

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成29年6月21日

【事業年度】 第57期(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

【会社名】 株式会社リクルートホールディングス

【英訳名】 Recruit Holdings Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長兼CEO 峰岸 真澄

【本店の所在の場所】 東京都中央区銀座八丁目4番17号  
(上記は登記上の本店所在地であり、実際の本社業務は下記の  
場所で行っております)

【電話番号】 03(6835)1111(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役専務執行役員兼CFO 佐川 恵一

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区丸の内一丁目9番2号

【電話番号】 03(6835)1111(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役専務執行役員兼CFO 佐川 恵一

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第53期	第54期	第55期	第56期	第57期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
売上高 (百万円)	1,049,224	1,191,567	1,299,930	1,588,623	1,839,987
経常利益 (百万円)	128,165	122,050	125,617	119,336	131,718
親会社株主に 帰属する当期純利益 (百万円)	71,800	65,421	69,702	64,535	85,422
包括利益 (百万円)	101,669	114,324	117,875	47,598	61,219
純資産額 (百万円)	419,247	546,621	754,157	777,000	778,540
総資産額 (百万円)	808,522	860,381	1,100,782	1,150,681	1,449,614
1株当たり純資産額 (円)	832.27	1,025.59	1,327.49	1,363.96	1,384.16
1株当たり 当期純利益金額 (円)	143.45	126.64	127.79	114.28	152.51
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額 (円)	-	126.64	127.68	114.12	152.27
自己資本比率 (%)	51.5	63.2	68.1	66.9	53.2
自己資本利益率 (%)	19.3	13.6	10.8	8.5	11.1
株価収益率 (倍)	-	-	29.3	30.1	37.2
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	158,598	126,127	137,497	162,511	142,161
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	113,795	48,745	80,358	109,613	214,257
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	7,756	92,923	62,580	53,546	110,557
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	201,433	187,153	313,197	310,322	345,676
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕 (名)	24,416 〔2,465〕	27,395 〔2,066〕	31,841 〔1,009〕	38,451 〔1,334〕	45,688 〔2,278〕

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第53期は希薄化効果を有する潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

3 第53期及び第54期の株価収益率は、当社株式が非上場であったため記載しておりません。

4 当社は、平成26年7月31日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行っております。

第53期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。

5 第57期より、「役員報酬BIP信託」を導入し、当該信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しております。これに伴い、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上、当該信託が保有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。また、1株当たり純資産額の算定上、当該信託が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第53期	第54期	第55期	第56期	第57期
決算年月		平成25年 3月	平成26年 3月	平成27年 3月	平成28年 3月	平成29年 3月
売上高	(百万円)	434,309	492,054	512,928	538,417	571,321
経常利益	(百万円)	92,912	77,096	77,133	76,850	84,399
当期純利益	(百万円)	53,094	46,143	50,256	54,956	74,558
資本金	(百万円)	3,002	3,002	10,000	10,000	10,000
発行済株式総数	(株)	60,139,974	60,139,974	565,320,010	565,320,010	565,320,010
純資産額	(百万円)	322,839	389,694	539,990	562,751	581,962
総資産額	(百万円)	789,216	820,660	1,044,796	1,128,936	1,426,482
1株当たり純資産額	(円)	645.03	734.95	954.12	992.70	1,041.41
1株当たり配当額	(円)	260	260	47	50	65
(うち1株当たり 中間配当額)	(円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり 当期純利益金額	(円)	106.08	89.32	92.14	97.31	133.11
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額	(円)	-	-	92.07	97.18	132.91
自己資本比率	(%)	40.9	47.4	51.6	49.7	40.7
自己資本利益率	(%)	17.8	13.0	10.8	10.0	13.1
株価収益率	(倍)	-	-	40.7	35.3	42.7
配当性向	(%)	24.5	29.1	51.0	51.4	48.8
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕	(名)	330 〔4〕	372 〔-〕	444 〔-〕	456 〔14〕	512 〔24〕

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 当社は平成26年7月31日付で普通株式1株を10株に分割し、平成26年8月8日付で自己株式31,033,830株の消却を行い、平成26年10月15日付で公募増資による新株式3,665,000株の発行を行い、平成26年11月21日付で自己株式8,710,900株の消却を行っております。その結果、発行済株式総数は565,320,010株となっております。

3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第53期は潜在株式が存在しないため、第54期は潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため、記載しておりません。

4 第53期及び第54期の株価収益率は、当社株式が非上場であるため記載しておりません。

5 平成26年7月31日付で普通株式1株につき10株の株式分割を行いました。第53期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しております。

6 第57期より、「役員報酬BIP信託」を導入し、当該信託が保有する当社株式を財務諸表において自己株式として計上しております。これに伴い、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上、当該信託が保有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。また、1株当たり純資産額の算定上、当該信託が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。

## 2 【沿革】

当社は昭和35年3月、東京都港区において大学新聞に各企業の求人広告を掲載することを目的として、現在の㈱リクルートホールディングスの前身である「大学新聞広告社」として創業しました。その後、大学新聞複数紙の広告を一手に取り扱う契約を締結し、昭和35年10月、法人組織として、㈱大学広告を設立しました。昭和37年には「企業への招待」（現「リクルートブック」）を創刊し、昭和38年4月、㈱日本リクルートメントセンターに社名変更しました。

その後の企業集団に係る経緯は、次のとおりであります。

年月	概要
昭和38年8月	事業内容の変化・拡大に伴い、組織形態の変更を目的に、㈱日本リクルートセンターとして当社を設立
昭和45年9月	「リクルート進学ブック」（現「スタディサプリ進路 進学事典」）創刊《販促メディア事業ライフイベント領域》
昭和46年5月	メディア制作機能を担うため、㈱リクルートコンピュータプリントを設立（現 ㈱リクルートコミュニケーションズ（現 連結子会社））
昭和51年1月	「住宅情報」（現「SUUMO」）創刊《販促メディア事業ライフイベント領域》
昭和52年11月	人材紹介事業を展開するため、㈱人材情報センターを設立（現 ㈱リクルートキャリア（現 連結子会社））《人材メディア事業国内人材募集領域》
昭和53年1月	㈱人材情報センター（現 ㈱リクルートキャリア（現 連結子会社））にて人材紹介サービスを開始《人材メディア事業国内人材募集領域》
昭和56年4月	本社を東京都中央区銀座8丁目4番17号 リクルート銀座8丁目ビル（リクルート銀座8ビル）に移転
昭和57年10月	アルバイト・パートに関する求人情報事業を展開するため、㈱リクルートフロムエーを設立（平成20年4月㈱フロムエー東京と合併、現 ㈱リクルートジョブズ（現 連結子会社））《人材メディア事業国内人材募集領域》
昭和57年11月	「フロム・エー」（現「フロム・エー ナビ」）創刊《人材メディア事業国内人材募集領域》
昭和59年4月	当社の社名を㈱リクルートに変更
昭和59年10月	「カーセンサー」創刊《販促メディア事業ライフイベント領域》
昭和62年6月	人材派遣事業を展開するため、㈱シーズスタッフを設立（現 ㈱リクルートスタッフィング（現 連結子会社））《人材派遣事業国内派遣領域》
平成元年5月	企業の人・組織に関する領域のソリューションサービスを展開するため、㈱人事測定研究所を設立（現 ㈱リクルートマネジメントソリューションズ（現 連結子会社））《人材メディア事業その他領域》
平成2年1月	「じゃらん」（現「関東・東北じゃらん」）創刊《販促メディア事業日常消費領域》
平成5年5月	「ゼクシィ」創刊《販促メディア事業ライフイベント領域》
平成8年3月	「RB on the NET」（現「リクナビ」）サービス開始《人材メディア事業国内人材募集領域》
平成8年4月	「Digital B-ing」（現「リクナビNEXT」）サービス開始《人材メディア事業国内人材募集領域》
平成10年11月	「タウンワーク」創刊《人材メディア事業国内人材募集領域》
平成12年7月	「HotPepper」（新潟版、長岡版、高松版）（現「HotPepperグルメ」）創刊《販促メディア事業日常消費領域》
平成19年4月	「HotPepper Beauty」創刊《販促メディア事業日常消費領域》
平成19年12月	国内人材派遣領域での市場シェアを拡大するため、㈱スタッフサービス・ホールディングス株式を取得（現 連結子会社）《人材派遣事業国内派遣領域》
平成20年1月	グラントウキョウサウスタワー（東京都千代田区丸の内1丁目9番2号）へ本社機能移転

年月	概要
平成23年10月	米国における人材派遣事業を拡大するため、STAFFMARK HOLDINGS, INC. 株式を取得（現 連結子会社）《人材派遣事業海外派遣領域》
平成23年12月	北米における人材派遣事業を拡大するため、Advantage Resourcing America, Inc. 株式を取得（現 連結子会社）《人材派遣事業海外派遣領域》
平成23年12月	欧州における人材派遣事業に進出するため、Advantage Resourcing Europe B.V. 株式を取得（現 連結子会社）《人材派遣事業海外派遣領域》
平成24年10月	各事業領域において迅速な意思決定を行うこと及びグループ全体の中長期成長戦略の策定とその実現に集中することを目的として、当社を持株会社として以下のとおり会社分割を実施 これに伴い、当社の社名を㈱リクルートホールディングスに変更 新設分割により以下の会社を設立 ・㈱リクルート住まいカンパニー（現 連結子会社）《販促メディア事業ライフイベント領域》 ・㈱リクルートマーケティングパートナーズ（現 連結子会社）《販促メディア事業ライフイベント領域》 ・㈱リクルートライフスタイル（現 連結子会社）《販促メディア事業日常消費領域》 ・㈱リクルートテクノロジーズ（現 連結子会社）《IT・マーケティングテクノロジー開発機能》 ㈱リクルートオフィスサポートと共同新設分割により以下の会社を設立 ・㈱リクルートアドミニストレーション（現 連結子会社）《アドミニストレーション機能》 吸収分割により、当社の100%子会社である以下の会社に一部事業等を承継 ・㈱リクルートキャリア（旧 ㈱リクルートエージェント）（現 連結子会社）《人材メディア事業国内人材募集領域》 ・㈱リクルートジョブズ（旧 ㈱リクルートHRマーケティング）（現 連結子会社）《人材メディア事業国内人材募集領域》 ・㈱リクルートコミュニケーションズ（旧 ㈱リクルートメディアコミュニケーションズ）（現 連結子会社）《制作・宣伝・流通機能》
平成24年10月	人材メディア事業を海外展開するため、世界各国で求人情報検索サイトを運営するIndeed, Inc. 株式を取得（現 連結子会社）《人材メディア事業海外人材募集領域》
平成26年10月	東京証券取引所市場第一部に株式を上場
平成27年4月	豪州における人材派遣事業を拡大するため、Chandler Macleod Group Limited株式を取得（現 連結子会社）《人材派遣事業海外派遣領域》
平成28年6月	欧州における人材派遣事業を拡大するため、USG People B.V. 株式を取得（現 連結子会社）《人材派遣事業海外派遣領域》

### 3 【事業の内容】

当社は、持株会社として当社グループの経営方針策定及び経営管理を担当しており、当社グループは、当社、子会社357社及び関連会社19社（平成29年3月末日現在）で構成されております。

当社グループは、昭和35年に大学新聞に企業の求人広告を掲載し、学生に求人情報を提供することから始まりました。設立以来、クライアント（企業等）とユーザー（個人等）を結びつけるプラットフォームを創造、運営しております。現在、様々な事業に取り組み、幅広い事業領域を有するとともに、各領域において一定程度のマーケットシェアを獲得しております。

当社グループは、事業の種類別に「販促メディア事業」、「人材メディア事業」、「人材派遣事業」及び「その他事業」の4つを報告セグメントとしております。

販促メディア事業は、人生における大きなイベントである結婚及び住宅等のライフイベント領域の他、旅行、飲食及び美容等の日常消費領域等で構成されており、ライフイベントや日常の様々な消費に関する情報サービスを提供しております。

人材メディア事業は、国内人材募集領域及び海外人材募集領域によって構成されており、求人広告及び人材紹介等のサービスを提供しております。

人材派遣事業は、国内派遣領域及び海外派遣領域によって構成されており、事務職派遣、製造業務・軽作業派遣及び各種専門職派遣等を展開しております。

その他事業では、デジタルコンテンツサービスの企画・運営・受託等を行っております。

販促メディア事業、人材メディア事業、人材派遣事業のサービス内容等は以下のとおりであります。

#### (1) 販促メディア事業

ライフイベント領域及び日常消費領域において、当社グループが有するメディアを利用して、クライアントのプロモーション活動及びユーザーの行動を支援するサービスを提供しております。

ライフイベント領域では、住宅、結婚、進学及び自動車関連等の情報サービスを提供しております。

住宅分野においては、住宅の売買・賃貸・リフォームに関する情報誌・情報サイトを発行・運営しております。具体的には、情報誌・情報サイト「SUUMO」を発行・運営しております。また、新築マンションや注文住宅購入に関する相談カウンターサービスを提供しております。

結婚分野においては、自分らしい結婚を実現するためのブライダル情報誌・情報サイト「ゼクシィ」を通じて、新しいブライダルの形を提案しております。また、結婚式場選びに関する相談カウンターサービスを提供しております。

その他、高校生の進路選びをサポートする無料の進学情報誌「スタディサプリ進路 進学事典」及び情報サイト「スタディサプリ進路」を、車探しに便利な中古車情報誌・情報サイトとして「カーセンサー」を発行・運営しております。

日常消費領域においては、旅行／飲食／美容等、日常の様々なシーンでユーザーの行動を支援するサービスを提供しております。

旅行分野においては、主に国内の宿・ツアー・周辺観光情報を掲載した情報誌及び検索・予約サイト「じゃらん」を発行・運営しております。情報サイトでは、単なる情報提供にとどまらず、宿泊予約までサポートしております。また、日本各地に配置されたスタッフが、旅館やホテルの情報をきめ細かく収集し、独自プランを提供しております。

その他、飲食店の情報と割引クーポンを掲載した情報誌及び検索・予約サイト「HotPepperグルメ」、ヘアサロン・リラクゼーション&ビューティーサロンの情報を掲載した情報誌及び検索・予約サイト「HotPepper Beauty」等を発行・運営しております。

(2) 人材メディア事業

国内人材募集領域及び海外人材募集領域において、当社グループが有するメディアを利用して、クライアントの求人活動及びユーザーの求職活動を支援するサービスを提供しております。

国内人材募集領域では、就職活動を行う学生に対しては新卒向け就職情報サイト「リクナビ」を通じて情報を提供、転職活動の際には、社会人のための転職サイト「リクナビNEXT」や直接対面で相談できる人材紹介サービス「リクルートエージェント」を提供しております。アルバイトの情報サイト「フロム・エーナビ」、アルバイトから社員までの求人を掲載した情報誌・情報サイト「タウンワーク」を発行・運営しております。

海外人材募集領域においては、アグリゲート型求人情報専門検索エンジンサイト「Indeed.com」を運営しております。

(3) 人材派遣事業

国内派遣領域及び海外派遣領域において、事務職派遣、製造業務・軽作業派遣及び各種専門職派遣等の人材派遣サービスを提供しております。当社グループが労働者を派遣するに際しては、予め派遣スタッフを募集・登録しておき、その登録者の中から派遣先企業の希望する条件に合致する派遣スタッフを選り、当社グループとの間に雇用契約を締結した上で、派遣先企業へ派遣しております。

国内派遣領域においては、「労働者派遣事業の適正な運営の確保及び派遣労働者の保護等に関する法律」の規定に従い、厚生労働大臣の許可を受けて派遣スタッフを募集・登録し、企業へ派遣する労働者派遣事業等を行っており、(株)リクルートスタッフィング及び(株)スタッフサービス・ホールディングス等を通じて、サービスを提供しております。

また海外派遣領域では、北米のSTAFFMARK HOLDINGS, INC.、欧州のUSG People B.V.及び豪州のChandler Macleod Group Limited等を通じて、サービスを提供しております。

当社グループの主な事業の内容と当社又は主な関係会社の当該事業における位置づけ及びセグメントとの関連は以下のとおりであります。

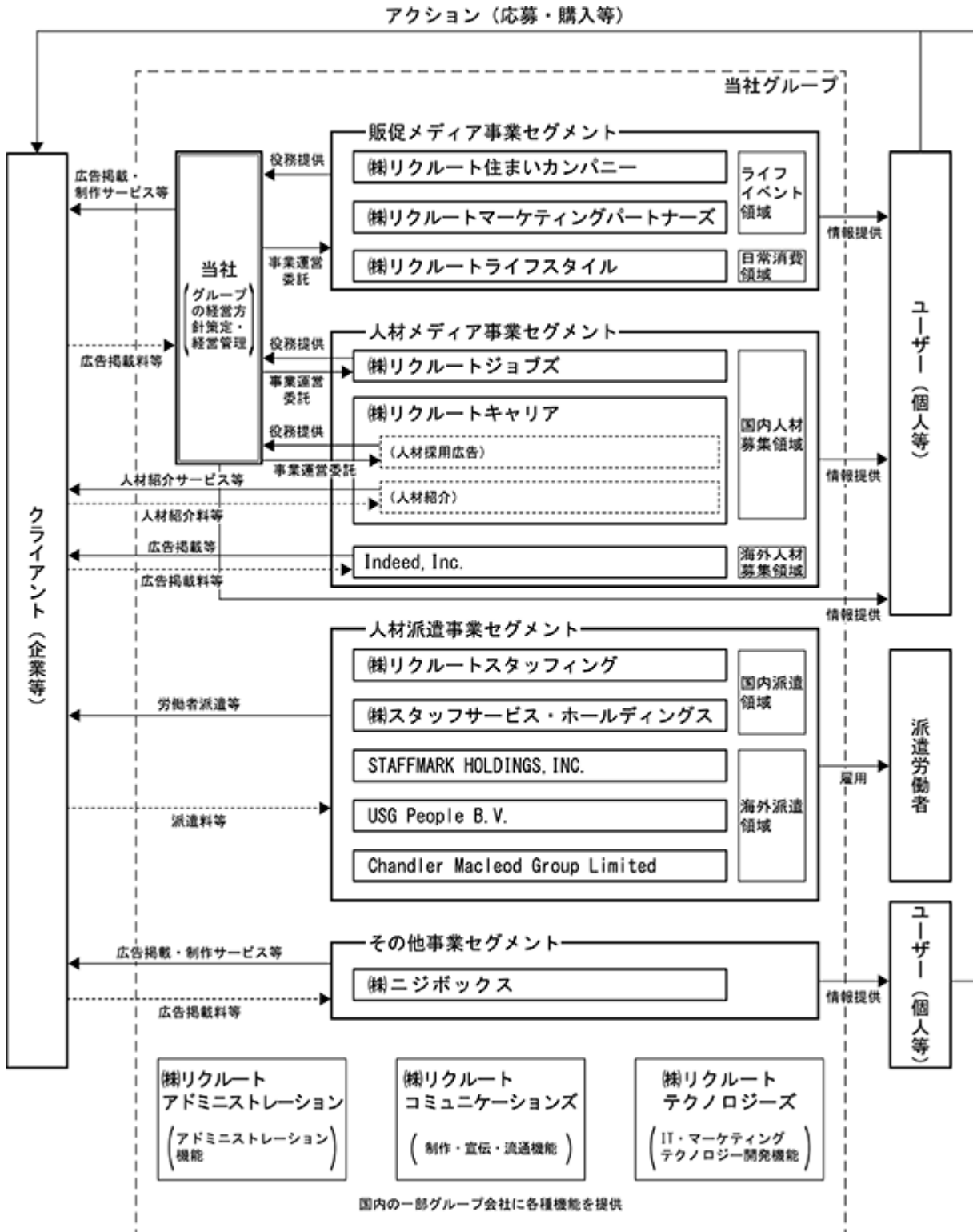
セグメントの名称	領域	主な会社	主な事業内容	主なサービス
販促メディア事業	ライフイベント領域	当社 (株)リクルート住まいカンパニー (株)リクルートマーケティングパートナーズ	借りる／買う／建てる／リフォーム等、多様な住まいのニーズに応えるサービスを提供	「SUUMO」 住宅の売買／賃貸／リフォームに関する情報誌・情報サイト及び新築マンション／注文住宅購入に関する相談カウンター
			結婚情報サービス、進学情報サービス、自動車関連情報サービス、ネット広告サービス等の提供	「ゼクシィ」 結婚式の準備から結婚後の新生活までの結婚に関する情報誌・情報サイト・相談カウンター
				「スタディサプリ進路 進学事典」 「スタディサプリ進路」 高校生の進路選びをサポートする無料進学情報誌・情報サイト
				「カーセンサー」 中古車を軸に車の購入、買い替えに関する情報誌・情報サイト
	日常消費領域	当社 (株)リクルートライフスタイル	旅行／飲食／美容等、日常の様々なシーンでユーザーの行動を支援するサービスを提供	「じゃらん」 主に国内旅行の宿／ツアー／周辺観光に関する情報誌及び検索・予約サイト
				「HotPepperグルメ」 飲食店の情報と割引クーポンを掲載した情報誌及び検索・予約サイト
				「HotPepper Beauty」 ヘアサロン／リラクゼーション&ビューティーサロンの情報誌及び検索・予約サイト



セグメントの名称	領域	主な会社	主な事業内容	主なサービス
人材メディア事業	国内人材募集領域	当社 (株)リクルートキャリア (株)リクルートジョブズ	社員募集分野における人材採用広告 / 人材紹介 / 選考支援を展開	「リクナビ」 新卒向け就職情報サイト
				「リクナビNEXT」 社会人向け転職情報サイト
				「リクルートエージェント」 転職活動をサポートする人材紹介サービス
	海外人材募集領域	Indeed, Inc.	アルバイト / パート / 派遣 / 正社員等、様々な人材募集に関する情報を提供	「フロム・エーナビ」 アルバイト情報サイト
「タウンワーク」 アルバイトから社員までの求人情報誌・情報サイト				
人材派遣事業	国内派遣領域	(株)リクルートスタッフィング (株)スタッフサービス・ホールディングス	国内における人材派遣サービスの提供	-
	海外派遣領域	STAFFMARK HOLDINGS, INC. USG People B.V. Chandler Macleod Group Limited	北米、欧州及び豪州等における人材派遣サービスの提供	-
その他事業		(株)ニジボックス	デジタルコンテンツサービスの企画・運営・受託等	-

## 事業系統図

主要な取引の概要及び主要な連結子会社は以下のとおりであります。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業 の内容 (注) 1	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
(株)リクルート住まいカンパニー	東京都中央区	150百万円	販促メディア	100.0	資金の借入 事業運営委託
(株)リクルートマーケティング パートナーズ	東京都中央区	150百万円	販促メディア	100.0	資金の借入 事業運営委託
(株)リクルートライフスタイル	東京都中央区	150百万円	販促メディア	100.0	資金の借入 事業運営委託
(株)リクルートキャリア	東京都中央区	643百万円	人材メディア	100.0	資金の借入 事業運営委託
(株)リクルートジョブズ	東京都中央区	150百万円	人材メディア	100.0	資金の借入 事業運営委託
Indeed, Inc.	米国 デラウェア州	10米ドル	人材メディア	100.0 (100.0)	資金の借入
(株)リクルートスタッフィング (注) 5	東京都中央区	939百万円	人材派遣	100.0	資金の借入
(株)スタッフサービス・ホール ディングス	東京都千代田区	500百万円	人材派遣	100.0	資金の借入
STAFFMARK HOLDINGS, INC.	米国 オハイオ州	13千米ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	資金の借入
USG People B.V.(注) 3	オランダ アルメル市	40,559千 ユーロ	人材派遣	98.6	資金の貸付
Chandler Macleod Group Limited (注) 3	豪州 ニューサウスウェー ルズ州	191,490千 豪ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	資金の貸付
(株)リクルートアドミニストレー ション	東京都中央区	100百万円	アドミニスト レーション機能	100.0	資金の借入
(株)リクルートコミュニケーションズ (注) 3	東京都中央区	100百万円	制作・宣伝・流 通機能	100.0	資金の借入 制作委託
(株)リクルートテクノロジーズ	東京都中央区	100百万円	IT・マーケティ ングテクノロ ジー開発機能	100.0	資金の借入
MOVOTO LLC (注) 3	米国 デラウェア州	37,400千 米ドル	販促メディア	100.0	資金の借入
Mytour Vietnam company limited (注) 3	ベトナム ハノイ市	143,900百万 ベトナムドン	販促メディア	93.5 (93.5)	資金の貸付
RGF TRAVEL MARKETING ASIA PACIFIC PTE.LTD. (注) 3	シンガポール シンガポール市	13,695千 米ドル	販促メディア	100.0	-
Travel Book Philippines, Inc. (注) 3	フィリピン マニラ市	378,950千 比ペソ	販促メディア	100.0 (65.2)	-
BO LE ASSOCIATES GROUP LIMITED (注) 3	中国香港	22,558千 米ドル	人材メディア	100.0 (100.0)	-
BO LE LEADERS LIMITED (注) 3	中国香港	23,833千 米ドル	人材メディア	100.0 (100.0)	-
RGF Hong Kong Limited (注) 3	中国香港	783,623千 香港ドル	人材メディア	100.0	-
(株)スタッフサービス (注) 5	東京都千代田区	300百万円	人材派遣	100.0 (100.0)	-
Advantage Resourcing America, Inc. (注) 3	米国 マサチューセッツ州	117,501千 米ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	資金の借入
Atterro, Inc. (注) 3	米国 ミネソタ州	11,738千 米ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	-
Advantage Resourcing Europe B.V. (注) 3	オランダ アムステルダム市	32,299千 英ポンド	人材派遣	100.0	資金の借入
ADVANTAGE PROFESSIONAL UK LIMITED (注) 3	英国 ハンプシャー州	17,858千 英ポンド	人材派遣	100.0 (100.0)	-
ADVANTAGE RESOURCING UK LIMITED (注) 3	英国 ハンプシャー州	11,172千 英ポンド	人材派遣	100.0 (100.0)	-
RGF Staffing Melbourne One Pty Ltd (注) 3	豪州 ニューサウスウェー ルズ州	122,012千 豪ドル	人材派遣	100.0	-

