

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	福岡財務支局長
【提出日】	2020年5月15日
【事業年度】	第18期(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
【会社名】	マックスバリュ九州株式会社
【英訳名】	MAXVALU KYUSHU CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 佐々木 勉
【本店の所在の場所】	福岡市博多区大井二丁目3番1号
【電話番号】	092(260)5001 (代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員経営管理本部長兼経営管理部長 篠崎 岳
【最寄りの連絡場所】	福岡市博多区大井二丁目3番1号
【電話番号】	092(260)5001 (代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員経営管理本部長兼経営管理部長 篠崎 岳
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1)連結経営指標等

回次		第14期	第15期	第16期	第17期	第18期
決算年月		2016年2月	2017年2月	2018年2月	2019年2月	2020年2月
売上高	(百万円)	159,125	-	-	-	-
経常利益	(百万円)	2,050	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	790	-	-	-	-
包括利益	(百万円)	798	-	-	-	-
純資産額	(百万円)	12,163	-	-	-	-
総資産額	(百万円)	36,141	-	-	-	-
1株当たり純資産額	(円)	1,608.81	-	-	-	-
1株当たり当期純利益金額	(円)	104.95	-	-	-	-
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	(円)	104.43	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	33.5	-	-	-	-
自己資本利益率	(%)	6.7	-	-	-	-
株価収益率	(倍)	15.9	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	3,212	-	-	-	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	3,024	-	-	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	204	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	6,414	-	-	-	-
従業員数	(人)	1,350	-	-	-	-
(外、平均臨時雇用者数)		(5,768)	(-)	(-)	(-)	(-)

(注) 1. 第15期以降は、連結財務諸表を作成していないため、記載しておりません。

2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

3. 従業員数は就業人員です。従業員数の()書きは、外書きで派遣社員を除くパート社員(1日8時間換算)の期中平均人員です。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第14期	第15期	第16期	第17期	第18期
決算年月	2016年 2月	2017年 2月	2018年 2月	2019年 2月	2020年 2月
売上高 (百万円)	155,037	170,353	175,211	177,499	182,627
経常利益 (百万円)	2,131	2,647	2,170	2,431	2,463
当期純利益 (百万円)	474	1,117	900	1,070	1,228
持分法を適用した場合の投資利益 (百万円)	-	-	-	-	-
資本金 (百万円)	1,589	1,590	1,604	1,612	1,626
発行済株式総数 (株)	7,530,695	7,532,995	7,551,795	7,564,648	7,582,048
純資産額 (百万円)	12,031	12,973	13,609	14,483	15,305
総資産額 (百万円)	35,339	36,102	36,113	37,300	41,261
1株当たり純資産額 (円)	1,591.23	1,712.61	1,794.02	1,905.11	2,010.40
1株当たり配当額 (円)	30	40	30	30	35
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(20)
1株当たり当期純利益金額 (円)	63.06	148.34	119.36	141.62	162.12
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	62.75	147.27	118.58	140.68	161.26
自己資本比率 (%)	33.9	35.7	37.5	38.6	36.9
自己資本利益率 (%)	4.0	9.0	6.8	7.7	8.3
株価収益率 (倍)	26.4	12.9	20.3	16.0	11.0
配当性向 (%)	47.6	27.0	25.1	21.2	21.6
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	3,118	3,191	3,863	5,692
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	1,937	1,392	1,853	2,407
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	-	1,022	927	711	798
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	-	6,554	7,426	8,724	11,211
従業員数 (人)	1,274	1,399	1,454	1,488	1,546
(外、平均臨時雇用者数)	(5,628)	(5,714)	(5,910)	(6,114)	(6,358)
株主総利回り (%)	92.6	108.2	137.5	130.6	106.8
(比較指標: TOPIX)	(86.8)	(105.0)	(123.5)	(114.8)	(110.6)
最高株価 (円)	2,138	2,022	2,828	3,000	2,442
最低株価 (円)	1,617	1,619	1,859	2,162	1,790

(注) 1. 第14期は、連結財務諸表を作成しているため、持分法を適用した場合の投資利益、営業活動によるキャッシュ・フロー、投資活動によるキャッシュ・フロー、財務活動によるキャッシュ・フローおよび現金及び現金同等物の期末残高は記載しておりません。

2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

3. 第15期の1株あたり配当額には、普通配当30円に加えて特別配当10円を含んでおります。

4. 第15期以降の持分法を適用した場合の投資利益については、関連会社が存在しないため記載しておりません。

5. 従業員数は就業人員です。従業員数の()書きは、外書きで派遣社員を除くパート社員(1日8時間換算)の期中平均人員です。

6. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引JASDAQ(スタンダード)におけるものです。

2【沿革】

当社は2001年12月に経営破たんした株式会社壽屋から店舗を譲り受けることを目的として、2002年3月に設立されました。さらに、2003年11月には当社、西九州ウエルマート株式会社、株式会社ハローの3社が九州地区におけるスーパーマーケット事業でのリーディングカンパニーを目指し、合併いたしました。

設立後の当社の沿革は次のとおりです。

年月	事項
2002年3月	経営破たんした株式会社壽屋から店舗を譲り受けることを目的として、イオン株式会社の100%子会社として資本金300百万円で熊本県熊本市にマックスバリュ九州株式会社を設立
2002年3月	第一号店「くらし館田崎店」を熊本市西区田崎にオープンし、6月までに全35店舗を順次オープン。
2003年11月	西九州ウエルマート株式会社及び株式会社ハローを吸収合併。「新生マックスバリュ九州」の出店一号店として、マックスバリュ2,000㎡標準タイプの「マックスバリュうきのじょう店」(宮崎県宮崎市)をオープン
2003年11月	本店を福岡市博多区に移転
2004年5月	イオン九州株式会社から、「マックスバリュ」屋号を持つスーパーマーケット事業4店舗の営業を譲り受け、9月までに順次リニューアルオープン
2008年5月	株式会社タイホーから、福岡県久留米市近郊の6店舗を譲り受け、9月までに順次リニューアルオープン
2010年8月	ディスカウント業態の第一号店「ザ・ビッグ福岡空港東店」をマックスバリュ福岡空港東店の業態変更により営業開始
2012年2月	大阪証券取引所(現 東京証券取引所)JASDAQ(スタンダード)に株式を上場
2013年7月	株式会社クリエイトの発行済株式の80%を取得し子会社化
2014年11月	株式会社クリエイトの発行済株式の20%を追加取得し、完全子会社化
2015年9月	株式会社ダイエーから、吸収分割により、九州地区のスーパーマーケット14店舗を承継
2016年9月	完全子会社である株式会社クリエイトを吸収合併し、4店舗を承継
2018年11月	本店を福岡市博多区博多駅東三丁目から福岡市博多区大井二丁目へ移転

西九州ウエルマート株式会社の合併までの沿革は次のとおりです。

年月	事項
1958年1月	資本金190万円で有限会社ますや商店(西九州ウエルマート株式会社の前身)を設立し、長崎県佐世保市潮見町において食料品の小売事業を開始
1979年1月	有限会社ますや商店を組織変更し資本金490万円株式会社ますやを設立
1988年1月	株式会社ますやがジャスコ株式会社(現イオン株式会社)と資本提携
1994年2月	株式会社ますやが商号を西九州ウエルマート株式会社に変更
2003年11月	マックスバリュ九州株式会社が西九州ウエルマート株式会社及び株式会社ハローを吸収合併

株式会社ハローの合併までの沿革は次のとおりです。

年月	事項
1958年9月	資本金200万円株式会社佐賀主婦の店(株式会社ハローの前身)を設立し、佐賀県佐賀市伊勢町において食料品の小売事業を開始
1958年11月	株式会社佐賀主婦の店が第一号店「西魚店」を佐賀県佐賀市伊勢町に開店
1992年1月	株式会社佐賀主婦の店が商号を株式会社ハローに変更
1998年11月	株式会社ハローが株式会社えじまや(株式会社壽屋の子会社)を吸収合併
1998年11月	株式会社壽屋が株式会社ハローを子会社化
2002年5月	株式会社壽屋が所有する株式会社ハローの株式をイオン株式会社が取得
2003年11月	マックスバリュ九州株式会社が西九州ウエルマート株式会社及び株式会社ハローを吸収合併

3【事業の内容】

(1)事業の概況

当社は、2001年12月に経営破たんした株式会社壽屋からスーパーマーケット店舗を譲り受けることを目的として、2002年3月に設立されました。

2003年11月には、当社、西九州ウエルマート株式会社、株式会社ハローの3社が一緒になることにより、九州におけるスーパーマーケット事業のリーディングカンパニーになることを目指して、合併しました。

2013年7月に佐賀県で生鮮食品の調達・販売に強みを持ちスーパーマーケット事業を営む株式会社クリエイトの発行済株式の80%を取得して子会社化し、さらに2014年11月に残る20%についても追加取得したことにより、完全子会社化しました。

2015年9月には、株式会社ダイエーの九州地区におけるスーパーマーケット事業のうち、福岡県を中心とする14店舗を吸収分割により承継いたしました。店舗の立地状況や競争環境を勘案し、うち10店舗を「マックスバリュ」として、3店舗を「ザ・ビッグ」として営業しております。

2016年9月には、完全子会社である株式会社クリエイトを吸収合併し、佐賀県内4店舗を「ザ・ビッグ」として営業しております。

2017年11月には、九州北部・山口県でスーパーマーケット事業を展開する株式会社レッドキャベツから、熊本市内の2店舗を承継し、「ザ・ビッグ」として営業しております。また、2018年11月に長崎市内の1店舗を承継し、「マックスバリュ」として営業しております。2019年以降も店舗承継を検討してまいります。

当社は、純粋持株会社であるイオン株式会社を中心とする企業グループの中で、スーパーマーケット事業に位置づけられており、九州地区において食料品、家庭用品等の小売事業を営んでおり、九州全県下に162店舗(2020年2月29日現在)を展開しております。

その取扱商品につきましては、食料品を中心として、イオングループの独自の基準に基づき、環境へも配慮したイオンのブランド「トップバリュ」や、当社独自の品質基準を満たした商品を日本国内はもとより世界各地から幅広く調達するとともに、九州の各地域で生産・製造された地域で馴染みある商品を積極的に販売することで、地産地消の推進に取り組んでおります。

(2)主な取扱商品の特徴

「農産物」

毎日の食卓に欠かせない青果物を、その季節ならではの幅広い品揃えで九州内の産地はもとより全国各地、さらには海外からも取り揃え、安全性と利便性にこだわって提供しております。安全・安心を追求したイオンのブランド「トップバリュグリーンアイ」をはじめ、地場産直市場コーナーでは生産者直送の季節の野菜や果物などの旬の味を豊富に取り揃えるほか、必要な分だけお買い求めいただける野菜や果物のバラ売りも行っております。また、下ごしらえ野菜、カット野菜、カットフルーツなど、手間がかからず、そのまま食卓に出せる便利な商品も多数品揃えしております。

「水産物」

地元の市場に水揚げされる地元の魚介を豊富に取り扱い、新鮮な魚、切りたての刺身などを品揃えしております。また、調理の手間がかからない塩干物やその他の加工商品も多数品揃えしており、お客さまの用途やご希望に応じて調理加工サービスを行っております。

「畜産物」

国産の牛肉、豚肉、鶏肉を中心とした品揃えをしております。九州各地域において育てられた地域特産の銘柄牛を積極的に販売するとともに、抗生物質や合成抗菌剤、合成ホルモン剤を使用しない飼料で健康に育てた「特別飼育鶏」など、安全で安心な商品を厳選して提供しております。

「惣菜」

昼間や夕刻、夜間など、お客さまの購入時間に合わせた品揃えと製造を行っております。「から揚げ」「焼き鳥」「コロッケ」「天ぷら」などの出来たて、揚げたて商品、旬のネタを使用した新鮮なにぎり寿司や巻き寿司、生野菜をたっぷり使用したサラダなども豊富に品揃えしております。また、店内でふっくら炊き上げたお米を使用したお弁当など「出来たてのおいしさ」を提供しております。

また、一部の店舗においては、お惣菜をグラム単位で欲しい量だけお買い求めいただける「マックスバリュビュッフェ」コーナーを展開しております。

「日配品」

毎日の食卓に並ぶ豆腐、納豆、練り物、牛乳など、新鮮であることはもちろん、地域のお客さまが慣れ親しんだ地元の商品を中心に品揃えしております。

また、標準店舗に加え小型店舗においても、インスタペーカリーの導入を拡大し、店内で製造した焼き立てのパンを品揃えしております。

「加工食品」

お米や調味料、菓子、飲料など毎日の食生活に欠かせない商品を中心に、地元の商品をはじめ、イオンのブランド「トップバリュ」や全国の人気商品など幅広く品揃えしております。

(3) 店舗形態

店舗形態につきましては、深夜を含む長時間営業を主体にした「便利さ」を提供する食品スーパーマーケット「マックスバリュ」、及び「安さ」を提供する食品ディスカウントストア「ザ・ビッグ」の展開を行っております。

「マックスバリュ」は、「便利」「安い」をコンセプトに、日常生活に必要な食料品・家庭用品を中心とした品揃えで、主に24時間営業(一部の店舗は17時間営業等)を行っていることが特徴です。2016年からは、お客さまのくらしの多様化に合わせ、「ライフスタイル提案型」店舗の展開をスタートしました。また、人口の都市回帰に呼応し、低投資で高速出店を狙い、小商圏かつコンビニエンス性を重視した、「都市型エクスプレス」店舗の開発も進めております。

「ザ・ビッグ」は、「買えば買うほど安さがわかる」をコンセプトに、より低価格を実現するため、日常生活に必要な食料品・家庭用品を中心に「マックスバリュ」に比べアイテム数を絞り込んだ品揃えや大量陳列、均一価格の設定などの販売方法を行っていることが特徴です。生鮮食品の仕入・販売については、地域の有力な業者さまにコンセッションナリーとして入っていただく形態を主体としておりましたが、合併した株式会社クリエイトの生鮮食品調達力、販売力を融合し、生鮮ディスカウントとして収益力強化の取り組みを進めております。

なお、フォーマット別店舗の標準仕様は以下のとおりとなります。

	マックスバリュ	マックスバリュエクスプレス	ザ・ビッグ
フォーマット			
営業時間	24時間営業 (一部17時間営業等)	24時間営業 (一部17時間営業等)	9:00-23:00 (一部24時間営業等)
売場面積	1,000㎡～2,000㎡	500㎡～1,000㎡	1,000㎡～2,000㎡

(4) 「安い」・「便利」・「地域貢献」の追求

「安い」

イオンのブランド「トップバリュ」や「毎日がお買い得」「週間おすすめ品」などのEDLP(エブリディ・ロープライス)商品の継続的な販売により「安い」を追求しております。

また、イオングループ共通の「WAON POINTカード」を導入し、現金でお支払のお客さまに対して、ポイントがたまる楽しみの提供を行っております。

また、SNS(アプリ等)の活用を拡大し、お買い得なチラシのチェックや、クーポンの特典など、お客さまに最新のお買い得情報の提供を行っております。

「便利」

単身世帯や家族構成の変化に対応したバラ売りや小容量商品に加えて、小規模業務用の冷凍食品等の充実とともに、見やすくわかりやすい価格表示など、常にお客さまのニーズに対応した品揃えと、選びやすく、手に取りやすく、買いやすい売場を提供しております。

また、車で来店されるお客さまのために、店舗前面に駐車場を配置(ダイレクトパーキング)し、駐車場から店内へスムーズに行き来できるようにするとともに、階段や段差のないフラットで通路幅が広い売場作りを行っております。

また、お客さまのお支払方法の多様化にも取り組んでおります。クレジットカードでのサインレスのお支払や、WAONや交通系電子マネーでのお支払に対応したレジ導入、イオン銀行をはじめとした金融機関ATMの店内設置等に加えて、お買い上げ点数が少なく時間を大切にされるお客さまのために、お客さまご自身で操作いただくセルフレジ、セミセルフレジを導入し、チェックアウト時間の短縮に取り組んでおります。

