

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成30年11月29日
【事業年度】	第34期（自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日）
【会社名】	株式会社地域新聞社
【英訳名】	CHI KISHINBUNSHA CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 近間 之文
【本店の所在の場所】	千葉県船橋市湊町一丁目1番1号
【電話番号】	047 - 420 - 0303
【事務連絡者氏名】	取締役管理本部本部長 三島 崇史
【最寄りの連絡場所】	千葉県船橋市湊町一丁目1番1号
【電話番号】	047 - 420 - 0303
【事務連絡者氏名】	取締役管理本部本部長 三島 崇史
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第30期	第31期	第32期	第33期	第34期
決算年月	平成26年 8月	平成27年 8月	平成28年 8月	平成29年 8月	平成30年 8月
売上高 (千円)	-	3,457,147	3,806,122	3,955,539	4,069,740
経常利益又は経常損失( ) (千円)	-	79,333	163,442	152,081	21,884
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( ) (千円)	-	25,074	246,050	161,476	1,837
包括利益 (千円)	-	25,074	246,050	161,476	1,837
純資産額 (千円)	-	894,636	605,096	439,933	438,083
総資産額 (千円)	-	1,634,826	1,804,125	1,618,502	1,523,694
1株当たり純資産額 (円)	-	485.24	328.21	238.62	237.62
1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額( ) (円)	-	13.59	133.45	87.58	0.99
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	-	54.7	33.5	27.2	28.8
自己資本利益率 (%)	-	2.8	32.8	30.9	0.4
株価収益率 (倍)	-	40.59	-	-	539.69
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	-	9,951	135,452	42,517	64,191
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	-	50,171	172,748	48,789	44,255
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	-	48,205	363,067	141,713	3,385
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	-	448,834	849,197	616,176	504,345
従業員数 (人)	-	233	233	215	205
(外、平均臨時雇用者数)	(-)	(96)	(89)	(105)	(93)

(注) 1. 第31期より連結財務諸表を作成しているため、それ以前については記載しておりません。

2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第31期及び第34期は潜在株式が存在しないため、第32期及び第33期は1株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 第32期及び第33期の株価収益率は、1株当たり当期純損失金額であるため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第30期	第31期	第32期	第33期	第34期
決算年月	平成26年 8 月	平成27年 8 月	平成28年 8 月	平成29年 8 月	平成30年 8 月
売上高 (千円)	2,935,577	3,092,181	3,094,555	3,234,146	3,361,532
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	167,447	113,892	269,132	122,905	26,597
当期純利益又は当期純損失 ( ) (千円)	94,387	61,438	330,657	130,480	8,890
持分法を適用した場合の投資利益 (千円)	-	-	-	-	-
資本金 (千円)	203,112	203,112	203,112	203,112	203,112
発行済株式総数 (株)	1,843,800	1,843,800	1,843,800	1,843,800	1,843,800
純資産額 (千円)	897,217	931,000	581,869	447,701	452,903
総資産額 (千円)	1,540,213	1,500,085	1,588,932	1,456,014	1,394,279
1株当たり純資産額 (円)	486.64	504.96	315.61	242.83	245.66
1株当たり配当額 (円)	15.0	10.0	2.0	2.0	2.0
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額 (円)	51.19	33.32	179.34	70.77	4.82
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	58.3	62.1	36.6	30.7	32.5
自己資本利益率 (%)	11.0	6.7	43.7	25.3	2.0
株価収益率 (倍)	8.48	16.56	-	-	111.57
配当性向 (%)	29.3	30.0	-	-	41.5
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	149,706	-	-	-	-
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	185,431	-	-	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	37,545	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	537,260	-	-	-	-
従業員数 (人)	136	164	170	168	171
(外、平均臨時雇用者数)	(77)	(81)	(79)	(92)	(79)

(注) 1. 第31期より連結財務諸表を作成しておりますので、第31期から第34期の持分法を適用した場合の投資利益、営業活動によるキャッシュ・フロー、投資活動によるキャッシュ・フロー、財務活動によるキャッシュ・フロー並びに現金及び現金同等物の期末残高は記載しておりません。

2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

3. 当社には、第30期について、非連結子会社及び関連会社がありませんので、持分法を適用した場合の投資利益は記載しておりません。

4. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第30期、第31期及び第34期は潜在株式が存在しないため、第32期及び第33期は1株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

5. 第30期の1株当たり配当額15.0円には、創業30周年の記念配当2.5円を含んでおります。

6. 第32期及び第33期の株価収益率及び配当性向は、1株当たり当期純損失金額であるため記載しておりません。

## 2【沿革】

年月	事項
昭和59年 8月	有限会社八千代地域新聞社（出資金2,000千円）を設立
昭和59年 9月	「地域新聞」八千代台版を創刊
昭和62年 5月	組織変更し、株式会社八千代地域新聞社（資本金2,000千円）を設立
昭和63年 1月	本社を千葉県八千代市高津488番地2に移転
昭和63年 7月	商号を株式会社地域新聞社に変更
平成 6年 8月	本社を千葉県八千代市八千代台北10丁目23番36号に移転
平成 9年 8月	本社を千葉県八千代市高津678番地2に移転
平成10年 6月	本社より習志野版、船橋東版、津田沼版、佐倉東版（現 佐倉東版・酒々井版）（注2）を創刊
平成10年 8月	千葉県成田市に成田支社を設置
平成10年 9月	成田支社より成田版を創刊し、佐倉東版（現 佐倉東版・酒々井版）（注2）を成田支社に移管
平成11年 9月	成田支社より千葉NT（ニュータウン）版を創刊
平成11年11月	本社より習志野西版を創刊
平成11年12月	千葉県船橋市に船橋支社を設置
平成12年 2月	船橋支社より船橋北版、鎌ヶ谷版、船橋南版、船橋中央版を創刊
平成12年 4月	千葉市若葉区に千葉支社を設置 千葉支社より美浜版、千葉北版を創刊
平成12年 6月	千葉支社より千葉東版（現 若葉版）（注2）、四街道版を創刊
平成13年 2月	千葉支社より千葉中央版を創刊
平成13年 4月	千葉支社より千葉南版を創刊
平成13年 6月	千葉支社より市原北版、市原西版（現 姉崎・袖ヶ浦版）を創刊
平成14年 8月	船橋支社より八幡版（現 本八幡版）、市川北版（現 市川北部版）、市川南版（現 市川中央版）（注2）を創刊 千葉市緑区に千葉南支社を設置 千葉南版、千葉中央版、市原北版、市原西版を千葉南支社に移管
平成14年 9月	千葉県船橋市に東葛支社を設置 東葛支社より松戸東版を創刊
平成14年10月	東葛支社より松戸南版、松戸北版を創刊
平成15年 1月	千葉県松戸市に東葛支社を移転
平成15年 5月	成田支社より富里・八街版を創刊
平成15年 7月	東葛支社より新松戸版を創刊
平成15年 8月	東葛支社より松戸版を創刊
平成16年 3月	千葉支社と千葉南支社を統合し、千葉支社（千葉市若葉区）とする 千葉南版、千葉中央版、市原北版、市原西版（現 姉崎・袖ヶ浦版）を千葉支社に移管
平成17年 2月	千葉県柏市に柏支社を設置
平成17年 3月	柏支社より柏中央版、柏南版、柏北版、柏西版、我孫子版を創刊
平成17年 9月	発行エリア（版）の再編（注1）を行い、36版から43版とする
平成18年 8月	東葛支社と柏支社を統合し、東葛支社（千葉県柏市）とする 柏中央版、柏南版、柏北版、柏西版、我孫子版を東葛支社に移管
平成18年10月	編集センターを千葉県八千代市に設置
平成19年 6月	東葛支社より野田版、流山北版（現 流山版）を創刊
平成19年 9月	千葉県柏市に草加支社を設置
平成19年10月	草加支社より三郷版、草加北版、草加南版、越谷南版（現 南越谷版）（注2）を創刊 大阪証券取引所ニッポン・ニュー・マーケット・「ヘラクレス」市場に株式を上場
平成21年 7月	千葉配送センターを千葉県八千代市に設置
平成21年 8月	千葉市中央区に千葉支社を移転 千葉県鎌ヶ谷市に船橋支社を移転
平成22年 3月	埼玉県越谷市に草加支社を移転し、越谷支社を設置
平成22年 7月	越谷支社より越谷中央版（現 北越谷版）（注2）を創刊
平成22年 9月	モバイル版地域新聞「ちいこみ」をランドオープン

年月	事項
平成22年10月	大阪証券取引所JASDAQ市場、同取引所ヘラクレス市場及び同取引所NEO市場の各市場の統合に伴い、大阪証券取引所JASDAQ(グロース)(現 東京証券取引所JASDAQ(グロース))に株式を上場
平成23年1月	通販事業においてEコマースへ本格参入
平成23年10月	越谷支社より吉川・松伏版を創刊
平成23年11月	越谷支社より八潮版を創刊
平成24年6月	越谷支社よりせんげん台版を創刊
平成24年8月	東葛支社を柏支社、松戸支社に分割し、松戸支社は千葉県松戸市へ移転
平成24年11月	越谷支社より春日部中央版、春日部東版を創刊
平成25年4月	「地域新聞」のタイトル・デザインを一新(注2)
平成25年7月	大阪証券取引所と東京証券取引所の市場統合に伴い、東京証券取引所JASDAQ(グロース)に株式を上場
平成26年4月	千葉県市原市に市原支社を設置 千葉南版、市原北版、姉崎・袖ヶ浦版を市原支社に移管
平成26年5月	千葉県四街道市にちいきカルチャー四街道教室を開校
平成26年6月	市原支社より木更津版を創刊
平成26年12月	株式会社東京新聞ショッパー社の発行済株式の全てを取得し連結子会社化し、株式会社ショッパー社に商号変更
平成27年5月	千葉県市川市に市川支社を設置 八幡北版、本八幡版、市川中央版、市川北部版、中山版を市川支社に移管 本社営業部を八千代支社、津田沼支社に分割し、津田沼支社は千葉県船橋市へ移転 習志野版、船橋東版、津田沼版、習志野西版、幕張版を津田沼支社に移管 「ランチバスポート柏版」を創刊し出版事業へ参入
平成27年11月	本社を千葉県船橋市湊町一丁目1番1号に移転
平成28年4月	「ちいき新聞」を全面リニューアルしオールカラー化
平成28年6月	各種会報誌を個別配達するメール便事業へ参入
平成28年9月	越谷支社を越谷支社、春日部支社に分割 春日部支社より岩槻版を創刊 パートアルバイトに特化した求人マッチング事業へ参入
平成28年11月	柏支社より取手・守谷版を創刊
平成29年1月	埼玉配送センターを埼玉県越谷市に設置
平成29年3月	求人媒体「Happiness」を創刊
平成29年8月	市川支社を船橋支社に統合
平成29年9月	春日部支社を越谷支社に統合
平成30年1月	千葉県八千代市に津田沼支社を移転

(注) 1. 行政区画と広告主の商圈を考慮した上で、既存発行エリア(版)36版の内の11版を18版(7版増加)に再編いたしました。なお、発行エリア(版)の再編についての詳細は、以下のとおりであります。

習志野西版と津田沼版の発行エリア(版)再編を行い、本社より習志野西版、津田沼版の再編及び幕張版を創刊。船橋中央版と船橋南版の発行エリア(版)再編を行い、船橋支社より船橋中央版、船橋南版の再編及び船橋西版を創刊。八幡版と市川南版の発行エリア(版)再編を行い、船橋支社より八幡版、市川南版の再編及び中山版、八幡北版を創刊。

千葉北版と美浜版の発行エリア(版)再編を行い、千葉支社より千葉北版、美浜版の再編及び稲毛版を創刊。

千葉中央版と千葉南版の発行エリア(版)再編を行い、千葉支社より千葉中央版、千葉南版の再編及び蘇我版を創刊。

新松戸版の発行エリア(版)再編を行い、東葛支社より新松戸版の再編及び流山版を創刊(流山市へ約1万世帯エリア拡大)。

2. 地域への親和性をより高めるため、「版名」に「地元名」を入れるよう版名の一部変更をしております。

### 3【事業の内容】

当社グループの事業は、広告関連事業（新聞等発行事業、折込チラシ配布事業及び販売促進総合支援事業）及びその他の事業により構成されております。

なお、当社グループはセグメント情報を記載していないため、事業別に記載しております。それぞれの事業の内容は次のとおりであります。

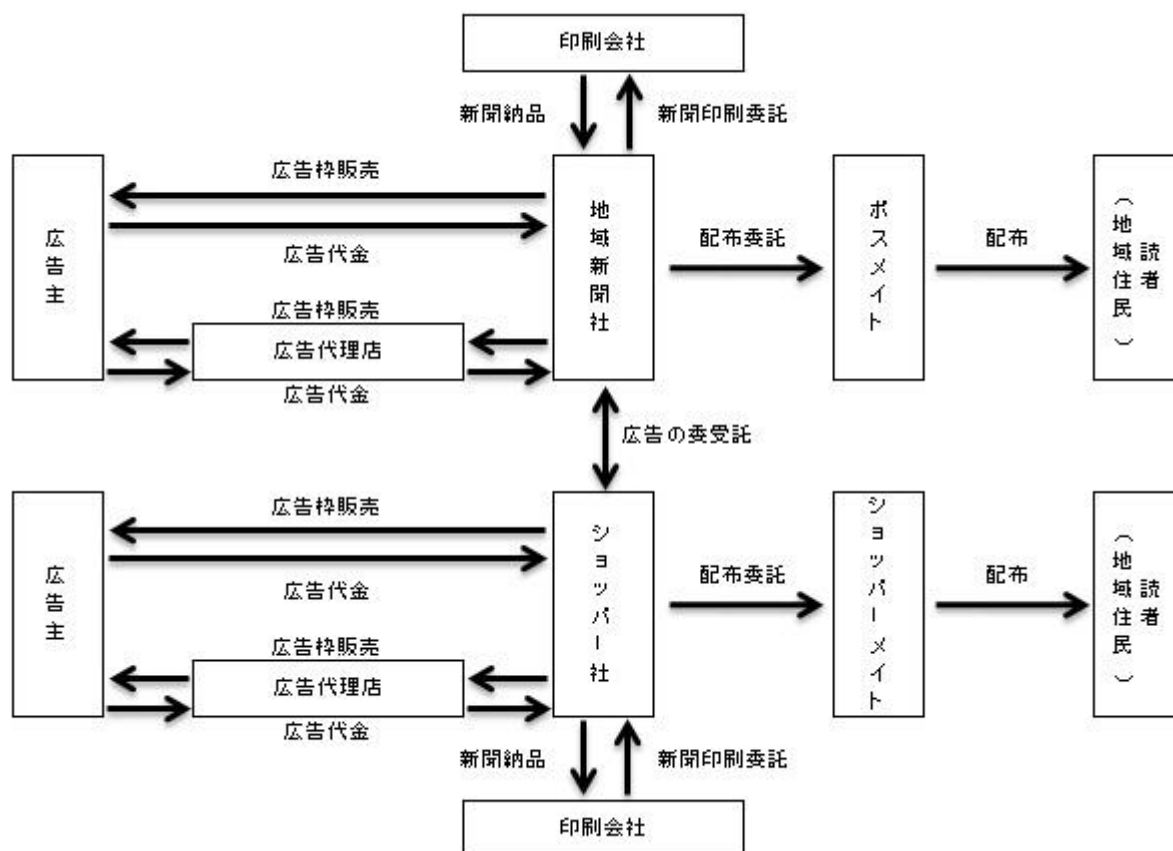
#### (1) 新聞等発行事業

地域新聞社が発行する「ちいき新聞」及びショッパー社が発行する「地域新聞ショッパー」は購読料のかからない地域情報紙（以下、フリーペーパーという。）であり、当社グループは「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」紙上に発行エリア（版、注1）ごとの地域のイベント、社会、文化、スポーツ等に係る身近な情報（記事）を載せ、毎週継続的に発行しております。当該事業は紙面に掲載する広告枠を販売し、かつ当該広告を当社グループが制作して、一連のサービスの対価を当該顧客から収受する事業であります。その広告枠は、13ヶ所の事業所（八千代支社、津田沼支社、成田支社、船橋支社、千葉支社、市原支社、松戸支社、柏支社、越谷支社、町田相模原支社、八王子支社、さいたま支社、所沢支社）の営業担当者が広告主に直接販売する場合と、広告代理店を経由して販売する場合があります。

