

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書の訂正報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の2第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2024年1月29日

【事業年度】 第25期（自 2021年3月1日 至 2022年2月28日）

【会社名】 株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス

【英訳名】 create restaurants holdings inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 川 井 潤

【本店の所在の場所】 東京都品川区東五反田五丁目10番18号

【電話番号】 03(5488)8001（代表）

【事務連絡者氏名】 取締役 CFO 大 内 源 太

【最寄りの連絡場所】 東京都品川区東五反田五丁目10番18号

【電話番号】 03(5488)8022

【事務連絡者氏名】 取締役 CFO 大 内 源 太

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
（東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 1 【有価証券報告書の訂正報告書の提出理由】

当社は、2024年2月期第3四半期の決算手続きを進める中で、過年度決算（2019年2月期から2024年2月期第2四半期）において、グループ間の資本取引における親会社の所有者に帰属する持分および非支配株主持分に配分する連結決算上の処理が誤っていることが判明しました。

このため、当社は、過去に提出済みの有価証券報告書等に記載されております連結財務諸表等で対象となる部分について、訂正することといたしました。具体的には、対象年度の連結財政状態計算書のうち、資本合計の訂正はありませんが、その内訳である、親会社の所有者に帰属する持分を増加し、非支配株主持分を同額減少せしめる等の訂正を行っております。

なお、訂正に際しては、対象年度において重要性の観点から訂正を行っていなかった事項の訂正も併せて行っております。

これらの決算訂正により、当社が2022年10月14日に提出しました第25期（自 2021年3月1日 至 2022年2月28日）に係る有価証券報告書の訂正報告書の記載事項の一部を訂正する必要が生じたので、金融商品取引法第24条の2第1項の規定に基づき、有価証券報告書の訂正報告書を提出するものであります。

なお、訂正後の連結財務諸表については、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けており、その監査報告書を添付しております。

## 2 【訂正事項】

### 第一部 企業情報

#### 第1 企業の概況

##### 1 主要な経営指標等の推移

###### (1) 連結経営指標等

#### 第2 事業の状況

##### 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等

###### (2) 重視する経営指標

##### 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

###### (1) 業績

###### (5) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

#### 第5 経理の状況

##### 2 監査証明について

##### 1 連結財務諸表等

###### (1) 連結財務諸表

連結財政状態計算書

連結持分変動計算書

連結財務諸表注記

2. 作成の基礎

11. その他の金融資産

13. その他の資産

## 3 【訂正箇所】

訂正箇所は\_\_\_を付して表示しております。なお、訂正箇所が多数に及ぶことから、上記の訂正事項については、訂正後のみ記載しております。

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	国際財務報告基準				
	第21期	第22期	第23期	第24期	第25期
決算年月	2018年 2月	2019年 2月	2020年 2月	2021年 2月	2022年 2月
売上収益 (百万円)	116,522	119,281	139,328	74,425	78,324
税引前利益又は税引前損失( ) (百万円)	5,889	3,688	3,012	15,021	7,134
親会社の所有者に帰属する当期利益又は親会社の所有者に帰属する当期損失( ) (百万円)	2,743	1,321	1,205	13,874	5,919
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	2,710	1,316	1,292	14,110	6,413
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	18,036	18,706	18,568	19,406	26,143
総資産額 (百万円)	71,409	72,459	150,317	161,966	133,605
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	95.54	100.15	99.42	103.90	124.40
基本的1株当たり当期利益又は基本的1株当たり当期損失( ) (円)	14.53	7.03	6.45	74.28	30.58
希薄化後1株当たり当期利益又は希薄化後1株当たり当期損失( ) (円)	14.50	6.89	6.43	74.28	30.58
親会社所有者帰属持分比率 (%)	25.3	25.8	12.4	12.0	19.6
親会社所有者帰属持分利益率 (%)	15.6	7.2	6.5	73.1	26.0
株価収益率 (倍)	41.3	92.5	132.6	-	23.7
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	11,912	8,364	24,818	409	27,109
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	5,665	4,886	25,672	3,855	759
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,470	2,900	5,449	22,843	42,206
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	12,665	13,248	17,918	37,312	21,502
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕 (名)	3,508 〔7,852〕	3,838 〔8,095〕	4,475 〔9,799〕	4,144 〔5,274〕	3,695 〔5,909〕