「地域貢献」

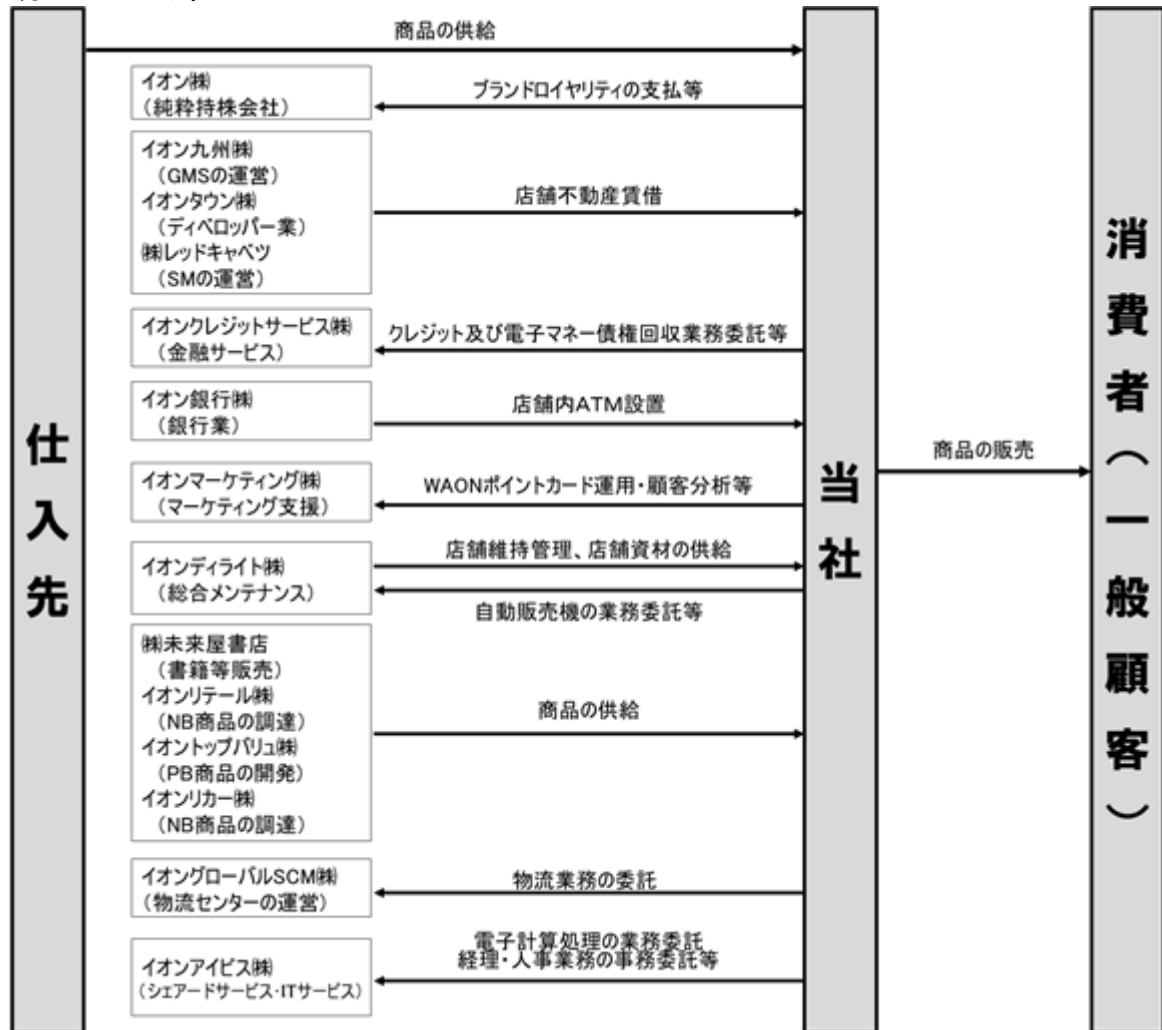
ローカル商品の品揃え拡充など地元九州で製造・生産された商品を積極的に販売することで、地産地消の推進に取り組んでおります。

(5) 企業集団の状況(事業系統図)

事業系統図及びイオングループとの主な取引内容は次のとおりです。

当社は、イオン株式会社を中心とする企業集団イオングループの中で、スーパーマーケット事業を営む企業群の中に位置づけられており、チェーンストアとして九州地区に配置した店舗において、食料品・日用雑貨品の販売を主力とした小売業を営んでおります。

当社は、イオン株式会社と同社が所有する商標等の使用に対するブランドロイヤリティ契約等を締結しております。イオン九州株式会社、イオンタウン株式会社及び株式会社レッドキャベツと店舗不動産賃借取引、イオンクレジットサービス株式会社に対してイオンカードやWAON等のクレジット回収業務等の委託、イオン銀行株式会社と店舗内ATM設置に伴う貸付取引、イオンマーケティング株式会社に対してWAONポイントカードの運用や顧客分析の委託等、イオンディライト株式会社と店舗維持管理及びレジ袋等の店舗資材の供給等並びに自動販売機の業務委託の取引を行っております。株式会社未来屋書店、イオンリテール株式会社及びイオンリカー株式会社から商品の一部供給を、イオントップバリュ株式会社からイオンのブランド「トップバリュ」の供給を受けております。イオングローバルSCM株式会社に対して物流業務の委託を、イオンアイビス株式会社に対して電子計算処理や事務処理の委託等を行っております。



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 割合又は被所 有割合(%)	関係内容
(親会社) イオン株式会社 (注)1、2	千葉市美浜区	220,007	純粋持株会社	被所有 78.20 (1.47)	ブランドロイヤリティ 契約等

(注)1. 有価証券報告書を提出しております。

2. 議決権の所有割合又は被所有割合の()書は内書で、間接所有割合です。

5【従業員の状況】

(1) 提出会社の状況

2020年2月29日現在

従業員数(人)	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与(千円)
1,546 (6,358)	43歳6か月	7年7か月	4,608

(注)1. 従業員数は就業人員であり、他社への出向者21人を含まず、他社からの受入出向者105人を含んでおります。

2. 従業員数の()書きは、外書きで派遣社員を除くパート社員(1日8時間換算)の期中平均人員です。

3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

4. 当社は、単一セグメントであるため、セグメント別の記載はしていません。

(2) 労働組合の状況

当社の労働組合である「マックスバリュ九州労働組合」は、イオングループ労働組合連合会に属しており、2020年2月29日現在の組合員数は9,294人です。

労使関係は円満に推移しており、特記すべき事項はありません。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものです。

当社は、「『すべてはお客さまのために』を原点にベストローカルを実現し、九州におけるスーパーマーケット事業のリーディングカンパニーになる」という経営ビジョン実現に向けて2013年からの10年間を「飛躍の10年」と位置付けております。

2020年度におきましては、新型コロナウイルスの影響により、全世界が混乱している状況にあり、日本国内においても蔓延の恐れが高い状況となっております。当社としても感染拡大を防止する重大局面となっており、従業員全員の情報共有及び感染防止に向けた対策・対応に取り組んでまいります。現在の状況を踏まえれば、短期的な収束は考えにくく、長期的な対策や対応が必要であると考えられます。

また、経済環境におきましても、気候変動や新型コロナウイルス等により、消費マインドの低下や家計収入の伸び悩み等により、引き続き厳しい経営環境が続くものと考えられます。加えて、消費者の低価格志向の強まりや、少子高齢化と人口減、都市部への人口回帰によるマーケットの縮小、異業態の食品市場への参入拡大、少子高齢化の進行に伴う人手不足と労働単価の上昇等により、厳しい競争環境はさらに激化するものと考えられます。

このような環境のなか、当社は「『すべてはお客さまのために』を原点にベストローカルを実現し、九州におけるスーパーマーケット事業のリーディングカンパニーになる」というビジョン実現に向けて、従来の業務体制や事業の仕組みを変革していくことが求められており、次の施策に取り組んでまいります。

熾烈な競争に打ち勝つ事業モデルの変革

昨今、小商圈を対象とし業態を超えて専門特化した競合店舗が高速出店し、競争が激化しています。新たな競合環境に適合し、熾烈な競争に打ち勝つため、2016年3月より「店舗フォーマットの分化と確立」への取り組みを継続して実施するとともに、ローコスト経営が可能なフォーマットや外部環境変化に動じないフォーマットの確立に取り組んでまいります。

目指す方向性は3つの店舗フォーマットと定義し、1)小商圈かつコンビニエンス性を重視した都市型エクスペンスフォーマット、2)圧倒的地域一番店を目指すライフスタイル提案型フォーマット、3)低価格で広域商圈から集客し、生鮮食品を中心とし、より価格競争力を強化した新しい「ザ・ビッグ」フォーマットとし、地域のお客さまニーズの変化に対応し、地域シェアを高めるため新規出店並びに既存店の活性化を積極的に取り組んでまいります。

また、お客さまにとって一番魅力のある店舗として選んで頂ける「品揃え」・「商品」・「売場」・「サービス」を実現するため、九州オリジナル商品をはじめとした価値ある商品の開発や調達の強化、並びに物流コストの低減を図り、品質レベルを向上しつつ、リーズナブルな価格やサービスをお客さまにご提供できる体制づくりに取り組んでまいります。

さらに、社会環境の変化に呼応して、オーガニック、ナチュラル、ウエルネス商品の品揃え拡充を図ってまいります。

持続的成長を実現するコスト構造の変革

依然として、慢性的な人材確保難や賃金上昇による労務費用の増額が継続し、店舗オペレーションコストは年々上昇傾向となっております。そのような厳しい環境のなか、持続的成長を実現するため、生産性向上を図るとともに、ローコストオペレーション確立に向けて取り組んでまいります。

営業面では、商品の廃棄ロス額撲滅に向け、発注・製造計画の見直しや従来の品揃えを見直し、売筋商品・死筋商品の拡縮をスピーディーに行ってまいります。

商品面では、九州オリジナル商品の開発を積極的に取り組むとともに、センターパック商品の品質レベルの向上やサプライチェーンの確立による物流コスト低減を図ることで、原価低減に取り組んでまいります。

また、福岡都市部の店舗を中心に主に商品供給を展開している「旬鮮工房」の店舗・商品・エリアの拡大を図るとともに、システム関連についても人時不足に対応したセルフレジ導入の拡大や商品発注システムの活用拡大により効率化向上に取り組んでまいります。

また、長崎・宮崎・鹿児島地区で実施しているチーム運営の意識・行動・レベルの向上を図り、兼業・副業の拡大に取り組んでまいります。部門の壁を越えたチームワークにより人件費の有効活用や節約及び一人ひとりのスキルアップを図ることにより効率化、収益性向上の実現に取り組んでまいります。

食品事業の統合と成長に向けた企業構造の変革

エリアに根差した営業力強化のため、フラットな組織を志向し意思決定の早い柔軟な対応ができる組織への変革に取り組んでまいります。また、当社の成長を支える人材の採用・育成を推進するとともに、誰もが働きやすく、活躍できる会社を実現するために教育やダイバーシティ視点での働き方改革を積極的に推進してまいります。

エリア戦略の強化として事業部を県単位に再編し、新たに「佐賀・筑後事業部」を新設いたします。また、株式会社レッドキャベツから13店舗を譲受し、レッドキャベツ事業部を新設いたします。本社組織についても、人事・総務・管理を中心に再編を行います。

また、新卒者の採用・教育を引き続き継続するとともに、優れた専門的能力を持つ人材の中途採用も積極的に行います。地域を知り尽くした従業員を育成して戦力化するため、職務別教育、キャリア開発教育、国内研修等を実施してまいります。

また、ダイバーシティ活動チームを中心に、職場環境の改善や対策を提案し、多様化する従業員が生き生きと能力を最大限発揮できる職場環境や公正な評価ができる人事制度の構築に取り組んでまいります。

環境保全・社会貢献活動に対する取り組み

当社は、環境保全や社会貢献を事業活動の一環として取り組むことが、地域に根ざした小売業の使命であると認識しております。

当事業年度は、次の活動を進めてまいりました。

)IS O14001の基準に基づく環境保全活動の実施

)植樹活動の実施

当事業年度は新店やイオン環境財団との共催により、地域のお客さまとともに植樹しました。

*マックスバリュ帯山店 1,217本(2019年10月20日)

*宮崎県綾町 イオンの森づくり 3,000本(2019年10月19日)

)トレー、牛乳パック及び空き缶のリサイクル運動、買物袋持参運動並びにマイバスケ運動の実施

)レジ袋の有料化(大分県及び熊本県内、北九州市の44店舗)

レジ袋の代金としてお客さまからお預かりした569千円(2018年度分収益金)については、大分県に166千円並びに熊本市に265千円、北九州市に138千円寄付いたしました。2019年9月1日より全店でレジ袋の無料配布を中止致しました。

)「イオン幸せの黄色いレシートキャンペーン」活動の実施

福祉の増進、環境保全、環境学習、文化・芸術の振興などの分野で活躍する団体への助成を14,729千円実施いたしました。

)「被災地を支援する黄色いレシートキャンペーン」の実施

「被災地を支援する黄色いレシートキャンペーン」では、ご投函いただいたお買い上げレシート合計額の1%を寄付いたしました。

*「東北・熊本応援 黄色いレシートキャンペーン」(2019年3月9日から3月11日まで)

「東日本大震災ふくしま子ども寄付金」 1,401千円

「ふるさとくまもとづくり応援」 3,269千円

)エコキャップ活動の実施

ペットボトルキャップの回収を59店舗で実施し、その収益金405千円を認定NPO法人「世界の子どもにワクチンを日本委員会(JCV)」へ寄付いたしました。

)各種募金活動の実施

当事業年度も募金活動を積極的に実施し、お客さまから総額で31,286千円の募金をお預かりし、募金振込先の指定口座へ全額を振込いたしました。

今後も、企業の社会的責任を果たすため、環境保全・社会貢献活動に継続的に取り組んでまいります。

2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものです。

(1) 経営環境について

景気の動向等

不特定多数のお客さまを対象とする小売業においては、消費税の税率変更等の税制改正による影響や新型コロナウイルス感染リスクの影響等も含めた景気動向変化や気象状況、さらに海外経済の動向や為替相場変動による電気代やガソリン代等をはじめとした生活物価の変動が、個人消費に影響を及ぼすため、経済の長期低迷や異常気象等が当社の業績に影響を与える可能性があります。

また、当社が店舗展開しております九州地区の景気の動向が個人消費に影響を及ぼし、当社の業績に影響を与える可能性があります。

競争の激化

当社は、食品及び家庭用品等の生活必需品を取り扱う店舗を九州地区において展開しております。同じ地域内で競合する同業他社が新規出店を進めていることや、ディスカウントストア及びドラッグストア、コンビニエンスストア等の他の業態も食品の売上構成比を高めていることにより競争が激化しております。

当社は、生鮮食品の強化やイオンのブランド「トップパリュ」の取り扱い品目の拡大等により他社との差別化を図っておりますが、競争の激化が当社の業績に影響を与える可能性があります。

(2) 店舗の新増設及び閉鎖について

店舗の新増設に対する法規制

当社の店舗の売場面積は1,000㎡超が主流であることから、店舗の新増設に対して「大規模小売店舗立地法」により規制を受けております。

当社は、同法に準拠して、適切に店舗の新増設の手続きを行っておりますが、地域環境の調査や行政との調整等に時間を要する場合があります。店舗の新増設が計画どおり進捗しない時は、当社の業績に影響を与える可能性があります。

出店計画

当社は、中長期計画による成長戦略として、一層のドミナント化の推進による地盤強化を図るべく取り組んでおります。

今後、中長期計画に基づく出店において予定地の選定及び事前立地調査等の結果、投資回収期間や予想利益等の出店条件に見合う店舗が見つからない場合には出店計画を変更することもあり、計画の進捗状況、経営計画の変更等により当社の業績に影響を与える可能性があります。

不動産価格及び建築コストの上昇

当社が店舗を新設する場合の不動産の形態は、土地を賃借して当社が建物を建築する場合及び賃貸人が建物を建築して当社が当該建物を賃借する場合並びに土地及び建物を当社が所有する場合があります。いずれの場合においても、地価が上昇したときは不動産コストが上昇することになり、当社の業績に影響を与える可能性があります。

また、東日本大震災の復興需要や、東京オリンピックを見据えた首都圏を中心とした建設ラッシュに加えて、2016年4月に発生した熊本地震や2017年7月に発生した九州北部豪雨の復興需要等により、建設業界における慢性的な人材不足が見られるとともに、建築資材価格の上昇により、建築コストの上昇や工期の長期化が発生する場合があります。当社の業績に影響を与える可能性があります。

賃借した土地等の継続使用に対する懸念

当社が賃借している不動産の賃貸人が経営破たん等の状況に陥った場合、不動産の継続使用が困難となり、店舗の閉鎖や規模を縮小せざるを得なくなるほか、場合によっては保証金等の回収が困難になる可能性があります。

また、不動産賃貸借契約満期に伴う賃貸人との契約更改の交渉が発生した場合、不動産市況の動向によっては、賃借料の見直しを要求される場合があります。いずれの場合も当社の業績に影響を与える可能性があります。