当社グループは行政区画と広告主の商圈を考慮し、「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の1発行エリア（版）あたりの標準世帯数を3万世帯前後としており、当該前提にしたがって当社グループの事業エリアである千葉県（主に千葉県北西部地域を中心として）、埼玉県（主に埼玉県南部地域を中心として）、神奈川県（主として神奈川県北部地域を中心として）、東京都（主として東京都南西部を中心として）及び茨城県（主に茨城県南西部を中心として）を73版に細分し、1発行あたり297万部（平成30年11月2日現在、注2）の「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」を発行しております。このため、広告主は広範囲を対象にした広告から、地域を限定したピンポイントの広告まで、販売促進対象エリアの広さを柔軟に変えることができます。

なお、新聞の印刷作業は印刷会社に全て委託しております。また、新聞の配布方法は、原則として戸別配布員（ポストメイト及びショッパーメイト、注3）によって構成される当社グループ独自の配布組織を組成及び活用し、一般の新聞を購読していない家庭にも戸別配布しております。

[ 事業系統図 ]

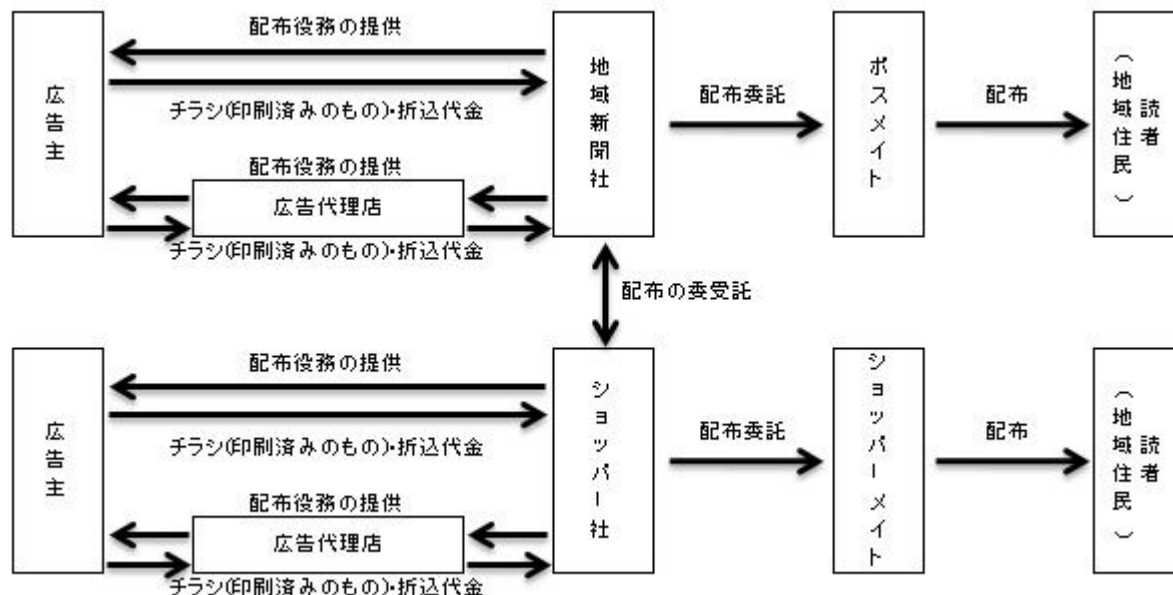


(2) 折込チラシ配布事業

折込チラシ配布事業とは、当社グループが発行する「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」にチラシを折り込んで配布する事業であります。チラシは予め顧客が制作して当社に持ち込むケースと、当社が顧客の依頼を受けて制作まで請負うケースがありますが、チラシの制作を顧客から請負う場合、その制作請負に係る売上高は後述の販売促進総合支援事業売上高として計上いたします。

また、当社グループは折込チラシの配布エリアを500から1,000世帯単位に細分しており、「町だけ配布」といった地域を限定したのものからより広範囲を対象にしたものまで、広告主のチラシ配布エリアに係るニーズにきめ細かく対応した配布が可能となっております。

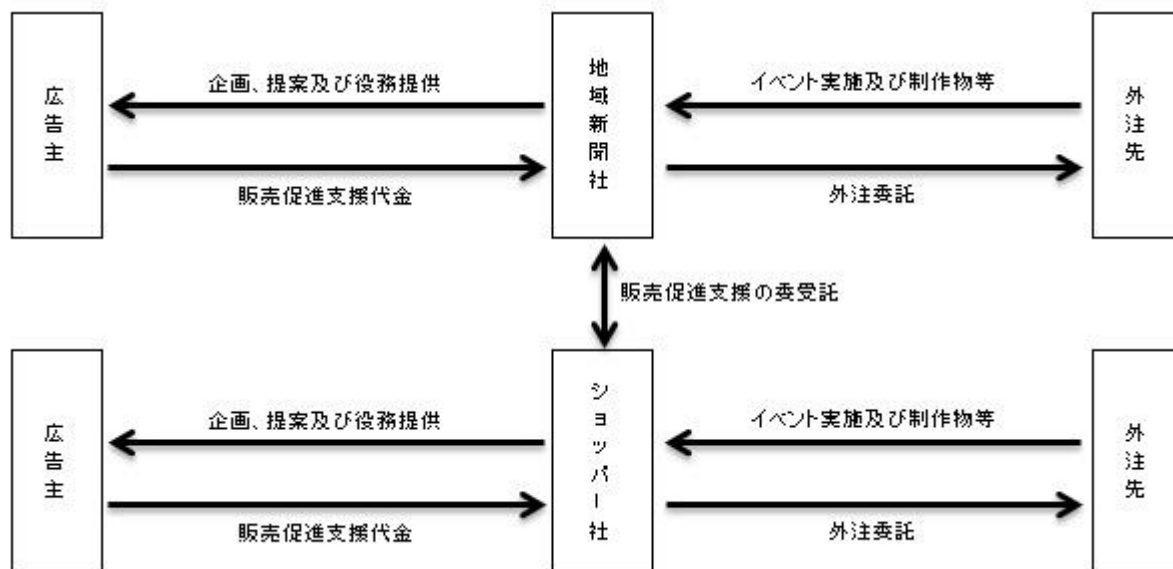
[ 事業系統図 ]



(3) 販売促進総合支援事業

販売促進総合支援事業は、前述の新聞等発行事業や折込チラシ配布事業の領域に属さない販売促進関連業務（展示会等の広告イベントの企画及び運営、配布チラシやポスターの編集及び制作、店舗ディスプレイ計画の立案等）を通じて、広告主の様々な販売促進活動を支援する事業であります。

[ 事業系統図 ]



(4) その他の事業

その他の事業として、インターネット広告事業、カルチャーセンター運営事業、講演チケット取扱事業、出版事業や通信販売事業等を行っております。

- (注) 1. 「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の発行に係る最小単位であります。  
2. 「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」平成30年11月2日発行号に係る発行実績であります。  
3. 「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」を戸別配布する要員の呼称であります。地域在住の方に配布委託を行っております。

4【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
株式会社 ショッパー社	千葉県船橋市	90,000	新聞等発行事業	100.0	広告の委受託 配布の委受託 販売促進支援の委受託 役員の兼任あり 資金の貸付及び債務保証を しております

- (注) 1. 特定子会社であります。  
2. 債務超過会社であり、平成30年6月末時点で債務超過額は461,229千円であります。  
3. 売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	807,036千円
	経常損失( )	44,957千円
	当期純損失( )	47,296千円
	純資産額	461,229千円
	総資産額	190,795千円

(2) その他の関係会社

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
株式会社中広	岐阜県岐阜市	404,300	メディア事業、 広告SP事業	20.31	広告の委託

- (注) 有価証券報告書を提出しております。



## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成30年8月31日現在

従業員数(人)
205(93)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、従業員数欄の(外書)は、臨時雇用者数(パートタイマー)の平均雇用人員(8時間/日 換算)を記載しております。
2. セグメント情報との関連は、セグメント情報の記載を省略しているため記載しておりません。

### (2) 提出会社の状況

平成30年8月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
171(79)	33.7	5.6	4,628

- (注) 1. 従業員数は、当社から他社への出向者を除いております。
2. 従業員数は就業人員であり、従業員数欄の(外書)は、臨時雇用者数(パートタイマー)の平均雇用人員(8時間/日 換算)を記載しております。
3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
4. セグメント情報との関連は、セグメント情報の記載を省略しているため記載しておりません。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社の経営理念は、「人の役に立つ」であります。以下は、当社の経営理念付帯文からの抜粋であります。

働く人達の役に立つ 豊かな生活と生きがいを生み出す場を確保し続ける  
地域社会の役に立つ お客様・読者・業者・社会に喜ばれる事業を行い続ける  
国家の役に立つ 利益を生み税金を納め続ける

人がこの世に生まれ、生きて行く上でいつも心がけるべきは、

自分以外の人のために自分を役立たせることである。

会社とはこのことを実践するための最高の手段であり、道具である。

このことから会社とは広義において奉仕活動である。

ゆえに会社は理念に基づき活動の範囲を広げる努力をし続けなければならない。

つまり、成長と拡大を行い続ける義務と責任があるのである。

この理念のもとに全情熱を傾けて事業を行うことは大いなる善であると確信する。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループが重視している経営指標は、売上高及び売上高経常利益率であります。特に売上高経常利益率につきましては、中長期的には10%を目標としております。そのためには、既存事業のみならず、付加価値の高い新規事業への挑戦を行い、顧客満足度を高める事により、売上高及び売上高経常利益率の向上を図ってまいります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、中長期的な事業展開としては、首都圏（1都4県）の国道16号線沿線へ事業エリアを展開し、発行エリア（版）の拡大を考えております。特に子会社化したショッパー社の事業エリアである埼玉県西部及び東京都下のエリアカバー率（配布密度）を上げてまいります。

また、中期経営戦略として ショッパー社の早期黒字化（営業力強化、折込チラシ事業拡大、配布カバー率の向上） ソリューション営業の展開（課題解決型営業の推進） インフラの強化（紙面価値の向上、配布体制の強化） 従業員満足度の向上（ダイバーシティ、AI・RPAによる生産性の向上） グループシナジーの最大化を図ってまいります。

#### (4) 経営環境

当社グループの属するフリーペーパー・フリーマガジン市場は、媒体及びターゲットの多様化が進んでおりますが、紙媒体だけでなくインターネット広告との価格競争が恒常化するなど、依然として厳しい経営環境が続いております。

#### (5) 会社の対処すべき課題

当社グループは、地域新聞社が発行するフリーペーパー「ちいき新聞」及びショッパー社が発行する「地域新聞ショッパー」紙面に掲載する広告枠を販売し、かつ当該広告を当社が制作して、一連のサービスの対価を当該顧客から収受する「新聞等発行事業」を始め、「折込チラシ配布事業」や「販売促進総合支援事業」等の広告関連事業を主たる事業と位置づけ、1都4県に地域密着型の事業展開を行ってまいりました。

当社グループは、今後も引き続き前述の広告関連事業を主たる事業とし、1都4県における事業展開を行い、更なる業容の拡大を図るにあたり、以下の課題に取り組んでまいります。

##### 株式会社ショッパー社とのシナジー最大化について

株式会社ショッパー社の財務状況は債務超過が常態化しております。今後、株式会社地域新聞社と株式会社ショッパー社双方が有する顧客基盤、編集・営業ノウハウを融合させ、経営資源の共有、活用を積極的に推進し、当社グループのシナジーの最大化に注力してまいります。しかし、株式会社ショッパー社の再建が計画通りにいかない場合には、当社グループの継続的な事業拡大が阻害され、事業、業績または財政状態に悪影響が及ぶ可能性があります。

##### 有能な人材の採用と育成について

当社グループの事業の拡大には有能な人材の確保が不可欠であるため、当社にとって有能な人材の継続的な採用は最も重要な課題の1つであります。そこで、当社は平成13年度から定期新卒採用活動を全国的に展開し、また、中途採用についても通年で計画的に取り組んでおります。当社は、これらの継続的な活動を通じて採用活動のノウハウを蓄積してまいりましたが、今後は採用する人材の量に加え、質を更に高めるよう努力してまいりま

す。また、更なる事業エリアの拡大とその展開速度を上げるためには採用した人材は無論のこと、既存の従業員の弛まぬ育成が必要であることから、当社グループは従業員研修プログラムを定期的に見直す等して人材育成のノウハウの更なる蓄積及び充実に図り、今後も人材の育成に継続的に取り組んでまいります。

