

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券届出書	
【提出先】	関東財務局長	
【提出日】	平成29年11月22日	
【会社名】	株式会社日本能率協会マネジメントセンター	
【英訳名】	JMA Management Center Inc.	
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 長谷川 隆	
【本店の所在の場所】	東京都中央区日本橋二丁目7番1号	
【電話番号】	03(6362)4800	
【事務連絡者氏名】	取締役 千野 道人	
【最寄りの連絡場所】	東京都中央区日本橋二丁目7番1号	
【電話番号】	03(6362)4800	
【事務連絡者氏名】	取締役 千野 道人	
【届出の対象とした募集有価証券の種類】	株式	
【届出の対象とした募集金額】	その他の者に対する割当	598,128,000円
【安定操作に関する事項】	該当事項はありません。	
【縦覧に供する場所】	該当事項はありません。	

## 第一部 【証券情報】

### 第1 【募集要項】

#### 1 【新規発行株式】

種類	発行数	内容
普通株式	3,000株	普通株式は全て譲渡制限株式であり、これを譲渡により取得するには取締役会の承認が必要になります。 なお、当社は単元株制度を採用していません。

- (注) 1 本募集については、平成29年11月14日の臨時株主総会決議によっております。
- 2 本有価証券届出書の対象とした募集は、会社法(平成17年法律第86号)第199条第1項の規定に基づく、当社の保有する当社普通株式の自己株式処分(以下「本自己株式処分」といいます。)に係わるものであり、金融商品取引法第二条に規定する定義に関する内閣府令第9条第1号に定める売付けの申込み又は買付けの申込みの勧誘となります。

## 2 【株式募集の方法及び条件】

### (1) 【募集の方法】

区分	発行数	発行価額の総額 (円)	資本組入額の総額 (円)
募集株式のうち株主割当			
募集株式のうちその他の者に対する割当	3,000株	598,128,000	
募集株式のうち一般募集			
発起人の引受株式			
計(総発行株式)	3,000株	598,128,000	

(注) 1 第三者割当の方法によります。

2 発行価額の総額は、本自己株式処分に係る会社法上の払込金額の総額であります。なお、本有価証券届出書の対象とした募集は、自己株式処分により行われるものであるため、払込金額は資本組入れされません。

### (2) 【募集の条件】

発行価格 (円)	資本組入額 (円)	申込株数 単位	申込期間	申込証拠金 (円)	払込期日
199,376		1株	平成29年12月14日(木)		平成29年12月25日(月)

(注) 1 第三者割当の方法により行うものとし、一般募集は行いません。

2 発行価格は、本自己株式処分に係る会社法上の払込金額であります。なお、本有価証券届出書の対象とした募集は、自己株式処分により行われるものであるため、払込金額は資本組入れされません。

3 上記株式を割当てた者から申込みがない場合には、当該株式に係る割当てを受ける権利は消滅いたします。

4 申込みの方法は、申込期間内に後記申込取扱場所へ申込みをし、払込期日に後記払込取扱場所へ発行価額の総額を払込むものとしします。

### (3) 【申込取扱場所】

店名	所在地
株式会社日本能率協会マネジメントセンター 総務部	東京都中央区日本橋二丁目7番1号

### (4) 【払込取扱場所】

店名	所在地
株式会社みずほ銀行 銀座中央支店	東京都中央区銀座一丁目7番10号

## 3 【株式の引受け】

該当事項はありません。

#### 4 【新規発行による手取金の使途】

##### (1) 【新規発行による手取金の額】

払込金額の総額(円)	発行諸費用の概算額(円)	差引手取概算額(円)
598,128,000	1,000,000	597,128,000

- (注) 1 新規発行による手取金とは、本有価証券届出書においては本自己株式処分による手取金をいいます。  
2 発行諸費用の概算額の内訳は、証券印刷会社へのアドバイザー手数料及び書類作成費用であり、消費税等は含まれておりません。

##### (2) 【手取金の使途】

当該自己株式の処分につきましては、後記割当予定先の選定理由に記載のとおり、将来にわたる安定株主の確保を図ることを目的及び理由とするものであり、設備拡充等を直接の目的とした資金調達ではありません。このため、上記の差引手取概算額597,128,000円につきましては、平成29年12月26日以降の手帳制作費用支払いなど業務運営に資するための運転資金に充当します。

また、上記資金使途に充当するまでの間、当該資金は当社銀行口座で管理いたします。

## 第2 【売出要項】

該当事項はありません。

## 第3 【第三者割当の場合の特記事項】

## 1 【割当予定先の状況】

a. 割当予定先の概要	名称	日本紙パルプ商事株式会社	
	本店の所在地	東京都中央区勝どき三丁目12番1号フォアフロントタワー	
	直近の有価証券報告書等提出日	有価証券報告書 事業年度 第155期(自平成28年4月1日 至平成29年3月31日) 平成29年6月28日 関東財務局長に提出 四半期報告書 事業年度 第156期 第1四半期 (自平成29年4月1日 至平成29年6月30日) 平成29年8月10日 関東財務局長に提出 事業年度 第156期 第2四半期 (自平成29年7月1日 至平成29年9月30日) 平成29年11月10日 関東財務局長に提出	
b. 提出者と割当予定先との関係	出資関係	当社が保有している割当予定先の株式の数	0株
		割当予定先が保有している当社の株式の数	0株
	人事関係	該当事項はありません。	
	資金関係	該当事項はありません。	
	技術又は取引関係	直接取引はありませんが、当社子会社を経由した用紙仕入先であります。	

(注) 割当予定先の状況は、平成29年11月22日現在のものです。

a. 割当予定先の概要	名称	王子製紙株式会社	
	本店の所在地	東京都中央区銀座四丁目7番5号	
	代表者の役職及び氏名	代表取締役社長 青山 秀彦	
	資本金	35,000万円	
	事業の内容	新聞用紙事業、洋紙事業及びパルプ製造に関連する事業	
	主たる出資者及び出資比率	王子ホールディングス株式会社	100.0%
b. 提出者と割当予定先との関係	出資関係	当社が保有している割当予定先の株式の数	0株
		割当予定先が保有している当社の株式の数	0株
	人事関係	該当事項はありません。	
	資金関係	該当事項はありません。	
	技術又は取引関係	直接取引はありませんが、当社子会社を経由した用紙仕入先であります。	

(注) 割当予定先の状況は、平成29年11月22日現在のものです。

a. 割当予定先の概要	名称	株式会社紀伊國屋書店	
	本店の所在地	東京都目黒区下目黒三丁目7番10号	
	代表者の役職及び氏名	代表取締役会長兼社長 高井 昌史	
	資本金	3,600万円	
	事業の内容	和洋書籍・雑誌・事務機器・文房具・情報文献・視聴覚教材・教育設備の販売、出版、映像商品・書誌データベース制作、ホールの経営など	
	主たる出資者及び出資比率	会社の方針により非公開です。	
b. 提出者と割当予定先との関係	出資関係	当社が保有している割当予定先の株式の数	0株
		割当予定先が保有している当社の株式の数	0株
	人事関係	該当事項はありません。	
	資金関係	該当事項はありません。	
	技術又は取引関係	直接取引はありませんが、取次問屋を経由した手帳及び書籍に関する販売先であります。	

(注) 割当予定先の状況は、平成29年11月22日現在のものです。

#### c. 割当予定先の選定理由

当社は、T & L D(タイム&ライフデザイン)事業とHRM(ヒューマンリソースマネジメント)事業により「人と時間のマネジメントに貢献する」ことをミッションに掲げ、激変する経済環境の下、更なる成長を確保していけるものと考えております。

そして、特にT & L D事業に関連性の強い割当予定先が当社の安定株主になることは、当社の継続かつ安定的な企業経営に資するものと考えており、本自己株式処分を活用し関係性を更に強化するものであります。

##### 日本紙パルプ商事株式会社

同社は、T & L D事業における手帳用紙等の供給を担っており、紙の品質向上及び使用量の確保は事業成長のうえで必要不可欠であり、重要な存在であります。当社子会社が用紙の仕入取引をしておりますが、当社T & L D事業における手帳用紙等のシェアは王子製紙株式会社と併せ、90%を超える比率となっており、当社の事業成長において重要なパートナー企業と考えていることから割当予定先として選定いたしました。

##### 王子製紙株式会社

同社は、T & L D事業における手帳用紙等の供給を担っており、紙の品質向上及び使用量の確保は事業成長のうえで必要不可欠であり、重要な存在であります。当社子会社が用紙の仕入取引をしておりますが、当社T & L D事業における手帳用紙等のシェアは日本紙パルプ商事株式会社と併せ、90%を超える比率となっており、当社の事業成長において重要なパートナー企業と考えていることから割当予定先として選定いたしました。

##### 株式会社紀伊國屋書店

同社は、T & L D事業における手帳及び書籍の販売において市場に大きな影響力を持っており、市場における販売戦略のうえで重要なパートナー企業と考えております。また、T & L D事業及びHRM事業を組み合わせた教育商品の開発等も検討しており、関係性強化によるシナジー効果が期待できると考えていることから割当予定先として選定いたしました。

## d．割り当てようとする株式の数

割当予定先	割当株式数(株)
日本紙パルプ商事株式会社	1,000
王子製紙株式会社	1,000
株式会社紀伊國屋書店	1,000

## e．株券等の保有方針

当社と割当予定先との間において、継続保有に関する取り決めはありませんが、割当予定先が取得する予定の当社普通株式については譲渡を制限しており、譲渡にあたっては取締役会の承認が必要となっております。

また、割当予定先とは当社との協力関係性強化の趣旨に鑑み、安定株主として長期的に継続して保有する意向であることを口頭で確認しております。

## f．払込みに要する資金等の状況

## 日本紙パルプ商事株式会社

日本紙パルプ商事株式会社の払込に要する財産の存在については、四半期報告書(第156期 第2四半期)より現金及び預金の残高8,575百万円(平成29年9月30日現在四半期連結貸借対照表より)、純資産、総資産等を確認した結果、本自己株式処分の払込に要する資金の確保はあるものと判断しており、払込に支障がない旨を口頭により確認しております。

## 王子製紙株式会社

王子製紙株式会社の払込に要する財産の存在については、帝国データバンクの調査報告書(平成29年3月31日現在貸借対照表より)において流動資産、純資産、総資産等を確認した結果、本自己株式処分の払込に要する資金の確保はあるものと判断しており、払込に支障がない旨を口頭により確認しております。

## 株式会社紀伊國屋書店

株式会社紀伊國屋書店の払込に要する財産の存在については、帝国データバンクの調査報告書(平成28年8月31日現在貸借対照表より)において現預金の残高、純資産、総資産等を確認した結果、本自己株式処分の払込に要する資金の確保はあるものと判断しており、払込に支障がない旨を口頭により確認しております。

## g．割当予定先の実態

## 日本紙パルプ商事株式会社

日本紙パルプ商事株式会社は、東京証券取引所市場第一部に上場しており、同社が平成29年10月18日付で東京証券取引所に提出したコーポレート・ガバナンス報告書に記載している反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方およびその整備状況を、東京証券取引所のホームページにて確認することにより、当社は同社並びに同社の役員及び主要株主が、暴力もしくは威力を用い、または詐欺その他犯罪行為を行うことにより経済的利益を享受しようとする個人、法人、その他の団体(以下「特定団体」といいます)とは一切関係がないと判断しております。

## 王子製紙株式会社

王子製紙株式会社は、東京証券取引所市場第一部に上場している王子ホールディングス株式会社のグループに所属しており、同社が平成29年6月29日付で東京証券取引所に提出したコーポレート・ガバナンス報告書に記載している反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方およびその整備状況を、東京証券取引所のホームページにて確認しております。また、王子製紙株式会社のホームページ「王子グループ企業行動規範」において反社会的勢力との関係断絶を掲げていることから割当予定先が特定団体に該当せず、かつ特定団体とは一切関係がないと判断しております。

株式会社紀伊國屋書店

株式会社紀伊國屋書店について、調査機関(株式会社トクチョー 東京都千代田区神田駿河台三丁目2番1号 代表取締役社長 荒川一枝)から反社会的勢力に関する調査報告書を受領し割当予定先が特定団体に該当せず、かつ特定団体とは一切関係がないことを確認しております。また、出資者及び出資比率に関する情報は非公開のため、出資者が特定団体に該当せず、かつ特定団体とは一切関係がないことを口頭で確認しております。