店舗閉鎖に伴う損失

当社は、店舗の機動的なスクラップアンドビルドを出店戦略の一つとしており、大部分の店舗について土地や建物を賃借して出店しております。賃貸借契約期間が満了する前に店舗を閉鎖し賃貸借契約を解約した場合には、中途解約による違約金等の支払いが発生し、当社の業績に影響を与える可能性があります。

また、店舗閉鎖時には、建物や土地を賃借している場合、その返却のために原状回復工事を実施しますが、この費用を事前に見積り、資産除去債務として計上しています。

しかしながら、合併や承継による経年店舗において図面と実際の工事状況が異なる場合があることに加えて、出店場所によっては、地盤の関係から標準的な退店工事を超える対応が必要になる可能性があり、資産除去債務計上額を超える費用が発生し、当社の業績に影響を与える可能性があります。

さらに、賃貸借契約期間が満了する前に閉鎖した店舗を転貸借契約により転貸することがあります。この場合、当社の支払家賃と転借人からの受取家賃に差額が発生する場合は、契約満了までの差額家賃相当額を店舗閉鎖損失引当金として計上することになり、当社の業績に影響を与える可能性があります。

(3) 店舗の運営について

衛生管理及び食品表示並びに食品の安全性

当社は、生鮮食品を取り扱っているため、「衛生管理マニュアル」を従業員に配布するとともに外部の第三者機関によって各店舗の衛生管理状況を定期的に調査しております。食品表示については、「農林物資の規格化及び品質表示の適正化に関する法律」を遵守して、社内教育と徹底したチェックを行っております。

しかしながら、当社が行う食品表示や当社が販売した商品について、予期せぬ事件や事故等が発生した場合には信用の低下を招き、当社の業績に影響を与える可能性があります。

また、口蹄疫、BSE(牛海綿状脳症)、鳥インフルエンザ及び残留農薬問題等が発生した場合には、消費者の買い控えと商品の調達が困難になることが想定され、当社の業績に影響を与える可能性があります。

人材の確保と育成

生産年齢人口の減少、雇用形態の変化等により、正社員の採用が計画どおり進まず、さらに地域によってはパート労働者の採用も難しい状況にあります。当社は、事業基盤を強固なものにするため、店舗の新増設や売場拡張を含む店舗改装を進めておりますが、人材の確保と育成が計画どおり進捗しない場合には店舗の新増設が遅れ、当社の業績に影響を与える可能性があります。

また、最低賃金の引き上げによりパート労働者の時間給単価が増加した場合には、販売費及び一般管理費が増加し、当社の業績に影響を与える可能性があります。

(4) 財務上の課題について

減損会計の適用

当社は、減損損失を認識するかどうかの判定及び減損損失の測定に際して、店舗を基本単位とし、遊休資産については物件単位毎にグルーピングしております。

したがって、店舗における営業活動から生ずる損益が継続してマイナス又は継続してマイナスになる見込となった場合等には、減損損失が計上され、当社の業績に影響を与える可能性があります。さらに、当社が保有する不動産(土地)について、その市場価格の著しい下落が発生した場合、減損損失が計上され、当社の業績に影響を与える可能性があります。

資金調達

当社は、成長を維持し業容を拡大していくため、店舗の新増設による設備投資を継続して行っております。設備投資資金は、基本的に自己資金でまかなっておりますが、自己資金で不足する部分については資金調達の必要があります。

しかしながら、景気の動向、マーケット環境の変化、当社の信用力の低下等の要因により、当社が望む条件で適時に資金調達できない場合には当社の業績に影響を与える可能性があります。

(5)イオングループとの関係について

イオングループ内の競合

当社の親会社はイオン株式会社であり、2020年2月29日現在で当社の議決権のうち78.20%(間接所有1.47%を含む)を所有しております。

現時点で九州地区においてイオングループでスーパーマーケット事業を営んでいる会社には、株式会社レッドキャベツがあります。同社は当社と同一の事業を営んでおりますが、商圈等の違いから現状では競合となりうる状況には至っておりません。

また、将来的に当社の親会社であるイオン株式会社におけるグループ戦略に変更が生じた場合やグループ戦略に起因する各グループ企業の事業展開によっては、新たな競合が発生する可能性は否定できず、この場合当社の事業展開や業績に影響を与える可能性があります。

イオングループ各社との取引

当社は、イオングループの企業として、グループ企業のみが享受できるメリットを最大限に生かすため、グループ各社と取引があり、その主な内容は下記のとおりです。

)業務委託

イオングローバルSCM株式会社、イオンアイビス株式会社をはじめとする企業に、物流業務、電子計算処理、経理・人事業務の事務作業等の各種専門業務を委託しております。同社はイオングループの機能会社として、グループ各社に対してサービスを提供しております。

)クレジット、商品券等の取扱

イオンクレジットサービス株式会社をはじめとするグループ企業各社が発行するクレジットカード、電子マネーWAONカード、イオン商品券などの取扱を行っております。

)コーポレート負担金

イオン株式会社が行うイオングループ全体のグループマネジメントに要する費用の当社負担分の支払を行っております。

)ブランドロイヤリティ

イオン株式会社に対してイオングループに属することにより享受する無形の経済的利益に対する対価を支払っております。

人的関係

有価証券報告書提出日現在におきまして、当社の監査役3名のうち1名がイオングループに所属しております。当社監査役(非常勤)の久家基裕は株式会社山陽マルナカに所属しております。イオングループでの豊富な経験及び知識などを考慮し、当社のコーポレート・ガバナンスの強化のため招聘いたしました。

また、2020年2月29日現在、イオングループからの受入出向者は105名、イオングループへの派遣出向者は21名であり、当社の人材育成等を目的として行っております。

当社とイオングループとの関係は以上のとおりですが、いずれも当社の自由な営業活動や経営判断に影響を与えるものではなく、当社が独立して主体的に事業運営を行っております。

(6)その他の事項について

自然災害及び事故等

地震や台風等の自然災害が発生し、その被害が広範囲にわたった場合や予期せぬ事故等が発生した場合には、多数の店舗の営業が困難になり、当社の業績に影響を与える可能性があります。

2016年4月に発生した熊本地震においては、一時的に複数の店舗が営業停止状態となりました。また、2017年7月に発生した九州北部豪雨、宮崎県霧島地区や鹿児島県桜島地区における火山の噴火等の自然災害が頻発しており、注意を要する状況にあります。耐震補強の推進や地震・火災等を想定した店舗防災訓練の実施、従業員安否確認システムの導入等、有事の際に損害を最小限に抑えるためのリスク管理体制を採っておりますが、状況によっては当社の業績に影響を与える可能性があります。

さらに、2020年初頭から始まった新型コロナウイルスの感染拡大により、九州全域が緊急事態宣言発令地域となり、当社の事業の柱である地域のお客さまの「普段の暮らし」が大きく変化しております。

このような環境の中、「3つの密」を発生させぬよう最大限の感染防止策を講じておりますが、当社店舗が感染源となる可能性も否定できず、さらに当社従業員に感染した場合は、店舗建物の消毒実施や濃厚接触した従業員の検査や隔離が発生する可能性があり、店舗営業を中止する可能性があります。

法的規制

当社は、「大規模小売店舗立地法」「農林物資の規格化及び品質表示の適正化に関する法律」「独占禁止法」「下請法」「景品表示法」「薬事法」「食品衛生法」「未成年者飲酒禁止法」及び「労働基準法」等の法的規制を受けております。当社は、企業内における個人の行動指針としてイオングループで定める「イオン行動規範」を基に各法律の内容の理解のため研修会を実施し、コンプライアンス体制を構築しております。

しかしながら、これらの規制に違反する事態が生じた場合において、行政処分等が科せられたときは、信用の低下を招き、当社の業績に影響を与える可能性があります。

個人情報の管理

当社は、贈答品の申込書等の個人情報を保有しております。個人情報の管理については、「個人情報の保護に関する法律」の施行にあわせ、保護方針を制定するとともに社内規程及びマニュアル等を作成し、厳格な運用と従業員への教育を徹底して行っております。

お客さまからお預かりした贈答品の申込書等は、施錠できるロッカーで保管する等の措置を講じておりますが、予期せぬ事件・事故等により個人情報が流失した場合は、社会的信用の低下を招き、当社の業績に影響を与える可能性があります。

また、従業員の源泉徴収票作成や当社と取引のある個人事業主の支払調書を作成するため、個人ごとの「マイナンバー」を電子保管しております。イオングループ共通のマイナンバー管理システムを導入し、マイナンバー情報にアクセスできる専用パソコンを設置して専任者が業務にあたっておりますが、予期せぬ事件・事故等により個人情報が流失した場合は、社会的信用の低下を招き、当社の業績に影響を与える可能性があります。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

財政状態及び経営成績の状況

当事業年度における経済環境は、米中貿易摩擦の長期化、英国のEU離脱問題等により海外経済の減速傾向が強まるなか、香港や韓国といった近隣国における政治・経済情勢の動揺も重なり、外部環境は厳しさを増しております。国内的にも自然災害の発生や消費税率引上げ等により、経済の先行き不透明感が拭えず、個人消費の低下が懸念されるなど、生活者の消費購買意欲については、依然として不安定な状況が続いております。

九州における食品小売業界におきましても、消費増税や社会保険負担増等可処分所得への影響などからの消費マインドの悪化や、ドラッグストアやディスカウントストアの食品販売進出の拡大や、コンビニエンスストアの出店攻勢等によって、顧客獲得競争が激化しております。さらに原材料や資材価格の高止まりと人手不足による物流コスト・労働単価の上昇に加え、お客さまの食の安全安心を含めた品質を重視する傾向が強まり続けるなど、当社を取り巻く経営環境はより一層厳しさを増しております。

当社はこのような経営環境のなか、「『すべてはお客さまのために』を原点にベストローカルを実現し、九州におけるスーパーマーケット事業のリーディングカンパニーになる」というビジョンのもと、社会から求められる存在意義を踏まえ、持続的成長を目指し、更なる生産性向上を推進するため、新規出店及び既存店の活性化を継続実施するとともに、熾烈な競争に打ち勝ちながら成長の原資を確保するための収益構造の改革に取り組んでまいりました。

これらの結果、当事業年度の業績は、売上高182,627百万円(前年同期比102.9%)、営業利益2,449百万円(前年同期比101.7%)、経常利益2,463百万円(前年同期比101.3%)、当期純利益1,228百万円(前年同期比114.8%)となり、増収増益となりました。

また、当事業年度末の財政状態は、総資産が41,261百万円(前年同期は37,300百万円)、負債が25,956百万円(前年同期は22,816百万円)、純資産が15,305百万円(前年同期は14,483百万円)となりました。

キャッシュ・フローの状況

当事業年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、11,211百万円(前年同期は8,724百万円)となりました。なお、当事業年度における各キャッシュ・フローの状況は、次のとおりです。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は5,692百万円(前年同期は3,863百万円の獲得)となりました。これは、主に税引前当期純利益1,954百万円と非資金的費用である減価償却費1,741百万円及び減損損失412百万円による増加に加え、当事業年度末が金融機関休業日であったことによる仕入債務の増加額2,541百万円があったものの、法人税等の支払額970百万円による減少があったことによるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は2,407百万円(前年同期は1,853百万円の使用)となりました。これは、主に新規出店及び既存店の活性化等にかかる有形固定資産の取得による支出1,985百万円があったこと等によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は798百万円(前年同期は711百万円の使用)となりました。これは、主に長期借入金の返済による支出360百万円及び配当金の支払額378百万円があったこと等によるものです。

仕入及び販売の状況

)仕入実績

当事業年度の仕入実績を商品部門別に示すと、次のとおりです。

商品部門別	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)		
	仕入実績(百万円)	構成比(%)	前年同期比(%)
加工食品	33,264	23.9	103.3
酒類	11,466	8.2	100.9
日配食品	10,936	7.9	102.2
乳製品・冷蔵飲料	11,732	8.4	104.7
冷凍食品	5,001	3.6	104.0
農産品	16,574	11.9	101.5
水産品	9,435	6.8	108.3
畜産品	12,923	9.3	104.9
弁当・惣菜	11,903	8.6	105.4
パン・生菓子	5,711	4.1	101.4
その他	3,027	2.2	88.9
食品部門計	131,978	95.0	103.1
家庭用品等	7,017	5.0	104.4
非食品部門計	7,017	5.0	104.4
合計	138,996	100.0	103.2

(注)1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

2. 「加工食品」は菓子・調味料等、「日配食品」は畜肉惣菜・魚惣菜等、「その他」はタバコ・催事等に係る仕入高です。

販売実績

当事業年度の販売実績を商品部門別に示すと、次のとおりです。

商品部門別	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)		
	販売実績(百万円)	構成比(%)	前年同期比(%)
加工食品	42,266	23.1	102.7
酒類	13,653	7.5	100.1
日配食品	15,725	8.6	101.5
乳製品・冷蔵飲料	14,805	8.1	104.1
冷凍食品	7,092	3.9	102.8
農産品	20,626	11.3	102.0
水産品	12,370	6.8	109.9
畜産品	17,272	9.5	104.9
弁当・惣菜	18,723	10.3	105.3
パン・生菓子	7,505	4.1	101.5
その他	3,523	1.9	88.0
食品部門計	173,565	95.0	103.0
家庭用品等	9,061	5.0	101.1
非食品部門計	9,061	5.0	101.1
合計	182,627	100.0	102.9

(注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

2. 「加工食品」は菓子・調味料等、「日配食品」は畜肉惣菜・魚惣菜等、「その他」はタバコ・催事等に係る売上高です。

3. 地区別の販売実績及び構成比は、次のとおりです。

地区別	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)		
	販売実績(百万円)	構成比(%)	前年同期比(%)
福岡県	66,412	36.4	102.9
佐賀県	20,287	11.1	101.7
長崎県	23,834	13.1	108.3
熊本県	26,836	14.7	105.4
大分県	15,261	8.4	98.2
宮崎県	16,748	9.2	100.9
鹿児島県	13,245	7.3	98.9
合計	182,627	100.0	102.9

) 単位当たりの売上高

項目		当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)	前年同期比(%)
売上高		182,627百万円	102.9
1㎡当たり売上高	平均売場面積	234,821㎡	102.2
	1㎡当たり売上高	0.77百万円	100.6
1人当たり売上高	平均売場人員数	7,489人	103.6
	1人当たり売上高	24百万円	99.3

(注) 1. 平均売場面積は、期中平均です。

2. 平均売場人員数は、派遣社員を除くパート社員(1日8時間換算)を含めた期中平均です。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

当社に関する財政状態及び経営成績の分析・検討内容は、原則として財務諸表に基づいて分析した内容です。なお、文中における将来に関する事項は、当事業年度末現在において判断したものです。

重要な会計方針及び見積り

当社の財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準等に基づき作成されており、その作成には経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債や収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要とします。経営者は、これらの見積りについて、過去の実績等を勘案し合理的に判断していますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社の財務諸表で採用する重要な会計方針は「第5 経理の状況 1 財務諸表等(1)財務諸表 注記事項 重要な会計方針」に記載しております。

当事業年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

) 財政状態の分析

(資産)

当事業年度末における総資産は、前事業年度末と比べ3,961百万円増加し、41,261百万円となりました。

流動資産は前事業年度末より3,609百万円増加し、20,592百万円となりました。主な要因は、当事業年度末が金融機関休業日であったことにより、現金及び預金が2,486百万円増加したことによるものです。

固定資産は前事業年度末より352百万円増加し、20,669百万円となりました。主な要因は、有形固定資産が新規出店等により109百万円増加したことによるものです。

(負債)

当事業年度末における負債は、前事業年度末と比べ3,139百万円増加し、25,956百万円となりました。

流動負債は前事業年度末より3,243百万円増加し、23,927百万円となりました。主な要因は、当事業年度末が金融機関休業日であったことにより、買掛金が2,567百万円、未払費用が668百万円増加したことによるものです。

固定負債は前事業年度末より103百万円減少し、2,029百万円となりました。主な要因は、長期借入金が135百万円減少したことによるものです。

(純資産)

当事業年度末における純資産は、前事業年度末と比べ821百万円増加し、15,305百万円となりました。主な要因は、繰越利益剰余金が851百万円増加したことによるものです。

) 経営成績の分析

(売上高及び営業利益)

事業基盤の安定的拡大を図るため、新規出店や店舗承継、スクラップアンドビルドに取り組んでまいりました。

事業基盤の拡大の要として6店舗を新規出店しました。2019年5月にザ・ビッグ大牟田店(福岡県大牟田市)、マックスバリュエクスプレス千早駅前店(福岡市東区)をオープンしました。また、同年7月に久留米市における2店舗目となるビッグ業態店舗として、ザ・ビッグ久留米すわの店(福岡県久留米市)をオープンしました。