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業 の内容 (注) 1	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
Ambit Engineering Pty Ltd (注) 3	豪州 ニューサウスウェールズ州	36,510千 豪ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	-
Peoplebank Australia Ltd (注) 3	豪州 ニューサウスウェールズ州	68,160千 豪ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	資金の貸付
RGF Staffing Melbourne Two Pty Ltd (注) 3	豪州 ニューサウスウェールズ州	294,892千 豪ドル	人材派遣	100.0	-
AHS Services Group Pty Limited (注) 3	豪州 ビクトリア州	13,250千 豪ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	-
Chandler Macleod Services Pty Limited (注) 3	豪州 ニューサウスウェールズ州	191,490千 豪ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	-
Ross Human Directions Group Limited (注) 3	豪州 ビクトリア州	25,117千 豪ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	-
Ross Human Directions Limited (Australia) (注) 3	豪州 ビクトリア州	25,117千 豪ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	-
SPHN (ACT) Pty Limited (注) 3	豪州 ビクトリア州	248,879千 豪ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	-
SPHN Australia Pty Limited (注) 3	豪州 ビクトリア州	248,879千 豪ドル	人材派遣	100.0 (100.0)	-
Start Holding B.V.(注) 3	オランダ アルメール市	92,653千 ユーロ	人材派遣	98.6 (98.6)	-
Start People B.V.(注) 3	オランダ アルメール市	34,050千 ユーロ	人材派遣	98.6 (98.6)	-
Start People NV(注) 3	ベルギー アントワープ州	12,407千 ユーロ	人材派遣	98.6 (98.6)	-
Unique NV(注) 3	ベルギー アントワープ州	50,082千 ユーロ	人材派遣	98.6 (98.6)	-
USG People France SAS(注) 3	フランス モゼル県	48,431千 ユーロ	人材派遣	98.6 (98.6)	-
USG People Interservices NV (注) 3	ベルギー アントワープ州	211,710千 ユーロ	人材派遣	98.6 (98.6)	-
(株)ニジボックス	東京都中央区	100百万円	その他	100.0	資金の借入
RIP3号R&D投資組合 (注) 3	東京都中央区	2,500百万円	その他	100.0 (5.0)	資金の借入
RECRUIT STRATEGIC PARTNERS, INC. (注) 3	米国 カリフォルニア州	28,432千 米ドル	その他	100.0 (99.3)	-
その他311社 (注) 6					
(持分法適用関連会社)					
51job, Inc.	英国領 ケイマン諸島	48千中国元	その他	38.8	-
その他18社					

(注) 1 「主要な事業の内容」欄にはセグメントの名称等を記載しております。

2 「議決権の所有割合」欄の(内書)は間接所有であります。

3 特定子会社であります。

4 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

5 (株)リクルートスタッフィング及び(株)スタッフサービスについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

(株)リクルートスタッフィング	主要な損益情報等	売上高	204,283百万円
		経常利益	10,261百万円
		当期純利益	7,230百万円
		純資産額	77,107百万円
		総資産額	109,446百万円
(株)スタッフサービス	主要な損益情報等	売上高	192,671百万円
		経常利益	10,935百万円
		当期純利益	7,277百万円
		純資産額	58,264百万円
		総資産額	84,033百万円

6 当連結会計年度末において、債務超過の金額が100億円以上である会社及び債務超過の金額は、以下のとおりであります。

Indeed Ireland Operations Limited

21,930 百万円

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

平成29年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
販促メディア	8,412 〔342〕
人材メディア	11,589 〔325〕
人材派遣	22,980 〔1,577〕
その他	381 〔2〕
全社(共通)	2,326 〔32〕
合計	45,688 〔2,278〕

- (注) 1 従業員数は当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員であります。
- 2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 臨時従業員はアルバイト等を含み、派遣社員を除いております。
- 4 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。
- 5 前連結会計年度末に比べ従業員数が7,237名増加しております。これは主に、人材派遣事業(海外派遣領域)においてM&Aに伴い連結子会社数が増加したこと、人材派遣事業(国内派遣領域)において常用雇用型派遣スタッフが増加したことによるものであります。

## (2) 提出会社の状況

平成29年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
512 〔24〕	34.8	6.2	8,725,812

セグメントの名称	従業員数(名)
販促メディア	19
人材メディア	26
人材派遣	11
その他	206 〔22〕
全社(共通)	250 〔2〕
合計	512 〔24〕

- (注) 1 従業員数は当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員であります。
- 2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
- 3 臨時従業員はアルバイト等を含み、派遣社員を除いております。
- 4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 5 全社(共通)は、人事及びリスクマネジメント等の管理部門の従業員であります。
- 6 前事業年度末に比べ従業員数が56名増加しております。これは主にネットマーケティング機能を横断組織として当社の配下に置いたことで、その他の従業員数が増加したことによるものであります。

## (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度における我が国経済は、雇用情勢が高位安定するなか、緩やかな回復基調で推移しました。欧米経済は、英国のEU離脱問題及び米国の政権交代の影響等から先行き不透明な状況が続くものの、個人消費を中心に緩やかな成長が継続しました。豪州経済は、個人消費が成長を支え底堅く推移しました。

このような環境の下、当社グループは引き続き国内事業の強化とともに、海外展開を進めてまいりました。

販促メディア事業においては、主に飲食分野や美容分野でITを活用したクライアント基盤の強化や予約サービスの拡大等によるユーザーの利便性向上を推進してまいりました。人材メディア事業においては、雇用情勢が高位安定している国内人材募集領域では、更なる競争力の強化に注力しました。また、海外人材募集領域では、主にブランド認知度の向上と営業体制の強化に努めることでユーザー及びクライアントの獲得に取り組んでまいりました。人材派遣事業においては、効率的な事業運営を推進したほか、M&A等により展開地域の拡大を進めてまいりました。

これらの結果、売上高は1兆8,399億円（前連結会計年度比15.8%増）、営業利益は1,272億円（前連結会計年度比11.6%増）、経常利益は1,317億円（前連結会計年度比10.4%増）となりました。また、特別利益として関係会社株売却益を218億円計上したこと等により、親会社株主に帰属する当期純利益は854億円（前連結会計年度比32.4%増）となりました。

EBITDA（営業利益＋減価償却費＋のれん償却額）は2,308億円（前連結会計年度比14.1%増）、のれん償却前当期純利益（親会社株主に帰属する当期純利益＋のれん償却額）は1,389億円（前連結会計年度比23.5%増）、調整後EPS（注1）は241.27円（前連結会計年度比15.1%増）となりました。

M&A等により新たに連結を開始する子会社の業績を控除した、既存事業での売上高は1兆6,762億円（前連結会計年度比5.5%増）、EBITDAは2,212億円（前連結会計年度比9.4%増）となりました。

なお、当社グループでは、M&A等を活用した事業基盤の強化や拡大を積極的に目指していくなかで、各国の会計基準の差異にとらわれることなく企業比較が可能なEBITDAを業績の指標として採用しております。

また、平成30年3月期から当社グループの連結財務諸表について、従来の日本基準に替えて国際財務報告基準（以下「IFRS」という。）を任意適用し、平成30年3月期第1四半期連結会計期間からIFRSに基づき開示を行います。

（注1）調整後EPS（調整後1株当たり当期純利益）：調整後当期純利益（注2） / （期末発行済株式数 - 期末自己株式数）

（注2）調整後当期純利益：親会社株主に帰属する当期純利益 ± 調整項目（注3）（非支配株主帰属分を除く） ± 調整項目の一部に係る税金相当額

（注3）調整項目：企業結合に伴い生じたのれん以外の無形固定資産及びのれんの償却額 ± 特別損益

上記指標は、日本基準に基づく内容で記載しております。IFRSに基づく内容は、「3 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（2）目標とする経営指標」をご参照ください。

主なセグメント別の概況は、以下のとおりであります。

#### 販促メディア事業

当連結会計年度における販促メディア事業の売上高は3,763億円（前連結会計年度比7.7%増）、セグメント利益（セグメントEBITDA）は1,020億円（前連結会計年度比9.4%増）となりました。

主な領域別の概況は、以下のとおりであります。

(ライフイベント領域)

住宅分野においては、ユーザー集客の推進に加えて、クライアントの集客ニーズの高まり等により、主要分野である分譲マンション分野、戸建・流通分野及び賃貸分野が全て伸長した結果、売上高は好調に推移しました。

結婚分野においては、少子化の影響で国内の婚姻組数自体は減少傾向にあるものの、サービスの利便性向上及び大手結婚式場運営クライアントの集客ニーズの高まり等を背景に、売上高は堅調に推移しました。

これらの結果、ライフイベント領域における売上高は1,974億円（前連結会計年度比10.2%増）となりました。なお、主要分野の売上高の内訳は、住宅分野995億円（前連結会計年度比13.1%増）、結婚分野546億円（前連結会計年度比1.8%増）となりました。

(日常消費領域)

旅行分野においては、第2四半期連結会計期間において子会社を譲渡したことにより、売上高は前連結会計年度比で減少となりました。なお、主力事業である「じゃらん」の売上高は、延べ宿泊者数の増加等により好調に推移しました。

飲食分野においては、「Airシリーズ」を軸としてクライアント接点を強化したこと及びネット予約人数が引き続き順調に拡大したこと等を背景に、売上高は堅調に推移しました。

また、美容分野においては、「SALON BOARD」の利便性向上を進めたこと及びネット予約件数が引き続き順調に拡大したこと等を背景に、既存クライアントとの取引拡大や新規クライアントの獲得が進んだ結果、売上高は好調に推移しました。

これらの結果、日常消費領域における売上高は1,717億円（前連結会計年度比2.7%増）となりました。なお、主要分野の売上高の内訳は、旅行分野585億円（前連結会計年度比3.8%減）、飲食分野375億円（前連結会計年度比3.2%増）、美容分野573億円（前連結会計年度比24.4%増）となりました。

人材メディア事業

当連結会計年度における人材メディア事業の売上高は4,053億円（前連結会計年度比12.8%増）、セグメント利益（セグメントEBITDA）は946億円（前連結会計年度比7.6%増）となりました。

主な領域別の概況は、以下のとおりであります。

(国内人材募集領域)

国内人材募集領域においては、有効求人倍率が高位安定し求人広告掲載件数の増加も続く等、堅調な雇用環境が継続しております。

このような環境の下、正社員募集及びアルバイト・パート募集分野ともに、売上高は堅調に推移しました。また、更なる競争力強化を目指し、特に第2四半期連結累計期間においてユーザー集客及び営業体制の強化を行いました。

これらの結果、国内人材募集領域における売上高は2,666億円（前連結会計年度比4.2%増）となりました。

(海外人材募集領域)

海外人材募集領域においては、現在の事業の中心である米国に加え、その他の国においても「Indeed.com」の広告宣伝を実施しブランド認知度を高めたほか、営業体制の強化を行った結果、サービス利用が順調に拡大し、売上高は好調に推移しました。

これらの結果、海外人材募集領域における売上高は1,202億円（前連結会計年度比42.5%増）となりました。



## 人材派遣事業

当連結会計年度における人材派遣事業の売上高は1兆687億円（前連結会計年度比20.1%増）、セグメント利益（セグメントEBITDA）は633億円（前連結会計年度比27.6%増）となりました。

主な領域別の概況は、以下のとおりであります。

### （国内派遣領域）

国内派遣領域においては、派遣社員実稼働者数が継続的に増加する等、人材派遣市場は緩やかな拡大傾向が継続しております。

このような環境の下、営業力を強化したこと及び既存派遣契約の継続や新規派遣契約数の増加に注力したこと等により、引き続き事務、エンジニアリング及びIT分野を中心に売上高が好調に推移しました。

これらの結果、国内派遣領域における売上高は4,634億円（前連結会計年度比11.9%増）となりました。

### （海外派遣領域）

海外派遣領域においては、前連結会計年度において株式を取得したChandler Macleod Group Limited及びAtterro, Inc.等の業績が、当連結会計年度においては期首より寄与したことに加え、第3四半期連結会計期間より、第1四半期連結会計期間において株式を取得したUSG People B.V.（平成28年7月にUSG People N.V.から社名変更）の業績が新たに寄与した結果、当領域の売上高は増加しました。

これらの結果、海外派遣領域における売上高は6,052億円（前連結会計年度比27.2%増）となりました。

## その他事業

当連結会計年度におけるその他事業の売上高は53億円（前連結会計年度比4.4%増）、セグメント利益（セグメントEBITDA）は128億円のマイナス（前連結会計年度は118億円のマイナス）となりました。

## (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、営業活動及び財務活動による収入が投資活動による支出を上回ったため、前連結会計年度末比353億円増加し3,456億円となりました。

### 営業活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の営業活動による資金の増加は、前連結会計年度比203億円（12.5%）減少の1,421億円となりました。これは税金等調整前当期純利益1,492億円から、加算項目の主なものとして、減価償却費500億円及びのれん償却額535億円、減算項目の主なものとして、売上債権の増加額385億円及び法人税等の支払額771億円を計上したことによるものであります。

### 投資活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の投資活動による資金の減少は、前連結会計年度比1,046億円（95.5%）増加の2,142億円となりました。これは主に、無形固定資産の取得による支出490億円及び人材派遣事業におけるM&Aにより連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出1,766億円を計上した一方で、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入228億円を計上したことによるものであります。

### 財務活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の財務活動による資金の増加は、1,105億円の収入となりました（前連結会計年度は535億円の資金の減少）。これは主に、長期借入れによる収入1,747億円及び社債の発行による収入500億円を計上した一方で、長期借入金の返済による支出518億円、自己株式の取得による支出312億円及び配当金の支払額285億円を計上したことによるものであります。

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 生産実績及び受注実績

当社グループが提供するサービスの性質上、生産実績及び受注実績の記載に馴染まないため、省略しております。

### (2) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前連結会計年度比(%)
販促メディア	376,369	+7.7
人材メディア	405,348	+12.8
人材派遣	1,068,740	+20.1
その他	5,369	+4.4
調整額	15,840	-
合計	1,839,987	+15.8

(注) 1 「調整額」は、主にセグメント間取引であります。

2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 3 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「ミッション（目指す姿）」として、「新しい価値の創造を通じ、社会からの期待に応え、一人ひとりが輝く豊かな世界の実現を目指す」ことを、また、「ウェイ（大切に考える考え方）」として、「新しい価値の創造」、「社会への貢献」、「個の尊重」と定めるグループ経営理念を策定しております。

この経営理念の下、産業界と生活者を結びつける「No. 1のマッチングサービス」を、一つでも多く生み出し、生活者一人ひとりのポジティブな行動を支援する企業になることを目指し、事業活動を行っております。

当社グループは、これら事業活動を通じて、株主価値及び企業価値の最大化に取り組んでまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループでは、長期的な利益成長の実現に向け、M&Aをはじめとした成長に向けた各種投資を機動的かつ積極的に実行してまいります。その上で、株主価値の向上については特に重視しており、平成29年3月期から平成31年3月期までの3年間における「調整後EPS」（注1）の年平均成長率一桁後半を経営目標に設定しております。

また、経営目標の達成に向けて、単年度におけるEBITDA（注2）成長率についても重視し、投資と利益成長の適切なバランス等を考慮し、每期設定することにしております。

（注1）調整後EPS（調整後1株当たり当期利益）：調整後当期利益 / （期末発行済株式数 - 期末自己株式数）

調整後当期利益：親会社の所有者に帰属する当期利益 ± 調整項目（非支配持分帰属分を除く） ± 調整項目の一部に係る税金相当額

調整項目：企業結合に伴い生じた無形資産の償却額 ± 非経常的な損益

（注2）EBITDA：営業利益 + 減価償却費 ± その他の営業収益・費用

当社グループでは平成30年3月期第1四半期連結会計期間より国際財務報告基準（以下「IFRS」という。）を任意適用するため、上記指標はIFRSに基づく内容で記載しております。

#### (3) 当社グループを取り巻く経営環境と対処すべき課題、経営戦略

当社グループでは、急速に変化するインターネット事業環境等に対応し、グローバル市場におけるニーズやビジネス機会をいち早く捉え、迅速な意思決定の下で、株主価値及び企業価値の最大化に取り組むことが重要と捉えております。本取り組みの一環として、平成28年4月より、「グローバルオンラインHR」、「メディア&ソリューション」及び「グローバル派遣」の3つの戦略ビジネスユニット（SBU：Strategic Business Unit）単位で事業価値の拡大に取り組んでおります。

これら取り組みの更なる強化に向け、平成30年3月期第1四半期連結会計期間より、報告セグメントを従来の「販促メディア事業」、「人材メディア事業」、「人材派遣事業」及び「その他事業」の区分から、「HRテクノロジー事業」、「メディア&ソリューション事業」及び「人材派遣事業」の区分へ変更します。

事業別の経営戦略としては、HRテクノロジー事業において、Indeed, Inc.の既存事業である求人広告領域で、米国及び米国以外での更なる拡大を進め、現在の景況感を前提とした場合には、平成31年3月期（注1）の売上高は、米ドルベースで平成28年3月期（注2）の3倍を見込みます。また、Indeed, Inc.の高いテクノロジー及び既存事業で蓄積したユーザーデータ等のアセット及びM&Aを活用し、人事関連周辺領域において新事業の創造と拡大を図ってまいります。

メディア&ソリューション事業においては、事業全体での継続的な売上高成長に向けては、既存事業だけではなく、中小企業クライアントの業務オペレーションを支援し、生産性向上につながる各種サービスの提供や、対象とするクライアント業界の拡大が重要と考えております。これら取り組みの加速により、クライアント基盤の強化及び複合的な事業ポートフォリオの構築を実現し、外部環境に左右されない安定的な成長を目指してまいります。

人材派遣事業においては、買収した海外子会社に事業運営ノウハウを導入しながら、EBITDAマージンの継続的な改善に取り組んでまいります。また、海外におけるM&Aを通じて、平成32年を目処に海外派遣領域の売上高を約1兆円の規模に成長させることを目指してまいります。

(注1) Indeed, Inc.の平成30年12月期決算であり、当社の決算情報とは異なります。

(注2) Indeed, Inc.の平成27年12月期決算であり、当社の決算情報とは異なります。

#### 4 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

##### (1) 景気の動向に関するリスク

当社グループの業績は、一般的に国内及び米国を中心とする海外の経済情勢に影響されます。景気が停滞する場合、企業が広告宣伝費を削減したり、求人需要が減少したりする他、ユーザーの消費が停滞する傾向があります。これらの要因により当社グループのサービスに対する需要が低迷する場合には、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

##### (2) 国内の人口推移に関するリスク

当社グループの事業の過半は国内において行われていますが、国内では総人口及び若年層が継続的に減少すると見込まれており、日本全体の市場及び当社グループが事業を展開する市場が縮小することが見込まれております。特に、当社グループの事業は若年層を主たるユーザーとしていますが、国内の総人口の中でも特に若年層が減少することが見込まれることから、当社グループが事業を行う市場は、日本市場全体の縮小よりも早いペースで縮小することが予想されます。当社グループは、海外事業の更なる拡大、国内事業の市場シェア及び収益性の向上並びに高齢層をターゲットとした新規事業の展開によりこれらの影響を緩和する方針ではありますが、それが功を奏さなかった場合には、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

##### (3) 競合に関するリスク

当社グループが事業を展開する市場では、各分野において多数の競合他社が存在し、かつその数は近年増加する傾向にあります。これらの市場の多くは、ブランド・ロイヤリティ、法規制及び多額の設備投資等により競争上の優位性を維持し又は市場への新規の参加を排除することが難しいという特徴があります。また、国内及び海外における当社グループの競合他社の中には、資金力、価格競争力、特定の地域における認知度、クライアントとの関係、人材の確保、技術、独自のサービス及び営業・マーケティング力それぞれの点において、当社グループより優位に立つ者も存在します。更に、当社グループが技術革新、クライアント及びユーザーのニーズ又は嗜好の変化等に対応できないこと、競合他社間の合併・統合等により、当社グループの競争力を維持できない場合、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

当社グループは、販促メディア事業及び人材メディア事業のいくつかの領域において、既に高い市場シェアを獲得しているため、それらの領域において更なる成長を達成する難易度は高く、クライアントが当社グループに支払う広告宣伝費を維持又は増加できない場合や、当社グループが過去に取引実績がなかったクライアント等に対する新規開拓が進まなかった場合には、当社グループが持続的な成長を達成することは困難となります。また、競合他社が当社グループより低い価格で同水準のサービスを提供したり、競合他社グループが複数のサービスで利用できるポイント制やユーザーに対するボーナス制度等のユーザーの嗜好にあったサービスを導入した場合、クライアントやユーザーが当社サービスから流出し、当社グループが市場シェアを失う可能性があります。仮に当社グループが市場シェアを維持又は増加するために価格を下げ、又は新サービスを導入する場合には、当社グループの事業の収益性が低下する可能性があります。

(4) リクルートブランドに関するリスク

当社グループの事業活動において、リクルートブランドは重要な影響力を有しているため、当社グループの評判又は信用が毀損された場合には、クライアント及びユーザーによる当社グループのサービスの利用が減少し、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。また、当社グループ自身による行為だけでなく、当社グループのクライアントやユーザーによって、他者の知的財産権、名誉、プライバシーその他の権利等を侵害する行為、詐欺その他の法令違反行為が行われた場合、当該行為者だけでなく、当社グループも取引の場を提供する者として責任を問われ、当社グループに対して損害賠償請求訴訟が提起され、又は当社グループのブランドイメージが著しく毀損される可能性があります。更に、第三者が無断で当社グループのサービスと同一又は類似の名称を使用してサービスを行った場合にも、当社グループの評判又は信用が毀損される可能性があります。このようにして当社グループの評判又は信用が毀損された場合、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

(5) サービス提供媒体の変化に伴うリスク

近年のIT技術の急速な発達に伴い、当社グループが事業を展開する市場の多くにおいて、フリーペーパーや雑誌等を中心とした従来の紙媒体のサービスから、インターネットを媒体としたオンラインサービスへの移行が進んでおります。インターネットを媒体とするサービスの場合、人的な営業力や物流ネットワーク等に起因する既存の新規参入障壁が低くなり、またユーザーがサービスを切り替えることも比較的容易であるため、当社グループの事業領域への新規参入者が増加しております。また、今後国内外においてSNS（ソーシャルネットワークサービス）等を利用したオンラインのコミュニケーションが活発化し、クライアントとユーザーを直接マッチングすることが可能となる等、特に人材メディア事業及び人材派遣事業において、競争が更に激しくなる可能性があります。更に、「ゼクシィ」や「タウンワーク」のように紙媒体を中心にサービスを展開している事業においては、今後ユーザーの嗜好が、より新規参入障壁の低いインターネット媒体への移行が加速するものと考えており、競争が激化する可能性があります。

このように、サービス提供媒体の変化に伴う新規参入障壁の低下によって競争が激化する場合、当社グループが現在の市場シェアを維持又は増加できない可能性があります。更に当社グループが受領する手数料が減少し、又は当社グループが支払う広告宣伝費が増加する等の場合には、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