## 2 【株券等の譲渡制限】

本募集により割当予定先が取得する予定の当社普通株式については定款において譲渡を制限しており、譲渡にあたっては取締役会の承認が必要となります。

### 3 【発行条件に関する事項】

#### (1) 発行価額の算定根拠及び発行条件の合理性に関する考え方

本自己株式処分の発行価額は、独立した第三者機関(株式会社アガットコンサルティング 東京都千代田区神田神保町一丁目3番地5号 代表取締役 藤浦宏史)に評価を依頼し、受領した株価算定書と同額の1株当たり199,376円といたしました。

評価方法については、時価純資産法、市場株価法、DCF(ディスカウント・キャッシュフロー)法及び類似会社比準法等がありますが、割当先が法人であり本自己株式処分による割当は安定株主による資本参画であるという観点から時価純資産法を採用し評価を依頼しております。

また、その他の評価方法である、市場株価法、DCF法及び類似会社比準法等の採用についても、当該第三者機関と協議を行いましたが、市場株価法については、当社が非上場会社であることから採用しておらず、DCF法及び類似会社比準法については、それぞれの方法が将来事業計画の策定及び類似会社の選定に係る恣意性を排除することが難しいことから採用しておりません。

従いまして、本自己株式処分の発行価額の算定根拠及び発行条件は合理的であり、会社法に定める特に有利な金額による発行には該当しないものと判断しております。

#### (2) 処分数量及び株式の希薄化規模の合理性に関する考え方

本自己株式処分に係る処分株式数3,000株(議決権個数3,000個)は、現在の当社の発行済株式総数20,000株(総議決権個数12,265個)に対し15.0%(総議決権個数12,265個に対する割合24.46%)に相当し、一定の希薄化が生じます。しかし、当社といたしましては割当予定先による安定的な当社株式の保有が、今後の当社の成長並びに当社企業価値の向上につながるものと考えており、本自己株式処分による処分数量および株式の希薄化の規模は合理的であると判断いたしました。

### 4 【大規模な第三者割当に関する事項】

該当事項はありません。

## 5 【第三者割当後の大株主の状況】

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	総議決権数に 対する所有 議決権数の 割合(%)	割当後の 所有株式数 (株)	割当後の 総議決権数に 対する所有 議決権数の 割合(%)
(株)JMAホールディングス	東京都千代田区一ツ橋1 - 2 - 2	4,840	39.46	4,840	31.71
JMAM社員持株会	東京都中央区日本橋2 - 7 - 1	4,200	34.24	4,200	27.51
(一社)日本能率協会	東京都千代田区一ツ橋1 - 2 - 2	1,985	16.18	1,985	13.00
日本紙パルプ商事(株)	東京都中央区勝どき3 - 12 - 1			1,000	6.55
王子製紙(株)	東京都中央区銀座4 - 7 - 5			1,000	6.55
(株)紀伊國屋書店	東京都目黒区下目黒3 - 7 - 10			1,000	6.55
長谷川 隆	東京都中央区	320	2.61	320	2.10
布田 安男	東京都羽村市	190	1.55	190	1.24
張 士洛	東京都大田区	180	1.47	180	1.18
村上 覚	千葉県柏市	140	1.14	140	0.92
千野 道人	東京都品川区	130	1.06	130	0.85
高梨 文明	千葉県浦安市	130	1.06	130	0.85
熊谷 直三	神奈川県横浜市瀬谷区	120	0.98	120	0.79
長瀬 秀則	埼玉県戸田市	30	0.24	30	0.20
計		12,265	100.00	15,265	100.00

(注) 1 割当前の発行済株式総数には上記のほか、自己株式として普通株式が7,735株あり、その発行済株式総数に対する割合は38.68%であります。なお、本自己株式処分により自己株式として保有する普通株式は4,735株となり、その発行済株式総数に対する割合は23.68%となります。

2 割当前の大株主構成は平成29年11月22日現在のものです。

3 割当後の総議決権数に対する所有議決権数の割合は、平成29年6月30日現在の総議決権数に、本自己株式処分(処分株式数3,000株)により増加する議決権数を加えて算出した数値であります。

## 6 【大規模な第三者割当の必要性】

該当事項はありません。

## 7 【株式併合等の予定の有無及び内容】

該当事項はありません。

## 8 【その他参考になる事項】

該当事項はありません。

## 第4 【その他の記載事項】

該当事項はありません。

## 第二部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第22期	第23期	第24期	第25期	第26期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年6月
売上高 (千円)	13,930,077	14,916,285	15,621,531	15,810,559	18,246,654
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	16,594	349,634	597,670	948,590	767,020
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損失( ) (千円)	159,279	419,578	230,184	497,524	568,889
包括利益 (千円)	134,308	387,920	257,900	484,179	549,782
純資産額 (千円)	1,445,198	1,326,861	1,660,925	2,126,707	2,615,164
総資産額 (千円)	11,983,079	12,032,820	11,789,806	11,962,769	11,373,768
1株当たり純資産額 (円)	249,172.15	108,182.77	135,419.96	173,396.44	213,221.74
1株当たり当期純利益 金額又は当期純損失金 額( ) (円)	12,328.17	65,620.69	18,767.57	40,564.57	46,383.19
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 金額 (円)					
自己資本比率 (%)	12.0	11.0	14.0	17.7	22.9
自己資本利益率 (%)	5.0	30.2	15.4	26.2	23.9
株価収益率 (倍)					
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	263,081	348,564	687,875	912,912	1,436,350
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	63,170	37,354	322,399	550,504	2,371
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,352,008	34,543	403,947	201,538	443,531
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	1,647,826	1,924,492	1,886,020	2,046,890	3,042,081
従業員数 〔ほか、平均臨時 雇用人員〕 (名)	463 〔90.8〕	475 〔70.0〕	474 〔35.4〕	498 〔73.0〕	504 〔52.0〕

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 株価収益率は当社株式が非上場であるため記載しておりません。

4 平成29年3月17日開催の臨時株主総会決議により、決算日を3月31日から6月30日に変更しました。従って、第26期は平成28年4月1日から平成29年6月30日の15か月間となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第22期	第23期	第24期	第25期	第26期
決算年月	平成25年 3月	平成26年 3月	平成27年 3月	平成28年 3月	平成29年 6月
売上高 (千円)	12,135,280	12,257,131	13,006,126	13,262,975	15,659,123
経常利益又は経常損失 (千円)	105,664	380,945	505,098	760,570	643,774
当期純利益又は当期純損失 (千円)	63,061	405,485	108,078	363,479	477,796
資本金 (千円)	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
発行済株式総数 (株)	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
純資産額 (千円)	1,312,459	1,208,216	1,420,174	1,751,911	2,149,274
総資産額 (千円)	9,678,003	9,794,554	9,577,786	9,760,701	9,394,925
1株当たり純資産額 (円)	226,286.17	98,509.26	115,790.82	142,838.24	175,236.41
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当) (円)	5,000 ( )	5,000 ( )	1,500 ( )	5,000 ( )	5,000 ( )
1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額 (円)	4,880.90	63,416.58	8,811.94	29,635.50	38,956.07
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	13.5	12.3	14.8	17.9	22.8
自己資本利益率 (%)	2.0	32.1	8.2	22.9	24.4
株価収益率 (倍)					
配当性向 (%)	102.4		17.0	16.8	12.8
従業員数〔ほか、平均臨時雇用人員〕 (名)	382 [60.8]	369 [66.0]	380 [31.4]	366 [69.0]	382 [46.0]

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式がないため、記載しておりません。

3 株価収益率は当社株式が非上場であるため記載しておりません。

4 第23期は当期純損失を計上しているため、配当性向は記載しておりません。

5 平成29年3月17日開催の臨時株主総会決議により、決算日を3月31日から6月30日に変更しました。従って、第26期は平成28年4月1日から平成29年6月30日の15か月間となっております。

## 2 【沿革】

提出会社は、1942年(昭和17年)産業界における経営効率化の促進を目的として創設された社団法人日本能率協会の主幹事業として発足し、次のような沿革を経て現在に至っています。

年月	概要
平成3年8月	株式会社日本能率協会マネジメントセンター設立
10月	女性向けカジュアル手帳「PAGEM(ペイジェム)」を発売
平成6年9月	「能率カレンダー」を発売
平成7年4月	アセスメント本格的開始
平成13年6月	eラーニング開始
平成16年4月	有限責任中間法人人材開発協会(非連結子会社)設立
平成16年11月	本社オフィス 港区東新橋に移転
平成21年6月	有限責任中間法人人材開発協会から一般社団法人人材開発協会に移行
平成22年1月	eラーニングを全コース定額制サービス「eラーニングライブラリ」に刷新
12月	株式会社能率手帳プランナーズ(連結子会社)設立
平成23年4月	公開セミナーのビジネスカレッジを開始
平成25年3月	株式会社新寿堂を株式追加取得により連結子会社化
6月	「能率手帳」を「NOLTY」へブランド変更
平成26年4月	株式会社能率手帳プランナーズが株式会社NOLTYプランナーズに社名変更
平成27年5月	本社オフィス 中央区日本橋に移転

### 3 【事業の内容】

当社は1991年に社団法人日本能率協会(現・一般社団法人日本能率協会)より分離・独立して設立されました。当社グループは「人と時間のマネジメントに貢献する」ことをミッションとして掲げ、当社と連結子会社2社及び非連結子会社1社により構成されております。

当社グループの事業にかかわる位置づけ及びセグメントとの関連は次のとおりであります。なお、「第5 経理の状況 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

#### (1) T & L D(タイム&ライフデザイン)事業

自由で豊かな人生を過ごすために、価値ある時間を創造する手帳関連商品を企画・制作・製造・販売しております。

当社では、「紙に手で書く」ことにこだわり、ビジネスライフの充実を軸とした「NOLTY」、プライベートライフの充実を軸とした「PAGEM」のブランドを中心に、書店・文具店を通して一般消費者へ商品・サービスを提供しております。

連結子会社(株)NOLTYプランナーズは、企業向けに「NOLTY」ブランドの手帳、ノートをカスタマイズ企画・販売しております。また、学校向けに中・高校生向け手帳教育プログラムを販売し、生徒の自己管理能力育成を支援しております。

これらの手帳関連商品は、連結子会社である(株)新寿堂および外部の製本・印刷会社で製造を行っております。

また、ビジネスパーソンの自己成長を促進する書籍を企画・制作・販売しております。ビジネススキルの向上、資格試験対策など幅広いテーマで対応しております。新たな取り組みとして、紙の書籍にデジタル技術を付加して新しい価値を生み出す「電紙出版®」をリリースしております。

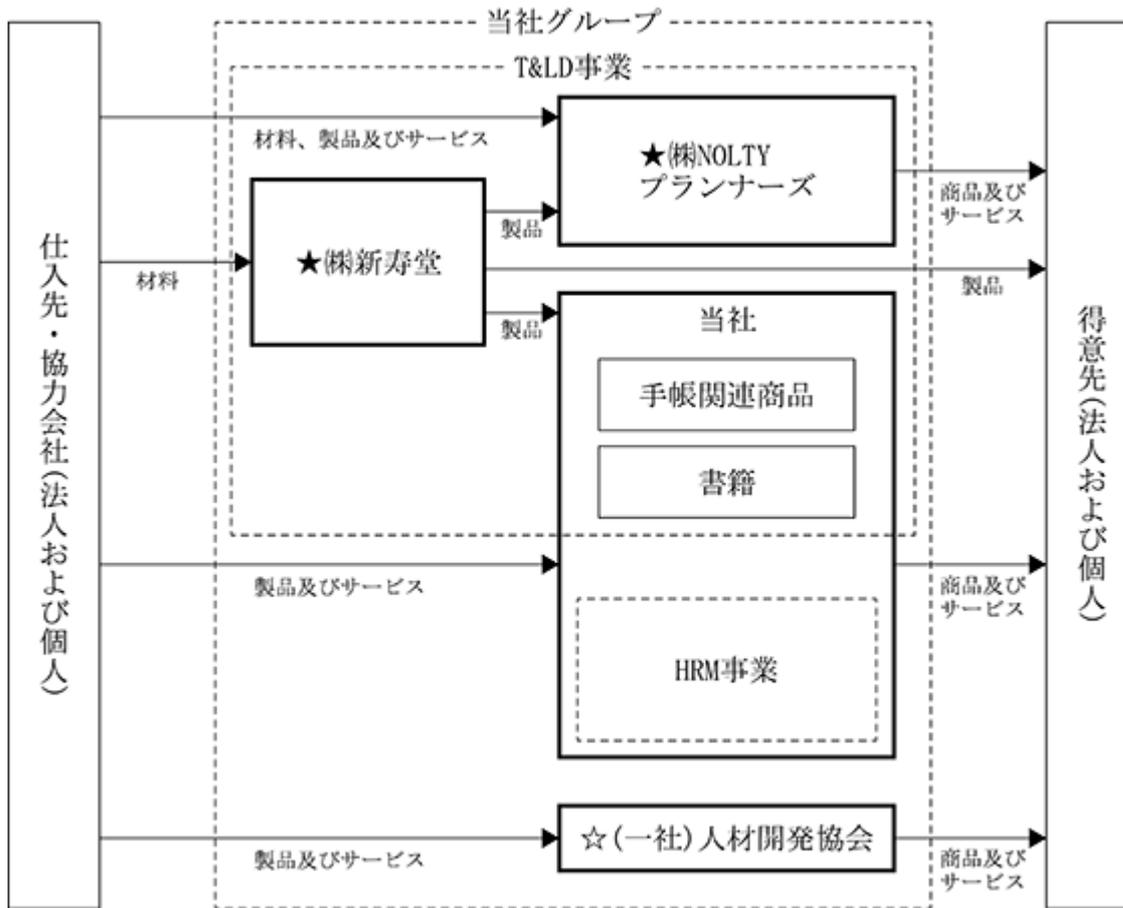
#### (2) HRM(ヒューマンリソースマネジメント)事業

成長を願うすべての人に寄り添い、一人ひとりの成長を支援する事業を行っております。知識が増える、新たな気づきを得る、行動できるようになる等、成長実感を得て自ら育つ環境を整えることを大切にしております。

