費用がかかる可能性がある。当社は過去の侵害の責任を取ることもある。侵害訴訟で当社に不利な判決が出る場合、侵害のある製品の製造又は販売禁止という差止め命令が出される可能性がある。これもまた、合理的なロイヤルティーに相当する損害裁定を支払い又は利益の喪失という結果となり、また意図的な侵害との事実認定がされた場合、非常に高い損害となる。こうした結果のいずれもが当社のコストを押し上げ、業績を損なうこととなる。さらに、当社サプライヤー、顧客及びパートナーは、類似の訴訟リスクに晒されており、サプライヤー、顧客又はパートナーに対する重大かつ不利な判決が当社の事業にマイナスの影響を及ぼす可能性がある。

さらに、随時、当社は知的財産侵害疑惑に関し、一定の当社サプライヤー及び顧客に補償を行うことに同意している。かかる補償の範囲は様々だが、弁護士費用を含む、直接及び継続的な損害及び費用についての補償を含むことがある。当社はこうした補償債務の結果として、訴訟に従事することがある。特許権侵害の第三者による請求は、当社の保険契約の対象範囲からは除外されている。当社の顧客又はサプライヤーに対する将来の補償債務は、当社の事業、財務状態及び業績を損なうことがある。

当社は知的財産及びその他の専有情報に依存しており、これにより当社は、競合他社が当社事業のこうした主要な素材をコピーするリスクにさらされている。

当社の成功は、かなりの部分が、プロセス技術など特許権を取れない知的財産を含む機密的性質の当社技術に依存している。当社は、当社の専有技術及びプロセスを保護するために、主として特許、著作権、商標及び営業秘密法及び非開示契約、並びにその他の方法に依存している。当社の既存の特許は、異議を唱えられた場合、有効性を保つ続ける保証はなく、それが当社の保護に十分な範囲又は強度を有しているとの保証もない。当社の専有技術及びプロセス保護の努力にもかかわらず、競合他社又はその他権限のない第三者が、当社の専有技術及びプロセスを、違法に又はその他により取得、コピー、利用又は開示する可能性もある。当社の保護措置にもかかわらず、競合他社が当社の技術を再現し又はその他により利益を得ることができる場合、必要な法的保護を獲得することは当社にとって困難、費用が掛かるか又は不可能なことがある。当社の知的財産を侵害している可能性がある当社が信ずる法人がある。当社の権利を行使するためには、しばしば訴訟を必要とする。当社が特許権侵害訴訟を提起し敗訴した場合、当社の競合他社は、当社と競合する類似の技術を使用できることとなる。さらに、かかる訴訟の被告は、彼らの特許権侵害を理由として当社に対し反対訴訟を提起し、又は当社の特許権は無効又は法的強制力がないとの反対請求を申立て、それに成功することもある。また、海外の法律のいくつかは、米国法と同等には当社の知的財産を保護しない場合がある。知的財産権の特許権保護に加え、当社はその製品設計及びプロセスの要素を専有かつ内密のものであると考えている。当社は、従業員、コンサルタント、ベンダーとの非開示契約及び契約条項、並びに当社の専有情報を保護するための内部保護システムに依存している。しかしながら、当社の登録済み又は未登録の知的財産権のいずれもが、業界他社に異議を申立てられ又は不当に利用されることがあり、これにより当社の業績が損なわれる可能性がある。

当社ブランドの製品の成功は、一部は、消費者が持つ当社ブランドに対する良好なイメージに依拠している。当社は、当社ブランドの普及により、それが偽造又は模倣の対象となり、第三者が偽造品を当社の製品として流通させることがあ

ると考えている。当社ブランドの偽造、模倣又は混乱が発生した場合、当社の名声に影響し、当社ブランドの価値を損ない、当社ブランドの製品の売上げ、株式及び粗利にマイナスの影響を及ぼすこととなり、またブランド保護、偽造発見及び起訴に関連する当社の管理経費が増加することとなる。

州、連邦及び諸外国における環境、労働、貿易、医療、安全、データ機密、汚職防止及び税務関連規制をはじめとする法規制、企業の社会的貢献に係る顧客基準、並びに、責任ある企業同盟(RBA)の策定した基準等の業界アライアンス基準を遵守する上で必要となる費用により、当社の営業費用が増加する可能性がある。

