

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券届出書
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2020年11月25日
【会社名】	ビザ・インク (Visa Inc.)
【代表者の役職氏名】	ダグラス・スチュワート ヴァイス・プレジデント兼秘書役補佐 (Douglas Stewart, Vice President and Assistant Secretary)
【本店の所在の場所】	アメリカ合衆国94128-8999カリフォルニア州 サンフランシスコ、私書箱8999 (P.O.Box 8999, San Francisco, CA 94128-8999 U.S.A.)
【代理人の氏名又は名称】	弁護士 吉井 一浩
【代理人の住所又は所在地】	東京都千代田区大手町一丁目1番1号 大手町パークビルディング アンダーソン・毛利・友常法律事務所
【電話番号】	03-6775-1000
【事務連絡者氏名】	弁護士 上石 涼太 弁護士 樋口 政隆
【連絡場所】	東京都千代田区大手町一丁目1番1号 大手町パークビルディング アンダーソン・毛利・友常法律事務所
【電話番号】	03-6775-1367 03-6775-1544
【届出の対象とした 募集有価証券の種類】	ビザ・インク無記名式額面クラスA普通株式(額面金額0.0001米ドル)の取得に係る新株予約権証券
【届出の対象とした募集金額】	0米ドル(0円) <sup>(1)</sup> 3,122,656米ドル(327,129,443円) <sup>(2)</sup> (注1)記載金額は、新株予約権証券の発行価額の総額である。 (注2)記載金額は、新株予約権証券の発行価額の総額と新株予約権の行使に際して払い込むべき金額の見込総額(詳細は「第一部 証券情報」を参照のこと。)の合計額である。また、日本円額(¥)は、2020年11月2日現在の株式会社三菱UFJ銀行が提示した対顧客電信直物売買相場仲値である1米ドル=104.76円の為替レートにより換算された金額である。
【安定操作に関する事項】	該当なし
【縦覧に供する場所】	該当なし

(注1) 文脈上他の意味に解すべき場合を除き、本有価証券届出書(以下「本書」という。)において、「ビザ」、「会社」または「当社」とは、ビザ・インクを意味する。

(注2) 本書において、「ドル」、「米ドル」、「US\$」または「\$」は米国の通貨をいい、「円」または「¥」は日本の通貨をいう。

(注3) 便宜上、本書において円で表示されている金額は、2020年11月2日現在の株式会社三菱UFJ銀行が提示した対顧客電信直物売買相場仲値である1米ドル=104.76円の為替レートで換算された金額である。

(注4) 本書中の表で計数が四捨五入されている場合、合計は計数の総和と必ずしも一致しない。

## 第一部【証券情報】

## 第1【募集要項】

## 1【新規発行新株予約権証券】

## (1)【募集の条件】

発行数	最大14,836個
発行価額の総額	0米ドル(0円)
発行価格	0米ドル(0円)
申込手数料	0米ドル(0円)
申込単位	該当なし
申込期間	2020年12月3日
申込証拠金	該当なし
申込取扱場所	ビザ・インク アメリカ合衆国94128-8999カリフォルニア州 サンフランシスコ、私書箱8999
割当日	2020年12月3日
払込期日	該当なし
払込取扱場所	該当なし
摘要	<p>1. 本件募集(以下「本募集」という。)は、当社の間接子会社であるビザ・ワールドワイド・ジャパン株式会社の日本における従業員67名(以下「適格従業員」という。)に対してビザ・インク2007年株式インセンティブ報酬制度(その後の改正を含み、以下「本制度」という。)に従って付与される当社の無記名式額面普通株式を取得する権利(以下「オプション」という。)に関するものである。</p> <p>2. 本募集は、2020年11月16日付けの取締役会(下記「第4 その他の記載事項」に定義される。)の株式委員会による決議に従って行われるものである。</p>

## (2)【新株予約権の内容等】

新株予約権の目的となる株式の種類	ビザ・インク無記名式額面クラスA普通株式 (額面金額0.0001米ドル) <sup>(1)</sup>
新株予約権の目的となる株式の数	最大14,836株 <sup>(2)</sup>
新株予約権の行使時の払込金額	210.48米ドル(22,050円) <sup>(3)</sup>
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価額の総額	最大3,122,656米ドル(327,129,443円) <sup>(2)</sup>

新株予約権の行使により株式を 発行する場合の株式の発行価格及び 資本組入額	株式の 発行価格	210.48米ドル (22,050円) <sup>(3)</sup>
	資本組入額	0.0001米ドル (0.011円)
新株予約権の行使期間	2021年11月19日から2023年11月19日まで <sup>(4)</sup>	
新株予約権の行使請求の受付場所、 取次場所及び払込取扱場所	ビザ・インク アメリカ合衆国94128-8999カリフォルニア州 サンフランシスコ、私書箱8999	
新株予約権の行使の条件	オプションの権利が確定したときまたは当社と適格従業員との間の報奨契約に記載される限定的な場面で権利確定が 繰り上げられたときにおいて、適格従業員はビザの事業体 の雇用下にある必要がある。	
自己の新株予約権の取得の事由及び取得 の条件	該当なし	
新株予約権の譲渡に関する事項	当社と適格従業員との間のオプション付与契約に記載され る限定的な場合を除き、譲渡できない。	
代用払込みに関する事項	該当なし	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付 に関する事項	「第4 - ビザ・インク2007年株式インセンティブ報酬制度 - 第15条 支配権の変更」および同「第19条 承継者」を 参照のこと。	
摘要	該当なし	

(注1) ビザ・インク第六改定再録基本定款によれば、取締役会は、法律で定められた方法により採択および提出された決議によって、1種類以上のクラスおよびシリーズの優先株式または普通株式を創設し、法律で許される範囲内において、議決権(もしあれば)を含む各クラスおよびシリーズの優先株式または普通株式に関する権利または優先権を決定することができる。当社は、「クラスA普通株式」「クラスB普通株式」および「クラスC普通株式」の3つのクラスの普通株式を発行している。また、当社は、「シリーズA転換条項付参加型優先株式」「シリーズB転換条項付参加型優先株式」および「シリーズC転換条項付参加型優先株式」の3つのシリーズの優先株式を発行している。別々の投票が、適用ある法律により要求されるか、ビザ・インク第六改定再録基本定款または優先株式指定証書に規定されていない限り、各株式の株主は、単一のクラスとして一緒に投票する。別々の投票が要求されないすべての事項につき、各株式の株主は、ビザ・インク第六改定再録基本定款および優先株式指定証書に定める特定の調整に基づき、保有する株式1株につき1票の議決権を有する。

(注2) 新株予約権の目的となる株式の数および新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価額の総額は、付与されたすべてのオプションが権利確定後に最終的に行使されると仮定した場合における見込額である。

(注3) 新株予約権の行使時の払込金額および株式の発行価格は、2020年11月2日の公正市場価額(下記「第4 その他の記載事項」に定義される。)に基づく。

(注4) 死亡、障害または定年退職により適格従業員の雇用が終了する場合、いくつかの例外を除き、かかる終了の日から一定の期間にわたり、すべてのオプションが行使可能となる。

### (3) 【新株予約権証券の引受け】

引受人の氏名又は名称	住所	引受新株予約権数	引受けの条件
該当なし	該当なし	該当なし	該当なし
計	-	-	-

## 2 【新規発行による手取金の使途】

## (1)【新規発行による手取金の額】

払込金額の総額	発行諸費用の概算額	差引手取概算額
3,122,656米ドル (327,129,443円) <sup>(1)</sup>	0米ドル (0円)	3,122,656米ドル (327,129,443円)

(注1) 払込金額の総額は、付与されたすべてのオプションが権利確定後に最終的に行使されると仮定した場合における見込額である。

## (2)【手取金の使途】

本募集の目的は、当社の非従業員取締役ならびに当社、子会社および関連企業(それぞれ下記「第4 その他の記載事項」に定義される。)の役員、従業員およびコンサルタントであって、当社ならびに子会社および関連企業の事業の継続的成長および成功に不可欠な重大な寄与をした者に対し追加的なインセンティブを与えることにより、彼らの当社ならびに子会社および関連企業への献身を高め、当社の長期成長および収益性に貢献する有能かつ献身的な個人を誘致かつ保持し、当社の非従業員取締役、役員、従業員およびコンサルタントの利害を当社の株主の利害と一致させることにあり、資金調達を目的としていない。

## 第2【売出要項】

該当なし

## 第3【第三者割当の場合の特記事項】

該当なし

## 第4【その他の記載事項】

発行届出目論見書の表紙には、当社の名称を記載する。また、発行届出目論見書「第一部 - 第4 その他の記載事項」に、本制度に関する以下の記述を記載する。

**ビザ・インク2007年株式インセンティブ報酬制度  
(2016年2月3日改定および再録)**

**第1条**

**制定、目的および存続期間**

1.1 本制度の制定 本制度は、非適格ストック・オプション、インセンティブ・ストック・オプション、株式評価益権、制限付株式、制限付株式ユニット、パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェア、現金報奨およびその他株式報奨の付与を可能とするものである。取締役会による本制度の採択後、本制度は、当社株主が本制度を承認した日に有効となるものとする。当該承認は、役員会が本制度を承認した日から12ヶ月以内に行われるものとする。本制度は第1.3条に規定するとおり引き続き有効であるものとする。

1.2 本制度の目的 本制度は、当社の非従業員取締役ならびに当社、子会社および関連企業の役員、従業員およびコンサルタントであって、当社ならびに子会社および関連企業の事業の継続的成長および成功に不可欠な重大な寄与をした者に対し追加的なインセンティブを与えることにより、彼らの当社ならびに子会社および関連企業への献身を高め、当社の長期成長および収益性に貢献する有能かつ献身的な個人を誘致かつ保

持し、当社の非従業員取締役、役員、従業員およびコンサルタントの利害を当社の株主の利害と一致させることを目的とする。

1.3 本制度の存続期間 本制度は効力発生日に開始し、第16条に基づく取締役会の本制度をいつでも変更または終了させる権利に服することとして、本制度の規定に従って本制度に服するすべての株式が交付され、当該株式についてのすべての制限が消滅するまで効力を有する。ただし、いかなる場合においても、2022年1月31日以降は本制度に基づくいかなる報奨も付与することはできない。

## 第2条

### 定義

本制度において、以下の用語は以下の定義を有し、当該定義を示す場合、単語の最初の文字を大文字で表記する。

2.1 「関連企業」とは、(a)当社が、直接的もしくは間接的に、議決権もしくは経済利益の50%以上を所有もしくは支配している団体、または(b)当社と株式または持分等の所有を通じて関連した団体(当社および子会社を除く。)であって、委員会により本制度の目的において関連企業と指定したものをいう。

2.2 「継承」とは、支配権の変更をもたらす取引に基づき、(a)当社が報奨を明示に確認したこと、または(b)当該支配権の変更に関連し、報奨により表象される契約上の義務を当社の存続または後継法人もしくは団体もしくはその親会社もしくは子会社または支配権の変更をもたらす取引の当事者である他の法人または団体が明示に引受け(単なる法の運用によってではなく)、報奨およびその行使もしくは購入価格に従い当該存続または後継法人もしくは団体または該当する他の親会社、子会社、法人または団体の有価証券の数および種類について適切な調整が行われ、当該支配権の変更取引の時点において現存する報奨の報酬要素を維持し、報奨を継承する契約を証する書面に従って決定される、当該報奨について適用ある支払および権利確定スケジュールと同一の(またはより有利な)スケジュールにより以後の支払を行うことをいう。ここにいう報奨の同等性の決定は委員会が行い、委員会の決定は終局的で、法的拘束力を有し、決定的なものとする。

2.3 「報奨」とは、本制度に基づく非適格ストック・オプション、インセンティブ・ストック・オプション、株式評価益権、制限付株式報奨、制限付株式ユニット、パフォーマンス・シェア、パフォーマンス・ユニット、現金報奨およびその他株式報奨の付与を個別にまたは総称していう。

2.4 「報奨契約」とは、以下のいずれかをいう。(a)当社と参加者が締結した書面による契約であって、本制度に基づき付与される報奨に適用ある条件および規定を定めたもの、または(b)当社が参加者に対し発行する書面または電子文書であって当該報奨の条件および規定を説明したものをいい、これらの改定または変更を含む。委員会は電子的、インターネットまたは他の書面によらない報奨契約の使用および電子的、インターネットまたは他の書面によらない手段による報奨契約の受諾および当該契約に基づく参加者の行為を認めることができる。

2.5 「受益所有権」(関連語を含む。)とは、取引法に基づき公布されたルール13d-3において当該用語に与えられた意味を有する。

2.6 「役員会」または「取締役会」とは、当社の取締役会をいう。

2.7 「現金報奨」とは、第9条に規定するとおり、委員会が価格を決定し参加者に付与される報奨をいう。

2.8 「事由」とは、参加者の報奨契約において当該用語に与えられる定義、または当該定義が存在の場合、委員会が誠実に定める定義をいう。

2.9 「支配権の変更」とは、以下のいずれかが発生したことをいう。

- (a) ある者が当社の発行議決権証券の総合議決権の50%超の受益所有権を有することとなる場合、その者による当社の議決権証券の単一取引または関連する一連の取引を通じた取得がある場合(当社からの直接取得または本制度に基づき付与された報奨もしくは当社が付与する報酬的オプションもしくは他の同種の報奨に基づく取得を除く。)。ただし、本第2.9(a)条に基づき支配権の変更が生じたことを判断するにあたっては、非支配買収によって取得された当社の議決権証券は、支配権の変更を引き起こす取得には算入しないものとする。または、
- (b) ある者による当社の発行済議決権証券の総合議決権の35%以上の当社の議決権証券の受益所有権の取得がある場合(またはその者による直近の取得日に終了する12ヶ月の期間における取得)(当社からの直接取得または本制度に基づき付与された報奨もしくは当社が付与する報酬的オプションもしくは他の同種の報奨に基づく取得を除く。)。ただし、本第2.9(b)条に基づき支配権の変更が生じたことを判断するにあたっては、非支配買収によって取得された当社の議決権証券は、支配権の変更を引き起こす取得には算入しないものとする。または、
- (c) 効力発生日の直前における役員会(「会社現職役員会」)の構成員であった個人が、理由の如何を問わず役員会の構成員の過半数を構成しなくなった場合。ただし、新取締役の選出または選出のための推薦が会社現職役員会の過半数の議決により承認された場合、当該新取締役は、本制度において、会社現職役員会の構成員として取り扱う。また、いかなる個人も現実のもしくは実行をほのめかされた「選挙戦」(取引法に基づき公布されたルール14a-12(c)に定めるとおり)または他の現実のもしくは実行をほのめかされた役員会以外の者からもしくはその者を代理した委任状もしくは同意の勧誘(「会社委任状争奪戦」)の結果就任した個人である場合(選挙戦または会社委任状争奪戦を避けまたはこれを決着するための合意を理由とする場合を含む。)、会社現職役員会の一員として取り扱われないものとする。または、
- (d) 当社が参加する合併、統合、資本再構成または再編の完了。ただし、以下の場合を除く。
  - ( ) 当該合併、統合、資本再構成または再編の直前における当社の株主が、当該合併、統合、資本再構成または再編の直後において、当該株主が当該合併、統合、資本再構成または再編の直前における当社の議決権証券について有する持分と実質的に同割合で、直接的または間接的に、当該合併または統合または再編により生ずる法人(「会社存続法人」)の発行済議決権証券の総合議決権の50%超を有する場合。および、
  - ( ) 当該合併、統合、資本再構成または再編を定めた契約の締結の直前において会社現職役員会の構成員であった個人が会社存続法人もしくは会社存続法人の過半数の議決権証券の受益所有権を直接的または間接的に保有する法人の取締役会構成員の過半数を構成する場合。および、
  - ( ) (A) 当社、(B) 関連団体、(C) 当該合併、統合、資本再構成または再編の直前において当社、会社存続法人または関連団体が維持する従業員福利制度(またはその一部を構成する信託)、(D) 当該合併、統合、資本再構成または再編の直前において、関係者と合わせて当社の発行済議決権証券の50%超の受益所有権を有していた者以外の者が、関係者と合わせてその時点における会社存続法人の発行済議決権証券の総合議決権の50%超の受益所有権を有していない場合。(上記(d)( )乃至(d)( )に規定する取引を本書において「非支配取引」という。)または

(e) 当社の清算または解散の計画もしくは提案についての当社の株主の承認、または

(f) 当社の資産または事業の全部または実質的に全部の他の者への売却、貸与、交換、移転または他の処分(単一取引または関連する一連の取引による)(A) 関連団体への移転もしくは分配または(B) 関連団体の株式もしくは他の資産の当社の株主への移転もしくは分配を除く。 )。

前記にかかわらず、ある者(「対象者」)が、当社が当社の議決権証券を取得したことにより、その時点における当社の発行済みの議決権証券の数が減少し、対象者が受益所有権を有する株式の比例数が増加した結果、その時点における当社の発行済議決権証券の総合議決権の50%超の受益所有権を取得したことのみを理由として支配権の変更が起こったものとはみなさない。ただし、(この文の運用の場合を除き)当社による議決権証券の取得の結果、(1)当社による株式取得に先立ち対象者が関連取引により当社の議決権証券の受益所有権を新規または追加取得した場合、または(2)当社による株式取得後に対象者が当社の議決権証券の受益所有権を新規または追加取得した場合、対象者がその時点において受益所有権を有する当社の発行済議決権証券の割合が増加し、支配権の変更が生ずるものとみなす。

本第2.9条に限り、(1)「関係者」とは、ある者について、その者を直接的または間接的に支配し、または支配され、または共通支配下にある他の者をいい、(2)ある者についての「支配」(「支配する」、「支配される」および「共通支配下にある」の相関的定義を含む。)とは、その者の経営および方針を指示するまたは指示させる権限を議決権証券の保有または契約等により直接的または間接的に保有することをいう。ここにおいて、個人の親族(ここにおいて、「親族」とは、配偶者、子、親、配偶者の親、兄弟または孫をいう)は当該個人の関係者とみなす。当社または当社が支配する者は、当社株式の保有者の関係者とはみなさない。

2.10 「歳入法」とは、1986年内国歳入法(随時の改正を含む。)をいい、同法に基づき公布されたルールおよび規則ならびに当該ルールおよび規則の後継規定を含む。

2.11 「委員会」とは、役員会が設定する独立要件およびその他役員会が適切または適当と判断する追加の規制または列挙要件を満たす、取締役会の報酬委員会もしくはその下部委員会または本制度を管理するために役員会が指定した他の委員会をいう。ただし、本書において歳入法第162(m)条に基づく業績連動報酬に該当すると意図される報奨に関して、委員会は、2名以上の従業員ではない役員会の構成員および歳入法第162(m)条において「社外取締役」と認められる者のみからなるものとする。

2.12 「当社」とは、デラウェア州の会社であるビザ・インクをいう。

2.13 「会社現職役員会」とは、第2.9(c)条に定める定義を有する。

2.14 「会社委任状争奪戦」とは、第2.9(c)条に定める定義を有する。

2.15 「会社存続法人」とは、第2.9(d)( )条に定める定義を有する。

2.16 「コンサルタント」とは、自然人である独立請負人であって、当社または子会社もしくは関連会社に対して従業員または取締役以外の資格において役務を提供する者をいう。

2.17 「取締役」とは、当社の取締役会の構成員である個人をいう。

2.18 「配当等価物」とは、報奨の対象となる当社株式について支払われるべきだが第11条に記載のとおり発行もしくは交付されていない配当の(現金または当社株式による)等価額をいう。

2.19 「効力発生日」とは、2016年2月3日をいう。

2.20 「従業員」とは、当社、子会社および/または関連企業の従業員として指定され、給与台帳に掲載されている者をいう。当社、子会社または関連企業が個人を独立請負人、コンサルタントまたは人材紹介会社、コンサルティング会社もしくは人材派遣会社その他当社、子会社および/または関連企業以外の団体の従業員であると分類または取り扱う期間においてはその者は従業員に含まないものとし、当該個人が当該期間において当社、子会社および/または関連企業の衡平法上の従業員であると事後的に判断されたか、もしくは事後的に遡及的に再分類されたかを問わない。本制度においては、委員会の承認により、従業員には本制度に基づき報奨を付与された後に当社、子会社または関連企業との雇用が終了した従業員を含むことができる。疑義を避けるために、本第2.20条において「従業員」である取締役は、本制度において従業員として取り扱うものとする。

2.21 「取引法」とは、1934年証券取引法(随時の改正を含む。)をいい、同法に基づき公布されたルールおよび規則ならびに当該ルールおよび規則の後継規定を含む。

2.22 「公正市場価額」とは、委員会が適切と考える合理的な評価方法を適切に適用して決定する当社株式の公正市場価額をいう。ただし、IS0については、第6.3条において、公正市場価格を歳入法第422(c)(7)条に従って決定する。また、当社株式が確立された証券市場において直ちに売買可能である場合、ある日における公正市場価額は当社株式についての当該市場における当該日において届け出られた最終売却価格とし、または当該日において売却が届け出られていない場合、売却の届出が行われた直近の最終日における最終売却価格とする。いずれの場合においても、委員会は歳入法第409A条の適用ある要件を満たす方法により公正市場価額を決定するものとする。

2.23 「会計年度」とは、暦年または委員会が選択する他の連続した12ヶ月の期間をいう。

2.24 「フル・バリュー型報奨」とは、オプション、株式評価益権または現金報奨以外の報奨をいう。

2.25 「独立SAR」とは、第7条に規定する、オプションから独立して付与されたSARをいう。

2.26 「正当な理由」とは、参加者の報奨契約において当該用語に与えられる定義、または当該定義が存在しない場合、委員会が誠実に定める定義をいう。

2.27 「付与価格」とは、第7条に従ってSARの付与時に設定される、SARの行使時に支払うべき金額があるかを判断するために用いる価格をいう。

2.28 「インセンティブ・ストック・オプション」または「IS0」とは、第6条に定める規定および条件に従って本制度に基づき当社株式を購入する権利であって、インセンティブ・ストック・オプションと指定され、歳入法第422条の要件を充足するよう意図されている権利をいう。

2.29 「インサイダー」とは、委員会が取引法第16条に従って決定する、該当日における役員、取締役または取引法第12条に従って届出が行われた当社の株式証券のあるクラスの10%の受益所有者である個人をいう。

2.30 「非支配買収」とは、(a)( )当社または( )当社が直接的または間接的に議決権証券または持分の総額または議決権合計の50%以上を保有する法人または他の者(「関連団体」)が維持する、従業員福利制度(またはその一部を構成する信託)、(b)当社または関連団体、(c)非支配取引に関係する者、または(d)関連企業とあわせて、効力発生日において当社の発行済議決権証券の50%以上の受益所有権を保有する者による買収(合併、株式購入、資産購入、その他の方法によるかを問わない。)をいう。