新入社員から経営幹部にいたるまでの社会人を対象としており、企業・団体を通して商品・サービスを提供しております。階層別教育、職種別教育、ビジネススキル教育、その時々々の経営環境に合ったテーマ(働き方改革、女性・シニア活躍等)など幅広く対応しております。また、スキル評価や適性診断などのサービスも行っております。

なお、非連結子会社(一社)人材開発協会は、職能別の人材に求められる基本的な知識・能力をレベル別に認定し証明する「マイスター検定」の普及・推進をおこなっております。

以上に述べた事項を事業系統図によって示すと、次のとおりであります。



(注) ★：連結子会社 2社 ☆：非連結子会社 1社

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 [被所有]割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株NOLTYプランナーズ 注4	東京都中央区	80,000	T & L D 事 業 注1	100.0	役員の兼任 1名 当社の商品及びサービスを一部販売しております。
株新寿堂 注2	東京都板橋区	100,000	T & L D 事 業 注1	100.0	役員の兼任 1名 当社の製品の一部分を製造しております。
(その他の関係会社) 株JMAホールディングス 注3	東京都千代田区	500,000	不動産賃貸 事業	[39.5]	役員の兼任 1名

(注) 1 連結子会社の主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 株新寿堂は、特定子会社に該当しております。

3 有価証券報告書を提出しております。

4 株NOLTYプランナーズについては売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	1,989百万円
	経常利益	88百万円
	当期純利益	60百万円
	純資産額	434百万円
	総資産額	516百万円

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

平成29年10月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
T & L D事業	219[56]
H R M事業	251[ 1 ]
全社(共通)	43[ 0 ]
合計	513[57]

(注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。

2 「従業員数」の[ ]内には、臨時従業員の年間平均人員数を外書きで記載しています。

3 全社(共通)は、特定のセグメントに区分できない管理部門の従業員であります。

## (2) 提出会社の状況

平成29年10月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
389[45]	46.1	14.1	7,535,276

(注) 1 平均年間給与の対象期間は、平成28年11月1日から平成29年10月31日であります。

セグメントの名称	従業員数(名)
T & L D事業	95[44]
H R M事業	251[ 1 ]
全社(共通)	43[ 0 ]
合計	389[45]

(注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。

2 「従業員数」の[ ]内には、臨時従業員の年間平均人員数を外書きで記載しています。

3 平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含んでおります。

4 全社(共通)は、特定のセグメントに区分できない管理部門の従業員であります。

## (3) 労働組合の状況

労働組合はありません。

なお、労使関係については円滑な関係にあり、特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

当社グループは決算期変更に伴い、当連結会計年度は15ヶ月の変則決算となっております。このため、前連結会計年度との比較は行っていません。

#### (1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用情勢の改善等、緩やかな回復基調で推移しているものの、英国のEU離脱問題や米国の政権交代の影響、新興国経済の景気減速傾向等、先行きは不透明な状況が続きました。

このような情勢のもと、当社グループは2015年度に策定した「5ヵ年中期経営計画(GPF19)」の達成を確実なものとするために、「事業成長(G)」「収益性向上(P)」「財務体質強化(F)」の数値目標を設定し、その実現に向けて取り組んでまいりました。

その結果、当連結会計年度における売上高は18,246,654千円、売上総利益は10,587,634千円、経常利益は767,020千円、親会社株主に帰属する当期純利益は568,889千円となりました。

セグメントの業績は以下のとおりです。

#### T & L D事業

手帳関連商品は、お客様の声を取り入れた商品の改良に取り組むとともに、よりきめ細かな商品供給および売り場づくり強化を目指したエリア単位での営業体制を推進しました。また、書籍は「マンガでやさしくわかるシリーズ」が40タイトルを超え、売り場でシリーズ展開するブックフェアの開催などにより、既刊本を確実に販売していく施策が奏功しました。

これにより売上高は8,732,825千円となりましたが、15か月間の変則決算により手帳関連商品の販売ピーク期以降の期間費用を負担しているためにセグメント利益(営業利益)は152,690千円となりました。

#### HRM事業

「働き方改革」や「女性活躍の促進」など企業が抱える喫緊の課題への対応や、電子テキストなど新技術を取り入れた新商品・新サービスの開発に取り組むとともに、取引の継続率を高めるためのサービス改善をおこなうことで、業績拡大が続きました。また、新卒採用数の増加と採用時期の変更により採用試験の受注が増加するとともに、昇進昇格試験の新規受注が拡大しました。

このような取り組みの結果、売上高は9,513,828千円となり、セグメント利益は1,567,361千円となりました。

#### (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)の残高は、3,042,081千円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は以下のとおりであります。

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において営業活動により得られた資金は、1,436,350千円となりました。これは主に売上債権の減少によるものです。

##### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において投資活動により得られた資金は、2,371千円となりました。これは主に投資有価証券の償還による収入が有形固定資産の取得及び無形固定資産の取得による支出を上回ったことによるものです。

##### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度において財務活動により使用した資金は、443,531千円となりました。これは主に長期借入金の返済によるものです。

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

## (1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 生産高(千円)	前年同期比(%)
T & L D事業	5,961,707	
H R M事業	2,394,878	
合計	8,356,586	

- (注) 1 金額は、製造原価によっております。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 受注高(千円)	前年同期比(%)
T & L D事業	2,865,092	
合計	2,865,092	

- (注) 1 当社グループにおいて(株)NOLTYプランナーズおよび(株)新寿堂の2社において受注生産を行っております。  
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 販売高(千円)	前年同期比(%)
T & L D事業	8,732,825	
H R M事業	9,513,828	
合計	18,246,654	

- (注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高(千円)	割合(%)	販売高(千円)	割合(%)
日本出版販売株式会社	2,093,850	13.2	1,918,039	10.5

### 3 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

記載事項における将来に関する事項は、有価証券届出書提出日(平成29年11月22日)現在において当社グループが判断したものです。

#### (1) 経営方針

当社グループは「人と時間のマネジメントに貢献する」ことをミッションとして掲げ、成長したいと願うすべての人を支援し続けること、ならびに“意味ある時間(とき)”をつくりだすことを支援し続けることを目指しております。

#### (2) 経営戦略

当社グループの中期経営計画「GPF19」は、「人づくりと手帳文化を創造するトップブランド企業」を中計ビジョンに掲げ、第30期以降の新しい事業成長のための助走期間と位置づけております。具体的には、競争が激化している既存事業は“顧客起点の事業革新”などにより確実に強化するとともに、お客様のファン化につながる新しい仕組みづくりに挑戦し既存事業の領域・サービスを拡大していくことを目指しております。

#### (3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

第29期末における目標値として、「事業成長(G)」「収益性向上(P)」「財務体質強化(F)」の3点について数値目標を設定し、その実現に向けて取り組んでおります。

#### (4) 経営環境ならびに対処すべき課題

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用情勢の改善等、緩やかな回復基調で推移しているものの、英国のEU離脱問題や米国の政権交代の影響、新興国経済の景気減速傾向等、先行きは不透明な状況が続くものと見込まれます。

当社グループを取り巻く経営環境としましては、T&L D事業においては手帳市場がこれまでの市場拡大スピードに比べてやや頭打ちとなっており、出版市場は10年連続のマイナスとなり厳しい状況が続いているものと見込んでおります。一方、HRM事業は企業業績の好調な推移を受けて人材採用や人材教育への投資が拡大基調にあるものと見込んでおります。

このような環境において、当社グループでは事業成長に向けて以下の項目に取り組んでまいります。

##### 事業競争力の向上

既存事業の強化・革新を確実にこなうために、T&L D事業においては、販売休止していた手帳ブランドの復活、学校市場における手帳教育プログラムの更なる販売拡大、紙の書籍にデジタル技術を付加して新しい価値を生み出す「電紙出版®」の拡大などに取り組んでまいります。HRM事業においては、現在の経営環境に合ったテーマへの対応や学習効果の更なる向上を目的とした商品・サービスの拡充に取り組んでまいります。その一方で、既存事業間の連携や外部パートナーとの協業など新しい取り組みを積極的に進め、新ユーザーや新領域の開発に取り組んでまいります。

##### 人材の充実

当社グループにとって人材が最も重要な経営資源であると認識しており、人材の確保と育成が極めて重要な課題であります。そのため、人材に対する投資を積極的に行い、人材育成に努めてまいります。

#### 4 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況に関する事項のうち、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、次のようなものがあります。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の対応に努める所存です。また、当社グループとして必ずしも事業上のリスクとして考えていない事項についても、投資家の投資判断、あるいは当社グループの事業活動を理解するうえで重要と考えられる事項については、投資家に対する積極的な情報開示の観点から記載しております。

なお、これらは事業等に関するリスクのうち代表的なものであり、実際に起こり得るリスクはこの限りではありません。また、本文中の将来に関する事項は、有価証券届出書提出日(平成29年11月22日)現在において当社グループが判断したものであります。

##### (1) HRM事業について

通信教育、eラーニング、研修、アセスメントなどの商品・サービスの提供を通じた人材育成支援の分野においては、景気の回復を受け企業の収益の改善が見られるものの、実体経済面での回復まで投資の抑制や社員教育等への支出抑制が懸念されております。このような状況下、業界内の価格競争が加速する可能性があります。当社グループは、人材育成支援に関わる総合力をさらに高め、サービスの高付加価値化により競合他社との差別化を図るとともに生産性の向上等の質的転換に取り組んでいます。しかしながら、想定以上の価格競争が発生した場合、当社グループの業績に影響を受ける可能性があります。

##### (2) 官公庁との取引について

官公庁においては、一般競争入札の増加など、市場環境が大きく変化し、受注競争激化や価格下落の傾向が強まっております。当社グループでは、生産性の向上、高品質による非価格競争力、品質管理の徹底等により顧客の信頼をより強固なものとするよう努力しておりますが、予想を超える官公庁の予算縮小等があった場合には、業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (3) 人材の確保・育成について

お客様の多様なニーズに応えるサービスを行っていくためには、優秀な人材を確保し、育成していく必要があると考えております。採用に関しては、優秀な学生の母集団形成を行うべく就職活動支援サイトや各種メディアへの積極的な露出と知名度アップ、留学生フェアなどでの国内学生とは視点の異なる人材の積極的な採用、大学との積極的な連携維持等に努めています。また、人材育成面では、若手層の退職率低減のために、採用時の選考過程で業種ミスマッチ判断を強化しています。さらには、業務に直接必要な技術の研修だけでなく、定期的に自己を振り返り、ストレス耐性を強め、リーダーシップを育成するなど人間力強化の施策に努めています。しかしながら、少子化や労働市場の流動化等の理由により、事業展開上必要な量の人材の確保・維持が困難となる状況となることが考えられます。その場合には業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### (4) 情報セキュリティについて