- (注) 1. 第22期より国際財務報告基準(以下、「IFRS」という。)に基づいて連結財務諸表を作成しております。
2. 売上収益には、消費税等は含まれておりません。
3. 第24期の希薄化後1株当たり当期損失において、連結子会社の発行するストックオプション8,000株は逆希薄化効果を有するため、希薄化後1株当たり当期損失の計算に含めておりません。
4. 2020年3月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。このため、第21期期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり親会社所有者帰属持分、基本的1株当たり当期利益又は基本的1株当たり当期損失( )及び希薄化後1株当たり当期利益又は希薄化後1株当たり当期損失( )を算定しております。
5. 第24期において企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第23期の関連する主要な経営指標等について、暫定的な会計処理の確定の内容を反映しております。
6. 第24期の株価収益率については、基本的1株当たり当期損失のため記載しておりません。

回次	日本基準	
	第21期	第22期
決算年月	2018年2月	2019年2月
売上高 (百万円)	116,567	119,430
経常利益 (百万円)	6,894	5,709
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	2,501	1,548
包括利益 (百万円)	3,568	2,297
純資産額 (百万円)	26,548	26,226
総資産額 (百万円)	72,222	73,331
1株当たり純資産額 (円)	106.99	99.60
1株当たり当期純利益 (円)	13.25	8.23
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	13.22	8.09
自己資本比率 (%)	28.0	<u>28.6</u>
自己資本利益率 (%)	12.6	<u>7.5</u>
株価収益率 (倍)	45.3	78.9
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	11,887	8,177
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	5,677	4,886
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,327	2,713
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	12,685	13,248
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕 (名)	3,508 〔7,852〕	3,838 〔8,095〕

- (注) 1. 第22期の諸数値につきましては、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。
2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。
3. 2020年3月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。このため、第21期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

## ( 2 ) 提出会社の経営指標等

回次	第21期	第22期	第23期	第24期	第25期
決算年月	2018年 2 月	2019年 2 月	2020年 2 月	2021年 2 月	2022年 2 月
売上高 (百万円)	5,470	5,633	5,717	3,533	5,783
経常利益又は経常損失 (百万円)	2,415	2,283	2,670	302	2,884
当期純利益又は当期純損失 (百万円)	547	5,991	942	3,893	3,323
資本金 (百万円)	1,012	1,012	1,012	1,012	50
発行済株式総数 (株)	94,722,642	94,722,642	94,722,642	189,445,284	212,814,284
純資産額 (百万円)	9,693	13,414	11,340	7,448	26,668
総資産額 (百万円)	46,129	47,171	68,301	84,801	73,683
1株当たり純資産額 (円)	51.35	71.82	60.71	39.88	126.90
1株当たり配当額 (内、1株当たり中間配当額) (円)	10.00 (5.00)	12.00 (6.00)	6.00 (6.00)	- (-)	4.50 (1.50)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円)	2.90	31.86	5.05	20.84	17.17
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	21.0	28.4	16.6	8.8	36.2
自己資本利益率 (%)	5.5	51.9	7.6	41.4	19.5
株価収益率 (倍)	207.1	20.4	-	-	42.2
配当性向 (%)	172.4	18.8	-	-	26.2
従業員数〔外、平均臨時雇用者数〕 (名)	118 〔5〕	123 〔12〕	133 〔16〕	93 〔3〕	83 〔3〕
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	124.2 (117.6)	135.5 (109.3)	178.1 (105.3)	174.2 (133.1)	152.4 (137.6)
最高株価 (円)	687 1,373	833 1,666	1,206 2,412	937	1,075
最低株価 (円)	445 890	550 1,100	633 1,266	493	661

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3. 2020年3月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。このため、第21期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )を算定しております。