同年9月には北部九州・山口でスーパーマーケット事業を展開しておりました株式会社レッドキャベツから店舗を承継し、レッドキャベツみらい長崎ココウォーク店(長崎県長崎市)をオープンしました。来店されるお客さまのライフスタイルに合わせた商品提供に取り組み、地域催事やイベント、学校行事など地元マーケットへ積極的に対応を図り、「品揃え」・「品質」・「安さ」・「便利」・「サービス」の提供に取り組んでおります。

さらに、同年10月にマックスバリュ帯山店(熊本市中央区)を熊本市内の帯山地区に当社として初出店し、同年11月にマックスバリュ諫早西部台店(長崎県諫早市)をイオンタウン諫早西部台ショッピングセンターの核テナントとして出店しました。

なお、8月に発生した「令和元年8月豪雨」で甚大な被害を受けたマックスバリュ武雄店(佐賀県武雄市)は一時的に営業停止となったものの、災害防止や防衛策を十分に検討した上で、同年11月にザ・ビッグ武雄店として開店しました。店舗の業態は変わりましたが、以前と同様に地域に根差しお客様に支持される店舗作りを目指しております。

この結果、当事業年度末における店舗数は、162店舗(福岡県58店舗、佐賀県19店舗、長崎県19店舗、熊本県25店舗、大分県13店舗、宮崎県15店舗、鹿児島県13店舗)となり、売上高は182,627百万円(対前期比102.9%)と5,127百万円の増収となりました。

営業面の取り組みとしては、11店舗の改装を行うとともに、3店舗の売場・商品見直しを中心とした小規模改装を実施しております。「ライフスタイル提案型」のマックスバリュモデルの活性化実績を基に、多様化する地域のお客さまニーズの変化への対応を図り、商品構成や品揃えの見直しを実施するとともに、生鮮食品を中心に地域・地場商品の品揃えを拡大しました。店舗の外装や店内設備につきましても、省エネ・節電対策として老朽化した冷凍・冷蔵ケースの入替、店内作業の削減や人材不足解消に対応したセミセルフレジ・引き出し式什器の導入、お客さまに安心してお買物をしていただけるよう駐車場や出入口の設備等の改善を実施しています。

また、ローコストオペレーションへの取り組みとして、昨年度にスタートしました旬鮮工房(福岡水産パックセンター)の商品供給エリアや導入店舗数の拡大を順次進めております。また、店舗収益力の強化への取り組みとして、品揃えの標準化・差別化・鮮度の向上を図るとともに、店舗作業の軽減によりオペレーションコストを低減しております。

この結果、売上総利益率は売変率及び値入率改善等により24.1%となり、売上総利益は43,943百万円(対前期比103.7%)となりました。

販売費及び一般管理費につきましては、依然として慢性的な人材確保難や賃金の上昇により、労務費用が増加傾向にあります。また、海外経済の動向や円安の影響による資材コストの上昇や、原油価格上昇による水道光熱費の高騰が続きました。さらに、当事業年度は消費増税に対応したシステム導入等によるイニシャルコストの増加がありました。一方で、WAONカードによる顧客分析システムの活用によるお客さま情報分析や商圈分析により、紙媒体のチラシ配布枚数や配布エリアを見直すとともに、アプリ・SNSを活用した販促効率化を推進することで、効率的な販売促進活動に取り組みました。また、店舗作業の軽減を目的とした自動発注システムの対象部門拡大や、お支払セミセルフレジの導入を積極的に推進するとともに、従業員の働き方を変える施策を行いオペレーションコストの削減を推進しました。さらに、9月1日より全店舗にてレジ袋無料配布を中止したことで、環境負荷軽減に取り組むとともに、レジ袋費用やお買物袋持参値引き費用等の削減にもつながっております。

この結果、販売費及び一般管理費は43,880百万円(対前期比104.1%)、売上高に対する販管費率は24.0%となりました。

以上の結果、営業利益は2,449百万円(対前期比101.7%)となりました。

(営業外損益及び経常利益)

営業外収益は、受取利息や受取保険金の計上等により58百万円(前事業年度56百万円)となり、前事業年度より2百万円増加しました。

営業外費用は、支払利息の計上等により45百万円(前事業年度32百万円)となり、前事業年度より12百万円増加しました。

以上の結果、経常利益は2,463百万円(対前期比101.3%)となりました。

(特別損益及び税引前当期純利益)

特別利益は、受取損害保険金の計上により97百万円となりました。

特別損失は、災害による損失や減損損失の計上、店舗閉鎖損失引当金繰入額の計上により606百万円(前事業年度は689百万円)となり、前事業年度より83百万円減少しました。

以上の結果、税引前当期純利益は1,954百万円(対前期比111.4%)となりました。

(法人税等(法人税等調整額を含む))

法人税等は、726百万円(前事業年度は682百万円)となり、43百万円増加しました。法定実効税率は当事業年度は30.5%(前期30.7%)であり、税効果会計適用後の法人税等の負担率は37.2%(前期39.0%)となりました。

(当期純利益)

当期純利益は、1,228百万円(対前期比114.8%)となり、158百万円増加しました。また、1株当たり当期純利益は、162.12円(前事業年度は141.62円)となり、20.50円増加しました。

)経営戦略の現状と見通し

2020年度におきましても、新型コロナウイルスの影響により、全世界が混乱している状況にあり、日本国内においても蔓延の恐れが高い状況となっております。当社としても感染拡大を防止する重大局面となっており、従業員全員の情報共有及び感染防止に向けた対策・対応に取り組んでまいります。現在の状況を踏まえれば、短期的な収束は考えにくく、長期的な対策や対応が必要であると考えられます。

また、経済環境におきましても、気候変動や新型コロナウイルス等により、消費マインドの低下や家計収入の伸び悩み等により、引き続き厳しい経営環境が続くものと考えられます。加えて、消費者の低価格志向の強まりや、少子高齢化と人口減、都市部への人口回帰によるマーケットの縮小、異業態の食品市場への参入拡大、少子高齢化の進行に伴う人手不足と労働単価の上昇等により、厳しい競争環境はさらに激化するものと考えられます。

こうした環境のもと、当社は中期経営計画に基づき、成長の原資となる新規出店や既存店活性化を継続して実施してまいります。新規出店につきましては、2020年3月より順次出店準備を進め、さらなる商圈シェアの拡大を図ってまいります。また、既存店の活性化につきましても、店舗ごとの目指すべきフォーマット及びコンセプトに基づき積極的に取り組んでまいります。

収益面につきましては、仕入価格上昇による一品単価が微増する中、客数の増加及びお客さま一人あたり買上点数アップを実現するため、九州オリジナル商品をはじめとした価値ある商品の開発や調達の強化に取り組んでまいります。また、物流コストの低減により原価低減を図るとともに、商品の廃棄削減への継続的な取り組みを行い、売上総利益率の改善を図ってまいります。

経費面につきましては、継続して厳しい雇用環境が予測される中、チーム運営の拡大・レベル向上を図るとともに、店舗オペレーションの見直しによる効率化推進や、販促体系の見直しによる販促費の効率化及び固定費の見直し等による削減への取り組みを継続して行ってまいります。また、営業時間の見直しにつきましても、個店ごとの経営状況や店舗の環境、人時状況等を踏まえ、営業時間の最適化に取り組んでまいります。

以上の取り組みにより、翌事業年度(2021年2月期第2四半期)の業績見通しにつきましては、売上高97,500百万円、営業利益1,000百万円、経常利益1,000百万円、当期純利益550百万円を見込んでおります。

なお、「第5 経理の状況 1 財務諸表等(重要な後発事象)」に記載しているとおり、当社とイオン九州株式会社は、2020年9月1日を効力発生日としてイオン九州を存続会社とする合併契約を締結しているため、半期の業績見通しを記載しています。。

)資本の財源及び資金の流動性についての分析

当事業年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という)の残高は、11,211百万円となりました。

キャッシュ・フローの状況につきましては、「第2 事業の状況 3. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」をご参照下さい。

(資金需要について)

当事業年度において実施した設備投資の総額は2,379百万円であり、その主なものは、6店舗の新設、1店舗の業態転換、既存店舗の活性化(改装)及びレジ入れ替え等によるものです。なお、設備投資資金は自己資金及び借入金にてまかなっております。

また、翌事業年度については、引き続き店舗の新設及び改装による設備投資を予定しており、これらに必要な資金は自己資金でまかなう予定です。

)経営者の問題意識と今後の方針について

経営者の問題認識と今後の方針につきましては、「第2 事業の状況 1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりです。

4【経営上の重要な契約等】

(1)親会社との契約

相手方の名称	契約名称	内容	契約期間
イオン株式会社	コーポレート負担金契約	イオングループ全体のグループマネジメントに要する費用負担に関する契約	2019年3月1日から2020年2月末日まで
イオン株式会社	ブランドロイヤリティ契約	イオングループに属することにより享受する無形の経済的利益に対する対価に関する契約	2019年3月1日から2020年2月末日まで

(2)その他の契約

相手方の名称	契約名称	内容	契約期間
イオンリテール株式会社	商品売買基本契約	商品仕入	2008年6月21日から1年間 (以降、1年自動更新)
イオントップバリュ株式会社	トップバリュ商品販売基本契約	プライベートブランド「トップバリュ」等の供給に関する契約	2008年6月21日から1年間 (以降、1年自動更新)
イオングローバルSCM株式会社	業務委託基本契約	物流業務の委託に関する契約	2009年1月13日から12年間 (以降、1年自動更新)
イオンアイビス株式会社	情報システム利用等に関する契約	ITに関する情報提供等と統合システムの利用に関する契約	2009年8月21日から業務提携・協力関係が存続する期間

(3)合併契約締結について

2020年4月10日にイオン九州、マックスバリュ九州及びイオンストア九州は、イオン九州を存続会社とする合併を実施することをそれぞれの取締役会にて決議し、合併契約を締結いたしました。詳細は「第5 経理の状況 1 財務諸表等（重要な後発事象）」に記載しております。

(4)店舗譲受について

当社は、2020年2月14日開催の取締役会決議に基づき、株式会社レッド・キャベツ(以下「レッドキャベツ」といいます。)より、2020年3月19日付で、賃借人としての地位承継又は不動産売買契約により、レッドキャベツの店舗を10店舗譲受いたしました。詳細は「第5 経理の状況 1 財務諸表等（重要な後発事象）」に記載しております。

5【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当事業年度における当社の主要な設備投資は、6店舗の新設や1店舗の業態転換、既存店舗の改装及びレジ入替によるもので、総額2,379百万円の設備投資を行いました。これらの資金は自己資金及び借入金によりまかないました。

2【主要な設備の状況】

当社における主要な設備は、以下のとおりです。

2020年2月29日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
		建物 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	有形固定 資産合計 (百万円)	差入保証金 (百万円)	
福岡県 (マックスバリュ周船寺西 店ほか57店舗)	店舗	2,311	345 (10,675)	1,029	3,685	1,831	427 (2,170)
佐賀県 (マックスバリュ佐賀西店ほ か18店舗)	店舗	897	999 (20,779)	370	2,268	289	139 (739)
長崎県 (マックスバリュ早岐店 ほか18店舗)	店舗	1,435	1,329 (20,959)	598	3,363	727	161 (889)
熊本県 (マックスバリュサンロード シティ熊本店ほか24店舗)	店舗	1,034	- (-)	502	1,537	644	184 (893)
大分県 (マックスバリュ賀来店ほか 12店舗)	店舗	623	- (-)	219	842	215	96 (559)
宮崎県 (マックスバリュ宮崎駅東 店ほか14店舗)	店舗	474	- (-)	259	733	342	100 (596)
鹿児島県 (マックスバリュ武岡店ほか 12店舗)	店舗	295	111 (3,483)	137	544	506	79 (457)
店舗計	-	7,071	2,786 (55,898)	3,117	12,975	4,556	1,186 (6,303)
本部・事業部 (福岡市博多区ほか)	事務所	57	- (-)	40	98	110	360 (55)
その他 (佐賀県佐賀市ほか)	貸店舗等	18	88 (7,102)	2	110	202	-
合計	-	7,148	2,875 (63,001)	3,160	13,184	4,869	1,546 (6,358)

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、構築物、工具、器具及び備品、リース資産であり、建設仮勘定は含んでおりません。なお、金額には消費税等は含まれておりません。
2. 帳簿価額のうち「差入保証金」は、流動資産「その他」に計上している1年内回収予定額116百万円を含んでおります。
3. 従業員数の()書きは、外書きで派遣社員を除くパート社員(1日8時間換算)の期中平均人員です。
4. 土地及び建物の一部を賃借しており、その年間賃借料は6,220百万円です。

3【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設、改修計画は次のとおりです。

(1)重要な設備の新設等

事業所名 (所在地)	設備の内容		投資予定金額		資金 調達方法	着手及び完了予定年月	
	区分	売場面積 (㎡)	総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
ザ・ビッグ 菊陽店 (熊本県菊池郡菊陽町)	店舗	1,970	205	2	自己資金	2019年 11月	2020年 3月
エクスプレス 博多消防署通り店 (福岡市博多区)	店舗	476	83	-	自己資金	2019年 11月	2020年 4月

(注) 1. 投資予定金額には、差入保証金が含まれております。

2. 上記の金額には、消費税等は含んでおりません。

(2)重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	25,000,000
計	25,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末 現在発行数(株) (2020年2月29日)	提出日現在 発行数(株) (2020年5月15日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	7,582,048	7,604,048	東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式です。また、1単元の株式数は100株です。
計	7,582,048	7,604,048	-	-

(注) 提出日現在発行数には、2020年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

第1回新株予約権(第1回株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2013年4月9日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 10
新株予約権の数(個)	57 [17]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 5,700 [1,700] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1(注)2
新株予約権の行使期間	自 2013年6月10日 至 2028年6月9日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,053 資本組入額 527
新株予約権の行使の条件	新株予約権を引き受けた取締役は、権利行使時においても、当社の取締役又は監査役の地位にあることを要する。ただし、取締役及び監査役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使ができるものとする。新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡し、またはこれを担保に供することはできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

第2回新株予約権(第2回株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2014年4月8日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 10
新株予約権の数(個)	30 [9]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 3,000 [900] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1(注)2
新株予約権の行使期間	自 2014年6月10日 至 2029年6月9日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,237 資本組入額 619
新株予約権の行使の条件	新株予約権を引き受けた取締役は、権利行使時においても、当社の取締役又は監査役の地位にあることを要する。ただし、取締役及び監査役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使ができるものとする。新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡し、またはこれを担保に供することはできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

第3回新株予約権(第3回株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2015年4月9日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 9
新株予約権の数(個)	30 [9]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 3,000 [900] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1(注)2
新株予約権の行使期間	自 2015年6月10日 至 2030年6月9日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,547 資本組入額 774
新株予約権の行使の条件	新株予約権を引き受けた取締役は、権利行使時においても、当社の取締役又は監査役地位にあることを要する。ただし、取締役及び監査役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使ができるものとする。新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡し、またはこれを担保に供することはできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

第4回新株予約権(第4回株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2016年4月13日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 8
新株予約権の数(個)	74 [34]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 7,400 [3,400] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1(注)2
新株予約権の行使期間	自 2016年6月10日 至 2031年6月9日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,510 資本組入額 755
新株予約権の行使の条件	新株予約権を引き受けた取締役は、権利行使時においても、当社の取締役又は監査役地位にあることを要する。ただし、取締役及び監査役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使ができるものとする。新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡し、またはこれを担保に供することはできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

第5回新株予約権(第5回株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2017年4月12日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 3
新株予約権の数(個)	23 [0]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 2,300 [0] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1(注)2
新株予約権の行使期間	自 2017年6月10日 至 2032年6月9日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,643 資本組入額 822
新株予約権の行使の条件	新株予約権を引き受けた取締役は、権利行使時においても、当社の取締役又は監査役の状態にあることを要する。ただし、取締役及び監査役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使ができるものとする。新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡し、またはこれを担保に供することはできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

第6回新株予約権(第6回株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2018年4月11日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 4
新株予約権の数(個)	57 [34]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 5,700 [3,400] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1(注)2
新株予約権の行使期間	自 2018年6月10日 至 2033年6月9日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 2,342 資本組入額 1,171
新株予約権の行使の条件	新株予約権を引き受けた取締役は、権利行使時においても、当社の取締役又は監査役の状態にあることを要する。ただし、取締役及び監査役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使ができるものとする。新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡し、またはこれを担保に供することはできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