(6) 技術革新によるリスク

インターネット業界においては、競合他社が使用する技術、業界標準技術並びに技術に対するユーザー及びクライアントのニーズが急速に変化することから、当社グループが、特に販促メディア事業及び人材メディア事業等において競争力を維持するためには、急速な技術革新に適時に対応していく必要があります。このような技術革新に関しては、以下のような様々なリスクが伴います。

- ・当社グループが採用又は開発する新技術等が、想定した効果を発揮しない、又は使用可能となった時点では陳腐化、競争力低下等が生じているリスク
- ・高度の専門性を有する技術者を確保又は育成できない、又は係る技術者の確保又は育成に多額の費用が発生するリスク
- ・端末や業界標準技術の多様化及び進化に対応した改良が行えない、又は既存のシステム又は設備等の改良や新たな開発等により多額の費用が発生するリスク
- ・新技術を適用した商品又はサービスに、想定していないバグ、欠陥又は不備があるリスク
- ・新技術をいち早く導入した企業や、新技術をより効果的に利用する企業との間で新たな競争が生じるリスク

これらの各要因により、当社グループが技術革新に対応することが困難となる場合、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

(7) クライアントの需要動向の変化に関するリスク

当社グループが競争力を保つためには、事業環境の変化等に伴うクライアントのニーズの変化に迅速に対応することが重要であり、これに対応できない場合には、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。例えば、当社グループはクライアントのニーズの変化に対応するために、一部の事業における課金形態を従来の定額課金から成約課金へと変更しておりますが、従来の課金形態を変更することにより当社グループの売上高の減少や収益性の低下の可能性があります。

(8) ユーザーの需要動向の変化に関するリスク

当社グループが競争力や市場シェアを維持するためには、ユーザーのニーズの変化に対応する必要があります。当社グループがこのようなユーザーのニーズの変化に迅速に対応できない場合や、当社グループのサービスより利便性が高くユーザーのニーズにより合致したサービスが他社により新たに開発された場合には、ユーザーが当社グループのサービスから離れ、市場シェアの縮小や売上の減少等により、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

(9) インターネットの検索効果に関するリスク

インターネットユーザーの多くは、検索サイトやスマートデバイス（スマートフォンやタブレット端末等）におけるアプリケーション等を利用して必要な情報を入手しているため、当社グループの各サービスの集客効率は、検索エンジンの表示結果やスマートデバイスのアプリケーションの利用状況等に大きく影響されます。

今後、検索エンジン運営者における検索に係るアルゴリズムの変更又は競合他社による対応等によって、検索結果の表示が当社グループにとって有利に働かない状況が生じる可能性があります。また、スマートデバイスにおいてプリインストールされるアプリケーションについての通信キャリアの選別や、当該アプリケーションの仕様又はその更新及び競業他社の対応等によって、ユーザーがスマートデバイスによって得る情報が当社グループにとって有利に働かない状況が生じる可能性があります。

このような場合には、当社グループが運営するインターネットサイトの集客効率が低下し、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。また、当社グループがユーザーとの接点を多く確保するために要する費用が将来増加する可能性もあります。

(10) 情報システムに関するリスク

当社グループでは、その事業の運営において情報ネットワーク及びコンピュータシステムを多岐にわたり使用しているため、災害・事故等による通信ネットワークの障害、ハードウェアやソフトウェアの欠陥や事故によるシステム障害、第三者による不正アクセス等が生じた場合、当社グループの業績及び事業運営に悪影響を与える可能性があります。

また、当社グループは、システムのメンテナンス等の一部を第三者に委託しているため、システムの不具合等について当社グループ自身で対処できない可能性があります。更に、情報インフラの構築、運用、拡張に係る費用が将来大幅に増加する可能性もあります。

(11) 個人情報・機密情報の取扱いによるリスク

当社グループは、その事業の運営に際し、クライアント又はユーザーその他の関係者の個人情報及び機密情報を大量に保有しております。当社グループによる個人情報の取扱いについては、日本において「個人情報の保護に関する法律」が適用され、諸外国においては当該国の個人情報に関する法律が適用されます。

当社グループの個人情報及び機密情報の保護対策及び適切な管理施策が完全に機能するとの保証はなく、第三者によるセキュリティ侵害、ハッキング、従業員の故意又は過失等によって、当社グループが保有するクライアント又はユーザーその他の関係者の個人情報や機密情報の外部流出又は不正使用等が発生した場合、当社グループは顧客等に対する損害賠償責任を負うとともに、当局から業務改善命令等を受ける可能性がある等、当社グループの事業、業績及び社会的信用に悪影響を与える可能性があります。

(12) 事業戦略に関するリスク

当社グループは、特定の領域に偏らない事業ポートフォリオの構築を進め、競争上の優位性を確保しつつ持続的に成長することを目指し、既存事業の拡大や新規事業の開発を積極的に行っており、今後も係る取り組みを継続する予定であります。また、係る事業拡大の手段として企業合併又は買収等を行う可能性もあります。

しかし、当社グループが新規に開始し又は拡大した事業に対するユーザーやクライアントのニーズが想定を下回り又はその嗜好が変化した場合、対象市場への参入やそのための人材確保・育成に要する費用が想定よりも増加する場合、当該市場での競争が激化した場合、ユーザーに対する訴求力や取引クライアント数を増加させるための施策が不十分である場合等には、既存事業の拡大や新規事業の開発のための投資に見合った収益を得られない可能性があります。また、既存事業の拡大や新規事業の開発の手段として企業合併や買収等を行う場合にも、適切な対象企業又は合併パートナーを見つけることができないこと、受入可能な取引条件を交渉・合意できないこと、十分な資金を調達できないこと、必要な同意や許可等を取得できないこと、法令上の問題を解決できないこと等の理由に基づき、買収、合併事業その他の提携行為を行うこと自体ができない可能性があります。

(13) 中期経営方針に関するリスク

当社グループは、平成28年5月13日付で中期経営方針（平成29年3月期～平成31年3月期）を公表し、当社グループの長期ビジョン、中長期的な成長に向けた重点施策に加え、一定の経営指標や財務方針等を掲げております。

しかし、当社グループによる各種施策の実施には、本「事業等のリスク」に記載の各リスク等が内在しており、当社グループが上記施策を想定どおりに実行し、目標等を実現できる保証はありません。更に、上記中期経営方針に定める経営指標や財務方針等は、経済状況の変化、経営環境、クライアントのニーズの変化、ユーザーの嗜好の変化、他社との競合、法規制の変更及び為替変動等に係る多くの前提に基づいて作成されております。従って、当社グループの施策が奏功しなかった場合、又は、当社グループの採用した前提と異なる状況が生じた場合等には、当該経営方針における経営指標や財務方針等を達成できない可能性があります。

(14) 買収に伴うリスク

当社グループでは、国内外を問わず買収や出資、合併事業の展開等を検討し、将来の当社グループの業績や企業価値の向上に貢献すると判断した場合には、これらを実行することがあります。

買収や出資を行う際、案件の性質等によっては十分なデューディリジェンスが実施できない場合もあり、買収後に偶発債務等の存在が判明する可能性があります。また、合併事業の運営においては、出資先の経営に対して十分なコントロール又はモニタリングができない可能性や、事業開始後に経営方針の相違等から期待したシナジー効果が得られない可能性があります。更に、M&Aや業務提携の実施には、事業・技術の統合や人材確保に伴う費用の発生、提携先に対するノウハウや取引先の流出、外国法令等の遵守のための費用が生じるリスクが伴います。また、将来的に各合併パートナーとの間で何らかの理由により協業・提携関係に支障をきたすような事態が発生した場合、当該事業の業績に悪影響を与え、又は当該事業の継続が不可能になる可能性があります。また、円安が進行する場合、当社グループが成長戦略として注力する海外事業の買収に係るコストが実質的に増加し、係る買収を当社グループにとって有利な条件で実行できない可能性があります。

(15) カントリーリスク

当社グループは、米国、欧州、豪州及びアジア諸国等の諸外国においても事業を展開しております。当社グループの海外事業は、各国・地域の政治情勢、経済情勢、法規制、税制、商慣習及び文化の差異、労働問題、言語の差異、日本との関係の悪化、訴訟の多発、外資規制、海外における当社グループの知名度の相対的な低さ、海外事業のモニタリングの困難性等様々な要因により当社グループが期待する事業展開ができず、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。



(16) 人材確保・労務リスク

当社グループが、競争上の優位性の確保、事業環境の変化への対応又は持続的な成長を可能とするためには、優秀な人材を確保しかつ育成する必要があります。近年、特に販促メディア事業及び人材メディア事業において、優秀なIT技術者の確保及び育成が重要となってきておりますが、係るIT技術者の確保又は育成ができない場合には、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

更に、当社グループは、近年、人材メディア事業及び人材派遣事業を中心に、人件費をより柔軟にコントロールするために正社員比率を下げておりますが、これにより人材の育成及びノウハウの蓄積が困難となり、またクライアントとの関係性が不安定化する可能性があります。

また、競合他社に重要な人材が流出した場合又は当社グループが想定するよりも多くの離職が生じた場合には、当社グループの競争力に悪影響を与える可能性があります。

(17) 法規制に関するリスク

当社グループは、自らが事業を展開する国又は地域の法令等を遵守する必要があります。当社グループに適用される法令等に違反した場合、当社グループの事業運営、業績及び社会的信用に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。また、一定の事業を行う上では各国・地域の許認可等を取得するとともに、当局の監視を受けることがありますが、当社グループに係る許認可等を失い又は当局から業務停止命令その他の処分を受ける場合には、対象事業を営むことができなくなる可能性があります。更に、将来当社グループに適用される法令等の新設又は改正、司法・行政解釈等の変更がある場合、当社グループの事業運営や業績に悪影響を与える可能性があります。

当社グループの事業に適用される法令等には、主として以下のものがあります。

人材派遣事業

当社グループは、国内における人材派遣事業については、「労働者派遣事業の適正な運営の確保及び派遣労働者の保護等に関する法律」に基づき、労働者派遣事業として厚生労働大臣の許可を取得して行っております。

また、海外における人材派遣事業は、事業展開する各国・地域の規制に従い業務を遂行しております。一例として米国では、派遣事業に関する連邦法の他、州法により規制が行われております。

国内及び海外の人材派遣事業において、当社グループによる法令違反等が発生した場合又は派遣事業者の欠格事由に該当する場合には、許可の取消し、業務停止命令又は業務改善命令等の対象となる可能性があります。

また、国内における労働関連法令の改正により、コンプライアンスに係る多額の費用が発生するとともに、規制違反のリスクが高まる可能性があります。

人材メディア事業

当社グループの国内での人材メディア事業における新規雇用・中途雇用の人材紹介は、職業安定法に基づき、有料職業紹介事業として厚生労働大臣の許可を受けて行っている事業であります。

当該事業についても、一定の要件を満たさない場合には許可の取消し、事業停止命令又は業務改善命令の対象となる可能性があり、また、関係諸法令の改正により、当社グループが受領する手数料に変更が生じる場合があります。

また、人材メディア事業におけるクライアントの雇用活動は、日本経済団体連合会が定める新規雇用に係る指針等の影響を大きく受けるため、当該指針の内容によっては、当社グループの事業運営や業績に悪影響を与える可能性があります。

(18) 訴訟等によるリスク

当社グループは、主に販促メディア事業、人材メディア事業及び人材派遣事業を営んでおりますが、その事業活動の遂行過程において、当社グループは、クライアント、ユーザー及び競合他社その他の関係者から、当社グループが提供するサービスの不備、派遣社員の労務管理、個人情報及び機密情報の漏洩又は知的財産の侵害等に関する訴訟その他の法的手続きを提起され、また当局による捜査や処分等の対象となり、これらの法的手続に関連して多額の費用を支出し、また、事業活動に支障をきたすおそれがあります。係る法的手続は長期かつ多額となることがあり、また結果の予測が困難となる場合があり、当社グループに不利な判断がなされた場合には、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

(19) 為替変動リスク

当社グループの海外事業の取引は、主に米ドルやユーロ等の外貨建てで行われております。当社グループの連結財務諸表及び四半期連結財務諸表では、海外子会社の現地通貨建ての資産及び負債を決算日の直物為替レートにより、収益及び費用を各連結会計期間中の平均為替レートにより日本円に換算しております。これらの要因により、当社グループは、為替レートの変動による影響にさらされており、為替レートの急激な変動は、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

(20) 資金調達リスク

当社グループの事業資金の一部は、金融機関からの借入や社債の発行等により調達しております。このため、景気の後退、金融市場の悪化、金利の上昇、当社グループの信用力の低下、業績の見通しの悪化等の要因により、当社グループが望む条件で適時に資金調達を行えない可能性があります。また、金融機関からの借入や社債等には各種コベナンツが規定されている場合もあり、当社グループの経営成績、財政状態又は信用力の悪化等の要因でいずれかのコベナンツへの抵触が不可避な場合には、これらの条項に基づき残存する債務の一括返済を求められる可能性や、金利及び手数料率の引上げや新たな担保権の設定を求められる可能性があります。

これらの要因により、当社グループが今後資金調達を望ましい条件で実行できない場合、当社グループの財政状態及び業績に悪影響を与える可能性があります。

(21) 固定資産の減損等に関するリスク

当社グループは、国内及び海外で実施した買収に伴い発生するのれんを連結貸借対照表に資産として計上し、それぞれの事業価値及び事業統合による将来のシナジー効果が発現すると見積られる合理的な期間で償却しておりますが、事業環境や競合状況の変化等により期待する成果が得られないと判断される場合には、当該のれんについて減損損失を計上する可能性もあります。

なお、当社は平成30年3月期第1四半期から国際財務報告基準（以下「IFRS」という。）に基づき開示を行います。IFRSにおいては、当社が現在採用している日本において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準（以下「J-GAAP」という。）と異なり、のれんの償却が行われない一方で、減損の判定方法が異なるため、J-GAAPと比較し、減損損失が早期に計上され、また、一度に計上される金額が多額となる可能性があります。

当社グループが買収した又は今後買収する子会社の中には、スタートアップの段階にあり、成長投資の成果が発現し投資に見合うキャッシュ・フローが生じるまでには一定期間を要するものも含まれるため、当社がIFRSを適用した場合には、適用開始初年度の期首において当社の連結貸借対照表に計上される資産の額が減少する可能性があり、当該年度以降は、当該のれんについて、当社の連結損益計算書において減損損失が計上される可能性があります。

また、当社グループは、事業運営の観点で保有目的があると判断した上場会社を含む取引先の株式を保有しております。当社グループが保有する株式の市場価格又は公正価値が、当該株式の帳簿価額を著しく下回ることとなった場合、当該株式の評価損を計上する必要が生じ、又は当該株式の売却時に損失を被り、当社グループの財政状態及び業績に悪影響を与える可能性があります。

(22) 販売代理店に関するリスク

販促メディア事業及び人材メディア事業の一部のサービスについては、販売力強化及び変動費化を図るため、当社グループのクライアントへの販売等に関し、外部の販売代理店を利用しております。しかし、販売代理店との関係が終了又は悪化する場合には、当社グループの営業力が減退し、クライアントの喪失、競合他社へのノウハウの流出、新たな競合他社の参入等につながる可能性があります。また、販売代理店に対するモニタリングが不十分であることにより、当社グループの評判又は信用を毀損し、又はクライアントとの関係を悪化させ業績に悪影響を与える可能性があります。

(23) 自然災害及び有事に関するリスク

地震、台風及び津波等の自然災害、火災、停電、戦争、情報セキュリティの欠陥、未知の感染症の伝染、テロ攻撃及び国際紛争等が発生した場合、当社グループの事業運営及び業績に重大な悪影響を与える可能性があります。特に、これらの自然災害又は有事等により、当社グループのITシステムに障害等が生じた場合、インターネット関連サービスの提供が困難となり、当社グループのユーザー及びクライアントの満足度が低下し、当社グループの業績、事業運営及び社会的信用に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。また、大規模な自然災害等が発生した場合、当社グループのクライアントの事業の中断等並びにユーザーのライフイベント活動及び日常消費活動の萎縮等の二次的影響が生じ、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

**5 【経営上の重要な契約等】**

該当事項はありません。

**6 【研究開発活動】**

該当事項はありません。

## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 経営成績

#### 売上高

当連結会計年度の売上高は主要3セグメント全てにおいて増加した結果、前連結会計年度比2,513億円(15.8%)増加し、1兆8,399億円となりました。販促メディア事業は、ライフイベント領域における住宅分野及び日常消費領域における美容分野が好調に推移した結果、前連結会計年度比269億円(7.7%)増加しました。人材メディア事業は、国内人材募集領域が堅調な市場環境を受け堅調に推移したことに加え、海外人材募集領域においてクライアントの獲得が継続し高い成長を維持した結果、前連結会計年度比460億円(12.8%)増加しました。人材派遣事業は、国内派遣領域が堅調な市場環境を受け好調に推移したことに加え、海外派遣領域がM&Aにより取得した子会社の業績寄与等により、前連結会計年度比1,787億円(20.1%)増加しました。

#### 売上原価、販売費及び一般管理費

売上原価は、9,791億円と前連結会計年度比1,467億円(17.6%)増加しました。これは主に、主要3セグメントのうち相対的に原価率の高い人材派遣事業の売上高が増加したことによります。

販売費及び一般管理費は7,336億円と、前連結会計年度比914億円(14.2%)増加しました。主な内訳は次のとおりであります。

広告宣伝費は、1,041億円と前連結会計年度比60億円(6.1%)増加しました。これは、海外人材募集領域を中心にユーザー獲得やブランド力の強化を行ったこと等によります。

人件費(賞与引当金繰入額を含む)は、2,035億円と前連結会計年度比301億円(17.4%)増加しました。これは海外人材募集領域を中心とした事業規模の拡大に対応した人員の強化及び海外派遣領域においてM&Aにより子会社を取得したこと等によります。

賃借料は、352億円と前連結会計年度比61億円(21.0%)増加しました。これは、M&Aに伴い拠点数が増加したこと等によります。

業務委託費は、820億円と前連結会計年度比93億円(12.9%)増加しました。これは、M&Aに伴い業務が増加したこと及び競争力強化のための費用が増加したこと等によります。

減価償却費は、493億円と前連結会計年度比97億円(24.6%)増加しました。これは、M&Aに伴い生じたのれん以外の無形固定資産の償却費が増加したことに加えて、既存サービスにおける競争力強化を目的とした各種施策を実行したこと等によります。

のれん償却額は、535億円と前連結会計年度比55億円(11.7%)増加しました。これは、M&Aに伴いのれんが増加したこと等によります。

#### 営業外損益・特別損益

当連結会計年度の営業外収益の主なものは、持分法による投資利益が38億円、受取配当金が14億円、営業外費用の主なものは、支払利息が8億円、為替差損が4億円であります。

当連結会計年度の特別利益の主なものは、関係会社株式売却益が218億円、投資有価証券売却益が53億円、特別損失の主なものは、減損損失が50億円、固定資産除却損が15億円、投資有価証券評価損が14億円あります。

#### 税金費用並びに親会社株主に帰属する当期純利益

当連結会計年度の税金費用(法人税、住民税及び事業税並びに法人税等調整額)は631億円となり、親会社株主に帰属する当期純利益は854億円と前連結会計年度比208億円(32.4%)増加しました。1株当たり当期純利益は152円51銭となりました。

(2) 財政状態

資産の部

流動資産は7,144億円と前連結会計年度末比1,246億円(21.1%)増加しました。これは主に受取手形及び売掛金並びに有価証券の増加によるものであります。

固定資産は7,351億円と前連結会計年度末比1,742億円(31.1%)増加しました。これは主に人材派遣事業におけるM&Aに伴うのれん、ソフトウェア及び顧客関連資産の増加によるものであります。

以上の結果、当連結会計年度末の総資産は1兆4,496億円と前連結会計年度末比2,989億円(26.0%)増加しました。

負債の部

流動負債は3,594億円と前連結会計年度末比774億円(27.4%)増加しました。これは主に1年内返済予定の長期借入金、未払費用及び未払金等のその他流動負債の増加によるものであります。

固定負債は3,116億円と前連結会計年度末比2,199億円(239.9%)増加しました。これは主に社債及び長期借入金の増加によるものであります。

以上の結果、当連結会計年度末の負債合計は6,710億円と前連結会計年度末比2,973億円(79.6%)増加しました。

純資産の部

純資産は7,785億円と前連結会計年度末比15億円(0.2%)増加しました。これは主に配当金の支払、親会社株主に帰属する当期純利益の計上、自己株式の取得及び為替換算調整勘定の減少によるものであります。

(3) キャッシュ・フローの状況

「1 「業績等の概要」 (2)キャッシュ・フローの状況」を参照ください。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、総額で597億円（うち有形固定資産は180億円、無形固定資産は417億円であります。金額には消費税等を含めておりません。）であり、主なものは商品の開発・リニューアル等に伴う資産（ソフトウェア）の受入であります。

##### (1) 販促メディア事業

当連結会計年度の主な設備投資は、商品・業務システムの増設・改修等に伴い、242億円の資産の受入を実施しました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (2) 人材メディア事業

当連結会計年度の主な設備投資は、商品・業務システムの増設・改修等に伴い、187億円の資産の受入を実施しました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (3) 人材派遣事業

当連結会計年度の主な設備投資は、業務システムの増設・改修等に伴い、48億円の資産の受入を実施しました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (4) その他事業

当連結会計年度の主な設備投資は、商品・業務システムの増設・改修等に伴い、34億円の資産の受入を実施しました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (5) 全社共通

当連結会計年度の主な設備投資は、業務システムの増設・改修等に伴い、84億円の資産の受入を実施しました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

平成29年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	ソフト ウェア	その他		合計
本社 (東京都千代田区)	全セグメント	事務所 設備等	1,761	456	- (-)	53,889	431	56,538	283 〔4〕
リクルートGINZA8ビル (登記上の本店) (東京都中央区)	全セグメント	事務所 設備等	1,611	102	7,631 (1,511)	1,333	1	10,680	27 〔1〕

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、商標権等の合計であります。

2 上記の他、連結会社以外から賃借している設備の内容は、以下のとおりであります。

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	年間賃借料 (百万円)
本社 (東京都千代田区)	全セグメント	事務所	6,192

3 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の平均年間雇用人員であります。

## (2) 国内子会社

平成29年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (名)
				建物及び 構築物	ソフト ウェア	その他	合計	
(株)リクルートマーケ ティングパートナーズ	本社他 (東京都中央区)	販促メディア	事務所 設備等	610	483	169	1,263	1,315 〔18〕
(株)リクルートライフス タイル	本社他 (東京都中央区)	販促メディア	事務所 設備等	366	669	174	1,210	2,895 〔-〕
(株)リクルートキャリア	本社他 (東京都中央区)	人材メディア	事務所 設備等	299	3,026	349	3,675	3,219 〔166〕
(株)リクルートスタッ フィング	本社他 (東京都中央区)	人材派遣	事務所 設備等	301	1,076	330	1,707	1,936 〔341〕
(株)スタッフサービス・ ホールディングス	本社他 (東京都千代田区)	人材派遣	事務所 設備等	118	1,252	139	1,509	122 〔3〕

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、土地、工具、器具及び備品並びにその他の有形固定資産等の合計であります。

2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。



## (3) 在外子会社

平成29年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (名)
				建物及び 構築物	ソフト ウェア	その他	合計	
Indeed, Inc. (注) 2	本社他 (米国デラウェア 州)	人材メディア	事務所 設備等	6,280	17	2,305	8,603	2,781 〔16〕
USG People B.V. (注) 3	本社他 (オランダアル メル市)	人材派遣	事務所 設備等	1,339	4,769	1,092	7,201	3,619 〔838〕
Chandler Macleod Group Limited (注) 4	本社他 (豪州ニューサウ スウェールズ州)	人材派遣	事務所 設備等	242	1,477	271	1,990	772 〔17〕
Indeed Ireland Operations Limited (注) 5	本社他 (アイルランド ダブリン州)	人材メディア	事務所 設備等	883	1	643	1,528	608 〔-〕

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、土地、工具、器具及び備品並びにその他の有形固定資産等の合計であります。
- 2 表に記載されている数値は、Indeed, Inc.及びその子会社等の連結決算数値であります。
- 3 表に記載されている数値は、USG People B.V.及びその子会社等の連結決算数値であります。
- 4 表に記載されている数値は、Chandler Macleod Group Limited及びその子会社等の連結決算数値であります。
- 5 表に記載されている数値は、Indeed Ireland Operations Limited及びその子会社等の連結決算数値であります。
- 6 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	2,000,000,000
計	2,000,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成29年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成29年6月21日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	565,320,010	565,320,010	東京証券取引所 (市場第一部)	(注) 1
計	565,320,010	565,320,010	-	-