環境、貿易、医療、安全、データ機密、汚職防止及び税務関連の実務において、当社は、州、連邦及び諸外国の新たな法規制の対象となりその適用を受ける可能性がある。これらの法規制、特に当社の国際的事業に適用される法規制は複雑で広範囲に及びまた改正される可能性がある。当社、サプライヤー又は業務提携先は適時にこれらの法規制に準じるよう努めなければならないが、そのため営業費用が増加する可能性がある。当社が製品を製造、販売する地域で法律が施行されており、また将来施行される可能性がある。さらに、気候変動及び財政改革関連法案が重大なトピックとして検討されており、連邦、諸外国その他当局による規制改正の動きがこれまで同様近い将来においても続く可能性がある。当社、サプライヤー若しくは業務提携先が適用法に適時に準じることができない場合、当社の顧客は当社の製品を購入することを拒み、税金、罰金若しくは違約金、あるいは法的責任や風評被害が発生し、その結果、営業費用が増加する事態となり、当社の事業、経営成績及び財政状態に重大な悪影響が及び可能性がある。

環境法規制に準じるため、また、RBAにより設定されるような業界アライアンスによる環境取組、一部顧客が求める商業倫理規定への対応、あらゆる事業の側面において健全な企業責任を果たすことへのコミットメントの遂行など、多額のコンプライアンス費用及び営業費用が発生し、また、当社の事業運営や物流が中断する可能性がある。さらに、これらの法令に違反し、上記の取組や倫理規定に準じていないことが判明した場合、当局により罰金が科され、顧客に対する賠償責任が発生し、また当社の信用や企業イメージが損なわれる事態となり、当社の財政状態及び経営成績が損なわれる可能性がある。

当社のサプライヤー、顧客及び業務提携先が、労働法及び環境法を含む適用法並びにその他特定の慣行に違反した場合、当社の事業は損なわれる可能性がある。

サプライヤー、顧客及び業務提携先は、労働法及び環境法を含む適用法に準じて運営を行っており、また、当社の求める行動規範に準じていると当社では考えている。当社の内部業務指針では、倫理的な商慣行を促しているが、サプライヤー、顧客、業務提携先、またそれらの労働慣行や環境慣行を管理することはできない。労働法、環境法その他法令違反があった場合、あるいは、一般的に倫理的とされている商慣行から逸脱する行為があった場合、当社製品の部品の出荷の中断若しくは混乱、風評被害、部品の代替供給元を探す必要性、消費者によるボイコット等による当社製品に対する需要の減少、サプライヤー、顧客又は業務提携先の不正行為により当社が賠償責任を負わされる可能性などが発生し、そのため当社の事業は損なわれる可能性がある。

当社が当社の製品に対する市場及び顧客の需要を正確に予想できず、又は迅速に予測の変化に適應できない場合、当社の事業及び財務成績又は事業効率に悪影響を及ぼす可能性がある。

データ・ストレージ業界ではその製品に対する市場及び顧客の需要を正確に予想するのが困難という問題に直面している。当社が製造する製品の種類と量は、一部これらの予想に基づく。世界経済の状況の変化及び業界の再編を考慮すると一定の製品セグメントにおいて過去の市場データが利用できる度合いが低下しており、正確に需要を予測することは、当社、当社の顧客及び当社のサプライヤーにとり次第に難しくなっている。さらに、当社の看板方式を活用した当社のOEMの多くについて、当社は一般的に確定注文を要求せず、その代わりに定期的な必要量の予想を受領するが、これが不正確である可能性がある。さらに、当社の製品は競合相手の製品とほとんどが取替え可能となるように設計されているため、当社の需要予測は競合相手の戦略により大きな影響を受ける可能性がある。需要の予測がより困難となったことにより、当社の予測が需要に沿っていないというリスクが増している。当社の予測が実際の市場の需要を上回った場合、当社は製品の過剰供給、過剰在庫及び価格低下に直面することもあり、これが当社の販売量、平均販売価格及び売上総利益に影響を及ぼし、結果的に業績及び財務成績に悪影響を及ぼす可能性がある。市場の需要が当社の予測又は製造能力を強化する当社の能力を大幅に上回った場合、顧客の製品ニーズに応えることができないこともあり、当社の競合相手が顧客需要を満たした場合に当社は市場シェアを失う可能性がある。また、当社の部品の一部には長期のリード・タイムがかかるものがあり、需要が予測される数か月前に注文することが必要である。このような長期のリード・タイムにより、当社の予測が実際の需要と大幅に異なる場合には過剰在庫又は売却損のリスクが増す。

当社の製品の一部の垂直的統合は、最新鋭の技術で全体的に高い品質を有する製品を適時にコスト効率よく開発する当社の能力、増加する資本支出費用並びに当社の事業に対する資産活用リスクに左右される。