第7回新株予約権(第7回株式報酬型ストック・オプション)

決議年月日	2019年4月10日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 4
新株予約権の数(個)	109 [57]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 10,900 [5,700] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1(注)2
新株予約権の行使期間	自 2019年6月10日 至 2034年6月9日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,795 資本組入額 898
新株予約権の行使の条件	新株予約権を引き受けた取締役は、権利行使時においても、当社の取締役又は監査役地位にあることを要する。ただし、取締役及び監査役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使ができるものとする。新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡し、またはこれを担保に供することはできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

当事業年度の末日(2020年2月29日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2020年4月30日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

- (注)1. 当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数について行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割(または併合)の比率}$$

当社が他社と吸収合併もしくは新設合併を行い新株予約権が承継される場合、または当社が新設分割もしくは吸収分割を行う場合、その他これらの場合に準じ株式数の調整を必要とする場合、当社は必要と認める株式数の調整を行う。

2. 株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により1株当たりの払込金額を調整し、調整の結果生じる新株予約権1個当たり1円未満の端数については、これを切り上げるものとする。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times (1 \div \text{分割(または併合)の比率})$$

2019年5月24日開催の取締役会及び2020年4月10日開催の取締役会において決議した新株予約権は、以下のとおりです。

決議年月日	2020年4月10日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 4
新株予約権の数(個)	44
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 4,400 (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1(注)2
新株予約権の行使期間	自 2020年6月10日 至 2035年6月9日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 2,062 資本組入額 1,031
新株予約権の行使の条件	新株予約権を引き受けた取締役は、権利行使時においても、当社の取締役又は監査役地位にあることを要する。ただし、取締役及び監査役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使ができるものとする。新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡し、またはこれを担保に供することはできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-

(注)1. 当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数について行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割(または併合)の比率}$$

当社が他社と吸収合併もしくは新設合併を行い新株予約権が承継される場合、または当社が新設分割もしくは吸収分割を行う場合、その他これらの場合に準じ株式数の調整を必要とする場合、当社は必要と認める株式数の調整を行う。

2. 株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により1株当たりの払込金額を調整し、調整の結果生じる新株予約権1個当たり1円未満の端数については、これを切り上げるものとする。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times (1 \div \text{分割(または併合)の比率})$$

【ライツプランの内容】
該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】
該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】
該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2016年3月1日～ 2017年2月28日(注1)	2,300	7,532,995	1	1,590	1	1,436
2017年3月1日～ 2018年2月28日(注1)	18,800	7,551,795	13	1,604	13	1,449
2019年1月31日(注2)	147	7,551,648	-	1,604	-	1,449
2018年3月1日～ 2019年2月28日(注1)	13,000	7,564,648	7	1,612	7	1,457
2019年3月1日～ 2020年2月29日(注1)	17,400	7,582,048	14	1,626	14	1,472

(注1)新株予約権の行使による増加です。

(注2)自己株式の消却による減少です。

(注3)2020年3月1日から2020年4月30日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が22,000株、資本金が17百万円及び資本準備金が17百万円増加しております。

(5)【所有者別状況】

2020年2月29日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融 機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	3	10	65	22	1	5,179	5,280	-
所有株式数 (単元)	-	83	429	62,209	335	1	12,735	75,792	2,848
所有株式数 の割合(%)	-	0.1	0.5	82.0	0.4	0.0	16.8	100.0	-

(6)【大株主の状況】

2020年2月29日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
イオン株式会社	千葉県美浜区中瀬1-5-1	5,815	76.70
マックスバリュ九州従業員持株会	福岡市博多区大井2-3-1	158	2.08
マックスバリュ九州共栄会	福岡市博多区大井2-3-1	152	2.01
横尾 由佳	佐賀県佐賀市	49	0.65
株式会社エーブル	熊本県八代市新港町3-9-8	39	0.51
山本 スミ	長崎県佐世保市	37	0.49
ミニストップ株式会社	千葉県美浜区中瀬1-5-1	32	0.43
マックスバリュ西日本株式会社	広島市南区段原南1-3-52	30	0.39
加藤産業株式会社	兵庫県西宮市松原町9-20	30	0.39
三菱食品株式会社	東京都大田区平和島6-1-1	30	0.39
計	-	6,375	84.09

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2020年2月29日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	-	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 7,579,200	75,792	-
単元未満株式	普通株式 2,848	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	7,582,048	-	-
総株主の議決権	-	75,792	-

【自己株式等】

該当事項はありません。

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価値の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	-	-
当期間における取得自己株式	42	99,624

(注)当期間における取得自己株式には、2020年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区 分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (-)	-	-	-	-
保有自己株式数	-	-	42	-

(注)当期間における保有自己株式には、2020年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、株主に対する利益の還元を経営上の重要な施策と位置づけており、事業規模の拡大と経営の効率化によって企業価値を高めるために必要な内部留保資金を確保しつつ、安定した配当を継続して行っていくことを基本方針としております。

この方針のもと、2019年8月末日現在において、当社株式をお持ちの株主さまに対して、1株につき20円の普通配当を実施させていただきました。

また、2020年4月10日の開催の取締役会において、1株につき15円の普通配当を決議いたしました。これにより、年間の配当金は1株当たり35円となります。

また、内部留保資金は、新設店舗等の設備投資や情報システムの構築等に活用し、業容の拡大と収益力の強化に努めてまいります。

なお、当社は取締役会の決議により、毎年8月31日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

なお、2020年2月期の剰余金の配当は、以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2019年10月9日 取締役会決議	151	20
2020年4月10日 取締役会決議	113	15

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社におけるコーポレート・ガバナンス(企業統治)とは、会社の意思決定機関である取締役会の活性化、経営陣に対する監視及び不正を防止する仕組みであると考えております。

円滑な企業経営のために行うあらゆる手段はコーポレート・ガバナンスの対象であり、企業に関わる利害関係者(株主、顧客、従業員、取引先、地域社会等)に対し、企業の透明性を高めることで、効率的な経営が実現できるシステムの確立を目指しております。

また、経営陣に対する監視、不正防止の見地から、常勤監査役、非常勤監査役を選任し、株主に対する責任を重視した、チェック機能の強化に取り組んでおります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

ア. 取締役会

当社の取締役会は、社外取締役2名を含む5名で構成されており、定例取締役会を毎月1回、臨時取締役会を随時必要な時に開催しております。

取締役会は業務執行の決定及び取締役及び執行役員の職務の執行の監督を行っており、法令及び定款に定められた事項並びに重要な業務に関する事項を決議しております。

イ. 経営会議

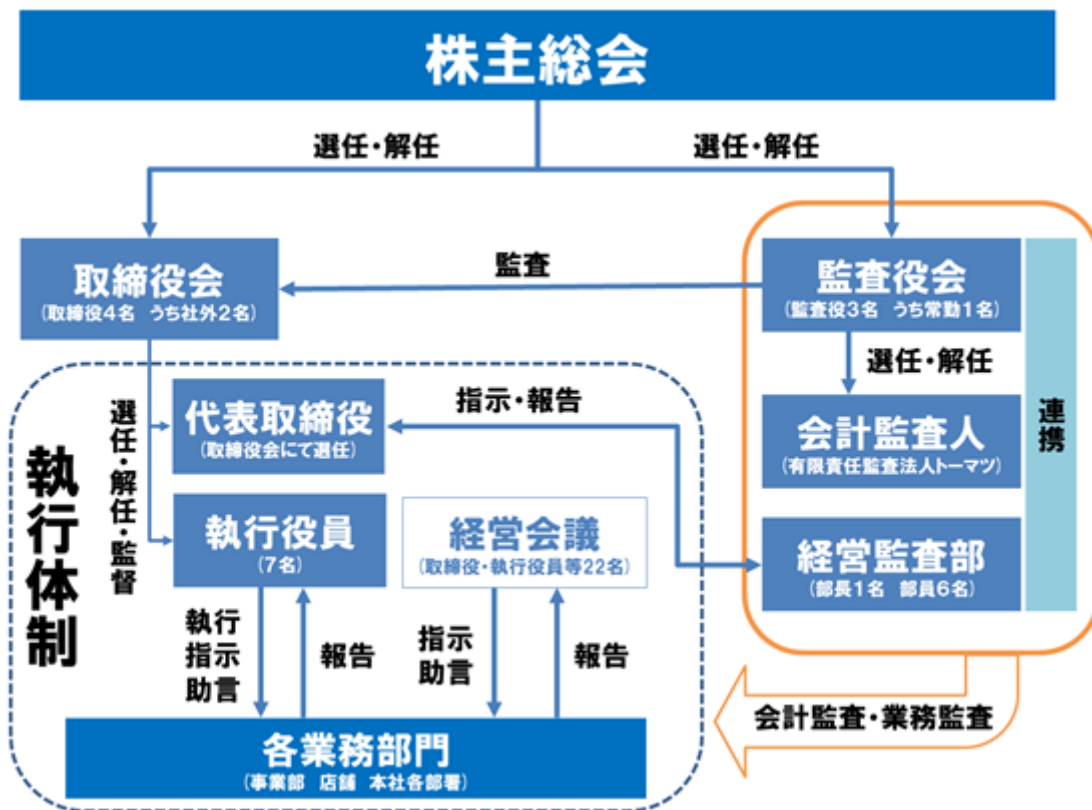
当社の経営会議は、取締役(社外取締役を含む)、執行役員、事業部長、新店・活性化推進部長、経営監査部長及び常勤監査役の22名で構成されており、毎月2回開催しております。

経営会議は業務執行に必要な報告・審議などを行い、業務遂行の迅速化を図ることを目的とした機関です。

ウ. 監査役会

当社は監査役会設置会社です。当社の監査役会は、常勤監査役1名、非常勤監査役2名の計3名で構成されております。監査役3名は会社法第2条第16号に定める社外監査役です。

監査役3名は取締役会に出席し、うち常勤監査役は、経営会議などの重要な会議にも出席しております。



企業統治に関するその他の事項

(内部統制システムの整備の状況)

当社は「すべてはお客さまのために」を経営基本理念とし、株主・顧客・従業員・取引先・地域社会などのステークホルダーに対する社会的責任を果たしていくことを5つの経営理念として掲げております。この原理・原則に沿って、取締役会において内部統制システムに関する基本方針を以下のとおり決議しております。

「内部統制システム構築に関する基本方針」

当社の事業が健全かつ継続的に発展するため、内部統制の体制の整備を進め、取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合し、かつ当社の業務の適正を確保するため、この基本方針を制定しております。

- (1) 当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
より良い地域社会との関係を構築するとともに、企業としての社会的責任を果たすためコンプライアンス経営を重要なものと位置付け、イオングループ共通のイオン行動規範を制定しています。当社の取締役会は、法令等遵守のための体制を含む内部統制システムの整備方針・計画について決定すると共に各主管部署から定期的に報告を受けます。
当社はイオングループ全従業員を対象としたイオン株式会社の内部通報制度(イオン行動規範110番)にも参加しており、当社に関する事項は、当社の担当部署に報告されるほか、イオン株式会社の監査委員会にも報告されます。なお、通報者に対しては不利な取扱いを行いません。財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法等に従い、財務報告に係る内部統制を整備し、適切な運用に努めるとともに、それを評価するための体制を確保します。
反社会的勢力との関係遮断のため、社内体制の整備を行い、反社会的勢力からの不当な要求に対して会社をあげて組織的に対応する風土を醸成します。
- (2) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
取締役の決定に関する記録については、社内規則に則り、作成、管理(アクセス・開示に関する事項を含む)、保存を行います。
当社の取締役は、その職務の執行に係る文書その他の情報につき、当社の社内規程に従い適切に保存及び管理を行います。
個人情報保護については、個人情報コンプライアンスマニュアルに基づき対応しています。
- (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
当社の取締役は、取締役会の決定により、社員は職務責任権限規程に基づき、それぞれの職務の遂行に必要な権限を付与されるとともに、その範囲において職務の執行に伴うリスクを管理し、結果について責任を負います。
当社の取締役会は、内部統制担当を選任し、各部門担当取締役と共に、カテゴリー毎のリスクを体系的に管理し、リスク管理の状況を取締役会またはその他重要な会議において定期的に報告します。
当社の取締役は、自己の担当領域に係るリスクについて、規則・ガイドラインの制定、マニュアルの作成・配布、研修の実施等により全従業員に徹底します。
当社の取締役会は、定期的リスク管理体制を見直し、問題点の把握と改善に努めます。
災害、環境、コンプライアンス等に係るリスクについては、それぞれの担当部署にて規程・マニュアルの制定、配布を行い、研修の実施により全従業員に徹底します。
- (4) 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
業務の有効性と効率性を図る観点から、当社の経営に係る重要事項については経営会議及び取締役会において決定します。
当社の取締役会等での決定に基づく業務執行は、代表取締役社長の下、各部署・店長らが迅速に遂行し、あわせて内部牽制機能を確認するため、職務責任権限規程・個別職務責任権限基準表においてそれぞれの組織権限や実行責任者を明確にし、適切な業務手続を進めます。

(5) 当社並びにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

イオングループ各社の関係部門が定期的に担当者会議を開催し、法改正対応の動向・対応の検討、業務効率化に資する対処事例の水平展開等を進めていきます。但し、具体的対応の決定については、各社の事情に応じて各社が自主決定するものとしており、当社としては水平展開候補事例の通知を受けるほか、コンプライアンス状況等に係る報告を適宜受ける体制とします。

親会社との利益相反取引については、当社の利益を損なわない方策を講じます。

当社の子会社に対しては、当社取締役会に営業・コンプライアンス・リスク管理に係る報告を求め、法改正対応の動向・対応の検討・業務効率の向上に関する情報共有を進める体制とします。当社は、当社子会社の業務の適正を確保するために、経営監査部が定期的に業務監査を実施すると共に、当社本社の管理担当部門が横断的に指導し、業務の適正化を推進します。

(6) 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役から求められた場合には、監査役と協議のうえ、専任または兼任の従業員を監査役スタッフとして配置します。

(7) 使用人の取締役からの独立性に関する事項

当社の監査役スタッフについては、取締役からの独立性を確保するため、その任命、解任、人事異動等については、監査役会の同意を得るものとします。

(8) 使用人に対する指示の実効性に関する事項

当社の監査役スタッフは、監査役の指揮命令に従うものとし、他部署の業務を兼務する場合は、監査役に係る業務を優先するものとします。

(9) 当社の監査役への報告体制及びその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社の取締役は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実があることを発見したときは、法令に従い直ちに監査役に報告します。

当社の常勤監査役は、監査計画案及び監査予算の策定、監査役会の運営、議事録作成等の業務を直接実施することにより、監査業務の独立性の確保を進めます。

当社の常勤監査役は、取締役会のほか、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、経営会議などの重要な会議に出席するとともに、業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役または従業員にその説明を求めるとします。

当社の監査役は、会計監査人から会計監査の方針及び内容について説明を受けるほか、適宜、情報の交換を行うなどの連携を図っていきます。

当社及び当社子会社は、当社監査役へ報告をしたことを理由として、当該報告者に対して不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社及び当社子会社の取締役及び従業員等に周知徹底します。

当社の監査役が、その職務の執行について予算外の費用の前払い等の請求をしたときは、当該請求に係る費用または債務が当該監査役の職務の執行に必要でない認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理します。

(リスク管理体制の整備の状況)

当社は、社内諸規程を定め、管理・運営を継続して行うとともに、情報の共有化を行うことで、不測の事態の発生を未然に防ぎ、業務の効率化を図る体制作りに取り組んでおります。また、リスク管理の担当部署は総務部とし、不測の事態が生じた場合は、代表取締役社長を本部長とする対策本部を設置し、専門家である弁護士及び監査法人の助言を受け、全社一丸となって迅速な対応を行う体制作りに取り組んでおります。

(取締役及び監査役の責任限定契約)

当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役及び監査役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定することができる旨を定款で定めております。

これに基づき、当社と社外取締役である青木孝一、林田スマ及び社外監査役である古賀和孝との間で会社法第427条第1項の定める責任限定契約を締結しております。責任限定契約に基づく責任の限度額は法令の定める最低責任限度額となっておりますが、その責任範囲が認められるのは、その責任の原因となった職務の遂行において善意でかつ重大な過失が無い場合に限定しております。

(取締役の定数)

当社の取締役は3名以上とする旨を定款で定めております。

(取締役の選任の決議要件)

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

(株主総会の特別決議要件)

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

(株主総会決議要件を取締役会で決議することができる場合)

ア. 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするためです。

イ. 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項第2号から第4号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものです。なお、中間配当の基準日は、毎年8月31日とする旨を定款に定めております。