#### ナショナルクライアント（注）の新規開拓について

当社グループの事業のうち、広告関連事業である「新聞等発行事業」、「折込チラシ配布事業」及び「販売促進総合支援事業」に係る主要な顧客は、発行エリア（版）内における比較的狭小な地域を商圏とする中小企業であります。今後、当社グループが発行エリア（版）外の地域に事業エリアを展開するに際しても、当該事業エリアにおける地場の中小企業を主要顧客層として開拓していく方針に変わりはありませんが、日本全国を商圏としているナショナルクライアントを開拓し、新しい事業エリアに進出するために当該ナショナルクライアントから当該地域における広告関連受注を獲得していくことが今後の当社の成長に欠かすことのできない戦略であると考えられることから、当社グループはS P営業部を中心にナショナルクライアントの開拓に努めてまいります。

（注）ナショナルクライアントとは、全国的に認知されたブランド（ナショナルブランド）を有し、広告や販売促進等のマーケティング活動を全国規模で積極的に展開する広告依頼主を指す業界用語であります。

#### 「ちいき新聞」の広告効果最大化について

フリーペーパー市場の競争は更に激しさを増し、新聞等発行事業の収益力が低下していることから、地域新聞社において、平成29年11月よりスタートした読者向けサイト「ちいき新聞web」との連動や動画広告など既存の紙面広告に付加価値を与えることにより、他社との差別化を図り、広告効果を最大化し、収益力を高めてまいります。

#### 新商品の開発及び新規事業の育成

主力事業である新聞等発行事業の市場規模が縮小していくことが予想されることから、全売上高に占める新聞等発行事業のシェアを46.8%（平成30年8月期）から、中長期的に30%に低減させていきます。それを実現するために、新たな収益の柱として、地域新聞社の事業開発室を中心に、当社グループが持っているリソースを最大限に活用し、行政関連事業及び新規事業の育成を積極的に行ってまいります。

## 2【事業等のリスク】

以下において、当社グループの事業展開上のリスク要因となる可能性に係る事項を記載しております。また、当社グループとして必ずしも事業上のリスクとは考えていない事項についても、投資判断上あるいは当社グループの事業活動を理解する上で重要と考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から記載しております。当社グループは、これらのリスクの発生可能性を認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。本株式に係る投資判断は、本項及び本書中の本項目以外の記載内容も併せて、慎重に検討した上で行われる必要があります。また、以下の記載は本株式に対する投資に関連するリスクを全て網羅するものではありませんので、この点ご留意ください。

なお、文中における将来に係る事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 当社の事業について

#### 広告関連市場の動向の影響について

当社グループが展開する4つの事業のうち、広告関連事業である新聞等発行事業、折込チラシ配布事業及び販売促進総合支援事業の3事業の合計売上高が当社の総売上高に占める割合は、平成26年8月期において97.4%、平成27年8月期において97.0%、平成28年8月期において95.7%、平成29年8月期において95.2%、平成30年8月期においては93.9%をそれぞれ占めております。

なお、現在のところ、広告関連市場は成長期から成熟期へ移行したと考えられ、業績の二極分化の傾向にあり、他社との差別化戦略を進めることが、これまでの当社の業績の拡大に寄与してきたものと評価しておりますが、今後も当該変化が継続し、当社グループの事業、業績または財政状態にプラスの影響を与え続ける保証はありません。

また、景況の悪化に伴う広告需要の減少によりもたらされる当社グループの事業、業績または財政状態への悪影響を軽減すべく、当社グループは特定の業種及び企業規模に偏らない顧客開拓や、広告関連市場と関連性が薄い事業の育成を検討しておりますが、当社グループのこれらの対応が不十分である場合には、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響が及ぶ可能性があります。

## 競合について

### A．新聞等発行事業に係る競合について

フリーペーパー市場は、WEBやSNSをはじめとした広告媒体の多様化により、成長期から成熟期へ移行したと考えられ、平成30年8月31日現在において当社が主たる商圏としている千葉県下においても競合紙（誌）は多数あり、当該競合紙（誌）間において激しい競争が行われております。また、今後、編集や配布のノウハウを有する新聞社及び出版社等や、豊富な事業資金を有する異業種の事業者がフリーペーパー市場に参入してくる可能性もあります。

当社グループは独自のフリーペーパー編集方針、発行エリア（版）設定方針及びフリーペーパー配布方針を堅持することにより、フリーペーパー市場における当社グループの競争優位性を確保していく所存であります。

しかしながら、今後、当社グループが事業を展開するエリアにおいて競合紙（誌）がそれらと同様の方針を採用した場合には、当社グループがそのような競争優位性を継続的に確保できるとは限らず、万が一、当該事業に係る競争優位性が失われた場合には当社グループの継続的な事業拡大が阻害され、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### B．折込チラシ配布事業及び販売促進総合支援事業に係る競合について

折込チラシ配布事業及び販売促進総合支援事業についても、現在、それぞれが属する市場の成長率は鈍化しており、両事業とも競合者は少なくなく、平成30年8月31日現在において当社グループが主たる商圏としている千葉県下においても激しい競争が行われております。

当社グループは、企画力や提案力を背景としたサービス品質の一層の向上、きめ細かな営業活動の展開等を通じてそれらの市場における競争優位性を確保していく所存であります。しかしながら、今後、当社グループが事業を展開するエリアにおいて、当社グループがそのような競争優位性を継続的に確保できるとは限らず、万が一、当該事業に係る競争優位性が失われた場合には当社グループの継続的な事業拡大が阻害され、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の発行遅延、不発行等について

当社グループが発行するフリーペーパーである「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」は、広告掲載の申込から紙面制作及び印刷を経て、当該新聞の配布を完了するまでに1週間を要しております。このうち、ほぼ内製化された紙面制作までの過程においては業務管理システムのバックアップ（注1）、制作環境（注2）の統一等、考えられる範囲において紙面制作上起こり得るトラブルを想定し、その回避策を講じておりますが、紙面制作完了までの期間において当社や制作に係る一部外注先のシステムサーバ（バックアップ分を含む。）に回復困難なトラブルが発生し、または当社グループや制作に係る一部外注先が異常気象、震災等の大規模な自然災害や事故等、当社グループが予測し得ないトラブルに見舞われ、かつ速やかな復旧が困難である場合には、結果として「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の発行遅延、不発行、配布遅延または未配布という事態が惹起される可能性があります。

また、当社グループは「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の印刷や配布を外注先にそれぞれ完全委託しており、これらの委託先が異常気象、震災等の大規模な自然災害や事故等、当社グループが予測し得ないトラブルに見舞われ、かつ速やかな復旧が困難である場合には、「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の発行遅延、不発行、配布遅延または未配布という事態が惹起される可能性があります。

このように、「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の制作から配布完了までの期間において前述の如き事態が発生すれば、当社グループに対する広告主や読者の信頼が大きく損なわれ、その結果として広告収入の減少等を招来する恐れがあり、そのような場合には、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

（注）1．業務管理システムのバックアップの主な内容については、「(3) 業務管理システムについて」の記載内容をご参照ください。

2．紙面の制作環境とは、当社グループの編集部において「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」に掲載する広告や報道記事を制作及び編集するための一連のハードウェア及びソフトウェア並びにその有機的なつながりを指しております。また、制作環境の統一とは、編集部内において各人の制作環境を統一することをいいます。

#### 印刷用紙の調達価格の変動について

「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の原材料である印刷用紙は市場における流通量が多く、かつ取扱業者数も多いため、供給量及び価格は比較的安定しております。また、当該印刷用紙は当社グループの新聞印刷の依頼先である印刷業者が仕入れており、当該業者は印刷用紙の調達先（メーカー）との間で常に価格交渉を行い、市況等の変動に起因する仕入価格の高騰リスクの回避に努めております。

しかしながら、製紙原料価格の予想外の変動等により印刷用紙の調達価格が今後高騰した場合には、紙媒体の発行を主たる事業とする当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

## (2) 法的規制等について

### 広告関連事業に係る法的規制等について

当社グループの広告関連事業（新聞等発行事業、折込チラシ配布事業及び販売促進総合支援事業）には事業そのものに係る業法規制こそないものの、様々な法的規制が設けられております。

これらを直接規制する主な関連法令としては、不当景品類及び不当表示防止法、不正競争防止法、知的財産権法、著作権法、商標法、公職選挙法等が挙げられ、また、薬事法、宅地建物取引業法、特定商取引に関する法律等のように、顧客の業種等に係る規制法令が間接的に当社の広告関連事業を規制する例も少なくありません。更に、「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」や配布するチラシ等に掲載する広告の方法や内容等については、広告主、当社グループともに前述の法令以外に各業界団体の自主規制が存在する場合があります。

当社グループは、新聞等発行事業において報道記事を作成及び掲載する際には、当社が制定した取材及び編集業務用マニュアルの規定に従って記事の執筆、紙面の編集及び制作を行い、事実を正確に、偏ることなく読者に伝えるよう努めるとともに、第三者の知的財産権を侵害し、または公職選挙法等の法令に抵触する内容の記事とならないよう、細心の注意を払っております。また、新聞等発行事業、折込チラシ配布事業及び販売促進総合支援事業において広告を作成し、当該広告を「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」紙面やチラシに掲載するに際しては、当社グループが制定した広告掲載基準や校閲校正業務用マニュアルの規定に従って広告の制作及び校閲、校正を実施することにより、前述の法令や自主規制に係る違反や第三者の知的財産権の侵害に係る未然防止に努めております。

しかしながら、「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」紙面に万一事実と異なる内容や、読者に混乱や誤解を与える表現を含む記事や広告が掲載された場合、または第三者の知的財産権を侵害したり、前述の法令や自主規制に抵触する内容の記事や広告が掲載された場合には当社グループは社会的信用を失い、訴訟を提起され、または何らかの行政処分等を受ける等の事態が惹起される可能性があり、その場合には当社グループに対する広告主や読者の信頼が大きく損なわれることによる広告収入の減少等並びに当該訴訟等の動向または結果が、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、昨今の社会情勢の変化等に応じて前述の規制法令を始めとする各種法令や自主規制の強化、改正または解釈の変更等が行われた場合には、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### その他の事業に係る法的規制等について

当社グループは、教養、趣味、娯楽としてのダンス等を顧客に教授し、入会金及び受講料を収受するカルチャーセンター運営事業については事業を規制する法令等は特に見当たらないものの、当該事業の展開にあっても、事業者として個人情報の保護に関する法律（以下、個人情報保護法という。）等の一般法令の規制の適用を受けております。

そして、通信販売事業においては、景品表示法、JAS法、特定商品取引法などによる法的な規制を受けております。

また、昨今の社会情勢の変化等に応じて前述の規制法令を始めとする各種法令の強化、改正または解釈の変更等が行われた場合には、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

## (3) 当社グループの経営について

### 「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の発行エリア（版）の展開及び撤退の方針について

当社グループは、一定の発行エリア（版）ごとに「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」を発行しており、平成30年8月31日現在において、「ちいき新聞」は9支社の下に57の発行エリア（版）と「地域新聞ショッパー」は4支社の下に16の発行エリア（版）が存在しております。

なお、発行エリア（版）を新設し、継続的に「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」を発行し続けるために、当社グループはその紙面発行費用（営業、制作及び編集等に係る人件費、紙面の印刷や配布に係る費用等）を負担しなければならず、また、発行エリア（版）を新設する際に新たな営業拠点となる支社等をも新設した場合には、前述の紙面発行費用に加えて当該支社等の開設費用をも負担する必要がありますが、発行エリア（版）の新設及び当該発行エリア（版）における「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」創刊以降、これらの費用以上の広告収入を獲得するまでの期間においては、当該発行エリア（版）単独での黒字化は困難であります。

したがって、当社グループは発行エリア（版）の新設及び当該発行エリア（版）における「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の創刊にあたり、広告収入のより効率的な獲得を目指して地域密着型のきめ細かい営業活動を行う等の施策を実施して、当該発行エリア（版）単独の黒字化をできる限り早期に実現するように努めております。

しかしながら、当該発行エリア（版）進出後に何らかの事由で住民の流出が進み、当社グループの顧客がその商圏に魅力を感じなくなる等、当該発行エリア（版）の地域特性の変化等に起因して広告受注が拡大しない場合、当該発行エリア（版）単独の赤字が想定以上の期間にわたり継続し、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当該発行エリア（版）単独の赤字が想定以上の期間にわたり継続した場合、当社グループは当該発行エリア（版）における新聞等発行事業から撤退する可能性があります。今後、当該事態が惹起された場合には、当該発行エリア（版）の新設及び当該発行エリア（版）における「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」創刊に係る費用、また、場合によっては新たな営業拠点として開設した支社等の開設費用の回収が大幅に遅延し、または回収できず、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 広告媒体の多様化への対応について

当社グループが発行する「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」は、読者の生活に密着した地域の情報を伝え、広告主にとっては細分化された比較的狭小な発行エリア（版）の中から広告掲載エリアを任意に選択して機動的な広告戦略を採ることができるというメリットを有していることから、当社グループは今後も紙媒体であるフリーペーパーの発行を継続していく方針であります。

一方、近年においては電子広告等の新たな広告媒体の発展が著しく、今後は当社グループの新聞等発行事業対象地域の拡大に合わせ、紙媒体である「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」とは別に、インターネット等の電子媒体を通じた事業対応を実施する必要があるものと認識しており、「チイコミ」において電子広告を行っておりますが、後発電子媒体に対して当社グループが当該対応のタイミングを逸した場合には、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、今後インターネット等の電子媒体の急速な発展が紙媒体の価値を相対的に低下させ、「ちいき新聞」及び「地域新聞ショッパー」の読者及び広告主が結果として減少した場合には、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響が及ぶ可能性があります。

#### 人材の獲得及び育成について

当社グループの従業員数は平成30年8月31日現在において205名（臨時従業員93名を除く）であり、内訳は当社に171名（臨時従業員79名を除く）、ショッパー社に34名（臨時従業員14名を除く）となっております。また、当社の従業員の平均勤続年数は、平成30年8月31日現在において5.6年と短いものの、これは今後の事業拡大に備え新規採用及び中途採用をもって従業員の確保を積極的に図っている結果であり、現時点において人員は充足しているものと考えております。

当社グループは、当社グループの事業成長を継続するために、今後も着実に人材を確保及び育成していく予定ですが、人材の確保及び育成が質量両面において事業の成長スピードに追いつかない場合には、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 知的財産権について