- 2.31 「非支配取引」とは、第2.9(d)条に定める定義を有する。
- 2.32 「非従業員取締役」とは、従業員ではない取締役をいう。
- 2.33 「非適格ストック・オプション」または「NQSO」とは、第6条に定める規定および条件に従って本制度に基づき当社株式を購入する権利であって、歳入法第422条の要件を充足するよう意図されていないまたは当該要件を充足しない権利をいう。
- 2.34 「通知」とは、委員会が規定する方法による参加者から当社への通知をいう。
- 2.35 「オプション」または「ストック・オプション」とは、第6条に規定するインセンティブ・ストック・オプションまたは非適格ストック・オプションをいう。
- 2.36 「オプション価格」とは、オプションに基づき参加者が当社株式を購入することができる価格をいう。
- 2.37 「その他株式報奨」とは、第10条に定める規定および条件に従って付与される第10.1条に規定する株式報奨または株式関連報奨をいう。
- 2.38 「参加者」とは、1以上の発行済報奨を保有する第5条に定める適格個人をいう。
- 2.39 「業績期間」とは、報奨の支払および/または権利確定の程度または報奨の金額もしくは資格を決定するための業績目標を達成すべき期間をいう。
- 2.40 「パフォーマンス・シェア」とは、第9条に規定するとおり、付与日における当社株式の公正価額と同額の当初価額を有する、参加者に付与されるパフォーマンス・シェア報奨をいう。
- 2.41 「パフォーマンス・ユニット」とは、第9条に規定するとおり、委員会が付与時において設定する当初価額を有する、参加者に付与されるパフォーマンス・ユニット報奨をいう。
- 2.42 「制限期間」とは、制限株式または譲渡制限付き株式取得権の当社株式が実質的喪失リスクを負う期間、および、制限株式の場合、第8条に規定するとおり制限株式の当社株式の移転が何らかの形により制限される期間をいう。
- 2.43 「者」とは、取引法第13(d)条または第14(d)条において用いられる「者」を意味し、個人、法人、有限責任会社、組合、信託、非法人組織、政府またはその機関もしくは政治的下部組織、または他の団体または者の集合を含む。
- 2.44 「本制度」とは、ビザ・インク2007年株式インセンティブ報酬制度(その後の改定および再録を含む。)をいう。
- 2.45 「適格支配権の変更」とは、歳入法第409A(a)(2)(A)(v)条にいうところの当社の所有もしくは実効支配権の変更または当社の資産の相当部分の所有権の変更に該当する支配権の変更をいう。
- 2.46 「代替」とは、支配権の変更をもたらす取引に基づき、支配権の変更に関連して報奨が当社、当社の存続もしくは後継法人もしくは団体もしくはこれらの親会社もしくは子会社、または支配権の変更をもたらす取引の当事者である他の法人もしくは団体により、同等の株式報奨または現金インセンティブ・プログラ

ムにより代替されることをいい、当該支配権の変更取引の時点において現存する報奨の報酬要素を維持し、報奨を継承する契約を証する書面に従って決定される、当該報奨について適用ある支払および権利確定スケジュールと同一の(またはより有利な)スケジュールにより以後の支払が行われるものをいう。ここにいう報奨の同等性の決定は委員会が行い、委員会の決定は終局的で、法的拘束力を有し、決定的なものとする。

2.47 「制限株式」とは、第8条に基づき参加者に付与された報奨であって制限期間に服するものをいう。

2.48 「譲渡制限付き株式取得権」とは、第8条に基づき参加者に付与された当社株式と同価の報奨であって制限期間に服するものをいう。

2.49 「ルール16b-3」とは、取引法のルール16b-3またはその後継ルールをいい、随時の改正を含む。

2.50 「証券法」とは、1933年証券取引法(随時の改正を含む。)をいい、同法に基づき公布されたルールおよび規則ならびに当該ルールおよび規則の後継規定を含む。

2.51 「離職」とは、歳入法第409A(a)(2)(A)( )条にいうところの離職に該当する終了をいう。

2.52 「当社株式」とは、当社のクラスA普通株式(額面金額1株当たり0.0001米ドル)1株をいう(第4.2条に列記する会社資本の変更により生ずる新規、追加または別個の株式または証券を含む。 )。

2.53 「株式評価益権」または「SAR」とは、第7条の規定に従い、独立して付与される報奨(「独立SAR」)または関連オプションに関連して付与される報奨(「タンデムSAR」)であって、SARと指定されるものをいう。

2.54 「対象者」とは、第2.9条に定める定義を有する。

2.55 「子会社」とは、歳入法第424(f)条に定義されるところの当社の「子会社」である現存するまたは将来の法人をいう。

2.56 「代用報奨」とは、既に付与されたオプションもしくは他の報奨または当社、子会社および/または関連企業が買収したもしくは当社、子会社もしくは関連企業が関係する歳入法第424(a)条に記載の取引を含む合併、統合、資産もしくは株式の取得または再編に関連して合同した会社による将来のオプションもしくは他の報奨を付与する権利または義務を継承して、代用してまたは代替して当社が付与する報奨または発行する当社株式をいう。

2.57 「タンデムSAR」とは、第7条に基づき関連オプションに関連して付与されるSARをいう。

2.58 「終了」とは、参加者が理由を問わずして、また、事由の有無を問わず、当社、関連企業または子会社を離職した時をいい、辞職、解雇、死亡、障害または定年退職による終了を含むが、(a)参加者が当社、関連企業または子会社により同時再雇用(または勤務開始)もしくは継続雇用(または勤務)される終了の場合、(b)委員会がその裁量により認められた場合、臨時退職となる終了の場合および(c)委員会がその裁量により認められた場合、従業員の終了であって、引き続き参加者が非従業員取締役として就任する場合を除く。

2.59 「議決権証券」とは、ある法人について、その取締役会の選任において一般的に議決権を有する者のすべての発行済みの議決権証券をいう。

### 第3条

## 管理

3.1 全般事項 当社は、本制度の規定および条件に従い、本制度を運営、運用および管理する全面的な権限を有する。前記にかかわらず、役員会はその絶対裁量により、随時、委員会が従うべき手続きの制定を含むが、取引法第16条の除外ルール(ルール16b-3を含む。)を含む適用ある法律またはルールに基づき委員会の単独の裁量により定めるべき事項を除く、本制度に基づく委員会の権利、任務および責任を行使することができる。委員会が存在しない場合または機能しない場合、役員会はその限りにおいて、そうでなければ委員会の責任である本制度に基づく行為を行うことができるが、前文の制限に服するものとする。

3.2 委員会 委員会の委員は、取締役会が随時任命し、取締役会の裁量により委員を務めるものとする。委員会の委員の任命は、当該委員の就任承諾により有効となる。役員会は、委員会の委員を、随時、理由の有無を問わずして解任することができるものとし、委員は役員会に通知することにより、随時辞任することができるものとする。役員会の行為または他の理由により委員会に欠員が出た場合、役員会は欠員を補充するものとする。委員会の過半数を定足数とし、定足数の過半数により行為を承認するものとする。書面により行われた決定は、委員会の委員の過半数がこれに署名した場合、適法に会議が開催されたのと同様の完全な効力を有する。

3.3 委員会の権限 委員会は本制度の規定に従い、本制度に基づき報奨を受領する資格を有する個人に対し、報奨を付与する完全な自由裁量権限を有する。法または当社の基本定款もしくは付属定款により制限される場合を除き、本書の規定に服すこととして、委員会は、本制度の他の規定に従い、以下を行う完全な権限を有する。

- (a) 本制度に基づき報奨を受け、参加者となることができる従業員、非従業員取締役およびコンサルタントの選定。
- (b) 本制度への参加資格の判断および本制度に基づく報奨の受給資格および金額に関する質問の決定。
- (c) 報奨の量および種類の決定。
- (d) オプションのオプション価格およびSARの付与価格を含む、報奨の規定および条件の決定。
- (e) 当社または子会社もしくは関連企業の他の賞与もしくは報酬制度、取決めもしくは方針に従って得られるまたは支払われる付与もしくは権利の代替としてまたは支払方法としての報奨の付与。
- (f) 委員会が規定する規定および条件による代用報奨の付与。ただし、歳入法第422条に基づくISOルールおよび歳入法第409A条に基づく非適格繰延報酬ルールに従うものとする。
- (g) 当社または子会社もしくは関連企業における参加者の雇用もしくは勤務の終了についての本制度におけるすべての決定。当該終了が事由、正当理由、就業不能、定年または支配権の変更に関連するものであるか、および休職が終了に含まれるかの決定を含む。
- (h) 本制度および報奨契約を含む本制度において締結された契約または書面の解釈および判断。
- (i) 報奨についてのまたは報奨に関連するすべての規定、条件、制限、限定、失効、権利確定または行使スケジュールおよび他の規定の設定ならびに管理。

- ( j ) 報奨に関連した、業績要件および適用ある業績期間を含む業績目標の設定および管理。業績目標および/または報奨の他の規定および条件の達成の有無の判断。
- ( k ) 本制度および/または報奨契約もしくは報奨に関連する他の書面における不明瞭な規定の解釈、欠落の是正、遺漏の補完および不一致の調和。
- ( l ) 本制度の運営または管理のためのルール、規制、手続、指針、様式および/または書面の設定、採用、変更、放棄および/もしくは廃止。
- ( m ) 報奨およびその支払または決済に関する価値の決定。
- ( n ) 本制度に基づくまたは報奨に適用ある既定、条件、制限および限定の放棄の付与または報奨の権利確定もしくは行使可能性の繰上げ。
- ( o ) 第15条の規定に従った、発行済みの報奨の規定および条件の変更もしくは調整ならびに/または発行済みの報奨の対象となる株式の数および/もしくはクラスの調整。
- ( p ) 報奨の付与後、随時、適用ある法律を遵守するために必要または適切と考えられる、適用ある証券法または上場規則を遵守するための規定、制限または条件、源泉徴収方法または必要な税金の支払についての規定ならびに参加者のオプションの非現金 (ブローカー支援) 行使能力の制限を含む、当該報奨に関する追加規定、条件および制限の指定。
- ( q ) 第15.1条の規定に従った、委員会が設定し、参加者に申込みの時点において通知する規定および条件による、既に付与された報奨の買取りの申込み。
- ( r ) 報奨の現金、当社株式もしくは他の財産による決済、取り消しまたは中止の可否、範囲および状況の決定。
- ( s ) 本制度の正当な運営および/または管理に必要なまたは望ましいと考えられるその他の権限の行使、その他の行為の実行およびその他の決定。

3.4 報奨契約 委員会は、適用ある法律に従い、報奨が付与される日を決定する。各報奨は報奨契約により証するものとする。ただし、1名の参加者に付与される複数の報奨を1通の報奨契約にまとめることができる。報奨契約は、報奨の付与の前提条件とはならない。ただし、( a ) 委員会は、報奨契約の有効性の条件として、当社および/または報奨契約により証される報奨が付与される参加者が当該報奨契約を締結 (電子署名または他の電子的方法による受諾を含む。) し、締結された当該報奨契約を当社に交付することを求めることができ (強制ではない)、( b ) 報奨が付与される参加者が報奨に適用ある規定および条件を遵守しない限り、また遵守するまでは、いかなる者も報奨に基づく権利を有しない。委員会はすべての報奨契約の様式を定め、本制度の規定および条件に従い、すべての報奨契約の内容を決定するものとする。報奨の規定に関し紛争または矛盾が生じた場合、委員会またはその指定した者の記録が決定力を有するものとする。

3.5 自由裁量権限、拘束力のある決定 委員会は本制度に基づく責任の履行および権限の行使に関連するあらゆる事項について完全な自由裁量権限を有する。本制度および報奨契約に関する委員会の判断、決定、行為および解釈、ならびに関連する委員会の命令および決議は、すべての参加者、当社および株主、子会社または関連企業ならびに本制度および/または報奨契約について権利もしくは利害を有するまたは有すると主張するすべての者に対し、終局的で、法的拘束力を有し、決定的なものとする。委員会は、当該決定、判断、行為および解釈を行うにあたり、当社の取締役もしくは役員もしくは従業員、子会社または関連企業の実務取締役、役員もしくは従業員ならびに委員会が選定する弁護士、コンサルタントおよび会計士の推奨または

助言を含む、委員会が関連すると考える要因を考慮するものとする。参加者または報奨の他の保有者は、委員会の決定もしくは行為が恣意的または気まぐれまたは違法であることを理由としてのみ、その者または報奨に関する委員会の決定もしくは行為を争うことができ、当該決定もしくは行為の再検討は、委員会の決定または行為が恣意的、気まぐれもしくは違法であることの判断に限定して行うものとする。

3.6 管理の委任 取引法第16条に基づく適用ある除外ルール(ルール16b-3を含む。)または証券取引所の適用ある規則を含む適用ある法律により禁止される範囲を除き、委員会は、その裁量により、本第3条に基づく委員会の責任および権限の全部または一部を1名以上の委員に割当て、および/または本第3条に基づく委員会の責任および権限の全部または一部を委員会が選定した者に委任することができる。ただし、委員会は(a)当社または関連企業の執行役員または当該執行役員を含む委員会に対する、当社または関連企業の執行役員に授与される報奨を付与する委員会の権限または当該報奨に関する委員会の他の権限の委任、(b)報奨が委員会の承認を要する場合を除き、報奨をコンサルタントに付与する委員会の権限の委任、(c)本制度の欠落、遺漏または矛盾を訂正する権限の委任、または(d)歳入法第162(m)条に基づく業績連動報酬に該当すると意図される報奨が、業績連動報酬に該当しなくなるような権限の委任を行ってはならない。本第3.6条に基づき委員会が委任または割り当てた権限は、本制度の規定および条件ならびに委員会が随時制定するルール、規則または管理指針に従って行使するものとし、委員会は随時割当または委任を撤回することができる。

## 第4条

### 本制度の対象となる当社株式

4.1 付与対象となる当社株式の数 本制度に基づき付与される報奨の対象となる株式は、当社株式とする。本制度の対象となる当社株式は、授権された未発行株式または当社もしくは子会社が取得した既発行株式とする。本制度に基づき当初準備された236,000,000株のうち、2015年9月30日現在、154,144,637株は未だ新たな報奨の発行に利用可能であり、16,452,224株は発行済報奨の対象であった。かかる株式は、第4.2条に定める調整に服する。ISOについては、ISOに適用ある歳入法の制限に服することとして、(a)当社株式が、理由の如何を問わず完全な行使または満足前に失効または終了もしくは取り消されたオプション、SARまたは他の報奨の対象となっている場合、または失権した制限株式報奨(参加者の費用において当社が買い戻した参加者の制限株式報奨の対象となる当社株式を含む。)、譲渡制限付き株式取得権報奨または本制度に基づき付与された他の報奨の対象となっている場合、または(b)当社株式に基づく報奨が当社株式の発行なくして現金決済、失効その他終了した場合、当該報奨の対象となる当社株式は、当該失効、終了、取り消し、失権もしくは現金決済の範囲において、本制度に基づく将来の報奨に関連して交付することができる。代用報奨の行使または履行によって本制度に基づき交付された当社株式は、本制度に基づき交付することができる当社株式を減ずるものではない。ただし、本制度に基づき付与されるインセンティブ・ストック・オプションに従って交付される当社株式の総数は本第4.1条第3文に記載され、本第4.1条に従って調整されるが本文の前述の規定を適用しない、当社株式の数とする。

4.2 授権株式の調整 組替え、資本再構成、合併、統合、再編(当該再編が歳入法第368条にいうところの再編の定義に含まれるか否かを問わない。)、ワラントもしくは権利の発行、配当もしくは他の分配(現金、株式または他の財産によるかを問わない。)、株式分割もしくは株式併合、会社分割、分社、株式結合または交換、株式買戻し、または企業構造の同様の変更、当社の一部もしくは全部清算、または当社の株主に対する分配(通常の現金配当を除く。)、または他の類似の企業事象等の企業事象または取引(当社株式または当社の資本の変更を含む。)があった場合、委員会は第4.1条によって交付される証券の数、クラスおよび種類または発行済報奨の対象となる証券の数、クラスならびに種類および/または価格(オプションのオプション価格またはSARの付与価格等)(数理上の上限は第5.3条に定める。)、発行済報奨に適用されるその他の価値決定を代替または調整し、本制度に基づく参加者の権利の希釈または拡張を防ぐものとする。ただし、ある報奨の対象となる当社株式の数は常に整数であるものとする。また、委員会は、当該事象、調

整、代用または変更を反映するためまたはこれに関連して、発行済報奨の規定について適切な調整および変更を行うものとする。インセンティブ・ストック・オプションとして意図される報奨について行われる本第4.2条に基づく調整、代用または変更は、委員会が他の判断を行う場合を除き、当該意図と合致する範囲においてのみ行うものとする。委員会は、そうでない場合に歳入法第409A条を免除される報奨が歳入法第409A条の対象となるような、または歳入法第409A条の対象である報奨が歳入法第409A条の要件を満たさなくなるような、本第4.2条に基づく調整を行わないものとする。本第4.2条に基づく調整または変更についての委員会のすべての判断は、参加者について決定的であり、法的拘束力を有するものとする。

4.3 企業活動の不制限 本制度および本書に基づき付与される報奨の存在は、資本構造または事業構造の調整、資本再構成、再編または他の変更、合併もしくは統合、負債、当社株式に影響を与える優先もしくは先順位株式、追加資本株式もしくは他の証券もしくはその引受権の発行、解散もしくは清算、資産もしくは事業の全部または一部の売却もしくは移転または他の企業活動もしくは手続きを行うまたは授権する当社、子会社または関連企業の権利または権限に影響を与えないものとする。

## 第5条

### 資格、参加および報奨の個別上限

5.1 資格 従業員、非従業員取締役およびコンサルタントは、第6.8(a)条に定めるISOの付与の限界に服することとして、本制度の規定および条件に従って参加者となり、報奨を受領する資格を有する。

5.2 現実の参加 本制度の規定に服することとして、委員会は、随時、資格を有する従業員、非従業員取締役およびコンサルタントから参加者を選定することができ、各報奨の性質および金額を定めるものとする。

### 5.3 報奨の個別上限

(a) オプションおよびSARに係る個別上限 ある会計年度において、参加者にオプションおよびSARが付与される株式は、最大8,000,000株とする。参加者は、当社、関連企業または子会社(場合による)における勤務開始に関連して、8,000,000株を上限とする追加のオプションおよびSARを付与され、これは前文に定める上限に算入されないものとする。前記の上限は、第4.2条に基づく当社の資本の変更に比例して調整されるものとする。歳入法第162(m)条またはその規則が規定する限り、参加者に関する前記の上限の適用に際して、あるオプションまたはSARが取り消された場合、取り消されたオプションまたはSARは、参加者に付与されたオプションおよびSARに関する株式の最大数に対して算入され続けるものとする。

(b) 制限株式、譲渡制限付き株式取得権およびパフォーマンス・シェアに係る個別上限 制限株式、譲渡制限付き株式取得権およびパフォーマンス・シェアに係る報奨は、歳入法第162(m)条に基づく業績連動報酬に該当すると意図されており、ある会計年度において、参加者に付与される報奨は、最大8,000,000株とする。前記の上限は、第4.2条に基づく当社の資本の変更に比例して調整されるものとする。

(c) パフォーマンス・ユニットおよび現金報奨 パフォーマンス・ユニットおよび現金報奨に係る報奨は、歳入法第162(m)条に基づく業績連動報酬に該当すると意図されており、かかる報奨に関して、年間業績期間において参加者に支払われる金額は、最大30,000,000米ドルとする。その他の業績期間については、かかる金額に、分子を業績期間の月数、分母を12とする分数を乗じる。前記の上限は、第4.2条に基づく当社の資本の変更に比例して調整されるものとする。

- (d) 非従業員取締役への報奨に係る個別上限 ある会計年度において、非従業員取締役に付与される報奨のうち、当社の標準的な会計原則に従って決定される付与日における公正価値は、最大500,000米ドルとする。

## 第6条

### ストック・オプション

6.1 オプションの付与 本制度の規定および条項に服することとして、随時委員会が決定する数および条件においてオプションを参加者に付与することができる。

6.2 報奨契約 各オプションの付与は、本制度の規定と矛盾のないオプション価格、オプションの最大存続期間、オプションが関係する当社株式の数、オプションを行使することができる条件および委員会が決定する他の規定を特定した報奨契約により証するものとする。また、報奨契約には、オプションがISOまたはNQS0のいずれであるかが意図されているかを特定するものとする。オプションがISOに該当しない限り(その規定または行使期間もしくは方法その他によるかを問わない。)において、当該オプションまたは該当しないオプションの部分は、別個のNQS0を構成するものとする。

6.3 オプション価格 各オプションのオプション価格は委員会が決定し、報奨契約に記載されるものとする。ただし、第6.8(c)条に従うこととして、オプションのオプション価格は、オプション付与日における当社株式の公正市場価額の100%以下とならないものとし、第4.2条に規定する調整に関連してストック・オプションとして付与される代用報奨または報奨の当社株式1株あたりのオプション価格は、委員会が決定する、代替または調整された報奨の経済価値を維持することを意図した価格とする。

6.4 オプションの存続期間 参加者に付与された各オプションは、委員会が付与時に定め、報奨契約に記載した時に失効するものとする。ただし、いかなるオプションも、第6.5条および第6.8(c)条のそれぞれの最終文に服することとして、付与日の10年後の応答日以降は行使することができないものとする。

6.5 オプションの行使 オプションは、それぞれの場合について委員会が定め、報奨契約に記載される時に行使可能とし、委員会が定め、報奨契約に記載される制限および条件に服するものとし、これらは各付与または各オプションもしくは参加者について同一であることを要しない。報奨契約には、ISO以外のオプションを行使することができる期間が、当該オプションの予定失効日において参加者がオプションを行使した場合に適用ある証券法に違反するときは自動的に延長される旨を定めることができる。ただし、そのようにして延長された行使期間においては、オプションは予定失効日の直前におけるオプションの規定に従って行使可能であった限りにおいて行使することができる。また、そのようにして延長された行使期間は、オプションの行使が法に反しなくなってから30日以内に終了するものとする。