当社は、フラッシュ・ベース・メモリー及びその他の非揮発性メモリー技術を、東芝メモリとの提携を通じて製造している。当社はまた、当社が生産するハードドライブ製品に使用される記録ヘッド及び磁気メディアの大半を垂直統合している。結果として、当社は、一部の製品に関して独自の開発及び遂行努力に依存しており、その他メーカーが開発する技術を活用する機会は少ない。当社は、社内で開発する技術以外の代替技術へのアクセスを有しないため、それらの技術を用いるためにロイヤルティを支払わなければならない可能性がある。

さらに、当社は、将来の技術を用いた製品を適時にコスト効率よく開発することができない可能性がある。当社はまた、当社の顧客の製品ニーズを充足するために必要な技術を用いた十分な生産収率を達成するために、当社の設計及び技術を効率よく移転することができない可能性があり、また当社は当社が製造する製品の品質問題に直面する可能性がある。当社が適時に最新鋭の技術及び全体的に高い品質を有する製品をコスト効率よく開発することができない場合、十分な粗利益を維持するために必要な費用軽減の継続並びに当社が製品を販売する能力は著しく減衰し、当社の事業及び業績に多大な悪影響を及ぼす可能性がある。

さらに、当社の一部の製品の製造の垂直的統合の結果、垂直的統合していない場合に比べ、さらなる資本投資が必要となり、より高い割合の固定費を発生している。いかなる理由により当社の全体的な生産水準が低下し、当社が販売量に合わせて固定費を削減できない場合、当社の製造資産の一部は利用効率を実現できず、当社の業績に悪影響を及ぼす可能性がある。したがって当社は、競争力の高い費用で高い稼働率を保ち運営を行う必要性を含む全体的な資産活用に関連する追加的なリスクの対象となっている。さらに、賃金率の悪化及び労働力の欠如により、当社は、自動化に対するさらなる投資を行う必要があるかもしれず、それにより資本投資が増加する可能性がある。当社がこれらの課題に対処できない場合、当社の事業は中断され、収益及び利益率の低下がもたらされ、当社の業績に悪影響が及び可能性がある。

テロリストによる襲撃が当社事業及び業績に悪影響を及ぼすことがある。

継続しているテロ行為及び戦争又は敵対による他の行為の脅威により、金融・保険市場に不確実性が生じ、また、当社、当社のサプライヤー又は当社顧客が営業する地域の中には、政治的、経済的及び社会的不安定が著しく増加しているところがあり、こうした状況は今後も継続する可能性がある。さらに、こうした行為に対する、様々な政府機関及び世界中の安全保障規制機関の対策が配送コストに及ぼす影響は不透明である。将来的な国内又は海外のいずれのテロ行為もさらなる不確実性及び不安定性をもたらす可能性がある。これが当社の製造能力、(イスラエルでの事業を含む)研究開発活動又は当社の製品の出荷に混乱又は遅延を引起す程度において、当社事業、業績及び財務状態が悪影響を受ける可能性がある。また、こうした事態のいずれも米国及び世界における金融市場の脆弱性を増大させる可能性があり、これは当社の株価にマイナスの影響を及ぼし、当社及び当社の顧客又はサプライヤーが利用可能な資金源を限定し、又は消費者の信頼に悪影響を及ぼすことがある。

航空輸送、海上・陸上輸送路の利用可能性の突然の途絶は、当社の事業に影響を及ぼす可能性がある。

当社は通常、当社の顧客への当社製品の出荷及び当社サプライヤーからの貨物の受取りを、航空、海上又は陸上運輸によっている。特に、労働争議若しくは紛争、悪天候若しくは自然災害、又は政治的不安定性若しくは暴動により引起こされる航空輸送、貨物の荷役又は海上、鉄道若しくはトラック輸送路の突然の利用不能又は途絶は、期限通りにかつ効率的に当社のサプライヤーから貨物を受取り又は当社製品を納入する能力を損ない、当社の業績に影響を及ぼす可能性がある。

当社のライセンス及びロイヤルティー収入は、ライセンス契約の失効若しくは更新、ライセンス及びロイヤルティー収入の基礎となる製品の販売低下若しくは当社のライセンシーによる技術利用の低下により、またライセンシーが契約上の義務の一部又は全部を履行することができない場合、将来大幅に変動又は低下する可能性がある。