当社グループが保有する知的財産権は、登録済み商標権22件（注）並びに当社が制作した報道記事及び広告の内容に係る多数の著作権であり、当社グループが保有している、または取得を出願中である特許権及び実用新案権はありません。また、現在のところ、当社グループの事業分野において他者に先駆けて特許申請を行わなければならない技術等も存在いたしません。

なお、登録済の商標権の1つである「ちいき新聞」については、その商標登録が完了しているか否かに拘らずこれが無断で使用され、広告主や読者の当社グループに対する信用が損なわれるような内容の記事や広告が掲載された場合、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

（注） 「ハッピージョブ／Happy Job」（登録第4644705号）、「地域通販」（登録第5009735号）、「地域新聞」（登録第5065614号）、「地域新聞社」（登録第5105183号）、「地域新聞社」社章（登録第5377313号）、「地域新聞」題字（登録第5407843号）、「地域新聞」キャラクター（登録第5362212号、5362213号、5362214号、5377314号、5377315号、5377316号、5407842号、5572088号、5572087号）、「ちいこみ」（登録第5431607号）、「チイコミ」ロゴ（登録第5559762号）、「ちいき新聞」ロゴ（登録第5606880号）、「チキチキクーポン」（登録第5545679号）、「チイキング」キャラクター（登録第5677445号）、「販促の大学」（登録第6005081号）及び「Happiness」（登録第6005082号）の22件であります。

#### 個人情報等の管理について

当社グループは、広告掲載等に係る営業活動を通じて、また、報道記事の取材活動を通じて、顧客情報を始めとする様々な個人情報を入手する機会があります。そこで、当社グループは、個人情報保護法の規定の趣旨に鑑みて、情報管理の観点から、個人情報の厳正な管理及び漏洩防止手続を定めた個人情報保護関連規程を制定し、加えて当社グループの全ての役員、従業員及び臨時従業員との間においては機密保持に係る誓約書を個別に締結する等、個人情報の保護並びに個人情報漏洩の未然防止に努めております。

更に、当社グループは、当社グループの個人顧客、役員及び従業員の個人情報をも含めた重要な業務管理情報についてID及びパスワードによって管理するとともに、インターネットを通じた外部からのアクセスによる情報流出の防止策を採用しております。

しかしながら、このような対策をもってしても個人情報を含むそれらの重要情報に係る社外漏洩を防止できず、当該情報漏洩に起因して第三者に何らかの損害が発生した場合には、当社グループが損害賠償請求の対象となる可能性があります。また、当社グループの情報管理体制に係る良くない風評が発生し、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### 業務管理システムについて

当社グループは業務管理システムを保有しており、当該システム内に、当社グループの個人顧客、役員及び従業員の個人情報及び取引先等に係る法人基本情報等を蓄積しております。また、当社グループは、事業の推進に欠かせない各種の管理業務を当該システムによって行っており、当社の業務効率は当該システムに大きく依存しております。

そこで、当社グループは、不測の事態（アクセスの急増等による一時的な負荷増大に伴うシステムダウン、異常気象、震災等の大規模な自然災害や事故等に伴う停電、故障等）によりこれらの業務管理システムが稼働しているそれぞれのサーバが停止し、またはサーバ上に蓄積されたデータが失われることにより当社の業務の遂行に支障を来さないよう、一定のセキュリティレベルを実現し、かつ無停電電源装置を備えたサーバ専用室にアプリケーションサーバとデータベースサーバを2台ずつ格納して並行運用するとともに、データの日次バックアップ、バックアップデータの分散型格納を実施する他、サーバの外部委託等考えられる範囲において起こり得るトラブルを想定し、その回避策を講じております。

しかしながら、そのような当社グループの施策が不十分である場合または当社グループの現在の対応では係の影響を十分に軽減できない場合には、当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、経営成績等という。）の状況の概要は次のとおりです。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、企業収益、雇用・所得環境の着実な改善が見られ、緩やかな回復基調が続いています。また、個人消費におきましても、海外の経済状況や金融資本市場の先行きが不透明な中、緩やかな持ち直しの動きが続きました。しかしながら、米国政権や近隣諸国の政策運営や地震や大雨による自然災害による社会情勢や環境への不安の高まりから、依然として景気の下振れに注意が必要な状態が続いております。

当社グループの属するフリーペーパー・フリーマガジン市場は、WEBやSNSをはじめとした広告媒体の多様化により、顧客の獲得や価格競争など、依然として厳しい経営環境が続いております。このような状況の下、当社グループの基盤事業である新聞等発行事業は、平成30年8月末現在で、1都4県73エリアで73版を発行、週間の発行部数は約298万部となりました。

新聞等発行事業における地域新聞社の施策におきましては、営業活動の質を高める施策として、平成28年9月より設置した効果向上支援室にて広告効果の事例を集積し、研修等で広告効果を高める取組を実施しております。また、平成29年11月よりスタートした、読者向けに特化したサイト「ちいき新聞web」は順調にPV数を伸ばしており、ちいき新聞紙面とWEBサイト「チイコミ」を繋ぐ役割として機能しております。

ショッパー社の施策としましては、「地域新聞ショッパー」をより地域に密着した媒体へと進化発展させていくためにface to face営業の強化と中途採用の営業社員の育成に力を入れております。また、採算性についても注視し、経営資源を効率的に活用してまいりました。

折込チラシ配布事業におきましては、地域新聞社だけでなくショッパー社においても、それぞれの地域にカスタマイズされた独自の地図情報システム（GIS）を活用することにより、広告主の顧客ターゲットが明確となり、効率的かつ広告効果の最大化を図るサービスを実現することができました。

その他事業につきましては、WEB事業部にて行っているホームページ制作業務が、手頃な価格で自社のホームページを作成したい、地場の顧客の需要をとらえ拡大しております。また、平成29年10月には地域新聞社主催による大相撲巡業（大相撲八千代場所）を実施し、地域の方に喜んでいただけただけでなく、イベント事業を行う貴重な経験となりました。更に、平成29年3月よりスタートした求人媒体「Happiness」は近隣での働き手を求める広告主と近隣での仕事を求める求職者の需要をとらえ、平成30年8月末現在、11エリア107万部を発行するまでに拡大しております。

以上の結果、当連結会計年度における売上高は、ホームページ制作等のWEB関連と求人媒体「Happiness」の好調により4,069,740千円（前期比2.9%増）と増加し、経常利益は21,884千円（前期は経常損失152,081千円）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,837千円（前期は親会社株主に帰属する当期純損失161,476千円）となりました。

#### キャッシュ・フロー状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、定期預金の払戻による収入200,000千円、長期借入れによる収入200,000千円等がありましたが、定期預金の預入による支出200,600千円に加え、短期借入金の純減額100,000円、長期借入金の返済による支出78,326千円、未払費用の減少額83,467千円等があったため、前連結会計年度に比べ111,831千円減少し504,345千円となりました。

また、当連結会計年度における各キャッシュ・フローは、次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において営業活動の結果使用した資金は、64,191千円（前年同期比21,673千円の減少）となりました。これは、主に未払費用の減少83,467千円に加え、前受金の減少41,942千円等の減少要因が、未払金の増加54,256千円、税金等調整前当期純利益19,241千円等の増加要因を上回ったことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において投資活動の結果使用した資金は、44,255千円（前年同期比4,533千円の増加）となりました。これは、主に定期預金の払戻による収入200,000千円等がありましたが、定期預金の預入による支出200,600千円、無形固定資産の取得による支出24,839千円、有形固定資産の取得による支出16,980千円等があったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において財務活動の結果使用した資金は、3,385千円（前年同期比138,328千円の増加）となりました。これは、長期借入れによる収入200,000千円がありましたが、短期借入金の純減額100,000千円に加え、長期借入金の返済による支出78,326千円、ファイナンス・リース債務の返済による支出21,394千円及び配当金の支払額3,664千円があったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

当社グループは、生産、受注及び販売の状況については、セグメント情報に代えて事業別に記載を行っております。

a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績を事業別に示すと、次のとおりであります。

事業別	当連結会計年度 (自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)	前年同期比(%)
新聞等発行事業(千円)	916,395	94.4
販売促進総合支援事業(千円)	132,577	106.4
その他の事業(千円)	98,969	111.5
合計(千円)	1,147,942	96.9

(注) 1. 金額は、売上原価によっております。

2. 金額には、消費税等は含まれておりません。

b. 受注実績

当社グループは、受注から販売までの所要日数が短く、常に受注残高は僅少であり、期中の受注高と販売実績とがほぼ対応するため、記載を省略しております。



## c. 販売実績

当連結会計年度の販売実績を事業別に示すと、次のとおりであります。

事業別	当連結会計年度 (自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)	前年同期比(%)
新聞等発行事業(千円)	1,906,562	96.4
折込チラシ配布事業(千円)	1,704,434	106.8
販売促進総合支援事業(千円)	209,110	109.4
その他の事業(千円)	249,632	130.6
合計(千円)	4,069,740	102.9

(注) 金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

## 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて作成しております。その作成には経営者による会計方針の選択及び適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要としております。経営者は、これらの見積りについて過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、見積り特有の不確実性があるため、実際の結果はこれらの見積りと異なる場合があります。

なお、当社グループが連結財務諸表の作成に際して採用している重要な会計方針は、「第5[経理の状況]1[連結財務諸表等] (1)[連結財務諸表][注記事項]の(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載のとおりであります。

## 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の経営成績等は、以下のとおりであります。

## (資産)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ94,808千円減少し1,523,694千円となりました。これは、主に売掛金が29,844千円増加したほか、流動資産のその他に含まれている未収入金が15,861千円増加しましたが、現金及び預金が111,831千円減少したほか、配布品が13,532千円減少したことによります。

## (負債)

当連結会計年度末の流動負債は、前連結会計年度末に比べ159,037千円減少し633,445千円となりました。これは、主に未払金が54,018千円増加したほか、1年内返済予定の長期借入金が39,984千円増加しましたが、短期借入金が100,000千円減少したほか、未払費用が83,467千円、その他に含まれている前受金が41,942千円減少したことによります。

当連結会計年度末の固定負債は、前連結会計年度末に比べ66,079千円増加し452,165千円となりました。これは、主にリース債務が17,402千円減少しましたが、長期借入金が81,690千円増加したことによります。

## (純資産)

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末に比べ1,849千円減少し438,083千円となりました。これは、親会社株主に帰属する当期純利益1,837千円の計上しましたが、配当金の支払いにより3,687千円減少したことによります。

1株当たり純資産額は、237円62銭となりました。

## (売上高)

売上高は、前連結会計年度の3,955,539千円から114,201千円増加し4,069,740千円となりました。これは主として、折込チラシ配布事業が配布地域を提案するサービスへの支持により引き合いが増加し、前事業年度に比べ108,968千円増加したことによるものであります。

(売上原価、販売費及び一般管理費)

売上原価は、前連結会計年度の1,184,499千円から36,557千円減少し1,147,942千円となりました。これは主として、新聞等発行事業の売上高減少に伴い印刷代等が減少したことによるものであります。

また、販売費及び一般管理費は、前連結会計年度の2,920,204千円から16,629千円減少し2,903,575千円となりました。これは主として、折込チラシ配布事業の売上増加により配布業務委託料が増加しましたが、給与手当が減少し、支社の統合による地代家賃が減少したことによるものであります。

(営業利益)

上記の理由により、前連結会計年度の営業損失152,695千円から173,998千円改善し、営業利益21,302千円となりました。

(営業外収益、営業外費用)

営業外収益は、前連結会計年度の3,324千円から1,453千円増加し4,777千円となりました。

営業外費用は、前連結会計年度の2,710千円から1,486千円増加し4,196千円となりました。

(経常利益)

上記の理由により、前連結会計年度の経常損失152,081千円から173,965千円改善し、経常利益21,884千円となりました。

(特別利益、特別損失)

特別利益は、該当ありません。

特別損失は、前連結会計年度の15,663千円から13,020千円減少し2,642千円となりました。これは、減損損失1,625千円、リース解約損1,016千円によるものであります。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

上記の理由により、前連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純損失161,476千円から163,314千円改善し、親会社株主に帰属する当期純利益1,837千円となりました。

キャッシュ・フローの分析

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析につきましては、「第2 〔事業の状況〕 3〔経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析〕 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

4【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

5【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループでは、事業の効率化等のため、総額41,419千円の設備投資を実施いたしました。設備投資の主な内容は、以下のとおりであります。

有形固定資産	業務自動化システム	10,500千円
	丁合機	7,800千円
	千葉配送センター増床に係る設備	6,631千円

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社における主要な設備は、以下のとおりであります。

平成30年8月31日現在

事業所名 (所在地)	事業別の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)
			建物	機械及び装置並びに車両運搬具	工具、器具及び備品	リース資産	無形固定資産	合計	
本社 (千葉県船橋市)	-	統括業務設備	4,942	-	1,071	8,815	35,868	50,698	29 (2)
八千代支社及び 津田沼支社 (千葉県八千代市)	新聞等発行事業等	統括業務設備・営業設備・制作設備	2,493	-	698	-	-	3,192	43 (17)
成田支社 (千葉県成田市)	新聞等発行事業等	営業設備	492	-	451	-	-	943	8 (5)
船橋支社 (千葉県鎌ヶ谷市)	新聞等発行事業等	営業設備	48	-	7	-	-	56	12 (5)
千葉支社 (千葉市中央区)	新聞等発行事業等	営業設備	168	-	-	-	-	168	10 (4)
市原支社 (千葉市市原市)	新聞等発行事業等	営業設備	225	-	107	-	-	332	7 (3)
柏支社 (千葉県柏市)	新聞等発行事業等	営業設備	-	-	-	-	-	-	12 (3)
松戸支社 (千葉県松戸市)	新聞等発行事業等	営業設備	0	-	-	-	-	0	10 (3)
越谷支社 (埼玉県越谷市)	新聞等発行事業等	営業設備	0	0	0	-	-	0	11 (4)
編集センター (千葉県八千代市)	新聞等発行事業等	制作設備	3,913	-	1,826	-	-	5,740	24 (16)
千葉配送センター (千葉県八千代市)	新聞等発行事業等	梱包設備	14,086	10,103	1,432	-	-	25,621	3 (13)
埼玉配送センター (埼玉県越谷市)	新聞等発行事業等	梱包設備	3,735	182	960	29,520	-	34,400	2 (4)

(注) 1. 金額には、消費税等を含めておりません。

2. 従業員数は就業人員であり、従業員数欄の(外書)は、臨時雇用者数(パートタイマー)の平均雇用人員(8時間/日換算)を記載しております。

3. 上記のほか、賃貸借契約による主な賃借設備は、次のとおりであります。

事業所名	設備の内容	賃貸借期間(年)	年間賃借料(千円)
本社	建物	1	9,467
八千代支社及び 津田沼支社	建物	2	10,129
成田支社	建物	2	8,376