6.6 支払 オプションは、オプションの行使対象となる当社株式の数を記載した委員会が指定または認める様式の書面による行使通知の当社への交付により、または委員会が承認する代替行使手続きに従って、第17条に従った当該当社株式の全額の支払(適用ある税金がある場合、これを含む。)を添えて、行使するものとする。オプションの行使におけるオプション価格は、当社に対し以下によりその全額を支払うものとする。(a)現金または現金同等物、(b)委員会が定める規定、条件および制限に従った、オプションを行使する参加者が従前に取得した担保の付されていない、行使時においてオプション価格合計と等しい公正市場価額合計を有する当社株式の提出(現実の交付または認証による)、(c)(a)および(b)の組合せ、または(d)委員会がその単独の裁量により承認もしくは認める他の方法。これには、委員会が決定した場合、以下の方法を含む。(x)すべての適用ある法律を遵守した非現金(ブローカー支援)行使、または(y)そうでなければオプションに基づき参加者に交付される、行使時においてオプション価格合計と等しい公正市場価額合計を有する当社株式の天引き。適用ルールまたは規制に服することとして、本第6.6条の

前述の規定に従った書面による行使通知および全額の支払の受領後、当社は、可及的速やかに、オプションを行使した参加者に対し、第20.10条に従ってオプションに基づき購入した当社株式の数に基づいた適切な数の参加者の名前による当社株式の帳簿記入の証拠または、参加者からの要求がある場合、当社株式の株券を交付するものとする。委員会が別途決定する場合を除き、上記の手段による支払はすべて米ドルで行うものとする。

6.7 雇用または勤務終了 報奨契約に別途定める場合を除き、オプションはその時点において行使可能な範囲においてのみ行使することができ、当該オプションの付与日に開始し当該オプションの行使日に終了する期間において参加者が継続して従業員、非従業員取締役またはコンサルタントである場合にのみ行使可能とし、参加者が終了した場合には即座に終了する。オプションは、その保有者が終了した場合には行使不可能となる。これに反する本第6.7条の上述の規定にかかわらず、委員会は、その裁量により、終了後も、当該終了の時点においてオプションが行使可能であったか否かを問わずして、オプションを行使することができる旨を決定することができる。ただし、いかなる場合にも、該当する報奨契約に特定されたオプションの失効日以降は、第6.5条の最終文に定める場合を除き、行使することができない。

#### 6.8 インセンティブ・ストック・オプションの制限

- (a) 全般事項 ISOは、当該オプションの付与日において当社または子会社の従業員ではない本制度に参加する資格を有する個人には付与しないものとする。本制度に基づき付与されたISOは、当該オプションが歳入法第422条に基づく「インセンティブ・ストック・オプション」に該当するために必要であり、委員会が決定する、本制度と矛盾しない規定および条件を含むものとする。委員会は本制度に基づき付与されたISOを変更し、当該オプションの歳入法第422条の「インセンティブ・ストック・オプション」としての取り扱いから除外することができる。
- (b) 年間10万米ドルの制限 ISOを付与する意図にかかわらず、本制度に基づき付与されたオプションは、当該当社株式についてのオプションが付与される時点において公正市場価額総額が10万米ドル（または歳入法が規定する他の制限）を超える当社株式について、本制度に基づく他の「インセンティブ・ストック・オプション」（歳入法第422条の定義の範囲において、ただし同条(d)項には関係しない。）および当社、子会社および当社の歳入法第424(e)条にいうところの「親会社」の他の「インセンティブ・ストック・オプション」制度とあわせて、参加者が暦年に初めて行使することができる限りにおいては、ISOとして取り扱わないものとする。前文の規定は、オプションが付与された順に適用するものとする。
- (c) 一定の株主に付与されたオプション オプションの付与時において当社または子会社または歳入法第424(e)条にいうところの当社の「親会社」のすべてのクラスの株式の合計議決権の10%超を保有（歳入法第424(d)条の定義の範囲において）する個人であって、そうでなければ本制度に参加する資格を有する者に対してはISOの付与を行わない。本制限は、ISOの付与時におけるISOのオプション価格が当該ISOの付与日における当社株式の公正市場価額の110%以上である場合は適用されず、ISOはその規定により付与日から5年の経過後は行使することができないものとする。

### 第7条

#### 株式評価益権

7.1 SARの付与 本制度の規定および条件に服することとして、委員会が決定する随時の時期に参加者にSARを付与するものとする。委員会はSARを（a）オプションの付与と同時に、これに関連して付与し（タンデムSAR）または（b）オプションから独立して、これに関連なくして付与する（独立SAR）ことができる。



7.2 付与価格 各SARの付与価格は、本第7.2条の制限に服するものとし、委員会が決定し報奨契約に記載するものとする。各独立SARの付与価格は、当該独立SARの付与日における当社株式の公正市場価額の100%以上とする。ただし、第4.2条に定める調整に関連して付与された代用報奨または報奨の場合を除く。タンデムSARの付与価格は関連するオプションのオプション価格と同額とする。

7.3 タンデムSARの行使 タンデムSARは、関連するオプションの対象となる当社株式の全部または一部について、関連するオプションの相当部分を行使する権利の引渡しによって行使することができる。タンデムSARは関連するオプションが行使可能な場合に当該オプションが行使可能な範囲においてのみ行使できるものとし、関連するオプションがその時点において行使できる当社株式についてのみ行使できるものとする。タンデムSARにより、参加者は、本制度および該当する報奨契約に記載された方法により、オプションの規定に従って行使可能なオプションの対象となる当社株式の全部または一部についての自己の未行使の関連オプションの行使に代えて、当該当社株式の全部または一部について当社に当該オプションを引き渡し、これと引き換えに第7.7条に定める支払を当社から受けることができる。参加者がタンデムSARを行使することを選択したオプションは、当該行使の対象となる当社株式の範囲において、自動的に取り消され、当社に引き渡されるものとする。当該オプションは、以後、オプションの行使対象となる当社株式の数からタンデムSARが前記の通り行使された当社株式の数を減じた数についてのみ、オプションの規定に従って引き続き行使できるものとする。これに反する本制度の他の規定にかかわらず、ISOに関連して付与されたタンデムSARについては(a)タンデムSARは関連するISOの失効より前に失効する、(b)タンデムSARについての支払の価額はタンデムSARの行使時における関連ISOの対象となる当社株式の公正市場価額と関連ISOのオプション価格の差を上回ってはならない、および(c)タンデムSARは、ISOの対象となる当社株式の公正市場価額がISOのオプション価格を上回る場合にのみ行使することができる。

7.4 独立SARの行使 独立SARは委員会が本制度に従ってその単独の裁量により決定し、報奨契約に記載される規定および条件に従って行使することができるものとする。報奨契約には、独立SARを行使することができる期間が、当該オプションの予定失効日において参加者がSARを行使した場合に適用ある証券法に違反するときは自動的に延長される旨を定めることができる。ただし、そのようにして延長された行使期間においては、SARは予定失効日の直前におけるSARの規定に従って行使可能であった限りにおいて行使することができる。また、そのようにして延長された行使期間は、SARの行使が法に反しなくなってから30日以内に終了するものとする。

7.5 報奨契約 各SARの付与は、SARが関係する当社の株式の数、付与価格、SARの期間および委員会が本制度に従って決定する他の規定および条件を記載した報奨契約により証するものとする。

7.6 SARの期間 本制度に基づき付与されたSARの期間は委員会がその単独の裁量によって決定するものとする。ただし、すべてのタンデムSARの期間は関連オプションと同一とし、タンデムSARの場合についての第6.5条の最終文に従い、いかなるSARも付与から10年後は行使することができないものとする。

7.7 SAR金額の支払 SARの行使の選択は、当該選択が当社に通知された日に行われたものとみなす。参加者は、当該通知後可及的速やかに当社から以下を乗じて決定される金額の支払を受領する権利を有する。

(a) 行使日における当社株式の公正市場価額からSARの付与価格を減じた数

(b) SARの行使対象となる当社株式の数

これに反する本第7.7条の前述の規定にかかわらず、委員会はSARの行使時に支払われるべき当社株式1株当たりの最大額を定め、これを該当する報奨契約に記載することができる。委員会の裁量により、SARの行使時における支払は、現金、公正市場価額に相当する当社株式またはこれらの組合せにより行うものとする。

7.8 雇用または勤務終了 報奨契約に別途定める場合を除き、SARはその時点において行使可能な範囲においてのみ行使することができ、当該SARの付与日に開始し当該SARの行使日に終了する期間において参加者が継続して従業員、非従業員取締役またはコンサルタントである場合にのみ行使可能とし、参加者が終了した場合には即座に終了する。SARは、その保有者が終了した場合には行使不可能となる。これに反する本第7.8条の上述の規定にかかわらず、委員会は、その裁量により、終了後も、当該終了の時点においてSARが行使可能であったか否かを問わずして、オプションを行使することができる旨を決定することができる。ただし、いかなる場合にも、該当する報奨契約に特定されたSARの失効日以降は、第6.5条の最終文(タンデムSARの場合)または第7.4条の最終文(独立SARの場合)に定める場合を除き、行使することができない。タンデムSARに適用ある限りにおいて、本第7.8条の前述の規定は第7.3条の規定に従って第6.8条の規定に服するものとする。

## 第8条

### 制限株式および譲渡制限付き株式取得権

8.1 制限株式および譲渡制限付き株式取得権の授与 本制度の規定および条項に服することとして、委員会は、いつでも、随時、委員会が決定する額の制限株式である当社株式および/または譲渡制限付き株式取得権を参加者に付与することができる。

8.2 報奨契約 各制限株式および/または譲渡制限付き株式取得権報奨は、制限期間、付与される制限株式である当社株式の数または譲渡制限付き株式取得権の数、および委員会が本制度に従って決定する他の規定を記載した報奨契約により証するものとする。

8.3 制限株式の譲渡不可 本第8条に定める場合を除き、制限株式である当社株式は委員会が設定し制限株式報奨契約に記載される適用ある制限期間の満了までは売却、移転、質権設定、譲与、担保設定、譲渡、抵当設定、その他処分することはできない。

8.4 制限期間および他の制限 制限期間は非従業員取締役またはコンサルタントとしての継続的勤務または当社、子会社または関連企業との継続雇用、委員会がその裁量により決定し、報奨契約に記載される業績目標の達成、他の条件もしくは制限の充足、または他の事由の発生を基準として経過するものとする。制限株式および譲渡制限付き株式取得権の付与が、歳入法第162(m)条に基づく「業績連動報酬」に該当すると意図されている場合、委員会は、第9.3条に定める業績目標の達成に基づく制限を設定し、第9.3条に従いかかる目標の達成度を判断する。

8.5 当社株式の交付、譲渡制限付き株式取得権の支払 第20.10条に服することとして、参加者の制限株式である当社株式に適用ある制限期間の最終日後、かつ当該制限株式である当社株式に適用あるすべての条件および制限が適用ある報奨契約に従って充足または失効(適用ある税金の源泉徴収義務の充足を含む。)した後は、参加者は制限株式である当社株式を自由に譲渡することができる。参加者の譲渡制限付き株式取得権に適用ある制限期間の最終日後、かつ当該譲渡制限付き株式取得権に適用あるすべての条件および制限が適用ある報奨契約に従って充足または失効(適用ある税金の源泉徴収義務の充足を含む。)した後は、譲渡制限付き株式取得権は、当社株式の交付、当社株式のその時点現在における公正市場価額を参照して決定される現金の支払または当社株式と金銭の支払の組合せで委員会が報奨契約その他の規定に従ってその単独の裁量により決定する方法により決済するものとする。

8.6 制限株式報奨の形態 制限株式である当社株式の報奨を受領した各参加者には、当該報奨の対象となる当社株式を証する当該参加者名義の株券を発行し、当該株券には適当な銘を入れることができる。委員会は、制限株式報奨を証する株券を受領した参加者は当該株券を参加者が空欄で裏書きし、委員会が求める場合、取引法に従って保証された署名を付した、株式譲渡委任状または他の適切な譲渡書面とあわせて、直ち

に当社の秘書役または次文に定めるエスクロー・ホルダーに寄託することを求めることができる。当社の秘書役または委員会が任命するエスクロー・ホルダーは、制限期間または委員会もしくは報奨契約に基づき株券に課された他の制限が失効もしくは解除されるまで、制限株式報奨を表象する各株券を物理的に保管するものとする。前記に反するにもかかわらず、委員会は、その裁量により、制限期間または他の適用ある制限の消滅前における参加者の制限株式である当社株式の所有は、当該株券に代えて当社または当社が指定する代行者の記録への当該報奨を受領した参加者名義の「帳簿記入」(電子化または手動記入)により証される旨を定めることができる。当社または当該代行者の記録は、明白な誤りがある場合を除き、当該方法によって証される制限株式報奨を受領したすべての参加者を拘束する。本第8.6条に基づく、当社またはエスクロー・ホルダーによる制限株式である当社株式の保有または制限株式である当社株式の所有を証する帳簿記入の使用は、参加者の自己が付与を受けた制限株式である当社株式の所有者としての権利に影響せず、制限期間を含む報奨契約または本制度に基づき当該株式に適用される制限に影響するものではない。

8.7 議決権 委員会が別途決定し、参加者の報奨契約に記載される場合を除き、法律により認められまたは求められる範囲において、委員会が決定するとおり、制限株式である当社株式を保有する参加者は制限期間内において当該当社株式について完全な議決権を行使する権利を付与される。参加者は譲渡制限付き株式取得権については議決権を有さない。

8.8 配当および他の分配 制限期間中、制限株式である当社株式を保有する参加者は、委員会が別途定め、報奨契約に記載する場合を除き、当該当社株式を保有している期間についての現金配当を受領する。委員会は、委員会が適当と考える配当についての制限を適用することができる。報奨契約に記載される場合を除き、(a)第4.2条に定める調整が行われる場合または(b)制限株式である当社株式について配当として株券もしくは有価証券を受領する場合または臨時配当が現金により行われる場合、制限株式の受領者が受領する新規または追加の当社株式もしくは有価証券または現金による臨時配当は、当初の制限株式に関連するため、制限期間を含む当社株式と同一の規定および条件に服する。

8.9 雇用または勤務終了 本第8.9条に別途定める場合を除き、制限期間中、参加者が保有する譲渡制限付き株式取得権および/または制限株式である当社株式は、参加者の終了もしくは適用ある報奨契約に記載された適用ある業績目標もしくは他の規定、条件および制限の不達成または不充足により失効し、当社に帰属する(または、制限株式である当社株式が参加者に売却された場合、参加者は当該当社株式を原価で当社に売り戻すことを要する。)。適用ある各報奨契約には、参加者の終了後において参加者が制限期間に服する譲渡制限付き株式取得権および/または制限株式である当社株式を保有し続ける権利があれば、その範囲に記載するものとする。このような規定は委員会がその単独の裁量により決定し、適用ある報奨契約に記載するものとし、本制度に基づき発行された当該報奨間で統一されていることを要せず、終了の理由または状況に基づく差異を反映する。

## 第9条

### パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアおよび現金報奨

9.1 パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアおよび現金報奨の付与 本制度の規定に従い、パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアおよび/または現金報奨は、参加者に対し、委員会が本制度に従って決定する金額および条件で、いつでも随時付与することができる。パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアまたは現金報奨を受領した参加者は、委員会が報奨の付与時に決定し報奨契約に記載した業績目標の達成および/または他の規定および条件の充足により、当社株式または現金を受領する権利を有する。参加者の有するパフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアまたは現金報奨についての権利は、報奨契約に別途定める場合を除き、当社の記録への帳簿記入に反映される。

9.2 パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアおよび現金報奨の価額 各パフォーマンス・ユニットの当初価額は付与時において委員会が設定した価額とする。各パフォーマンス・シェアの当初価額は付与時における当社株式の公正市場価額と同額とする。各現金報奨の価額は委員会が決定する価額とする。委員会は、その裁量により、その達成度合いにより参加者に支払われるパフォーマンス・ユニットおよびパフォーマンス・シェアおよび現金報奨の数および/または価額を決定することとなる業績目標を設定するものとする。

9.3 パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアおよび現金報奨の獲得 本制度の規定に従い、適用ある業績期間の終了後、パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアおよび現金報奨の保有者は、参加者が業績期間にわたって獲得した、対応する業績目標および/または他の規定および条件の達成または充足の程度に応じて決定されるパフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアまたは現金報奨の数および価額の支払を受領する権利を有する。委員会は、適用ある業績期間の終了後、パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアまたは現金報奨の既定の業績目標および/または他の既定もしくは条件の達成の有無の程度を定めるものとする。委員会は、その裁量により、ある報奨に関連する上記の業績目標および/または他の既定もしくは条件を放棄することができる。本制度における支払に適用される業績目標は、以下の測定基準のうち1つ以上を用いて、目標水準または達成水準を規定することができる。

純売上高	当社の株価もしくはその他の公的に取引される有価証券価格の上昇および/または維持	費用水準	当社の資産(当社の知的財産を含み、特定の管轄または地域であるか、グローバルなものであるか、または提携取引であるかを問わない。)の売却または使用許諾
収益	市場占有率	調査、開発、製造、商業化、商品またはプロジェクト、生産量水準、合併および会社分割ならびに採用および人材の確保について測定可能な目標の実行、完了または達成	融資およびその他資金調達取引(当社の株式または債務証券の売却およびファクタリング取引を含む。)
収益の成長率または商品収益の成長率	総利益	財務比率(流動性、活発性、収益性またはレバレッジを測定する比率を含む。)	資本費用または運用資産
営業利益(税引前または税引後)	利益(税引前利益、金利および税引前利益、または金利、税金、減価償却前利益)	戦略的パートナーシップまたは戦略的取引(知的財産のライセンス・インおよびライセンス・アウト、マーケティング、当社の商品の流通および販売に関する商業的事業体との関係構築(共同購入組織、販売代理店、その他ベンダーを含む。))	共同開発、共同マーケティング、利益分配、合併事業またはその他類似の取決め

税引前または税引後利益（オーバーヘッド・コストおよびボーナスの配分前または配分後）	経済的付加価値モデルまたは同等の測定方法	規制上の達成事項（規制当局に対する申請の提出、承認前調査（当社によるものか、または第三者によるものかを問わない。）を通過した当該申請またはその他書類に関する承認を得ることを含む。）	営業利益率、総利益率または保証金
1株当たり利益	株式市場に係る様々な指数との比較	株主資本	債務削減
純利益（税引前または税引後）	費用削減	期末現金残高	
自己資本利益率	キャッシュ・フローまたは1株当たりキャッシュ・フロー（控除前または控除後）	現金、棚卸資産および売掛金を含む運転資金の水準	
株主総利回り	資本利益率（総資本利益率または投下資本利益率を含む。）	研究および開発に関する業績	
総資産利益率または純資産利益率	投資に係るキャッシュ・フローの利益率	運転効率	

9.4 かかる業績目標はまた、当社の業績または子会社、当社の部門、事業セグメントもしくは事業ユニットの業績またはその他企業の関連する業績もしくはその他企業に関連する業績指標との比較のみに基づき設定することができる。また委員会は、委員会が適切に除外されるべきと決定した関連する事象に係る金額を控除することができる。かかる事象には（a）事業再構築、廃止事業、特別項目およびその他異常項目または経常外項目、（b）当社の営業活動に直接関連しない事象もしくは当社の管理の合理的支配の及ばない事象、または（c）米国において一般に公正妥当と認められる会計原則に従う税制もしくは会計方針の変更による累積的な影響を含む。業績目標を構成する測定基準は、委員会の裁量により見積りの数字に基づくことができ、また委員会の指定により、本制度におけるボーナスおよび当社のその他のボーナス制度における支払の影響を含めるかまたは除外することができる。業績目標は、参加者ごとに異なる場合がある。当該業績目標は、歳入法第162(m)条および当該法律に係る規制に記載された期間内に委員会により設定されるか、もしくはこれらに従うものとする。業績目標の設定において、委員会は当該設定を行うことにより、歳入法第162(m)条に基づいて業績連動報酬となるよう意図される本制度における金銭の支払が当該業績連動報酬に該当しなくなるがない範囲において、業績目標の達成の度合いが、業績目標の業績評価から（ ）会計原則審議会意見書第30号に記載される臨時経常外項目および/または該当する年度における株主に対する当社の年次報告書に記載の財務状態および経営成績に関する経営陣の考察および分析、または（ ）当社もしくは事業ユニットの業績報告に影響を与える会計原則の変更の影響を除外し、適切に調整することにより測定される旨を規定することができる。

9.5 パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアおよび現金報奨の支払の形態および時期 獲得したパフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアおよび現金報奨の支払は委員会が決定し、報奨契約に記載される。本制度の規定に従い、委員会はその単独の裁量により、業績期間の終了後可及的速やかにかつ委員会が設定した業績目標および/または他の規定もしくは条件の現実の達成についての委員会による判断後、獲得したパフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアおよび現金報奨を現金または獲得したパフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアまたは現金報奨と同額の公正市場価額を有する当社株

式(もしくはその組合せ)により支払うことができる。当該当社株式の付与は、第20.10条を含む委員会が課す制限に服する場合がある。当該報奨の支払の形態についての委員会の決定は、報奨の付与に関する報奨契約に記載される。

9.6 株主としての権利 パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアまたは現金報奨を受領した参加者は、参加者が当該報奨の規定および条件の充足もしくは達成により現実に受領した当社株式についてのみ株主としての権利を有し、報奨の対象となるが現実に参加者に発行されていない当社株式については、株主としての権利を有さない。

9.7 雇用または勤務終了 各報奨契約には、参加者の終了後に参加者がパフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェアおよび/または現金報奨を保有し続ける権利の範囲を記載するものとする。このような規定は委員会がその単独の裁量により決定し、適用ある報奨契約に記載するものとし、本制度に基づき発行された当該報奨間で統一されていることを要せず、終了の理由に基づく差異を反映する。

## 第10条

### 他の株式報奨

10.1 他の株式報奨 委員会は本制度の規定に詳説されていない他の株式報奨または株式関連報奨を委員会が決定する価額(第4条に服する。)で、委員会の決定する規定および条件に服することとして付与(制限のない当社株式の付与または売却の申込みを含む。)することができる。このような他の株式報奨には、参加者への現実の当社株式の移転または当社株式の価値に基づく価額の現金その他による支払が伴うことがあり、米国以外の法域の適用ある現地法を遵守または活用するために設計された報奨を含むことがある。

10.2 他の株式報奨の価額 他の株式報奨はそれぞれ委員会が決定する当社株式または当社株式に基づくユニットとして表される。委員会はその裁量により業績目標を設定することができ、当該業績目標は該当する報奨契約に記載するものとする。委員会が業績目標を設定する裁量を行使した場合、参加者に支払われる他の株式報奨の数および/価額は、当該業績目標の達成の度合いに依存する。

10.3 他の株式報奨の支払 他の株式報奨についての支払は報奨契約に記載された報奨の規定に従って、委員会が決定するとおり現金または当社株式により行うものとする。

10.4 雇用または勤務終了 委員会は参加者が参加者の終了後に他の株式報奨を受領する権利を有する範囲を決定するものとする。このような規定は委員会がその単独の裁量により決定し、適用ある報奨契約に記載するものとし、本制度に基づき発行された他の株式報奨間で統一されていることを要せず、終了の理由に基づく差異を反映する。