当社の既存ライセンシーが契約失効時にライセンスを更新しない場合、あまり有利でない条件で更新したか若しくは新たな契約を締結した場合、ライセンスを解除するオプションを行使した場合、若しくはライセンスを延長するオプションを行使できなかった場合、又は当社が将来新たなライセンシーと契約締結できなかった場合、当社のライセンス収入、利潤性及び営業活動によるキャッシュ・フローは損なわれることとなり、これらのライセンシーに対して特許権を執行するため、当社に多額の訴訟費用が生じる可能性がある。より古い特許権が失効していくため、新たな特許権の範囲は異なる可能性があり、ライセンス契約を有利な条件で交渉交渉若しくは更新することがより難しくなる、又はライセンス契約の交渉若しくは更新が一切できない可能性がある。当社の契約では場合によって、特定のライセンシーに関してライセンス収入を時の経過に沿ってではなく全額を一つの期で認識するよう求められる可能性がある。これにより、当社のライセンス収入にさらなる変動が生じる可能性がある。当社のライセンス及びロイヤルティー収入の一部は、製品に区分されるもの及び基礎となる技術の売上に基づいており、これらの製品の販売又は技術適用率の変動は、結果として契約に基づき当社に支払われるべきライセンス及びロイヤルティー収入の変動ももたらす。当社のライセンシー又は当社が契約上の義務

を履行できない場合、当社ライセンスの条件を強制執行又は防御するため当社に費用が生じる可能性があり、当社の強制執行、防御、又は回収の努力が功を奏するという保証はない。当社が第三者又は既存のライセンシーからの新しい知的財産のライセンスを認可する場合、ライセンス料、ロイヤルティーの支払い、又は既存ライセンス収入の相殺を求められる可能性がある。当社は、自社の知的財産の現金化を制限する可能性がある契約を顧客、供給業者又は提携先と締結する可能性があり、結果として、当社は顧客、供給業者又は提携先に対する知的財産の補償を求められる可能性がある。さらに当社は、当社のライセンス契約に基づくロイヤルティー又はライセンスの支払いの時期、金額及び回収について、紛争、申立て又は意見の相違により影響を受ける可能性がある。

フラッシュ・ベンチャーの設備リース契約には、制約的条項及びその他解約事象に係る規定が含まれており、リース契約を解約した場合、当社の事業、経営成績及び財政状態が損なわれるおそれがある。

フラッシュ・ベンチャーは、設備の一部を金融機関コンソーシアム（以下、「貸主」という。）に売却し、リースバックしているが、フラッシュ・ベンチャーの大半は、そのリース債務残高を折半して当社と東芝メモリが保証するという設備リース契約を結んでおり、その一部において、当社はフラッシュ・ベンチャーへの投資における当社の持分の全てを保証している。2018年12月28日現在、フラッシュ・ベンチャーのリース債務残高のうち当社保証分は、2018年12月28日現在の米ドルに対する日本円の為替相場で総額約1.31十億米ドルであった。設備リース契約には、日本のリース・ファシリティには慣例的である、フラッシュ・ベンチャー及び各保証者に関連する制約的条項と解約事象に係る規定が含まれている。保証人に関連する解約事象には、保証人の事業の全部又は相当部分の譲渡、保証人が関与する破産事象並びに保証人による特定閾値を上回るその他金銭債務に係る期限の利益喪失等が含まれる。

制約的条項に違反した場合、又はその他の解約事象が発生した場合、フラッシュ・ベンチャーのリース債務について期限の利益を喪失させる結果となる可能性がある。解約事象が発生した場合、フラッシュ・ベンチャーは、解約及びリース債務の期限の利益喪失を避けるため、貸主並びにその他リース取引の当事者と解決策を交渉する必要があるであろう。その場合の解決策には、保証人たる当社による追加担保の提供、金利の引上げ、又はウェーバーフィー等が含まれる。解約事象が発生し、解決に至らない場合、当社の保証範囲となっているリース債務残高の全部又は一部の支払いを求められる可能性があり、その場合、当社のキャッシュ・ポジションを大きく低下させ、追加的資金調達が必要となるおそれがあるが、かかる資金調達も当社にとり適正な条件で得られない可能性がある。

株主に支払う配当金の減額若しくは中断又は過去に発表された株式買戻しプログラムに基づく当社普通株式の買戻しの削減若しくは中断が決定された場合、当社の普通株式の市場価格は低下する可能性がある。