事業所名	設備の内容	賃貸借期間(年)	年間賃借料(千円)
船橋支社	建物	1	2,666
千葉支社	建物	2	2,804
市原支社	建物	2	2,222
柏支社	建物	1	2,880
松戸支社	建物	3	2,971
越谷支社	建物	1	4,200
編集センター	建物	1	4,623
千葉配送センター	建物	2	9,922
埼玉配送センター	建物	1	3,600

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	事業別の 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
				建物	車両 運搬具	工具、器具 及び備品	無形固定 資産	合計	
株式会社ショッパー社	町田相模原支社 (東京都町田市)	新聞等発行 事業等	営業設備・ 制作設備	-	-	-	-	-	6 (3)
株式会社ショッパー社	八王子支社 (東京都八王子市)	新聞等発行 事業等	営業設備	-	-	-	-	-	12 (3)
株式会社ショッパー社	さいたま支社 (さいたま市大宮区)	新聞等発行 事業等	営業設備	-	-	-	-	-	8 (5)
株式会社ショッパー社	所沢支社 (埼玉県所沢市)	新聞等発行 事業等	営業設備	-	-	-	-	-	8 (3)

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、予算作成時に年度計画の中で設備投資計画を策定し、決定しております。

なお、平成30年8月31日現在における重要な設備の新設、改修計画及び設備の除却等の計画は、次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設

該当事項はありません。

(2) 重要な改修

該当事項はありません。

(3) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	4,000,000
計	4,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (平成30年8月31日)	提出日現在発行数 (株) (平成30年11月29日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	1,843,800	1,843,800	東京証券取引所 JASDAQ (グロース)	単元株式数 100株
計	1,843,800	1,843,800	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストック・オプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
平成23年3月1日 (注)	1,834,581	1,843,800	-	203,112	-	133,112

(注) 株式分割(1:200)によるものであります。

#### (5)【所有者別状況】

平成30年8月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状 況(株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	1	8	3	4	-	464	480	-
所有株式数 (単元)	-	5	840	4,506	41	-	13,041	18,433	500
所有株式数 の割合(%)	-	0.03	4.56	24.44	0.22	-	70.75	100.00	-

(注) 自己株式181株は、「個人その他」に1単元、「単元未満株式の状況」に81株を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

平成30年8月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
近間 之文	千葉県印西市	689,700	37.41
株式会社中広	岐阜県岐阜市東興町27番地	374,300	20.30
株式会社SBI証券	東京都港区六本木一丁目6番1号	72,000	3.91
ダイオープリンティング株式会社	東京都豊島区北大塚一丁目13番4号	51,300	2.78
坂田 勇樹	東京都杉並区	50,200	2.72
近間 久子	千葉県印西市	49,600	2.69
中村 剛	千葉県印西市	48,000	2.60
地域新聞社従業員持株会	千葉県船橋市湊町一丁目1番1号	47,700	2.59
関 房子	千葉県千葉市稲毛区	38,200	2.07
近間 卓也	埼玉県和光市	32,000	1.74
計	-	1,453,000	78.81

(注) 前事業年度末現在主要株主であった株式会社デルタは、当事業年度末では主要株主ではなくなり、株式会社中広が新たに主要株主となりました。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成30年8月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 100	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,843,200	18,432	-
単元未満株式	普通株式 500	-	-
発行済株式総数	1,843,800	-	-
総株主の議決権	-	18,432	-

(注) 単元未満株式欄の普通株式には、自己株式81株が含まれております。

【自己株式等】

平成30年8月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社地域新聞社	千葉県船橋市湊町一丁目 1番1号	100	-	100	0.0
計	-	100	-	100	0.0

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価格の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	1	0
当期間における取得自己株式	-	-

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	181	-	181	-

(注) 当期間における保有自己株式には、平成30年11月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## 3【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題として認識しておりますが、安定した財務体質を確立して経営基盤を強化するために内部留保を充実しつつ、業績に応じた配当を継続的に行うことを基本方針としております。

当社は、期末配当による年1回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、配当の決定機関は、取締役会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、継続的な安定配当の基本方針のもと、1株当たり2円としております。

内部留保資金の用途につきましては、今後の事業展開への備えとして投入していくこととしております。

当社は、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会において剰余金の配当等を行うことができる」、また「取締役会の決議により、毎年2月末日を基準として、中間配当を行うことができる」旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
平成30年10月10日 取締役会決議	3,687	2.0

#### 4【株価の推移】

##### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第30期	第31期	第32期	第33期	第34期
決算年月	平成26年8月	平成27年8月	平成28年8月	平成29年8月	平成30年8月
最高(円)	486	699	640	560	642
最低(円)	309	401	424	392	393

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所JASDAQ(グロース)におけるものであります。

##### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成30年3月	平成30年4月	平成30年5月	平成30年6月	平成30年7月	平成30年8月
最高(円)	642	554	576	551	576	610
最低(円)	462	486	448	450	460	491

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所JASDAQ(グロース)におけるものであります。



5【役員 の 状 況】

男性 8 名 女性 1 名（役員のうち女性の比率11.1%）

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長		近間 之文	昭和28年12月11日生	昭和51年 4月 昭和59年 8月 平成26年12月	株式会社健康の企画社入社 当社設立 代表取締役社長就任（現任） 株式会社ショッパー社 代表取締役社長就任（現任）	(注) 3	689,700
常務取締役	株式会社 ショッパー社 管掌	山田 旬	昭和45年 8月20日生	平成 6年 4月 平成10年 4月 平成12年 4月 平成16年 2月 平成18年 9月 平成21年 9月 平成22年 1月 平成22年 2月 平成26年11月 平成26年12月 平成26年12月	第一生命保険相互会社入社 同社東大宮支部・蓮田支部支部長補佐 同社大宮中支部支部長 当社入社 当社千葉支社支社長 当社営業本部副本部長兼千葉支社支社長 当社営業本部本部長 当社取締役就任 当社常務取締役就任（現任） 株式会社ショッパー社専務取締役就任 （現任） 当社株式会社ショッパー社管掌（現任）	(注) 3	11,700
取締役	管理本部 本部長兼 人事総務部 部長	三島 崇史	昭和52年 5月18日生	平成14年 6月 平成17年 4月 平成18年 3月 平成19年 2月 平成22年 2月 平成23年 9月 平成25年 9月 平成26年12月 平成29年 9月	株式会社ディー・ティー・ピー入社 当社入社 当社管理部課長 当社総務部部長 当社取締役就任（現任） 当社人事総務部部長（現任） 当社編集・制作本部本部長 株式会社ショッパー社取締役就任 （現任） 当社管理本部本部長（現任）	(注) 3	10,300
取締役	営業本部 本部長	松川 真士	昭和56年 5月21日生	平成16年 4月 平成19年 9月 平成20年 9月 平成25年 9月 平成26年11月 平成27年 3月	当社入社 当社成田支社支社長 当社船橋支社支社長 当社営業本部副本部長兼千葉支社支社長 当社取締役就任（現任） 当社営業本部本部長兼船橋支社長 当社営業本部本部長（現任）	(注) 3	1,800
取締役	業務本部 本部長兼 CS推進室 室長	金箱 義明	昭和34年 2月19日生	平成10年 5月 平成12年10月 平成15年 7月 平成18年 8月 平成19年 5月 平成19年 6月 平成22年 8月 平成23年 9月 平成26年11月	当社入社 当社本社営業部部長 当社東葛支社支社長 当社代理店営業部部長 当社退社 個人事業主 当社再入社 当社CS推進室室長（現任） 当社ボスメイト管理部部長 当社取締役就任（現任） 当社業務本部本部長（現任）	(注) 3	3,300
取締役 (注) 1		田中 康郎	昭和21年 2月 9日生	昭和46年 4月 昭和56年 4月 昭和60年 4月 平成 6年 4月 平成15年 2月 平成17年 2月 平成21年 3月 平成23年 2月 平成23年 4月 平成27年 3月 平成29年11月	判事補任官 東京地方裁判所判事 国連アジア極東犯罪防止研修所研修部長 東京地方裁判所部総括判事 盛岡地方・家庭裁判所長 東京高等裁判所部総括判事 札幌高等裁判所長官 弁護士登録（現任） 明治大学法科大学院教授 株式会社建設技術研究所監査役（現任） 当社取締役就任（現任）	(注) 3	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常勤監査役 (注) 2		色部 文雄	昭和24年 2月 5日生	昭和42年 3月 昭和50年 3月 平成12年10月 平成14年 3月 平成17年 4月 平成21年 8月 平成22年11月 平成26年12月	株式会社河合楽器製作所入社 ビジョン株式会社入社 同社執行役員営業本部副本部長 同社監査室チーフマネージャー 同社常勤監査役 エフルート株式会社内部監査室長 当社常勤監査役就任(現任) 株式会社ショッパー社監査役就任 (現任)	(注) 4	17,600
監査役 (注) 2		小泉 大輔	昭和45年 9月 5日生	平成11年 4月 平成14年 1月 平成15年 1月 平成15年 6月 平成15年 7月 平成16年 9月 平成17年 6月 平成21年11月 平成22年 6月 平成27年 6月 平成30年 3月 平成30年 5月	公認会計士登録 新日本監査法人(現、EY新日本有限責任 監査法人)入所 株式会社K I A プロフェッショナル (現、株式会社オーナーズブレイン)設 立、取締役 新日本監査法人退所 株式会社K I A プロフェッショナル 代表取締役(現任) 税理士登録 株式会社アールシーコア監査役 当社監査役就任(現任) 株式会社アイティーフォー監査役 株式会社アールシーコア取締役 株式会社アイティーフォー社外取締役 (現任) 株式会社ニューズ・ツー・ユー・ホール ディングス監査役(現任) 株式会社成和社外取締役(現任)	(注) 5	-
監査役 (注) 2		丸野 登紀子	昭和48年 7月21日生	平成14年10月 平成28年11月 平成29年 6月	第一東京弁護士会登録 出澤総合法律事務所入所 当社監査役(現任) 株式会社ニチリョク監査役(現任)	(注) 4	-
計							734,400

- (注) 1. 取締役田中康郎は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
2. 常勤監査役色部文雄並びに監査役小泉大輔及び丸野登紀子は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
3. 平成30年11月28日開催の定時株主総会の終結の時から平成31年8月期の定時株主総会の終結の時まで。
4. 平成30年11月28日開催の定時株主総会の終結の時から平成34年8月期の定時株主総会の終結の時まで。
5. 平成29年11月27日開催の定時株主総会の終結の時から平成33年8月期の定時株主総会の終結の時まで。



#### 八．内部統制システム及びリスク管理体制の整備状況

- a．当社の取締役・使用人等の職務執行が法令・定款に適合することを確保するための体制
- ・社長を委員長とする「内部統制委員会」を設置し、コンプライアンス規程に基づき、コンプライアンス基本方針、内部統制重点行動指針を制定する。
  - ・内部統制委員会は、隔月1回以上開催し、活動内容については、定期的に取り締役会及び監査役に報告する。各本部に内部統制推進委員を配置し、定期的な研修を実施するとともに、内部監査を実施する。
  - ・組織を横断する各種組織（内部統制委員会、業務改革委員会、衛生委員会）を設置し、法令及び定款に適合することを確保する。
  - ・内部監査室は、コンプライアンス規程及び内部統制委員会の実施状況を監査し、他の業務監査を含め定期的に取り締役会及び監査役に報告する。
  - ・内部監査室は、監査実施項目及び実施方法を検証し、監査実施項目に遺漏なきよう確認し、必要があれば内部監査規程の改訂を提案する。
  - ・企業経営及び日常業務に関する必要なアドバイスは顧問弁護士により受ける体制を構築する。
  - ・「ヘルプライン通報窓口」に内部監査室室長を任命し内部通報及び社員相談に迅速に対応できる体制を構築する。
  - ・反社会的勢力及び団体とは一切の係わりをもたず、毅然とした態度で臨み、これを断固として排除することを基本方針とし、コンプライアンス規程及びコンプライアンス基本方針において社内に周知徹底する。
  - ・財務報告に係る内部統制を整備・運用し、その有効性を適切に評価報告するための体制を構築する。
- b．当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する事項
- ・取締役及び使用人の職務の執行に係る情報については、情報セキュリティポリシー並びに情報システム基本規程及び文書管理規程に基づき適切に管理を行い、必要に応じて閲覧可能な状態を維持する。
  - ・文書の保管期間は、法令に特段の定めのない限り、文書管理規程に定めるところによる。
  - ・文書保存及び管理に係る事務に関しては、人事総務部部长が所管する。
- c．当社の損失の危険の管理に対する規程その他の体制
- ・事業に関連する内外の様々なリスクを適切に管理し、事業の遂行とリスク管理のバランスを取りながら持続的成長による企業価値の向上を目指し、「リスク管理規程」に基づき、取締役により構成される「内部統制委員会」を設置する。
  - ・「内部統制委員会」は、組織横断的な各委員会を統括し、当社全体のリスクマネジメントの運営にあたりるとともに、リスクマネジメントを継続的に改善する。
  - ・各本部においては、リスクへの適切な対応を行うために、現状を正しく評価し、リスクの分析と対策の実施を行い、リスクマネジメントを継続的に改善する。
  - ・クライシスマネジメントについては、BCPマニュアルを基本とし、非常事態に迅速に対応できる体制を構築する。
  - ・内部監査室は、内部監査規程に基づき定期的に業務監査を行い、リスク管理状況と併せて取締役会及び監査役会へ報告をする。
  - ・内部監査室の監査により法令・定款違反その他の事由に基づき損失のリスクのある業務執行行為が発見された場合には、発見されたリスクの内容及びそれがもたらす損失の程度等について直ちに内部統制委員会及び各本部長に通報する体制を構築する。
- d．当社の取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ・経営理念、長期基本方針に基づき事業遂行のための年度計画及び中期計画を策定する。
  - ・職務執行の効率性を向上させ、採算管理の徹底を図るために、各計画の達成状況を検証し、結果を業務に反映させる。
  - ・取締役会規程により定められている事項及びその付議基準に該当する事項については、すべて取締役会に付議することを遵守し、原則として、月1回取締役会を開催する。また、取締役並びに常勤監査役を以て構成される経営会議において、経営方針、経営戦略及び業務執行に関する重要な議題について検討し、その審議を経て速やかな業務執行を行うものとする。
  - ・取締役会の決定による業務執行については、業務分掌規程及び職務権限規程等に基づき権限の委譲が行われ、各部門、各レベルの責任者が意思決定ルールに則り適正且つ効率的に職務の執行を行うものとする。