(注) 1 単元株式数は100株であります。

2 提出日現在の発行数には、平成29年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

## (2) 【新株予約権等の状況】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

平成25年6月20日定時株主総会及び平成25年7月31日取締役会決議

(株式報酬型ストック・オプション(平成25年8月31日発行))

	事業年度末現在 (平成29年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成29年5月31日)
新株予約権の数(個)	302(注) 1	302(注) 1
新株予約権のうち自己新株予約権の数	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	302,000(注) 1、3	302,000(注) 1、3
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	平成25年9月1日～平成45年8月31日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 950(注) 3 資本組入額 475	同左
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は新株予約権を行使することができる期間内において、当社取締役、執行役員又は専門役員のいずれの地位も喪失した日から10日を経過する日までに限り、新株予約権を行使できる。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。	同左
代用払込みに関する事項	-	-
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 2	同左

(注) 1 新株予約権1個につき目的となる株式数は、1,000株とする。

なお、当社が、新株予約権の割当日(以下「割当日」という。)以後、当社普通株式につき、株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。)又は株式併合を行う場合、付与株式数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割・併合の比率

また、上記の他、割当日後、付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、当社は取締役会の決議により合理的な範囲で付与株式数の調整を行うことができる。

- 2 当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）又は株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以下「組織再編行為」と総称する。）をする場合、組織再編行為の効力発生時点において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号イ、ニ又はホに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」と総称する。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとする。但し、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- ・ 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付する。
  - ・ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とする。
  - ・ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とする。但し、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てる。
  - ・ 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、当該各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの払込金額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額とする。
  - ・ 新株予約権を行使することができる期間  
上表「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
  - ・ 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
下記により決定する。  
（ア）新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。  
（イ）新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記（ア）記載の資本金等増加限度額から上記（ア）に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
  - ・ 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要する。
  - ・ 新株予約権の取得条項  
新株予約権の目的である株式の内容として当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについて定めを設ける定款変更承認の議案、当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案が当社株主総会決議により承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社取締役会決議により承認された場合）は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
  - ・ 新株予約権の行使条件  
上表「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。
  - ・ 新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てる。
- 3 当社は平成26年7月31日付で株式1株につき10株の株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の数」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

平成26年6月26日定時株主総会及び平成26年11月13日取締役会決議

(株式報酬型ストック・オプション(平成26年12月26日発行))

	事業年度末現在 (平成29年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成29年5月31日)
新株予約権の数(個)	266(注)1	266(注)1
新株予約権のうち自己新株予約権の数	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	266,000(注)1	266,000(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	平成26年12月27日～平成46年12月26日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 3,048 資本組入額 1,524	同左
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は新株予約権を行使することができる期間内において、当社取締役、執行役員又は専門役員のいずれの地位も喪失した日から10日を経過する日までに限り、新株予約権を行使できる。 新株予約権者の相続人は、新株予約権者が死亡した日から1年間又は上記に定める行使期間の終期のいずれか早い日までに限り、新株予約権を行使できるものとする。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。	同左
代用払込みに関する事項	-	-
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)2	同左

(注)1 新株予約権1個につき目的となる株式数(以下「付与株式数」という。)は、1,000株とする。

なお、当社が、平成26年6月26日開催の定時株主総会における決議の日(以下「決議日」という。)以後、当社普通株式につき、株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。)又は株式併合を行う場合、付与株式数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{株式分割・併合の比率}$$

また、上記のほか、決議日後、付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、当社は取締役会の決議により合理的な範囲で付与株式数の調整を行うことができる。

なお、上記の付与株式数は、平成26年7月31日付の株式分割による調整後の数である。

- 2 当社が、合併(合併により当社が消滅する場合に限る。)又は株式交換もしくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。)(以下「組織再編行為」と総称する。)をする場合、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という。)を有する新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号イ、ニ又はホに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」と総称する。)の新株予約権を、次の条件にて交付するものとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとする。但し、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- ・交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付する。

- ・新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

- ・新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数(以下「承継後株式数」という。)とする。但し、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てる。

- ・新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、当該各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの払込金額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額とする。

- ・新株予約権を行使することができる期間  
上表「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- ・新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
下記により決定する。  
(ア) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。  
(イ) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記(ア)記載の資本金等増加限度額から上記(ア)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- ・譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要する。
- ・新株予約権の取得条項  
新株予約権の目的である株式の内容として当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについて定めを設ける定款変更承認の議案、当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案が当社株主総会決議により承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、当社取締役会決議により承認された場合)は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
- ・新株予約権の行使条件  
上表「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。
- ・新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てる。

平成27年8月10日取締役会決議

(株式報酬型ストック・オプション(平成27年9月25日発行))

	事業年度末現在 (平成29年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成29年5月31日)
新株予約権の数(個)	2,970(注)1	2,970(注)1
新株予約権のうち自己新株予約権の数	-	-
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	297,000(注)1	297,000(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	平成27年9月26日～平成47年9月25日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 3,182 資本組入額 1,591	同左
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は新株予約権を行使することができる期間内において、当社取締役、執行役員又は専門役員のいずれの地位も喪失した日から10日(新株予約権者が、新株予約権を割り当てる日において、既にいずれの地位も喪失している場合には、新株予約権を割り当てる日の翌日から1年)を経過する日までに限り、新株予約権を行使できる。 新株予約権者の相続人は、新株予約権者が死亡した日から1年間又は上記に定める行使期間の終期のいずれか早い日までに限り、新株予約権を行使できるものとする。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。	同左
代用払込みに関する事項	-	-
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)2	同左

- (注) 1 新株予約権 1 個につき目的となる株式数（以下「付与株式数」という。）は、100株とする。  
なお、当社が、平成27年8月10日開催の取締役会における決議の日（以下「決議日」という。）以後、当社普通株式につき、株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ。）又は株式併合を行う場合、付与株式数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割・併合の比率

また、上記のほか、決議日後、付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、当社は取締役会の決議により合理的な範囲で付与株式数の調整を行うことができる。

- 2 当社が、合併（合併により当社が消滅する場合に限る。）又は株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以下「組織再編行為」と総称する。）をする場合、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を有する新株予約権者に対し、会社法第236条第1項第8号イ、ニ又はホに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」と総称する。）の新株予約権を、次の条件にて交付するものとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅するものとする。但し、次の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- ・ 交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数を交付する。

- ・ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

- ・ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、目的である株式数につき合理的な調整がなされた数（以下「承継後株式数」という。）とする。但し、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てる。

- ・ 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、当該各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの払込金額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額とする。

- ・ 新株予約権を行使することができる期間

上表「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。

- ・ 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

下記により決定する。

（ア）新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。

（イ）新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記（ア）記載の資本金等増加限度額から上記（ア）に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

- ・ 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要する。

- ・ 新株予約権の取得条項

新株予約権の目的である株式の内容として当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについて定めを設ける定款変更承認の議案、当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、又は当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案が当社株主総会決議により承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社取締役会決議により承認された場合）は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。

- ・ 新株予約権の行使条件

上表「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

- ・ 新株予約権を行使した新株予約権者に交付する株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、これを切り捨てる。

- (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

- (4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成26年7月31日 (注)1	541,259,766	601,399,740	-	3,002	-	2,863
平成26年8月8日 (注)2	31,033,830	570,365,910	-	3,002	-	2,863
平成26年10月15日 (注)3	3,665,000	574,030,910	6,997	10,000	3,852	6,716
平成26年11月21日 (注)2	8,710,900	565,320,010	-	10,000	-	6,716

(注)1 株式分割(1:10)による増加であります。

2 自己株式の消却による減少であります。

3 有償一般募集(ブックビルディング方式による募集)

発行価格 3,100円

引受価額 2,960.50円

資本組入額 1,909.24円

## (6) 【所有者別状況】

平成29年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	94	25	579	660	32	34,675	36,065	-
所有株式数 (単元)	-	1,075,082	54,901	1,683,772	1,746,272	2,215	1,090,777	5,653,019	18,110
所有株式数 の割合(%)	-	19.01	0.97	29.78	30.89	0.03	19.29	100.00	-

(注) 自己株式8,185,901株は「個人その他」に81,859単元、「単元未満株式の状況」に1株含まれております。



## (7) 【大株主の状況】

平成29年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
凸版印刷(株)	東京都台東区台東 1-5-1	37,700	6.66
大日本印刷(株)	東京都新宿区市谷加賀町 1-1-1	23,700	4.19
(株)電通	東京都港区東新橋 1-8-1	21,000	3.71
リクルートグループ社員持株会	東京都中央区銀座 8-4-17	18,220	3.22
JP MORGAN CHASE BANK 380055 (常任代理人 (株)みずほ銀行決 済営業部)	270 PARK AVENUE, NEW YORK, NY 10017, UNITED STATES OF AMERICA (東京都港区港南 2-15-1 品川インターシティ A棟)	17,746	3.13
日本トラスティ・サービス信託 銀行(株)(信託口)	東京都中央区晴海 1-8-11	17,735	3.13
日本マスタートラスト信託銀行 (株)(信託口)	東京都港区浜松町 2-11-3	17,417	3.08
(株)TBSテレビ	東京都港区赤坂 5-3-6	11,110	1.96
日本テレビ放送網(株)	東京都港区東新橋 1-6-1	11,110	1.96
(株)エヌ・ティ・ティ・データ	東京都江東区豊洲 3-3-3	10,500	1.85
計	-	186,239	32.94

## (8) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成29年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 8,185,900	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 557,116,000	5,571,160	-
単元未満株式	普通株式 18,110	-	-
発行済株式総数	565,320,010	-	-
総株主の議決権	-	5,571,160	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」欄及び「単元未満株式」欄の普通株式には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当社株式272,600株及び59株が含まれております。

## 【自己株式等】

平成29年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株)リクルートホールディングス	東京都中央区銀座8-4-17	8,185,900	-	8,185,900	1.44
計	-	8,185,900	-	8,185,900	1.44

## (9) 【ストックオプション制度の内容】

当社は、ストックオプション制度を採用しております。当該制度は、会社法に基づき、新株予約権を発行する方法によるものであります。

当該制度の内容は、次のとおりであります。

## 平成25年6月20日定時株主総会決議

決議年月日	平成25年6月20日
付与対象者の区分及び人数	取締役 4名 執行役員 13名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

## 平成26年6月26日定時株主総会決議

決議年月日	平成26年6月26日
付与対象者の区分及び人数	取締役 4名 執行役員 13名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

## 平成27年8月10日取締役会決議

決議年月日	平成27年8月10日
付与対象者の区分及び人数	取締役 4名 執行役員 16名(注) 専門役員 1名
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数	同上
新株予約権の行使時の払込金額	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

(注) 新株予約権を割り当てる日において、既に執行役員を退任している者1名についても、平成27年3月期業績連動報酬としての株式報酬型ストック・オプションとして付与しているため、執行役員に含めて記載しております。

## (10) 【従業員株式所有制度の内容】

当社は、当社取締役（社外取締役を除く。）、執行役員及び専門役員（以下「取締役等」という。）へのインセンティブプランとして、平成28年より株式報酬制度（以下「本制度」という。）を導入しています。

当社グループは、長期ビジョンとして、平成32年（2020年）には人材領域において、当社グループのサービスを通じて就職先や転職先を決定した雇用者総数でグローバルNo. 1となることを、また、平成42年（2030年）には販促領域も含めてクライアントとユーザーを結びつけるマッチングプラットフォーム企業グループとして、サービス利用者数でグローバルNo. 1になることを掲げております。当該長期ビジョンの実現に向けて、取締役等の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的に、役員報酬の長期インセンティブプランとして、信託を活用した業績連動型の株式報酬制度である本制度を導入しております。

## 制度の概要

本制度は、役員報酬BIP（Board Incentive Plan）信託（以下「BIP信託」という。）の仕組みを採用します。BIP信託とは、欧米の業績連動型株式報酬（Performance Share）制度及び譲渡制限付株式報酬（Restricted Stock）制度と同様に、役位及び業績目標達成度等に応じて当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭（以下「当社株式等」という。）を取締役等に交付又は給付（以下「交付等」という。）する制度です。当社は、毎年、新たなBIP信託の設定、又は信託期間の満了した既存のBIP信託の変更及び追加信託を行うことにより、本制度を継続的に使用することを予定しております。

## 信託契約の内容

## &lt;平成28年設定分&gt;

- ・ 信託の種類 特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）
- ・ 信託の目的 当社の取締役等に対するインセンティブの付与
- ・ 委託者 当社
- ・ 受託者 三菱UFJ信託銀行(株)  
（共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行(株)）
- ・ 受益者 取締役等のうち受益者要件を満たす者
- ・ 信託管理人 当社と利害関係のない第三者
- ・ 信託契約日 平成28年11月11日
- ・ 信託の期間 平成28年11月11日～平成31年8月末日（予定）
- ・ 制度開始日 平成28年11月11日
- ・ 議決権行使 行使しないものとします。
- ・ 取得株式の種類 当社普通株式
- ・ 信託金の金額 約12億円（信託報酬・信託費用を含む。）
- ・ 株式の取得時期 平成28年11月17日～平成28年11月18日
- ・ 株式の取得方法 株式市場から取得
- ・ 帰属権利者 当社
- ・ 残余財産 帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金等の範囲内とします。

## &lt;平成29年設定分&gt;

- ・ 信託の種類 特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）
- ・ 信託の目的 当社の取締役等に対するインセンティブの付与
- ・ 委託者 当社
- ・ 受託者 三菱UFJ信託銀行(株)  
（共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行(株)）
- ・ 受益者 取締役等のうち受益者要件を満たす者
- ・ 信託管理人 当社と利害関係のない第三者
- ・ 信託契約日 平成29年5月15日
- ・ 信託の期間 平成29年5月15日～平成32年8月末日（予定）
- ・ 制度開始日 平成29年5月15日
- ・ 議決権行使 行使しないものとします。

- ・取得株式の種類 当社普通株式
- ・信託金の金額 約11億円（信託報酬・信託費用を含む。）
- ・株式の取得時期 平成29年5月16日
- ・株式の取得方法 株式市場から取得
- ・帰属権利者 当社
- ・残余財産 帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金等の範囲内とします。

#### 信託・株式関連事務の内容

- ・信託関連事務 三菱UFJ信託銀行(株)及び日本マスタートラスト信託銀行(株)が本信託の受託者となり信託関連事務を行います。
- ・株式交付関連事務 三菱UFJモルガン・スタンレー証券(株)が事務委託契約書に基づき、受益者への当社株式の交付事務を行います。

本信託に拠出される信託金の予定額及び本信託から交付等が行われる当社株式等の予定株数

信託期間内に本信託に拠出される信託金の合計額及び本信託から交付等が行われる当社株式等の総数は、以下の上限に服するものとします。

- ・本信託に拠出する信託金の合計上限額 25億円（注）1
  - ・本信託から交付等が行われる当社株式等の合計上限株数 740,600株（注）2
- （注）1 信託期間内の本信託による株式取得資金及び信託報酬・信託費用の合算金額となります。
- 2 交付等が行われる当社株式等の合計上限株数は、上記の信託金の合計上限額を踏まえて、平成28年5月の本制度導入に関する取締役会決議時点での株価等を参考に設定しています。なお、平成29年7月1日付で当社の普通株式1株につき、3株の株式分割を行う予定であります。当該株式分割の効力発生後の本信託から交付等が行われる当社株式等の合計上限株数は、当該株式分割の割合に応じて調整した2,221,800株とします。

本制度による受益権その他の権利を受け取ることができる者の範囲

取締役等のうち受益者要件を満たす者

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び第7号に該当する普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(平成28年8月24日)での決議状況 (取得期間 平成28年8月26日～平成28年8月31日)	8,500,000	30,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	7,643,300	29,999
残存決議株式の総数及び価額の総額	856,700	0
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	10.1	0.0
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	10.1	0.0

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	201	0
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、平成29年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(新株予約権の権利行使)	41,800	39	-	-
保有自己株式数	8,185,901	-	8,185,901	-

(注) 1 当期間における保有自己株式数には、平成29年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

2 当事業年度及び当期間における保有自己株式数には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当社株式は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、持続的な利益成長と企業価値向上につながる戦略的投資を優先的に実行することが、株主共通の利益に資すると考えております。加えて、当社は、株主に対する利益還元についても重要な経営上の施策の一つとして認識しており、安定的かつ継続的な配当を行うことを基本として位置づけ、業績の動向や将来の成長投資に必要な内部留保の充実や財務基盤の確立を総合的に勘案した利益還元を行うことを基本方針としております。

また、連結配当性向はのれん償却前当期純利益から特別損益等の影響を控除した上で30%程度を目安（注）としております。

この基本方針に従って、第57期事業年度の配当については、1株当たり65円としました。

内部留保資金については、戦略的な成長投資に充当することにより企業価値の向上を図ってまいります。

当社は平成30年3月期より中間配当を実施することとし、中間期末日及び期末日を基準に年2回の剰余金の配当を行う方針としております。

剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によることとしております。

（注）「のれん償却前当期純利益」とは、親会社株主に帰属する当期純利益にのれん償却額を加えた数値であります。なお、平成30年3月期第1四半期より国際財務報告基準（以下「IFRS」という。）を任意適用するため、IFRS移行後における連結配当性向は、親会社の所有者に帰属する当期利益から非経常的な損益等の影響を控除した上で30%程度を目安としております。

基準日が第57期事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成29年5月12日 取締役会決議	36,213	65

## 4 【株価の推移】

## (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第53期	第54期	第55期	第56期	第57期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
最高(円)	-	-	4,015	4,315	5,920
最低(円)	-	-	3,150	3,190	3,225

- (注) 1 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部における株価を記載しております。  
2 当社株式は、平成26年10月16日から東京証券取引所市場第一部に上場しております。それ以前については、該当事項はありません。

## (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成28年10月	11月	12月	平成29年1月	2月	3月
最高(円)	4,335	4,405	4,735	5,110	5,620	5,920
最低(円)	4,085	4,025	4,230	4,625	4,930	5,330

- (注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部における株価を記載しております。



## 5 【役員の状況】

男性 8名 女性 1名 (役員のうち女性の比率 11.1%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長	CEO	峰岸 真澄	昭和39年1月24日生	昭和62年4月 平成15年4月 平成16年4月 平成21年6月 平成22年4月 平成23年4月 平成24年4月 当社入社 当社執行役員 IMCディビジョンカンパニー、情報編集局担当 当社常務執行役員 G-IMCストラテジックビジネスユニット重要戦略統括、住宅ディビジョンカンパニー、IMCディビジョンカンパニー担当 当社取締役 兼 常務執行役員 事業開発、経営企画、住宅領域担当 当社取締役 兼 常務執行役員 カスタマーアクションプラットフォームストラテジックビジネスユニット、事業開発、経営企画、住宅領域担当 当社取締役 兼 専務執行役員 事業統括本部 IMC領域、事業開発、経営企画、人事担当 当社代表取締役社長 兼 CEO (現任)	(注) 3	326
取締役専務 執行役員	経営企画本部 (CSO)・ 人事本部(CHRO) 担当	池内 省五	昭和37年6月6日生	昭和63年4月 平成17年4月 平成24年6月 平成24年10月 平成25年4月 平成26年4月 平成27年4月 平成28年4月 平成29年4月 平成29年5月 当社入社 当社執行役員 経営企画室、事業統括室担当 当社取締役 兼 執行役員 グローバル本部・アジア領域、経営企画、人事支援担当 当社取締役 兼 執行役員 グローバル本部、経営企画、R&D、人事担当 当社取締役 兼 常務執行役員 中長期戦略本部、海外事業本部、R&D本部、経営企画本部、人事本部担当 当社取締役 兼 常務執行役員 海外事業本部、R&D本部担当 当社取締役 兼 常務執行役員 R&D本部、経営企画本部、人事本部担当 当社取締役 兼 専務執行役員 経営企画本部、人事本部、R&D本部担当 当社取締役 兼 専務執行役員 経営企画本部、人事本部担当 当社取締役 兼 専務執行役員 経営企画本部(CSO)、人事本部(CHRO)担当 (現任)	(注) 3	330
取締役専務 執行役員	ファイナンス 本部(CFO)・ 管理本部(CRO) 担当	佐川 恵一	昭和41年3月7日生	昭和63年4月 平成18年4月 平成23年6月 平成25年4月 平成28年4月 平成29年4月 平成29年5月 当社入社 当社執行役員 事業統括室担当 当社取締役 兼 執行役員 経理財務、法務、総務、投資マネジメント、コーポレートコミュニケーション、コンプライアンス担当 当社取締役 兼 常務執行役員 管理本部担当 当社取締役 兼 専務執行役員 ファイナンス本部担当 当社取締役 兼 専務執行役員 ファイナンス本部、管理本部担当 当社取締役 兼 専務執行役員 ファイナンス本部(CFO)、管理本部(CRO)担当 (現任)	(注) 3	246

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役		大八木 成男	昭和22年5月17日生	昭和46年3月 平成4年2月 平成11年6月 平成13年6月 平成14年6月 平成17年6月 平成18年6月 平成20年6月 平成22年6月 平成26年4月 平成26年6月 平成28年4月	帝人㈱入社 帝人㈱医薬営業企画部長 帝人㈱執行役員 東京支店長 帝人㈱常務執行役員 医薬営業部門長補佐 帝人㈱帝人グループ専務執行役員 医薬事業本部長 帝人㈱常務取締役 CIO 兼 医薬医療事業グループ長 兼 帝人ファーマ㈱代表取締役社長 帝人㈱専務取締役 CIO 兼 医薬医療事業グループ長 兼 帝人ファーマ㈱代表取締役社長 帝人㈱代表取締役社長 CEO 帝人㈱代表取締役社長執行役員 CEO 帝人㈱取締役会長(現任) JFEホールディングス㈱社外監査役(現任) 当社取締役(現任) 経済同友会副代表幹事(現任)	(注)3	2
取締役		新貝 康司	昭和31年1月11日生	昭和55年4月 平成13年7月 平成16年6月 平成16年7月 平成17年6月 平成18年6月 平成23年6月 平成26年6月	日本専売公社(現 日本たばこ産業㈱)入社 日本たばこ産業㈱財務企画部長 日本たばこ産業㈱執行役員 財務グループリーダー 兼 財務企画部長 日本たばこ産業㈱執行役員 財務責任者 日本たばこ産業㈱取締役 執行役員財務責任者 日本たばこ産業㈱取締役 JT International S.A. Executive Vice President 日本たばこ産業㈱取締役 執行役員 海外たばこ事業担当 日本たばこ産業㈱代表取締役副社長(現任) 当社取締役(現任)	(注)3	-
常勤監査役		長嶋 由紀子 (戸籍上の氏名 渡邊 由紀子)	昭和36年4月4日生	昭和60年4月 平成18年4月 平成20年1月 平成28年4月 平成28年6月	当社入社 当社執行役員 プライダルカンパニー担当 ㈱リクルートスタッフィング 代表取締役社長 当社顧問 当社常勤監査役(現任)	(注)4	139
常勤監査役		藤原 章一	昭和37年9月8日生	昭和61年8月 平成18年4月 平成24年10月 平成26年4月 平成26年6月	当社入社 当社執行役員 FIT担当 ㈱リクルートマーケティングパートナーズ執行役員 当社顧問 当社常勤監査役(現任)	(注)5	148
監査役		井上 広樹	昭和38年12月12日生	平成2年4月 平成8年7月 平成10年1月 平成12年1月 平成27年1月 平成27年6月	第一東京弁護士会登録 長島・大野法律事務所 (現長島・大野・常松法律事務所)入所 長島・大野法律事務所アセアン・オフィス(シンガポール)勤務 長島・大野法律事務所パートナー 長島・大野・常松法律事務所パートナー 長島・大野・常松法律事務所マネージング・パートナー(現任) 当社監査役(現任)	(注)6	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有 株式数 (千株)
監査役		西浦 泰明	昭和27年3月28日生	昭和50年11月 昭和59年3月 昭和60年6月 昭和62年6月 平成23年6月 平成28年6月	等松・青木監査法人(現有限責任監査法人トーマツ)入所 米国公認会計士登録 米国ゴールデンゲート大学MBA(税務)取得 デロイト&トウシュ LLP パートナー デロイト&トウシュ LLP 日系企業サービスグループ 米国西部地域統括リーダー 当社監査役(現任)	(注)4	-
計							1,193

- (注) 1 取締役大八木成男氏及び新貝康司氏は、社外取締役であります。  
 2 監査役井上広樹氏及び西浦泰明氏は、社外監査役であります。  
 3 平成29年6月20日から平成30年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
 4 平成28年6月21日から平成32年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
 5 平成26年9月10日から平成30年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
 6 平成27年6月17日から平成31年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
 7 所有株式数は、リクルートグループ役員持株会における本人の持分を含めております。