4. 第23期及び第24期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

5. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。第23期以前の株価については、2020年3月1日付で実施した株式分割(1:2)後の最高株価及び最低株価を記載しており、株式分割前の最高株価及び最低株価を にて記載しております。

## 2【沿革】

当社は、1997年4月22日に地ビール製造販売を主な事業とする、株式会社ヨコスカ・ブルーイング・カンパニーとして設立されました。その後、1999年4月1日に株式会社クリエイト・レストランツへと商号変更し、1999年5月1日に株式会社徳壽より洋食レストラン5店舗の営業譲渡を受けて、本格的にレストラン事業の展開を開始いたしました。2000年1月の三菱商事株式会社の資本参加につきましては、同社がレストラン事業の運営ノウハウをもった当社へ事業投資を行ったものであります。

また、2010年1月15日に当社が100%の出資を行い、株式会社クリエイト・レストランツ・ジャパン（現 株式会社クリエイト・レストランツ）を設立し、当社は2010年3月1日より、事業持株会社体制へ移行いたしました。

株式会社ヨコスカ・ブルーイング・カンパニー設立以後の経緯は、次のとおりであります。

1997年4月	徳壽クリエイティブサービス株式会社〔（注）1〕が100%出資し、地ビール製造販売会社として、神奈川県横須賀市に株式会社ヨコスカ・ブルーイング・カンパニーを設立
1999年4月	東京都渋谷区神南一丁目17番5号に本店移転
同	株式会社クリエイト・レストランツに商号変更
1999年5月	株式会社徳壽〔（注）2〕より洋食レストラン5店舗の営業譲渡を受け、レストラン事業を開始
2000年1月	三菱商事株式会社が資本参加
2000年6月	株式会社オリエント・レストランツより洋食レストラン5店舗の営業譲渡を受ける
2000年7月	静岡県御殿場市の御殿場プレミアムアウトレット内に「フードバザー御殿場」を出店し、フードコート事業を開始
2003年7月	株式会社徳壽（旧徳壽クリエイティブサービス株式会社）より「雛鮎」等13店舗の営業譲渡を受ける
2004年8月	本店を東京都渋谷区渋谷二丁目15番1号に移転
2005年3月	2005年日本国際博覧会に「フェスティバルフードコート 愛知万博」を出店
2005年9月	東京証券取引所マザーズに株式を上場
2007年8月	株式会社吉祥との合併会社「株式会社クリエイト吉祥」が営業を開始
2008年5月	上海豫園南翔饅頭店有限公司との合併会社「上海豫園商城創造餐飲管理有限公司」を設立
2010年1月	100%出資により「株式会社クリエイト・レストランツ・ジャパン」〔（注）3〕を設立
2010年3月	事業持株会社体制へ移行
2010年5月	上海豫園商城創造餐飲管理有限公司を通じて、2010年上海国際博覧会に「上海豫園南翔饅頭店」を出店、「中華美食街」の運営管理を受託
2010年6月	株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングスに商号変更
2010年10月	100%出資により「中國創造餐飲管理有限公司」を設立
2011年2月	100%出資により「create restaurants asia Pte. Ltd.」を設立
2011年3月	「中國創造餐飲管理有限公司」の100%出資により「上海創思餐飲管理有限公司」を設立
2011年12月	本店を東京都品川区東五反田五丁目10番18号に移転
2012年3月	株式会社ルモンデグルメの株式を100%取得し完全子会社化
2012年7月	「中國創造餐飲管理有限公司」の100%出資により「香港創造餐飲管理有限公司」を設立
2013年4月	SFPダイニング株式会社の株式を74.6%取得し子会社化
同	株式会社イトウォーク、株式会社イトウォークWEST、有限会社EWC3社の株式を100%取得し完全子会社化〔（注）4〕
2013年10月	東京証券取引所市場第一部へ市場変更
2014年4月	株式会社YUNARIの株式を100%取得し完全子会社化
2014年10月	100%出資により「台湾創造餐飲股份有限公司」を設立
2014年11月	R21Cuisine株式会社の株式（99.97%）取得し子会社化、商号を「株式会社上海美食中心」に変更