- e. 当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
- ・当社及び子会社（以下「グループ各社」という。）は、共通の経営理念の下でグループ各社相互の協調及び発展を目指す。
  - ・グループ各社の内部統制システムについては、当社の内部統制システムを共通の基盤として構築し、グループ各社間での内部統制に関する協議、情報の共有化、指示・要請の伝達が効率的に行われる体制を構築する。
  - ・グループ各社の取締役等で構成されるグループ経営会議にて情報交換を行い、グループ連結経営の円滑な運営と堅実な発展を目指す。
  - ・グループ各社の代表取締役は、各社の内部統制システム運用の権限と責任を負う。
- （子会社の取締役の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制）
- 当社は、子会社の取締役に、重要な人事、資産の取得・譲渡、毎月の業務実績、取締役会議題その他経営上の重要事項についてグループ経営会議において定期的に当社へ報告させるものとする。また、当社は、グループ各社において重要な検討事項が生じた場合には、グループ各社を横断した委員会を設置するなどして検討を行う。
- （子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制）
- ・当社は、グループ全体のリスク管理について定める「リスク管理規程」に基づき、当社内部統制委員会は、グループ会社全体のリスクマネジメントの運営にあたり、リスクマネジメント体制の整備、運用状況の確認を行う。
  - ・子会社は、当社内部統制委員会が定める方法を参考の上、各社のリスクマネジメントを実施し、その状況を当社内部統制委員会へ報告する。
- （子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制）
- ・当社は、当社グループの経営理念、長期基本方針に基づき、グループ各社の事業遂行のためのグループ年度計画及び中期計画を策定する。
  - ・当社は、子会社に、当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制（前記d）に準拠した体制を構築させる。
- （子会社の取締役、監査役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制）
- ・当社は、当社コンプライアンス基本方針を子会社にも適用させるものとする。
  - ・当社の監査役及び内部監査室は必要に応じて子会社の監査を実施する。
  - ・当社は、子会社に、子会社が当社から経営管理・経営指導について、その内容が法令違反やコンプライアンス上問題があると認めた場合には、当社の内部監査室又は当社の監査役へ報告させるものとする。
  - ・当社の監査役は、定期的にグループ監査役会を開催し、子会社の監査役と意見交換を行う。
  - ・当社は、当社の「ヘルプライン担当窓口」の利用対象をグループ全体にまで拡大し、グループ会社の内部通報及び社員相談に迅速に対応できる体制を構築する。
- f. 当社の監査役がその職務の補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合は、監査役会と協議の上、当社の使用人の中から監査役補助者を1名以上配置することとする。
- g. 当社の監査役職務を補助すべき使用人の当社の取締役からの独立性に関する事項
- 監査役職務を補助すべき使用人の人事異動、人事評価、懲戒については、監査役会の同意を必要とし、取締役からの独立性を確保するものとする。
- h. 当社の監査役職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- 監査役職務を補助すべき使用人は、監査役から命じられた職務に関しては、取締役及び当該使用人の属する組織の上長等の指揮命令を受けないものとし、もっぱら監査役の指揮命令に従わなければならない。
- ・当社の監査役への報告に関する体制
- （当社の取締役及び使用人が当社の監査役に報告をするための体制）
- ・当社の取締役及び使用人は、下記の事項について、発見し次第、遅滞なく当社の監査役に報告する。
- 職務執行に関して重大な法令・定款違反又は不正行為の事実  
会社に著しい損害をおよぼすおそれのある事項  
会社の業務又は業績に影響を与える重要な事項

- ・当社の取締役及び使用人は、当社の監査役会の定めるところに従い、各監査役の要請に応じて必要な報告及び情報提供を行う。
  - ・当社の監査役は、当社の取締役会、経営会議、その他コンプライアンスに関連する各種委員会へ出席し、当社の経営、業績及び内部統制に関する重要事項について報告を受ける。
- (子会社の取締役、監査役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告をするための体制)
- ・子会社の全ての役員及び従業員(以下「役職員」という。)は、下記の事項について、発見し次第、遅滞なく当社の監査役に報告する。
    - 職務執行に関して重大な法令・定款違反又は不正行為の事実
    - 会社に著しい損害をおよぼすおそれのある事項
    - 会社の業務又は業績に影響を与える重要な事項
  - ・子会社の役職員は、当社の監査役から報告を求められた場合には、速やかに必要な報告及び情報提供を行う。
- j. 当社の監査役へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制
- 当社は、当社の監査役へ報告をしたグループ会社の役職員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止し、その旨を内部通報規程に明記するとともに、グループ会社の役職員に周知徹底する。
- k. 当社の監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- ・当社は、監査役がその職務の執行について、当社に対し、会社法第388条に基づく費用の前払等の請求をしたときは、経理部において審議の上、当該請求に係る費用又は債務が当該監査役職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。
  - ・当社は、監査役職務の執行について生ずる費用等を支弁するため、毎年、一定額の予算を設ける。
- l. その他当社の監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制
- ・当社の代表取締役は、当社の監査役と定期的に会合をもち、業務報告とは別に会社運営に関する意見交換のほか、意思疎通を図るものとする。
  - ・当社の監査役は、当社の会計監査人、内部監査室とそれぞれ定期的に意見交換を行い、効率的な監査を実施する。
  - ・当社の監査役は、当社の監査役会規則及び監査役監査基準に則り、適法性の監査のみならず、リスク管理、内部統制システムの整備・運用状況を含む取締役の業務執行状況の監査を行う。
  - ・当社の監査役は、必要に応じて、弁護士・会計士等の外部専門家と連携し監査業務の執行にあたる。

#### 内部監査及び監査役監査の状況

内部監査につきましては、社長直轄部門として内部監査室(人員1名)を設置しており、内部監査規程に基づき業務監査を中心とする内部監査を社長からの特命専権事項として実施しております。

当社の内部監査は予め策定された内部監査計画に基づいて実施いたしますが、特に必要と認められる場合には、臨時に特別の内部監査を実施いたします。また、内部監査結果については内部監査実施報告書を作成し、被監査部門は改善指示書を通じて通知された回答を要する事項について遅滞なく回答書を作成し、内部監査結果を業務改善に十分に反映することができる体制となっており、かつ内部監査室は改善指示に係る回答受領後、速やかにフォローアップ監査を実施しております。

当社の監査役は3名の全てが社外監査役であります。監査役は、内部監査人と連携をとるとともに、各種会議への出席や各拠点の業務監査を通じて、経営の執行状況を直接チェック可能な体制をとっております。

当社は独立的立場に立った会計、法務、経営、内部統制等に関する豊富な経験と専門的な見識を有する社外監査役による助言を受け、経営の適法性・妥当性について監査を実施しており、監査役監査の実効性を高めております。具体的には、監査役丸野登紀子氏は、弁護士の資格を持ち、法務に関する相当程度の知見を有しており、また、監査役小泉大輔氏は、公認会計士及び税理士の資格を持ち、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

また、会計監査に資するために、会計監査人との連携を図っております。

#### 社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は1名、社外監査役は3名であります。

取締役田中康郎氏は、過去に会社経営に関与していませんが、司法分野での豊富な経験及び知見を活かし、当社の企業経営の健全性、透明性及びコンプライアンスの向上に寄与していただけるものと判断し、社外取締役として選任しております。また、田中康郎氏は、法律専門家としての立場から、独立性が確保されており、一般株主と利益相反の生じる恐れがないと判断し、株式会社東京証券取引所の規定に基づく独立役員に指定し、同取引所に届け出ております。なお、田中康郎氏は、当社との間で人的関係、資本的関係または取引関係、その他の利害関係はありません。

常勤監査役色部文雄氏は、上場企業における長年の豊富な経験並びに監査室及び監査役の経験から、社外監査役として経営の監視や適切な助言をいただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。また、色部文雄氏は、当社とは取引関係のない東証一部上場企業の出身者であるため、独立性が確保されており、一般株主と利益相反の生じる恐れがないと判断し、株式会社東京証券取引所の規定に基づく独立役員に指定し、同取引所に届け出ております。なお、色部文雄氏は本書提出日現在当社株式（17,600株）を保有しておりますが、当社との間でこれ以外の人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はありません。

監査役小泉大輔氏は、公認会計士及び税理士の資格を持ち、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しているため、適切な監査を実施していただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。また、小泉大輔氏は、公認会計士としての立場から、独立性が確保されており、一般株主と利益相反の生じる恐れがないと判断し、株式会社東京証券取引所の規定に基づく独立役員に指定し、同取引所に届け出ております。なお、小泉大輔氏は、当社との間で人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はありません。

監査役丸野登紀子氏は、弁護士の資格を持ち、法律専門家としての客観的立場から、経営の監視や適切な助言をいただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。また、丸野登紀子氏は、法律専門家としての立場から、独立性が確保されており、一般株主と利益相反の生じる恐れがないと判断し、株式会社東京証券取引所の規定に基づく独立役員に指定し、同取引所に届け出ております。なお、丸野登紀子氏と当社との間には、人的関係又は資本的関係その他の利害関係はございませんが、同氏は株式会社ニチリョクの社外監査役を兼務しており、同社と当社の間で広告掲載の取引関係があります。

社外取締役または社外監査役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準及び方針は、特に定められておりません。

#### 役員の報酬等

イ．役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別総額(千円)		対象となる役員の員数(名)
		基本報酬	賞与	
取締役 (社外取締役を除く)	87,850	87,850	-	6
監査役 (社外監査役を除く)	-	-	-	-
社外役員	14,640	14,640	-	5

ロ．役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上の者が存在しないため、記載しておりません。

ハ．使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの  
該当事項はありません。

ニ．役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法  
役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は特に定められておりません。

#### 株式の保有状況

該当事項はありません。

#### 会計監査の状況

当社は、三優監査法人と監査契約を締結しており、会社法監査及び金融商品取引法監査を受けております。

なお、業務を執行した公認会計士は、下表のとおりであります。

公認会計士の氏名等		所属する監査法人名
指定社員・業務執行社員	齋藤 浩史	三優監査法人
指定社員・業務執行社員	井上 道明	

また、当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士5名であります。

なお、当社と上記監査法人または業務執行社員との間には利害関係はありません。

(注) 継続監査年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しております。

取締役の定数及び監査役の定数並びに取締役の選任の決議要件

当社の取締役は10名以内としており、監査役は5名以内とする旨定款に定めております。

取締役及び監査役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、累積投票によらない旨定款に定めております。

剰余金の配当

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【監査報酬の内容等】

### 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	24,000	-	24,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	24,000	-	24,000	-

### 【その他重要な報酬の内容】

該当事項はありません。

### 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

該当事項はありません。

### 【監査報酬の決定方針】

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は特に定めておりませんが、当社の事業規模、監査日数等を勘案した上で事前に協議を行い決定しております。



## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成29年9月1日から平成30年8月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成29年9月1日から平成30年8月31日まで)の財務諸表について、三優監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するため特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、的確に対応できる体制を整備するために、経理部を中心として、会計監査人との緊密な連携や各種の情報提供、各種団体の主催する研修セミナーなどへの参加、また、専門書及び月刊・週刊で発行される出版物の購読等を行っております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成29年8月31日)	当連結会計年度 (平成30年8月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	816,176	704,345
売掛金	408,299	438,144
商品及び製品	1,122	76
配布品	13,532	-
仕掛品	9,515	12,097
貯蔵品	1,084	1,289
前払費用	31,538	28,588
繰延税金資産	21,934	8,758
その他	8,245	24,895
貸倒引当金	3,900	3,100
流動資産合計	1,307,550	1,215,096
固定資産		
有形固定資産		
建物	83,047	85,233
減価償却累計額	52,564	55,125
建物(純額)	30,483	30,107
機械及び装置	5,326	15,571
減価償却累計額	4,148	5,286
機械及び装置(純額)	1,177	10,284
車両運搬具	3,731	3,731
減価償却累計額	3,553	3,729
車両運搬具(純額)	177	1
工具、器具及び備品	37,480	37,678
減価償却累計額	28,929	31,121
工具、器具及び備品(純額)	8,551	6,556
リース資産	51,765	38,442
減価償却累計額	13,302	8,922
リース資産(純額)	38,462	29,520
有形固定資産合計	78,853	76,470
無形固定資産		
ソフトウェア	31,917	35,868
リース資産	18,789	8,815
その他	0	0
無形固定資産合計	50,707	44,684
投資その他の資産		
繰延税金資産	35,977	40,724
その他	147,714	155,467
貸倒引当金	2,300	8,749
投資その他の資産合計	181,391	187,442
固定資産合計	310,951	308,597
資産合計	1,618,502	1,523,694

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成29年8月31日)	当連結会計年度 (平成30年8月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	159,909	145,953
短期借入金	100,000	-
1年内返済予定の長期借入金	40,008	79,992
リース債務	23,030	16,552
未払金	255,248	309,267
未払費用	96,052	12,584
未払法人税等	7,160	7,589
賞与引当金	2,298	2,465
ポイント引当金	1,100	800
返品調整引当金	5,620	2,540
移転損失引当金	1,477	-
資産除去債務	2,310	-
その他	98,268	55,701
流動負債合計	792,483	633,445
固定負債		
長期借入金	143,322	225,012
リース債務	49,029	31,627
退職給付に係る負債	169,840	171,960
資産除去債務	17,865	19,101
その他	6,028	4,463
固定負債合計	386,085	452,165
負債合計	1,178,569	1,085,610
純資産の部		
株主資本		
資本金	203,112	203,112
資本剰余金	133,112	133,112
利益剰余金	103,775	101,925
自己株式	67	67
株主資本合計	439,933	438,083
純資産合計	439,933	438,083
負債純資産合計	1,618,502	1,523,694