当社グループの事業では、顧客の機密情報や個人情報等を多く取り扱っており、それらの情報管理やセキュリティ管理は最も重要な事項のひとつであります。このため、一部の事業では情報セキュリティマネジメントシステムの認証を取得し、機密情報の適切な管理を行っております。また、常に高度なセキュリティレベルを維持するため、システムによる入退室の管理や、ネットワーク上のパソコン等の機器のセキュリティ管理の徹底を行っております。しかしながら、情報漏えい等の事態が発生した場合には、顧客等からの損害賠償請求や信用失墜に繋がり、業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (5) 再販制度について

T & L D事業で製作・販売している書籍、雑誌等の著作物は、「私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律」(以下「独占禁止法」という)第23条の規定により、再販売価格維持契約制度(以下「再販制度」という)が認められております。

再販制度とは、一般的にはメーカーが自社の製品を販売する際に、「卸売業者がその商品を小売業者に販売する価格」「小売業者が消費者に販売する価格」を指定し、その価格(「再販売価格」という)を卸売業者、小売業者にそれぞれ遵守させる制度であります。独占禁止法は、再販制度を不正な取引方法の1つであるとして原則禁止しておりますが、著作物については再販制度が認められております。

公正取引委員会は平成13年3月23日付「著作権再販制度の取扱いについて」において、「競争政策の観点からは同制度を廃止し、著作物の流通において競争が促進されるべき」としながらも、「同制度の廃止について国民的合意が形成されるに至っていない」と指摘しており、当面、当該再販制度が維持されることとなっております。当該制度が廃止された場合、業界全体への影響も含め、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## (6) 委託販売制度(返品条件付販売)について

法的規制等には該当いたしません。再販制度と並んで出版業界における特殊な慣行として委託販売制度があります。委託販売制度とは、当社グループが取次及び書店に配本した出版物について、配本後、約定期間内に限り返品を受け入れることを条件とする販売制度であります。当社グループではそのような返品による損失に備えるため、返品損失見込額に対し、返品引当金を流動負債に計上しております。よって、返品率等の変動により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## 5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

当連結会計年度において当社は研究開発活動を行っておりません。

## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当社グループに関する財政状態及び経営成績の分析・検討内容は原則として連結財務諸表に基づいて分析したものであります。

文中の将来に関する事項は、有価証券届出書提出日(平成29年11月22日)現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表及び当社の財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表等の作成にあたり、見積りが必要な事項につきましては、過去の実績などの合理的な基準に基づき見積りを行っております。

### (2) 財政状態の分析

#### (流動資産)

当連結会計年度末の流動資産の残高は6,793,172千円(前連結会計年度末比338,051千円減)となりました。主な内容は、現金及び預金3,061,952千円、受取手形及び売掛金1,749,528千円であります。

#### (固定資産)

当連結会計年度末の固定資産の残高は4,580,596千円(前連結会計年度末比250,949千円減)となりました。主な内容は、土地935,467千円、繰延税金資産(固定)1,532,586千円であります。

#### (流動負債)

当連結会計年度末の流動負債の残高は3,733,860千円(前連結会計年度末比819,557千円減)となりました。主な内容は、支払手形及び買掛金1,321,109千円、返品引当金336,838千円であります。

#### (固定負債)

当連結会計年度末の固定負債の残高は5,024,743千円(前連結会計年度末比257,900千円減)となりました。主な内容は、退職給付に係る負債3,650,880千円、長期借入金1,124,180千円であります。

#### (純資産)

当連結会計年度末の純資産の残高は2,615,164千円(前連結会計年度末比488,457千円増)となりました。主な内容は、自己株式1,908,407千円、利益剰余金3,521,508千円であります。

### (3) 経営成績の分析

経営成績の分析につきましては、「1 業績等の概要 (1) 業績」に記載の通りであります。

### (4) キャッシュ・フローの分析

キャッシュ・フローの分析につきましては、「1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フローの状況」に記載の通りであります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、データベースの充実や、建物のメンテナンス等を目的とした設備投資を継続的に実施しております。

当連結会計年度の設備投資の総額は508,936千円であります。

T & L D事業においては、在庫管理システムの導入、子会社の手帳製造工場の増設・改修により96,295千円の設備投資を実施しました。

H R M事業においては、社内システムの更改により139,726千円、eラーニングの新規コース開発および既存コースの改定等により272,915千円の設備投資を実施しました。

なお、設備投資の金額には、有形固定資産のほか無形固定資産のうちソフトウェア及びのれん、ソフトウェア仮勘定を含めております。当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

平成29年6月30日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)	
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具器具 及び 備品	土地 (面積㎡)	のれん	ソフト ウェア		合計
本社 (東京都中央 区)		本社事務所 設備	264,517		39,547				304,064	382 [46]
		本社システ ム					7,355	710,388	717,743	

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。  
2 上記の金額には消費税等は含まれておりません。  
3 「従業員数」の[ ]内には、臨時従業員の年間平均人員数を外書きで記載しています。

##### (2) 国内子会社

平成29年6月30日現在

会社名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)							従業員数 (名)		
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具器具 及び 備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	ソフト ウェア	建設仮 勘定		合計	
(株)NOLTYプラン ナーズ 本 社 (東京都中央 区)	T & L D 事業	本社設備お よびソフト ウェア	13,070		2,587			1,744	8,021		25,424	48 [4]
(株)新寿堂 本 社 (東京都板橋 区)	T & L D 事業	本社および 工場設備	96,428	239,154	2,390	1,055,425 (2,873.62)			6,771	6,882	1,407,053	74 [2]

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。  
2 上記の金額には消費税等は含まれておりません。  
3 「従業員数」の[ ]内には、臨時従業員の年間平均人員数を外書きで記載しています。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資計画については、投資効率、業界動向、景気予測等を総合的に勘案して作成しております。設備投資計画は、原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、計画策定にあたっては、当社がグループ全体の調整を図っております。

なお、重要な設備の新設、除却等の計画は以下のとおりです。

(1) 重要な設備の新設等

重要な設備の新設等の計画はありません。

(2) 重要な設備の改修

重要な設備の改修等の計画はありません。

(3) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	80,000
計	80,000

##### 【発行済株式】

種類	発行数(株)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	20,000	非上場・非登録	単元株制度を採用していません。
計	20,000		

(注) 普通株式は譲渡制限株式であり、これを譲渡により取得するには取締役会の承認が必要になります。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
平成3年8月8日	20,000	20,000	1,000,000	1,000,000		

(注) 発行済株式数の増加は設立によるものであります。

## (5) 【所有者別状況】

平成29年10月31日現在

区分	株式の状況(株)							単元未満 株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)				2			10	12	
所有株式数 (株)				6,825			13,175	20,000	
所有株式数 の割合(%)				34.1			65.9	100.0	

(注) 当社が保有する自己株式7,735株は「個人その他」に含めて記載しております。

## (6) 【大株主の状況】

平成29年10月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(株)JMAホールディングス	東京都千代田区一ツ橋1-2-2	4,840	24.20
JMAM社員持株会	東京都中央区日本橋2-7-1	4,200	21.00
(一社)日本能率協会	東京都千代田区一ツ橋1-2-2	1,985	9.92
長谷川 隆	東京都中央区	320	1.60
布田 安男	東京都羽村市	190	0.95
張 士洛	東京都大田区	180	0.90
村上 覚	千葉県柏市	140	0.70
千野 道人	東京都品川区	130	0.65
高梨 文明	千葉県浦安市	130	0.65
熊谷 直三	神奈川県横浜市瀬谷区	120	0.60
計		12,235	61.17

(注) 上記の他当社所有の自己株式(7,735株)があり、その発行済株式総数に対する割合は38.68%であります。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成29年10月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 7,735		
完全議決権株式(その他)	普通株式 12,265	12,265	
単元未満株式			
発行済株式総数	普通株式 20,000		
総株主の議決権		12,265	

## 【自己株式等】

平成29年10月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(株)日本能率協会 マネジメントセンター	東京都中央区日本橋2丁 目7番1号	7,735		7,735	38.68
計		7,735		7,735	38.68

## (8) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	最近事業年度		最近期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	7,735		7,735	

## 3 【配当政策】

当社は、社会の発展と価値創造への貢献を実現しつつ、企業価値の継続的な向上がもっとも重要な株主還元と考えています。剰余金の配当につきましては、長期的な事業発展のための内部留保の充実に留意しつつ、安定的な配当を継続的にを行うことを基本方針としています。

内部留保資金につきましては、事業拡大、設備投資、新規事業開発、生産性向上、品質向上等を目的とした設備投資及び人材育成投資の原資とし、今後の事業発展に活用していきたいと考えております。また、資本効率の向上、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の一環として自己の株式の取得に充当することがあります。

当社は、年1回、期末配当として剰余金の配当を行うこととしております。また剰余金の配当の決定機関は取締役会であります。当事業年度の剰余金の配当につきましては、1株当たり年間5,000円としております。当社は今後におきましても、利益配当の継続的实施に向けて取り組んでまいります。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
平成29年9月15日 定時取締役会	61,325	5,000

## 4 【株価の推移】

当社株式は、非上場でありますので、該当事項はありません。

## 5 【役員 の 状 況】

男性14名 女性0名（役員のうち女性の比率0%）

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長		長谷川 隆	昭和30年4月5日	昭和60年2月 平成3年10月 平成18年6月 平成19年6月 平成21年6月 平成22年6月 社団法人日本能率協会 入職 株式会社日本能率協会マネジメントセンター 転籍 当社取締役 就任 当社常務取締役 就任 当社専務取締役 就任 当社代表取締役社長 就任(現任)	注3	320
専務取締役		張 士 洛	昭和35年12月15日	昭和61年4月 平成3年10月 平成18年4月 平成19年6月 平成26年4月 社団法人日本能率協会 入職 株式会社日本能率協会マネジメントセンター 転籍 当社研修ラーニング事業本部本部長 就任 当社取締役 就任 当社専務取締役 就任(現任) 株式会社NOLTYプランナーズ 代表取締役社長 就任	注3	180
取締役		村 上 覚	昭和36年2月27日	昭和62年12月 平成3年10月 平成23年4月 平成25年3月 平成25年6月 社団法人日本能率協会 入職 株式会社日本能率協会マネジメントセンター 転籍 当社HRM推進第1本部本部長 就任 株式会社新寿堂 代表取締役社長 就任(現任) 当社取締役 就任(現任)	注3	140
取締役		千 野 道 人	昭和36年8月15日	昭和63年5月 平成3年10月 平成20年4月 平成21年7月 平成25年4月 平成27年4月 平成27年6月 社団法人日本能率協会 入職 株式会社日本能率協会マネジメントセンター 転籍 当社HRM推進第2本部本部長 就任 当社総務部部长 就任 当社横浜事業本部本部長 就任 当社能力開発第1営業本部本部長 就任 当社取締役 就任(現任)	注3	130
取締役		高 梨 文 明	昭和40年9月1日	平成元年4月 平成3年10月 平成21年10月 平成22年12月 平成27年6月 平成29年4月 社団法人日本能率協会 入職 株式会社日本能率協会マネジメントセンター 転籍 当社BT事業本部本部長 就任 株式会社NOLTYプランナーズ取締役 就 任 同社常務取締役 就任 当社取締役 就任(現任) 株式会社NOLTYプランナーズ 代表取締役社長 就任(現任)	注3	130
取締役		長 瀬 秀 則	昭和36年11月26日	昭和59年9月 平成3年10月 平成21年4月 平成23年4月 平成28年4月 平成28年6月 社団法人日本能率協会 入職 株式会社日本能率協会マネジメントセンター 転籍 当社東北営業部所長 就任 当社HRM推進第3本部本部長 就任 当社能力開発営業本部本部長 就任 当社取締役 就任(現任)	注3	30
取締役		中 村 正 己	昭和28年1月21日	昭和50年4月 平成18年4月 平成18年6月 平成21年6月 平成23年10月 平成24年4月 平成26年6月 平成28年6月 社団法人日本能率協会 入職 同法人理事・事務局長 就任 同法人専務理事・事務局長 就任 同法人理事長・事務局長 就任 同法人理事長 就任 一般社団法人日本能率協会理事長 就任 当社取締役 就任(現任) 同法人会長 就任(現任)	注1 注3	0