2014年12月	連結子会社S F Pダイニング株式会社が東京証券取引所市場第二部へ新規上場〔(注)5〕
2015年3月	共同新設分割(簡易分割)により、株式会社グルメブランドカンパニーを設立〔(注)6〕
2015年6月	株式会社K Rフードサービスの株式を99.8%取得し子会社化
2015年8月	株式会社アールシー・ジャパンの株式を100%取得し完全子会社化
2016年3月	100%出資により「Create Restaurants NY Inc.」を設立
2016年9月	グループ内組織再編により、「株式会社クリエイト・ダイニング」を設立〔(注)7〕
2017年6月	連結子会社S F Pダイニング株式会社が事業持株会社体制に移行し、「S F Pホールディングス株式会社」に商号変更
2018年1月	有限会社ルートナインジー及び株式会社ハイドパークと資本・業務提携し子会社化〔(注)8〕
2018年3月	株式会社クリエイト・ベイサイドの株式を100%取得し完全子会社化〔(注)9〕
2018年11月	Create Restaurants NY Inc.が「炙り屋錦乃介」「蕎麦鳥人」の2店舗の営業譲渡を受ける
2018年12月	株式会社はしもとの株式を100%取得し完全子会社化、商号を「株式会社遊鶴」に変更
同	連結子会社株式会社K Rフードサービスが事業持株会社体制へ移行し、「株式会社K Rホールディングス」に商号変更
2019年2月	連結子会社S F Pホールディングス株式会社が東京証券取引所市場第一部へ市場変更
2019年3月	連結子会社S F Pホールディングス株式会社が株式会社ジョー・スマイルの株式を100%取得し完全子会社化
同	木屋フーズ株式会社の株式を100%取得し完全子会社化
2019年7月	連結子会社S F Pホールディングス株式会社が株式会社クルークダイニングの株式を99.8%取得し子会社化
2019年9月	エスエスエル株式会社の株式を100%取得し完全子会社化、商号を「株式会社クリエイト・スポーツ&レジャー」に変更〔(注)10〕
同	連結子会社Create Restaurants NY Inc.がIl Fornaio (America) LLCの持分を100%取得し完全子会社化
2019年10月	株式会社いっちゃんの株式を100%取得し完全子会社化
2020年9月	株式会社イトウォークを合併法人、株式会社ルモンデグルメを被合併法人とするグループ内組織再編を実施し、商号を「株式会社L G & E W」に変更
同	株式会社クリエイト・ダイニングを合併法人、株式会社クリエイト・ベイサイド及び木屋フーズ株式会社を被合併法人とするグループ内組織再編を実施
同	連結子会社S F Pホールディングス株式会社と、シェアードサービス機能を担う合併会社「株式会社クリエイティブ・サービス」を設立〔(注)11〕
2021年9月	連結子会社S F Pホールディングス株式会社と、購買企画機能を担う合併会社「株式会社C D」を設立〔(注)12〕
2022年4月	東京証券取引所の市場再編に伴い、プライム市場へ移行

- (注) 1. 徳壽クリエイティブサービス株式会社は、その後2001年4月に株式会社徳壽へ商号変更いたしました。
2. 株式会社徳壽は、その後2001年4月にレストラン・インベストメンツ株式会社へ商号変更いたしました。
3. 株式会社クリエイト・レストランツ・ジャパンは、その後2010年6月に株式会社クリエイト・レストランツへ商号変更いたしました。
4. 2013年8月1日付で、株式会社イトウォークを存続会社、株式会社イトウォークWEST及び有限会社EWCをそれぞれ消滅会社とし、合併いたしました。
5. S F Pダイニング株式会社の新規上場に伴い、同社が公募増資等を実施したことから、当社の同社株式保有割合は、93.50%から68.68%に変更しております。なお、自己株式の取得や処分並びにストックオプションの行使により、当連結会計年度末時点での当社の同社株式保有割合は、63.73%となっております。
6. 当社及び子会社である株式会社クリエイト・レストランツとの共同新設分割により、株式会社グルメブランドカンパニーを設立し、一部事業を承継しております。
7. 株式会社アールシー・ジャパンを合併法人及び分割承継法人として、株式会社クリエイト吉祥、株式会社上海美食中心及び株式会社クリエイト・レストランツの一部事業を合併分割するグループ内組織再編を実施いたしました。
- なお、株式会社アールシー・ジャパンは、株式会社クリエイト・ダイニングに商号変更しております。
8. 2018年1月12日付で、当社と有限会社ルートナインジー並びにその完全子会社である株式会社ハイドパーク