## 第11条

### 配当同等物

11.1 配当同等物 委員会が別途定める場合を除き、ある報奨に基づく当社株式の発行に先立ち当社株式の保有者に支払われる現金配当または発行される他の権利を理由として、発行できるまたは報奨に基づき考慮される当社の株式への調整は行わない。委員会は、第20.6条の規定により支払または決済が繰り延べられた報奨を含む報奨の対象となる当社株式について宣言された配当に基づく配当同等物を付与することができる。配当同等物は、報奨の付与日から報奨の支払満期または終了または失効日までの間において、配当支払日付で入金するものとする。配当同等物は、委員会が決定する制限および/または規制に服するものとする。パフォーマンス・ユニットおよび/またはパフォーマンス・シェアについて付与された配当同等物は、

当該報奨がそれぞれの条件に従って別途付与される場合の時期および範囲においてのみ支払われるものとする。配当同等物は委員会が決定する計算式により、委員会が決定する時期に現金または追加の当社株式に転換され、委員会が決定する時期に支払われる。

## 第12条

### 権利確定に係る制限

12.1 フル・バリュー型報奨の権利確定に係る制限 本制度にこれと異なる規定がある場合にも、従業員、取締役またはコンサルタントに付与されるフル・バリュー型の報奨は、報奨が付与された翌日から起算して3年以上の期間を経過した後確定するものとする(権利確定が業績目標またはその他の業績に基づく目標の達成の度合いによって権利が確定される場合、業績が評価される期間の終了日から起算して1年以上の期間を経過した後確定されるものとする。)。ただし、上記にかかわらず、委員会は(a)参加者の死亡、就業不能、退職、その他規定された契約解除または支配権の変更の完了が生じた場合、かかる権利確定に係る制限の消滅または放棄を行う旨を規定することができ、また(b)発行総額が、第4.1(a)条に従い発行可能となる株式の上限5%までのフル・バリュー型報奨は、かかる権利確定の最低条件条項にかかわらず1または複数の参加者に付与されることがある。

## 第13条

### 報奨の譲渡性、受益者指定

13.1 インセンティブ・ストック・オプションの譲渡性 ISOに関連して付与されたISOまたはタンデムSARは、遺言または相続および遺産分割の法律または第13.3条による場合を除き、売却、移転、質権設定、譲与またはその他譲渡もしくは担保設定してはならない。また、参加者に付与されたISOに関連して付与されたすべてのISOおよびタンデムSARは、当該参加者により、自己の生存中においてのみ行使することができる。

13.2 他のすべての報奨 第8.5条もしくは第13.3条もしくは参加者の報奨契約に規定される場合または委員会が決定する場合を除き、本制度に基づき付与されたいかなる報奨も遺言または相続および遺産分割の法律による場合を除き、売却、移転、質権設定、譲与またはその他譲渡もしくは担保設定してはならない。ただし、委員会は一般的にまたは特定の事案において更なる譲渡性を認めることができ、許容された譲渡性について第13.1条および適用ある他の制限期間に服することとして条件および制限を課することができる。また、いかなる報奨も当社の株主から承認されるまでは有償もしくは他の対価のために移転することはできない。さらに、参加者の報奨契約に別途定める場合または委員会が別途決定する場合もしくは委員会が更なる譲渡性を許容する場合を除き、第13.1条および適用ある制限期間に服することとして、本制度に基づく参加者に付与されたすべての報奨および当該報奨に関するすべての権利は、参加者により、自己の生存中においてのみ行使または利用可能とする。他の個人に移転することができる報奨については、当該報奨に関連する参加者によるまたは参加者に対する行使または支払についての本制度における言及は、委員会が決定するとおり、参加者の許可された譲受人を含むものとみなす。報奨が死亡した参加者の遺産の執行者、管理人、相続人もしくは遺産相続人または当該参加者の受益者または報奨の譲受人によって行使され、またはこれらの者により支払われる場合、本制度および適用ある契約の規定および条件に基づき、委員会が随時指定する規定および条件に従うこととして、当該報奨を行使または当該支払を受ける者が死亡した参加者の遺産についての適法に任命された法定代理人もしくは正式な受遺者もしくは遺産相続人もしくは当該参加者の指名受益者もしくは当該報奨の適法な譲受人であることにつき当社が満足していることを委員会がその裁量により決定しない限り、当社はこれに基づき当社株式を発行する義務を負わない。本第13.2条に従わない報奨の譲与、移転または担保設定の予定は当社に対して無効かつ執行不能とする。

13.3 受益者の指定 各参加者は、自己のオプションまたはSARを行使することを許可された受益者または参加者が自己のオプションもしくはSARを完全に行使する前もしくは当該便益の一部または全部を受領する前に死亡した場合に本制度に基づく便益の支払を受けるべき受益者を随時指定することができる。当該指定により同一の参加者によるこれに先立つすべての指定は取り消されるものとし、当該指定は当社の定める様式によるものとし、参加者が生存中に当社に書面により届け出た場合にのみ効力を有する。受益者の指定がない場合、参加者が死亡した場合における参加者の未行使のオプションもしくはSARまたは期日が到来したが当該参加者に支払われていない額は、当事者の遺言による指定または相続および遺産分割の法に従って行使または支払うものとする。

## 第14条

### 参加者の権利

14.1 権利または請求権 いかなる者も本制度の規定および適用ある報奨契約の規定に従う場合を除き、本制度に基づく権利または請求権を有しない。委員会が別途定める場合を除き、参加者は、報奨にかかる株式につき、参加者が当該株式の名簿株主となる日まで、株主としての権利を有しないものとする。本制度に基づく当社および子会社もしくは関連会社の責任は本制度に明示に規定された義務に限られ、本制度のいかなる規定または定めも当社、子会社もしくは関連会社または役員会または委員会に本制度に明示に定められていないさらなるもしくは追加の責務、義務または費用を課すものと解釈してはならない。本制度に基づく報奨の付与は、本制度に規定される当該種類の報奨もしくはすべての報奨に適用ある規定および条件に基づき、または当該報奨を証する報奨契約に明示に規定される場合を除き、当該報奨を保有する参加者に対しいかなる権利をも授与するものではない。前記の一般性を損なうことなく、本制度の存在または本制度もしくは報奨契約のいかなる内容も下記の事項とみなされるものではない。

- (a) 従業員または非従業員取締役に対する、特定の職位、特定の報奨額または特定の期間その他を問わず、当社、関連会社および/もしくは子会社に雇用し続けられる権利の授与。
- (b) 当社、関連会社および/または子会社の従業員の雇用もしくは非従業員取締役の取締役としての勤務をいつでも事由の有無を問わずして終了、変更または修正する権利の制限。
- (c) コンサルタントに対する、当社、関連会社および/または子会社との継続的関係の権利の授与または当社、関連会社または子会社のコンサルタントの関係を終了、変更または修正する権利を含むこれらの者の間の関係の変更。
- (d) 当社または関連会社もしくは子会社と従業員、非従業員取締役もしくはコンサルタントとの間の雇用もしくは就業契約の構成、または当社または関連会社もしくは子会社に雇用もしくは就業し続ける権利の構成。
- (e) 従業員、非従業員取締役またはコンサルタントに対する当社、関連会社および/または子会社からの現金もしくは当社株式またはこれらの組合せによる賞与を受領する権利の付与または当社、関連会社および/または子会社がその単独の裁量により、従業員、非従業員取締役またはコンサルタントに対し賞与を支払うか否か、また支払う場合、賞与の額および支払方法を決定する権利の制限としての解釈。
- (f) 本制度および報奨契約に明示に規定される場合を除く、参加者に対する報奨に関するあらゆる権利の付与。



14.2 福利厚生への不影響 参加者が本報奨に基づき受領する支払および他の報酬は、終了、補償、退職、辞職、解雇、就業終了支払、賞与、継続勤務手当、年金もしくは退職手当またはあらゆる法律、制度、契約、ポリシー、プログラム、取決めその他に基づく同種の支払の計算、いかなる目的においても当該参加者の通常または予定される報酬もしくは給与の一部ではない。本制度の終了または本制度に基づき購入もしくは受領した報奨もしくは当社株式の価値の減少により、報酬もしくは損害の請求または権利は生じない。

## 第15条

### 支配権の変更

15.1 発行済報奨の取扱い 支配権の変更の場合、支配権の変更の発生する直前に効力を有する、特に支配権の変更について適用ある法律もしくは規制により明示に禁止されている場合または適用ある報奨契約に別途規定されている場合を除き：

(a) 委員会は、その裁量により、その適当と考える規定および条件にて、報奨契約の規定または当該支配権の変更の発生前に採択された決議により、発行済みのすべての報奨について、全部または一部の権利が確定し、剥奪不可能および/または行使可能となる旨を定めることができる。また、当該報奨に適用される規制、業績目標、制限期間もしくはその他規定を解除、終了もしくは達成されたとみなし、または(当該報奨のもと発行される株式に係るものを含む。)移転、売却、譲与、質権設定もしくはその他の処分に関する制限を失効させ、ならびに/または第20.6条その他の条項に基づき支払または決済が繰り延べられたすべての報奨を、第17.6条に基づき、支配権の変更の直前に支払もしくは分配する旨を定めることができる。上記を制限することなく、委員会は、その裁量により、その適当と考える規定および条件にて、報奨契約の規定または当該支配権の変更の発生前に採択された決議により、発行済みのパフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェア、現金報奨および他の報奨の授与に基づき達成可能な潜在的報奨対象が、支配権の変更の効力発生日の直前の業績期間において全部または一部獲得されたとみなす旨を定めることができる。

(b) その裁量により、また本制度の規定に従い、すべてのまたは特定の報奨が継承または代替される旨を定める。報奨が継承もしくは代替されない場合、または当社の清算の場合、当該報奨はすべての権利が確定し、剥奪不可能および/または行使可能となるものとする。当該報奨に適用される規制、業績目標、制限期間もしくはその他規定について解除、終了もしくは達成されたとみなし、または(当該報奨のもと発行される株式に係るものを含む。)移転、売却、譲与、質権設定またはその他の処分に関する制限を支配権の変更の直前に失効させ、ならびに発行済みのパフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェア、現金報奨もしくは他の報奨の授与に基づいた潜在的報奨対象を、支配権の変更の直前の業績期間通期について完全に獲得済みであるとみなす旨を定めることができる。さらに、支配権の変更の発生前に効力を有する適用ある賞与契約で別途規定する場合を除き、報奨を継承または代替した参加者が、支配権の変更後、当社、関連会社もしくは子会社から事由なくして、または参加者から正当理由で終了した場合(以下「終了された参加者」という。)、第15.1(b)( )条に従い、終了された参加者が保有するすべての発行済みの報奨は、すべての権利が確定し、剥奪不可能および/または行使可能となる。当該報奨に適用される規制、業績目標、制限期間もしくはその他規定は、解除、終了もしくは達成されたとみなされ、または(当該報奨のもと発行される株式に係るものを含む。)移転、売却、譲与、質権設定もしくはその他の処分に関する制限は、支配権の変更の直前に失効するものとする。

( ) 第15.1(b)条にかかわらず発行済みのパフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェア、現金報奨もしくは他の報奨について、第15.1(b)条に記載される当該報奨の継承または代替の不履行または終了の直前または当該不履行もしくは終了と同時に、当該発行済みパフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェア、現金報奨または他の報奨の授与に基づく潜在的報奨対象は、

支配権の変更の直前の業績期間通期について完全に獲得済みであるとみなされる。( )当社株式により表示される報奨を保有する各参加者に対し、当該報奨の継承または代替がされなかった場合、支配権の変更の効力発生日の5日前までに、または第15.1(b)条に記載の終了の場合、当該終了と同時に、関連するすべての目標パフォーマンスのみなし達成度に基づく当社株式の按分数を(または委員会が決定するその公正市場価額相当額を現金で)支払うものとする。ただし、実際のパフォーマンスが目標パフォーマンスを上回る場合は、実際のパフォーマンスを用いるものとする。また、かかる支払額は、場合により当該支配権の変更または終了前の業績期間の経過期間に基づくものとする。( )現金建ての報奨として、当該報奨の継承または代替がされなかった場合には支配権の変更の効力発生日から30日以内に、第15.1(b)条に記載の終了の場合には当該終了の発生から30日以内に、該当する参加者に按分額を現金で支払うものとし、支配権の変更または終了の前に経過した業績期間を関数とし、関連するすべての目標パフォーマンスのみなし達成度によって按分額を決定する。ただし、実際のパフォーマンスが目標パフォーマンスを上回る場合は、実際のパフォーマンスを用いるものとする。

- (c) 委員会は、その裁量により、その適当と考える規定および条件にて、報奨に適用ある報奨契約の規定または支配権の変更に先立ち採択された決議により、支配権の変更をもたらす取引の直前において発行済みの報奨の対象となる当社株式を当該取引のクロージング日または効力発生日において当社株式の保有者が当該取引において受領した対価(存続法人または当社の後継法人またはその親会社もしくは子会社の株式もしくは有価証券または支配権の変更をもたらす取引の当事者である他の法人が発行することができる株式もしくは有価証券であるかを問わない。)で代替することにより調整する旨を定めることができる。この場合において、報奨のオプション価格または付与価格の総額は変更しないものとする。ただし、当該取引において受領した対価が後継、存続または他の法人の株式のみではない場合、委員会は、報奨の対象となる各当社株式について報奨の行使または支払にあたり受領すべき対価は、当該取引において当社株式の保有者が受領した1株当たりの対価と同額の委員会が決定する公正市場価額を有する後継、存続または他の法人の株式もしくは他の有価証券のみとする旨を定めることができる。
- (d) 委員会は、その裁量により、その適当と考える規定および条件にて、報奨に適用ある報奨契約の規定または支配権の変更に先立ち採択された決議により、発行済みの報奨(またはその一部)は、支配権の変更をもたらす取引のクロージング日または終結日において、もしくはその後可及的速やかに、当該取引に関連して受領する1株当たりの対価の最高額または当該取引のクロージング日もしくは終結日の直前の連続30営業日間における当社株式の公正市場価額の最高額のいずれか高い額から報奨に適用ある1株当たりのオプション価格、付与価格または未払いの購入代金を控除した額に当該報奨の対象となる当社株式または該当する部分の数を乗じた額と同額の現金を受領する権利に転換されるべき旨を定めることができる。
- (e) 委員会は、その裁量により、報奨は支配権の変更後に行使できるか否か、または支配権の終了の結果終了するか否かを定めることができる。

15.2 黙示の権利および他の制限の不存在 いかなる当事者も当事者が取得可能な当社株式の数または本制度もしくは当該参加者の報奨に基づく参加者の他の権利に影響を与える第4.2条または第15.1条に詳説する行為の終結を防止する権利を有さない。本第15条に基づく委員会の行為または決定は発行済みのすべての報奨について同一であることを要さず、各参加者を同一に取り扱うことを要しない。第15.1条に定める調整にかかわらず、いかなるオプションまたはSARも当初の付与日から10年以後は行使することができず、本第15条に基づくISOへの変更は、委員会が別途決定する場合を除き、当該調整または変更がISOの「修正」(歳入法第424(h)(3)条に定義されるところの)を招くものではなく、または当該ISOの税務上の立場に反対の影響を与えない限りにおいて有効とする。

15.3 支配権の変更の規定の終了、変更および修正 本制度の他の規定(ただし第15.1(h)条、第16.1条の最終文および第16.2条に服することとして)または報奨契約の規定にかかわらず、本第15条の規定は支配権の変更日以後は、参加者の事前の書面による同意がある場合を除き、それまでに付与され、本制度に基づき発行済みである参加者の報奨を著しく害するような終了、変更または修正をすることができない。

## 第16条

### 変更、修正および終了

16.1 変更、修正および終了 役員会は、随時、事前の通知を行いまたは行わずして、本制度を修正、変更、停止または終了させることができ、委員会は、本制度により認められる範囲において、報奨契約を含むそれまでに付与された報奨の規定を遡及的もしくは将来に向かって変更することができる。ただし、本制度の以下の当該修正、変更、停止または終了は、当社株主の承諾(当該承諾が(i)その時点において適用あるルール16b-3の要件、( )ISDに関する歳入法の要件または( )適用ある法律またはルール(SECおよび全国証券取引所の適用ある規制およびルールを含む。)を満たすために必要である場合)がない限り行うことができない。

- (a) 第4.2条に定める場合を除き、本制度に基づき売却または授与される当社株式の最大数を増加すること。
- (b) 第4.2条に定める場合を除き、第6.3条および第7.2条にそれぞれ定める最低オプション価格または付与価格要件を減額すること。
- (c) 本制度に基づき報奨を受領する資格を有する者の種類を変更すること。
- (d) 第6.4条または第7.6条に基づき本制度の存続期間またはオプションもしくはSARを行使することができる期間を延長すること。
- (e) その他適用ある法律またはルール(SECおよび全国証券取引所の適用ある規制およびルールを含む。)を遵守するために株主の承認を求めること。

また、(A)参加者の書面による同意がある場合を除き、報奨契約を含む本制度またはそれまでに付与された報奨についての、参加者に発行済みの参加者の確立済みの権利を著しく害する改定、変更、停止または終了は行わない。ただし、該当する参加者の同意を得ることなく、(x)SEC制定のルールおよびリリース(ルール16b-3を含む。)に基づく取引法第16(b)条の責任免除を確保または適用するため、(y)役員会もしくは委員会がその裁量により、当該改定または変更が( )法令、規制または会計基準の要件を満たし、遵守し、またはこれに合致するために当社、本制度または報奨に必要なまたは望ましいこと、または( )当該報奨に基づき提供される便益を大きく減少させるとは合理的に考えられず、または当該減少は適当に補償されたもしくは補償されると決定した場合、または(z)参加者に付与された報奨で、歳入法第162(m)条に基づく適格な業績連動報酬を構成するものにつき、役員会もしくは委員会が、その裁量により、かかる改定もしくは変更が第162(m)条(第162(m)条の改正を含む。)もしくはかかる条項のもと制定された規制およびルールに基づき、当該報奨が歳入法第162(m)条の適格要件を満たすと保証するために必要であると決定した場合、役員会は本制度を、委員会は契約を含む報奨をそれぞれ遡及的または将来に向かって改訂または変更することができ、かつ、(B)第4.2条に定める場合を除き、本制度の他の規定にかかわらず、役員会もしくは委員会は以下の行為を行ってはならない。当社の株主の承認を得ることなく、(1)オプション価格または付与価格を減少するような発行済みのオプションまたはSARの規定を変更すること、オプションまたはSARの取り消し、これを下回るオプション価格もしくは付与価格または当該減額もしくは取り消しと同一の経済効果を有する新規オプションまたはSARにより代替すること、または(2)当社株式のその時点における公正

市場価格を上回るオプション価格または付与価格を有する発行済みのオプションもしくはSARを取り消し、現金もしくは他の種類の報奨により代替すること。

疑義を避けるため、2016年2月3日付で効力を有する本制度の改定および再録は、2016年2月3日付で発行済みの報奨に基づく参加者による書面の同意がない限り、当該参加者の確立済みの権利を著しく害さないものとする。2016年2月3日付で効力を有する本制度の改定または再録された規定が、かかる同意なく2016年2月3日付で発行済みの報奨に基づく参加者の確立済みの権利を著しく害すると委員会が判断した場合、当該参加者および/または報奨に対して、2016年2月3日の直前に効力を有していた本制度の関連する規定が適用されるものとする。

16.2 一定の特殊または非経常的事象の発生による報奨の調整 役員会または委員会は、当社または当社の財務諸表に影響を与える特殊または非経常的事象(第4.2条に詳説する事象を含む。)または適用ある法律、レギュレーションもしくは会計基準を考慮して、本制度に基づき意図されるまたは利用可能な便益もしくは潜在的便益の希釈化または拡大を防ぐために調整が必要と役員会または委員会が考えるときはいつでも、報奨の規定および条件ならびに報奨に含まれる基準を調整するものとする。ISOであることを意図される報奨についての当該調整は、役員会または委員会が別途決定する場合を除き、当該意図に合致する範囲においてのみ行うものとする。前記の調整に関する委員会の決定は、本制度に基づく参加者に対し、決定的であり、法的拘束力を有するものとする。

## 第17条

### 税金の源泉徴収および他の税務事項

17.1 税金の源泉徴収 当社および/または子会社もしくは関連会社は、本制度に基づき付与または支払われた報奨から、税金の支払義務を充足するために、当該報奨または支払について支払われるべきあらゆる連邦、州、地方および米国外税金の額を源泉徴収し、その他委員会が決定する必要または適切な手続きを取る権限を有する。本制度に基づく支払または分配の受領者は、当該支払または分配を理由として生ずる税金債務を充足するために委員会の裁量により決定する、当社が満足する手配を行うものとする。当社は、委員会はその裁量により当該義務が充足されもしくは当該手配が行われたと決定するまでは、本制度または報奨に基づくまたは関連する支払もしくは分配を行うことを要しない。

17.2 当社株式の留保または提出 第16.1条の一般性を制限することなく、委員会はその裁量により、参加者が報奨に関連する税金債務の全部または一部を充足するまたは充足するための以下の手配を行うことを認めることができる。(a)当社が参加者の報奨に基づき当該参加者に交付すべき当社株式または他の財産を留保することを選択すること(ただし、留保する当社株式の額は、給与税を含む補完的課税所得に適用ある、連邦、州、地方および米国外税目的における最低法定源泉徴収税率を用いた連邦、州、地方および米国外源泉徴収義務を満たすのに必要な額を超えてはならない。)および/または(b)当社に当該参加者が(または当該参加者とその配偶者が共同して)保有し、当社または関連会社もしくは子会社が不利な会計手数料を負担することを避けるために必要な期間購入または保有した当社株式を提出すること。いずれの場合においても、委員会が決定する支払日における当社株式の公正市場価額に基づくものとする。当該選択は撤回不能とし、書面により、参加者が署名することを要し、委員会がその単独の裁量により適切と考える制限または限定に服する。

17.3 特別ISO義務 委員会は、参加者に対し、次の期間内において、ISOの行使時に受領した当社株式の処分に関し速やかに当社に書面により通知するよう求めることができる。( )参加者に対する当該ISOの付与日から2年以内、または( )参加者に対する当該当社株式の移転から1年以内、または( )委員会が随時決定する他の期間。委員会は、ISOについての参加者が適用ある報奨契約において、前文に定める書面によ