当社では、執行役員制度を導入しております。取締役兼務執行役員を含めて執行役員は21名で構成されており、それぞれの担当は以下のとおりであります。

役職	氏名	担当
社長	峰岸 真澄	CEO
専務執行役員	池内 省五	CSO CHRO 経営企画本部 経営企画本部 経営企画 人事本部 人事本部 人事
専務執行役員	佐川 恵一	CFO CRO ファイナンス本部 ファイナンス本部 経営管理、資本市場戦略 管理本部
常務執行役員	出木場 久征	グローバルオンラインHR SBU SBU長 グローバルオンラインHR SBU グローバルオンラインHRカンパニー Indeed, Inc. CO-Chairman 兼 CEO
常務執行役員	北村 吉弘	メディア&ソリューションSBU SBU長 メディア&ソリューションSBU ヘルスケア事業担当、スモ - ルビジネス支援 事業担当、金融事業担当 (株)リクルートテクノロジーズ 代表取締役社長
常務執行役員	本原 仁志	グローバル派遣SBU SBU長 グローバル派遣SBU グローバル派遣カンパニー STAFFMARK HOLDINGS, Inc. Chairman Chandler Macleod Group Limited Chairman USG People B.V. Chairman グローバル派遣SBU (株)リクルートスタッフィング 取締役会議長 (株)スタッフサービス・ホールディングス 取締役会議長
常務執行役員	鬼頭 秀彰	グローバル派遣SBU (株)スタッフサービス・ホールディングス 代表取締役社長
執行役員	浅野 健	メディア&ソリューションSBU ID戦略担当 メディア&ソリューションSBU (株)リクルートライフスタイル 代表取締役社長 (株)リクルート住まいカンパニー 代表取締役社長
執行役員	岡 登志雄	グローバル派遣SBU グローバル派遣カンパニー
執行役員	尾形 宏明	グローバルオンラインHR SBU Global Internet Business Development
執行役員	岡本 彰彦	メディア&ソリューションSBU R&D
執行役員	柏村 美生	グローバル派遣SBU (株)リクルートスタッフィング 代表取締役社長
執行役員	葛原 孝司	メディア&ソリューションSBU グローバル斡旋カンパニー
執行役員	小林 大三	メディア&ソリューションSBU (株)リクルートキャリア 代表取締役社長
執行役員	谷口 岩昭	ファイナンス本部 財務・経理・税務
執行役員	富塚 優	経営企画本部 サステナビリティ・PR 管理本部 総務
執行役員	野口 孝広	メディア&ソリューションSBU メディア&ソリューションSBU統括
執行役員	Mark Schultz	管理本部 法務・コンプライアンス・情報セキュリティ
執行役員	柳川 昌紀	メディア&ソリューションSBU リクルートHR研究機構 メディア&ソリューションSBU (株)リクルートジョブズ 代表取締役社長
執行役員	山口 文洋	メディア&ソリューションSBU 教育・学習事業担当 メディア&ソリューションSBU (株)リクルートマーケティングパートナーズ 代表取締役社長
執行役員	渡邊 一正	メディア&ソリューションSBU グローバル販促

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

企業統治の体制の概要等について

当社グループには、「リクルートグループ経営理念」として「私たちは、新しい価値の創造を通じ、社会からの期待に応え、一人ひとりが輝く豊かな世界の実現を目指す。」とのミッション（目指す姿）と、「新しい価値の創造」・「社会への貢献」・「個の尊重」というウェイ（大切にしている考え方）という揺るぎのない理念があります。

この経営理念に基づいて、長期的かつ安定的に発展し、ユーザー、クライアント、株主、従業員、取引先、社会及び地域等当社が重要と位置づけている全てのステークホルダーにとって魅力的な企業として継続的に企業価値を向上させていく上で、コーポレート・ガバナンスを重視しております。

当社定款において、取締役の員数は11名以内、任期は1年と定めており、5名（うち社外取締役2名）で取締役会を構成しております。取締役会は原則として毎月1回以上開催し、当社グループ全体における重要な意思決定を行います。また、監査役の任期は法令及び当社定款により4年と定めており、4名（うち社外監査役2名）で監査役会を構成しております。

当社においては、平成12年4月から執行役員制度を導入し、業務執行機能の強化を図ってまいりましたが、平成13年6月から、同制度を維持しつつ取締役と執行役員の役割や責任をより明確にする「取締役兼執行役員」制を導入し、より実効性の高い経営及び業務執行体制の構築に努めております。今後においても監査役設置会社の長所を活かして、当社の事業形態にあわせて、コーポレート・ガバナンスを高めながら、経営体制を強化してまいります。

また、CEOの諮問機関として、CEOが決裁するために必要な事項の協議を行うため、執行役員を兼ねる取締役とコーポレート担当執行役員、常勤監査役によって構成される経営戦略会議を設置しており、原則として毎月2回開催しております。

更に、経営体質の強化と経営の透明性、健全性を一層向上させることを目的とするため、取締役会及び経営戦略会議の諮問機関として、任意の委員会を設置しております。具体的には、取締役会の諮問機関として指名、評価、報酬、リスクマネジメント、コンプライアンス及びサステナビリティの6委員会を設置するとともに、取締役会又は経営戦略会議の諮問機関として経営諮問、リクルートグループ投資及び人材開発の3委員会を設置し、他に当社従業員の懲戒処分の事前審議を行う場として倫理委員会を設置しております。

当社の現行の企業統治形態は、スピーディな意思決定及び効果的な内部牽制の両面で十分に機能しているものと判断しております。その一方で、上述のとおり、任意の委員会設置を通じて経営の透明性及び健全性の向上を図ることで、株主価値の最大化に取り組んでまいります。

#### （各委員会の概要）

##### ・指名委員会

社外取締役を委員長とし、代表取締役社長の選任並びに取締役及び執行役員の指名プロセスの妥当性について審議を行う委員会

##### ・評価委員会

社外取締役を委員長とし、取締役の実績評価、評価基準について審議を行う委員会

##### ・報酬委員会

社外取締役を委員長とし、取締役の実績評価に基づく報酬額、取締役及び執行役員の報酬水準・制度について審議を行う委員会

##### ・リスクマネジメント委員会

管理本部担当取締役を委員長とし、グループ重点リスクテーマについて審議を行う委員会

##### ・コンプライアンス委員会

CEOを委員長とし、グループのコンプライアンスに関するテーマや施策についての審議を行う委員会

##### ・サステナビリティ委員会

経営企画本部担当取締役を委員長とし、グループCSR推進に向けた戦略策定及び進捗管理等の審議を行う委員会

##### ・経営諮問委員会

社外の有識者と一部の取締役及び執行役員によって構成され、重要経営テーマについて諮問する委員会

- ・人材開発委員会

当社の執行役員が参加し、将来的に役員登用の可能性のある、グループの基幹人材の育成テーマ、配置ボ

ス  
ト、育成状況についての審議を行う委員会

- ・リクルートグループ投資委員会

当社グループにおける投資、組織再編等に関わる意思決定に際し、その評価を行い、各意思決定機関への

具  
申を行う委員会

- ・倫理委員会

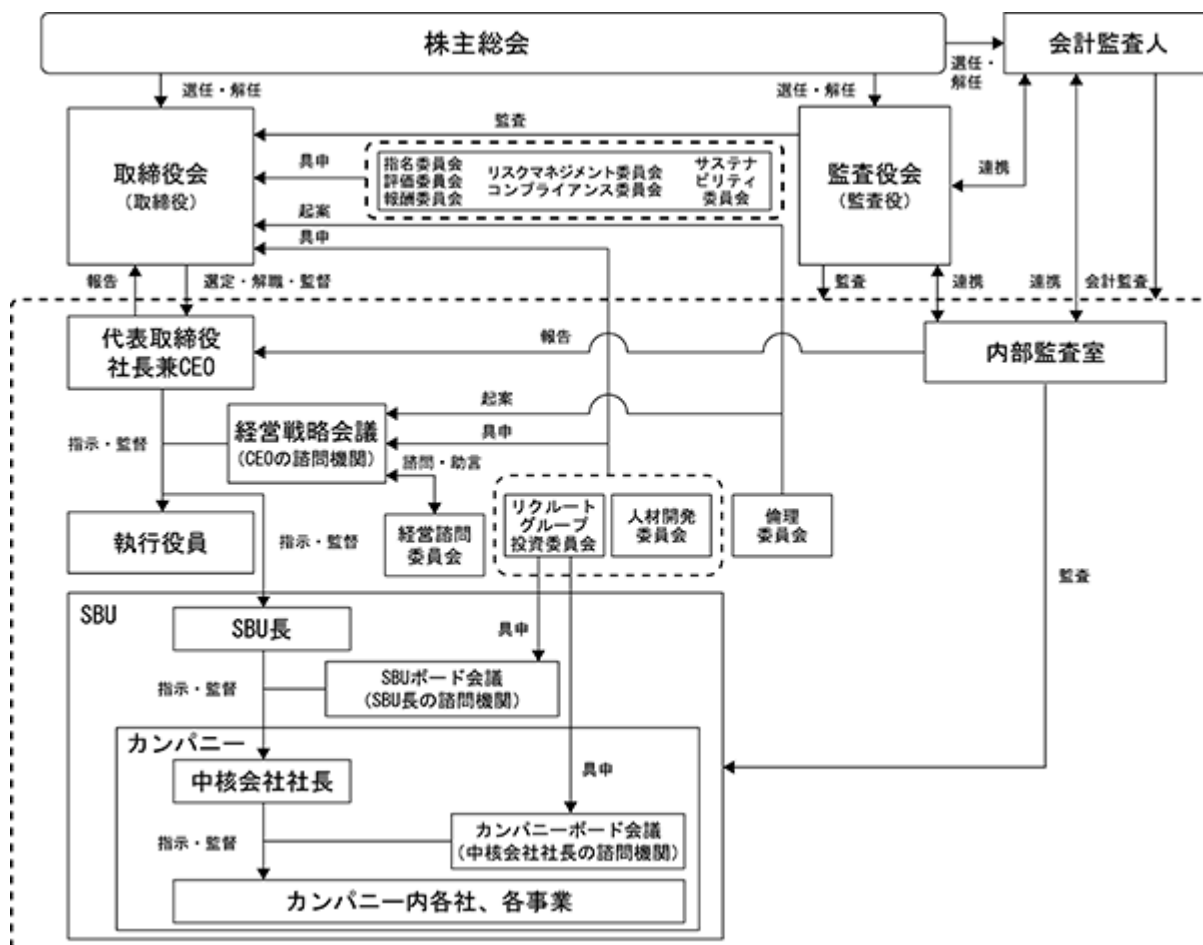
当社従業員の懲戒処分の事前審議を行う委員会

なお、当社グループは、戦略的なマネジメント単位としてStrategic Business Unit（戦略ビジネスユニッ  
ト、以下「SBU」という。）及び各SBU配下のカンパニーを設置しております。また、各カンパニー内の各社を  
統括する会社として中核会社を設置しております。

各SBUの責任者（以下「SBU長」という。）は、当社の執行役員が兼任しております。SBU長の諮問機関として  
SBUボード会議を設置しており、当該会議の諮問を受けSBU長が各SBUにおける主要な意思決定を行っておりま  
す。当該会議にはSBU長のほか、当社の常勤監査役等が出席しております。各中核会社の代表取締役社長（以下  
「中核会社社長」という。）は、当社の執行役員が兼任しており、各カンパニーの責任者であります。

また、中核会社社長の諮問機関としてカンパニーボード会議を設置しており、当該会議の諮問を受け中核会  
社社長が各カンパニーにおける主要な意思決定を行っております。当該会議には中核会社社長のほか、当社か  
ら中核会社に派遣した非常勤取締役等が出席しております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は、以下の図のとおりであります。



#### 内部統制システム整備の状況

当社及び当社子会社（以下「当社グループ」という。）の業務の適正を確保するための体制（平成29年3月29日開催の取締役会で決議）の内容は、以下のとおりであります。

- ア 当社の取締役及び使用人並びに当社子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- a. 当社に社外取締役を含む取締役会を設置し、当社グループ全体における重要な意思決定を行う。
  - b. 当社に社外監査役を含む監査役会を設置する。当社の各監査役は、当社監査役会が定めた監査基準のもと当社の取締役会その他重要会議への出席及び業務執行状況の調査等を通じ、当社の取締役の職務執行の監査を行う。
  - c. 当社に社外取締役を議長とした指名委員会、評価委員会及び報酬委員会を設置し、当社の取締役及び執行役員等の指名又は選任、評価及び報酬等について審議を行う。
  - d. 「リクルートグループ倫理綱領」を制定し、当社グループの全ての役職員等に周知させる。
  - e. 当社子会社の自主独立の精神を尊重しつつ、一体的なグループ経営を実現するため、意思決定、リスクマネジメント及びコンプライアンス等に関する当社グループ統一の規程として「リクルートグループ規程」を制定する。
  - f. 「リクルートグループ規程」に定める重要事項については当社の関連部署との事前確認又は事後報告を義務付ける。
  - g. 当社グループは、反社会的勢力との取引関係を含めた一切の関係を遮断する体制を構築する。
  - h. 当社の取締役会は、当社グループ全体における内部統制推進責任者を任命した上、内部統制所管部署を設置し、当社グループの内部統制の整備状況及び問題点の把握に努める。
  - i. 当社子会社の代表取締役社長は、当社子会社における内部統制体制を構築する。
  - j. 当社の内部統制所管部署は、各SBU及び子会社各社と連携の上、当社グループの業務の適正の確保を横断的に推進する。
  - k. 当社子会社には、原則として、監査役又は監査担当取締役を当社より派遣し、当社子会社の取締役の職務の執行を監査する。
  - l. 当社に代表取締役社長兼CEO直轄の内部監査所管部署を設置し、当社グループの役職員等による業務が法令、定款又は規程に違反していないか監査する。
  - m. 内部通報窓口及び職場のハラスメントに関する相談窓口等、当社グループの役職員等が内部統制に関する問題を発見した場合に、迅速に当社又は当社子会社の内部統制所管部署に情報伝達する体制を構築する。報告又は通報を受けた内部統制所管部署は、その内容を調査し、対応策を当社グループ内の関係部署と協議の上決定し、実施する。
  - n. 代表取締役社長兼CEOを議長とするコンプライアンス委員会を開催し、当社グループのコンプライアンスの状況の確認及び対応方針の審議を行う。
  - o. 当社グループの役職員等に対し、コンプライアンスに係る教育啓発活動を実施する。
  - p. 当社グループ内における内部統制上の違反行為に対しては、厳正に処分する。
- イ 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- a. 「文書および契約書管理規程」を制定し、これに基づき、株主総会議事録、取締役会議事録及び経営戦略会議議事録等、取締役の職務の執行に係る文書を関連資料と共に保存する。
  - b. 前項に定める文書の保存年限及び保存部署については、「文書および契約書管理規程」の定めるところによる。当社の取締役又は監査役から閲覧の要請があった場合に閲覧が可能である方法で保存する。
- ウ 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- a. 当社グループのリスク管理を体系的に定める「リクルートグループリスクマネジメント規程」及び「リクルートグループエスカレーションルール」を制定する。
  - b. 当社グループとして重点的に取り組むリスク、対策責任者及び対策の方針を、当社のリスク統括所管部署担当取締役を議長としたリスクマネジメント委員会において審議した上で、当社の取締役会で決定する。

- c. 当社グループ全体に影響が及ぶような重大な事案が発生した場合には、危機対策本部を立ち上げ、対応を進める。
- エ 当社の取締役及び当社子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- a. 当社の取締役会又は経営戦略会議は、当社グループの全ての役員等が共有する目標を定め、浸透を図ると共に、この目標の達成に向けて当社グループの各部門が実施すべき具体的な目標を定める。当社の各部門の担当執行役員は、この目標の達成に向けて、効率的な達成の方法を定め、実行する。
- b. 当社の取締役会は、定期的に当社グループの目標達成状況をレビューし、効率化を阻害する要因を排除又は低減する等の改善を促すことにより、目標達成の確度を高め、当社グループ全体の業務の効率化を実現する。
- c. 当社CEOの諮問機関として経営戦略会議を設置し、当社グループ全体の経営に関して必要な事項の協議を行う。
- d. その他、当社の取締役会又は経営戦略会議の諮問機関として、経営諮問委員会、サステナビリティ委員会、リクルートグループ投資委員会等の専門性を持った委員会を設置する。
- オ 財務報告に係る内部統制の信頼性の確保のための体制  
当社グループは、「リクルートグループJ-SOX基本規程」を定め、金融商品取引法に定める内部統制報告制度に準拠した財務報告に係る内部統制システムの構築を図る。
- カ 当社子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制
- a. 当社は、当社内に、各子会社を統括する部門を設置する。当社子会社の取締役等は、各統括部門の求めに応じ、定期的に業績及び事業戦略の遂行状況を報告する。
- b. 当社の取締役、執行役員及び主要な子会社の代表取締役社長等と定期的に経営情報の共有を図るほか、随時当社グループの経営に係る方針の協議を行う。
- キ 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
当社の監査役の職務を補助する者として「監査役補佐担当」を任命し、正式に人事発令を行う。
- ク 前号の使用人の当社の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
当社の監査役補佐担当は、監査役の職務を補助するに際しては、監査役の指揮命令にのみ従うものとし、その選任、異動、評価及び懲戒については、当社の監査役会の意見を尊重する。
- ケ 当社の監査役への報告に関する体制
- a. 当社グループの役員等及び会計監査人は、各社の監査役に次に定める事項を報告する。報告の方法については、会議、面談、電話又は電子メール等により随時報告できるように体制を整備する。
- ・ 経営状況として重要な事項
  - ・ 会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項
  - ・ 内部監査状況及びリスク管理に関する重要な事項
  - ・ 重大な法令及び定款違反
  - ・ その他内部統制上重要な事項
- b. 当社の内部監査所管部署及び当社子会社の監査役又は監査担当取締役は、当社の監査役に対し、定期的に当社グループの内部統制上の課題について報告する。
- コ 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制  
当社は、当社グループ各社の監査役もしくは監査担当取締役、内部統制所管部署又は内部監査所管部署に対して報告をした者が、当該報告を理由に、当社及び当社子会社から解雇又は不当な配置転換等の不利益な処遇を受けることは一切ないことを社内規程等で定める。



サ 当社の監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、当社監査役会が職務の執行上必要としてあらかじめ予算を計上した費用について負担するほか、当社監査役会は、緊急又は臨時に要する費用についても当社に請求することができ、当社はこれを負担する。

シ その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社の監査役及び監査役会は、当社の代表取締役社長及び会計監査人とそれぞれ定期的に意見交換会を開催する。

内部監査、監査役監査、会計監査の状況及び内部統制部門との関係

ア 内部監査

代表取締役社長兼CEO直轄の内部監査室を置き、従業員20名によって内部監査を行っております。内部監査室は、業務監査及び財務報告に係る内部統制に関する監査を主たる業務として、年度監査計画に基づき、当社及び国内外関係会社を対象に内部監査を実施しております。また、主要な子会社に監査役も派遣しております。内部統制の整備・運用状況について、代表取締役社長兼CEOの指揮下で独立の立場から評価を実施し、不備を発見した場合は被監査部門及び内部統制部門に通知し、改善を促しております。改善状況のフォローアップも実施し、当社及び国内外関係会社の業務が適正に行われるよう努めております。

イ 監査役監査

監査役監査については、4名の監査役（うち社外監査役2名）で監査役会を構成し、監査役会は原則として月1回開催しており、監査の方針と分担を定め、監査計画に基づいて取締役の職務執行を監査しております。特に、当社グループ全体の内部統制、コンプライアンス及びリスク管理体制等に関しては、重点的に監査を行っております。また、当社の監査役は、主要な子会社の監査役から各カンパニーに対する監査結果について定期的に報告を受ける等、子会社の監査役との情報の共有及び連携を図ることにより、監査の有効性及び効率性の向上に努めております。当社の監査役及び監査役会は、取締役の職務の執行に対する監査の一環として、内部統制の整備及び運用状況を監視及び検証し、監査の過程において必要に応じて内部統制部門及び内部監査部門の報告を受けております。

常勤監査役の長嶋由紀子氏は、当社執行役員及び㈱リクルートスタッフィング代表取締役社長等を歴任し、当社の事業運営に関する相当程度の知見があります。常勤監査役の藤原章一氏は、当社システム部門責任者及び当社執行役員等を歴任し、当社のIT及び事業運営に関する相当程度の知見があります。社外監査役の井上広樹氏は、弁護士として専門的な知識及び経験を有しており、法律の観点から監査体制の強化を図ることができるものと考えております。社外監査役の西浦泰明氏は、デロイト&トウシュ LLP パートナー及びデロイト&トウシュ LLP 日系企業サービスグループ 米国西部地域リーダー等を歴任し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、会計の観点から監査体制の強化を図ることができるものと考えております。なお、社外監査役の2名については、独立性が十分確保されており、取締役会等においてそれぞれ専門的見地から意思決定の妥当性・適正性を確保するために必要な発言を行っております。

当社は、社外監査役を含む全ての監査役の職務を補助するために監査役補佐担当を任命しております。

ウ 会計監査の状況

当社は、会計監査についての監査契約を新日本有限責任監査法人と締結しており、会計監査を受けております。なお、同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社の間には、特別な利害関係はありません。また、同監査法人は、代表取締役から提出された内部統制報告書を受け、内部統制監査を実施し、内部統制の整備及び運用状況を監視及び検証し、監査の過程において必要に応じて内部統制部門の報告を受けております。

業務を執行した公認会計士の氏名及び監査業務に係る補助者の構成については以下のとおりであります。

(a) 業務を執行した公認会計士の氏名等

公認会計士の氏名等		所属する監査法人名
指定有限責任社員 業務執行社員	山崎 博行	新日本有限責任監査法人
	芝山 喜久	新日本有限責任監査法人
	武藤 太一	新日本有限責任監査法人

(b) 会計監査業務に係る補助者の構成

公認会計士18名、その他10名

内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携

当社の監査体制は、監査役監査、監査法人による専門的な立場からの会計監査を主体とした監査及び内部監査から構成される三様監査を採用しております。監査役監査及び会計監査は法定監査であり、内部監査は経営トップの意志に基づき、内部統制システムについて独立的評価を行うとともに社内不祥事を防止することを主眼とする任意監査ですが、内部監査室、監査役及び会計監査人との相互連携については、監査役会において会計監査人及び内部監査室から適宜それぞれの監査の方法と結果について報告を求める他、主として常勤監査役が定期的、個別に情報交換を行っております。内部監査室においても、監査役ないし監査役会から要請があった場合には、適宜報告及び情報交換を行う他、会計監査人とも個別に情報交換を行っております。内部監査室、監査役及び会計監査人と内部統制部門との関係については上記に記載のとおりであります。

取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）及び監査役との責任限定契約について

当社は社外取締役及び監査役の全員との間において、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額であります。なお、当該責任限定が認められるのは、当該役員が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

社外役員の機能、役割、選任について

社外取締役については、当社に対する経営の監督機能及びチェック機能を期待するとともに、当社経営を俯瞰的にとらえた上で、それぞれの分野での豊富な経験を活かした助言を行うことで、企業価値向上に寄与することを期待しております。

社外取締役の選任については、グローバル企業や上場企業の経営経験のある方を優先して選任しております。なお、当社では、中立性があり様々な分野での経験を豊富に有する社外取締役を選任し、かつ各人が当社の期待する社外取締役としての機能及び役割を十分に果たしていると考えております。社外取締役は、取締役会において内部監査室、監査役及び会計監査人並びに内部統制部門から適宜報告を受けて相互の連携を図っております。加えて、取締役会の諮問機関である指名委員会、評価委員会、報酬委員会において委員長もしくは委員として参加することで、当社経営の透明性と公正性の向上を図っております。

また、社外監査役については、それぞれの分野での豊富な経験を生かし、取締役会及びその業務執行に対しての監督機能を期待しております。

社外監査役の選任については、各分野での経験を生かして監査を行える方、財務及び会計に関する知見のある方を優先して選任しております。なお、当社では、中立性があり様々な分野での経験を豊富に有する社外監査役を選任し、かつ各人が当社の期待する社外監査役としての機能及び役割を十分に果たしていると考えております。社外監査役は監査役会において他の監査役、会計監査人及び内部監査室から適宜それぞれの監査の方法と結果について報告を求める他、適宜個別に情報交換を行い相互の連携を図っております。また、社外監査役としての独立した立場から、内部統制の整備及び運用状況を監視、検証し、監査の過程において必要に応じて内部統制部門の報告を受けております。