(2)【役員の状況】

役員一覧

男性 7名 女性 1名 (役員のうち女性の比率12.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
代表取締役社長	佐々木 勉	1955年7月9日生	1979年3月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社 1995年5月 同社三岐商品水産マネージャー 2001年10月 同社水産商品部マネージャー 2003年3月 同社SSM商品本部北関東商品部長 2004年3月 同社SSM商品本部西関東商品部長 2004年9月 同社関東カンパニー食品商品部長 2007年5月 (株)フードサプライジャスコ(現イオンフードサプライ(株))代表取締役社長 2011年4月 イオンアグリ創造(株)取締役 2014年3月 当社顧問 2014年5月 (株)クリエイト取締役会長 2014年5月 当社代表取締役社長 2017年3月 当社代表取締役社長兼営業・商品担当 2017年5月 当社代表取締役社長 2020年5月 当社代表取締役社長兼営業担当(現任)	(注)3	18
取締役	南谷 和彦	1960年8月16日生	1983年4月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社 2000年9月 同社SSM兵庫商品部マネージャー 2001年3月 同社SSM水産商品開発部長 2006年3月 同社水産商品部長 2009年9月 イオンリテール(株)イオン東北食品商品部長 2012年9月 同社中四国カンパニーイオン倉敷店長 2015年9月 当社商品副本部長 2016年5月 当社執行役員商品本部長兼九州商品開発部長 2017年5月 当社取締役執行役員商品担当兼九州商品開発部長 2019年5月 当社取締役執行役員商品担当(現任)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
取締役	青木 孝一	1949年11月2日生	1972年4月 (株)リクルートセンター(現(株)リクルートホールディングス)入社 1978年11月 (株)ルーデンス設立 代表取締役 1983年4月 (株)フォーラム設立 代表取締役 1985年4月 (株)コミュニケーション・アーツ設立 代表取締役 1994年4月 (株)コミュニケーション・アーツをコズミックアート(株)に社名変更 2009年6月 (株)はせがわ 社外取締役 2014年10月 コズミックアート(株)を(株)ライフワークス・ラボに改組 取締役(現任) 2016年5月 当社社外取締役(現任)	(注)3	-
取締役	林田 スマ	1947年12月16日生	1968年4月 RKB毎日放送(株)アナウンス部入社 1971年3月 同社退社 1980年5月 フリーアナウンサー(現任) 1996年4月 大野城市都市施設管理公社大野城まどかぴあ(現公益財団法人大野城まどかぴあ)女性センター所長 1999年4月 私立筑紫女学園大学非常勤講師 2006年4月 学校法人中村学園理事(現任) 2009年4月 公益財団法人大野城まどかぴあ館長(現任) 2014年6月 福岡県文化団体連合会副理事長(現任) 2015年6月 (株)福岡中央銀行社外取締役(現任) 2016年5月 当社社外取締役(現任) 2017年4月 独立行政法人国立文化財機構理事(現任)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
常勤 監査役	宮崎 雅典	1955年6月 27日生	1979年3月 福岡ジャスコ(株) (現イオン九州(株)) 入社 1996年2月 同社能力開発部長 1999年3月 同社人事部長 2002年5月 同社取締役人事総務本部長 2007年3月 同社取締役企業倫理担当兼人事総務 本部長 2010年5月 同社取締役社長室担当兼企業倫理担 当兼人事総務本部長 2012年5月 イオンリテール(株)中四国カンパニー 人事教育部長 2015年5月 当社常勤監査役(現任)	(注)4	0
監査役	古賀 和孝	1955年9月 17日生	1986年4月 弁護士登録(福岡県弁護士会)ふく おか法律事務所入所 1989年4月 古賀和孝法律事務所(現、古賀・花 島法律事務所)設立 2007年10月 当社社外監査役(現任) 2012年4月 福岡県弁護士会会長 2014年4月 日本弁護士連合会副会長 2016年6月 九州電力株式会社 監査役(現任) 2019年6月 麻生商事(株) 社外監査役(現任)	(注)4	-
監査役	久家 基裕	1957年3月 22日生	1980年4月 ジャスコ(株)(現イオン(株))入社 1992年9月 同社海南ココ店 総務課長 1994年10月 同社奈良南店 総務課長 1998年9月 同社総務部 株式文書課長 2011年4月 同社コーポレート・コミュニケー ション部 株式グループマネー ジャー 2016年5月 (株)山陽マルナカ 常勤監査役(現任) 2016年5月 当社社外監査役(現任)	(注)4	-
計					18

- (注)1. 取締役 青木孝一、林田スマは社外取締役です。
2. 監査役 宮崎雅典、古賀和孝、久家基裕は社外監査役です。
3. 2020年5月14日開催の定時株主総会の終結の時から、2021年2月期に係る定時株主総会の終結の時までです。
4. 2019年5月24日開催の定時株主総会の終結の時から、2023年2月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

社外役員の状況

当社の社外取締役は2名であり、2020年5月14日開催の第18期定時株主総会において、青木孝一、林田スマを再任いたしました。青木孝一は、長年会社の経営に携わっており、培われた専門的知識、経験等を活かして、当社の経営に対する的確な助言、監督をいただけるものと判断し、社外取締役に選任いたしました。林田スマは、アナウンサーとして培われた豊富な経験や高い見識等を当社の経営に活かしていただくとともに、女性生活者の立場から見た小売業に対する商品・サービス等についての的確な助言・監督をいただけるものと判断し、社外取締役に選任いたしました。なお、青木孝一、林田スマは、当社との間に、人的関係、資本的関係または取引関係その他特別な利害関係はありません。

社外監査役としては、宮崎雅典、古賀和孝、久家基裕が就任しており、当社との資本的関係はなく、当社の取締役、監査役と人的関係もありません。

当社は、社外取締役または社外監査役を選任するための独立性に関する基準または方針として明確に定めたものではありませんが、その選任に際しては、株式会社東京証券取引所が定める独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の監査役監査、内部監査、会計監査は、各々監査主体としての独立性を維持しつつも、相互に連携・協力し、監査の効率性、実効性を高めるよう努めております。

(3)【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役は、取締役会に出席するとともに、毎月1回監査役会を開催しております。常勤監査役は、取締役会のほか、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、経営会議などの重要な会議に出席するとともに、業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役または使用人にその説明を求めています。また、常勤監査役は本部・店舗等での監査を行い、経営監査部からの報告をもとに監査役会にて協議し、情報の共有化を図っております。

当社の監査役監査、内部監査、会計監査は、各々監査主体としての独立性を維持しつつも、相互に連携・協力し、監査の効率性、実効性を高めるよう努めております。

例えば、監査役は監査法人による会計監査の際、意見交換等を行い、監査状況の把握に努めるとともに、経営監査部とも定期的に情報交換を行い、内部監査の進捗状況を確認しております。また、経営監査部は、内部監査の執行にあたり、監査法人と監査の結果明らかになった課題等を共有し、改善に向けた協議を行うことにより質の高い内部監査の実施に努めております。

また、内部統制部門は、各担当者と情報交換することで、内部統制システムの継続的な改善、整備を実施しております。

内部監査の状況

当社は内部監査部門として経営監査部を設置しており、専任担当者8名が担当しております。経営監査部は、年度監査計画を立案し、経営諸活動が、経営方針、計画に基づき効果的かつ適切に遂行されているか及び社会性、公共性、遵法性を健全に保持しているかどうかを監査し、具体的な改善方法を助言、勧告しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 野澤 啓

指定有限責任社員 業務執行社員 池田 徹

c. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士7名及びその他7名です。

d. 監査法人の選任方針と理由

当社は公益社団法人日本監査役協会の「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、監査法人の品質管理、監査チームの独立性及び専門性、監査計画並びに監査報酬の妥当性を確認し、選定しております。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

e. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役会は、上記選定方針に基づく評価並びに会計監査人の監査の遂行状況等を審議し、有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると評価しました。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
31	-	32	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

(前事業年度)

当社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイトトーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社に対して、デューディリジェンス業務報酬としてイオングループの2社と合わせて当社を含む3社合計で22百万円契約しております。

(当事業年度)

当社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイトトーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社に対して、デューディリジェンス業務報酬として13百万円の支払をしております。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、会社規模、監査日数等の要素を勘案し、決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、会計監査人から説明を受けた当事業年度の会計監査計画の監査日数や人員配置などの内容、前年度の監査実績の検証と評価、会計監査人の監査の遂行状況の相当性、報酬の前提となる見積もりの算定根拠を精査した結果、会計監査人の報酬等の額について同意いたしました。

(4)【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は定めておりません。取締役の報酬限度額は、2012年5月11日開催の定時株主総会決議において年額250百万円以内(うち、金銭報酬額220百万円、株式報酬型ストックオプション公正価値分30百万円) 監査役の報酬限度額は、2003年10月10日開催の臨時株主総会決議において年額30百万円以内とそれぞれ決議されております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績報酬	ストック オプション	
取締役 (社外取締役を除く)	57	43	6	7	4
監査役 (社外監査役を除く)	-	-	-	-	-
社外役員	25	25	-	-	5

役員区分ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である役員は該当がないため、記載を省略しております。

使用人兼務役員の使用人給与

該当事項はありません。

(5)【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と、純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、株式の価値変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする株式を純投資目的である投資株式とし、それ以外を純投資目的以外の目的である投資株式(政策保有株式)としています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、原則として、投資株式を新規取得する計画はありませんが、過去の組織再編の経緯から保有している投資株式については、取締役会にて保有状況の報告を行い、売却可能性も含めて保有の適否を判断します。

- b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	2	6
非上場株式以外の株式	5	351

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c . 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報
 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
イオン九州株式会社	120,000	120,000	事業関係強化のため	有
	212	249		
マックスバリュ西日 本株式会社	69,003	69,003	事業関係強化のため	有
	102	123		
ミニストップ株式会 社	14,641	14,641	事業関係強化のため	有
	20	27		
株式会社ジーフット	30,000	30,000	事業関係強化のため	有
	15	19		
株式会社西日本フィ ナンシャルホール ディングス	93	93	財務活動の取引円滑化のため	無
	0	0		

保有目的が純投資目的である投資株式
 該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という)に基づいて作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度(2019年3月1日から2020年2月29日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

3．連結財務諸表について

当社は、子会社がありませんので、連結財務諸表を作成していません。

4．財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についても的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、各セミナーへの参加等により情報を取得しております。さらに、監査法人及び各種団体が主催する研修会等にも参加し、財務諸表等の適正性の確保に努めております。

1【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位:百万円)

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8,724	11,211
売掛金	1,808	2,502
商品	4,580	4,814
貯蔵品	49	53
前払費用	471	500
その他	1,348	1,510
流動資産合計	16,982	20,592
固定資産		
有形固定資産		
建物(純額)	1 7,203	1 7,148
構築物(純額)	460	483
工具、器具及び備品(純額)	2,463	2,665
土地	1 2,875	1 2,875
リース資産(純額)	57	12
建設仮勘定	24	10
有形固定資産合計	2 13,085	2 13,194
無形固定資産		
ソフトウェア	66	215
その他	13	13
無形固定資産合計	80	228
投資その他の資産		
投資有価証券	426	357
出資金	0	0
長期前払費用	365	396
繰延税金資産	1,689	1,739
差入保証金	4,669	4,753
投資その他の資産合計	7,151	7,246
固定資産合計	20,317	20,669
資産合計	37,300	41,261

(単位:百万円)

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	40	15
買掛金	13,909	16,477
短期借入金	100	100
1年内返済予定の長期借入金	1 360	1 135
リース債務	60	13
未払金	1,514	1,815
未払費用	1,768	2,436
未払法人税等	683	470
預り金	565	860
前受収益	37	40
賞与引当金	214	218
役員業績報酬引当金	29	11
店舗閉鎖損失引当金	33	8
資産除去債務	14	3
その他	1,351	1,321
流動負債合計	20,684	23,927
固定負債		
長期借入金	1 210	1 75
リース債務	16	3
資産除去債務	1,106	1,177
その他	799	773
固定負債合計	2,132	2,029
負債合計	22,816	25,956
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,612	1,626
資本剰余金		
資本準備金	1,457	1,472
資本剰余金合計	1,457	1,472
利益剰余金		
利益準備金	72	72
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	9	8
別途積立金	7,800	7,800
繰越利益剰余金	3,254	4,106
利益剰余金合計	11,137	11,987
株主資本合計	14,206	15,086
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	204	156
評価・換算差額等合計	204	156
新株予約権	71	62
純資産合計	14,483	15,305
負債純資産合計	37,300	41,261

【損益計算書】

(単位:百万円)

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
売上高	177,499	182,627
売上原価		
商品期首たな卸高	5,023	4,580
当期商品仕入高	134,709	138,996
合計	139,732	143,576
他勘定振替高	1 16	1 78
商品期末たな卸高	4,580	4,814
商品売上原価	135,135	138,683
売上総利益	42,364	43,943
その他の営業収入		
不動産賃貸収入	1,071	1,155
その他	2 1,139	2 1,231
その他の営業収入	2,211	2,386
営業総利益	44,575	46,329
販売費及び一般管理費		
役員業績報酬引当金繰入額	29	11
給料手当及び賞与	18,033	18,985
賞与引当金繰入額	214	218
減価償却費	1,761	1,741
賃借料	6,088	6,264
その他	16,038	16,660
販売費及び一般管理費合計	42,166	43,880
営業利益	2,408	2,449
営業外収益		
受取利息	16	15
受取配当金	5	4
受取保険金	21	31
その他	13	7
営業外収益合計	56	58
営業外費用		
支払利息	9	4
その他	23	40
営業外費用合計	32	45
経常利益	2,431	2,463
特別利益		
固定資産売却益	3 11	3 -
災害保険金収入	-	97
特別利益合計	11	97
特別損失		
減損損失	4 636	4 412
店舗閉鎖損失	19	-
店舗閉鎖損失引当金繰入額	33	8
災害による損失	-	185
特別損失合計	689	606
税引前当期純利益	1,753	1,954
法人税、住民税及び事業税	870	754
法人税等調整額	187	28
法人税等合計	682	726
当期純利益	1,070	1,228

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
				固定資産圧 縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	1,604	1,449	1,449	72	13	7,800	2,407	10,293
当期変動額								
新株の発行（新株予約 権の行使）	7	7	7					
固定資産圧縮積立金の 取崩					3		3	-
剰余金の配当							226	226
当期純利益							1,070	1,070
自己株式の消却							0	0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	7	7	7	-	3	-	847	843
当期末残高	1,612	1,457	1,457	72	9	7,800	3,254	11,137

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	其他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計		
当期首残高	0	13,347	200	200	61	13,609
当期変動額						
新株の発行（新株予約 権の行使）		15				15
固定資産圧縮積立金の 取崩		-				-
剰余金の配当		226				226
当期純利益		1,070				1,070
自己株式の消却	0	-				-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			4	4	9	14
当期変動額合計	0	859	4	4	9	873
当期末残高	-	14,206	204	204	71	14,483

当事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

（単位：百万円）

	株主資本							利益剰余金 合計
	資本金	資本剰余金		利益準備金	その他利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金 合計		固定資産圧 縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	1,612	1,457	1,457	72	9	7,800	3,254	11,137
当期変動額								
新株の発行（新株予約 権の行使）	14	14	14					
固定資産圧縮積立金の 取崩					1		1	-
剰余金の配当							378	378
当期純利益							1,228	1,228
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	14	14	14	-	1	-	851	849
当期末残高	1,626	1,472	1,472	72	8	7,800	4,106	11,987

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計		
当期首残高	-	14,206	204	204	71	14,483
当期変動額						
新株の発行（新株予約 権の行使）		29				29
固定資産圧縮積立金の 取崩		-				-
剰余金の配当		378				378
当期純利益		1,228				1,228
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			47	47	9	57
当期変動額合計	-	879	47	47	9	821
当期末残高	-	15,086	156	156	62	15,305

【キャッシュ・フロー計算書】

(単位:百万円)

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期純利益	1,753	1,954
減価償却費	1,761	1,741
減損損失	636	412
引当金の増減額(は減少)	0	39
受取利息及び受取配当金	21	19
支払利息	9	4
災害損失	-	185
災害保険金収入	-	97
固定資産売却損益(は益)	11	-
売上債権の増減額(は増加)	143	694
たな卸資産の増減額(は増加)	444	289
仕入債務の増減額(は減少)	94	2,541
その他	230	907
小計	4,563	6,606
利息及び配当金の受取額	5	4
利息の支払額	8	3
保険金の受取額	-	97
災害損失の支払額	-	41
法人税等の支払額	696	970
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,863	5,692
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	1,680	1,985
有形固定資産の売却による収入	15	-
差入保証金の差入による支出	218	279
差入保証金の回収による収入	157	214
預り保証金の返還による支出	26	24
預り保証金の受入による収入	78	3
その他	179	335
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,853	2,407
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	100	-
長期借入金の返済による支出	515	360
配当金の支払額	226	378
その他	70	60
財務活動によるキャッシュ・フロー	711	798
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,298	2,486
現金及び現金同等物の期首残高	7,426	8,724
現金及び現金同等物の期末残高	8,724	11,211