る通知を当社が定める時期に当社が定める情報を記載して行い、および/またはISOの行使により取得した当社株式を表象する株券に当該通知を行う義務に言及することを約束するよう、指示することができる。

17.4 第83(b)条の選択 参加者が歳入法第83(b)条に基づき、そうでなければ参加者が歳入法第83(a)条に基づき課税される日ではなく、当社株式の移転日に報奨について課税されることを選択した場合、当該参加者は、内国歳入庁に当該選択を届出後、直ちに当該選択の写しを当社に提出するものとする。当社または子会社もしくは関連会社は、当該選択の届出または非届出もしくはその解釈にあたっての瑕疵に関するまたはこれより生ずる債務または責任を一切負わない。

17.5 税法上の優遇措置の非保証 当社は、報奨が歳入法第409A条の要件を免除され、またはこれを遵守するよう本制度を管理することを予定しているが、当社は、本制度に基づくいかなる報奨も歳入法第409A条または連邦、州、地方もしくは非米国の法律の他の規定に基づく税法上の優遇措置に適格であることを保証するものではない。当社は参加者に対し、本制度に基づく報奨の付与、保有、権利確定、行使または支払の結果参加者が負うこととなるいかなる税金、利息または罰金について責任を負うものではない。

#### 17.6 非適格繰延報酬

- (a) ある報奨が歳入法第409A条に定義される繰延報酬に該当する場合であって、歳入法第409A条の要件を満たさない場合、当該報奨は無効とする。ただし、委員会は、歳入法第409A条の要件を満たす参加者の報奨契約、別制度または下位制度の規定に従って報酬の繰延べを認めることができるものとする。また、ある報奨が歳入法第409A条に服する場合、本書に含まれるこれに反する規定にかかわらず、本制度は、歳入法第409A条で認められる場合を除き、当該報奨に関する分配の時期またはスケジュールの繰上げを認めない。
- (b) これに反する本制度の規定にかかわらず、委員会が第20.6条に基づく繰延が歳入法第409A条に基づく追加課税をもたらすと判断した場合には、当該繰延を認めない。
- (c) 委員会は、オプションまたは株式評価益権の行使期間の延長によりオプションまたは株式評価益権が歳入法第409A条に服することとなる場合を除き、当該行使期間を延長しない。報奨契約には、NQSOを行使することができる期間が、当該オプションの予定失効日において参加者がオプションを行使した場合に適用ある証券法に違反するときは自動的に延長される旨を定めることができる。ただし、そのようにして延長された行使期間においては、オプションは予定失効日の直前におけるオプションの規定に従って行使可能であった限りにおいて行使することができる。また、そのようにして延長された行使期間は、オプションの行使が法に反しなくなってから30日以内に終了するものとする。
- (d) 委員会が報奨契約に別途定める場合を除き、各譲渡制限付き株式取得権、パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェア、現金報奨および/または他の株式報奨は、当該報奨が歳入法第409A条に定義されるところの「重大な喪失リスク」に服しなくなった最初の暦年の第3月の15日までに参加者に対しその全額を支払うものとする。委員会が報奨契約に譲渡制限付き株式取得権、パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェア、現金報奨または他の株式報奨が歳入法第409A条に服することを意図している旨を定めた場合、報奨契約には、歳入法第409A条の要件を満たすための規定を含むものとする。
- (e) いかなる配当同等物も、当該配当同等物への権利が別契約として明示に定められ、いかなるオプションまたはSARをも歳入法第409A条に服させるものではない場合を除き、オプションまたはSARの対象となる当社株式に関連するものではない。

- (f) これに反する本制度または報奨契約の他の規定にかかわらず、離職ではない終了が発生し、そうでなければ歳入法第409A条に服する繰延報酬を構成する報奨の支払または分配が(本制度、報奨契約その他に基づき)当該終了日に行われまたは開始する場合、( )当該報奨の権利確定は、本制度および報奨契約に従って繰り上げられるものとし、( )当該支払または分配は、歳入法第409A条に基づく追加の税金または罰金なくして歳入法第409A条に基づき当該支払または分配を行うことができる最も早い日より前に行いまたは開始することはできないものとし、( )前( )項に従って支払または分配が繰り延べられた場合、歳入法第409A条が適用されない場合には繰り延べられた支払または開始日に先立ち行われるはずであった支払または分配は、委員会が決定した場合には委員会が設定した利率による利息を付して、最も早い支払または開始日に支払もしくは分配するものとする。
- (g) これに反する本制度または報奨契約の他の規定にかかわらず、適格支配権の変更ではない支配権の変更が発生し、そうでなければ歳入法第409A条に服する繰延報酬を構成する報奨の支払または分配が(本制度、報奨契約その他に基づき)当該支配権の変更日に行われまたは開始する場合、(i)当該報奨の権利確定は、本制度および報奨契約に従って繰り上げられるものとし、( )当該支払または分配は、歳入法第409A条に基づく追加の税金または罰金なくして歳入法第409A条に基づき当該支払または分配を行うことができる最も早い日より前に行いまたは開始することはできないものとし、( )前( )項に従って支払または分配が繰り延べられた場合、歳入法第409A条が適用されない場合には繰り延べられた支払または開始日に先立ち行われるはずであった支払または分配は、委員会が決定した場合には委員会が設定した利率による利息を付して、最も早い支払または開始日に支払もしくは分配するものとする。
- (h) 当社は、報奨が歳入法第409A条の要件を免除され、またはこれを遵守するよう本制度を管理することを予定しているが、当社は、本制度に基づくいかなる報奨も歳入法第409A条または連邦、州、地方もしくは非米国の法律の他の規定に基づく税法上の優遇措置に適格であることを保証するものではない。当社は参加者に対し、本制度に基づく報奨の付与、保有、権利確定、行使または支払の結果参加者が追うこととなるいかなる税金、利息または罰金について責任を負うものではない。

## 第18条

### 責任の制限、補償

#### 18.1 責任の制限

- (a) 報奨に関する当社または子会社もしくは関連会社の参加者に対する責任は、本制度および報奨契約により設けられた契約上の義務のみに基づくものとする。
- (b) 当社、子会社、関連会社、役員会もしくは委員会の構成員、または本制度に基づく問題に関する判断もしくは本制度の解釈、管理もしくは適用に参加するその他の者は、不誠実でないことを条件として、本制度に関連する作為または不作為について、制定法により明示的に規定される場合を除き、いかなる者に対しても責任を負わないものとする。
- (c) 委員会の各構成員はその在職中において、当社の取締役としての資格において行動しているとみなされるものとする。本制度に基づいて行動する取締役会の構成員および委員会の構成員は、顧問の助言に誠実に依拠する場合には完全に保護されるものとし、各自の義務を遂行する場合には重大な過失または故意の失当行為に関する責任を除き、いかなる責任も負わないものとする。
- (d) 委員会は、役員会の承認を得て、委員会が必要または適切と考える弁護士および/またはコンサルタント、会計士、鑑定士、ブローカー、代理人および他の者(従業員である者を含む。)を使用するこ

とができる。委員会、当社およびその役員ならびに取締役は、これらの者のいずれからの助言、意見または評価に依拠する権利を有する。委員会は当該顧問または他の者の助言を依拠して誠実に行った行為について責任を負わない。

(e) 当社は参加者またはその他のいかなる者に対しても(i)委員会または当社の顧問が本書に基づく当社株式の合法的な発行および売却に必要なとみなす認可を、当社が該当する管轄権を有する規制機関から得ることができなかった当社株式の不発行に関して、ならびに( )オプションまたはその他の報奨の受領、行使または決済による税効果が参加者またはその他の者の期待に反して実現しないことに関して、いかなる責任も負わないものとする。

18.2 **補償** 当社は、デラウェア州法の要件に従うことを条件として、委員会もしくは役員会の構成員、または第3条に従って権限が委任された当社の役員に現在なっているかまたは将来なっている各個人に対して、補償し、免責するが、その対象は、本制度に基づく作為または不作為を理由として当該個人が当事者となっているかまたは関与している請求、コモン・ロー上の訴訟、エクイティ上の訴訟または訴訟手続に関連または起因して当該個人に課されるまたは当該個人が妥当に負担する、損失、費用、責任または経費、ならびに会社の承認を得てそれらの和解において当該個人が支払ったか、またはかかるコモン・ロー上の訴訟、エクイティ上の訴訟もしくは訴訟手続において当該個人に対して言い渡された判決に従うために当該個人が支払ったあらゆる金額である。ただし、かかる損失、費用、責任または経費がその当該個人自身の故意の失当行為による場合、または制定法により規定される場合を除き、当該個人は自己のためにそれを処理または防御する前に、当社が経費を負担してそれを処理または防御する機会を当社に与えなければならない。補償に関する上記の権利は、かかる当該個人が当社の基本定款もしくは付属定款、または法律の作用もしくはその他に基づき、または当社が当該個人に対して補償もしくは免責しなければならない権限に基づき権利を与えられたその他の補償の権利を排除しないものとする。

## 第19条

### 承継者

19.1 **全般事項** 本書に基づいて与えられる報奨に関する本制度に基づく当社のすべての義務は、当社の承継者に対して、当該承継者の存在が当社の事業および/または資産の全部または実質的全部の直接的または間接的な買収、合併、統合またはその他の結果として生じたものであるか否かにかかわらず、法的拘束力を有するものとする。

## 第20条

### 雑則

20.1 **起草案脈、表題** 文脈により別段の指示がある場合を除き、本書で用いられる男性用語は女性を含み、複数単数を含み、単数は複数を含むものとする。本書における「条」、「項」および「号」という用語は別段の指示がない限り、本制度の規定を指すものとする。本書における「含む」および「含んでいる」という用語は、文脈により別段の必要がない限り、「それらに限定されない」という言葉が続いているとみなされ、かかる言葉またはそれに類似する言葉が現に続いているか否かを問わないものとする。本書に現れる見出し語および表題は便宜上挿入されているに過ぎない。それらは本制度の規定の範囲または内容を定義、限定、解釈または説明するものではない。

### 20.2 失権の事象



- (a) 本制度の別段の規定にかかわらず、委員会は、報奨に関する参加者(その遺産、受益者または譲受人を含む。)の権利(オプションもしくはSARを行使する権利を含む。)、支払および給付は減額、取消、失権または控除の対象とすること(適用ある法律により認められる範囲まで)を決定する(かつ契約にそのように規定する)権限を有するものとする。ただし、参加者の正当事由による終了もしくは任意の辞職、重大な違法行為、当社もしくは子会社もしくは関連会社の方針の違反、信託義務の違反、当社もしくは子会社もしくは関連会社の営業秘密もしくは秘密情報の無断開示、適用される競争禁止、勧誘禁止、守秘義務もしくはその他の制限的約款の違反、または当社もしくは子会社もしくは関連会社の事業と競合するかもしくは当社および/もしくは子会社もしくは関連会社の事業、評判もしくは利益に損害を与えるその他の行為もしくは活動の発生、または該当する報奨契約において特定される事象の発生(かかるいずれの場合であっても、当該参加者がその時点で従業員、非従業員取締役もしくはコンサルタントであるか否かを問わない。)を条件とする。参加者の行為、活動または状況が上記の文章に説明されるとおりであるか否かの判断は、委員会が誠実な裁量で行うものとし、かかる判断を下すまでは、委員会はそれらの事柄を調査する間、当該参加者の未払いの発行済報奨の全部または一部の行使、支払、引渡しまたは決済を保留する権限を有するものとする。
- (b) 当社が会計報告書の修正版の作成を求められ、その原因が(x)当社の不法行為による証券法に基づく財務報告要件の重大な不遵守である場合、参加者がかかる不法行為にそれと認識しながらもしくは重大な過失により携わっていたとき、もしくはかかる不法行為をそれと認識しながらもしくは重大な過失により予防できなかったとき、または参加者が2002年サーベンス・オクスリー法の第304条に基づく自動的失権の対象となる個人に相当するときは、当該参加者はかかる財務報告要件を組み入れた財務文書を最初に公表またはSECに提出した時点(いずれか直近に発生した方)の後12ヶ月間に取得または確定された報奨の決済における支払金額を当社に返済するものとし、かつ、(y)参加者の報奨に基づいて取得された金額がかかる修正版によって減額された場合、委員会はその裁量により、当該報奨の決済において既に支払われたかかる減額分の金額を当社に返済する旨を規定することができる。

20.3 分離可能性 本制度のいずれかの規定が何らかの理由により違法または無効と判断された場合、その違法性または無効性は本制度の残りの部分に対して影響を与えず、本制度はかかる違法または無効な規定が含まれていなかったものとして解釈されかつ実施されるものとする。

20.4 異動、休職 本制度の目的のためには、従業員の当社から関連会社もしくは子会社への(または本制度に基づいて与えられるISOの目的のためには子会社のみへの)異動もしくはその逆の異動、または1関連会社もしくは子会社から別の関連会社もしくは子会社への(またはISOの場合には1子会社から別の子会社への)異動、および当社または子会社もしくは関連会社により書面で適切に授權された休職は、本制度の目的のためにはまたは報奨に関しては当該従業員の終了とみなされない(ISOの場合には歳入法により認められる範囲まで)ものとする。委員会は、次の場合に、報奨に及ぶ影響、本制度の目的のための従業員、非従業員取締役もしくはコンサルタントとしての個人の地位に及ぶ影響(参加者が終了またはその他の地位の変更を経験したとみなすか否かの判断を含む。)、および報奨の行使可能性、権利確定、終了もしくは失効に及ぶ影響について判断する裁量権を有するものとする。(a)参加者が雇用された団体が関連会社または子会社でなくなる(企業分割によるかその他によるかを問わない。)場合、(b)参加者が当社、関連会社および/もしくは子会社の間で、または当社、関連会社もしくは子会社の間で、または関連会社もしくは子会社の間で、雇用場所を異動した場合、(c)参加者が休職する場合、(d)参加者の地位が従業員からコンサルタントもしくは非従業員取締役へと変更されるまたはその逆の場合、ならびに(e)委員会の承認を得たうえで、一旦終了した従業員が関連会社または子会社の要件を満たさないパートナーシップ、ジョイント・ベンチャー、法人またはその他の団体により(いずれの場合もISOに適用される歳入法第422条、ならびにオプションおよびSARに適用される歳入法第409A条の要件に従って)雇用された場合。

20.5 報奨の行使および支払 報奨は、当社の秘書役もしくは当社のその他の役員、またはかかる目的のために委員会により指名されたその他の者が、委員会が認める書式の適切な書面による通知書を参加者から受



け取り、適用されるオプション価格、付与価格もしくはその他の購入価格(もしあれば、かつ第16条に従い、本制度および当該参加者の報奨契約に合致した)を支払った時点で、行使または請求されたとみなされるものとする。

20.6 繰延 委員会は報奨契約において規定される範囲まで、制限株式に関する、または譲渡制限付き株式取得権、パフォーマンス・ユニット、パフォーマンス・シェア、現金報奨もしくはその他の株式報奨の支払もしくは充足に関する、制限期間またはその他の制限の消滅または権利放棄によって、本来であれば当該参加者に受領されるべき現金の支払または当社株式の引渡しの受領の繰延を許可または要求することができる。かかる繰延の選択が許可または要求される場合、次のとおりとする。(a)かかる繰延は当社の資金の裏付けおよび保証のない債務に相当し、それに基づいて当社株式が発行されない限り、株主の権利は授与されない。(b)かかる繰延の対象となる当社株式の株数は、繰延が決済されるまでは、第4.2条に従った調整を受ける。ならびに、(c)委員会はかかる繰延およびその支払または決済(現金、当社株式またはその組合せにより行うことができる)に関するルールおよび手順を定めるものとし、かつ、かかる繰延は委員会がかかる目的のために定める当社または関連会社の繰延報酬制度の規定および条件を適用することができる。

20.7 貸付 当社は委員会の裁量により、参加者に与えられる報奨の行使または受領に関連して当該参加者に1件または複数の貸付を行うことができる。ただし、当社は法律によりまたは当社の証券が上場している証券取引所もしくは気配表示システムのルールにより禁じられる場合には、参加者に貸付を行わないものとする。かかる貸付の規定および条件は委員会が定めるものとする。

20.8 他の制度に影響を与えないこと 本制度の採用または本書に含まれるいかなる部分も、当社または子会社もしくは関連会社の他の報酬またはインセンティブの制度または取決めに影響を与えず、かつ、当社または子会社もしくは関連会社がその取締役、役員、適格従業員またはコンサルタントを対象とする他の形式のインセンティブもしくは報酬を制定する権利または当制度に基づかないオプションもしくはその他の権利を付与する権利または引き受ける権利を妨害または制限しないものとする。

20.9 取引法の第16条 報奨契約に別段の規定がない限り、本制度の他の規定にかかわらず、インサイダーに与えられる報奨は証券法第16条(ルール16b-3を含む。)に基づいて適用される除外ルールにおいて記述される、かかる除外ルール適用の要件である追加的な制限に従うものとし、かつ、本制度および報奨契約はかかる制限を満たすために必要な範囲まで修正されたとみなされるものとする。

#### 20.10 法律の要件、報奨に対する制限

- (a) 本制度に基づく報奨の授与および当社株式の発行は、適用あるすべての法律、ルールおよび規制に従い、必要であれば政府機関または国内証券取引所による承認を受けるものとする。
- (b) 委員会がいかなる時でもその裁量により、証券取引所における、もしくは州法、連邦法もしくは米国外の法律に基づく当社株式の上場、登録および/もしくは資格、または政府の規制機関の同意もしくは承認が、本書に基づく当社株式の売上の条件としてまたはそれに関連して必要または望ましいと判断した場合、かかる上場、登録、資格、同意および/または承認が、委員会の容認し得ない条件が付与されることなく発効もしくは取得またはその他により提供されない限り、当社は報奨の授与、行使もしくは支払を認める義務、または本制度に基づいて発行される当社株式の全部もしくは一部に関する権原証書を発行もしくは引渡す義務を負わないものとする。
- (c) 当社の顧問が、報奨に従った当社株式の売却または引渡しに不法となる状況にあるもしくはその可能性があるか、または適用法域の制定法、ルールもしくは規制に基づいて当社もしくは子会社もしくは関連会社に消費税が課されることになるとの見解を有する場合にはいかなる時でも、当社はかかる売却もしくは引渡しを行う義務、または当社株式もしくは報奨に関する証券法もしくはその他に基づく

申請を行うもしくは資格もしくは登録を発効させるもしくは維持する義務を負わないものとし、かつ、かかる売却または引渡しが適法な状況になり、当社または子会社もしくは関連会社に消費税が課されないとの見解を当該顧問が有するようになるまで、オプションまたは報奨の行使権または支払は一時停止されるものとする。

- (d) 本第20.10(d)条に基づく一時停止の期間が終了次第、かかる一時停止により影響を受けたその時点で失効または終了していない報奨は、かかる一時停止の前に入手可能であったすべての当社株式およびかかる一時停止中に入手可能となったであろう当社株式については復元されるものとする。ただし、いかなる一時停止によっても報奨の期間は延長されないものとする。
- (e) 委員会は本制度に基づく報奨に関連して当社株式を受領する者に対して、それを販売目的でなく投資目的で取得する旨を書面で当社に表明かつ同意すること、ならびに/または委員会の定めるその他の表明および同意を提示することを要求できる。委員会はその絶対的な裁量により、報奨に基づいていかなる者によっても購入可能もしくはその他の方法により受領可能な当社株式の所有権および譲渡可能性に対して、委員会が妥当とみなす制約を課することができる。かかる制約については当該報奨契約に記述されるものとし、かつ、当該株式を証する株券には、委員会が当該制約を反映させるために妥当と考える文言を含めることができる。
- (f) 報奨の行使または支払に際して受領される報奨および当社株式は、委員会がその裁量により制定することができ、当該当社株式を証する株券に記載することができるその他の譲渡および/または所有権に関する制約および/または文言要件に従うものとする。当該制約は、適用される連邦証券法に基づく制約、当該当社株式が上場および/または取引されている証券取引所または市場の要件に基づく制約、ならびに当該当社株式に適用されるブルースカイ法または州証券法に基づく制約を含む。

20.11 本制度を受諾するとみなされる参加者 本制度に基づく給付を受諾することにより、各参加者、および当該参加者の下でまたは当該参加者を通じて権利を主張する各々の者は、本制度の規定および条件のすべて、ならびに役員会、委員会、または当社が本制度の下でいかなる場合にも本制度の規定および条件に従って講じるあらゆる措置について受諾、承認、および同意を表明したと最終的にみなされるものとする。

20.12 準拠法 デラウェア州の法律に基づき判断される当社株式の発行に関する事項または企業統治に関するその他の事項、ならびに同法律に基づき解釈される本制度および報奨の関連規定にかかわる事柄を別として、本制度および各報奨契約は、本制度の解釈を特に他の法域の実体法に付す法律の抵触または選択のルールまたは原則を除き、報奨契約に規定される州法、または報奨契約においてかかる準拠法の規定がない場合はカリフォルニア州の法律に準拠するものとする。報奨契約に別段の規定がない限り、参加者は、本制度または関連する報奨契約に起因または関連して生じるあらゆる問題を解決するために、カリフォルニア州の連邦裁判所または州裁判所の専属的な裁判管轄権および裁判地に服するとみなされる。

20.13 無基金制度 本制度は基金を有さないものとする。当社は、特別または別個の基金を設立するか、その他の方法で資産を隔離して、報奨の行使または支払に際して当社株式の発行または現金の支払を確保する義務を負わないものとする。本制度に基づき付与されるオプションまたは他の報奨に従う当社株式の売却代金は、当社の一般財源を構成するものとする。

20.14 株券不発行株式 本制度が当社株式の譲渡を反映するための株券の発行を定めている限りにおいて、適用ある法律または証券取引所のルールによる禁止がない範囲であれば、株券を発行せずに当該当社株式を譲渡することがなほ許される。

20.15 端株の不存在 オプションまたはその他の報奨は端株について行使できず、かつ、50株またはその時点で当該のオプションもしくはその他の報奨の対象である当社株式の全数のいずれか少ない方についても行

使できないものとする。オプションまたはその他の報奨の行使または支払に際して、端株は発行されないものとする。

20.16 米国外を拠点とする参加者 これに反する本制度の他の規定にかかわらず、当社、関連企業、および/または子会社が米国外の国々で事業を行っているかまたは従業員、非従業員取締役、もしくはコンサルタントを抱えている場合においてその国々の法律または慣行を遵守するため、委員会は、その単独の裁量により以下を行う権能および権限を有するものとする。