当社は、方法、日時を問わず、配当政策を変更、中断、中止することができる。さらに当社は、当社が適切であるとみなす場合及び市場状況が許す場合、当社普通株式の買戻しを削減若しくは中断する可能性がある。四半期配当金が減額若しくは中断した場合、又は株式買戻しプログラムに基づく当社普通株式の買戻しが削減若しくは中断された場合、当社普通株式の市場価格は下がる可能性がある。また、四半期配当金が減額若しくは中断された後、又は当社普通株式の買戻しが削減若しくは中断された後、従来の水準の配当金の支払い若しくは当社普通株式の買戻しを再開しない場合、又は再開できない場合、当社普通株式の市場価格は下がる可能性がある。

当社は国際的に事業を展開しているため、為替相場の変動により経営成績に悪影響が及ぶ可能性がある。

当社は米国外で製品を製造、販売しているため、当社の売上高、売上原価、利益率、営業費用及びキャッシュ・フローは外国為替相場の変動の影響を受ける。大半の外貨に対し米ドルが一定期間弱い場合、生産費用の大半が外貨建てとなっているため、ヘッジされていない製造費用の米ドルに換算した額は増加する可能性がある。逆に、売上高については大抵が米ドル建てであるため、相殺効果はない。また、必要な部品の一部について、米国外のベンダーと交渉し調達している。米ドルが外貨に対し弱い場合、同等の利益率を確保するため、一部部品のサプライヤーが部品の価格を引き上げる可能性がある。さらに、フラッシュ・ベンチャーから購入するフラッシュ・ベース・メモリー及びフラッシュ・ベンチャーに対する投資は円建てである。日本円が米ドルに対し強くなった場合、フラッシュ・ベース・メモリー・ウェハーの購入費用並びにフラッシュ・ベンチャーに対する今後の資本調達費用は増加することとなり、それにより当社の業績に悪影響が及ぶ可能性がある。かかる事象が発生した場合、当社の経営成績に悪影響が及ぶ可能性がある。

当社製品の価格は、米国外の顧客に対し販売される場合でも、通常米ドル建てとなっている。当社の売上の大半は米国外からのものであるため、特にその他外貨に対し米ドルが強くなるなど為替相場が変動した場合、対象となる地域における製品売上も変動するなど、需要や売上の伸びに悪影響を及ぼす可能性がある。また、為替の変動により、米国外における製品の売上利益率に悪影響が及ぶ可能性がある。

当社は、短期の外国為替予約を利用するなど、外国為替相場の影響を抑えるよう努めている。しかしながら、これらの契約は全てのリスクに対応したのではなく、通貨管理が行われた場合、相手方はキャンセルすることができる。このため、為替リスクに関する当社の判断及びヘッジ戦略は成功せず、経営成績が損なわれる可能性がある。また、金融機関と外国為替予約を結べるか否かは、これら金融機関から貸付を受けられるか、また、制約的条項及びその他制限を当社が遵

守できるかにかかっている。当社が効果的に為替相場の変動リスクに対応できるかは、営業損失、サードパーティによる当社の信用格下げ、又は世界の金融市場における不安定な動きにより影響を受ける。またヘッジ取引により、相手方金融機関に信用リスクが生じた場合、当社に影響が及ぶ可能性がある。

顧客の信用リスクが高まった場合、信用損失となり、また信用損失を抱える顧客との既存の契約に基づく期間延長により、当社の営業費用が増加する可能性がある。

一部のOEM顧客は、製造及び受注から発送までを管理するフルフィルメント・サービスをOEM顧客に提供するODM等の企業と直接契約を結ぶことを当社に求めるサブコントラクター・モデルを採用している。一般的にこれらのサブコントラクターは、当社が直接取引を行うOEM顧客ほどの資本がないため、かかるサブコントラクター・モデルにより当社の直面する信用リスクは高まることとなる。しかしながら、OEM顧客との契約により、信用リスクの上昇を緩和するために製品価格を上げることができない可能性がある。また、ブラジル、ロシア、インド及び中国をはじめとする新興国においてOEMと流通網による売上拡大に取り組んだ場合、これらの地域において最も成功した顧客の事業期間が相対的に短い可能性があり、関連する信用リスクを正確に評価することが困難となる。これらリスクが増加したことにより、また重要な顧客の信用損失が発生し、特に既存の契約の期間延長という事態になった場合に当社が負う信用損失は、当社の営業費用を増加させ、当社の経営成績に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社の経営成績は様々な要因により期間毎に大きく変動する場合があります、その結果当社の株価が下落する可能性がある。