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)
売上高	3,955,539	4,069,740
売上原価	1,184,499	1,147,942
売上総利益	2,771,039	2,921,798
返品調整引当金戻入額	2,090	5,620
返品調整引当金繰入額	5,620	2,540
差引売上総利益	2,767,509	2,924,878
販売費及び一般管理費	1 2,920,204	1 2,903,575
営業利益又は営業損失( )	152,695	21,302
営業外収益		
受取利息	148	100
受取手数料	345	331
保険解約益	708	296
助成金収入	742	2,063
違約金収入	-	508
物品売却益	319	499
その他	1,059	978
営業外収益合計	3,324	4,777
営業外費用		
支払利息	2,709	4,155
その他	1	40
営業外費用合計	2,710	4,196
経常利益又は経常損失( )	152,081	21,884
特別損失		
減損損失	2 14,185	2 1,625
移転損失引当金繰入額	1,477	-
リース解約損	-	1,016
特別損失合計	15,663	2,642
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失( )	167,744	19,241
法人税、住民税及び事業税	12,617	8,974
法人税等調整額	18,886	8,429
法人税等合計	6,268	17,403
当期純利益又は当期純損失( )	161,476	1,837
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失( )	161,476	1,837

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)
当期純利益又は当期純損失( )	161,476	1,837
包括利益	161,476	1,837
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	161,476	1,837
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成28年 9月 1日 至 平成29年 8月31日）

（単位：千円）

	株主資本					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	203,112	133,112	268,939	67	605,096	605,096
当期変動額						
剰余金の配当			3,687		3,687	3,687
親会社株主に帰属する 当期純利益			161,476		161,476	161,476
自己株式の取得					-	-
当期変動額合計	-	-	165,163	-	165,163	165,163
当期末残高	203,112	133,112	103,775	67	439,933	439,933

当連結会計年度（自 平成29年 9月 1日 至 平成30年 8月31日）

（単位：千円）

	株主資本					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
当期首残高	203,112	133,112	103,775	67	439,933	439,933
当期変動額						
剰余金の配当			3,687		3,687	3,687
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,837		1,837	1,837
自己株式の取得				0	0	0
当期変動額合計	-	-	1,849	0	1,849	1,849
当期末残高	203,112	133,112	101,925	67	438,083	438,083

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失( )	167,744	19,241
減価償却費	44,905	48,913
減損損失	14,185	1,625
貸倒引当金の増減額( は減少)	1,502	5,648
賞与引当金の増減額( は減少)	1,538	167
移転損失引当金の増減額( は減少)	4	1,477
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	12,812	2,120
保険解約損益( は益)	708	255
受取利息	148	100
支払利息	2,709	4,155
リース解約損	-	1,016
売上債権の増減額( は増加)	18,569	36,804
たな卸資産の増減額( は増加)	3,813	11,792
仕入債務の増減額( は減少)	8,030	13,956
未払金の増減額( は減少)	34,970	54,256
未払費用の増減額( は減少)	95,572	83,467
前受金の増減額( は減少)	39,881	41,942
その他	20,568	24,711
小計	21,307	53,777
利息の受取額	11	889
利息の支払額	2,709	4,155
法人税等の支払額	18,512	7,146
営業活動によるキャッシュ・フロー	42,517	64,191
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	200,600	200,600
定期預金の払戻による収入	-	200,000
担保預金の払戻による収入	200,000	-
有形固定資産の取得による支出	20,906	16,980
無形固定資産の取得による支出	8,947	24,839
従業員に対する貸付けによる支出	1,310	650
従業員に対する貸付金の回収による収入	3,501	7,481
保険積立金の積立による支出	5,409	6,115
保険積立金の解約による収入	1,884	567
敷金及び保証金の差入による支出	16,053	101
敷金及び保証金の回収による収入	4,989	2,216
長期前払費用の取得による支出	3,327	3,327
資産除去債務の履行による支出	2,609	1,907
投資活動によるキャッシュ・フロー	48,789	44,255
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額( は減少)	300,000	100,000
長期借入れによる収入	200,000	200,000
長期借入金の返済による支出	16,670	78,326
ファイナンス・リース債務の返済による支出	21,286	21,394
自己株式の取得による支出	-	0
配当金の支払額	3,757	3,664
財務活動によるキャッシュ・フロー	141,713	3,385
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	233,020	111,831
現金及び現金同等物の期首残高	849,197	616,176
現金及び現金同等物の期末残高	616,176	504,345

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数

1社

連結子会社の名称

株式会社ショッパー社

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社である株式会社ショッパー社の決算日は6月30日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) たな卸資産の評価基準及び評価方法

製品、配布品及び仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)によっております。

商品及び貯蔵品

最終仕入原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)は定額法によっております。

また、平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備は定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 6～26年

機械及び装置 7～10年

工具、器具及び備品 3～15年

無形固定資産(リース資産を除く)

ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(3～5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

長期前払費用

定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

ポイント引当金

付与したポイントの将来使用される負担に備えるため、当連結会計年度末におけるポイント未使用残高のうち将来使用される見込額をポイント引当金として計上しております。



返品調整引当金

出版物の出荷後の返本による損失に備えるため、当連結会計年度末における出版物の売上金額のうち返本される見込額を算定し、返品調整引当金として計上しております。

移転損失引当金

事業所移転の損失に備えるため、発生見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

当社及び連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 平成30年3月30日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 摘要予定日

平成34年8月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めておりました「物品売却益」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」に表示していた1,379千円は、「物品売却益」319千円、「その他」1,059千円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

担保資産及び担保付債務

下記の資産は、営業保証金として差し入れております。

	前連結会計年度 (平成29年8月31日)	当連結会計年度 (平成30年8月31日)
長期性預金	5,000千円	5,000千円

## (連結損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)
配布業務委託料	1,164,170千円	1,216,685千円
貸倒引当金繰入額	296千円	6,318千円
役員報酬	116,180千円	111,490千円
給与手当	846,573千円	806,984千円
賞与引当金繰入額	2,298千円	2,465千円
退職給付費用	11,197千円	11,439千円
減価償却費	25,094千円	38,889千円

## 2 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)

用途・場所	種類	減損損失(千円)
事業用資産 (ちいきカルチャー志津教室、千葉県佐倉市)	建物・工具、器具及び備品	11,415
事業用資産 (柏支社、千葉県柏市)	建物・工具、器具及び備品	505
遊休資産 (千葉縣市川市)	建物・工具、器具及び備品・長期前払費用	1,266
事業用資産 (株式会社ショッパー社、千葉県船橋市 他)	ソフトウェア	998

当社グループは減損損失を認識するに当たり、本社及び各支社の事業部門をキャッシュ・フローを生み出す最小単位とし、将来の使用が見込まれない遊休資産については個々の物件単位でグルーピングしております。

ちいきカルチャー志津教室については、営業活動から生ずる損益がマイナスであり、今後も継続してマイナスとなる見込みであるため、該当する資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。その内訳は、建物10,774千円、工具、器具及び備品640千円であります。

柏支社については、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであるため、該当する資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。その内訳は、建物471千円、工具、器具及び備品33千円であります。

遊休資産については、市川支社の移転に伴い資産が遊休状態となったため、今後の使用見込がない資産の帳簿価格の全額を減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。その内訳は、建物859千円、工具、器具及び備品349千円、長期前払費用57千円であります。

株式会社ショッパー社については、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであるため、該当する資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。なお、当社資産グループの回収可能価格は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローがマイナスのため使用価値をゼロとして算定しております。

当連結会計年度（自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日）

用途・場所	種類	減損損失（千円）
事業用資産 （松戸支社、千葉県松戸市）	建物	86
事業用資産 （株式会社ショッパー社、千葉県船橋市 他）	ソフトウェア	1,539

当社グループは減損損失を認識するに当たり、本社及び各支社の事業部門をキャッシュ・フローを生み出す最小単位とし、将来の使用が見込まれない遊休資産については個々の物件単位でグルーピングしております。

松戸支社については、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであるため、該当する資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。

株式会社ショッパー社については、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスであるため、該当する資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。なお、当社資産グループの回収可能価格は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローがマイナスのため使用価値をゼロとして算定しております。

（連結包括利益計算書関係）

該当事項はありません。

（連結株主資本等変動計算書関係）

前連結会計年度（自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(1) 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度増加 株式数	当連結会計年度減少 株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式	1,843,800株	-	-	1,843,800株

(2) 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度増加 株式数	当連結会計年度減少 株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式	180株	-	-	180株

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
平成28年10月11日 取締役会	普通株式	3,687	利益剰余金	2.0	平成28年8月31日	平成28年11月14日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
平成29年10月10日 取締役会	普通株式	3,687	利益剰余金	2.0	平成29年8月31日	平成29年11月13日

当連結会計年度（自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(1) 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度増加 株式数	当連結会計年度減少 株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式	1,843,800株	-	-	1,843,800株

(2) 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度増加 株式数	当連結会計年度減少 株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式	180株	1株	-	181株

(変動事由の概要)

単元未満株式の買取請求による自己株式の取得 1株

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成29年10月10日 取締役会	普通株式	3,687	利益剰余金	2.0	平成29年8月31日	平成29年11月13日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成30年10月10日 取締役会	普通株式	3,687	利益剰余金	2.0	平成30年8月31日	平成30年11月14日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)
現金及び預金	816,176千円	704,345千円
預入期間が3か月を超える定期預金	200,000千円	200,000千円
現金及び現金同等物	616,176千円	504,345千円

2. 重要な非資金取引の内容

ファイナンス・リース取引に係る資産及び負債の額

	前連結会計年度 (自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産の額	38,100千円	-
ファイナンス・リース取引に係る債務の額	41,423千円	-

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

- ・有形固定資産 主として新聞等発行事業における編集設備及び丁合設備(機械及び装置・工具、器具及び備品)であります。
- ・無形固定資産 ソフトウエアであります。

リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い銀行預金等に限定しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は債務者の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金及び未払金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。

借入金は、主に営業取引に係る資金調達であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、与信管理規程等に従い、売掛金について債務者の状況をモニタリングし、債務者ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、経理部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手元流動性を売上高の3ヶ月分相当に維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(平成29年8月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	816,176	816,176	-
(2) 売掛金( 1 )	404,399	404,399	-
資産計	1,220,576	1,220,576	-
(1) 買掛金	159,909	159,909	-
(2) 短期借入金	100,000	100,000	-
(3) 未払金	255,248	255,248	-
(4) 長期借入金( 2 )	183,330	182,528	801
負債計	698,488	697,686	801

( 1 ) 売掛金に計上している貸倒引当金を控除しております。

( 2 ) 1年内返済予定の長期借入金を長期借入金に含めて表示しております。

当連結会計年度（平成30年8月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 現金及び預金	704,345	704,345	-
(2) 売掛金( 1 )	435,044	435,044	-
資産計	1,139,389	1,139,389	-
(1) 買掛金	145,953	145,953	-
(2) 短期借入金	-	-	-
(3) 未払金	309,267	309,267	-
(4) 長期借入金( 2 )	305,004	303,489	1,514
負債計	760,224	758,710	1,514

( 1 ) 売掛金に計上している貸倒引当金を控除しております。

( 2 ) 1年内返済予定の長期借入金を長期借入金に含めて表示しております。

(表示方法の変更)

前連結会計年度に記載していた「未払費用」(前連結会計年度連結貸借対照表計上額及び時価96,052千円)は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度については記載を省略しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度についても記載を省略しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金

現金及び預金並びに売掛金はすべて短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

負 債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(3) 未払金

買掛金、短期借入金及び未払金はすべて短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算出しております。

(注2) 金融債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（平成29年8月31日）

(単位：千円)

	1年以内
現金及び預金	816,176
売掛金	408,299
合計	1,224,476

当連結会計年度（平成30年8月31日）

(単位：千円)

	1年以内
現金及び預金	704,345
売掛金	438,144
合計	1,142,489

(注3) 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(平成29年8月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	100,000	-	-	-	-	-
長期借入金	40,008	40,008	40,008	40,008	23,298	-
合計	140,008	40,008	40,008	40,008	23,298	-

当連結会計年度(平成30年8月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	79,992	79,992	79,992	63,322	1,706	-

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、非積立型の退職一時金制度を採用しており、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。なお、当社及び連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自平成28年9月1日 至平成29年8月31日)	当連結会計年度 (自平成29年9月1日 至平成30年8月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	182,652千円	169,840千円
退職給付費用	14,845千円	16,428千円
退職給付の支払額	27,657千円	14,307千円
退職給付に係る負債の期末残高	169,840千円	171,960千円

(2) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (平成29年8月31日)	当連結会計年度 (平成30年8月31日)
非積立型制度の退職給付債務	169,840千円	171,960千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	169,840千円	171,960千円
退職給付に係る負債	169,840千円	171,960千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	169,840千円	171,960千円

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度 14,845千円 当連結会計年度 16,428千円

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳  
(繰延税金資産)

	前連結会計年度 (平成29年8月31日)	当連結会計年度 (平成30年8月31日)
繰延税金資産(流動)		
賞与引当金繰入額否認	17,158千円	4,987千円
未払法定福利費否認	2,585千円	749千円
未払事業税	1,490千円	1,242千円
貸倒引当金	1,043千円	831千円
その他	2,439千円	1,017千円
繰延税金資産小計(流動)	24,717千円	8,828千円
評価性引当額	2,782千円	69千円
繰延税金資産合計(流動)	21,934千円	8,758千円
繰延税金資産(固定)		
繰越欠損金	193,848千円	187,869千円
退職給付に係る負債	51,732千円	52,378千円
貸倒引当金	651千円	2,597千円
減損損失否認	11,993千円	9,671千円
減価償却費否認	1,978千円	1,672千円
資産除去債務	6,149千円	5,818千円
関係会社株式取得関連費用	7,619千円	7,619千円
繰延税金資産小計(固定)	273,973千円	267,625千円
評価性引当額	235,947千円	225,082千円
繰延税金資産合計(固定)	38,025千円	42,543千円
繰延税金負債(固定)		
資産除去費用	2,048千円	1,818千円
繰延税金負債合計(固定)	2,048千円	1,818千円
繰延税金資産純額	57,912千円	49,483千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成29年8月31日)	当連結会計年度 (平成30年8月31日)
法定実効税率	-	30.7%
(調整)		
交際費等永久に損益に算入されない項目	-	0.8%
住民税均等割額	-	15.9%
評価性引当額の増減	-	70.6%
繰越欠損金の期限切れ	-	114.4%
その他	-	0.8%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	90.5%

(注) 前連結会計年度については、税金等調整前当期純損失を計上しているため注記を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から6~15年と見積り、割引率は0.000~1.051%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。



(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)
期首残高	18,953千円	20,175千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	3,693千円	1,165千円
時の経過による調整額	75千円	124千円
資産除去債務の履行による減少額	2,548千円	2,676千円
その他増減額(は減少)	-千円	313千円
期末残高	20,175千円	19,101千円

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、広告関連事業を主要な事業としており、他の事業セグメントの重要性が乏しいため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

広告関連事業以外は、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所有している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