当社は、金融商品取引所の定める独立性基準に加え、原則として、以下の全てを満たす候補者を東京証券取引所の有価証券上場規程に定める独立役員に選定する方針であります。

ア 候補者又は候補者が業務執行者である法人が当社株式を保有する場合は、議決権所有割合で10%を超えないこと

イ 直近事業年度の取引において、候補者又は候補者が所属する法人への売上が、当社の連結売上高の1%未満であること

社外役員4名は、いずれも当社の独立性基準及び東京証券取引所の有価証券上場規程に定める独立役員の要件を満たしており、平成29年6月21日時点で大八木成男氏、新貝康司氏及び西浦泰明氏を独立役員に指定しております。

#### 社外役員との関係

当社では、本書提出日現在、取締役5名中2名、監査役4名中2名を、それぞれ社外から選任しております。

社外取締役の大八木成男氏は、当社の取引先である帝人(株)の取締役会長であり、同社と当社とは役務提供等の取引関係がありますが、定型的な取引であり社外取締役個人が利害関係を有するものではありません。同氏が社外監査役を務めるJFEホールディングス(株)と当社との間には、取引関係はありません。同氏が副代表幹事を務める経済同友会と当社との間には、取引関係がありますが、定型的な取引であり社外取締役個人が利害関係を有するものではありません。同氏は当社株式を2,394株保有(提出日現在)しておりますが、その他に人的関係、資本的關係又は取引関係等重要な利害関係はありません。また、社外取締役の新貝康司氏は当社の取引先である日本たばこ産業(株)の代表取締役副社長であり、同社と当社とは役務提供等の取引関係がありますが、定型的な取引であり社外取締役個人が利害関係を有するものではありません。

社外監査役の井上広樹氏は長島・大野・常松法律事務所の弁護士ですが、同所と当社との間に取引関係はありません。また、社外監査役の西浦泰明氏と当社との間に取引関係はありません。

なお、いずれの社外役員も、当社及び当社グループ会社に在籍したことはありません。

#### 役員報酬の内容

##### ア 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬 (注1、2)	短期インセン ティブ (注1、2)	長期インセン ティブ (注3)	退職慰労 引当金等 (注4)	
取締役 (社外取締役を 除く。)	826	250	129	445	2	4
監査役 (社外監査役を 除く。)	68	66	-	-	2	3
社外役員	53	53	-	-	-	5

- (注) 1 取締役の報酬限度額は、平成3年6月開催の第31回定時株主総会において月額50百万円以内とすることが決議されております。
- 2 監査役の報酬限度額は、平成29年6月開催の第57回定時株主総会において月額10百万円以内とすることが決議されております。
- 3 上記1の報酬とは別枠として、平成28年6月21日開催の第56回定時株主総会において、当社取締役(社外取締役を除く。)、執行役員及び専門役員を対象として、株式報酬制度の導入について決議されております。詳細については、「1 株式等の状況 (10) 従業員株式所有制度の内容」をご参照下さい。
- 4 当社は役員報酬制度見直しの一環として、平成28年6月21日開催の第56回定時株主総会終結の時をもって取締役及び監査役の役員退職慰労金制度を廃止し、同株主総会終了後に引き続き在任する取締役及び監査役に対して、役員退職慰労金を打切り支給することを決議しております。

##### イ 提出会社の役員ごと(連結報酬等の総額が1億円以上である者に限る)の連結報酬等の額

氏名	役員区分	会社区分	総報酬	連結報酬等の種類別の額(百万円)			
				固定報酬	短期インセン ティブ	長期インセン ティブ	退職慰労 引当金等
峰岸 真澄	取締役	提出会社	302	85	41	175	0
池内 省五	取締役	提出会社	168	55	27	85	0
草原 繁	取締役	提出会社	186	55	31	100	0
佐川 恵一	取締役	提出会社	168	55	27	85	0

ウ 使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

使用人兼務役員が存在しないため、記載しておりません。

エ 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

平成28年3月期に、平成29年3月期以降の役員報酬について、以下の通り決定しております。

a. 役員報酬の基本方針

当社の役員報酬制度は、以下を基本方針としております。

- ・ グローバルに優秀な経営人材を確保できる報酬水準とする
- ・ 役員を目標達成に動機づける、業績連動性の高い報酬制度とする
- ・ 中長期の企業価値と連動する報酬とする
- ・ 報酬の決定プロセスは、客観的で透明性の高いものとする

b. 報酬水準の考え方

報酬水準については、外部のデータベースサービスをもとに大手企業の役員報酬水準をベンチマークとして設定しております。

c. 報酬構成

取締役（社外取締役を除く）及び執行役員等の報酬は、「固定報酬」（金銭報酬）、事業年度ごとの個人評価等に基づく「短期インセンティブプラン」（金銭報酬）及び事業年度ごとの連結業績達成率等に基づく「長期インセンティブプラン」（株式報酬）で構成します。平成31年3月期までの「長期インセンティブプラン」の業績目標指標は既存事業のEBITDA（注1）を採用しますが、平成31年3月期に関しては、平成29年3月期に設定した調整後EPS（注2）目標の達成度も勘案し支給水準を決定します。「長期インセンティブプラン」の業績連動係数の範囲は0%～150%とします。また、報酬構成においては、持続的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能することを意識し、業績連動報酬及び株式報酬の比率を設定しております。具体的には、「固定報酬」を基準として、「短期インセンティブプラン」は固定報酬の50%程度、「長期インセンティブプラン」は固定報酬の50%～200%程度としております。なお、社外取締役及び監査役の報酬につきましては、「固定報酬」のみとします。

なお、長期インセンティブプランの業績目標指標としては、期中に実行される事業売却によるEBITDAの増減額を反映させた数値を用います。また、その場合においても、調整後EPSに関しては平成29年3月期に設定した水準は変更いたしません。

（注1）既存事業のEBITDA：株式取得等により新たに連結を開始する子会社の業績を控除した既

存事業におけるEBITDA（営業利益＋減価償却費±その他の営業収益・費用）

（注2）調整後EPS：調整後当期利益（注3）／（期末発行済株式数－期末自己株式数）

（注3）調整後当期利益：親会社の所有者に帰属する当期利益±調整項目（注4）（非支配持分帰属分を除く）±調整項目の一部に係る税金相当額

（注4）調整項目：企業結合に伴い生じた無形資産の償却額±非経常的な損益

d. ガバナンス

役員の報酬等の妥当性や透明性を高めるために、取締役会の諮問機関として、社外取締役を委員長とする評価委員会及び報酬委員会を設置しております。役員の報酬額については、株主総会において承認された報酬枠の範囲内で、取締役については評価委員会、報酬委員会の答申を踏まえて取締役会にて、監査役については監査役の協議に基づき決定しております。

なお、社外取締役の選定に当たり、東京証券取引所の定める独立性基準だけでなく、性別、年齢及び国籍の区別なく、それぞれの識見や、社外取締役の職務と責任を全うできることを考慮して選定しております。

また、社外からの客観的視点及び役員報酬制度に関する専門的知見を導入するため、外部の報酬コンサルタントを起用し、その支援を受け、外部データ、経済環境、業界動向及び経営状況等を考慮し、報酬水準及び報酬制度等について検討することとしております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は11名以内とする旨を定款に定めております。

#### 取締役選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数によって選任する旨を定款に定めております。なお、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨を定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

#### 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

#### 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

#### 取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む）及び監査役（監査役であった者を含む）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するに当たり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

## 株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額が最も大きい会社である当社について、以下のとおりであります。

## ア 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数28銘柄

貸借対照表計上額の合計額71,098百万円

## イ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

## 特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)電通	4,929,900	27,853	取引関係の維持強化のため
日本テレビホールディングス(株)	6,454,600	11,986	取引関係の維持強化のため
(株)東京放送ホールディングス	2,666,900	4,651	取引関係の維持強化のため
(株)テレビ朝日ホールディングス	2,100,000	4,239	取引関係の維持強化のため
58.com Inc.	920,000	2,884	取引関係の維持強化のため
凸版印刷(株)	2,871,000	2,710	取引関係の維持強化のため
大日本印刷(株)	2,465,000	2,465	取引関係の維持強化のため
マネックスグループ(株)	5,720,000	1,664	取引関係の維持強化のため
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	4,158,720	1,370	取引関係の維持強化のため
(株)横浜銀行	2,599,000	1,343	取引関係の維持強化のため
(株)フジ・メディア・ホールディングス	1,081,000	1,336	取引関係の維持強化のため
オイシックス(株)	662,000	1,218	取引関係の維持強化のため
(株)オールアバウト	2,679,900	1,157	取引関係の維持強化のため
(株)みずほフィナンシャルグループ	6,533,340	1,098	取引関係の維持強化のため
(株)三井住友フィナンシャルグループ	216,400	738	取引関係の維持強化のため
(株)ほくほくフィナンシャルグループ	4,308,000	637	取引関係の維持強化のため
ライフネット生命保険(株)	1,250,000	583	取引関係の維持強化のため
(株)クイック	299,812	264	取引関係の維持強化のため
(株)りそなホールディングス	653,700	262	取引関係の維持強化のため
図書印刷(株)	292,000	160	取引関係の維持強化のため
第一生命保険(株)	31,300	42	取引関係の維持強化のため
王子ホールディングス(株)	83,000	37	取引関係の維持強化のため
共同印刷(株)	110,000	37	取引関係の維持強化のため
(株)愛媛銀行	24,000	5	取引関係の維持強化のため

(注) (株)横浜銀行は、平成28年4月1日付で(株)コンコルディア・フィナンシャルグループに株式移転しております。

(当事業年度)

## 特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)電通	4,929,900	29,776	取引関係の維持強化のため
日本テレビホールディングス(株)	6,454,600	12,373	取引関係の維持強化のため
(株)東京放送ホールディングス	2,666,900	5,301	取引関係の維持強化のため
(株)テレビ朝日ホールディングス	2,100,000	4,418	取引関係の維持強化のため
凸版印刷(株)	2,871,000	3,258	取引関係の維持強化のため
大日本印刷(株)	2,465,000	2,958	取引関係の維持強化のため
58.com Inc.	920,000	1,826	取引関係の維持強化のため
(株)フジ・メディア・ホールディングス	1,081,000	1,660	取引関係の維持強化のため
オイシックス(株)	662,000	1,546	取引関係の維持強化のため
マネックスグループ(株)	5,720,000	1,527	取引関係の維持強化のため
(株)オールアバウト	984,900	745	取引関係の維持強化のため
ライフネット生命保険(株)	1,250,000	476	取引関係の維持強化のため
(株)ほくほくフィナンシャルグループ	215,400	376	取引関係の維持強化のため
(株)クイック	300,293	354	取引関係の維持強化のため
図書印刷(株)	292,000	149	取引関係の維持強化のため
王子ホールディングス(株)	83,000	43	取引関係の維持強化のため
共同印刷(株)	110,000	39	取引関係の維持強化のため
(株)愛媛銀行	4,800	6	取引関係の維持強化のため

ウ 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## (2) 【監査報酬の内容等】

## 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	342	55	349	142
連結子会社	25		24	
計	368	55	374	142

## 【その他重要な報酬の内容】

## 前連結会計年度

当社の連結子会社であるAdvantage Resourcing Europe B.V.、Chandler Macleod Group Limited及びRGF STAFFING MELBOURNE TWO PTY LTDは、当社の監査公認会計士等である新日本有限責任監査法人と同一のネットワークに属するErnst & Youngの監査を受けております。当連結会計年度に係る当該報酬額は87百万円であります。

## 当連結会計年度

当社及び当社の連結子会社の一部は、当社の監査公認会計士等である新日本有限責任監査法人と同一のネットワークに属するErnst & Youngのメンバーファームに対して、監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬309百万円を支払っております。

## 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

## 前連結会計年度

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、主として国際財務報告基準(IFRS)に関するアドバイザリー業務であります。

## 当連結会計年度

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、主として国際財務報告基準(IFRS)に関するアドバイザリー業務であります。

## 【監査報酬の決定方針】

当社の監査法人に対する監査報酬は、前連結会計年度までの監査内容及び監査法人から提示された当連結会計年度の監査計画の内容等を総合的に勘案して決定しております。



## 第5 【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の財務諸表について、新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、以下のとおり連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。

(1) 会計基準等の内容又はその変更等について適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、専門的情報を有する団体等が主催する研修に参加しております。

(2) 平成30年3月期からの国際財務報告基準(IFRS)適用に備え、IFRS導入プロジェクトを設置し、アカウントینگ・ポリシーや導入時期等の検討を進めております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	257,741	261,342
受取手形及び売掛金	222,288	305,336
有価証券	53,176	85,000
繰延税金資産	23,264	25,079
その他	37,524	42,330
貸倒引当金	4,256	4,656
流動資産合計	589,739	714,431
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	9,767	18,127
土地	7,743	7,758
その他（純額）	14,921	16,326
有形固定資産合計	1 32,432	1 42,213
無形固定資産		
のれん	213,051	282,555
ソフトウェア	70,938	88,940
顧客関連資産	40,191	95,307
その他	37,413	56,593
無形固定資産合計	361,594	523,396
投資その他の資産		
投資有価証券	2 120,854	2 121,800
繰延税金資産	11,757	11,766
その他	34,591	36,377
貸倒引当金	288	371
投資その他の資産合計	166,914	169,573
固定資産合計	560,942	735,183
資産合計	1,150,681	1,449,614

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	60,104	68,029
1年内返済予定の長期借入金	15,000	24,957
未払費用	85,354	97,891
未払法人税等	40,050	35,218
賞与引当金	24,728	26,022
その他	56,758	107,285
流動負債合計	281,997	359,404
固定負債		
社債	-	50,000
長期借入金	-	137,366
繰延税金負債	49,693	69,973
労災補償引当金	8,671	8,541
退職給付に係る負債	28,750	29,214
その他	4,568	16,573
固定負債合計	91,683	311,670
負債合計	373,680	671,074
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	10,000	10,000
資本剰余金	53,756	52,874
利益剰余金	596,305	653,490
自己株式	495	31,640
株主資本合計	659,565	684,725
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	29,016	31,326
繰延ヘッジ損益	2,157	-
為替換算調整勘定	86,274	56,244
退職給付に係る調整累計額	2,421	1,508
その他の包括利益累計額合計	110,712	86,062
新株予約権	2,137	2,042
非支配株主持分	4,585	5,710
純資産合計	777,000	778,540
負債純資産合計	1,150,681	1,449,614

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
売上高	1,588,623	1,839,987
売上原価	832,330	979,110
売上総利益	756,293	860,876
販売費及び一般管理費	1 642,260	1 733,669
営業利益	114,032	127,207
営業外収益		
受取利息	605	315
受取配当金	1,960	1,425
持分法による投資利益	4,961	3,823
その他	1,184	1,066
営業外収益合計	8,712	6,631
営業外費用		
支払利息	970	873
為替差損	2,087	493
その他	350	753
営業外費用合計	3,408	2,120
経常利益	119,336	131,718
特別利益		
投資有価証券売却益	5,948	5,349
関係会社株式売却益	-	21,857
段階取得に係る差益	1,815	-
その他	539	1,363
特別利益合計	8,303	28,570
特別損失		
固定資産除却損	2 1,175	2 1,586
投資有価証券評価損	1,122	1,402
減損損失	3 857	3 5,085
事業統合関連費用	4 428	4 1,210
その他	798	1,742
特別損失合計	4,383	11,028
税金等調整前当期純利益	123,256	149,260
法人税、住民税及び事業税	61,900	68,094
法人税等調整額	3,700	4,897
法人税等合計	58,199	63,197
当期純利益	65,057	86,063
非支配株主に帰属する当期純利益	521	641
親会社株主に帰属する当期純利益	64,535	85,422

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
当期純利益	65,057	86,063
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	5,160	2,121
繰延ヘッジ損益	2,082	2,157
為替換算調整勘定	9,056	27,482
退職給付に係る調整額	517	912
持分法適用会社に対する持分相当額	1,677	2,553
その他の包括利益合計	17,458	24,844
包括利益	47,598	61,219
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	47,078	60,772
非支配株主に係る包括利益	520	446

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,000	53,679	558,310	531	621,459
当期変動額					
剰余金の配当			26,540		26,540
親会社株主に帰属する当期純利益			64,535		64,535
自己株式の取得					-
自己株式の処分		60		35	95
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		16			16
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	76	37,994	35	38,106
当期末残高	10,000	53,756	596,305	495	659,565

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	34,177	75	97,006	2,939	128,169	1,206	3,322	754,157
当期変動額								
剰余金の配当								26,540
親会社株主に帰属する当期純利益								64,535
自己株式の取得								-
自己株式の処分								95
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								16
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	5,160	2,082	10,731	517	17,457	930	1,262	15,263
当期変動額合計	5,160	2,082	10,731	517	17,457	930	1,262	22,842
当期末残高	29,016	2,157	86,274	2,421	110,712	2,137	4,585	777,000

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,000	53,756	596,305	495	659,565
当期変動額					
剰余金の配当			28,236		28,236
親会社株主に帰属する当期純利益			85,422		85,422
自己株式の取得				31,226	31,226
自己株式の処分		60		82	142
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		941			941
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	881	57,185	31,144	25,159
当期末残高	10,000	52,874	653,490	31,640	684,725

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	29,016	2,157	86,274	2,421	110,712	2,137	4,585	777,000
当期変動額								
剰余金の配当								28,236
親会社株主に帰属する当期純利益								85,422
自己株式の取得								31,226
自己株式の処分								142
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								941
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	2,309	2,157	30,030	913	24,649	95	1,125	23,620
当期変動額合計	2,309	2,157	30,030	913	24,649	95	1,125	1,539
当期末残高	31,326	-	56,244	1,508	86,062	2,042	5,710	778,540

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	123,256	149,260
減価償却費	40,275	50,095
減損損失	857	5,085
のれん償却額	47,942	53,533
退職給付費用	946	1,215
貸倒引当金の増減額(は減少)	1,198	95
賞与引当金の増減額(は減少)	4,688	1,827
労災補償引当金の増減額(は減少)	599	155
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	347	609
受取利息及び受取配当金	2,566	1,741
支払利息	970	873
為替差損益(は益)	380	183
持分法による投資損益(は益)	4,961	3,823
固定資産除却損	1,175	1,586
投資有価証券売却損益(は益)	5,944	5,342
関係会社株式売却損益(は益)	308	21,857
投資有価証券評価損益(は益)	1,122	1,402
段階取得に係る差損益(は益)	1,815	-
売上債権の増減額(は増加)	13,615	38,513
仕入債務の増減額(は減少)	1,024	13,629
その他	2,304	10,314
小計	193,290	218,590
利息及び配当金の受取額	2,785	1,942
利息の支払額	968	1,192
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	32,595	77,178
営業活動によるキャッシュ・フロー	162,511	142,161



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	1,108	348
定期預金の払戻による収入	1,101	249
有形固定資産の取得による支出	13,030	18,537
無形固定資産の取得による支出	35,290	49,081
投資有価証券の取得による支出	6,038	2,869
投資有価証券の売却及び償還による収入	18,878	11,276
関係会社株式の取得による支出	99	721
出資金の払込による支出	2,912	1,191
出資金の回収による収入	133	933
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	2 67,131	2 176,698
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	306	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	270	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	3 22,885
子会社の清算による収入	218	-
事業譲受による支出	469	361
事業譲渡による収入	435	-
短期貸付けによる支出	125	3
短期貸付金の回収による収入	314	2
長期貸付けによる支出	11	198
その他	4,513	406
投資活動によるキャッシュ・フロー	109,613	214,257
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	4,049	832
長期借入れによる収入	-	174,704
長期借入金の返済による支出	22,801	51,847
社債の発行による収入	-	50,000
非支配株主からの払込みによる収入	111	-
自己株式の取得による支出	-	31,242
配当金の支払額	26,422	28,513
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	291	1,393
その他	94	316
財務活動によるキャッシュ・フロー	53,546	110,557
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,225	3,107
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	2,875	35,354
現金及び現金同等物の期首残高	313,197	310,322
現金及び現金同等物の期末残高	1 310,322	1 345,676

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の状況

連結子会社の数 357社

主要な連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

合同会社RSIファンド1号他8社は当連結会計年度に新規設立したことにより、また、USG People B.V.他101社は当連結会計年度に株式を取得したこと等により連結子会社となりました。

一方、連結子会社であった㈱ゆこゆこ他2社は売却したことにより、BO LE ASSOCIATES GROUP VIETNAM COMPANY LIMITED他37社は清算終了したこと等により、当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。

#### (2) 非連結子会社の状況

主要な非連結子会社の名称

RECRUIT Treefarm Australia Pty.Ltd.

非連結子会社は、総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等の合計額が、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

### 2 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した関連会社の数 19社

主要な会社等の名称

51job, Inc.

㈱カオナビ他5社は当連結会計年度に株式を取得したことにより持分法適用会社となりました。

#### (2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

RECRUIT Treefarm Australia Pty.Ltd.

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、STAFFMARK HOLDINGS, INC.他194社の決算日は、12月31日であります。

連結財務諸表の作成に当たっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

また、連結子会社のうち、Chandler Macleod Group Limited他101社の決算日は、6月30日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、12月31日現在で本決算に準じた仮決算を行った財務諸表を基礎としており、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ取引により生ずる債権及び債務

時価法

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法

但し、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

また、在外連結子会社は所在地国の会計基準に基づく定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

無形固定資産

定額法

主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア（自社利用分） 5～7年（社内における利用可能期間）

顧客関連資産 2～15年

##### (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については主として貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

労災補償引当金

一部の在外連結子会社において、派遣スタッフ等の労災に係る医療費及び休業補償等の支払いに備えるため、発生可能性を見積もり、支払見込額を計上しております。

##### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として5年）による按分額を費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として5年）による按分額をそれぞれ発生の日付より費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

##### (5) 重要な外貨建資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理を採用しております。

なお、為替予約については、振当処理の要件を満たしている場合には振当処理を、金利通貨スワップについては、一体処理（特例処理・振当処理）の要件を満たしている場合には一体処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

（ヘッジ手段）	（ヘッジ対象）
為替予約	外貨建金銭債権債務等
金利通貨スワップ	外貨建借入金

ヘッジ方針

外貨建取引の為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。

また、金利変動リスク及び為替変動リスクをヘッジする目的で金利通貨スワップ取引を行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

為替予約については、為替予約の締結時に、リスク管理方針に従って、外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当てているため、その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されているので決算日における有効性の評価を省略しております。

また、一体処理によっている金利通貨スワップについては、有効性評価を省略しております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果の発現する期間を見積り、10年以内の投資回収見込年数にわたって均等償却を行うこととしております。

なお、金額的重要性の乏しい場合には、発生連結会計年度に全額を償却することとしております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資であります。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日)を当連結会計年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

なお、当連結会計年度において、連結財務諸表に与える影響は軽微であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「無形固定資産」の「その他」に含めておりました「顧客関連資産」は、重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「無形固定資産」の「その他」に表示しておりました40,191百万円は、「顧客関連資産」として組替えております。

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「特別損失」の「その他」に含めておりました「事業統合関連費用」は、重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」の「その他」に表示しておりました428百万円は、「事業統合関連費用」として組替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「長期貸付けによる支出」は、重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示しておりました11百万円は、「長期貸付けによる支出」として組替えております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「長期貸付金の回収による収入」は、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「長期貸付金の回収による収入」に表示しておりました86百万円は、「その他」として組替えております。

## (追加情報)

## (繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当連結会計年度から適用しております。

## (役員報酬BIP信託)

当社は、当社取締役(社外取締役を除く。)、執行役員及び専門役員(以下「取締役等」という。)へのインセンティブプランとして、平成28年より株式報酬制度(以下「本制度」という。)を導入しております。

## 1 取引の概要

本制度は、当社が拠出する取締役等の報酬額を原資として信託が当社株式を取得し、当該信託を通じて取締役等に当社株式等の交付等を行う役員報酬BIP(Board Incentive Plan)信託(以下「BIP信託」という。)の仕組みを採用します。BIP信託とは、欧米の業績連動型株式報酬(Performance Share)制度及び譲渡制限付株式報酬(Restricted Stock)制度と同様に、役位及び業績目標達成度等に応じて当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を取締役等に交付又は給付する制度です。当社は、毎年、新たなBIP信託の設定、又は信託期間の満了した既存のBIP信託の変更及び追加信託を行うことにより、本制度を継続的に使用することを予定しております。

## 2 信託に残存する当社株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。

当連結会計年度末における当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、1,179百万円及び272,659株であります。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	41,535百万円	54,627百万円

## 2 非連結子会社及び関連会社の株式

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
投資有価証券(株式)	36,962百万円	39,314百万円

## 3 当座貸越契約及び貸出コミットメント

当社及び連結子会社の一部は、流動性を確保し、運転資金の効率的な調達を行うため金融機関7社(前連結会計年度は同10社)と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

