

【表紙】	
【提出書類】	変更報告書No.8
【根拠条文】	法第27条の25第1項
【提出先】	関東財務局長
【氏名又は名称】	小笹 芳央
【住所又は本店所在地】	東京都中央区佃一丁目11番9-1906号
【報告義務発生日】	平成26年6月3日
【提出日】	平成26年6月10日
【提出者及び共同保有者の総数（名）】	2
【提出形態】	連名
【変更報告書提出事由】	担保契約等重要な契約を締結したため

第1【発行者に関する事項】

発行者の名称	株式会社リンクアンドモチベーション
証券コード	2170
上場・店頭の別	上場
上場金融商品取引所	東京証券取引所

第2【提出者に関する事項】

1【提出者（大量保有者） / 1】

(1)【提出者の概要】

【提出者（大量保有者）】

個人・法人の別	個人
氏名又は名称	小笹 芳央
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目11番9-1906号
旧氏名又は名称	
旧住所又は本店所在地	

【個人の場合】

生年月日	昭和36年5月18日
職業	会社役員
勤務先名称	株式会社リンクアンドモチベーション
勤務先住所	東京都中央区銀座三丁目7番3号

【法人の場合】

設立年月日	
代表者氏名	
代表者役職	
事業内容	

【事務上の連絡先】

事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 グループデザイン本部担当 大野 俊一
電話番号	03-3538-8558

(2)【保有目的】

発行会社の代表取締役会長であり、安定株主として株式を保有しております。

(3)【重要提案行為等】

--

(4) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

	法第27条の23 第3項本文	法第27条の23 第3項第1号	法第27条の23 第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	3,203,200		
新株予約権証券(株)	A	-	H
新株予約権付社債券(株)	B	-	I
対象有価証券カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O 3,203,200	P	Q
信用取引により譲渡したことにより 控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等の権利が 存在するものとして控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O+P+Q-R-S)	T		3,203,200
保有潜在株式の数 (A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N)	U		

【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成26年6月3日現在)	V	107,968,000
上記提出者の株券等保有割合(%) (T/(U+V)×100)		2.97
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		2.97

(5) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

年月日	株券等の種類	数量	割合	市場内外取引の別	取得又は処分の別	単価

(6) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

・発行会社の新株式発行及び自己株式の処分に伴うオーバーアロットメントによる売出しのための株式貸借契約を締結いたしました。

契約先：大和証券株式会社
貸借株数：2,100,000株
契約締結日：平成26年6月3日
期間：平成26年6月11日から平成26年6月30日又はそれ以外の日に返還を受けた場合はかかる返還の日

・平成26年6月3日付で大和証券株式会社に対し、平成26年6月3日(当日含む。)から平成26年12月7日までの期間について、大和証券株式会社の事前の書面による同意なしには、発行会社株式の売却等を行わない旨合意しております。

(7) 【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	49,375
借入金額計(X)(千円)	
その他金額計(Y)(千円)	
上記(Y)の内訳	平成25年5月1日株式分割により、8,008株取得。 平成25年12月1日株式分割により、16,016株取得。 平成26年4月1日株式分割により、3,171,168株取得。
取得資金合計(千円)(W+X+Y)	49,375

【借入金の内訳】

名称(支店名)	業種	代表者氏名	所在地	借入目的	金額(千円)

【借入先の名称等】

名称(支店名)	代表者氏名	所在地

2 【提出者(大量保有者) / 2】

(1) 【提出者の概要】

【提出者(大量保有者)】

個人・法人の別	法人(株式会社)
氏名又は名称	株式会社フェニックス
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目11番9-1906号
旧氏名又は名称	
旧住所又は本店所在地	

【個人の場合】

生年月日	
職業	
勤務先名称	
勤務先住所	

【法人の場合】

設立年月日	平成12年11月9日
代表者氏名	小笹 芳央
代表者役職	代表取締役
事業内容	有価証券等資産の保有、管理並びに運用業務 上記に付帯する一切の業務

【事務上の連絡先】

事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 グループデザイン本部担当 大野 俊一
電話番号	03-3538-8558

(2) 【保有目的】

安定株主として株式を保有しております。

(3) 【重要提案行為等】

該当事項はありません。

(4) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

	法第27条の23 第3項本文	法第27条の23 第3項第1号	法第27条の23 第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	45,200,000		
新株予約権証券(株)	A	-	H
新株予約権付社債券(株)	B	-	I
対象有価証券カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O 45,200,000	P	Q
信用取引により譲渡したことにより 控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等の権利が 存在するものとして控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O+P+Q-R-S)	T		45,200,000
保有潜在株式の数 (A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N)	U		

【株券等保有割合】

発行済株式等総数（株・口） （平成26年6月3日現在）	V	107,968,000
上記提出者の株券等保有割合（％） （ $T / (U+V) \times 100$ ）		41.86
直前の報告書に記載された 株券等保有割合（％）		41.86

（５）【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

年月日	株券等の種類	数量	割合	市場内外取引の別	取得又は処分の別	単価

（６）【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

・平成26年6月3日付で大和証券株式会社に対し、平成26年6月3日(当日含む。)から平成26年12月7日までの期間について、大和証券株式会社の事前の書面による同意なしには、発行会社株式の売却等を行わない旨合意しております。

（７）【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額（W）（千円）	220,318
借入金額計（X）（千円）	231,750
その他金額計（Y）（千円）	2,500,000
上記（Y）の内訳	<ul style="list-style-type: none"> ・ 私募債発行による調達 ・ 平成25年5月1日付けにて、株式分割により113,000株を取得 ・ 平成25年12月1日付けにて、株式分割により226,000株を取得 ・ 平成26年4月1日付けにて、株式分割により44,748,000株を取得
取得資金合計（千円）（ $W+X+Y$ ）	2,952,068

【借入金の内訳】

名称（支店名）	業種	代表者氏名	所在地	借入目的	金額（千円）
銀行	銀行			1	231,750

【借入先の名称等】

名称（支店名）	代表者氏名	所在地

第3【共同保有者に関する事項】

該当事項なし

第4【提出者及び共同保有者に関する総括表】

1【提出者及び共同保有者】

- (1) 小笹 芳央
- (2) 株式会社フェニックス

2【上記提出者及び共同保有者の保有株券等の内訳】

(1)【保有株券等の数】

	法第27条の23 第3項本文	法第27条の23 第3項第1号	法第27条の23 第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	48,403,200		
新株予約権証券(株)	A	-	H
新株予約権付社債券(株)	B	-	I
対象有価証券カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O 48,403,200	P	Q
信用取引により譲渡したことにより 控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等の権利が 存在するものとして控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O+P+Q-R-S)	T		48,403,200
保有潜在株式の数 (A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N)	U		

(2)【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (平成26年6月3日現在)	V	107,968,000
上記提出者の株券等保有割合(%) (T/(U+V)×100)		44.83
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		44.83

(3)【共同保有における株券等保有割合の内訳】

提出者及び共同保有者名	保有株券等の数(総数) (株・口)	株券等保有割合(%)
小笹 芳央	3,203,200	2.97
株式会社フェニックス	45,200,000	41.86
合計	48,403,200	44.83