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役		丸尾健司	昭和19年2月2日	昭和41年4月 社団法人日本能率協会 入職 昭和46年11月 株式会社ジェーエムエーシステムズ 転籍 昭和53年6月 同社取締役 就任 平成8年6月 同社代表取締役社長 就任 平成24年6月 株式会社JMAホールディングス 代表取締役副社長 就任 平成27年6月 当社取締役 就任(現任) 平成28年6月 株式会社ジェーエムエーシステムズ 代表取締役会長 就任 平成29年2月 株式会社JMAホールディングス 代表取締役社長 就任(現任) 平成29年6月 株式会社ジェーエムエーシステムズ 取締役会長 就任(現任)	注1 注3	0
取締役		加藤文昭	昭和23年11月6日	昭和45年4月 社団法人日本能率協会 入職 昭和59年4月 株式会社日本能率協会総合研究所 転籍 平成11年6月 同社取締役 就任 平成21年6月 同社専務取締役 就任 平成23年6月 同社代表取締役社長 就任 平成27年6月 当社取締役 就任(現任) 平成29年6月 株式会社JMAホールディングス 取締役副社長 就任(現任)	注1 注3	0
取締役		鈴木亨	昭和30年9月6日	昭和61年8月 株式会社日本能率協会コンサルティング 入 社 平成3年4月 同社チーフ・コンサルタント 就任 平成12年4月 同社シニア・コンサルタント 就任 平成21年6月 同社取締役 就任 平成25年3月 同社代表取締役社長 就任(現任) 平成27年6月 当社取締役 就任(現任)	注1 注3	0
監査役		進士宣裕	昭和29年9月28日	昭和59年4月 株式会社日本能率協会総合研究所 入社 平成6年4月 同社MDB事業本部 情報サービス部長 就任 平成12年4月 同社MDB事業本部 企画調査部長 就任 平成17年10月 同社総務・人事部長 就任 平成18年4月 同社管理本部長 就任 平成29年6月 当社監査役 就任(現任)	注2 注5	0
監査役		梅川滋樹	昭和23年1月27日	昭和45年4月 社団法人日本能率協会 入職 昭和61年6月 株式会社ジェーエムエーシステムズ 取締役 就任 平成18年6月 同社参与 就任 平成19年6月 当社監査役 就任(現任)	注2 注4	0
監査役		宮原敏夫	昭和25年3月3日	昭和51年8月 公認会計士登録 昭和55年10月 宮原敏夫公認会計士事務所 開設 平成13年3月 爽監査法人設立代表社員 就任(現任) 平成18年6月 当社監査役 就任(現任)	注2 注4	0
監査役		水野義雄	昭和25年3月7日	昭和53年2月 公認会計士登録 昭和59年6月 公認会計士事務所開設 平成5年2月 青南監査法人社員登録 平成9年11月 青南監査法人代表社員登録 平成20年6月 水野公認会計士事務所所長(現任) 平成23年6月 当社監査役 就任(現任)	注2 注4	0
計						930

- (注) 1 取締役 中村正己、丸尾健司、加藤文昭、鈴木亨は、社外取締役であります。
- 2 監査役 進士宣裕、梅川滋樹、宮原敏夫、水野義雄は、社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、平成29年9月26日開催の定時株主総会選任後最初に終了する事業年度に関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 4 監査役の任期は、平成27年6月23日開催の定時株主総会選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 5 監査役の任期は、平成29年6月23日開催の臨時株主総会選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。

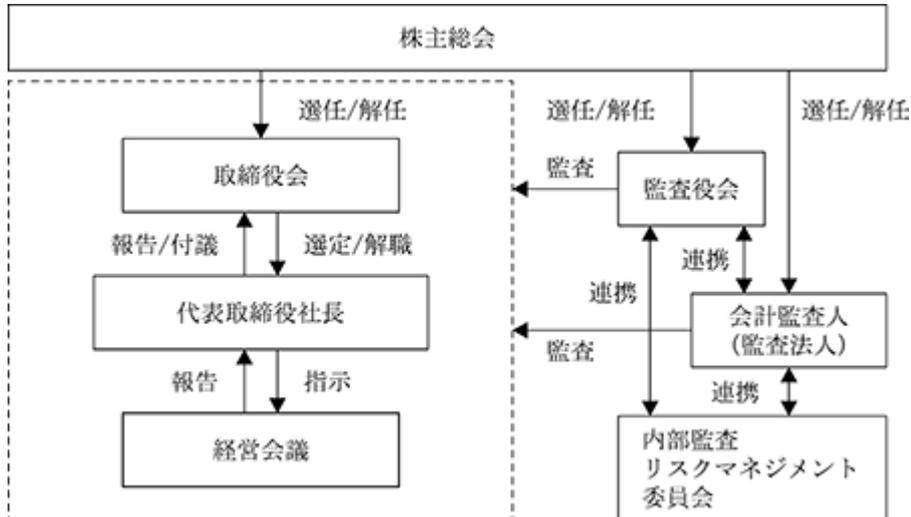
## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の健全性、透明性および迅速性を高めることを通じて、企業価値の最大化を図ることが重要であると考えており、コーポレート・ガバナンスの確立を経営上の重要課題と認識し、その強化に努めております。

会社の機関の内容



#### イ．取締役会

当社の取締役会は、取締役および監査役で構成され、原則として毎月1回開催しております。当社取締役会では、会社の運営に関し様々な検討がなされ、意思決定されております。

#### ハ．経営会議

経営会議は、毎月2回開催され、取締役をメンバーとして当社の重要事項についての討議を行い、迅速な意思決定をおこなっております。また、グループ全体での課題・改善・問題点を様々な方面から検討し、行動計画の策定、実行報告、評価、改善計画及び実施が行われております。

#### ニ．監査役会

監査役会は監査役4名で構成されており、4名は社外監査役であります。社外監査役のうち2名は、それぞれ、公認会計士、税理士の資格を有し、経験に基づいた専門知識を持って、監査・監視を行っております。

#### 内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

当社では、グループ全体の内部統制の充実を図るため、内部統制システム構築委員会を設置し、各グループ会社と連携しグループ内部統制システムの整備と運用を行っております。

リスク管理についてもリスクマネジメント委員会を設置し、各グループ会社のリスクマネジメント業務を統括し、リスクマネジメントの基本方針、推進体制その他重要事項を決定しております。

#### 内部監査及び監査役並びに会計監査人の連携

当社の監査体制は、それぞれが独立した立場で監査を行うことで牽制機能を果たしております。監査役は取締役会他の重要な会議に参加し、意見を述べるだけでなく、社長と定期的に情報交流を図っております。また、監査役及び会計監査人はそれぞれの監査の有効性を高めるため、十分な意見交換を行っております。当社内部監査室（2名）が内部監査全体の業務について指導とチェックを行っており、特に内部監査室と監査役は日常的な連携を重視し、適宜互いの監査内容を報告するなど積極的な連携に努めております。

### 社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は4名、社外監査役は4名であります。

社外取締役の中村正己は、一般社団法人日本能率協会の会長であり、当社は同法人と商取引関係があります。

社外取締役の丸尾健司は、株式会社JMAホールディングスの代表取締役社長であり、当社は同社と商取引関係があります。

社外取締役の加藤文昭は、株式会社JMAホールディングスの取締役副社長であり、当社は同社と商取引関係があります。

社外取締役の鈴木亨は、株式会社日本能率協会コンサルティングの代表取締役社長であり、当社は同社と商取引関係があります。

社外監査役の進士宜裕、梅川滋樹、宮原敏夫、水野義雄は、会社法施行規則第2条第3項第5号に定める要件を具備しており、当社と人的関係、資本的関係又は、取引関係その他の利害関係はありません。社外監査役は、独立した立場で、それぞれの専門知識や経験をもって、会社経営を高所より監督しております。

当社において、社外取締役および社外監査役を選任するための独立性について特段の定めはありませんが、幅広い経験、専門的な見識等に基づく客観的かつ適切な監督または監査の機能および役割が期待され、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことを基本的な考え方として選任しております。

### 会計監査人

会計監査人は第三者としての立場から財務諸表監査を実施し、当社は監査結果の報告並びに意見交換・改善などの提言を受けております。また、重要な会計的課題についても相談し、助言を得ております。会計監査人は、監査役会に対し監査結果を報告し、情報交換を積極的に行っております。当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、青南監査法人の齋藤敏雄氏、大野木猛氏の2名であり(継続監査年数は7年未満であります)、当社の会計監査業務に係わる補助者は、公認会計士7名となっております。

### 役員報酬等

当事業年度における当社の取締役及び監査役に対する役員報酬は以下のとおりであります。

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる役員 の員数(人)
		基本報酬	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	205,790	205,790			7
監査役 (社外監査役を除く。)					
社外役員	12,714	12,714			3

### 役員の数

当社の取締役は30名以内とする旨を定款に定めております。

### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款に定めております。

### 剰余金の配当

当社は、株主への機動的な剰余金の分配を行うことを目的として、会社法第459条の規定により、取締役会の決議によって毎年6月30日を基準日として剰余金の配当等ができる旨を定款に定めております。

**取締役及び監査役の責任免除**

当社は、取締役会の決議によって、取締役(取締役であったものを含む。)及び監査役(監査役であったものを含む。)の会社法第426条第1項の規定により会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には賠償責任額から法令に定める最低責任限度額を控除して得た額を限度として免除することができる旨を定款に定めております。

**監査役の実任限定契約**

当社は、監査役(監査役であったものを含む。)の会社法第427条第1項の規定により会社法第423条第1項の賠償責任を法令に定める最低責任限度額とする契約を締結しております。

**(2) 【監査報酬の内容等】****【監査公認会計士等に対する報酬の内容】**

区分	最近連結会計年度の前連結会計年度		最近連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	15,000		22,035	
連結子会社				
計	15,000		22,035	

(注) 最近連結会計年度の監査証明業務に基づく報酬22,035千円には、金融商品取引法に基づく当社の過年度決算訂正に係る監査証明業務に対する報酬7,035千円が含まれております。

**【その他重要な報酬の内容】**

該当事項はありません。

**【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】**

該当事項はありません。

**【監査報酬の決定方針】**

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、当連結会計年度(平成28年4月1日から平成29年6月30日まで)及び当事業年度(平成28年4月1日から平成29年6月30日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、青南監査法人の監査を受けております。なお、当連結会計年度及び当事業年度に係る監査報告書は、平成29年9月28日提出の有価証券報告書に添付されたものによっております。

### 3 決算期変更について

平成29年3月17日開催の臨時株主総会における定款一部変更の決議により、決算期を3月31日から6月30日に変更いたしました。

したがって、当連結会計年度及び当事業年度は平成28年4月1日から平成29年6月30日までの15か月間となっております。

### 4 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等を適正に作成できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構への加入を検討しております。また、決算前に会計処理の方法や会計基準等の変更等に関して監査法人と綿密な事前協議を実施しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年6月30日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	2,065,259	3,061,952
受取手形及び売掛金	3,401,441	1,749,528
電子記録債権	155,878	4,728
製品	603,798	562,781
仕掛品	79,039	843,922
原材料及び貯蔵品	92,214	96,592
繰延税金資産	601,891	293,381
その他	139,882	183,705
貸倒引当金	8,183	3,420
流動資産合計	7,131,223	6,793,172
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物（純額）	1, 3 438,805	1, 3 422,491
機械装置及び運搬具（純額）	1, 3 311,191	1, 3 239,154
工具、器具及び備品（純額）	1 65,223	1 50,406
土地	3 935,467	3 935,467
建設仮勘定	4,644	6,882
その他	1 2,834	1 1,744
有形固定資産合計	1,758,166	1,656,147
<b>無形固定資産</b>		
のれん	71,246	34,072
ソフトウェア	647,152	725,181
その他	111	
無形固定資産合計	718,510	759,254
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	540,156	13,967
差入保証金	578,250	582,992
繰延税金資産	1,192,251	1,532,586
その他	2 51,397	2 42,807
貸倒引当金	7,185	7,160
投資その他の資産合計	2,354,868	2,165,194
固定資産合計	4,831,545	4,580,596
資産合計	11,962,769	11,373,768

(単位:千円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年6月30日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	1,390,166	1,321,109
電子記録債務	437,339	323,005
1年内返済予定の長期借入金	3 304,975	3 289,380
未払法人税等	177,832	13,251
前受金	476,329	933,252
賞与引当金	579,171	82,253
返品引当金	904,774	336,838
その他	282,829	434,769
<b>流動負債合計</b>	<b>4,553,417</b>	<b>3,733,860</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	3 1,489,465	3 1,124,180
退職給付に係る負債	3,527,615	3,650,880
長期未払金	81,400	61,960
資産除去債務	181,926	186,676
その他	2,237	1,046
<b>固定負債合計</b>	<b>5,282,644</b>	<b>5,024,743</b>
<b>負債合計</b>	<b>9,836,061</b>	<b>8,758,604</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,000,000	1,000,000
利益剰余金	3,013,944	3,521,508
自己株式	1,908,407	1,908,407
<b>株主資本合計</b>	<b>2,105,536</b>	<b>2,613,101</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他の有価証券評価差額金	21,170	2,063
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>21,170</b>	<b>2,063</b>
<b>純資産合計</b>	<b>2,126,707</b>	<b>2,615,164</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>11,962,769</b>	<b>11,373,768</b>