(現在の株式会社ルートナインジー)と資本・業務提携契約を締結いたしました。また、2018年1月31日付で当社を割当先とした第三者割当による新株式の発行に応募し、同社株式417株(同日現在における同社の発行済み株式総数の51%)を取得し、子会社化いたしました。

株式会社ハイドパークは、有限会社ルートナインジーの完全子会社であります。なお、株式会社ハイドパークは、2018年3月1日付で、同社を吸収合併存続会社とする吸収合併により、吸収合併消滅会社である有限会社ルートナインジーの権利義務を承継するとともに、同日付で「株式会社ルートナインジー」に商号変更いたしました。

9. 2018年3月1日付で、株式会社オリエンタルランドの子会社である株式会社イクスピアリから直営飲食事業を譲受け、株式会社イクスピアリが新設分割により設立する「株式会社クリエイト・ベイサイド」の全株式を取得し、子会社化いたしました。
10. 2019年9月1日付で、西洋フード・コンパスグループ株式会社及びエムエフエス株式会社が運営するスポーツ事業及びレジャー事業を譲受ける目的で、西洋フード・コンパスグループ株式会社が新たに設立したエスエスエル株式会社の全株式を取得し、子会社化いたしました。  
なお、エスエスエル株式会社は、株式会社クリエイト・スポーツ&レジャーに商号変更しております。
11. 当社及びSFPホールディングス株式会社は、両事業者及びそれぞれの事業子会社における経理・人事等のコーポレート業務のシェアードサービス機能を担う合併会社「株式会社クリエイティブ・サービス」を設立いたしました。
12. 当社及びSFPホールディングス株式会社は、両事業者及びそれぞれの事業子会社における購買企画機能を担う合併会社「株式会社C D」を設立いたしました。