当社の経営成績は以下を含む様々な要因により大きく変動する可能性がある。

- ・ 1つ又は複数の製品カテゴリーに対する需要の減少
- ・ 大手顧客からの受注及び製品出荷のタイミング、大手顧客の流出
- ・ 当社の製品ミックス
- ・ 当社製品の平均販売価格及び利益率の低下
- ・ 生産高及び生産能力の過多又は在庫過多、その結果発生する平均販売価格の低下、金融費用又は減損、あるいは、生産高及び生産能力不足又は在庫不足、その結果発生する収益機会の損失
- ・ 3D NANDその他技術進歩に向けたスムーズな移行の失敗、販売価格低下に対応した製品コスト抑制の失敗
- ・ 製造の遅延又は中断
- ・ デザインウィン又は顧客認定の遅れ、当社製品に代わり競合他社製品の採用
- ・ 特にフラッシュ・ベンチャーにおけるウェハー生産の量、時期及びコスト面におけるパートナーシップ及びジョイントベンチャーの成功、並びに戦略パートナーとの充実した関係維持
- ・ 買収効果の未達及び統合取組みの失敗
- ・ ストレージ・ソリューション市場開拓の可否
- ・ 当社製品の部品の費用及びリードタイムのばらつき、供給チェーンの混乱
- ・ 単一又は少数サプライヤーから調達する部品の供給の限界
- ・ 特に技術進歩による需要の季節性及び変動
- ・ 保証クレームによる費用の増加
- ・ 為替変動による費用の増加
- ・ 輸送の確保及び料金

当社は、四半期中3月目に、四半期の総売り上げの多くを出荷するが、そのため、四半期末までに財務成績を予想することが難しくなっている。上記を含む様々な要因により、四半期の業績予測は、実際の財務成績と大きく乖離する可能性がある。当社の経営成績がアナリスト又は投資家の予想を下回る場合、当社の株価は直ちに下落する可能性がある。

当社は当社の連結財務報告に関して多くの見積もり及び仮定を行ってきており、今後もそれを継続するが、実際の業績は当社の見積もり及び仮定と大幅に異なる可能性がある。

当社は当社の連結財務報告に関して多くの見積もり及び仮定を行ってきている。当社製品の高度な技術的特性及び当社が取り組む急速に変化する市場状況は、実際の業績が当社の見積もり及び仮定と大きく異なる可能性を意味する。これらの変化は過去に当社の財務実績に影響を与え、将来においてもこれが継続する可能性がある。当社にとり重要な見積もり及び仮定には以下がある。

- ・ 価格保護の調整及びその他販促並びに小売業者、転売業者、卸売業者への製品値引き
- ・ 棚卸資産の評価減の低価法による価値への調整（正味実現価値）
- ・ のれん及びその他長期資産の減損テスト
- ・ 製品返品見込額
- ・ 訴訟その他偶発事象未払い費用、及び
- ・ 未認識税務利益負債
- ・ 税制改革に関連する引当金の見積り

さらに、現在の会計若しくは税務の規則若しくは慣行の変更、新たな会計基準書若しくは税務規則、又は現在の会計基準書若しくは税務慣行の解釈の変更は、当社の業績及び財政状態に悪影響を与える可能性がある。

当社の普通株式の市場価格は変動が激しい。

当社の普通株式の市場価格は、変動が激しく、今後もそれは継続する可能性がある。当社の普通株式の市場価格に大きな影響を与える要因としては以下が挙げられる。

- ・ 当社の業績の実際の又は予想される変動、当社事業の季節性から生ずる変動を含む。
- ・ 当社の戦略的關係及びジョイント・ベンチャー、フラッシュ・ベース・メモリーの供給へのアクセス、新技術並びに技術移行に関する認識
- ・ 当社又は当社の競合他社による技術的イノベーションの発表。これは当社の既存製品の販売量及び利益性を減じ、在庫陳腐化のリスクを増加させる可能性がある。
- ・ 当社又は当社の競合他社による新製品の発売
- ・ 当社又は競合他社による戦略的行動、例えば合併及び事業再編など
- ・ 競争圧力若しくは業界統合に起因する供給過剰又は価格下落による厳しい価格圧力の時期
- ・ 特許又は所有権及び訴訟に関する進展
- ・ 当社若しくは当社の競合他社に關係する若しくは影響を与える、提案中若しくは採用済の規制の変更若しくは発展、又は予想される若しくは係属中の調査、法的手続き若しくは訴訟
- ・ ハードドライブ、半導体ストレージ、フラッシュ・メモリー、コンピューター、モバイル、データ及びコンテンツマネジメント、ストレージ並びにコミュニケーション産業の状況及び傾向
- ・ 業績の縮小又は以前の高成長率の時期より低い成長率
- ・ アナリストによる収益又は利益の見積もりを満たせないこと、又は当社若しくはストレージ業界一般を専門とする財務アナリストによる財務の見積もり又は調査報告書及び勧告の公表の変更
- ・ 配当又は株式買戻しの公表
- ・ 市場全般に影響を与えるマクロ経済の状態、及び特に当社の業界の市場状態に関連する発展