連結会計年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
当座貸越極度額及び 貸出コミットメントの総額	144,167百万円	113,793百万円
借入実行残高	- 百万円	- 百万円
差引額	144,167百万円	113,793百万円

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
販売手数料	42,004百万円	44,116百万円
販売促進費	35,573百万円	43,773百万円
広告宣伝費	98,138百万円	104,152百万円
人件費	149,930百万円	174,240百万円
賞与引当金繰入額	23,506百万円	29,330百万円
退職給付費用	8,201百万円	9,042百万円
業務委託費	72,618百万円	82,016百万円
減価償却費	39,634百万円	49,383百万円
のれん償却額	47,942百万円	53,533百万円

2 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
建物及び構築物	67百万円	149百万円
ソフトウェア	947百万円	1,189百万円
その他(工具、器具及び備品)	135百万円	191百万円
その他	24百万円	56百万円
計	1,175百万円	1,586百万円

## 3 減損損失

以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

## (1) 減損損失を認識した資産グループの概要

用途	種類	場所
事業用資産	建物及び構築物、ソフトウェア等	東京都千代田区他

## (2) 減損損失の認識に至った経緯

事業用資産は、個々の資産の処分、事業の廃止及び再編成等により減損の兆候が認められたため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

## (3) 減損損失の金額及び主な固定資産の種類ごとの当該金額の内訳

種類	金額
建物及び構築物	232百万円
ソフトウェア	518百万円
その他	107百万円
計	857百万円

## (4) 資産のグルーピングの方法

当社グループは、主に管理会計上の区分を基準としてグルーピングを行っております。また、処分予定資産、事業の廃止及び再編成に係る資産、並びに遊休資産については個々にグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は正味売却価額と使用価値のいずれか高い方の金額により測定しております。正味売却価額は処分見込価額から処分見込費用を控除した額を使用しており、使用価値は将来キャッシュ・フローを10%で割り引いて算定しております。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要

用途	種類	場所
事業用資産	ソフトウェア	東京都千代田区他
	無形固定資産(その他)	アイルランドダブリン州

(2) 減損損失の認識に至った経緯

事業用資産は、個々の資産の処分、事業の廃止及び再編成等により減損の兆候が認められたため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

(3) 減損損失の金額及び主な固定資産の種類ごとの当該金額の内訳

種類	金額
建物及び構築物	581百万円
ソフトウェア	1,621百万円
無形固定資産(その他)	1,581百万円
その他	1,301百万円
計	5,085百万円

(4) 資産のグルーピングの方法

当社グループは、主に管理会計上の区分を基準としてグルーピングを行っております。また、処分予定資産、事業の廃止及び再編成に係る資産、並びに遊休資産については個々にグルーピングを行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は正味売却価額と使用価値のいずれか高い方の金額により測定しております。正味売却価額は処分見込価額から処分見込費用を控除した額を使用しており、使用価値は将来キャッシュ・フローを17.3%で割り引いて算定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めない資産については、ゼロと評価しております。

4 事業統合関連費用

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

取得した人材派遣会社の拠点等の統廃合費用を計上しております。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

取得した人材派遣会社の拠点等の統廃合費用を計上しております。



(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	3,216	5,798
組替調整額	4,494	3,013
税効果調整前	7,711	2,784
税効果額	2,550	663
その他有価証券評価差額金	5,160	2,121
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	3,044	2,865
組替調整額	35	257
税効果調整前	3,009	3,122
税効果額	926	964
繰延ヘッジ損益	2,082	2,157
為替換算調整勘定		
当期発生額	9,026	27,488
組替調整額	25	2
税効果調整前	9,051	27,485
税効果額	4	2
為替換算調整勘定	9,056	27,482
退職給付に係る調整額		
当期発生額	103	114
組替調整額	946	1,228
税効果調整前	842	1,343
税効果額	325	430
退職給付に係る調整額	517	912
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	1,677	2,553
その他の包括利益合計	17,458	24,844

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	565,320,010	-	-	565,320,010

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	626,000	-	41,800	584,200

(変動事由の概要)

減少数の内訳は、次のとおりであります。

新株予約権の権利行使による減少 41,800株

## 3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	平成25年ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	302
提出会社	平成26年ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	850
提出会社	平成27年ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	985
合計			-	-	-	-	2,137

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
平成27年5月13日取締役会	普通株式	26,540	47	平成27年3月31日	平成27年6月18日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
平成28年5月13日取締役会	普通株式	利益剰余金	28,236	50	平成28年3月31日	平成28年6月22日

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	565,320,010	-	-	565,320,010

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	584,200	7,927,001	52,641	8,458,560

(注) 当連結会計年度末の自己株式数に含まれる役員報酬BIP信託が保有する自社の株式数 272,659株

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

平成28年8月24日の取締役会決議による自己株式の取得 7,643,300株

役員報酬BIP信託による当社株式の取得による増加 283,500株

単元未満株式の買取りによる増加 201株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

新株予約権の権利行使による減少 41,800株

役員報酬BIP信託による当社株式の交付による減少 10,841株

## 3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	平成25年ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	286
提出会社	平成26年ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	810
提出会社	平成27年ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	944
合計			-	-	-	-	2,042

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
平成28年5月13日 取締役会	普通株式	28,236	50	平成28年3月31日	平成28年6月22日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
平成29年5月12日 取締役会	普通株式	利益剰余金	36,213	65	平成29年3月31日	平成29年6月21日

(注) 平成29年5月12日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当社株式に対する配当17百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
現金及び預金	257,741百万円	261,342百万円
預入期間3か月超の定期預金	595百万円	665百万円
有価証券勘定	53,176百万円	85,000百万円
現金及び現金同等物	310,322百万円	345,676百万円

- 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

株式の取得により新たにChandler Macleod Group Limited及びその子会社112社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得による支出(純額)との関係は、次のとおりであります。

流動資産	12,637百万円
固定資産	18,246百万円
のれん	16,010百万円
流動負債	12,561百万円
固定負債	7,620百万円
	百万円
株式の取得価額	26,713
現金及び現金同等物	531百万円
	百万円
差引：取得による支出	26,182
	百万円

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

株式の取得により新たにUSG People B.V. (平成28年7月にUSG People N.V.から社名変更)及びその子会社98社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得による支出(純額)との関係は、次のとおりであります。

流動資産	53,624百万円
固定資産	97,143百万円
のれん	125,246百万円
流動負債	64,379百万円
固定負債	50,661百万円
為替換算調整勘定	20,903百万円
非支配株主持分	735百万円
	百万円
株式の取得価額	181,140
現金及び現金同等物	5,191百万円
	百万円
差引：取得による支出	175,948
	百万円

- 3 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

株式の売却により、(株)ゆこゆこが連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びに株式の売却価額と売却による収入は、次のとおりであります。

流動資産	311百万円
固定資産	826百万円
のれん	61百万円

流動負債	709百万円
固定負債	114百万円
株式の売却益	19,648百万円
	<hr/>
株式の売却価額	20,023百万円
	<hr/>
その他	873百万円
現金及び現金同等物	1百万円
	<hr/>
差引：売却による収入	20,895百万円
	<hr/>

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年内	6,952	11,831
1年超	26,852	33,477
合計	33,805	45,309

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、資金調達は銀行等金融機関からの借入及び社債の発行によっております。デリバティブ取引については、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。有価証券は譲渡性預金等であり、投資有価証券及び関係会社株式は、主に業務上関係を有する企業及び関係会社の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形、買掛金及び未払費用は短期間で決済されるものであります。借入金及び社債の用途は、運転資金及び投資資金であり、借入金については大部分が変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。また、一部の外貨建債権債務は、為替の変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、新規取引先等の審査を行っており、営業債権については取引先ごとに期日及び残高の管理を行っております。また、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングすることにより、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブ取引の利用に当たっては、カウンターパーティリスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは、投資有価証券及び関係会社株式については、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、発行体との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

借入金に係る金利変動リスクについては、金利スワップ取引を利用して支払利息の一部を固定化しております。

一部の外貨建債権債務については、為替の変動リスクに関して、個別の案件ごとに対応しております。

デリバティブ取引は、実需に伴う取引のみをヘッジ対象として行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各社が適宜に資金繰り計画を作成・更新し、収支の状況に応じた手元流動性を確保すること等により、流動性リスクを管理しております。また、当社グループは、資金余剰の連結子会社から資金を預かり、資金不足の連結子会社へ貸し出しをするグループファイナンスを行い、資金の集中・管理を強化しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（（注）2を参照ください。）。

前連結会計年度（平成28年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	257,741	257,741	-
(2) 受取手形及び売掛金	222,288	222,288	-
(3) 有価証券及び投資有価証券			
関係会社株式	33,560	81,739	48,178
其他有価証券	122,428	122,428	-
資産計	636,017	684,196	48,178
(1) 支払手形及び買掛金	60,104	60,104	-
(2) 未払費用	85,354	85,354	-
(3) 未払法人税等	40,050	40,050	-
(4) 長期借入金（ 1 ）	15,000	15,000	-
負債計	200,509	200,509	-
デリバティブ取引（ 2 ）	3,052	3,052	-

（ 1 ）長期借入金の連結貸借対照表計上額及び時価については、1年内返済予定の長期借入金を含めております。

（ 2 ）デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

当連結会計年度（平成29年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	261,342	261,342	-
(2) 受取手形及び売掛金	305,336	305,336	-
(3) 有価証券及び投資有価証券			
関係会社株式	35,464	96,180	60,716
其他有価証券	152,468	152,468	-
資産計	754,611	815,328	60,716
(1) 支払手形及び買掛金	68,029	68,029	-
(2) 未払費用	97,891	97,891	-
(3) 未払法人税等	35,218	35,218	-
(4) 社債	50,000	49,953	47
(5) 長期借入金（ ）	162,324	162,064	259
負債計	413,462	413,156	306
デリバティブ取引	-	-	-

（ ）長期借入金の連結貸借対照表計上額及び時価については、1年内返済予定の長期借入金を含めております。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項  
資 産

## (1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

## (3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は主に取引金融機関から提示された価格によっております。また、取引所の価格のある関係会社株式については、連結貸借対照表計上額には持分法適用後の金額を記載しております。保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」を参照ください。

なお、短期で決済されるものについては、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

## 負 債

## (1) 支払手形及び買掛金、(2) 未払費用、並びに(3) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

## (4) 社債

社債の時価については、市場価格を参照して算定しております。

## (5) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

## デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」を参照ください。

## (注) 2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	平成28年3月31日	平成29年3月31日
非上場株式等	14,640	15,017
非上場関係会社株式	3,401	3,850

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3)有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

前連結会計年度において、非上場株式等について940百万円の減損処理を行っております。

当連結会計年度において、非上場株式等について1,103百万円、非上場関係会社株式について299百万円の減損処理を行っております。



## (注) 3 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成28年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	257,741	-	-	-
受取手形及び売掛金	222,133	154	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
有価証券	53,176	-	-	-
社債	56	112	11	-
合計	533,108	266	11	-

当連結会計年度(平成29年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	261,342	-	-	-
受取手形及び売掛金	305,160	175	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
有価証券	85,000	-	-	-
社債	50	314	11	-
合計	651,553	490	11	-

## (注) 4 社債、長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成28年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	-	-	-	-	-	-
長期借入金( )	15,000	-	-	-	-	-
合計	15,000	-	-	-	-	-

( ) 長期借入金の返済予定額については、1年内返済予定の長期借入金を含めております。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	-	-	-	-	30,000	20,000
長期借入金( )	24,957	24,957	24,957	24,957	24,957	37,536
合計	24,957	24,957	24,957	24,957	54,957	57,536

( ) 長期借入金の返済予定額については、1年内返済予定の長期借入金を含めております。

## (有価証券関係)

## 1 その他有価証券

前連結会計年度(平成28年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1)株式	68,359	31,158	37,201
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	68,359	31,158	37,201
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1)株式	891	978	86
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	53,176	53,176	-
	小計	54,068	54,155	86
合計		122,428	85,313	37,114

(注) 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1)株式	66,992	27,161	39,831
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	66,992	27,161	39,831
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1)株式	476	500	23
	(2)債券	-	-	-
	(3)その他	85,000	85,000	-
	小計	85,476	85,500	23
合計		152,468	112,661	39,807

(注) 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。

## 2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自平成27年4月1日至平成28年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1)株式	13,802	5,540	-
(2)債券	-	-	-
(3)その他	-	-	-
合計	13,802	5,540	-

当連結会計年度(自平成28年4月1日至平成29年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1)株式	7,790	3,318	-
(2)債券	-	-	-
(3)その他	-	-	-
合計	7,790	3,318	-

## 3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、その他有価証券で時価のある株式について181百万円減損処理を行っております。

なお、株式の減損に当たり、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には、回復可能性を検討し、回復する可能性が明らかでない銘柄について減損処理を行っております。また、30%～50%下落した場合には、金額の重要性及び回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

## 1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

## 2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

## (1) 通貨関連

前連結会計年度(平成28年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)
原則的処理方法	為替予約取引 買建 ユーロ	予定取引	175,671	-	3,052
	合計		175,671	-	3,052

(注) 時価の算定方法については、取引金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

該当事項はありません。

## (2) 金利通貨関連

前連結会計年度(平成28年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(平成29年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	契約額等のうち1年超(百万円)	時価(百万円)
金利通貨スワップの一体処理(特例処理・振当処理)	受取米ドル・支払円 受取変動・支払固定	長期借入金	97,334	82,359	(注)
	合計		97,334	82,359	-

(注) 金利通貨スワップの一体処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社グループは、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。確定給付制度として、企業年金基金制度及び退職一時金制度を設けております。

一部の確定給付企業年金制度には、退職給付信託が設定されております。また、従業員の退職に際して割増退職金を支払う場合があります。

なお、一部の連結子会社が有する確定給付制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しておりますが、重要性が乏しいため、原則法による注記事項に含めて記載しております。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
退職給付債務の期首残高	29,312	30,177
勤務費用	5,673	4,969
利息費用	151	175
数理計算上の差異の発生額	879	169
退職給付の支払額	4,967	4,232
過去勤務費用の発生額	926	42
子会社取得による増加	-	2,729
その他	54	955
退職給付債務の期末残高	30,177	32,739

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
年金資産の期首残高	1,223	1,430
事業主からの拠出額	265	233
子会社取得による増加	-	2,230
その他	58	368
年金資産の期末残高	1,430	3,524

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	3,810	5,272
年金資産	1,430	3,524
	2,380	1,747
非積立型制度の退職給付債務	26,367	27,466
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	28,747	29,214
退職給付に係る負債	28,750	29,214
退職給付に係る資産	3	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	28,747	29,214

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
勤務費用	5,673	4,969
利息費用	151	175
数理計算上の差異の費用処理額	365	520
過去勤務費用の費用処理額	582	695
その他	193	207
確定給付制度に係る退職給付費用	6,967	6,568

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
過去勤務費用	1,508	652
数理計算上の差異	666	690
合計	842	1,343

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
未認識過去勤務費用	699	46
未認識数理計算上の差異	2,816	2,125
合計	3,516	2,172

## (7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
株式	63%	21%
債券	27%	13%
現金及び預金	2%	1%
生命保険の一般勘定	-	62%
その他	7%	3%
合計	100%	100%

(注) 前連結会計年度の年金資産合計には、企業年金基金制度に対して設定した退職給付信託が20%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

## 主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
割引率	主として 0.5%	主として 0.5%
長期期待運用収益率	主として 2.2%	主として 2.2%

## 3 確定拠出制度

当社グループの確定拠出制度への要拠出額は、7,808百万円（前連結会計年度9,410百万円）であります。

(ストック・オプション等関係)

## 1 スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

	前連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)
販売費及び一般管理費の人件費	1,026百万円	百万円

## 2 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) スtock・オプションの内容

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成25年 6月20日	平成26年 6月26日	平成27年 8月10日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名 執行役員 13名	当社取締役 4名 執行役員 13名	当社取締役 4名 執行役員 16名(注) 2 専門役員 1名
株式の種類及び付与数	普通株式 334,000株	普通株式 292,000株	普通株式 322,600株
付与日	平成25年 8月31日	平成26年12月26日	平成27年 9月25日
権利確定条件	-	-	-
対象勤務期間	-	-	-
権利行使期間	平成25年 9月 1日 ~ 平成45年 8月31日	平成26年12月27日 ~ 平成46年12月26日	平成27年 9月26日 ~ 平成47年 9月25日

(注) 1 当社は、平成26年 7月31日付で普通株式 1株につき10株の株式分割を行っております。ストック・オプションの行使による株式の付与数は、分割後の株式数に換算して記載しております。

2 新株予約権を割り当てる日において、既に執行役員を退任している者 1名についても、平成27年 3月期業績連動報酬としての株式報酬型ストック・オプションとして付与しているため、執行役員に含めて記載しております。

## (2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(平成29年 3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ストック・オプションの数

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成25年 6月20日	平成26年 6月26日	平成27年 8月10日
権利確定前(株)			
前連結会計年度末	-	-	-
付与	-	-	-
失効	-	-	-
権利確定	-	-	-
未確定残	-	-	-
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	318,000	279,000	309,800
権利確定	-	-	-
権利行使	16,000	13,000	12,800
失効	-	-	-
未行使残	302,000	266,000	297,000

(注) 当社は、平成26年 7月31日付で普通株式 1株につき10株の株式分割を行っております。ストック・オプションの数は、分割後の株式数に換算して記載しております。

## 単価情報

会社名	提出会社	提出会社	提出会社
決議年月日	平成25年 6 月20日	平成26年 6 月26日	平成27年 8 月10日
権利行使価格(円)	1	1	1
行使時平均株価(円)	3,335	3,335	3,335
付与日における公正な評価単価(円)	949	3,047	3,181

(注) 当社は、平成26年 7 月31日付で普通株式 1 株につき10株の株式分割を行っております。単価情報は分割後の金額に換算して記載しております。

- 3 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法  
該当事項はありません。
- 4 スtock・オプションの権利確定数の見積方法  
将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。
- 5 当連結会計年度末における本源的価値の合計額  
286百万円
- 6 当連結会計年度中に権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額  
15百万円



(税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>(繰延税金資産)</b>		
貸倒引当金	1,301百万円	1,252百万円
投資有価証券評価損	4,003百万円	3,665百万円
未払費用	3,040百万円	3,409百万円
未払事業税・事業所税	2,852百万円	1,969百万円
前受金	6,120百万円	5,545百万円
賞与引当金	6,598百万円	9,449百万円
退職給付に係る負債	8,863百万円	8,332百万円
労災補償引当金	4,594百万円	4,470百万円
減価償却費	1,567百万円	518百万円
減損損失	4,960百万円	5,135百万円
税務上の繰越欠損金	6,583百万円	16,363百万円
その他	5,429百万円	7,936百万円
繰延税金資産小計	55,915百万円	68,050百万円
評価性引当額	11,573百万円	18,607百万円
繰延税金資産合計	44,341百万円	49,442百万円
<b>(繰延税金負債)</b>		
子会社の資本剰余金払戻	27,783百万円	27,783百万円
その他有価証券評価差額金	8,435百万円	8,968百万円
無形固定資産	7,744百万円	7,762百万円
連結子会社の時価評価差額	14,285百万円	35,234百万円
その他	782百万円	3,015百万円
繰延税金負債合計	59,031百万円	82,764百万円
繰延税金資産の純額	14,689百万円	33,321百万円

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	23,264百万円	25,079百万円
固定資産 - 繰延税金資産	11,757百万円	11,766百万円
流動負債 - その他	18百万円	193百万円
固定負債 - 繰延税金負債	49,693百万円	69,973百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率	33.1%	30.9%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5%	0.5%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1%	0.8%
のれん等償却費	12.9%	11.1%
持分法による投資利益	1.3%	0.8%
繰越欠損金の発生	2.5%	2.4%
繰越欠損金の利用	0.5%	0.2%
連結子会社の適用税率差異	3.2%	2.9%
評価性引当額	1.1%	0.1%
雇用税額控除	1.8%	1.7%
その他	0.2%	1.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	47.2%	42.3%

## (企業結合等関係)

## 1. 取得による企業結合

## (1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称 USG People B.V. (平成28年7月にUSG People N.V.から社名変更)

事業の内容 総合人材派遣事業

なお、USG People B.V.の子会社98社も同時に取得しました。

企業結合を行った主な理由

当社は、安定的かつ持続的な成長を目指し、国内既存事業の強化と同時に、グローバルな事業基盤の獲得及び拡大を推進しております。

人材派遣事業においては、海外展開の取り組みを加速・拡大するために、オランダを中心に欧州において総合人材派遣事業を展開するUSG People B.V.の株式を取得しました。

企業結合日

平成28年6月1日

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

結合後企業の名称に変更はありません。

取得した議決権比率

株式取得前に所有していた議決権比率 0%

取得後の議決権比率 98.68%

取得企業を決定するに至った主な根拠

現金を対価とする株式取得であったため

## (2) 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

平成28年7月1日から平成28年12月31日まで

## (3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	181,140百万円
取得原価		181,140百万円

## (4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 1,258百万円

## (5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん金額

125,246百万円

発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものであります。

償却方法及び償却期間

10年間の定額法

## (6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	53,624百万円
固定資産	97,143百万円
資産合計	150,768百万円
流動負債	64,379百万円
固定負債	50,661百万円
負債合計	115,041百万円

## (7) 取得原価のうちのれん以外の無形固定資産に配分された金額及び種類別の償却期間

主要な種類別の内訳	金額	償却期間
顧客関連資産	61,198百万円	14年
商標権	21,162百万円	10年

## (8) 企業結合が当連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度に係る連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

売上高	161,052百万円
EBITDA（営業利益＋減価償却費＋のれん償却額）	6,585百万円

## （概算額の算定方法）

企業結合が連結会計年度開始の日に完了したと仮定して算定された売上高及び損益情報に無形固定資産及びのれんの償却額の調整を行って算出したものと、取得企業の連結損益計算書における売上高及び損益情報に無形固定資産及びのれんの償却額の調整を行って算出したものとの差額を、影響の概算額としております。

なお、影響の概算額については監査を受けておりません。

## 2. 事業分離

## 子会社株式の売却

## (1) 事業分離の概要

分離先企業の名称

ゆこゆこホールディングス(株)

分離した事業の概要

連結子会社：(株)ゆこゆこ

事業の内容：国内宿泊情報誌「ゆこゆこ」及び国内宿泊予約サイト「ゆこゆこネット」の発行・運営等

事業分離を行った主な理由

当社グループは、販促メディア事業の旅行分野におけるシニア層の宿泊予約マーケットの獲得を目的として、平成18年に、(株)ゆこゆこを買収して成長戦略を推進してまいりました。一方で、当社グループの既存の旅行情報誌「じゃらん」や旅行情報の検索・予約サイト「じゃらんnet」における成長努力と、インターネット利用率の向上により、シニア層も含め年代を問わずアクティブユーザー数が順調に増加を続けております。このような状況下において、同社の更なる成長は当社グループ以外のパートナー企業との協業が望ましいとの判断に至り、同社株式を譲渡しました。

事業分離日

平成28年7月27日

法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡

## (2) 実施した会計処理の概要

移転損益の金額

19,648百万円

移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

流動資産 311百万円

固定資産 826百万円

資産合計 1,137百万円

流動負債 709百万円

固定負債 114百万円

負債合計 823百万円

会計処理

(株)ゆこゆこの連結上の帳簿価額と売却額との差額を、「関係会社株式売却益」として特別利益に計上しております。

## (3) 分離した事業が含まれていた報告セグメント

販促メディア

## (4) 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

	当連結会計年度
売上高	2,610百万円
EBITDA（営業利益＋減価償却費＋のれん償却額）	487百万円

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているセグメントであります。

当社グループは、事業の種類別に「販促メディア事業」、「人材メディア事業」、「人材派遣事業」及び「その他事業」の4つを報告セグメントとしております。

販促メディア事業は、人生における大きなイベントである結婚や住宅等のライフイベント領域の他、旅行、飲食、美容等の日常消費領域等で構成されており、ライフイベントや日常の様々な消費に関する情報サービスを提供しております。

人材メディア事業は、国内人材募集領域及び海外人材募集領域によって構成されており、求人広告、人材紹介等のサービスを提供しております。

人材派遣事業は、国内派遣領域及び海外派遣領域によって構成されており、事務職派遣、製造業務・軽作業派遣、各種専門職派遣等を展開しております。

その他事業では、デジタルコンテンツサービスの企画・運営・受託等を行っております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。報告セグメントの利益は減価償却費及びのれん償却額を考慮しない、営業利益ベースの数値（EBITDA）であります。セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失の金額に関する情報