- (a) 本制度の対象となる関連企業および子会社を決定すること。
- (b) 本制度に参加する資格を有する米国外の従業員、非従業員取締役、および/またはコンサルタントを決定すること。
- (c) 報奨(報奨の代用を含む。)を付与すること、ならびに必要もしくは適切であると委員会が判断する報奨の規定および条件を改定し、非米国人であるかまたは米国外で雇用されている個人に、本制度に参加する資格を付与するか、または米国以外の適用ある法律を遵守させるかもしくは米国以外の法域の適用要件もしくは適用慣行に適合させて、本制度への参加を許可すること。
- (d) 必要または妥当である限りにおいて、下位制度を制定し、かつ、行使手続きならびに他の規定および手続きを採用または改定すること。委員会が本第20.16(d)条に基づき制定した下位制度ならびに本制度の規定および手続きの改訂は、付属書として本制度に添付されるものとする。
- (e) 報奨付与の前または後に、委員会がその裁量で妥当であると考える措置を講じ、必要な現地政府の規制上の免除または承認を取得するかまたは遵守すること。

上記にかかわらず、委員会は適用ある法律に違反する措置を本書に基づき講じてはならず、適用ある法律に違反する報奨は付与されないものとする。

## 第二部【公開買付けに関する情報】

該当なし

## 第三部【参照情報】

### 第1【参照書類】

会社の概況および事業の概況等金融商品取引法第5条第1項第2号に掲げる事項については、以下に掲げる書類を参照すること。

#### 1【有価証券報告書及びその添付書類】

( 事業年度 自 2018年10月1日 ) 2020年3月30日  
至 2019年9月30日 ) 関東財務局長に提出。

#### 2【四半期報告書又は半期報告書】

半期報告書およびその添付書類

( 事業年度 自 2019年10月1日 ) 2020年6月26日  
至 2020年3月31日 ) 関東財務局長に提出。

#### 3【臨時報告書】

1の有価証券報告書提出後、本届出書提出日(2020年11月25日)までに、金融商品取引法第24条の5第4項ならびに企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第1項および第2項第1号の規定に基づく臨時報告書を2020年6月26日に関東財務局長に提出。

#### 4【外国会社報告書及びその補足書類】

該当なし

#### 5【外国会社四半期報告書及びその補足書類並びに外国会社半期報告書及びその補足書類】

該当なし

#### 6【外国会社臨時報告書】

該当なし

#### 7【訂正報告書】

該当なし

### 第2【参照書類の補完情報】

上記に掲げた参照書類としての有価証券報告書および半期報告書(以下「有価証券報告書等」と総称する。)の「事業等のリスク」に記載された事項について、当該有価証券報告書等の提出日以後、本書提出日までの間において重大な変更および追加で記載すべき事項が生じている。

以下の内容は当該「事業等のリスク」を一括して記載したものであり、変更および追加箇所については\_\_\_\_ 〆で示している。

また、当該有価証券報告書等には将来に関する事項が記載されているが、下記「事業等のリスク」に記載の事項を除き、当該事項は本書提出日現在においてもその判断に変更はなく、新たに記載する将来に関する事項もない。

#### [事業等のリスク]

##### (1) 規制上のリスク

当社は、当社の事業および財務業績に悪影響を及ぼす可能性のある複雑かつ進化し続ける世界的な規制の対象となっている。

当社はグローバルな決済技術会社として、当社の事業を統制する複雑かつ進化し続ける規制の対象となっている。当社の事業に影響を与える最も重要な規制分野の詳細については、2020年9月30日に終了した事業年度の年次報告書(Form 10-K)の「第1章 - 1事業 - 政府規制」を参照のこと。これらの規制が当社、当社の顧客およびその他の第三者に与える影響により、当社は、決済システムの規則を施行する能力が制限され、新たな規則の採用または既存の規則の変更を要求される可能性があり、当社の既存の契約上の取決めに影響を及ぼし、当社のコンプライアンス費用が増加し、望ましくない方法で競合企業を含む第三者に当社の技術または知的財産を利用可能にすることが要求され、収益機会が減少する可能性がある。以下に詳述するとおり、当社は、インターチェンジ払戻レート、優先ルーティング、国内処理要件、通貨変換、POS規則および慣行、プライバシー、データ利用またはデータ保護、ライセンス要件ならびに関連する製品技術等に関する様々な規則および規制に直面する可能性がある。その結果、ビザ運営規則および当社の他の契約債務は、国ごとまたは商品提供ごとに異なる可能性がある。これらおよびその他の規制を遵守することにより、当社の費用負担が増加し、当社の収益機会が減少する可能性がある。

世界中で大きく異なる規制が存在することとなった場合、当社が事業を行う地域における当社の商品提供、サービス、手数料およびその他当社の事業の重要な側面を迅速に調整することが困難になる可能性がある。当社のコンプライアンス・プログラムおよび方針は、マネー・ロンダリング防止、腐敗防止、競争、プライバシーおよび制裁措置等の当社の幅広い規制ならびに法律の遵守を支援するために策定されているが、規制の発展に伴い、当社は継続的にコンプライアンス・プログラムの強化を行う。しかしながら、当社は、当社の慣行がすべての適用ある規制当局の要件を遵守しているとみなされると保証することはできない。当社が統制を怠った場合またはその他の理由により規制を遵守していないと判明した場合、当社は損害賠償、民事上および刑事上の罰則、訴訟、調査ならびに訴訟手続の対象となり、また当社の世界的ブランドおよび評判を傷つける可能性がある。さらに、決済業界に集中した規制の発展および拡大により、当社の顧客が発行するビザの商品の数、当社の決済高および当社の収益、当社のブランドおよび競争力、当社の商品およびサービスを差別化するための当社の知的財産の利用能力、当社が提供する商品およびサービスの質と種類、当社の商品が利用される国ならびに当社の商品を購入または受け入れることのできる消費者および加盟店の種類が悪影響を受けるまたは減少する可能性があるが、これらはすべて当社の事業に損害を生じさせる可能性がある。

**インターチェンジ払戻手数料、加盟店割引率、運営規則、リスク管理手続およびその他これに関連する慣行等、世界の決済業界に対する監督および規制の強化は、当社の事業に損害を生じさせる可能性がある。**

世界中の規制当局は、決済業界のいくつかの側面を規制するための権限を確立または強化している。詳細については、2020年9月30日に終了した事業年度の年次報告書(Form 10-K)の「第1章 - 1事業 - 政府規制」を参照のこと。当社は、これまでに米国およびその他多くの法域において、デフォルト・インターチェンジ払戻手数料を設定している。当社は、一般的に決済取引においてインターチェンジ払戻手数料に関するいかなる収益も受領しないが(クレジットおよびデビット取引の場合には、インターチェンジ払戻手数料は加盟店獲得会社から発行会社に対して支払われる。ATM等の特定の取引については、逆となる。)、インターチェンジ払戻手数料は、当社が他の決済プロバイダーと競合する1つの要素となっており、したがって、当社が処理する取引高の重要な決定要因である。結果として、かかる手数料の変更は、それが任意なものであるか強制によるものなのかにかかわらず、当社の決済高および収益全般に大きな影響を及ぼす可能性がある。

インターチェンジ払戻手数料、運営規則およびこれに関連する慣行の一部は、依然として世界的に政府の規制強化の対象となっており、多くの法域において、規制当局および中央銀行によって、かかる手数料、規則および慣行がすでに審査され、または現在審査されている。たとえば、米国の連邦準備制度により導入された規制では、大手金融機関が受領する米国のデビット・インターチェンジ払戻レートの上限を1取引当たり21セント・プラス・5ペーシス・ポイント(さらに1セントの不正防止対策費調整が加算される可能性がある。)に設定している。ドッド・フランク・ウォール・ストリート改革および消費者保護法(以下「ドッド・フランク法」という。)により、発行会社および当社がデビット・エリアおよびプリペイド・エリアに

においてネットワーク独占権および優先ルーティングを導入する能力も制限され、当社の事業もまた影響を受けている。欧州連合(以下「EU」という。)のインターチェンジ手数料規制(以下「IFR」という。)により、欧州経済領域(EEA)内の消費者向けクレジットおよび消費者向けデビットの国内およびクロスボーダー両方の取引にかかるインターチェンジ手数料について実効上限(それぞれ30ベース・ポイントおよび20ベース・ポイント)が設定されている。EU加盟国は、その域内でこれらのインターチェンジ・レベルをさらに引き下げることができる。欧州委員会は、IFRの影響評価がかかる法律制定の拡大を現時点では目的としていない一方、市場力学を引続き監視することを示していると判断した。ラテン・アメリカを含む世界の他の地域の国々は、インターチェンジの上限を導入し、または検証している。2017年3月に、アルゼンチンの中央銀行がクレジットおよびデビット取引でのインターチェンジ手数料を制限する規制を導入した。2018年3月には、ブラジルがデビット取引でのインターチェンジの上限を導入し、2020年3月には、コスタリカの国会で、中央銀行によりインターチェンジおよびその他の手数料の規制が可能となる法案を可決した。最後に、オーストラリアでは、オーストラリア準備銀行が国内決済システム規制を監視中であり、当社の事業に対するより低いおよび/または追加のインターチェンジの上限およびその他の制限が生じる可能性がある。

当社がデフォルト・インターチェンジ払戻レートを最適なレベルに設定することができない場合、当社の決済システムは発行会社および加盟店獲得会社にとって魅力的でなくなる可能性がある。これにより、当社の競合他社が有する加盟店および消費者の両者と直結したクローズド・ループの決済システムのような他の決済システムの優位性が際立つことが考えられる。当社は、一部の発行会社がかかる規制に対し、消費者に新たな手数料もしくはさらに高額な手数料を賦課する、または一定の利益を削減するという反応を示し、その結果消費者にとっての当社の商品の魅力は低下すると考えている。一部の加盟店獲得会社は、ビザのインターチェンジ払戻レートにかかわらず、加盟店割引率(以下「MDR」という。)の引上げを選択することができ、これにより加盟店が当社の商品を受け付けなくなるか、顧客に他の決済システムまたは決済方法を案内するようになる可能性がある。また、決済プログラム費用の削減を図るために一部の発行会社および加盟店獲得会社は、当社が賦課する手数料の削減を含む当社からのインセンティブをすでに取得、また今後も継続的に取得する可能性があり、これにより当社の収益は直接的に影響を受ける可能性がある。

インターチェンジ払戻手数料に対する規制に加え、多くの規制当局が当社の決済事業のその他の側面に対する制限を課している。たとえば、多くの政府(インド政府およびトルコ政府を含むがこれに限定されない。)が、MDRをさらに引き下げる規制を適用しており、当社の取引の経済面に悪影響を及ぼす可能性がある。ペルーおよびチリ等のラテン・アメリカのいくつかの国々は、決済エコシステムおよび4当事者モデルの運営方法に影響を与える可能性のある反トラストに基づいた規制措置に依存している。決済システム規制機関(PSR)による英国における市場の獲得の審査により、当社の事業にさらなる規制圧力がかかる可能性がある。また、加盟店によるロビー活動の増加に伴い、規制当局がネットワーク手数料についても関心を示し始める可能性がある。また、当社は、政府による規制または圧力により、他の決済ネットワークによるビザの商品またはサービスの支援を許可することや、当社の商品上に他のネットワークの機能性やブランド・マークを付加することを義務付けられる可能性がある。決済技術の革新により、当社は新たな商品およびサービスの展開が可能になったが、同時に規制上の影響が及び得る範囲も拡大した。たとえば、トークン化、プッシュ式決済およびカードベースでない決済フロー(B2Bコネクト(B2B Connect)等)を含む新たな商品および機能により、かかる商品または機能が提供される国々において許認可要件が増加する可能性がある。さらに、スキームおよびプロセスの分離を定めるEUの規定は、費用を増大させ、当社の商業、革新および商品戦略の実行に影響を及ぼしている。

また、当社はブラジル、ロシア、英国およびEU内を含む一部の市場において、中央銀行による監督の対象となっている。これにより、新たなガバナンス、レポートリング、ライセンス、サイバーセキュリティ、取引処理基盤、資本または信用リスク管理の要件がもたらされる可能性がある。当社は、各地でのリスク管理またはガバナンスとともに、各地で十分な資本および資金レベルを維持するための要件の増大を含む決済および流動性リスクの軽減を意図した方針ならびに活動が必要となる可能性もある。また、これらには、当社の決済システムに対する参与および加盟店のアクセスに関する新たな基準が含まれる可能性がある。さらに、他の法域における規制当局は、同様の規制原則に基づいたアプローチを検討または導入している。

世界中の規制当局は、決済業界の規制に関する相互の取組みについてさらに注目している。その結果、1つの法域における進展は、他の法域における規制上の取組みに影響を及ぼす可能性がある。1つの法域において新たな法令または規制上の結果によってもたらされるリスクは、当該法令または規制が同様に制定される可能性および当社の他の法域における事業または他の商品提供に関する事業に悪影響を及ぼす可能性を有する。たとえば、クロスボーダーのインターチェンジ・レートに関する当社と欧州委員会との和解は、世界の他の地域の規制当局から事前に注目を集めた。同様に、1つの商品提供について新たな規制が施行された場合、規制当局が当該規制を他の商品提供に拡大適用する可能性がある。たとえば、クレジット決済がデビット決済と同様の規制を受けることになる可能性がある(その逆の場合もある)。たとえば、オーストラリア準備銀行は当初クレジット・インターチェンジを制限したが、のちにデビット・インターチェンジについても同様に制限を設けた。

**政府が国際決済システムに対して課す義務および/または制限により、当社は、中国、インドおよびロシア等の重要な市場を含む特定の国々のプロバイダーとの間で競争することができなくなる可能性がある。**

多くの法域の政府は、市場参入に障壁および優先的な国内規制を設けることにより、その国内の決済カード・ネットワーク、ブランドおよび決済業者を国際競争から保護している。かかる政策および規制は、様々な度合いで市場の競争条件に影響を与え、国際決済ネットワークの競争力を弱体化させている。規制当局は、国内のプロバイダーに有利となる規制上の要件を課す、または国内決済またはデータ処理をすべて自国内で処理することを命じる可能性があり、それにより、当社が一部の取引のエンド・ツー・エンドな処理を管理することが禁じられる可能性がある。

ロシアでは、法律制定により当社の国内取引での処理が効率的に妨げられている。全国的な決済カードシステム(NSPK)で管理された中央銀行は、国内で処理を許可された唯一の事業者である。中国においては、ユニオンペイ(UnionPay)が依然として国内における決済カード取引の唯一の決済業者であり、また国内唯一のアクセプタンス・マークによる運営を行っている。当社は、中国において銀行カード清算機構(以下「BCCI」という。)を運営するため、中国人民銀行(以下「PBOC」という。)に申請書を提出したが、承認時期および承認手続の段階は依然不透明なままである。かかる承認プロセスは数年を要し、BCCIを運営するための免許が認可される保証もないが、もし当社が免許を獲得できた場合、当社は国内の決済ネットワークとうまく競合できるようになる。

インドにおける規制イニシアチブ(政府が可決したデータ・ローカライゼーション義務を含む。)も、国家主義的な優先事項の拡大を示唆しており、当社のコストに影響し、当社が国内の決済プロバイダーと効率的に競争する能力に影響を及ぼす可能性がある。欧州では、欧州中央銀行の支援とともに、国際的なテクノロジー企業により仲介機能が排除されるリスクの低減および欧州域内におけるカード取引のための国際的な決済ネットワークへの継続的な依拠を意図して、欧州の銀行グループが欧州決済構想(EPI)という環欧州決済システムを立ち上げる意向を公表した。さらに、湾岸協力理事会(以下「GCC」という。)や東南アジアの多数の国々等の国家の地域グループが、地域における取引の処理への当社参入を制限する取組みを検討しているか、または検討する可能性がある。アフリカ開発銀行も、その金融包摂の拡大および地域金融安定の強化への取組みにおいて、国内決済システムの支援に関心を示している。最後に、南アフリカ等のいくつかの国では、国内取引のオンショア市場の処理を委託している。制裁措置、貿易摩擦または他の種類の活動を含む地政学的な事象によりこれらの動向の一部または全部が強まり、当社の事業に悪影響を及ぼす可能性がある。

当社は、特定の国々(ロシアおよびタイ等)において、カードによる取引のエンド・ツー・エンドな処理を管理することができないため、当社の商品に関わる取引の効率的な処理を確実にするために、当社の顧客または第三者決済業者との緊密な提携に依拠している。当社の上記能力は、取引のルーティングまたはオンショア市場の処理に関連する規制上の要件および方針により、悪影響を受ける可能性がある。

共通のバッジ規制および居住規制は、ビザが発行およびルーティングのために国のネットワークと張り合う市場において、新たな課題をもたらす可能性がある。たとえば、中国では、中国国内の取引はユニオンペ



いで処理され、国外での取引は当社またはその他の国際的決済ネットワークで処理されるという二重ブランドカードを特定の銀行が発行している。PBOCは、中国国内の決済市場に参入するための新しい免許が国際的企業に発行されるとともに、二重ブランドカードが次第になくなる可能性があると考えている。そのため、当社は、海外渡航の際に使用できる(BCCIの免許取得後には国内取引にも使用できる)ビザのみのブランドのカードを発行するため、中国の発行会社と協力している。しかしながら、その努力にもかかわらず、二重ブランドカードの廃止は当社の決済高を減少させ、中国で当社が創出する収益を減少させる可能性がある。

ミール(Mir)およびユニオンペイは、それぞれロシアおよび中国で急激に成長しており、海外展開の計画を積極的に進めている。これは、当社の国際ルーティング規則(ビザカードの国際取引をビザネットを介して行うことを義務付けている。)に対する規制圧力に繋がる可能性がある。さらに、規制上の障壁は、ロシアおよび中国国内の競争からミールおよびユニオンペイをそれぞれ保護しているが、アリペイ(Alipay)およびウィーチャットペイ(WeChat Pay)等の代替決済プロバイダーは、eコマース、オフラインおよびクロスボーダー決済に急速に進出しており、中国で当社が免許を獲得したとしても、競合が困難になる可能性がある。最近、中国政府の強い支持を受け、ネッツユニオン(NetsUnion)として知られる新たなデジタル取引ルーティングのシステムが設立された。PBOCは、アリペイおよびその他のデジタル決済プロバイダーにネッツユニオンへの投資を許可した。ネッツユニオンおよびそのような他のシステムは、その他の国際的決済ネットワークと比較して競争上優位である可能性がある。

最後に、オーストラリア、ブラジルおよびロシアの中央銀行は、国内の即時決済ネットワークの展開または拡大過程にあり、これらのシステムによって多くの国内取引を処理することを目的としている。同様に、小口決済のための中央銀行のデジタル通貨を発行するコンセプトを探る法域が増加している。これらが展開に成功した場合、これらの国内決済プラットフォームおよびデジタル通貨は、仲介機能が排除される可能性を含むビザの国内およびクロスボーダー決済に重大な影響を与える可能性がある。

通常、国内のプロバイダーまたは処理を保護するもしくは支援する国内法によって、当社の費用が増加、決済高が減少し、これらの国で創出する当社の収益に影響を与え、発行または処理されるビザの商品が減少し、当社はグローバルな処理能力の活用および当社のブランドをサポートするサービスの質の管理ができなくなり、当社の活動が制限され、当社の成長ならびに新商品、サービスおよびイノベーションを導入する当社の能力が限定され、当社が国々から撤退しなければならなくなり、新市場への参入が妨げられ、また新たな競合企業を生む可能性がある。これはすべて、当社の事業に悪影響を及ぼす可能性がある。

### **個人データおよび個人情報の取扱いに関する法律および規制は、当社のサービスへの妨げとなる、または費用、当社に対する法的請求もしくは罰金を増加させる可能性がある。**

当社の事業は、多くの法域でのデータ処理および国境を越えたデータ移転に依存する。個人データの収集、保管、取扱い、使用、開示、提供および安全管理に関する法的な要請は発展を続けており、かかる領域における規制上の監督は世界中で増加している。たとえば、2020年7月、欧州司法裁判所(以下「CJEU」という。)は、参加企業に対してEU加盟国から米国への個人データの提供を認める法的枠組みである、EU-USプライバシー・シールドを無効とする判決を下した。ビザは、データ提供のために、当該プライバシー・シールドを過去に使用したことはないが、代わりに標準契約条項を用いている。しかし、CJEUの判決は、これらの提供メカニズムが同様に監督の追加対象となることを明らかにした。プライバシーおよびデータ保護法の重要で不透明な存在は、国ごとに異なって解釈および適用されており、法的な要請が一貫性を欠き矛盾する可能性がある。たとえば、EU一般データ保護規則(以下「GDPR」という。)は、EUデータ保護法の適用範囲を拡大し、企業の所在地にかかわらず、EU居住者のデータを取り扱う全ての企業を対象としている。かかる法は、個人データの取扱いに関する広範囲の法的な要請を遵守するように企業に義務付けている。当社は、当社の国際的事業に適用される要請に対応するグローバルなデータ・プライバシー・プログラムを有しているが、当社のGDPRならびに急速に台頭したプライバシーおよびデータ保護法(カリフォルニア州消費者プライバシー法およびブラジルの一般データ保護法等)を遵守するための進行中の取組みは、当社のコンプライアンス業務の複雑性を増加させ、多額の費用を伴い、その他のイニシアチブや計画の資金が流用されるおそれがあり、当社が提供できるサービスを制限する可能性がある。データの場所、移転、収集、使用およ

び管理を制限する一貫性のない地域的な規制は、特定の法域において当社の革新能力および競争力を制限するおそれがある。たとえば、インドは、すべての決済システムの運営者に対して、国内の取引データをインドのみに保管することを義務付けるデータ・ローカライゼーション法を採択した。かかるデータ・ローカライゼーション義務は、当社のコストに影響し、当社がその国際ネットワークの効率性および価値を活用する能力に影響を及ぼし、また当社の戦略に影響を及ぼす可能性がある。さらに、データの安全管理に係る事故およびプライバシー侵害に関連して、規制当局による規制および調査は増加し続けている。さらなる制限法、規則、規制の整備または将来の強制措置もしくは調査は、当社の事業における費用または制限の増加を通じて、当社に対して影響を与える可能性があり、法令順守違反は規制上の罰則および重大な法的責任をもたらす可能性がある。