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法
 其他有価証券
 (1) 時価のあるもの
 期末日の市場価格等に基づく時価法
 (評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております)
 (2) 時価のないもの
 移動平均法による原価法
2. たな卸資産の評価基準及び評価方法
 (1) 商品
 売価還元原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)
 (2) 貯蔵品
 最終仕入原価法
3. 固定資産の減価償却の方法
 (1) 有形固定資産(リース資産を除く)
 経済的耐用年数に基づく定額法
 各資産別の経済的耐用年数として以下の年数を採用しております。
 建物
 (営業店舗) 15年～34年
 (建物附属設備) 3年～18年
 構築物 3年～30年
 工具、器具及び備品 2年～20年
 (2) 無形固定資産(リース資産を除く)
 定額法
 なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいて
 おります。
 (3) リース資産
 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
 リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法
 (4) 長期前払費用
 契約期間等に応じた均等償却
4. 引当金の計上基準
 (1) 貸倒引当金
 債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念
 債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上して
 おります。
 (2) 賞与引当金
 従業員に対して支給する賞与の支出に備えるため、支給見込額のうち、当事業年度に負担
 する金額を計上しております。
 (3) 役員業績報酬引当金
 役員に対して支給する業績報酬の支出に備えるため、支給見込額のうち、当事業年度に負担
 する金額を計上しております。
 (4) 店舗閉鎖損失引当金
 店舗閉店に伴う損失に備えるため、退店時における中途解約金等の閉店関連損失見込額を
 退店意思決定時に計上しております。
5. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲
 手元現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について
 僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からな
 っております。
6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項
 消費税等の会計処理
 消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日 企業会計基準委員会)

(1)概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2)適用予定日

2023年2月期の期首から適用予定です。

(3)当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

(表示方法の変更)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用に伴う変更)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号平成30年2月16日)を当事業年度の期首から適用し、繰延税金資産は投資その他の資産に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更しました。この結果、前事業年度の貸借対照表において「流動資産」の「繰延税金資産」220百万円は、「投資その他の資産」の「繰延税金資産」1,689百万円に含めて表示しております。

(貸借対照表関係)

1. 担保提供資産及び担保付債務

(1) 担保に供している資産

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
建物(純額)	370百万円	339百万円
土地	1,304百万円	1,304百万円
計	1,674百万円	1,643百万円

(2) 担保付債務

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
長期借入金(1年内返済予定の 長期借入金含む)	155百万円	20百万円

2. 有形固定資産の減価償却累計額

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
減価償却累計額	19,639百万円	20,976百万円

(損益計算書関係)

1. 他勘定振替高の内容

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
販売費及び一般管理費	16百万円	17百万円
営業外費用	2百万円	10百万円
その他	2百万円	50百万円
計	16百万円	78百万円

2. その他の営業収入(その他)の内容は、販売受入手数料等です。

3. 固定資産売却益の内容は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
土地	11百万円	-百万円
計	11百万円	-百万円

4. 減損損失

以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前事業年度（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日）

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要

用途	種類	場所	件数	金額 (百万円)
店舗	建物等	福岡県他	20	635
遊休資産	土地	福岡県	1	1
合計			21	636

(2) 減損損失の認識に至った経緯

店舗における営業活動から生ずる損益が継続してマイナスまたは継続してマイナスになる見込みである資産グループ、閉鎖等の決議による店舗の資産グループ及び遊休状態にあり今後使用目処が立っていない資産グループの帳簿価額について、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

(3) 減損損失の金額

種類	金額 (百万円)
建物	345
構築物	17
工具、器具及び備品	258
土地	1
その他	13
合計	636

(4) 資産のグルーピングの方法

キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位とし、また遊休資産については物件単位毎にグルーピングしております。

(5) 回収可能価額の算定方法

資産グループの回収可能価額は正味売却価額または使用価値により測定しております。正味売却価額は、土地については重要性を勘案して固定資産税評価額等を基に算定した金額により、その他の資産については取引事例等を勘案した合理的な見積りにより評価しております。また、使用価値は将来キャッシュ・フローを2.7%で割引いて算定しております。

当事業年度（自 2019年3月1日 至 2020年2月29日）

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要

用途	種類	場所	件数	金額 (百万円)
店舗	建物等	福岡県他	14	412
合計			14	412

(2) 減損損失の認識に至った経緯

店舗における営業活動から生ずる損益が継続してマイナスまたは継続してマイナスになる見込みである資産グループ、閉鎖等の決議による店舗の資産グループ及び遊休状態にあり今後使用目処が立っていない資産グループの帳簿価額について、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

(3) 減損損失の金額

種類	金額 (百万円)
建物	283
構築物	13
工具、器具及び備品	99
その他	16
合計	412

(4) 資産のグルーピングの方法

キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主として店舗を基本単位とし、また遊休資産については物件単位毎にグルーピングしております。

(5) 回収可能価額の算定方法

資産グループの回収可能価額は正味売却価額または使用価値により測定しております。正味売却価額は、土地については重要性を勘案して固定資産税評価額等を基に算定した金額により、その他の資産については取引事例等を勘案した合理的な見積りにより評価しております。また、使用価値は将来キャッシュ・フローを2.8%で割り引いて算定しております。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度 期首株式数(千株)	当事業年度 増加株式数(千株)	当事業年度 減少株式数(千株)	当事業年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	7,551	13	0	7,564
合計	7,551	13	0	7,564
自己株式				
普通株式	0	-	0	-
合計	0	-	0	-

(注) 1. 発行済株式の増加13千株は、新株予約権の権利行使による新株発行によるものです。

2. 自己株式の減少は、消却によるものです。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約 権の目的 となる株式 の種 類	新株予約権の目的となる株式の数(千株)				当事業年 度末残高 (百万円)
			当事業 年度期首	当事業 年度増加	当事業 年度減少	当事業 年度末	
提出会社	ストック・オプションと しての新株予約権	-	-	-	-	-	71
	合計	-	-	-	-	-	71

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の 総額(百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年4月11日 取締役会	普通株式	226	30	2018年 2月28日	2018年 5月2日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の 総額(百万円)	配当の 原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年4月10日 取締役会	普通株式	226	利益 剰余金	30	2019年 2月28日	2019年 5月7日

当事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度 期首株式数(千株)	当事業年度 増加株式数(千株)	当事業年度 減少株式数(千株)	当事業年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	7,564	17	-	7,582
合計	7,564	17	-	7,582
自己株式				
普通株式	-	-	-	-
合計	-	-	-	-

(注) 1. 発行済株式の増加17千株は、新株予約権の権利行使による新株発行によるものです。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約 権の目的 となる株式 の種類	新株予約権の目的となる株式の数(千株)				当事業年 度末残高 (百万円)
			当事業 年度期首	当事業 年度増加	当事業 年度減少	当事業 年度末	
提出会社	ストック・オプションと しての新株予約権	-	-	-	-	-	62
	合計	-	-	-	-	-	62

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の 総額(百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年4月10日 取締役会	普通株式	226	30	2019年 2月28日	2019年 5月7日
2019年10月9日 取締役会	普通株式	151	20	2019年 8月31日	2019年 10月23日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の 総額(百万円)	配当の 原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年4月10日 取締役会	普通株式	113	利益 剰余金	15	2020年 2月29日	2020年 4月27日

(キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
現金及び預金勘定	8,724百万円	11,211百万円
現金及び現金同等物	8,724百万円	11,211百万円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産.....店舗における建物及び器具・備品

リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「3. 固定資産の減価償却の方法(3)リース資産」に記載のとおりです。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係わる未経過リース料

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
1年内	1,930百万円	1,997百万円
1年超	10,082百万円	9,920百万円
合計	12,013百万円	11,917百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、食品スーパーマーケット事業を主力事業とし、そのほか、テナントに対する不動産賃貸借事業等を行っております。これらの事業を行うにあたり、資金運用については、主に安全性の高い金融資産に限定して運用し、資金調達については、銀行借入等による間接金融によっております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主として業務上の関係を有する会社の株式であり、市場価格の変動リスク及び信用リスクに晒されております。

差入保証金は、主に店舗の賃借に係るものであり、差入先の信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、主に1年以内の支払期日です。

長期借入金は、主に営業取引及び設備投資等に係る資金調達です。また、支払期日にその支払いを実行できなくなる流動性リスクを内包しておりますが、返済時期を分散させることにより流動性リスクの回避を図っております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスクの管理

当社は、社内規定に従い、売掛金等の営業債権については、定期的にモニタリングし、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等により回収懸念の早期把握や貸倒れリスクの軽減を図っております。

投資有価証券のうち、時価のある株式については、四半期ごとに時価の把握を行い、時価のない株式等については定期的に発行体(取引先企業)の財務状況等の把握を行っております。

差入保証金の一部については、抵当権、質権を設定するなど保全措置を講じております。

市場リスクの管理

投資有価証券については、市場動向、時価及び発行体(取引先企業)の財務状況等を定期的にモニタリングして経営陣に報告するとともに、保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスクの管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等によった場合、当該時価が異なることもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません((注)2.参照)。

前事業年度(2019年2月28日)

	貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1)現金及び預金	8,724	8,724	-
(2)売掛金	1,808	1,808	-
(3)投資有価証券	420	420	-
(4)差入保証金 (1年内償還予定の差入保証金含む)	4,791	4,866	75
資産計	15,745	15,820	75
(1)支払手形	40	40	-
(2)買掛金	13,909	13,909	-
(3)短期借入金	100	100	-
(4)長期借入金 (1年内返済予定の長期借入金含む)	570	569	0
負債計	14,620	14,620	0

当事業年度(2020年2月29日)

	貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1)現金及び預金	11,211	11,211	-
(2)売掛金	2,502	2,502	-
(3)投資有価証券	351	351	-
(4)差入保証金 (1年内償還予定の差入保証金含む)	4,869	4,985	115
資産計	18,935	19,050	115
(1)支払手形	15	15	-
(2)買掛金	16,477	16,477	-
(3)短期借入金	100	100	-
(4)長期借入金 (1年内返済予定の長期借入金含む)	210	209	0
負債計	16,802	16,802	0

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項
資産

(1)現金及び預金、(2)売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3)投資有価証券

投資有価証券の時価について、株式等は取引所の価格によっております。

(4)差入保証金

差入保証金の時価については、契約期間に基づいて算出した将来キャッシュ・フローを対応するリスクフリー・レートで割り引いた現在価値から貸倒見積高を控除した価額によっております。

負債

(1)支払手形、(2)買掛金、(3)短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4)長期借入金

長期借入金の時価については、元金利率の合計額をリスクフリー・レートに信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位:百万円)

区分	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
非上場株式	6	6

3. 金銭債権の決算日後の償還予定額

前事業年度(2019年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	8,724	-	-	-
売掛金	1,808	-	-	-
差入保証金	121	404	265	93
合計	10,655	404	265	93

差入保証金については、償還予定が確定しているもののみ記載しており、償還期日が確定していないもの(3,906百万円)については、償還予定額に含めておりません。

当事業年度(2020年2月29日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	11,211	-	-	-
売掛金	2,502	-	-	-
差入保証金	116	381	248	71
合計	13,830	381	248	71

差入保証金については、償還予定が確定しているもののみ記載しており、償還期日が確定していないもの(4,051百万円)については、償還予定額に含めておりません。

4. 短期借入金及び長期借入金の決算日後の返済予定額

前事業年度(2019年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	100	-	-	-	-	-
長期借入金	360	135	60	15	-	-

当事業年度(2020年2月29日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	100	-	-	-	-	-
長期借入金	135	60	15	-	-	-

(有価証券関係)

その他有価証券

前事業年度(2019年2月28日)

	種類	貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	420	127	292
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	420	127	292
貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	0	0	0
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	0	0	0
合計		420	127	292

(注)非上場株式(貸借対照表計上額6百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当事業年度(2020年2月29日)

	種類	貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	351	127	224
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	351	127	224
貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	0	0	0
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	0	0	0
合計		351	127	224

(注)非上場株式(貸借対照表計上額6百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

(退職給付関係)

前事業年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、イオン株式会社及び同社の主要国内関係会社で設立している確定拠出年金制度及び退職金前払制度を採用しております。

2. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、216百万円です。

当事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、イオン株式会社及び同社の主要国内関係会社で設立している確定拠出年金制度及び退職金前払制度を採用しております。

2. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、235百万円です。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位:百万円)

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
販売費及び一般管理費	24	7

2. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

	2013年	2014年	2015年
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 10名	当社取締役 10名	当社取締役 9名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 21,700株	普通株式 11,300株	普通株式 10,100株
付与日	2013年5月10日	2014年5月10日	2015年5月10日
権利確定条件	権利確定条件は付されておりません。	権利確定条件は付されておりません。	権利確定条件は付されておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2013年6月10日 至 2028年6月9日	自 2014年6月10日 至 2029年6月9日	自 2015年6月10日 至 2030年6月9日

	2016年	2017年	2018年
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 8名	当社取締役 3名	当社取締役 4名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 18,300株	普通株式 9,800株	普通株式 10,900株
付与日	2016年5月10日	2017年5月10日	2018年5月10日
権利確定条件	権利確定条件は付されておりません。	権利確定条件は付されておりません。	権利確定条件は付されておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2016年6月10日 至 2031年6月9日	自 2017年6月10日 至 2032年6月9日	自 2018年6月10日 至 2033年6月9日

	2019年
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 4名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 10,900株
付与日	2019年5月10日
権利確定条件	権利確定条件は付されておりません。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2019年6月10日 至 2034年6月9日

(注) 株式数に換算して記載しております。

(2)ストック・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度(2020年2月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年
権利確定前 (株)							
前事業年度末	-	-	-	-	-	-	-
付与	-	-	-	-	-	-	10,900
失効	-	-	-	-	-	-	-
権利確定	-	-	-	-	-	-	10,900
未確定残	-	-	-	-	-	-	-
権利確定後 (株)							
前事業年度末	9,100	4,800	4,800	7,400	7,500	10,900	-
権利確定	-	-	-	-	-	-	10,900
権利行使	3,400	1,800	1,800	-	5,200	5,200	-
失効	-	-	-	-	-	-	-
未行使残	5,700	3,000	3,000	7,400	2,300	5,700	10,900

単価情報

権利行使価格(円)	1	1	1	1	1	1	1
行使時平均株価(円)	2,066	2,230	2,230	-	1,998	1,998	-
付与日における 公正な評価単価(円)	1,052	1,236	1,546	1,509	1,642	2,341	1,794

3. スtock・オプションの公正な評価単価の見積方法

当事業年度において付与された2019年ストック・オプションについての公正な評価単価の見積方法は以下のとおりです。

	2019年ストック・オプション
使用した評価技法	ブラック・ショールズ式
株価変動性 (注)1	15.44%
予想残存期間 (注)2	7.5年
予想配当 (注)3	30円/株
無リスク利率 (注)4	0.0%

(注) 1. 上場来の株価実績に基づき算定しております。

2. 十分なデータの貯蓄がなく、合理的な見積りが困難であるため、権利行使期間の中間地点において行使されるものと推定して見積もっております。

3. 予想配当は、2019年2月期の配当実績によっております。

4. 無リスク利率は、予想残存期間に対応する国債の利回りです。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
繰延税金資産		
有形固定資産	1,385百万円	1,405百万円
無形固定資産	108	112
資産除去債務	337	360
その他	258	217
繰延税金資産小計	2,089	2,094
評価性引当額	202	203
繰延税金資産合計	1,887	1,891
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	88	67
資産除去債務に対応する除去費用	73	81
差額負債調整勘定	31	-
その他	4	3
繰延税金負債合計	197	152
繰延税金資産の純額	1,689	1,739

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年2月28日)	当事業年度 (2020年2月29日)
法定実効税率	30.7%	30.5%
(調整)		
住民税均等割	7.7	6.0
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2	0.2
評価性引当額	0.3	0.1
過年度法人税等	-	0.4
その他	0.0	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	39.0	37.1

(持分法損益等)