### 3【事業の内容】

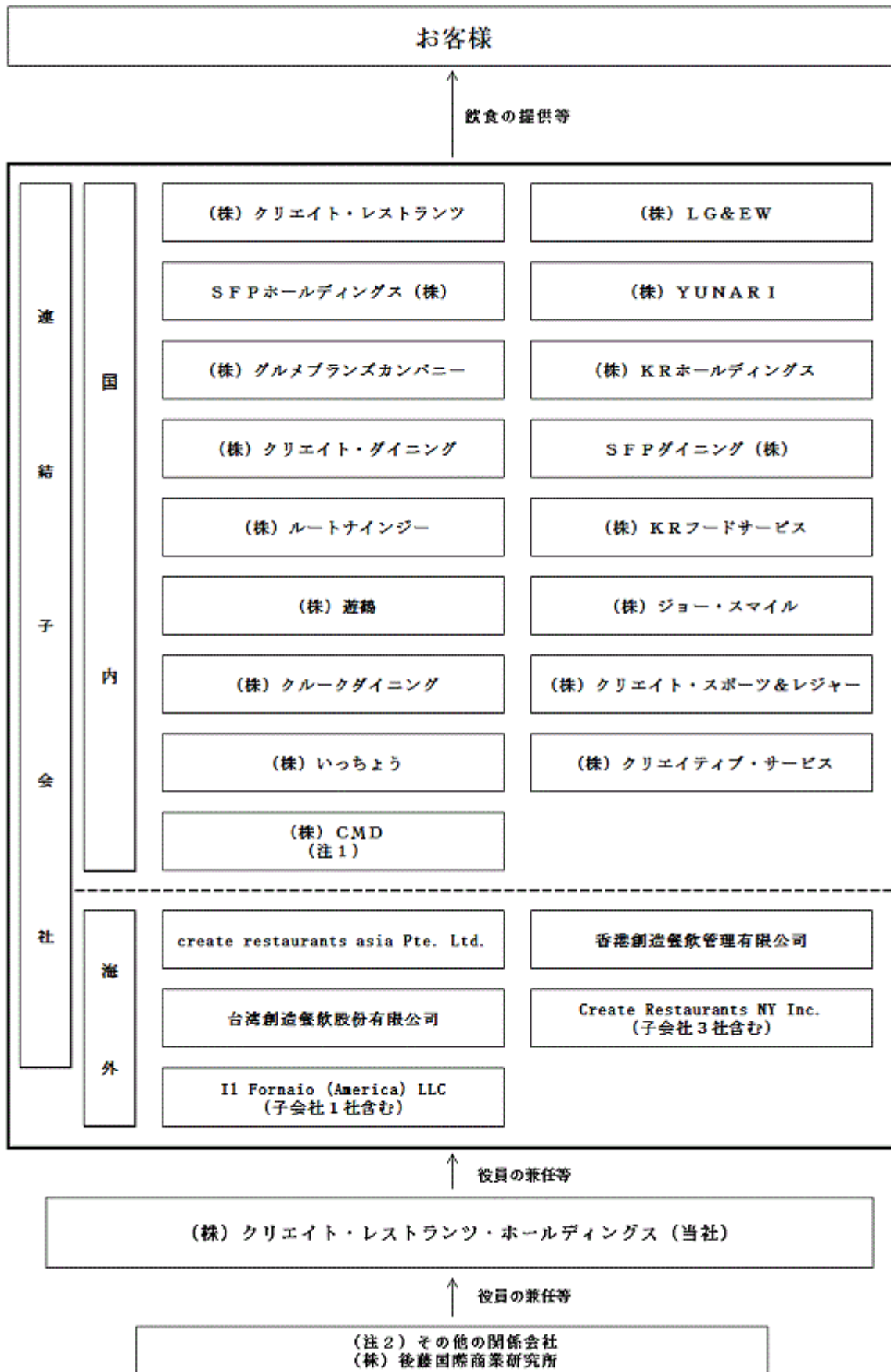
当社グループは、株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス(当社)、株式会社クリエイト・レストランツ、株式会社LG&EW、SFPホールディングス株式会社、株式会社YUNARI、株式会社グルメブランドカンパニー、株式会社KRホールディングス、株式会社クリエイト・ダイニング、SFPダイニング株式会社、株式会社ルートナインジー、株式会社KRフードサービス、株式会社遊鶴、株式会社ジョー・スマイル、株式会社クルークダイニング、株式会社クリエイト・スポーツ&レジャー、株式会社いっちょ、株式会社クリエイティブ・サービス、株式会社C D、create restaurants asia Pte. Ltd.、香港創造餐飲管理有限公司、台湾創造餐飲股份有限公司、Create Restaurants NY Inc.、Il Fornaio (America) LLC及びその他4社の連結子会社26社で構成されており、主に飲食事業を展開しております。

また、株式会社後藤国際商業研究所がその他の関係会社に該当し、同社は当社の株式を2022年2月28日現在、87,526,000株(議決権比率41.26%)保有しております。

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



(事業系統図)



- (注) 1. 2021年9月1日付で、当社及び連結子会社であるSFPホールディングス株式会社は、両事業者及びそれぞれの事業子会社における購買企画機能を担う合弁会社「株式会社C D」を設立いたしました。
2. 株式会社後藤国際商業研究所は、当社の代表取締役会長である後藤仁史が代表を務める資産保全会社であります。

#### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 又は 被所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
株式会社クリエイト・ レストランツ(注)1、2	東京都品川区	9百万円	飲食事業	100.00	役員の兼任あり 店舗設備の賃貸 店舗運営業務委託 資金の貸借
株式会社LG&EW(注)1	東京都品川区	1百万円	飲食事業	100.00	役員の兼任あり 店舗設備の賃貸 店舗運営業務委託 資金の貸借
SFPホールディングス株式会 社(注)1、6	東京都世田谷区	49百万円	統括事業	63.73	役員の兼任あり
株式会社YUNARI(注)1	東京都品川区	3百万円	飲食事業	100.00	役員の兼任あり
株式会社グルメプランズカンパ ニー(注)1	東京都品川区	10百万円	飲食事業	100.00	役員の兼任あり 店舗設備の賃貸 店舗運営業務委託 資金の貸借
株式会社KRホールディングス (注)1	大阪府大阪市	50百万円	統括事業	99.86	役員の兼任あり 債務保証あり 資金の貸付
株式会社クリエイト・ダイニン グ(注)1	東京都品川区	9百万円	飲食事業	99.97	役員の兼任あり 店舗運営業務委託 資金の貸借
SFPダイニング株式会社 (注)1、3	東京都世田谷区	9百万円	飲食事業	100.00 (100.00)	
株式会社KRフードサービス (注)1、4	大阪府大阪市	5百万円	飲食事業	100.00 (100.00)	役員の兼任あり 店舗設備の賃貸 店舗運営業務委託
株式会社ルートナインジー	東京都品川区	3百万円	飲食事業	51.04	役員の兼任あり 資金の貸借
株式会社遊鶴(注)1	札幌市豊平区	10百万円	飲食事業	100.00	役員の兼任あり
株式会社ジョー・スマイル (注)1	熊本市中央区	45百万円	飲食事業	100.00 (100.00)	
株式会社クルークダイニング (注)1	長野県安曇野市	10百万円	飲食事業	99.80 (99.80)	
株式会社クリエイト・スポー ツ&レジャー(注)1	東京都品川区	1百万円	飲食事業	100.00 (100.00)	役員の兼任あり 資金の貸付 店舗運営業務委託
株式会社いっちょう(注)1	群馬県太田市	9百万円	飲食事業	100.00	役員の兼任あり 資金の貸借
株式会社クリエイティブ・サー ビス	川崎市中原区	1百万円	事務処理事業	100.00 (50.00)	役員の兼任あり

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容
株式会社C D	川崎市中原区	1百万円	購買企画事業	100.00 (50.00)	役員の兼任あり
create restaurants asia Pte. Ltd. (注) 1	シンガポール共和国	9百万SGP\$	飲食事業	100.00	役員の兼任あり
香港創造餐飲管理有限公司 (注) 1	中華人民共和国 香港特別行政区	20百万HK\$	飲食事業	100.00	役員の兼任あり
台湾創造餐飲股份有限公司 (注) 1	台湾 台北市	60百万TW\$	飲食事業	100.00	役員の兼任あり
Create Restaurants NY Inc.	米国 ニューヨーク州	1 US\$	飲食事業	100.00	役員の兼任あり 資金の貸付 債務保証あり
Il Fornaio (America) LLC (注) 1、5	米国 カリフォルニア州	357US\$	飲食事業	100.00 (100.00)	役員の兼任あり
その他4社					
(その他の関係会社)					
株式会社後藤国際商業研究所	東京都港区	1百万円	株式、社債等有 価証券の取得・ 保有・売買他	被所有 41.26	役員の兼任あり 店舗の賃借 (注) 7

(注) 1. 特定子会社に該当しております。

2. 株式会社クリエイト・レストランツについては、売上収益(連結会社相互間の内部売上収益を除く。)の連結売上収益に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上収益	17,350百万円
	(2) 当期利益	1,488百万円
	(3) 資本	1,151百万円
	(4) 資産合計	3,771百万円

3. SFPダイニング株式会社については、売上収益(連結会社相互間の内部売上収益を除く。)の連結売上収益に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上収益	9,263百万円
	(2) 当期利益	2,035百万円
	(3) 資本	938百万円
	(4) 資産合計	5,837百万円