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年6月30日)
売上高	15,810,559	18,246,654
売上原価	7,384,359	7,659,020
売上総利益	8,426,200	10,587,634
販売費及び一般管理費	<sup>1</sup> 7,483,952	<sup>1</sup> 9,873,913
営業利益	942,248	713,720
営業外収益		
受取利息	25,354	37,587
受取配当金	163	182
その他	19,788	35,137
営業外収益合計	45,306	72,907
営業外費用		
支払利息	24,123	13,597
震災復興支援金	6,000	6,000
会員権売却損	8,840	
その他		9
営業外費用合計	38,964	19,606
経常利益	948,590	767,020
特別利益		
固定資産売却益	<sup>2</sup> 11	
受取補償金	21,704	
特別利益合計	21,716	
特別損失		
固定資産除却損	<sup>3</sup> 5,730	<sup>3</sup> 12,858
特別損失合計	5,730	12,858
税金等調整前当期純利益	964,576	754,162
法人税、住民税及び事業税	175,861	208,665
法人税等調整額	291,190	23,392
法人税等合計	467,051	185,272
当期純利益	497,524	568,889
親会社株主に帰属する当期純利益	497,524	568,889

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
当期純利益	497,524	568,889
その他の包括利益		
其他有価証券評価差額金	1 13,345	1 19,107
その他の包括利益合計	13,345	19,107
包括利益	484,179	549,782
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	484,179	549,782

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				その他の包括利益累計額		純資産合計
	資本金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	1,000,000	2,534,817	1,908,407	1,626,409	34,516	34,516	1,660,925
当期変動額							
剰余金の配当		18,397		18,397			18,397
親会社株主に帰属する当期純利益		497,524		497,524			497,524
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					13,345	13,345	13,345
当期変動額合計		479,126		479,126	13,345	13,345	465,781
当期末残高	1,000,000	3,013,944	1,908,407	2,105,536	21,170	21,170	2,126,707

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)

(単位：千円)

	株主資本				その他の包括利益累計額		純資産合計
	資本金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	1,000,000	3,013,944	1,908,407	2,105,536	21,170	21,170	2,126,707
当期変動額							
剰余金の配当		61,325		61,325			61,325
親会社株主に帰属する当期純利益		568,889		568,889			568,889
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					19,107	19,107	19,107
当期変動額合計		507,564		507,564	19,107	19,107	488,457
当期末残高	1,000,000	3,521,508	1,908,407	2,613,101	2,063	2,063	2,615,164

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	964,576	754,162
減価償却費	423,959	516,970
のれん償却額	35,623	45,346
会員権売却損益(は益)	8,840	
固定資産売却損益(は益)	11	
固定資産除却損	5,730	12,813
貸倒引当金の増減額(は減少)	4,114	4,762
賞与引当金の増減額(は減少)	95,189	496,917
返品引当金の増減額(は減少)	21,496	567,935
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	10,457	123,265
受取利息及び受取配当金	25,517	37,769
支払利息	24,123	13,597
売上債権の増減額(は増加)	251,048	1,803,063
たな卸資産の増減額(は増加)	54,548	728,243
未収入金の増減額(は増加)	1,798	4,960
仕入債務の増減額(は減少)	166,934	183,390
未払金の増減額(は減少)	329,915	30,213
前受金の増減額(は減少)	94,957	456,923
前渡金の増減額(は増加)		2,640
未収還付消費税等の増減額(は増加)		47,600
その他	35,488	184,182
小計	932,904	1,805,888
利息及び配当金の受取額	25,507	37,773
利息の支払額	23,905	13,626
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	21,593	393,684
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>912,912</b>	<b>1,436,350</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	2,803	2,101
定期預金の払戻による収入	600	600
有形固定資産の取得による支出	325,494	95,882
有形固定資産の売却による収入	11	
無形固定資産の取得による支出	264,729	394,342
投資有価証券の取得による支出	1,102	1,351
投資有価証券の償還による収入		500,000
長期前払費用の取得による支出		1,354
貸付金の回収による収入	1,724	658
敷金及び保証金の差入による支出	463,357	13,602
敷金及び保証金の回収による収入	510,387	4,748
その他	5,740	5,000
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>550,504</b>	<b>2,371</b>

(単位:千円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	2,120,000	1,690,000
短期借入金の返済による支出	2,120,000	1,690,000
長期借入れによる収入	900,000	675,000
長期借入金の返済による支出	186,664	1,055,880
自己株式の取得による支出	894,879	
配当金の支払額	18,397	61,325
その他	1,597	1,326
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>201,538</b>	<b>443,531</b>
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	160,869	995,190
現金及び現金同等物の期首残高	1,886,020	2,046,890
現金及び現金同等物の期末残高	1 2,046,890	1 3,042,081

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1. 連結の範囲に関する事項

## (1) 連結子会社

連結子会社の数	2社
連結子会社の名称	株式会社NOLTYプランナーズ 株式会社新寿堂

## (2) 非連結子会社

非連結子会社の名称 一般社団法人人材開発協会  
連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純利益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

## 2. 持分法の適用に関する事項

## (1) 持分法適用の非連結子会社

該当する会社はありません。

## (2) 持分法適用の関連会社

該当する会社はありません。

## (3) 持分法を適用しない非連結子会社名

一般社団法人人材開発協会  
持分法を適用していない理由

持分法を適用していない非連結子会社は、当期純利益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等から見て、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないためであります。

## 3. 連結決算日の変更に関する事項

当社は手帳事業の一連の事業期間に当社の事業年度を対応させるため、平成29年3月17日開催の臨時株主総会の決議により、事業年度の末日を3月31日から6月30日に変更しました。

また、連結子会社においても、同様の変更を行いました。

この変更に伴い、当連結会計年度の期間は、平成28年4月1日から平成29年6月30日までの15か月間となっております。

## 4. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

## 5. 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの 決算期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの 移動平均法による原価法

## たな卸資産

製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品

当社及び連結子会社は主として総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)により評価しております。

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。ただし、当社及び連結子会社が平成10年4月1日以降に取得した建物(建物付属設備を除く)及び平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 10年～15年

機械装置及び運搬具 2年～10年

工具、器具及び備品 5年～15年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## (3) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権・債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

## (4) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

返品引当金

出版物の返品による損失に備えるため、過去の返品実績を勘案した所要額を計上しております。

## (5) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務から年金資産の額を控除した額を退職給付に係る負債として計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は発生時の連結会計年度に全額費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職一時金制度については、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とし、企業年金制度については、直近の年金財政計算上の数理債務をもって退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## (6) のれんの償却方法及び償却期間

主として5年間で均等償却を行っております。

## (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日又は償還日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資であります。

## (8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜き方式によっております。

## (会計方針の変更)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日)を当連結会計年度に適用し、平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

これによる当連結会計年度の損益に与える影響額は軽微であります。

## (未適用の会計基準等)

該当事項はありません。

## (表示方法の変更)

## (連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「流動負債」の「その他」に含めていた「前受金」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替を行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動負債」の「その他」に表示していた759,158千円は、「前受金」476,329千円、「その他」282,829千円として組み替えております。

## (追加情報)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当連結会計年度から適用しております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 有形固定資産の減価償却累計額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年6月30日)
建物及び構築物	502,091千円	529,363千円
機械装置及び運搬具	1,105,838千円	1,096,713千円
工具、器具及び備品	293,204千円	297,942千円
その他	1,526千円	2,616千円

- 2 非連結子会社に対するものは次のとおりです。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年6月30日)
出資金	25,835千円	25,835千円

- 3 担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりです。

担保に供している資産	前連結会計年度 (平成28年3月31日)		当連結会計年度 (平成29年6月30日)	
建物及び構築物	73,592千円	(73,592千円)	96,428千円	(96,428千円)
機械装置及び運搬具	309,983千円	(309,983千円)	238,094千円	(238,094千円)
土地	935,467千円	(935,467千円)	935,467千円	(935,467千円)
合計	1,319,043千円	(1,319,043千円)	1,269,991千円	(1,269,991千円)

上記のうち( )内書は工場財団抵当に供している資産を示しております。

担保付債務	前連結会計年度 (平成28年3月31日)		当連結会計年度 (平成29年6月30日)	
借入金	169,440千円	(169,440千円)	421,560千円	(421,560千円)

上記のうち( )内書は工場財団抵当にかかる金額を記載しております。根抵当権によって担保されている債務については、期末残高又は極度額のいずれか少ない方の金額で記載しております。

## (連結損益計算書関係)

- 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
給料手当	2,166,516千円	2,831,655千円
賞与引当金繰入額	530,434千円	667,815千円
退職給付費用	249,542千円	347,451千円
外注費	773,533千円	1,174,711千円
貸倒引当金繰入額	23,532千円	千円

- 2 固定資産売却益の内容は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
機械装置及び運搬具	11千円	千円
計	11千円	千円

- 3 固定資産除却損の内容は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
建物及び構築物	4,676千円	3,211千円
機械装置及び運搬具	千円	15千円
工具、器具及び備品	457千円	0千円
ソフトウェア	千円	6,508千円
その他	596千円	3,124千円
計	5,730千円	12,858千円

## (連結包括利益計算書関係)

- 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	20,499千円	27,540千円
組替調整額		
税効果調整前	20,499千円	27,540千円
税効果額	7,154千円	8,432千円
その他有価証券評価差額金	13,345千円	19,107千円
その他の包括利益合計	13,345千円	19,107千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	20,000			20,000

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	7,735			7,735

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成27年6月5日 定時取締役会	普通株式	18,397	1,500	平成27年3月31日	平成27年6月9日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成28年6月10日 定時取締役会	普通株式	利益剰余金	61,325	5,000	平成28年3月31日	平成28年6月13日

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	20,000			20,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	7,735			7,735

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成28年6月10日 定時取締役会	普通株式	61,325	5,000	平成28年3月31日	平成28年6月13日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成29年9月15日 定時取締役会	普通株式	利益剰余金	61,325	5,000	平成29年6月30日	平成29年9月19日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
現金及び預金	2,065,259千円	3,061,952千円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	18,369千円	19,871千円
現金及び現金同等物	2,046,890千円	3,042,081千円

(リース取引関係)

内容の重要性が乏しく、また契約一件当たりの金額が少額のため、記載を省略しております。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融資産で運用し、資金調達については銀行等金融機関及びその他の関係会社から調達しております。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、取引先の信用リスクに晒されていますが、回収までの期間は概ね短期であり、貸倒実績率は低いものとなっています。当該リスクについては、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、取引先の状況をモニタリングし、財務状況の悪化等を把握したときは速やかに対応するなどリスク軽減に努めています。

投資有価証券は、主に債券及び業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されています。当該リスクに関して、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、リスク軽減に努めています。

当社グループは借入金により資金調達をしており、流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)に晒されています。当該リスクについては、経理部門にて適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、相当額の手許流動性を維持することにより、リスク軽減に努めています。

営業債務である支払手形及び買掛金は支払までの期間は概ね短期です。

差入保証金は、建物の賃借時に差し入れているものであり、差入先の信用リスクに晒されております。

## (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれていません((注2)参照)。

前連結会計年度(平成28年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	2,065,259	2,065,259	
(2) 受取手形及び売掛金	3,401,441	3,401,441	
(3) 電子記録債権	155,878	155,878	
(4) 差入保証金	578,250	566,241	12,008
(5) 投資有価証券			
その他有価証券	540,156	540,156	
資産計	6,740,986	6,728,977	12,008
(1) 支払手形及び買掛金	1,390,166	1,390,166	
(2) 電子記録債務	437,339	437,339	
(3) 未払法人税等	177,832	177,832	
(4) 長期借入金 (1年内返済予定を含む)	1,794,440	1,813,479	19,039
負債計	3,799,778	3,818,817	19,039

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

資産

- (1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 電子記録債権  
これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。
- (4) 差入保証金  
時価については、一定の期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標による利率で割り引いた現在価値により算定しております。
- (5) 投資有価証券  
その他有価証券のうち債券の時価は、証券会社が提示する参考価格によっております。  
市場価格のある株式の時価は、取引所の価格によっております。  
また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