さらに、大量の当社普通株式の売却又はかかる売却が行われるという認知は、当社普通株式の市場株価に悪影響を及ぼす可能性がある。さらに、株式市場は、株価及び上場会社（当社を含む。）株式の市場価格に影響を与える取引高の変動の影響下にある。これらの広い市場の変動は当社の普通株式の市場価格に悪影響を与えてきており、今後も引き続き与える可能性がある。例えば、一般的な経済状況に関する予想は、多くのハイテク会社の株価に特に影響を与える極端な価格及びその時々の変動を株式市場にもたらす原因となる可能性がある。これらの変動は会社の営業実績に無関係な場合もある。

証券の市場価格が著しく変動した後に、しばしば会社に対する証券集団訴訟（クラス・アクション）が提起される。当社に対しても、過去に多数のかかる訴訟が提起され、新たな訴訟が提起される場合、かかる事態は多額の費用及び資源と経営陣の注意の分散をもたらす可能性がある。

さらに、当社の株価又は時価総額の持続的な低下は、当社の長期資産又はのれんの帳簿価額に減損が生じていることを示す状況の変化と考えられる可能性がある事象に挙げられ、減損の見直しが起こされた場合、当社は連結財務書類において多額の費用を計上しなければならない可能性がある。

当社の現金残高及び投資ポートフォリオは、様々なリスクの影響下にあり、これらのいずれもが当社の財政状態に悪影響を与える可能性がある。

当社事業の海外拠点の広がりを前提として、当社は国内及び海外両方の現金残高及び投資を保有する。当社は様々な条件、証券種類、満期の投資ポートフォリオを維持する。これらの投資は一般的な信用リスク、流動性リスク、市場リスク、政治リスク、ソブリンリスク及び金利リスクの影響を受け、グローバルな金融市場に影響する異常な事象により悪化する可能性がある。当社の投資ポートフォリオの大部分は投資適格債資産担保証券並びに米国政府及び機関証券から成る。仮にグローバルな信用市場及び株式市場が長引く落込みを経験する場合、又は政府債務の実際のデフォルト又はその恐れにより米国政府の信用格付けの引き下げがある場合、当社の投資ポートフォリオは悪影響を受け、当社の財務実績にマイナスの影響を与える減損費用の計上が必要となる、公正価値の一時的でない低下を経験する可能性を当社は決定するかもしれない。預金がFDIC（連邦預金保険公社）の上限を超過するこれらの金融機関のいずれかの破綻もまた、当社の財政状態に影響を与える可能性がある。

加えて、仮に当社が、債務の返済、買収資金調達、配当支払い又は当社普通株式の買戻しを行うために営業活動から十分なキャッシュ・フローを生み出せない場合、当社は（利用可能な場合）借入の増加又は追加的な税金費用をかけて米国への送金を選択するかもしれない、又はそうせざるを得ないかもしれない。当社は、さまざまな国の現地通貨で獲得した資金の換算及び分配に関する規則を順守しなければならない。当社がこれら又はその他の適用ある規則を順守しない場合、当社はかかる国において生じる現金の使用において困難に直面する可能性がある。

市場リスクについての定量的及び定性的開示

外貨リスクに関する開示

当社の取引の大半は米ドル建てであるが、一部の取引は各種外国通貨に基づいている。当社は外貨建ての一部の基本資産、負債並びに製品原価及び営業費用に対する契約債務に関する外国為替変動の影響をヘッジするために短期の外国為替契約を購入する。これらのヘッジ取引を締結する目的は、外貨の変動が当社の業績に与える影響を最小にするためである。実質的に全ての契約の満期日は12か月を超えない。当社は投機又は売買目的で外国為替契約を購入しない。詳細については10-QのPart I, Item 1に記載の要約連結財務書類の注記5 Fair Value Measurements and Investments及び注記6 Derivative Instruments and Hedging Activitiesを参照のこと。

2018年12月28日現在、下表に示す外国為替契約を締結していた。ヘッジ指定されている外国為替契約は、当社の製品コスト及び営業利益の米ドル価値を保護する目的で締結されている。ヘッジ指定されていない外国為替契約の公正価値の変動はその他収益（費用）（純額）において認識され、外貨建て現金資産及び負債の公正価値の対応する変動により、ほぼ相殺される。