### **当社は税務調査もしくは税務争訟または税法の改正の対象となる可能性がある。**

当社は、法人税およびその他の税金の支払のために、世界的規模の引当金を計算するうえで重要な判断を行っている。当社は、当社の見積税額が合理的であると確信しているが、多くの要素がその正確性を制限する可能性がある。当社は現在、米国内国歳入庁 (IRS)、英国の歳入関税庁およびその他の法域における税務当局による調査を受けているかまたはかかる当局と係争中であり、将来的にはさらなる調査および争訟の対象となる可能性がある。関連する税務当局は、一部の重要な項目に関する当社の課税措置に異議を唱え、これにより当社の納税義務が増加する可能性がある。これらの事項に関して当社の立場を維持することができない場合、当社のキャッシュ・フローおよび財政状態に悪影響が及ぶ可能性がある。さらに、米国の政権が交代した場合に起こりやすい米国もしくは米国外の法域における現行法律の一部改正、または経済協力開発機構の事業計画によってもたらされる一部改正で、利益配分および関連規則の改訂ならびに多国籍企業に対して最低限の税金を確実に納付させるシステムの構築に関するものは、当社の実効税率に重大な影響を及ぼす可能性がある。当社の納税額が著しく増加した場合、当社の財務成績に重大な悪影響が及ぶ可能性がある。2020年9月30日に終了した事業年度の年次報告書 (Form 10-K) の「第2章 - 8 財務書類および補足データ - 注記19法人税等」を参照のこと。

## **(2) 訴訟リスク**

**当社は、一定の補償を受けることができるものの、訴訟または調査の結果により悪影響を受ける可能性がある。**

当社は、とりわけ競争法、反トラスト法、消費者保護法、プライバシー法および知的財産法の違反を申し立てる民事訴訟の係争者、政府および執行機関が調査または主張する多くの訴訟事件、調査および訴訟手続（以下、総称して本項において「法的措置」という。）に関わっている。当社が直面する重要な法的措置の状況の詳細は、2020年9月30日に終了した事業年度の年次報告書 (Form 10-K) の「第2章 - 8 財務書類および補足データ - 注記20法的事項」に記載されている。これらの法的措置は、不確実性が内在し、多額の費用を要し、当社の業務に悪影響を及ぼす。重大な法的措置（特に、米国での反トラスト法に基づく原告による三倍賠償請求等に関わる大規模な集団訴訟）において当社の責任が認定された場合または政府の調査に起因する責任を被った場合、当社は多額の損害賠償金、和解金または罰金の支払を余儀なくされる可能性がある。さらに、法的措置の結果としての和解の条件、判決または社会的圧力により、当社は、とりわけ設定するデフォルト・インターチェンジ払戻レート、ビザ運営規則もしくはこれらの規則の執行方法、当社の手数料もしくは価格設定または事業方法の変更を余儀なくされることにより、当社の事業に損害が生じる可能性がある。これらの法的措置またはその結果もまた、同様のまたはその他の法域における規制当局、調査当局、政府または民事訴訟の係争者に影響を及ぼすおそれがあり、その結果、ビザに対して追加の法的措置がとられる可能性がある。最後に、当社はいくつかの商業協定に従い、他の事業体に対して提起されている訴訟について、ビザが被告ではない場合であっても補償する義務を負っている。

2020年9月30日に終了した事業年度の年次報告書 (Form 10-K) の「第2章 - 8 財務書類および補足データ - 注記5米国およびヨーロッパの遡及的責任計画」および「第2章 - 8 財務書類および補足データ - 注記20

法的事項」で詳述される米国の対象訴訟またはビザ・ヨーロッパ・リミテッド(Visa Europe Limited)域内の対象訴訟のような特定の法的措置について、当社は、各遡及的責任計画に基づく一定の金銭補償を受けることができる。2つの遡及的責任計画は、補償内容および当社が補償を受けるメカニズムが異なっている。これらの遡及的責任計画のいずれかまたは両方により、かかる和解、判決、損失または賠償責任の影響から当社を的確に防御できない場合、当社の財政状態またはキャッシュ・フローに重大な悪影響が及ぶ可能性があり、また当社が破産に陥る可能性もある。

### (3) 事業に関するリスク

COVID-19のアウトブレイクおよびこれを受けてとられた措置が当社の事業、経営成績および財政状態にどの程度影響を及ぼすかは、非常に不透明かつ予測困難な将来の動向に左右される。

新型コロナウイルス感染症(以下「COVID-19」という。)のアウトブレイクおよびウイルスの蔓延を抑制するために政府がとった関連措置による世界的な影響は、マクロ経済環境を圧迫し、経済の不透明感を著しく増大させ、経済活動を減少させている。アウトブレイクを受け、当局は、2020年度第2四半期に開始された渡航の禁止および制限、検疫、外出禁止令または都市封鎖令ならびに事業の制限および停止等、ウイルスを封じ込めるための多くの措置を講じている。

COVID-19の蔓延を受け、当社は事業慣行の変更(従業員の渡航制限、オフィス閉鎖の実施、2020年末までの当社の従業員の在宅勤務、会議、イベントおよびカンファレンスへの物理的な参加の中止を含む。)を行い、政府当局により要求された場合または当社の従業員、顧客およびビジネスパートナーの最善の利益になると当社が判断した場合には、さらなる措置を講じる可能性がある。また、COVID-19のアウトブレイクは、ビザがスポンサーとなる予定されていたイベントに対しても影響を与え、イベントの主催者が国際社会の健康および福祉を優先させるよう健康専門家、政府当局およびその他の利害関係者と協議した。これにより、当社が予定していたいくつかの活動に変更が加えられ、当社の一部のマーケティング戦略に影響を与えた。

クロスボーダー取引高は、旅行の減少により引続き大きな影響を受けた。国際的なクロスボーダー取引の収益は、当社の収益の大部分を占めている。さらに、当社は以下を含む多数の事業上の要因により、財務損失を被る可能性がある。

- ・ パンデミックにより非常に深刻な影響を受けた、特に小売、旅行およびホスピタリティ産業(航空会社、クルーズ船、ホテル、レストランおよび娯楽イベントを含む。)に関する加盟店、加盟店獲得会社および発行会社の破綻および信用決済リスク。これら数多くの事業の閉鎖および/または経営破綻は、当社の加盟店パートナーに対する財政的圧迫をもたらし、ビザの補償義務を生む決済不履行に繋がる可能性がある。また、これにより、当社の資産減損または債権償却をもたらすおそれがある破産に繋がる可能性がある。
- ・ 顧客の事業、決済高およびインセンティブに対するアウトブレイクの影響により、顧客が既存契約の再交渉または早期の更新を求める可能性がある。
- ・ ビザの顧客構成または特定の顧客との取引高が変化する可能性がある。
- ・ ネットワーク・プロバイダー、コールセンターおよびその他の供給元の潜在的な供給停止を含む第三者の障害
- ・ オンラインバンキング、eコマースおよびその他のオンライン活動への移行や、アウトブレイクを受けて従業員の在宅勤務が増加したことを背景に、サイバー犯罪者がDDoSに関連した攻撃、フィッシング詐欺およびその他の妨害行為を企てることによるCOVID-19に関連したサイバーリスクおよび決済詐欺リスクの増加
- ・ 1つまたは複数のCOVID-19のクラスターが当社のデータセンターで発生し、当社の従業員に影響を及ぼし、または発行会社、加盟店獲得会社もしくは加盟店のシステムもしくは従業員に影響を及ぼす可能性等、通常業務の変化による当社のネットワークの利用可能性および信頼性に関する課題

・たとえば支払手数料またはその他の費用を削減または廃止するための政府のイニシアチブまたは要請等、追加的な規制上の要件。多くの国がCOVID-19の経済的救済措置の一環として、一時的に電子決済におけるインターチェンジまたはその他の手数料に上限を定めるための対策を講じた。これらの一部またはすべての上限は、長期間にわたり常設されるか、政府が追加的および/または新たな価格上限を将来の経済救済イニシアチブに導入する可能性がある。さらに、インターチェンジおよび/またはMDR規制の支持者は、復興に向けた取組みを支援するために必要な政府介入を行わせようとする可能性がある。全体的にソフトな世界経済において、かかる価格政策は、当社の事業にさらなる財政的圧迫をもたらす可能性がある。

COVID-19が当社の事業に及ぼす影響について指針となるような最近の類似の事象が存在しないため、アウトブレイクの最終的な影響は非常に不透明であり、変動する可能性がある。当社は、雇用計画の規模縮小、渡航制限、マーケティングの支出および外部資源の利用削減等、当社の事業慣行を変更して営業費用を削減するために対策を講じているが、COVID-19が長期的に当社の事業、経営成績および財政状態にどの程度影響を及ぼすかは、アウトブレイクの伝播性、重症度および期間、国民により自主的に行われるまたは政府もしくは公衆衛生局に要請されるソーシャル・ディスタンス対策もしくは行動の有効性、効果的な治療法もしくはワクチンの開発および有用性、当社の従業員および業務、当社の顧客、供給元およびビジネスパートナーの事業に対する影響ならびにその他の要因を含む、多くの不確実性のために予測困難なままである。

COVID-19により影響を受けて変化した消費者の行動は、COVID-19のアウトブレイクが沈静化した後も継続する可能性がある。たとえば、消費者は、裁量的支出を永続的または長期的に削減し、消費者が完全に社会的交流に戻ることをためらうことで、特定の産業(特に旅行または大規模な集会に依存する産業)は立ち直るまでに時間がかかる可能性があり、経済不安が続いた場合、消費者がクレジット商品に対する支出の削減を継続する可能性がある。これらすべてが当社の事業に悪影響を及ぼすおそれがある。

その結果、国内およびクロスボーダーの消費傾向の低下、信用枠、当社の流動性への悪影響ならびに持続する景気後退の状況ならびに本項「事業等のリスク」に記載されているその他の既知のリスクの多くを悪化させる等、ウイルスが世界経済に及ぼした影響の結果として、当社の事業に引続き重大な悪影響が及ぶ可能性がある。

### **当社は、業界における熾烈な競争に直面している。**

世界の決済業界では、競争が過熱化している。技術の進化により、新たな競合企業または決済方法が出現し、既存の顧客および競合企業は異なる役割を担うと推測される。当社の商品は、現金、小切手、電子資金、仮想通貨による支払、世界的または多地域的なネットワーク、その他国内およびクロズド・ループの決済システムならびに主としてeコマースおよびモバイルチャンネルを介した支払を可能にすることに重点を置く代替決済プロバイダーと競合している。世界の決済業界がより複雑化するにつれ、当社は、eコマースおよびモバイルチャンネルにおけるオンライン活動を介した決済システムを開発した、当社の顧客、金融技術会社(fintechs)のような他の新興の決済プロバイダー、その他のデジタル決済企業、技術会社ならびに国の政策、即時決済ネットワークおよびその他の決済プラットフォームを開発、支援および/または運営している多くの法域における政府(ブラジル、インドおよびロシア等)との競争の激化に直面している。

当社の競合企業は、大幅に優れた技術を開発し、より幅広く適応するデリバリー・チャンネルを有し、また大規模な資金を有する可能性がある。これらの企業は、より効率的または革新的で幅広いプログラム、商品およびサービスを提供する可能性がある。また、これらの企業は、当社より効果的な広告およびマーケティング戦略を実施することにより、ブランド名の認知度の拡大、発行数および加盟店の受入れに関して利用増加を達成する可能性がある。これらの企業はまた、より質の高いセキュリティ・ソリューションの開発または低価格設定を行う可能性がある。さらに、もし当社が技術の変化および決済サービスの代替方法の増加に対して、これらの分野でのサービスを発展させて提供することでうまく適応したとしても、かかるサービスは、当社が現在ビザネット取引から獲得する利益よりも好条件でない可能性があり、当社の財務業績および業績見通しに悪影響を及ぼす可能性がある。

当社の特定の競合企業は、異なるビジネスモデルで事業を行い、異なる費用構造を有し、異なる市場セグメントに参入している。これらのビジネスモデルは、最終的により大きな成功を収める可能性があり、また規制上、技術上およびその他の変化に、より適応する可能性がある。いくつかの場合、これらの競合企業は、当社が特定の国および地域において取引を獲得するために競うことを禁止、制限または阻止する政府指令により支持されている。アメリカン・エクスプレス、ディスカバー、プライベート・レーベルカード・ネットワーク、仮想通貨プロバイダーおよびデジタル資産の交換を可能にする技術会社、アリペイおよびウィーチャットペイ等の特定の代替決済システム等の当社の競合企業の一部は、加盟店および消費者の両者と直結し、クローズド・ループの決済システムを運営している。ドッド・フランク法、欧州のIFRまたは米連邦準備制度のフェッドナウ(FedNow)もしくはブラジル中央銀行のPixシステム等の政府による即時決済イニシアチブは、競合企業がこのようなビジネスモデルから優位性を得る機会を増加させる可能性があり、また新たな競合企業(場合により、政府自体も含む。)を生み出す可能性がある。同様に、第2次決済サービス指令(PSD2)およびIFRが施行された欧州における規制により、当社は追加的な参加者に対して当社のネットワークへのアクセスの解放および参加の許可を要求される可能性があり、またインフラストラクチャーの投資および競合企業に対する規制上の負担を減じるよう要求される可能性がある。また、モバイルでの決済、代替支払クレデンシャル、その他帳簿技術または支払形式を含む新たな技術等の要因の他、取引処理に当社の決済ネットワークを使用したくないと考える事業者間の二者間契約が増加しているため、当社の仲介機能は排除されるリスクを負っている。たとえば、加盟店は発行会社との間で取引を直接処理する可能性があり、また決済業者は、発行会社および加盟店獲得会社との取引を直接処理する可能性がある。

当社は、競合環境が以下のように引続き移行および進展する可能性があると予想している。

- ・当社は、当社の競合企業、顧客、ネットワーク参加者およびその他とともに、モバイル決済サービス、eコマース決済サービス、個人間(P2P)決済サービス、即時かつより高速の決済イニシアチブおよび消費者の当座預金に対する自動決済処理装置(ACH)または直接引き落としサービス等の、取引処理において当社の役割を低減させるかもしくはその他仲介機能を排除するような代替決済ネットワークもしくは商品、またはかかる処理をサポートするために当社が提供している付加価値サービスを開発するか、またはこれに関与している。これらの例には、巨大な金融機関により構成される団体であり、独自の高速決済システムを発展させているクリアリング・ハウス(The Clearing House)、個人間(P2P)、企業と政府間の支払、ビル・ペイおよび預金確認取引を含む様々な決済方法における、より迅速な資金提供または即時決済の別のプラットフォームを提供する銀行提供の代替ネットワークであるゼル(Zelle)を運営するアーリー・ウォーニング・サービスズ(Early Warning Services)のイニシアチブならびに仮想通貨またはステーブルコインに基づいた決済イニシアチブを含む。
- ・同様に、多くの国が、国内ネットワーク、スイッチおよび即時決済システムを開発または促進している(インド、ロシアおよび欧州等)。これらの政府が、現地の銀行および加盟店に対し、国内またはその他の取引においてこれらのシステムを利用し受け入れることを義務付け、ビザのような国際的な決済ネットワークがこれらのシステムに参加することを禁じ、かつ/またはかかる取引で提供する決済サービスの国際的な決済ネットワークに制限もしくは禁止事項を設ける限り、当社は、これらの国々において、事業の仲介機能を排除されるリスクに直面する可能性がある。たとえば、アルゼンチンでは、政府が現地の加盟店に対して、政府後援である国の即時決済システム上で決済取引を開始できるデビットカードの認証情報の利用を義務付ける規制を最近公表した。さらに、一部の地域(東南アジアおよび中東等)では、いくつかの国々が、東南アジア諸国連合およびGCC等の政府間組織を通じて、このような国内システムをクロスボーダーに接続することを検討している。
- ・当社の取引を処理している当事者は、決済バリューチェーンにおける当社の地位を最小化および除外するよう試みる可能性がある。
- ・顧客、技術ソリューションのプロバイダーまたはその他を含む当社の支払クレデンシャル、トークンおよび技術にアクセスする当事者は、支払方法を代替するかまたは代替決済方法およびプラットフォームの強化を確立または支援することを目的とする当社の支払クレデンシャル、トークンおよび技術を利用するためにアカウント保有者およびその他顧客を移行する可能性がある。

- ・ 決済業界への参加者は、合併、合併会社の設立、現在の事業の強化を可能とする他の事業体との結合、または当社のサービスと競合する新しい決済サービスの創設を行う可能性がある。
- ・ 個々の国、地域または国際標準化機構、米国国家規格協会、ワールド・ワイド・ウェブ・コンソーシアム、欧州カード標準化団体、PCI Co、NexoおよびEMVCo等の組織により定められる、オンラインでの精算およびWEB決済、クラウドベースの決済、トークン化またはその他の決済関連技術に関連する新しいまたは改定された業界基準により、ビザまたはその顧客に対して追加的な費用および支出が生じるかまたは当社の商品およびサービスの機能性および競合性が悪影響を受ける可能性がある。

競合環境がめまぐるしく進化するため、当社は新たな事業、商品、サービスおよび実務に関連して新たに発生したリスクについて十分に予見または対応できない可能性がある。当社は、当社の地方における規則および実務を調節すること、当社の決済サービスのいくつかの側面を開発しもしくはカスタマイズすること、または競合する目的で、ビザの占有技術および占有利益の保護が弱まるような事業上の取決めに合意することを要求される可能性があり、営業費用の増加および知的財産に関する訴訟リスクの増加に直面する可能性がある。当社がこれらの動向を踏まえて効果的に対応することができない場合、当社の事業および将来の成長見込みに損害が生じる可能性がある。

**当社の収益および利益は当社の顧客および加盟店に左右され、これらの獲得、保持、維持の費用が増大する可能性がある。**

当社の金融機関顧客および加盟店は、常に当社へのコミットメントを再評価することができ、または独自の競合サービスを開発することができる。当社は一定の契約上の保護を有しているが、いくつかの最大顧客を含む当社の顧客は、一般的にビザ以外の商品を発行する柔軟性を有している。さらに、特定の状況において、当社の金融機関顧客は、比較的短い通知期間で、多額の早期解約手数料を支払うことなく、当社との契約関係の解除を決定する可能性がある。当社の純収益の大部分は当社の大口顧客に集中しているため、かかる大口顧客との営業を1つでも喪失した場合、当社の事業、営業成績、財政状態に損害が生じる可能性がある。詳細については、2020年9月30日に終了した事業年度の年次報告書(Form 10-K)の「第2章 - 8 財務書類および補足データ - 注記14事業全体に関する開示および事業の集中」を参照のこと。

当社はまた、当社の金融機関顧客への価格設定において厳しい競争圧力に直面している。当社は、競争力を維持するため、価格調整を行うか、または決済高を増大し、新しい市場に参入し、規制の変更に適応し、ビザの商品およびサービスの使用先および受入れ先を拡大するためのインセンティブを当社顧客に提供しなければならない可能性がある。これらには、前払金の支払、手数料の割引、払戻し、クレジット、業績に基づいたインセンティブ、マーケティングならびに当社の収益および利益に影響を与えるその他のサポート決済が含まれる。これに加えて、当社は当社の商品がその他のネットワーク機能が利用可能であり、かつネットワークのルーティングオプションの選択肢を有する状況において、優先ルーティングを獲得するため、一定の加盟店または加盟店獲得会社にインセンティブを提供している。価格設定、インセンティブの提供、手数料の割引および払戻しに係る市場の圧力は、当社の成長を緩やかにする場合がある。当社が当社の事業のその他の分野における費用の抑制および生産性イニシアチブを実施できない場合またはこれらのインセンティブ、手数料の割引および払戻しの財政的な影響を相殺または吸収するその他の方法により取引を増加することができない場合、当社の純収益および純利益に損害が生じる可能性がある。

さらに、当社の競合企業と長期的な独占関係または独占に近い関係を有している金融機関もしくは加盟店を獲得するかまたはこれらと事業を行うことは困難となるかまたは費用が増大する可能性がある。これらの金融機関または加盟店が当社の既存の顧客または加盟店と比べてより大きな成功およびより早い成長を遂げる可能性がある。さらに、当社の最大顧客または共同ブランドパートナーの1社以上が、当社の競合企業の1つと深い提携関係を持つ金融機関顧客または加盟店によって合併または取得された場合、当社の事業が競合企業に移行し、これにより当社の事業が競争面で不利な立場に追い込まれ、損害が生じる可能性がある。

**加盟店および決済業者が受入れに際する費用の削減および業界の慣習への抗議を引続き推進した場合、当社の事業に悪影響を及ぼす可能性がある。**

ビザの商品の受入れを維持および拡大するために、当社は加盟店およびその加盟店と当社顧客との関係の一部依存する。一定の加盟店および加盟店系列グループは、米国、カナダおよび欧州等の特定の法域におけるグローバル決済システムに関して影響力を与え、新たな法律へのロビー活動、規制による介入の追求、訴訟の提起および、場合により、ビザの商品の受入れを拒否することにより、その受入れに関連した費用の削減努力を行ってきた。かかる努力が成功した場合、当社はコンプライアンスおよび訴訟に係る費用の増加に直面する可能性があり、発行会社は当社の商品の発行を削減して、消費者の当社商品に対する利用状況に悪影響を与える可能性がある。たとえば、米国では、特定のステークホルダーが、決済セキュリティに係る規格および規則がどのようにデビットのルーティング選択および決済カードの受入れに際する費用に影響し得るののかに関して懸念を示している。米国におけるEMV仕様のカードおよびPOS端末への移行に関連する進行中の訴訟に加えて、米国の加盟店関連グループおよび決済業者は、EMVの認証プロセスに関して懸念を示しており、一部の政策担当者は、決済カード規格の策定におけるEMVCoおよびPCI Security Standards Council等の企業体の役割に関して懸念を抱いている。さらに、一部の加盟店および決済業者は、販売時点における業界の慣習およびビザの受入れ要件(加盟店が特定の種類のビザの商品のみの受入れを可能とすることを含む。)を変更し、PIN認証された取引のみを義務付けること、他の金融機関により発行されたビザの商品の種類間での差別化または誘導ならびに決済の形式としてビザの商品を提示している顧客への割増金の賦課を主張してきた。これらの取組みが実施された場合、消費者による当社の商品の利用に悪影響が及び、規制強化および/または訴訟の原因となり、当社のコンプライアンス費用および訴訟費用が増加し、また当社の事業に損害を生じさせる可能性がある。

**当社は、金融機関、加盟店獲得会社、決済業者、加盟店および他の第三者との関係に左右される。**

上記のとおり、業界関係者と当社との関係は複雑なものであり、当社は複数の第三者の利害を調和させることが要求される。たとえば、当社は、当社のプログラムおよびサービスをサポートし、その結果市場において効果的に競争するために、当社の金融機関顧客との関係ならびにそれらとアカウント保有者および加盟店との関係に大きく依存している。当社は、優先ルーティングおよび受入増加の促進に向けたインセンティブを提供するために、加盟店、加盟店獲得会社、商用プラットフォームおよび決済業者との話し合いに従事している。また、当社は加盟店との決済カードのブランド提携にも多数取り組んでおり、加盟店は当社からインセンティブを受領する。当社は、金融技術会社のような新たな参加者が決済業界に参入するたびに、当該参加者らがエコシステムで果たす可能性がある役割(たとえば発行会社、加盟店、商用プラットフォームまたはデジタル・ウォレット・プロバイダー等)を検討するための話し合いに従事している。これらおよびその他の関係は、さらに広まりつつあり、また当社の事業にとって重要性が高まっているため、当社の成功は、当社がこれらの関係を維持しかつ発展させることができるかにますます左右されるようになる。これに加え、当社は、取引を適切に提示し、円滑に進め、処理し、当社を代理して当社の決済ネットワークに関連する様々なサービスを提供し、またその他当社の運営規則および適用ある法律を遵守するために、当社顧客および第三者(ネットワークパートナー、ベンダーおよび供給元を含む。)に依存している。かかる当事者が適切なサービスを遂行せず、または提供しない限りにおいて、アカウント保有者その他がビザブランドの決済商品を利用する際に不快な体験をし、当社の事業および評判が害される可能性がある。