負債

- (1) 支払手形及び買掛金、(2) 電子記録債務、(3) 未払法人税等  
これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。
- (4) 長期借入金(一年内返済予定長期借入金を含む)  
時価については、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

当連結会計年度(平成29年6月30日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	3,061,952	3,061,952	
(2) 受取手形及び売掛金	1,749,528	1,749,528	
(3) 差入保証金	582,992	568,883	14,109
資産計	5,394,474	5,380,364	14,109
(1) 支払手形及び買掛金	1,321,109	1,321,109	
(2) 電子記録債務	323,005	323,005	
(3) 長期借入金 (1年内返済予定を含む)	1,413,560	1,414,342	782
負債計	3,057,675	3,058,457	782

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項  
資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 差入保証金

時価については、一定の期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標による利率で割り引いた現在価値により算定しております。

#### 負債

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 電子記録債務

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 長期借入金(一年内返済予定長期借入金を含む)

時価については、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

区分	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年6月30日)
長期未払金	81,400千円	61,960千円

長期未払金は役員退任慰労金制度の廃止に伴う打ち切り支給額の未払分ではありますが、支払時期を予測することが不可能であり、将来キャッシュ・フローを見積もることができないことから、時価を把握することが極めて困難と認められるため上表には含めておりません。

(注3) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(平成28年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
(1) 現金及び預金	2,065,259			
(2) 受取手形及び売掛金	3,401,441			
(3) 電子記録債権	155,878			
(4) 投資有価証券 其他有価証券				500,000
金銭債権及び満期がある有価証券合計	5,622,579			500,000

当連結会計年度(平成29年6月30日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
(1) 現金及び預金	3,061,952			
(2) 受取手形及び売掛金	1,749,528			
金銭債権及び満期がある有価証券合計	4,811,481			

(注4) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(平成28年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	304,975	296,660	257,805	230,000	230,000	475,000
リース債務	1,052	951	962	323		
合計	306,027	297,611	258,767	230,323	230,000	475,000

当連結会計年度(平成29年6月30日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	289,380	233,860	222,720	446,600	221,000	
リース債務	954	965	80			
合計	290,334	234,825	222,800	446,600	221,000	

## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(平成28年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	13,906	9,641	4,264
債券	526,250	500,000	26,250
小計	540,156	509,641	30,514
合計	540,156	509,641	30,514

当連結会計年度(平成29年6月30日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	13,967	10,993	2,973
合計	13,967	10,993	2,973

## (デリバティブ取引関係)

該当事項はありません。

## (退職給付関係)

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は確定給付型の制度として退職一時金制度を設けております。

なお、連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、確定給付企業年金制度については、直近の年金財政計算上の数理債務をもって退職給付債務とする方法、退職一時金については、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

退職給付債務の期首残高	3,508,866千円
勤務費用	255,437千円
利息費用	19,298千円
数理計算上の差異の発生額	17,600千円
退職給付の支払額	278,961千円
退職給付債務の期末残高	3,522,242千円

## (2) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

退職給付に係る負債の期首残高	8,291千円
退職給付費用	3,939千円
退職給付の支払額	2,315千円
制度への拠出額	4,542千円
退職給付に係る負債の期末残高	5,373千円

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

積立型制度の退職給付債務	50,873千円
年金資産	48,438千円
	2,435千円
非積立型制度の退職給付債務	3,525,180千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,527,615千円
退職給付に係る負債	3,527,615千円
退職給付に係る資産	千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,527,615千円

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	255,437千円
利息費用	19,298千円
数理計算上の差異の費用処理額	17,600千円
簡便法で計算した退職給付費用	3,939千円
確定給付制度に係る退職給付費用	296,276千円

## (5) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表している。)

割引率	0.55%
予想昇給率	4.6%

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は確定給付型の制度として退職一時金制度を設けております。

なお、連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、確定給付企業年金制度については、直近の年金財政計算上の数理債務をもって退職給付債務とする方法、退職一時金については、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2. 確定給付制度

### (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

退職給付債務の期首残高	3,522,242千円
勤務費用	325,052千円
利息費用	24,215千円
数理計算上の差異の発生額	15,489千円
退職給付の支払額	244,835千円
退職給付債務の期末残高	3,642,164千円

### (2) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

退職給付に係る負債の期首残高	5,373千円
退職給付費用	9,133千円
退職給付の支払額	千円
制度への拠出額	5,790千円
退職給付に係る負債の期末残高	8,716千円

### (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

積立型制度の退職給付債務	57,511千円
年金資産	54,207千円
	3,303千円
非積立型制度の退職給付債務	3,647,577千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,650,880千円
退職給付に係る負債	3,650,880千円
退職給付に係る資産	千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,650,880千円

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

### (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	325,052千円
利息費用	24,215千円
数理計算上の差異の費用処理額	15,489千円
簡便法で計算した退職給付費用	9,133千円
確定給付制度に係る退職給付費用	373,890千円

### (5) 数理計算上の計算基礎に関する事項

当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表している。)

割引率	0.55%
予想昇給率	4.9%

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年6月30日)
繰延税金資産		
繰越欠損金	362,618千円	699,518千円
賞与引当金	180,679千円	25,588千円
返品引当金	255,459千円	96,068千円
退職給付に係る負債	1,081,544千円	1,118,246千円
出資金評価損	19,647千円	19,647千円
資産除去債務	55,705千円	57,160千円
その他	112,148千円	59,591千円
繰延税金資産小計	2,067,804千円	2,075,818千円
評価性引当額	220,642千円	204,289千円
繰延税金資産合計	1,847,161千円	1,871,532千円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	9,343千円	910千円
有形固定資産	41,906千円	35,968千円
その他	1,768千円	8,684千円
繰延税金負債合計	53,019千円	45,563千円
繰延税金資産純額	1,794,142千円	1,825,968千円

(注) 繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年6月30日)
流動資産 - 繰延税金資産	601,891千円	293,381千円
固定資産 - 繰延税金資産	1,192,251千円	1,532,586千円
流動負債 - その他	千円	千円
固定負債 - その他	千円	千円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年6月30日)
法定実効税率	33.10%	30.86%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.63%	1.04%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.28%	1.02%
住民税均等割	0.46%	0.6%
評価性引当額の増減額	2.25%	2.17%
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	10.42%	%
その他	1.84%	4.75%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	48.42%	24.57%

## (企業結合等関係)

該当事項はありません。

## (資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

## (1) 当該資産除去債務の概要

本社オフィス等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

## (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から15年と見積り、割引率は使用見込期間に対応した国債利回りを使用して資産除去債務の金額を計算しております。

## (3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
期首残高	37,433千円	181,926千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	143,949千円	4,001千円
時の経過による調整額	543千円	748千円
期末残高	181,926千円	186,676千円

## (賃貸等不動産関係)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、製品・サービス別の部門及び子会社を置き、各部門及び子会社は取り扱う製品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って当社グループは、事業グループを基礎としたセグメントから構成されており、「T&L D事業」および「HRM事業」の2つを報告セグメントとしております。

「T&L D事業」は、手帳・カレンダー・家計簿などの手帳関連商品および書籍等の企画・制作・製造・販売を行っております。「HRM事業」は通信教育、eラーニング、研修、アセスメント等の企画・開発・販売・運営を行っております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースです。セグメント間の内部収益及び振替高はセグメント間で合意された取引価格設定基準に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債、その他の項目の金額に関する情報

(単位：千円)

	報告セグメント			調整額	連結財務諸表 計上額
	T & L D事業	HRM事業	合計		
売上高					
外部顧客への売上高	8,484,099	7,326,460	15,810,559		15,810,559
セグメント間の内部売上高 又は振替高	6,837		6,837	6,837	
計	8,490,936	7,326,460	15,817,396	6,837	15,810,559
セグメント利益又は損失( )	813,526	1,066,342	1,879,868	937,620	942,248
セグメント資産	4,957,278	1,347,938	6,305,217	5,657,552	11,962,769
その他の項目					
減価償却費	117,056	167,560	284,616	139,342	423,959
のれんの償却額	35,623		35,623		35,623
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	182,118	161,332	343,450	266,082	609,533

(注) 1. セグメント利益の調整額 937,620千円は、セグメント間取引消去および全社費用であります。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

2. セグメント資産の調整額5,657,552千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。全社資産は主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金、投資有価証券及び管理部門にかかる資産であります。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)

### 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、製品・サービス別の部門及び子会社を置き、各部門及び子会社は取り扱う製品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って当社グループは、事業グループを基礎としたセグメントから構成されており、「T&L D事業」および「HRM事業」の2つを報告セグメントとしております。

「T&L D事業」は、手帳・カレンダー・家計簿などの手帳関連商品および書籍等の企画・制作・製造・販売を行っております。「HRM事業」は通信教育、eラーニング、研修、アセスメント等の企画・開発・販売・運営を行っております。

### 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースです。セグメント間の内部収益及び振替高はセグメント間で合意された取引価格設定基準に基づいております。

### 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債、その他の項目の金額に関する情報

(単位：千円)

	報告セグメント			調整額	連結財務諸表 計上額
	T & L D事業	HRM事業	合計		
売上高					
外部顧客への売上高	8,732,825	9,513,828	18,246,654		18,246,654
セグメント間の内部売上高 又は振替高	6,957		6,957	6,957	
計	8,739,783	9,513,828	18,253,611	6,957	18,246,654
セグメント利益又は損失( )	152,690	1,567,361	1,414,670	700,950	713,720
セグメント資産	3,716,142	1,781,120	5,497,262	5,876,506	11,373,768
その他の項目					
減価償却費	123,446	231,140	354,586	162,383	516,970
のれんの償却額	45,346		45,346		45,346
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	108,793	328,661	437,455	76,928	514,384

(注) 1. セグメント利益の調整額 700,950千円は、セグメント間取引消去および全社費用であります。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

2. セグメント資産の調整額5,876,506千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であります。全社資産は主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金、投資有価証券及び管理部門にかかる資産であります。

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称	売上高	関連するセグメント名
日本出版販売株式会社	2,093,850千円	T & L D事業

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称	売上高	関連するセグメント名
日本出版販売株式会社	1,918,039千円	T & L D事業

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			全社・消去	合計
	T & L D事業	H R M事業	計		
当期末残高	71,246		71,246		71,246

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)

(単位:千円)

	報告セグメント			全社・消去	合計
	T & L D事業	H R M事業	計		
当期末残高	34,072		34,072		34,072

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

## 1. 関連当事者との取引

## (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

## (ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
その他の 関係会社	株JMAホール ディングス	東京都 港区	500,000	不動産賃貸 事業	被所有 直接 39.5	役員の兼任	支払利息 未払金支払	8,190 894,879		

(注) 1. 上記取引金額には消費税等は含まず、期末残高には消費税等を含んで表示しております。

## 2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

取引条件に関しては、両者協議の上で個別に決定しておりますが、資本関係のない会社と通常取引する場合と同様の条件であります。

## (イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## (2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
その他の 関係会社	株JMAホール ディングス	東京都 港区	500,000	不動産賃貸 事業	被所有 直接 39.5	役員の兼任	借入金の返済 支払利息	100,000 8,021	1年内返 済予定の 長期借入 金 長期借入 金	50,000 675,000

## 2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

## (1) 親会社情報

該当事項はありません。

## (2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
その他の 関係会社	(株)ジェーエ ムエーシス テムズ	東京都 港区	381,500	システム開 発		システムの 開発 役員の兼任	ソフトウエ ア等の購入 システム保 守	152,229 81,788	買掛金	12,362

(注) 1. 上記取引金額には消費税等は含まず、期末残高には消費税等を含んで表示しております。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

取引条件に関しては、両者協議の上で個別に決定しておりますが、資本関係のない会社と通常取引する場合と同様の条件であります。

(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
その他の 関係会社	(株)JMAホール ディングス	東京都 港区	500,000	不動産賃貸 事業	被所有 直接 39.5	役員の兼任	借入金の返 済 支払利息	725,000 6,281		

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
1株当たり純資産額	173,396円44銭	213,221円74銭
1株当たり当期純利益金額	40,564円57銭	46,383円19銭

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	497,524	568,889
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	497,524	568,889
普通株式の期中平均株式数(株)	12,265	12,265
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額の算定に含まれなかった潜在株式の概要		

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年6月30日)
純資産の部の合計額(千円)	2,126,707	2,615,164
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)		
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	2,126,707	2,615,164
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(株)	12,265	12,265

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金				
1年以内に返済予定の長期借入金	304,975	289,380	0.528	
1年以内に返済予定のリース債務	1,052	954		
1年以内に返済予定のその他有利子負債				
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	1,489,465	1,124,180	0.402	平成30年7月10日～平成34年2月10日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	2,237	1,046		平成30年7月～平成31年7月
合計	1,797,729	1,415,560		