広告関連事業以外は、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループは、広告関連事業を主要な事業としており、他の事業セグメントの重要性が乏しいため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれんの発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 平成28年 9月 1日 至 平成29年 8月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 9月 1日 至 平成30年 8月31日)
1株当たり純資産額	238.62円	237.62円
1株当たり当期純利益金額又は 当期純損失金額( )	87.58円	0.99円

(注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (平成29年 8月31日)	当連結会計年度 (平成30年 8月31日)
純資産の部の合計額(千円)	439,933	438,083
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	439,933	438,083
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(株)	1,843,620	1,843,619

4. 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 平成28年 9月 1日 至 平成29年 8月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年 9月 1日 至 平成30年 8月31日)
1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額		
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失( ) (千円)	161,476	1,837
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益又は普通株式に係る親会社株主に 帰属する当期純損失( )(千円)	161,476	1,837
期中平均株式数(株)	1,843,620	1,843,620

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	100,000	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	40,008	79,992	0.854	-
1年以内に返済予定のリース債務	23,030	16,552	1.645	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	143,322	225,012	0.855	平成31年 ~平成34年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	49,029	31,627	2.579	平成31年 ~平成35年
合計	355,390	353,183	-	-

(注) 1. 平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の貸借対照表日後5年間の返済予定額は、以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	79,992	79,992	63,322	1,706
リース債務	11,751	7,826	7,244	4,805

【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	1,099,815	2,057,431	3,091,082	4,069,740
税金等調整前四半期(当期)純利益 金額又は四半期純損失金額( ) (千円)	4,104	2,636	26,387	19,241
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益金額又は四半期 純損失金額( ) (千円)	3,037	18,763	11,002	1,837
1株当たり四半期(当期)純利益金 額又は四半期純損失金額( ) (円)	1.64	10.17	5.96	0.99

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額又は 四半期純損失金額( ) (円)	1.64	8.53	16.14	4.97

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (平成29年8月31日)	当事業年度 (平成30年8月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	758,197	688,563
売掛金	329,631	359,909
商品及び製品	1,122	76
配布品	13,532	-
仕掛品	7,673	10,386
貯蔵品	997	1,223
前払費用	28,117	24,715
繰延税金資産	21,934	8,758
その他	11,341	18,378
貸倒引当金	3,400	2,500
流動資産合計	1,169,149	1,109,512
固定資産		
有形固定資産		
建物	30,483	30,107
機械及び装置	1,177	10,284
車両運搬具	177	1
工具、器具及び備品	8,551	6,556
リース資産	38,462	29,520
有形固定資産合計	78,853	76,470
無形固定資産		
ソフトウェア	31,917	35,868
リース資産	18,789	8,815
その他	0	0
無形固定資産合計	50,707	44,684
投資その他の資産		
関係会社長期貸付金	400,000	410,000
繰延税金資産	35,977	40,724
その他	123,466	131,413
貸倒引当金	402,138	418,527
投資その他の資産合計	157,304	163,611
固定資産合計	286,865	284,766
資産合計	1,456,014	1,394,279

(単位：千円)

	前事業年度 (平成29年8月31日)	当事業年度 (平成30年8月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	124,192	114,946
短期借入金	100,000	-
1年内返済予定の長期借入金	40,008	79,992
リース債務	19,286	12,763
未払金	189,359	213,887
未払費用	96,052	12,584
未払法人税等	6,339	6,789
前受金	49,276	7,579
賞与引当金	2,298	2,465
ポイント引当金	1,100	800
移転損失引当金	1,477	-
返品調整引当金	5,620	2,540
資産除去債務	2,310	-
その他	16,623	30,636
流動負債合計	653,941	484,985
固定負債		
長期借入金	143,322	225,012
リース債務	40,636	27,022
退職給付引当金	120,621	123,634
関係会社事業損失引当金	30,274	61,386
資産除去債務	16,095	17,329
その他	3,421	2,003
固定負債合計	354,371	456,390
負債合計	1,008,313	941,375
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	203,112	203,112
資本剰余金		
資本準備金	133,112	133,112
資本剰余金合計	133,112	133,112
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	111,543	116,746
利益剰余金合計	111,543	116,746
自己株式	67	67
株主資本合計	447,701	452,903
純資産合計	447,701	452,903
負債純資産合計	1,456,014	1,394,279

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日)	当事業年度 (自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日)
売上高	3,234,146	3,361,532
売上原価	947,350	938,124
売上総利益	2,286,795	2,423,407
返品調整引当金戻入額	2,090	5,620
返品調整引当金繰入額	5,620	2,540
差引売上総利益	2,283,265	2,426,487
販売費及び一般管理費	2,233,106	2,362,234
営業利益又は営業損失( )	49,841	64,253
営業外収益		
受取利息	2,706	2,917
受取手数料	345	331
保険解約益	708	296
違約金収入	-	508
物品売却益	319	499
助成金収入	742	2,063
関係会社事業損失引当金戻入額	23,749	-
その他	907	912
営業外収益合計	29,478	7,528
営業外費用		
支払利息	2,541	4,032
貸倒引当金繰入額	100,000	10,000
関係会社事業損失引当金繰入額	-	31,112
その他	1	40
営業外費用合計	102,543	45,184
経常利益又は経常損失( )	122,905	26,597
特別損失		
減損損失	13,187	86
移転損失引当金繰入額	1,477	-
リース解約損	-	1,016
特別損失合計	14,664	1,103
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	137,570	25,493
法人税、住民税及び事業税	11,796	8,174
法人税等調整額	18,886	8,429
法人税等合計	7,089	16,603
当期純利益又は当期純損失( )	130,480	8,890

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成28年 9月 1日 至 平成29年 8月31日)		当事業年度 (自 平成29年 9月 1日 至 平成30年 8月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
商品		4,090	0.4	2,027	0.2
製品		14,981	1.6	7,308	0.8
労務費		259,289	27.4	263,266	28.0
経費		668,988	70.6	665,522	71.0
売上原価		947,350	100.0	938,124	100.0

前事業年度 (自 平成28年 9月 1日 至 平成29年 8月31日)	当事業年度 (自 平成29年 9月 1日 至 平成30年 8月31日)
(原価計算の方法) 実際個別原価計算を採用しております。 経費の主な内訳は、次のとおりであります。 外注費 596,228千円	(原価計算の方法) 同左 経費の主な内訳は、次のとおりであります。 外注費 596,955千円

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日）

（単位：千円）

	株主資本							純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	203,112	133,112	133,112	245,711	245,711	67	581,869	581,869
当期変動額								
剰余金の配当				3,687	3,687		3,687	3,687
当期純利益				130,480	130,480		130,480	130,480
自己株式の取得							-	-
当期変動額合計	-	-	-	134,167	134,167	-	134,167	134,167
当期末残高	203,112	133,112	133,112	111,543	111,543	67	447,701	447,701

当事業年度（自 平成29年9月1日 至 平成30年8月31日）

（単位：千円）

	株主資本							純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	203,112	133,112	133,112	111,543	111,543	67	447,701	447,701
当期変動額								
剰余金の配当				3,687	3,687		3,687	3,687
当期純利益				8,890	8,890		8,890	8,890
自己株式の取得						0	0	0
当期変動額合計	-	-	-	5,202	5,202	0	5,202	5,202
当期末残高	203,112	133,112	133,112	116,746	116,746	67	452,903	452,903



【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式

移動平均法による原価法

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 製品、配布品及び仕掛品

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）によっております。

(2) 商品及び貯蔵品

最終仕入原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）によっております。

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）は定額法によっております。また、平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備は定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	6～26年
機械及び装置	7～10年
工具、器具及び備品	3～15年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（3～5年）に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法によっております。

(4) 長期前払費用

定額法によっております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) ポイント引当金

付与したポイントの将来使用される負担に備えるため、当事業年度末におけるポイント未使用残高のうち将来使用される見込額をポイント引当金として計上しております。

(4) 返品調整引当金

出版物の出荷後の返本による損失に備えるため、当事業年度末における出版物の売上金額のうち返本される見込額を算定し、返品調整引当金として計上しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付引当金及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(6) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業の損失に備えるため、関係会社に対する投資額を超えて当社が負担することとなる損失見込額を計上しております。

(7) 移転損失引当金

事業所移転の損失に備えるため、発生見込額を計上しております。

5. 消費税等の会計処理の方法

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

(表示方法の変更)

前事業年度において、「営業外収益」の「その他」に含めておりました「物品売却益」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より区分掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「営業外収益」の「その他」に表示していた1,226千円は、「物品売却益」319千円、「その他」907千円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

区分掲記されたもの以外の金銭債権及び金銭債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成29年8月31日)	当事業年度 (平成30年8月31日)
短期金銭債権	10,418千円	28,165千円
短期金銭債務	3,386千円	3,020千円

(損益計算書関係)

1. 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自平成28年9月1日 至平成29年8月31日)	当事業年度 (自平成29年9月1日 至平成30年8月31日)
売上高	57,013千円	97,416千円
売上原価	35,222千円	25,529千円
販売費及び一般管理費	5,050千円	690千円
営業取引以外の取引高	2,560千円	2,824千円

2. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自平成28年9月1日 至平成29年8月31日)	当事業年度 (自平成29年9月1日 至平成30年8月31日)
配布業務委託料	943,094千円	1,000,787千円
貸倒引当金繰入額	312千円	6,026千円
役員報酬	107,090千円	102,490千円
給与手当	665,044千円	640,819千円
賞与引当金繰入額	2,298千円	2,465千円
退職給付費用	7,930千円	9,410千円
減価償却費	25,022千円	38,836千円

販売費と一般管理費のおおよその割合は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自平成28年9月1日 至平成29年8月31日)	当事業年度 (自平成29年9月1日 至平成30年8月31日)
販売費	71.9%	72.0%
一般管理費	28.1%	28.0%

(有価証券関係)

子会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式の時価を記載しておりません。

## ( 税効果会計関係 )

## 1. 繰延税金資産の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成29年8月31日)	当事業年度 (平成30年8月31日)
繰延税金資産(流動)		
賞与引当金繰入額否認	17,158千円	4,987千円
未払法定福利費否認	2,585千円	749千円
未払事業税	1,490千円	1,242千円
貸倒引当金	1,043千円	761千円
その他	2,439千円	1,017千円
繰延税金資産小計(流動)	24,717千円	8,758千円
評価性引当額	2,782千円	-千円
繰延税金資産合計(流動)	21,934千円	8,758千円
繰延税金資産(固定)		
退職給付引当金否認	36,740千円	37,658千円
貸倒引当金繰入額否認	122,489千円	127,481千円
減損損失否認	4,964千円	4,127千円
関係会社株式評価損否認	8,478千円	8,478千円
関係会社事業損失否認	9,221千円	18,698千円
減価償却費否認	1,978千円	1,672千円
資産除去債務	5,610千円	5,278千円
繰延税金資産小計(固定)	189,483千円	203,394千円
評価性引当額	151,457千円	160,850千円
繰延税金資産合計(固定)	38,025千円	42,543千円
繰延税金負債(固定)		
資産除去費用	2,048千円	1,818千円
繰延税金負債合計(固定)	2,048千円	1,818千円
繰延税金資産純額	57,912千円	49,483千円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (平成29年8月31日)	当事業年度 (平成30年8月31日)
法定実効税率	-	30.7%
(調整)		
交際費等永久に損益に算入されない項目	-	0.6%
住民税均等割額	-	8.9%
評価性引当額	-	25.9%
その他	-	1.0%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	65.1%

(注) 前事業年度については、税引前当期純損失を計上しているため注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	当期末残高 (千円)	減価償却累計 額(千円)
有形固定資産						
建物	30,483	6,552	86 (86)	6,842	30,107	53,887
機械及び装置	1,177	10,245	-	1,137	10,284	5,286
車両運搬具	177	-	-	176	1	3,666
工具、器具及び備品	8,551	1,661	-	3,656	6,556	29,277
リース資産	38,462	-	764	8,177	29,520	8,579
有形固定資産計	78,853	18,458	850 (86)	19,990	76,470	100,695
無形固定資産						
ソフトウェア	31,917	22,847	-	18,896	35,868	54,595
リース資産	18,789	-	-	9,973	8,815	19,024
その他	0	-	-	-	0	-
無形固定資産計	50,707	22,847	-	28,870	44,684	73,619

(注) 1. 「当期減少額」欄の( )は内数で、当期の減損損失計上額であります。

2. 当期増加額の内訳

ソフトウェア 業務自動化システム 10,500千円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	405,538	19,031	3,543	421,027
賞与引当金	2,298	2,465	2,298	2,465
ポイント引当金	1,100	-	300	800
返品調整引当金	5,620	2,540	5,620	2,540
移転損失引当金	1,477	-	1,477	-
関係会社事業損失引当金	30,274	31,112	-	61,386

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	9月1日から8月31日まで
定時株主総会	11月中
基準日	8月31日
剰余金の配当の基準日	8月31日、2月末日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告といたします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載して行います。なお、電子公告は当社ホームページに掲載し、そのアドレスは次のとおりであります。 <a href="http://www.chiikinews.co.jp/">http://www.chiikinews.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第33期）（自 平成28年9月1日 至 平成29年8月31日）平成29年11月28日関東財務局長に提出。
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
平成29年11月28日関東財務局長に提出。
- (3) 四半期報告書及び確認書  
第34期第1四半期（自 平成29年9月1日 至 平成29年11月30日）平成30年1月12日関東財務局長に提出。  
第34期第2四半期（自 平成29年12月1日 至 平成30年2月28日）平成30年4月12日関東財務局長に提出。  
第34期第3四半期（自 平成30年3月1日 至 平成30年5月31日）平成30年7月12日関東財務局長に提出。
- (4) 臨時報告書  
平成29年11月29日関東財務局長に提出。  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書  
平成30年8月8日関東財務局長に提出。  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号（主要株主の異動）の規定に基づく臨時報告書

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成30年11月28日

株式会社地域新聞社

取締役会 御中

### 三優監査法人

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 齋藤 浩史 印

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 井上 道明 印

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社地域新聞社の平成29年9月1日から平成30年8月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社地域新聞社及び連結子会社の平成30年8月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。



#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社地域新聞社の平成30年8月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社地域新聞社が平成30年8月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

平成30年11月28日

株式会社地域新聞社

取締役会 御中

### 三優監査法人

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 齋藤 浩史 印

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 井上 道明 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社地域新聞社の平成29年9月1日から平成30年8月31日までの第34期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社地域新聞社の平成30年8月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。