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				合計	調整額 (注)1、2	連結財務 諸表計上額 (注)3
	販促メディア	人材メディア	人材派遣	その他			
売上高							
外部顧客への売上高	348,632	355,079	879,044	4,867	1,587,623	1,000	1,588,623
セグメント間の内部 売上高又は振替高	753	4,211	10,966	275	16,206	16,206	-
計	349,385	359,291	890,010	5,142	1,603,829	15,205	1,588,623
セグメント利益又は 損失（ ）	93,265	88,002	49,615	11,858	219,024	104,992	114,032

(注) 1 外部顧客への売上高の調整額は、主に収益獲得を目的としない新規技術の研究、開発及び投資に付随する収入であります。

2 セグメント利益又は損失の調整額 104,992百万円には、減価償却費 40,275百万円、のれん償却額 47,942百万円及び各報告セグメントに配分していない全社費用 16,774百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

3 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4 セグメント資産は、算定していないため記載しておりません。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				合計	調整額 (注)1、2	連結財務 諸表計上額 (注)3
	販促メディア	人材メディア	人材派遣	その他			
売上高							
外部顧客への売上高	376,108	401,207	1,056,188	5,180	1,838,685	1,302	1,839,987
セグメント間の内部 売上高又は振替高	260	4,140	12,552	188	17,143	17,143	-
計	376,369	405,348	1,068,740	5,369	1,855,828	15,840	1,839,987
セグメント利益又は 損失( )	102,004	94,652	63,328	12,883	247,101	119,894	127,207

(注) 1 外部顧客への売上高の調整額は、主に収益獲得を目的としない新規技術の研究、開発及び投資に付随する収入であります。

2 セグメント利益又は損失の調整額 119,894百万円には、減価償却費 50,095百万円、のれん償却額 53,533百万円及び各報告セグメントに配分していない全社費用 16,265百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

3 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4 セグメント資産は、算定していないため記載しておりません。

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

（単位：百万円）

日本	北米	欧州	その他	合計
1,022,906	336,027	71,777	157,911	1,588,623

(注) 売上高はサービスを提供した場所を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	北米	その他	合計
25,452	5,556	1,423	32,432

(注) 有形固定資産の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

（単位：百万円）

日本	北米	欧州	その他	合計
1,111,082	332,950	226,960	168,993	1,839,987

(注) 売上高はサービスを提供した場所を基礎とし、国又は地域に分類しております。

（表示方法の変更）

「欧州」の売上高合計が連結損益計算書の売上高の10%以上となったため、当連結会計年度より記載しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の「2 地域ごとの情報(1) 売上高」の表示を変更しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	北米	その他	合計
27,867	9,619	4,725	42,213

(注) 有形固定資産の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				全社・消去	合計
	販促メディア	人材メディア	人材派遣	その他		
減損損失	-	-	-	-	857	857

(注) 減損損失は報告セグメントに配分していません。なお、減損損失の主な内容は、事業用資産に係るものです。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				全社・消去	合計
	販促メディア	人材メディア	人材派遣	その他		
減損損失	-	-	-	-	5,085	5,085

(注) 減損損失は報告セグメントに配分していません。なお、減損損失の主な内容は、事業用資産に係るものです。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				全社・消去	合計
	販促メディア	人材メディア	人材派遣	その他		
当期償却額	-	-	-	-	47,942	47,942
当期末残高	-	-	-	-	213,051	213,051

(注) のれんの償却額及び未償却残高は報告セグメントに配分していません。なお、のれんは企業結合等により発生したものであります。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				全社・消去	合計
	販促メディア	人材メディア	人材派遣	その他		
当期償却額	-	-	-	-	53,533	53,533
当期末残高	-	-	-	-	282,555	282,555

(注) のれんの償却額及び未償却残高は報告セグメントに配分していません。なお、のれんは企業結合等により発生したものであります。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
1株当たり純資産額	1,363.96円	1,384.16円
1株当たり当期純利益金額	114.28円	152.51円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	114.12円	152.27円

(注) 1 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	64,535	85,422
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	64,535	85,422
普通株式の期中平均株式数(株)	564,729,112	560,109,849
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(株)	756,774	865,318
(うち新株予約権(株))	(756,774)	(865,318)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式の概要	持分法適用会社 51job, Inc. 普通株式 16,271,782株 (新株予約権 12,236,110株 転換社債型新株予約権付社債 4,035,672株)	連結子会社 RGF TRAVEL MARKETING ASIA PACIFIC PTE.LTD. 普通株式 264,984株 (新株予約権 264,984株) 持分法適用会社 51job, Inc. 普通株式 15,836,422株 (新株予約権 11,800,750株 転換社債型新株予約権付社債 4,035,672株)

当社は当連結会計年度より、「役員報酬BIP信託」を導入し、当該信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しております。これに伴い、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上、当該信託が保有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、当連結会計年度において102,164株であります。

## 2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 (平成28年3月31日)	当連結会計年度末 (平成29年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	777,000	778,540
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	6,722	7,752
(うち新株予約権(百万円))	(2,137)	(2,042)
(うち非支配株主持分(百万円))	(4,585)	(5,710)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	770,277	770,787
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	564,735,810	556,861,450

当社は当連結会計年度より、「役員報酬BIP信託」を導入し、当該信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しております。これに伴い、1株当たり純資産額の算定上、当該信託が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。

1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式期末株式数は272,659株であります。



## (重要な後発事象)

## (セグメント区分の変更)

当社グループでは、急速に変化するインターネット事業環境等に対応し、グローバル市場におけるニーズやビジネス機会をいち早く捉え、迅速な意思決定の下で、株主価値及び企業価値の最大化に取り組むことが重要と捉えております。本取り組みの一環として、平成28年4月より、「グローバルオンラインHR」、「メディア&ソリューション」及び「グローバル派遣」の3つの戦略ビジネスユニット(SBU: Strategic Business Unit)単位で事業価値の拡大に取り組んでおります。

これら取り組みの更なる強化に向け、平成30年3月期第1四半期連結会計期間より、報告セグメントを従来の「販促メディア事業」、「人材メディア事業」、「人材派遣事業」及び「その他事業」の区分から、「HRテクノロジー事業」、「メディア&ソリューション事業」及び「人材派遣事業」の区分へ変更します。

なお、変更後のセグメント区分によった場合の当連結会計年度の報告セグメントごとの売上高、利益の金額に関する情報は以下のとおりです。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			合計	調整額 (注)1	連結財務 諸表計上額 (注)2
	HRテクノロジー	メディア&ソ リューション	人材派遣			
売上高						
外部顧客への売上高	116,821	666,977	1,056,188	1,839,987		1,839,987
セグメント間の内部 売上高又は振替高	3,445	3,884	12,552	19,882	19,882	
計	120,267	670,862	1,068,740	1,859,869	19,882	1,839,987
セグメント利益又は 損失( )	17,426	153,670	61,764	232,861	105,654	127,207

(注)1 セグメント利益又は損失の調整額 105,654百万円には、減価償却費 50,095百万円、のれん償却額 53,533百万円及び各報告セグメントに配分していない全社費用 2,025百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

2 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3 セグメント資産は、算定していないため記載しておりません。

## (株式分割)

当社は、平成29年5月12日開催の取締役会において、平成29年7月1日付で株式分割を行うことを決議しました。

## 1 株式分割の目的

株式分割の実施により投資単位当たりの金額を引き下げることにより、当社株式の流動性を高め、投資家層の拡大を図ることを目的としております。

## 2 株式分割の概要

## (1) 分割の方法

平成29年6月30日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載された株主の所有普通株式1株につき、3株の割合をもって分割します。

## (2) 分割により増加する株式数

株式分割前の発行済株式総数	565,320,010株
株式分割により増加する株式数	1,130,640,020株
株式分割後の発行済株式総数	1,695,960,030株
株式分割後の発行可能株式総数	6,000,000,000株

## (3) 効力発生日

平成29年7月1日

(4) 1株当たり情報に及ぼす影響

当該株式分割が前連結会計年度の期首に行われたと仮定した場合の前連結会計年度及び当連結会計年度における1株当たり情報は、それぞれ次のとおりであります。

1株当たり純資産額

前連結会計年度末 454.65円

当連結会計年度末 461.39円

1株当たり当期純利益金額

前連結会計年度 38.09円

当連結会計年度 50.84円

潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額

前連結会計年度 38.04円

当連結会計年度 50.76円

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
(株)リクルートホールディングス	第1回無担保社債	平成29年 3月9日		30,000	0.09	無担保社債	平成34年 3月9日
(株)リクルートホールディングス	第2回無担保社債	平成29年 3月9日		20,000	0.22	無担保社債	平成36年 3月8日
合計				50,000			

(注) 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
				30,000

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	15,000	24,957	0.19	-
1年以内に返済予定のリース債務	-	-	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	137,366	0.19	平成35年7月31日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	15,000	162,323	-	-

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率であり、金利スワップによりヘッジした後の実質金利を記載しております。

2 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	24,957	24,957	24,957	24,957

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	407,540	814,505	1,300,772	1,839,987
税金等調整前 四半期(当期)純利益金額 (百万円)	31,641	78,619	115,705	149,260
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益金額 (百万円)	17,403	47,848	67,663	85,422
1株当たり 四半期(当期)純利益金額 (円)	30.82	84.95	120.57	152.51

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益金額 (円)	30.82	54.19	35.57	31.89

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	211,377	223,774
受取手形	838	782
売掛金	103,255	111,154
有価証券	53,000	85,000
商品	67	146
仕掛品	198	339
貯蔵品	815	686
前渡金	475	422
前払費用	3,007	3,587
繰延税金資産	7,969	7,451
短期貸付金	37,273	73,083
その他	14,873	13,879
貸倒引当金	753	1,180
流動資産合計	432,399	519,127
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	5,262	5,066
構築物	25	9
機械及び装置	1	1
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	7,566	8,950
土地	7,651	7,651
その他	-	3
有形固定資産合計	20,508	21,683
<b>無形固定資産</b>		
のれん	604	0
商標権	151	153
ソフトウェア	57,832	69,161
その他	235	277
無形固定資産合計	58,823	69,593
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	74,296	71,098
関係会社株式	488,453	682,583
その他の関係会社有価証券	29,635	38,355
出資金	3,909	4,043
関係会社出資金	5,313	4,949
長期貸付金	100	32
破産更生債権等	141	240
長期前払費用	2,141	2,567
その他	13,367	12,455
貸倒引当金	153	247
投資その他の資産合計	617,205	816,078
<b>固定資産合計</b>	<b>696,537</b>	<b>907,355</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,128,936</b>	<b>1,426,482</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
電子記録債務	5,986	6,218
買掛金	8,652	9,317
短期借入金	408,526	501,714
未払金	5,483	4,384
未払費用	63,870	65,965
未払法人税等	23,909	14,973
前受金	3,988	4,728
預り金	599	1,086
その他	8,578	9,567
流動負債合計	529,596	617,956
<b>固定負債</b>		
社債	-	50,000
長期借入金	-	137,266
繰延税金負債	34,275	34,553
その他	2,313	4,744
固定負債合計	36,589	226,563
負債合計	566,185	844,520
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	10,000	10,000
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	6,716	6,716
その他資本剰余金	25,140	25,196
資本剰余金合計	31,857	31,912
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	750	750
<b>その他利益剰余金</b>		
別途積立金	408,655	435,372
繰越利益剰余金	83,192	102,797
利益剰余金合計	492,598	538,920
自己株式	554	31,694
株主資本合計	533,901	549,138
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	28,874	30,781
繰延ヘッジ損益	2,162	-
評価・換算差額等合計	26,712	30,781
新株予約権	2,137	2,042
純資産合計	562,751	581,962
負債純資産合計	1,128,936	1,426,482

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
売上高	538,417	571,321
売上原価	57,468	59,095
売上総利益	480,948	512,225
販売費及び一般管理費		
販売手数料	189,929	204,416
広告宣伝費	58,253	58,686
業務委託費	56,510	61,444
その他	100,370	109,275
販売費及び一般管理費合計	405,063	433,822
営業利益	75,884	78,402
営業外収益		
受取利息	1,002	661
受取配当金	1,859	7,402
その他	605	456
営業外収益合計	3,467	8,520
営業外費用		
支払利息	1,381	1,157
為替差損	995	855
その他	124	511
営業外費用合計	2,500	2,524
経常利益	76,850	84,399
特別利益		
投資有価証券売却益	5,520	3,363
関係会社株式売却益	-	20,144
その他	369	323
特別利益合計	5,890	23,832
特別損失		
固定資産売却損	40	14
固定資産除却損	923	1,280
関係会社株式売却損	371	-
関係会社株式評価損	149	4,496
減損損失	652	1,440
その他	78	1,100
特別損失合計	2,217	8,333
税引前当期純利益	80,524	99,898
法人税、住民税及び事業税	23,139	26,138
法人税等調整額	2,428	798
法人税等合計	25,568	25,339
当期純利益	54,956	74,558

## 【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)		当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
外注費		57,468	100.0	59,095	100.0
当期売上原価		57,468		59,095	



## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	10,000	6,716	25,084	31,801	750	367,830	95,602	464,183	594	505,390
当期変動額										
剰余金の配当				-			26,540	26,540		26,540
別途積立金の積立				-		40,825	40,825	-		-
当期純利益				-			54,956	54,956		54,956
自己株式の取得				-				-		-
自己株式の処分			55	55				-	39	95
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	55	55	-	40,825	12,410	28,415	39	28,511
当期末残高	10,000	6,716	25,140	31,857	750	408,655	83,192	492,598	554	533,901

	評価・換算差額等			新株 予約権	純資産 合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延 ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	33,468	75	33,392	1,206	539,990
当期変動額					
剰余金の配当					26,540
別途積立金の積立					-
当期純利益					54,956
自己株式の取得					-
自己株式の処分					95
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	4,593	2,087	6,680	930	5,750
当期変動額合計	4,593	2,087	6,680	930	22,761
当期末残高	28,874	2,162	26,712	2,137	562,751

当事業年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	利益剰余金合計			
					別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	10,000	6,716	25,140	31,857	750	408,655	83,192	492,598	554	533,901
当期変動額										
剰余金の配当				-			28,236	28,236		28,236
別途積立金の積立				-		26,716	26,716	-		-
当期純利益				-			74,558	74,558		74,558
自己株式の取得				-				-	31,226	31,226
自己株式の処分			55	55				-	86	142
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	55	55	-	26,716	19,604	46,321	31,140	15,237
当期末残高	10,000	6,716	25,196	31,912	750	435,372	102,797	538,920	31,694	549,138

	評価・換算差額等			新株 予約権	純資産 合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延 ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	28,874	2,162	26,712	2,137	562,751
当期変動額					
剰余金の配当					28,236
別途積立金の積立					-
当期純利益					74,558
自己株式の取得					31,226
自己株式の処分					142
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	1,907	2,162	4,069	95	3,974
当期変動額合計	1,907	2,162	4,069	95	19,211
当期末残高	30,781	-	30,781	2,042	581,962

## 【注記事項】

### (重要な会計方針)

#### 1 資産の評価基準及び評価方法

##### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

##### (2) デリバティブ取引により生ずる債権及び債務

時価法

##### (3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

仕掛品

主として、個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

商品及び貯蔵品

主として、個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

#### 2 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産

定率法

但し、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～50年

工具、器具及び備品 2～20年

##### (2) 無形固定資産

定額法

主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア（自社利用分） 5年（社内における利用可能期間）

#### 3 引当金の計上基準

##### 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### 4 重要なヘッジ会計の方法

##### (1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

なお、為替予約については、振当処理の要件を満たしている場合には振当処理を、金利通貨スワップについては、一体処理（特例処理・振当処理）の要件を満たしている場合には一体処理を採用しております。

##### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

（ヘッジ手段）	（ヘッジ対象）
為替予約	外貨建金銭債権債務等
金利通貨スワップ	外貨建借入金

##### (3) ヘッジ方針

外貨建取引の為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。

また、金利変動リスク及び為替変動リスクをヘッジする目的で金利通貨スワップ取引を行っております。

##### (4) ヘッジ有効性評価の方法

為替予約の締結時に、リスク管理方針に従って、外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当ているため、その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されているので決算日における有効性の評価を省略しております。

また、一体処理によっている金利通貨スワップについては、有効性評価を省略しております。

#### 5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### (1) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果の発現する期間を見積り、10年以内の投資回収見込年数にわたって均等償却を行うこととしております。

なお、金額的重要性の乏しい場合には、発生事業年度に全額を償却することとしております。

##### (2) 重要な外貨建資産及び負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理してあります。

##### (3) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

##### （会計方針の変更）

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第32号 平成28年6月17日）を当事業年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

なお、当事業年度において、財務諸表に与える影響は軽微であります。

##### （表示方法の変更）

該当事項はありません。

##### （追加情報）

###### （繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針）

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号平成28年3月28日）を当事業年度から適用しております。

##### （役員報酬BIP信託）

当社取締役（社外取締役を除く。）、執行役員及び専門役員に対する株式報酬制度については、連結財務諸表「注記事項（追加情報）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております

## (貸借対照表関係)

## 1 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
短期金銭債権	57,079百万円	93,229百万円
短期金銭債務	419,711百万円	504,460百万円
長期金銭債権	100百万円	32百万円

## 2 偶発債務

下記関係会社の債務に対して次のとおり保証を行っております。

	前事業年度 (平成28年3月31日)		当事業年度 (平成29年3月31日)
Indeed, Inc.	15,325百万円	Indeed, Inc.	14,095百万円
STAFFMARK HOLDINGS, INC.	12,161百万円	STAFFMARK HOLDINGS, INC.	11,140百万円
USG People Interservices NV	- 百万円	USG People Interservices NV	10,893百万円
Chandler Macleod Group Limited	3,702百万円	Chandler Macleod Group Limited	2,775百万円
Advantage Resourcing America, Inc.	2,444百万円	Advantage Resourcing America, Inc.	2,162百万円
ADVANTAGE XPO LIMITED	323百万円	ADVANTAGE XPO LIMITED	280百万円
その他	46百万円	その他	53百万円
計	34,003百万円	計	41,401百万円

## 3 当座貸越契約及び貸出コミットメント

当社は、流動性を確保し、運転資金の効率的な調達を行うため金融機関4社と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

当事業年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
当座貸越極度額及び 貸出コミットメントの総額	143,000百万円	113,000百万円
借入実行残高	- 百万円	- 百万円
差引額	143,000百万円	113,000百万円

## (損益計算書関係)

## 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
営業取引による取引高(収益)	46,453百万円	47,107百万円
営業取引による取引高(費用)	214,947百万円	229,928百万円
営業取引以外の取引高(収益)	526百万円	6,546百万円
営業取引以外の取引高(費用)	798百万円	1,117百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(平成28年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 子会社株式	-	-	-
(2) 関連会社株式	8,147	81,739	73,591
計	8,147	81,739	73,591

当事業年度(平成29年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 子会社株式	-	-	-
(2) 関連会社株式	8,147	96,180	88,033
計	8,147	96,180	88,033

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
(1) 子会社株式	478,530	672,660
(2) 関連会社株式	1,775	1,775
計	480,306	674,436

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
(繰延税金資産)		
貸倒引当金	280百万円	437百万円
投資有価証券評価損	3,568百万円	3,463百万円
関係会社株式評価損	17,271百万円	16,160百万円
未払事業税・事業所税	1,514百万円	774百万円
賞与引当金	223百万円	247百万円
退職給付引当金	160百万円	198百万円
役員退職慰労引当金	547百万円	545百万円
その他	7,904百万円	8,426百万円
繰延税金資産小計	31,472百万円	30,255百万円
評価性引当額	20,826百万円	19,765百万円
繰延税金資産合計	10,645百万円	10,489百万円
(繰延税金負債)		
子会社の資本剰余金払戻	27,783百万円	27,783百万円
その他有価証券評価差額金	8,342百万円	8,811百万円
その他	825百万円	997百万円
繰延税金負債合計	36,951百万円	37,591百万円
繰延税金資産の純額	26,305百万円	27,101百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率	-	30.9%
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	-	3.1%
評価性引当額	-	0.9%
その他	-	1.5%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	25.4%

(注) 前事業年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。



(企業結合等関係)

連結財務諸表の注記事項(企業結合等関係)に記載しているため、記載を省略しております。

(重要な後発事象)

当事業年度(自平成28年4月1日至平成29年3月31日)

当社は平成29年5月12日開催の取締役会において、次のとおり平成29年7月1日付で株式分割を行うことを決議しました。

1 株式分割の目的

株式分割の実施により投資単位当たりの金額を引き下げることにより、当社株式の流動性を高め、投資家層の拡大を図ることを目的としております。

2 株式分割の概要

(1) 分割の方法

平成29年6月30日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載された株主の所有普通株式1株につき、3株の割合をもって分割します。

(2) 分割により増加する株式数

株式分割前の発行済株式総数	565,320,010株
株式分割により増加する株式数	1,130,640,020株
株式分割後の発行済株式総数	1,695,960,030株
株式分割後の発行可能株式総数	6,000,000,000株

(3) 効力発生日

平成29年7月1日

(4) 1株当たり情報に及ぼす影響

当該株式分割が前事業年度の期首に行われたと仮定した場合の前事業年度及び当事業年度における1株当たり情報は、それぞれ次のとおりであります。

1株当たり純資産額

前事業年度末	330.90円
当事業年度末	347.14円

1株当たり当期純利益金額

前事業年度	32.44円
当事業年度	44.37円

潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額

前事業年度	32.39円
当事業年度	44.30円

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	5,262	671	369 (305)	497	5,066	12,233
	構築物	25	-	12 (12)	4	9	359
	機械及び装置	1	-	0	0	1	32
	車両運搬具	0	-	-	0	0	14
	工具、器具及び備品	7,566	5,818	216 (64)	4,217	8,950	16,845
	土地	7,651	-	-	-	7,651	-
	その他	-	3	-	-	3	-
	計	20,508	6,492	598 (381)	4,719	21,683	29,485
無形固定資産	のれん	604	-	461 (461)	142	0	
	商標権	151	27	-	24	153	
	ソフトウェア	57,832	33,547	1,680 (597)	20,537	69,161	
	その他	235	46	0 (0)	3	277	
		計	58,823	33,620	2,142 (1,059)	20,707	69,593

(注) 1 当期増加額のうち主なものはインターネット商品の設計・リニューアルに伴う資産の受け入れによるものであります。

2 当期減少額のうち( )内は内書きで減損損失の計上額であります。

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	906	1,257	735	1,428

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	毎年3月31日
剰余金の配当の基準日	毎年9月30日 毎年3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行(株) 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行(株) 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。 ただし事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="http://www.recruit.jp/ir/library/fr_public/">http://www.recruit.jp/ir/library/fr_public/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて、募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第56期（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）平成28年6月22日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成28年6月22日関東財務局長に提出。

(3) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

上記(1)に係る訂正報告書を平成29年5月31日関東財務局長に提出。

(4) 四半期報告書、四半期報告書の確認書

第57期第1四半期（自 平成28年4月1日 至 平成28年6月30日）平成28年8月9日関東財務局長に提出。

第57期第2四半期（自 平成28年7月1日 至 平成28年9月30日）平成28年11月10日関東財務局長に提出。

第57期第3四半期（自 平成28年10月1日 至 平成28年12月31日）平成29年2月13日関東財務局長に提出。

(5) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

平成28年6月22日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（関係会社株式売却益の計上）の規定に基づく臨時報告書

平成28年7月27日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第1号（海外における普通株式の売出し）の規定に基づく臨時報告書

平成28年8月24日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書

平成28年11月10日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書

平成28年12月9日関東財務局長に提出。

(6) 臨時報告書の訂正報告書

訂正報告書（上記平成28年8月24日提出の臨時報告書に係る訂正報告書）

平成28年8月26日、平成28年9月12日及び平成28年9月21日関東財務局長に提出。

(7) 自己株券買付状況報告書

平成28年9月15日関東財務局長に提出。

(8) 発行登録書(普通社債)及びその添付書類

平成29年1月31日関東財務局長に提出。

- (9) 発行登録追補書類(普通社債)及びその添付書類  
平成29年3月3日関東財務局長に提出。
  
- (10) 訂正発行登録書(普通社債)  
平成29年5月31日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成29年6月20日

株式会社リクルートホールディングス  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	山 崎 博 行
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	芝 山 喜 久
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	武 藤 太 一

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社リクルートホールディングスの平成28年4月1日から平成29年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社リクルートホールディングス及び連結子会社の平成29年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社リクルートホールディングスの平成29年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社リクルートホールディングスが平成29年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

平成29年6月20日

株式会社リクルートホールディングス  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	山 崎 博 行
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	芝 山 喜 久
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	武 藤 太 一

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社リクルートホールディングスの平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第57期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社リクルートホールディングスの平成29年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。