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

2. 長期借入金及びリース債務の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	233,860	222,720	446,600	221,000
リース債務	965	80		

## 【資産除去債務明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
不動産賃貸契約に伴う原状回復義務	181,926	4,750		186,676

## (2) 【その他】

該当事項はありません。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年6月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,435,807	2,673,830
受取手形	231,410	14,668
電子記録債権	155,878	4,728
売掛金	<sup>1</sup> 2,611,456	<sup>1</sup> 1,683,527
製品	602,677	556,302
仕掛品	36,565	129,351
原材料及び貯蔵品	48,839	36,778
前渡金	200,000	400,000
前払費用	93,957	79,900
繰延税金資産	585,443	262,828
その他	<sup>1</sup> 101,661	<sup>1</sup> 80,914
貸倒引当金	5,734	3,122
流動資産合計	6,097,965	5,919,706
固定資産		
有形固定資産		
建物	350,315	312,992
工具、器具及び備品	58,563	45,428
有形固定資産合計	408,879	358,421
無形固定資産		
ソフトウェア	632,950	710,388
のれん		7,355
無形固定資産合計	632,950	717,744
投資その他の資産		
投資有価証券	540,156	13,967
関係会社株式	293,777	293,777
関係会社出資金	25,835	25,835
破産更生債権等	7,592	7,592
長期前払費用	5,105	694
差入保証金	552,554	556,748
繰延税金資産	1,191,215	1,500,767
その他	11,700	6,700
貸倒引当金	7,029	7,029
投資その他の資産合計	2,620,905	2,399,053
固定資産合計	3,662,735	3,475,219
資産合計	9,760,701	9,394,925

(単位：千円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年6月30日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	48,589	124,376
電子記録債務	437,339	323,005
買掛金	1 566,572	1 480,345
1年内返済予定の長期借入金	180,000	180,000
未払金	84,488	87,459
未払費用	117,501	124,239
未払法人税等	126,783	12,911
前受金	476,329	930,736
預り金	29,197	182,813
前受収益	1,261	1,276
賞与引当金	529,869	72,136
返品引当金	904,774	336,838
その他	515	3,708
流動負債合計	3,503,221	2,859,849
<b>固定負債</b>		
資産除去債務	181,926	186,676
長期借入金	720,000	495,000
長期未払金	81,400	61,960
退職給付引当金	3,522,242	3,642,164
固定負債合計	4,505,568	4,385,801
負債合計	8,008,790	7,245,650
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,000,000	1,000,000
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	7,972	14,104
<b>その他利益剰余金</b>		
別途積立金	3,480,000	3,480,000
繰越利益剰余金	848,824	438,485
利益剰余金合計	2,639,147	3,055,618
自己株式	1,908,407	1,908,407
株主資本合計	1,730,740	2,147,211
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	21,170	2,063
評価・換算差額等合計	21,170	2,063
純資産合計	1,751,911	2,149,274
負債純資産合計	9,760,701	9,394,925

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
売上高	1 13,262,975	1 15,659,123
売上原価	1 5,977,646	1 6,313,493
売上総利益	7,285,329	9,345,630
販売費及び一般管理費	2 6,608,327	2 8,841,584
営業利益	677,001	504,045
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	1 33,463	1 62,683
受取ロイヤリティー	1 46,823	1 48,268
賃貸料収入	1 15,246	1 19,421
その他	15,146	19,085
営業外収益合計	110,680	149,459
営業外費用		
支払利息	12,271	3,730
会員権売却損	8,840	
震災復興支援金	6,000	6,000
営業外費用合計	27,111	9,730
経常利益	760,570	643,774
特別利益		
受取補償金	21,704	
特別利益合計	21,704	
特別損失		
固定資産除却損	5,166	12,813
特別損失合計	5,166	12,813
税引前当期純利益	777,108	630,960
法人税、住民税及び事業税	115,425	131,669
法人税等調整額	298,203	21,495
法人税等合計	413,629	153,164
当期純利益	363,479	477,796

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
			別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	1,000,000	6,132	3,480,000	1,192,066	2,294,065	1,908,407	1,385,658
当期変動額							
剰余金の配当		1,839		20,237	18,397		18,397
当期純利益				363,479	363,479		363,479
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計		1,839		343,242	345,082		345,082
当期末残高	1,000,000	7,972	3,480,000	848,824	2,639,147	1,908,407	1,730,740

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	34,516	34,516	1,420,174
当期変動額			
剰余金の配当			18,397
当期純利益			363,479
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	13,345	13,345	13,345
当期変動額合計	13,345	13,345	331,736
当期末残高	21,170	21,170	1,751,911

当事業年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)

(単位:千円)

	株主資本						
	資本金	利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金 合計		
			別途積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	1,000,000	7,972	3,480,000	848,824	2,639,147	1,908,407	1,730,740
当期変動額							
剰余金の配当		6,132		67,457	61,325		61,325
当期純利益				477,796	477,796		477,796
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計		6,132		410,338	416,471		416,471
当期末残高	1,000,000	14,104	3,480,000	438,485	3,055,618	1,908,407	2,147,211

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	21,170	21,170	1,751,911
当期変動額			
剰余金の配当			61,325
当期純利益			477,796
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	19,107	19,107	19,107
当期変動額合計	19,107	19,107	397,363
当期末残高	2,063	2,063	2,149,274

## 【注記事項】

## (重要な会計方針)

## 1 有価証券の評価基準及び評価方法

## (1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

## (2) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

## 2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)

## 3 固定資産の減価償却の方法

## (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く。)及び平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	10～15年
工具、器具及び備品	5～15年
車両運搬具	6年

## (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

## 4 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

## 5 引当金の計上基準

## (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## (2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

## (3) 返品引当金

出版物の返品による損失に備えるため、過去の返品実績を勘案した所要額を計上しております。

## (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は発生時の事業年度に全額費用処理しております。

## 6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

税抜き方式によっております。

(会計方針の変更)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日)を当事業年度に適用し、平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

これによる当事業年度の損益に与える影響額は軽微であります。

(表示方法の変更)

製造原価明細書については、連結財務諸表において連結財務諸表規則第15条の2項第1項に規定するセグメント情報を開示しているため、当事業年度より記載を省略しております。

(追加情報)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当事業年度から適用しております。

(貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する資産及び負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年6月30日)
短期金銭債権	78,872千円	43,836千円
短期金銭債務	27,337千円	4,090千円

## 2 保証債務

子会社の金融機関等からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年6月30日)
(株)新寿堂	161,125千円	738,560千円

## (損益計算書関係)

- 1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額  
各科目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
営業取引による取引高		
売上高	19,247千円	20,400千円
仕入高	1,145,937千円	1,121,377千円
販売費及び一般管理費	14,527千円	19,887千円
営業取引以外の取引による 取引高	128,923千円	71,295千円

- 2 販売費及び一般管理費のうち、主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)
給料手当	1,896,597千円	2,465,458千円
賞与引当金繰入額	469,569千円	580,459千円
退職給付引当金繰入額	234,893千円	330,041千円
貸倒引当金繰入額	22,038千円	千円
支払家賃	648,965千円	892,203千円
外注費	744,944千円	1,129,241千円
減価償却費	206,604千円	301,602千円
販売費に属する費用のおおよその 割合	8%	7%
一般管理費に属する費用のおおよ その割合	92%	93%

## (有価証券関係)

## 子会社及び関連会社株式

子会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められることから、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年6月30日)
子会社株式	293,777千円	293,777千円
計	293,777千円	293,777千円

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年6月30日)
繰延税金資産		
繰越欠損金	263,806千円	546,543千円
賞与引当金	163,517千円	22,088千円
返品引当金	255,459千円	96,068千円
退職給付引当金	1,079,590千円	1,115,230千円
未払費用	24,887千円	3,457千円
出資金評価損	19,647千円	19,647千円
資産除去債務	55,705千円	57,160千円
その他	75,690千円	54,653千円
繰延税金資産小計	1,938,305千円	1,914,849千円
評価性引当額	110,395千円	105,775千円
繰延税金資産合計	1,827,909千円	1,809,073千円
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	9,343千円	910千円
有形固定資産	41,906千円	35,968千円
その他	千円	8,598千円
繰延税金負債合計	51,250千円	45,477千円
繰延税金資産の純額	1,776,658千円	1,763,596千円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年6月30日)
法定実効税率	33.10%	30.86%
(調整)		
交際費等永久に損金に参入されない項目	0.72%	1.14%
受取配当金等永久に益金に参入されない項目	0.34%	1.22%
住民税均等割	0.39%	0.65%
評価性引当額の増減額	5.76%	0.73%
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	12.90%	%
その他	0.70%	6.43%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	53.23%	24.27%

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【株式】

銘柄		株式数(株)	貸借対照表計上額 (千円)	
投資有価 証券	その他 有価証券	タカラスタンダード(株)	5,790	10,625
		(株)三洋堂ホールディングス	3,334	3,341
計		9,124	13,967	

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形 固定 資産	建物	350,315	40,986	3,181	75,128	312,992	248,882
	工具、器具及び備品	58,563	14,834	0	27,969	45,428	271,225
	計	408,879	55,821	3,181	103,098	358,421	520,107
無形 固定 資産	ソフトウェア	632,950	393,204	6,508	309,258	710,388	3,446,860
	のれん		8,172		817	7,355	161,042
	計	632,950	401,377	6,508	310,076	717,744	3,607,903

(注) ソフトウェアの当期増加額は、eラーニングコース開発による増加額113,842千円を含みます。

## 【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	12,764	10,152	12,764	10,152
賞与引当金	529,869	72,136	529,869	72,136
返品引当金	904,774	336,838	904,774	336,838

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	7月1日から6月30日まで
定時株主総会	9月中
基準日	6月30日
株券の種類	当社は株券を発行していません。
剰余金の配当の基準日	6月30日
1単元の株式数	1株
株式の名義書換え 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 名義書換手数料 新券交付手数料	東京都中央区日本橋二丁目7番1号
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	東京都中央区日本橋二丁目7番1号
公告掲載方法	官報
株主に対する特典	

(注) 1 当社の株式は譲渡制限株式であり、これを譲渡により取得するには取締役会の承認が必要になります。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

該当事項はありません。

### 2 【その他の参考情報】

最近事業年度の開始日から有価証券届出書提出日(平成29年11月22日)までの間において、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度 第25期 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)平成28年6月28日関東財務局長に提出

事業年度 第26期 (自 平成28年4月1日 至 平成29年6月30日)平成29年9月28日関東財務局長に提出

#### (2) 半期報告書及びその添付書類

事業年度 第26期中(自 平成28年4月1日 至 平成28年9月30日)平成28年12月27日関東財務局長に提出

#### (3) 有価証券報告書の訂正報告書

事業年度 第23期 (自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)平成29年9月27日関東財務局長に提出

事業年度 第24期 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)平成29年9月27日関東財務局長に提出

事業年度 第25期 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)平成29年9月27日関東財務局長に提出

#### (4) 半期報告書の訂正報告書

事業年度 第24期中(自 平成26年4月1日 至 平成26年9月30日)平成29年9月27日関東財務局長に提出

事業年度 第25期中(自 平成27年4月1日 至 平成27年9月30日)平成29年9月27日関東財務局長に提出

事業年度 第26期中(自 平成28年4月1日 至 平成28年9月30日)平成29年9月27日関東財務局長に提出

#### (5) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4(監査公認会計士等の異動)の規定に基づく臨時報告書を平成29年11月10日関東財務局長に提出

### 第三部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 第四部 【特別情報】

### 第1 【最近の財務諸表】

該当事項はありません。

## 第2 【保証会社及び連動子会社の最近の財務諸表又は財務書類】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書

平成29年9月25日

株式会社日本能率協会マネジメントセンター  
取締役会 御中

### 青南監査法人

代表社員 公認会計士 齋藤敏雄  
業務執行社員代表社員 公認会計士 大野木猛  
業務執行社員

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日本能率協会マネジメントセンターの平成28年4月1日から平成29年6月30日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日本能率協会マネジメントセンター及び連結子会社の平成29年6月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

平成29年9月25日

株式会社日本能率協会マネジメントセンター  
取締役会 御中

青南監査法人

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 齋藤敏雄

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 大野木猛

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日本能率協会マネジメントセンターの平成28年4月1日から平成29年6月30日までの第26期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日本能率協会マネジメントセンターの平成29年6月30日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。