関連会社がないため、該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

(1)当該資産除去債務の概要

主として、不動産賃貸借契約に付されている土地の更地返還義務及び建物原状回復義務に関して資産除去債務を計上しております。

(2)当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から20年と見積り、割引率は主として2.0%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3)当該資産除去債務の総額の増減

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
期首残高	976百万円	1,120百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	154	61
時の経過による調整額	12	12
資産除去債務の履行による減少額	23	14
期末残高	1,120	1,180

(賃貸等不動産関係)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社は、食品及び日用雑貨品を主に販売するスーパーマーケット事業及びその附随業務の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前事業年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

本邦以外への外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2)有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、該当事項はありません。

当事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

本邦以外への外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2)有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社は、単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当社は、単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等

前事業年度(自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の 内容又 は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連 当事者と の関係	取引の 内容	取引 金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
同一の 親会社 を持つ 会社	イオン クレジット サービス 株式会社	東京都 千代田区	500	金融 サービス 業	-	クレジット 業務 等委託	クレジット 販売 等の債 権譲渡	75,424	売掛 金	1,262
	イオン リテール 株式会社	千葉県 美浜区	100	卸売業	-	営業 取引	商品の 仕入	11,189	買掛 金	1,291
	イオン トップバリュ 株式会社	千葉県 美浜区	745	商品企 画・開 発・販 売促 進	-	営業 取引	商品の 仕入	11,867	買掛 金	1,220
	イオン リカー 株式会社	千葉県 美浜区	10	商品企 画・開 発・販 売促 進	-	営業 取引	商品の 仕入	5,061	買掛 金	503

当事業年度(自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の 内容又 は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連 当事者と の関係	取引の 内容	取引 金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
同一の 親会社 を持つ 会社	イオン クレジット サービス 株式会社	東京都 千代田区	500	金融 サービス 業	-	クレジット 業務 等委託	クレジット 販売 等の債 権譲渡	78,896	売掛 金	1,772
	イオン リテール 株式会社	千葉県 美浜区	100	卸売業	-	営業 取引	商品の 仕入	11,895	買掛 金	1,326
	イオン トップバリュ 株式会社	千葉県 美浜区	745	商品企 画・開 発・販 売促 進	-	営業 取引	商品の 仕入	12,871	買掛 金	1,462
	イオン リカー 株式会社	千葉県 美浜区	10	商品企 画・開 発・販 売促 進	-	営業 取引	商品の 仕入	5,582	買掛 金	626

(注) 1. 上記の金額のうち、期末残高については消費税等が含まれており、取引金額のうち、クレジット販売等の債権譲渡を除き消費税等は含まれておりません。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

- (1)クレジット販売等の債権譲渡につきましては、一般取引条件を参考に決定しております。
- (2)商品仕入については商品の仕入価格、代金決済方法等については市場価格、総原価、業界の商習慣等を考慮し、交渉のうえ、一般的な取引条件と同様に決定しております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

イオン株式会社(東京証券取引所に上場)

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
1株当たり純資産額	1,905.11円	2,010.40円
1株当たり当期純利益金額	141.62円	162.12円
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額	140.68円	161.26円

(注) 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前事業年度 (自 2018年3月1日 至 2019年2月28日)	当事業年度 (自 2019年3月1日 至 2020年2月29日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益金額(百万円)	1,070	1,228
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益金額 (百万円)	1,070	1,228
期中平均株式数(千株)	7,556	7,577
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額		
当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(千株)	50	40
(うち新株予約権(千株))	(50)	(40)
希薄化効果を有しないため、潜在株式 調整後1株当たり当期純利益金額の 算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

(重要な後発事象)

(合併契約締結について)

当社、イオン九州株式会社(以下「イオン九州」といいます。)、イオンストア九州株式会社(以下「AS九州」といいます。)及びイオン株式会社(以下「イオン」といいます。)は、2018年10月10日に当社、イオン九州及びAS九州の経営統合(以下「本経営統合」といいます。)に関する基本合意書(以下「本基本合意書」といいます。)を締結し、本経営統合に関する協議を進めてまいりました。

本基本合意書に基づき、当社、イオン九州及びAS九州は、2020年9月1日(予定)を効力発生日として、イオン九州を存続会社とする合併を実施することを、2020年4月10日開催のそれぞれの取締役会にて決議し、吸収合併契約を締結いたしました。なお、本合併の効力発生日(2020年9月1日予定)に先立ち、当社の普通株式は、株式会社東京証券取引所において、2020年8月28日付で上場廃止(最終売買日は2020年8月27日)となる予定です。

1. 合併の目的

食品・非食品各分野における仕入規模の拡大による価格訴求力の強化等のメリットを享受できること、当社のローコストオペレーションを、イオン九州、AS九州に波及させることで、今後の業績改善をより堅調に進めること、また、本社機能の集約・経営資源の最適配分を行うことが、シナジーの発揮に繋がり、統合会社全体の企業価値向上のためにも非常に有益であると判断いたしました。

特に、食品の分野においては、お客さまの食に対する志向の多様化やデジタル化に対応し、九州の食文化の向上に資することにより、九州エリアにおいて「リーディングカンパニー」となる市場シェアNo.1を目指して相互の経営資源・ノウハウの共有化を推進し、「食」に関するあらゆるニーズを満たす「フードソリューション企業」を目指してまいります。具体的には、統合シナジーを発揮し、商品調達力を上げ、より激化する競争環境に打ち勝つための価格訴求力の強化、物流やシステムをはじめとするインフラ投資の効率化を進めてまいります。

2. 合併の方法

当社とイオン九州の合併(以下「本合併」といいます。)

当社及びイオン九州は、イオン九州を吸収合併存続会社、当社を吸収合併消滅会社とする吸収合併の方式により実施いたします。

イオン九州とAS九州の合併(以下「AS九州合併」といいます。)

イオン九州及びAS九州は、イオン九州を吸収合併存続会社、AS九州を吸収合併消滅会社とする吸収合併の方式により実施いたします。

3. 合併後の企業の名称

イオン九州株式会社

4. 本経営統合の日程

本基本合意書締結日(当社、イオン九州、AS九州)	2018年10月10日
本件取引に関する取締役会決議日(当社、イオン九州、AS九州)	2020年4月10日
本合併契約及びAS九州合併契約締結日(当社、イオン九州、AS九州)	2020年4月10日
定時株主総会における本合併及びAS九州合併契約承認決議日(イオン九州)	2020年5月14日
定時株主総会における本合併契約承認決議日(当社)	2020年5月14日
定時株主総会におけるAS九州合併契約承認決議日(AS九州)	2020年5月14日
最終売買日(当社)	2020年8月27日(予定)
上場廃止日(当社)	2020年8月28日(予定)
本件取引の効力発生日	2020年9月1日(予定)

5. 本合併に係る事項

(1) 本合併に係る割当ての内容

当社の普通株式1株に対して、イオン九州の普通株式1.5株を割当て交付いたします。なお、上記の本合併比率は、算定の根拠となる諸条件に重大な変更が生じた場合、両社協議の上、変更することがあります。

(2) 算定に関する事項

本合併における合併比率その他本合併の公正性を担保するため、当社は株式会社アーク・フィナンシャル・インテリジェンス、イオン九州はS M B C日興証券株式会社を、それぞれ第三者算定機関として選定し、検討いたしました。

当社およびイオン九州は、それぞれ、当該第三者算定機関による算定結果を参考に、かつ相手方に対して実施したデューデリジェンスの結果等を踏まえて、それぞれの財務の状況、資産の状況、将来の見通し等の要因を総合的に勘案し、両社の間で合併比率について慎重に交渉・協議を複数回にわたり協議を重ね、決定いたしました。

(3) 当事会社の概要

	吸収合併存続会社
(1) 名称	イオン九州株式会社
(2) 所在地	福岡県福岡市博多区博多駅南二丁目9番11号
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 柴田 祐司
(4) 事業内容	衣料品、食料品、住居余暇商品、ホームセンター商品等の小売事業
(5) 資本金	3,161百万円
(6) 決算期	2月末
(7) 売上高	205,477百万円
(8) 当期純利益	296百万円
(9) 純資産	14,147百万円
(10) 総資産	98,911百万円

(注)2020年2月29日現在。

6. A S九州合併に係る事項

A S九州合併の吸収合併消滅会社の状況

	吸収合併消滅会社
(1) 名称	イオンストア九州株式会社
(2) 所在地	福岡県福岡市博多区博多駅南二丁目9番11号
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 平松 弘基
(4) 事業内容	衣料品、食料品、住居余暇商品、ホームセンター商品等の小売事業
(5) 資本金	10百万円
(6) 決算期	2月末
(7) 売上高	46,032百万円
(8) 当期純損失	2,462百万円
(9) 純資産	8,194百万円
(10) 総資産	22,209百万円

(注)2020年2月29日現在。

7. 会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」に基づき、共通支配下の取引等として処理する予定です。

(店舗譲受について)

当社は、2020年2月14日開催の取締役会決議に基づき、株式会社レッド・キャベツ(以下「レッドキャベツ」といいます。)より、2020年3月19日付で、賃借人としての地位承継又は不動産売買契約により、レッドキャベツの店舗を10店舗譲受いたしました。

1. 不動産譲受の目的

福岡県を中心にスーパーマーケット事業を展開するレッドキャベツの店舗不動産を譲り受けることにより、当該エリアでの当社の食料品販売シェアを高めるとともに、当社の持つ商品仕入ルートや物流システムを統合することにより、よりローコストな運営体制を実現することで、収益力を高めることを目的としております。

2. 譲受する相手会社の名称

株式会社レッド・キャベツ

3. 譲受資産の種類と譲受前の用途

レッドキャベツ10店舗の土地、建物、什器備品等の営業用資産及び転貸用資産一式。

4. 譲受の時期

2020年3月19日

5. 譲受価額

単位:百万円

	譲受価額
土地	2,080
建物	329
什器備品	306
計	2,715

6. その他

当社は、10店舗の店舗譲受のほか、2020年3月19日付で、レッドキャベツの店舗3店舗を賃借しています。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首 残高 (百万円)	当期 増加額 (百万円)	当期 減少額 (百万円)	当期末 残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期 償却額 (百万円)	差引当期 末残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	18,632	1,022	420 (283)	19,234	12,085	749	7,148
構築物	1,987	114	34 (13)	2,068	1,584	74	483
工具、器具 及び備品	8,774	1,131	346 (99)	9,559	6,894	772	2,665
土地	2,875	-	- (-)	2,875	-	-	2,875
リース資産	429	-	5 (-)	424	411	45	12
建設仮勘定	24	3,048	3,062	10	-	-	10
有形固定資産計	32,724	5,316	3,869 (396)	34,170	20,976	1,641	13,194
無形固定資産							
ソフトウェア	-	-	-	260	45	32	215
その他	-	-	-	30	17	1	13
無形固定資産計	-	-	-	291	62	34	228
長期前払費用	934	135	79 (11)	990	594	92	396

- (注) 1. 無形固定資産の当期末残高が資産の総額の1%以下であるため「当期首残高」、「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。
2. 「当期減少額」の()は内書きで、減損損失の計上額を表示しております。
3. 長期前払費用の「当期償却額」のうち、26百万円は該当経費科目に振替えております。
4. 建設仮勘定の「当期減少額」は、本勘定への振替額です。
5. 有形固定資産及び投資その他の資産の「当期増加額」の主な内容は以下のとおりです。

(単位:百万円)

区分	店名等	建物	構築物	工具、器具 及び備品	長期前払 費用	合計
店舗の 新設	マックスバリュエクスプレス 千早駅前店 他5店舗	664	61	364	39	1,129
店舗の業 態転換等	ザ・ビッグ武雄店	35	2	97	3	139
店舗の 改装等	マックスバリュ賀来店 他10店舗	144	11	416	12	585

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	100	100	0.2	2020年
1年以内に返済予定の長期借入金	360	135	0.4	-
1年以内に返済予定のリース債務	60	13	1.8	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	210	75	0.3	2020年～2022年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	16	3	1.6	2022年
合計	746	326	-	-

(注)1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりです。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	60	15	-	-
リース債務	3	0	-	-

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
賞与引当金	214	218	214	-	218
役員業績報酬引当金	29	11	29	-	11
店舗閉鎖損失引当金	33	8	33	-	8

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が財務諸表等規則第8条の28に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2)【主な資産及び負債の内容】

資産の部

ア.現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	1,279
預金	
普通預金	9,931
合計	11,211

イ.売掛金

(1)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
イオンクレジットサービス株式会社	1,772
株式会社ジェーシービー	212
三井住友カード株式会社	114
アメリカン・エクスプレス・インターナショナル,inc.	107
三菱UFJニコス株式会社	86
その他	208
合計	2,502

(2)売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	回収率 (%)	滞留期間 (日)
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$	$\frac{(A)+(D)}{2}$ $\frac{\quad}{(B)}$ 366
1,808	102,374	101,680	2,502	97.6	7.7

(注)当期発生高には消費税等が含まれております。

ウ. 商品

品目	金額(百万円)
加工食品	2,107
酒類	625
日配食品	172
乳製品・冷蔵飲料	143
冷凍食品	124
農産品	131
水産品	103
畜産品	113
弁当・惣菜	66
パン・生菓子	23
その他	212
食品部門計	3,825
家庭用品等	989
非食品部門計	989
合計	4,814

エ. 貯蔵品

品目	金額(百万円)
包装資材	34
WAONカード	12
その他	5
合計	53

オ. 差入保証金

相手先	金額(百万円)
イオンタウン株式会社	322
JR九州ビルマネジメント株式会社	243
株式会社NTT西日本アセット・プランニング	197
オリックス株式会社	187
株式会社カーリーノ	159
その他	3,758
合計	4,869

負債の部

ア. 支払手形

(1) 相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
株式会社太幸	8
ホシザキ南九株式会社	7
合計	15

(2) 期日別内訳

期日別	金額(百万円)
2020年3月	7
4月	4
5月	3
合計	15

イ. 買掛金

相手先	金額(百万円)
イオントップバリュ株式会社	1,462
イオンリテール株式会社	1,326
加藤産業株式会社	1,077
株式会社日本アクセス	1,026
株式会社エーブル	981
その他	10,603
合計	16,477

(3)【その他】

当事業年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当事業年度
売上高(百万円)	43,711	90,179	135,581	182,627
税引前四半期(当期)純利益金額 (百万円)	2	840	549	1,954
四半期(当期)純利益金額又は四半 期純損失金額()(百万円)	47	522	281	1,228
1株当たり四半期(当期)純利益金額 又は1株当たり四半期純損失金額 ()(円)	6.29	68.98	37.17	162.12

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額又は1 株当たり四半期純損失金額() (円)	6.29	75.22	31.77	124.92

決算日後の状況

特記事項はありません。

訴訟等

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで
定時株主総会	毎事業年度終了後3か月以内
基準日	2月末日
剰余金の配当の基準日	8月31日、2月末日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむをえない事由により、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 電子公告掲載URL http://www.mv-kyushu.co.jp
株主に対する特典	株主優待制度として、100株(1単元)以上保有の株主に対し、発行日より1年間を有効期限とした優待券(100円券)を所有株式数の割合に応じて贈呈。遠隔地等の理由で株主優待券を利用できない場合は、別途、地域の特産品を送付

(注)当社の株式は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を定款に定めております。

- (1)会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2)会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3)株主の有する株式数に応じた募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

第17期事業年度（自 2018年3月1日 至 2019年2月28日）

2019年5月28日福岡財務支局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2019年5月28日福岡財務支局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

第18期第1四半期（自 2019年3月1日 至 2019年5月31日）

2019年7月10日福岡財務支局長に提出

第18期第2四半期（自 2019年6月1日 至 2019年8月31日）

2019年10月11日福岡財務支局長に提出

第18期第3四半期（自 2019年9月1日 至 2019年11月30日）

2020年1月10日福岡財務支局長に提出

(4) 臨時報告書

2020年5月15日福岡財務支局長に提出

企業内容に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書です。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年5月14日

マックスバリュ九州株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 野澤 啓 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 池田 徹 印

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているマックスバリュ九州株式会社の2019年3月1日から2020年2月29日までの第18期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、マックスバリュ九州株式会社の2020年2月29日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

強調事項

重要な後発事象(合併契約締結について)に記載されているとおり、会社及びイオン九州株式会社は、2020年9月1日(予定)を効力発生日として、イオン九州株式会社を吸収合併存続会社、会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併契約を2020年4月10日付で締結した。また、イオン九州株式会社は、イオン九州株式会社を吸収合併存続会社、イオンストア九州株式会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併契約を同日付で締結している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、マックスバリュ九州株式会社の2020年2月29日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、マックスバリュ九州株式会社が2020年2月29日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。