**当社が当社のブランドを維持および強化することができない場合、当社のブランドもしくは評判を損なう可能性のある事象が発生した場合または当社のブランドの仲介機能の排除が行われた場合、当社の事業に損害を生じさせる可能性がある。**

当社のブランドは、世界的に認識されており、当社事業の主要資産である。当社は、当社の顧客およびアカウント保有者が当社ブランドを受容性、安全性、利便性、迅速性および信頼性と関連付けていると考えている。当社の成功は、主に当社が決済エコシステムにおける当社の商品およびサービスに関するブランドの



価値および評判を維持することができるか、当社が新規および既存の商品、サービスおよびパートナーシップを通してブランドを高めることができるか、ならびに当社が当社の企業評判を守ることができるかに左右される。当社が技術会社および金融機関と共同で開発した商品の人気は、顧客の混乱またはPOSにおけるブランドの仲介機能の排除に繋がり、当社のブランドの価値を下げる可能性がある。当社のブランドの評判は、認証、清算および決済サービスの障害、データ・セキュリティの侵害、ビザ(当社の従業員、代理人、顧客、パートナーまたは供給元を含む。)によるコンプライアンス違反、当社の環境、社会的およびガバナンス目標の未達成、当社の業界または当社顧客もしくはビザ取扱加盟店の業界の消極的なイメージ、顧客、パートナーまたはスポンサーシップ・パートナーもしくは共同ブランドパートナー等の他の第三者による行為に対する悪いイメージ、および当社の決済商品を利用した詐欺行為、リスクの高い行為、問題となる行為または違法行為を含む、多くの要因により悪影響を受ける可能性がある。当社が当社の評判を維持できない場合、当社ブランドの価値が損なわれ、それにより当社の顧客、アカウント保有者および一般市民との関係を害し、または当社の事業に悪影響を及ぼす可能性がある。

**世界中の経済、政治、市場、健康および社会の事象または情勢は、当社の事業に損害を生じさせる可能性がある。**

当社の純収益の半分超は、米国外で獲得している。国際的なクロスボーダー取引による収益は、当社の収益の大部分を占め、成長戦略の要となっている。当社の収益は、消費者、政府および企業による決済取引の取引高に左右され、その消費傾向は経済、政治、市場、健康および社会の事象または情勢に影響される。景気後退、インフレーション、高い失業率、為替変動、事実上のもしくは予定される大規模な債務不履行または国際貿易の鈍化等のマクロ経済情勢の悪化は、消費者および企業の信用力を低下させ、消費者、中小企業、政府および企業の支出を減少させ、当社の収益に直接的な影響を与える可能性がある。さらに、病気、感染症またはその他の地域的もしくは世界的な健康に関する問題の発生や政治的な不確実性、世界的な敵対行為、武力紛争または社会不安、頻度が増えている異常気象現象を含む気候関連の事象および自然災害は、当社の業務、顧客、第三者の供給元および特定地域におけるまたは世界的な事業活動ならびに海外旅行および海外での消費に同様の影響を与える可能性がある。国家主義、保護貿易主義、および制限的なビザの要件に対する地政学的な傾向もまた、経済制裁、関税または貿易制限に係る継続活動および不確実性と同様に、これらの地域における当社の事業の拡大を制限する可能性がある。これらの要因の結果として、海外旅行および海外での消費の減少は、当社が取り扱うクロスボーダー取引高および為替業務に影響を及ぼし、当社の国際取引収益の減少に繋がる可能性がある。

経済、政治、市場、健康および社会情勢の減退は、当社顧客にも影響を与える可能性がある、かかる顧客の決定によりアカウント保有者のカード数、アカウント数および与信枠を削減する可能性がある、結果として当社の収益に影響を与える。また、マーケティング予算を削減もしくは廃止するコスト削減策を実施し、任意的なまたはより充実した、付加価値的サービスに対する支出を削減する可能性がある。金融市場機能の弱体化、クレジット市場の引締め、または当社の現在の信用格付けの引下げに繋がる事象もしくは状況により当社の将来的な借入コストは増加し、望ましい条件で資本市場および信用市場を利用する能力を損なう可能性がある。これにより、当社の流動資産および資本資産に影響が及ぶこととなり、また当社の資金コストを大幅に増大させる可能性がある。当社顧客が、決済義務の債務不履行に陥った場合、当社の流動性に影響を及ぼす可能性がある。かかる事項は、当社の取引高および収益に悪影響を与える可能性がある。

**当社顧客の決済損失に対する当社の補填義務は、当社を重大な損失のリスクにさらし流動性を減少させる可能性がある。**

当社は、ビザ運営規則に従い、発行会社および加盟店獲得会社が他の発行会社または加盟店獲得会社による決済義務の不履行により被る可能性のある決済損失を補填する。特定の場合、取引が当社のシステムによって処理されたものではない場合でも、発行会社または加盟店獲得会社に対する補填を行うこともある。この補填により、当社は支払取引日とその後の決済日との間のタイミングのずれから生ずる決済リスクを負



う。当社の補填に係るエクスポージャーは、原則としてあらゆる時点における未決済のビザカード支払取引額および連続した前回の処理取引の調整と関連して減少した取引額に限定されている。2社以上の大口顧客もしくは何社もの小口顧客が同時期に決済不履行または支払不能に至った場合またはシステム上の不具合は、当社の財政状況に悪影響が及ぶ可能性がある。当社が決済不履行または支払不能を補うだけの十分な流動資金を確保していても、かかる支払分を回収することができない可能性がある。これにより、当社は重大な損失を被り、当社の事業に損害が生じる可能性もある。2020年9月30日に終了した事業年度の年次報告書(Form 10-K)の「第2章 - 8 財務書類および補足データ - 注記12 決済保証の管理」を参照のこと。

#### **英国のEU離脱は、当社の事業および業績に損害を生じさせる可能性がある。**

2016年6月、英国の有権者は、英国がEUから離脱することを承認した(一般的に「Brexit」という)。2017年3月、英国政府は、EU条約の第50条に基づき、英国とその他のEU加盟国による離脱条件の交渉期間を最大2年間として、EUからの離脱手続を開始した。その後、英国が公式にEUから離脱した2020年1月31日まで延期となった。以来、英国は、通商交渉を模索する間、貿易および経済の観点からEUに引続き参加している。通商交渉の合意期限は2020年12月31日である。英国のEUへの継続参加条件の不確実性は、英国およびその他欧州における政治的および経済的不確実性を引き起こす可能性があり、当社の事業および業績に損害が生じる可能性がある。

Brexitにより法的な不確実性が高まり、英国およびEUにおいて国家間で異なる法律および規制に繋がる。英国で重要な業務を行う当社および当社顧客は、他のEU加盟国と異なる可能性のある規制枠組みに対応するための追加費用が発生する可能性があり、結果として英国および他のEU加盟国における当社のビザ運営規則および契約コミットメントに影響が及ぶ可能性がある。また、Brexitの移行期間後に、EU加盟国とは別に規制当局の承認または許可を申請する必要がある。かかる要因は、EUおよび英国での滞りのない業務およびデータ処理を行う能力に影響を及ぼす可能性がある。この問題およびその他のBrexit関連の問題により、英国およびEUにおける当社の法人構造および/または業務の変更が必要となる可能性がある。Brexitによるこれらの影響は、いずれもとりわけ当社の事業および業績に損害を生じさせる可能性がある。

#### **(4) 技術およびサイバーセキュリティリスク**

**決済業界における新しい技術について予測、適応し、追従できなかった場合、当社の事業に損害を生じさせ、将来の成長に影響を与える可能性がある。**

世界の決済業界はモバイルおよびその他の近接型ならびにアプリ内決済技術、eコマース、トークン化、クリプトカレンシー、分散型台帳、ブロックチェーン技術ならびに生体認証、3Dセキュア2.0および動的セキュリティコードまたはdCVV2等の新認証技術を含む著しいかつ急速な技術変化に直面している。その結果、当社は、当社のクロスボーダーB2B決済サービスであるビザB2Bコネクト等のビザにより開発されたものも含め、新たなサービスおよび技術が登場し、進化し続けると予想している。新たな技術の開発やその利用において、当社独自のイニシアチブおよび革新に加え、当社は、潜在的な競合企業を含め、第三者と密接に協力している。しかしながら、どの技術的発展または技術的革新が広く導入されるのか、またこれらの技術がどのように規制され得るのかを予測することは難しい。さらに、これらの新しい技術の一部は知的財産に関連した訴訟または請求の対象となり、潜在的に当社の開発努力に影響を与え、および/または許諾を得なければならぬものとなる可能性がある。当社または当社のパートナーが適時に新しい決済分野の技術に適応および追従できなかった場合、当社の競争力に悪影響を与え、顧客に対する商品およびサービスの価値が下がり、当社の知的財産または許諾権に影響を与え、当社の事業に損害を生じさせ、かつ将来の成長に影響を与える可能性がある。

**サイバー攻撃等による当社のネットワークまたはシステムの障害、故障または侵害により、当社の事業に損害が生じる可能性がある。**

当社ならびに金融機関、加盟店および第三者サービス・プロバイダーのサイバーセキュリティおよび処理システムは、限られた場合において、停電、ハードウェア、ソフトウェアおよびネットワークの故障、コンピューター・ウイルス、マルウェアもしくはその他の破壊的なソフトウェア、内部設計、マニュアルもしくは使用上のエラー、サイバー攻撃、テロ行為、社内における暴力もしくは不正、壊滅的な出来事、自然災害、悪天候ならびに気候変動によるその他の影響等、数多くの原因によるエラー、中断、遅延または損害に直面しており、また今後も継続的にこれらに直面する可能性がある。

さらに、世界的な決済業界における当社の知名度および役割によっても、当社はハッカーの標的となるリスクがより高まる可能性がある。当社は、その通常業務において悪意あるサイバー攻撃計画の標的となっていた。当社はまた、当社の金融機関、加盟店または第三者決済業者に対する攻撃およびデータ・セキュリティの侵害による影響を受けており、また今後も継続的にかかる影響を受ける可能性がある。当社はまた、国民国家が当社の一部の金融機関顧客に対する攻撃を支援した例、またその他にも、複数の加盟店および発行会社とその顧客(ビザのアカウント保有者を含む。)に影響を及ぼす重大なデータ・セキュリティの侵害を被った例を認識している。かかる攻撃および侵害は不正行為、ひいてはビザの顧客に対する財務損失を引き起こし、また今後も継続的にこれらを引き起こす可能性があり、将来における攻撃または侵害が当社の事業に及ぼす直接的または間接的影響を予測することは難しいと考えている。

とりわけ当社のインターネットアプリケーションに対する巧妙化した永続的なサイバー攻撃、フィッシングおよびソーシャルエンジニアリングの手法等、数多くの進化し続けるサイバーセキュリティに対する脅威は、当社のシステム内または当社の第三者サービス・プロバイダーのシステム内のデータの機密性、利用可能性および完全性を侵害する可能性がある。不正アクセスを取得する技術やシステムを無効または低下させる技術は、頻繁に変化し、より複雑で高度化しつつあり、長期間にわたって発見し難いため、当社はこれらの行為を予期できないまたは十分にもしくは適時に対応しない可能性がある。機密情報である消費者のデータおよびその他の情報を保護するために当社、当社の金融機関顧客および加盟店顧客、その他の加盟店ならびに決済エコシステムにおける第三者のサービス・プロバイダーが講じているセキュリティ対策および手続では、すべてのデータ・セキュリティ侵害、サイバー攻撃もしくはシステム障害に対応することができないか、または対応するには不十分である可能性がある。一部の場において、軽減のための取組みが、契約上の基準要件を満たしていない第三者、脆弱性の修復もしくはセキュリティ上の欠陥を適時に修正することができない第三者、またはハードウェア、ソフトウェアもしくはネットワーク・サービスがエラー、欠陥、遅延、停電または侵害もしくは情報漏洩事件を防ぐための適切なマルウェア対策の欠如の影響を受ける可能性のある第三者に依拠する可能性がある。当社は、そのサイバーセキュリティおよび供給元のリスク管理に係るプログラムに多大な資源を投じており、当社のシステムおよびデータを保護するため、また、データ・セキュリティ事件を防止、発見して対応するためにセキュリティ対策を講じてきたが、当社の取組みがこれらの脅威を防止するという保証はない。

これらの事象は当社の業務に重大な障害をもたらし、当社の顧客および消費者に影響を及ぼし、当社の評判およびブランドを損ね、訴訟または請求、プライバシー法その他の適用法の違反および規制上の監視または監督、調査、措置、罰金または処罰の増加に繋がり、当社の事業慣行を損なうかまたは変更させ、当社商品の全体的な利用度および受容性を低下させ、当社の決済高、収益および将来の成長見込みを低下させ、多くの費用および時間が費やされ、修復困難な状況に繋がる可能性がある。これらの事象により当社の事業に損害または障害が生じた場合、当社はその重要な事業の機能、資産およびデータの全部を、事業継続計画を通じて、首尾良く迅速に回復することができない可能性がある。さらに、当社は保険に加入しているが、その補償範囲では発生しうるあらゆる種類の損失または請求を十分に補償することができない可能性がある。

#### (5) 構造的および組織的リスク

当社が取得または戦略的投資により期待された利益を得ることができず、結果的にリスクおよび不確実性に直面する可能性がある。

当社の全体的な事業戦略の一部として、当社は、取得および戦略的投資を行う。当社は、当社の現在および将来の取得および戦略的投資から期待される利益を達成できない可能性があり、これらには以下を含む大きなリスクおよび不確実性を伴う可能性がある。

- ・ 当社の現行事業の混乱(当社の既存事業からの資源および経営陣の注意の分散を含む。)
- ・ 想定より高い資源の投資または営業費用
- ・ 取得事業の適切な展開の失敗
- ・ 当社の取得企業、または当社が投資しているかもしくは提携している企業のデータ・セキュリティ、サイバーセキュリティおよびオペレーショナル・レジリエンスに係る姿勢が十分でない可能性がある。
- ・ 取得企業における支配、手続および方針の導入の難航、費用または失敗
- ・ 新規従業員、企業風土、業務システムおよび技術の統合についての課題
- ・ 取得事業の従業員、顧客またはパートナー留保の失敗
- ・ 外国企業の取得の場合において、異なる文化および言語にわたる業務の統合に関連するリスク
- ・ 取得もしくは戦略的投資に関する訴訟事件、調査または訴訟手続による混乱、費用、負債、判決、支払いもしくは企業圧迫。プレイド(Plaid)の買収案の詳細については、2020年9月30日に終了した事業年度の年次報告書(Form 10-K)の「第1章 - 1事業 - 合併買収および戦略的投資」を参照のこと。
- ・ 訴訟事件、調査または訴訟手続の結果による取得事業の側面において推進不能となること
- ・ 政府またはその他の必要な承認を適時に、または厄介な条件もしくは制約なしで獲得できないこと
- ・ 新たな事業への参入または新たな地域もしくは国での事業展開に関連した経済、政治、規制リスクおよびコンプライアンス・リスク。規制リスクに関する詳細については、2020年9月30日に終了した事業年度の年次報告書(Form 10-K)の「第1章 - 1事業 - 政府規制」および上記「(1)規制上のリスク」を参照のこと。
- ・ 取得後または投資完了後における未確認事案および関連する負債の発覚
- ・ 取得事業の欠陥および負債を軽減することの失敗
- ・ 新たな有価証券が発行される場合の持分証券の希薄化発行
- ・ 負債の背負い込み
- ・ 当社の財政状態および/または損益計算書へのマイナスの影響
- ・ 投資または取得により期待される利益、相乗効果または価値の非実現

**当社は、主要な経営陣を含む高度な資格を有する多様な従業員を惹きつけ、雇用し維持することができない可能性がある。**

当社の従業員(特に当社の主要な経営陣)の才能および努力は、当社の成功にとって不可欠である。当社の経営陣チームは、業界での重要な経験を有しており、余人をもって代え難い。当社は、特に労働市場において競争力のある雇用条件を提供しない限り、それらを維持することも、他の高度な資格を有する従業員を惹きつけることもできない可能性がある。進行中の移民および作業認可に関する法および方針の変更は、当社が事業を展開する法域での従業員の労働または転勤をさらに困難にしており、当社の有能な従業員を惹きつけるおよび維持する能力を引続き損なわせる可能性がある。当社が高度な資格を有し、多様な才能を有する従業員を惹きつけ、雇用、育成し、意欲を起こさせ、維持することができない場合、経営陣に対する適切な後継者育成プランを策定し実施することができない場合、または革新性および協調性を育む企業風土を維持することができない場合は、当社の運営を妨げ、当社の事業および当社の将来の成功に悪影響を及ぼす可能性がある。

**当社のクラスB普通株式およびクラスC普通株式またはシリーズA優先株式、シリーズB優先株式およびシリーズC優先株式がクラスA普通株式に転換された場合、当社の既存のクラスA普通株式の議決権が希薄化し、その市場価格にも影響する可能性がある。**

当社のクラスA普通株式の市場価格は、様々な要因の結果下落する可能性がある。当社のクラスB普通株式およびクラスC普通株式ならびにシリーズA転換条項付参加型優先株式（以下「シリーズA優先株式」という。）、シリーズB転換条項付参加型優先株式（以下「シリーズB優先株式」という。）およびシリーズC転換条項付参加型優先株式（以下「シリーズC優先株式」という。）の価値は、クラスA普通株式の価値に関係している。米国の遡及的責任計画に基づき、当社の米国における対象訴訟の最終解決時には、当社のクラスB普通株式はすべてクラスA普通株式に転換可能になる。2020年9月、当社は、転換価値7.3十億米ドルに相当する当社のシリーズB優先株式およびシリーズC優先株式を消却し、かかる消却に関連してシリーズA優先株式を発行した。ビザは、既存の訴訟および潜在的な訴訟の進展に基づき、当社のヨーロッパの遡及的責任計画の下、シリーズB優先株式およびシリーズC優先株式を引続き段階的に消却する可能性がある。シリーズB優先株式およびシリーズC優先株式は、（保留となっている申立てを処理するために必要な預り金を確保することを条件として）シリーズA優先株式またはクラスA普通株式に2028年までに完全に転換可能となる。ビザは、特定の評価においてクラスB普通株式ならびにシリーズB優先株式およびシリーズC優先株式に対して措置を講じるおそれがあり、クラスA普通株式により決定される、クラスB普通株式およびクラスC普通株式ならびにシリーズB優先株式およびシリーズC優先株式の全体的な価値が、不測の状況のために後に下落するおそれがある。当社のクラスB普通株式およびクラスC普通株式がクラスA普通株式に転換された場合、またはシリーズA優先株式、シリーズB優先株式およびシリーズC優先株式がクラスA普通株式に転換された場合、発行済クラスA普通株式数が増加し、これにより当社の既存のクラスA普通株式の市場価格が悪影響を受け、既存のクラスA普通株式の株主の議決権が希薄化する可能性がある。

**当社のクラスB普通株式およびクラスC普通株式の株主ならびにシリーズA優先株式、シリーズB優先株式およびシリーズC優先株式の株主は一定の重要な取引について、クラスA普通株式の株主の利害と異なる利害を有する可能性がある。**

当社のクラスB普通株式およびクラスC普通株式の株主ならびに（一定の特別な状況において）シリーズA優先株式、シリーズB優先株式およびシリーズC優先株式の株主は、その議決権は限定されているものの、一定の重要な取引については議決権を行使することができる。当社のクラスB普通株式およびクラスC普通株式については、これらの取引には、統合または合併の提案、当社の主要事業である決済事業からの撤退の決定またはデラウェア州法に定められる他の決議事項が含まれる。当社のシリーズA優先株式、シリーズB優先株式およびシリーズC優先株式については、議決権の行使は、統合または合併の提案のうち、その結果としてシリーズA優先株式、シリーズB優先株式およびシリーズC優先株式の株主が該当するシリーズの優先株式の優先権、権利および特権と実質的に同一でない優先権、権利および特権が付された株式もしくはその他の持分証券を受け取るか、またはシリーズB優先株式およびシリーズC優先株式の株主については、当社のクラスA普通株式の株主が受け取るようになるものと異なる有価証券、現金もしくはその他の資産を受け取るようになるものに限定されている。クラスA普通株式以外のクラス株式の株主は当社の現行および以前の金融機関顧客であるため、これらの株主は、クラスA普通株式の株主とは異なる利害を有する可能性がある。結果として、これらのクラス株式の株主は、クラスA普通株式の株主にとって望ましい事業を承認する動機を有さず、またその利害はクラスA普通株式の株主の利害に反する可能性がある。

**デラウェア州法、当社の改定再録基本定款および改定再録付属定款で既定された条項ならびに当社の資本構成が合併、買収もしくは支配の変更を阻む可能性がある。**

当社の改定再録基本定款および改定再録付属定款で規定された条項ならびに当社の資本構成により、当社株主が望み得る合併、買収または支配の変更が遅れるか、または妨げられるおそれがある。たとえば、下記の条項が挙げられる（少数の例外は除く。）。

- ・いかなる者も、当社のクラスA普通株式の15%(または転換ベースにおける全発行済普通株式の15%)超を実質的に所有してはならない(ただし、前もって取締役会にてその取得が承認された場合を除く。 )。
- ・競合企業または競合企業の関連会社は、転換ベースにおける当社の全発行済普通株式の5%を超える当社株式を所有してはならない。
- ・クラスB普通株式およびクラスC普通株式の株主ならびにシリーズA優先株式、シリーズB優先株式およびシリーズC優先株式の賛成票が、特定種類の統合または合併に要求される。
- ・当社の株主は株主総会の間のみ行為することができ、書面により行為することはできない。
- ・取締役会、取締役会会長またはCEOのみが臨時株主総会を招集することができる。

### 第3【参照書類を縦覧に供している場所】

該当なし

**第四部【提出会社の保証会社等の情報】**

該当なし

## 第五部【特別情報】

該当なし