ヘッジ指定（キャッシュ・フロー・ヘッジ）

	約定額	加重平均契約率 ⁽¹⁾	時価評価の 未実現利益 (損失)
	(単位：百万ドル、ただし、加重平均契約率を除く)		
日本円	955	111.46	19
マレーシア・リングgit	95	4.17	-
フィリピン・ペソ	33	53.37	-
タイ・バーツ	112	32.67	1
ヘッジ対象為替予約契約合計	1,195		20

ヘッジ指定外

	約定額	加重平均契約率 ⁽¹⁾	未実現利益 (損失)
	(単位：百万ドル、ただし、加重平均契約率を除く)		
英ポンド	\$ 6	0.78	\$ -
ユーロ	187	0.87	-

日本円			
	2,320	110.37	(17)
マレーシア・リングgit			
	312	4.16	-
フィリピン・ペソ			
	66	52.54	-
タイ・バーツ			
	212	32.62	
ヘッジ対象外為替予約契約合計	<u>3,103</u>		<u>(17)</u>

(1) 1米ドル当たりの外貨単位を表示。

2018年12月28日及び2017年12月29日終了の6か月間において、取引及び外国為替契約の通貨実現 / 未実現損益（純額）の合計は、当社の要約連結財務書類において重要ではない。

外国為替リスクの一部を軽減する当社の努力にもかかわらず、当社は外貨エクスポージャーのすべてをヘッジしておらず、当社がヘッジを行うエクスポージャーに関連する軽減活動は外貨変動に関連するリスクに対して十分に当社を保護するという確証はない。

その他の市場リスクに関する開示

変動金利リスク

当社のリボルビング・クレジット・ファシリティ及び2023年満期のタームローンA-1に基づく借入は、当社の選択により、調整済みLIBOR（0.0%のフロアに従う）に1.125%から2.000%に変動する適用マージンをプラスした利率、又はベースレートに0.125%から1.000%に変動する適用マージンをプラスした利率のいずれかの年率で利息が生じ、いずれの場合も当社の信用格付に左右される。2018年12月28日現在、当社の現在の信用格付に基づく適用マージンは1.5%であった。当社の2023年満期の米国ターム・ローンB-4に基づく借入は、調整済みLIBOR（0.0%のフロアに従う）に1.75%のマージンをプラスした利率、又はベースレートに0.75%のマージンをプラスした利率のいずれかの年率で利息が生じる。

当社は通常固定利及び変動利付債券の残高を有している。2018年12月28日現在、当社の債務の額面価額の68%は変動利付であった。当社は、過去に固定金利支払いスワップを締結し、これにより当社のターム・ローンのうちの1.00十億米ドルは2020年5月まで固定金利に転換され、さらに1.00十億米ドルについて2023年4月まで固定金利とされる。2019年1月、当社は、2020年5月から2023年4月までに当社のターム・ローンのうち1.00十億米ドルを固定金利に転換する固定金利支払いスワップ契約を追加的に締結した。かかる新たな金利スワップ契約は、既存の金利スワップ契約とあわせて、2023年までに当社のターム・ローンのうち2.00十億米ドルを固定金利に転換するものである。2018年12月28日現在、当社は7.37十億米ドルの変動利付債券を有していた。2.00十億米ドルの金利スワップの効力発生に伴い、当社は事実上5.37十億米ドルの長期変動利付債券を有しており、利息の変動金利の1%の上昇は、年間の支払利息を54百万米ドル増加させる。

当社の債務の詳細については、Form 10-QのPart I, Item 1に記載の要約連結財務書類の注記7 Debt及び2018年度外国会社報告書に含まれるForm 10-KのPart II, Item 8に記載の連結財務書類の注記6 Debtを参照のこと。

第四部【組込情報】

- | | | | |
|-----|-------------------------|-------------|-----------|
| (1) | 2018年度外国会社報告書及びその補足書類 | 2018年10月29日 | 関東財務局長に提出 |
| (2) | 2019年度外国会社半期報告書及びその補足書類 | 2019年3月28日 | 関東財務局長に提出 |

尚、上記書類は、金融商品取引法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用したデータを開示用電子情報処理組織による手続の特例等に関する留意事項について(電子開示手続等ガイドライン)A4-1に基づき本届出書の添付書類としている。

第五部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

第六部【特別情報】

【保証会社及び連動子会社の最近の財務諸表又は財務書類】

該当事項なし。