4. 株式会社KRフードサービスについては、売上収益(連結会社相互間の内部売上収益を除く。)の連結売上収益に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上収益	14,317百万円
	(2) 当期利益	162百万円
	(3) 資本	909百万円
	(4) 資産合計	1,914百万円

5. Il Fornaio (America) LLCについては、売上収益(連結会社相互間の内部売上収益を除く。)の連結売上収益に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上収益	10,061百万円
	(2) 当期利益	334百万円
	(3) 資本	2,550百万円
	(4) 資産合計	9,131百万円

6. 有価証券報告書の提出会社であります。

7. 株式会社後藤国際商業研究所は、当社連結子会社である株式会社LG&EWに店舗の賃貸を行っておりますが、取引金額は軽微であり、重要性はありません。

8. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

セグメント情報を記載していないため、事業部門の従業員数を示すと次のとおりであります。

2022年2月28日現在

事業部門の名称	従業員数(名)
飲食事業	3,630 (5,909)
その他	65 (0)
合計	3,695 (5,909)

- (注) 1. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。なお、臨時従業員数が前連結会計年度に比べて635名増加しておりますが、主に営業状況の変化によるものであります。
2. 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員は含んでおりません。
3. その他は、事務処理事業及び購買企画事業であります。
4. 従業員数が前連結会計年度に比べて449名減少しておりますが、主に長引く新型コロナウイルス感染症の影響によるものです。

### (2) 提出会社の状況

2022年2月28日現在

従業員数	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与
83名(3名)	44.7歳	9.4年	6.2百万円

- (注) 1. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
2. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員(1日8時間換算)であります。
3. 臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員は含んでおりません。

### (3) 労働組合の状況

当社グループには労働組合はありませんが、労使関係は円滑であり、特記すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、下記のとおり、グループミッション及び経営理念を掲げております。

##### グループミッション

わくわく無限大！  
個性いろいろ  
ともに創る  
驚きの未来。

当社グループのグループミッションは、いろいろな個性を持った仲間と、わくわくしながら、予想もつかない、驚くような未来を創ろうという想いであります。各事業会社の個性を活かしつつ、他のグループ事業会社をリスペクトし、ともに未来を創っていく。時には自分たちだけで、またある時はグループの仲間たちとともに頑張る。これが、外食産業の中で我々が持つ大きな特徴であると考えております。当社グループは、このグループミッションのもと、豊かな食生活への貢献を目指してまいります。

##### 当社の経営理念

- ・私たちは、継続的にチャンスを切り拓き、世界のマーケットで成長します。
- ・私たちは、常にスピードをもって、クリエイティブにチャレンジします。
- ・私たちは、個性豊かな事業会社が互いに尊重し、連携し合うことで、新しい価値を創造します。
- ・私たちは、外食業界の未来のために、リーディングカンパニーとして、イノベーションを起こします。
- ・私たちは、お客様に彩り豊かな食のシーンを提供し続けることで、社会に貢献します。

このような経営理念のもと、グループとしての社会的責任を果たしながら、企業価値向上に向け、努力してまいります。また、お客様、株主の皆様をはじめとする多くのステークホルダーに対して、魅力あふれる店舗を創造し続けていくことが、企業としての使命であると考えております。そして、株主の皆様当社グループのバラエティ豊かな店舗を利用していただくことが、企業としての持続的成長につながっていくという考えのもと株主優待制度を実施しており、今後も引き続き実施してまいります。

#### (2) 重視する経営指標

当社グループでは、経営効率を高め安定した財務体質を維持しつつ、持続的成長を達成するために、収益性の重要な経営指標（KPI）として調整後EBITDA及び調整後EBITDAマージン、財務の安定性を図る指標として調整後親会社所有者帰属持分比率（調整後自己資本比率）を重視しております。当社グループは、これらの指標を向上させることで、中長期的な企業価値の向上を目指してまいります。

なお、当連結会計年度における調整後EBITDAは27,088百万円（前連結会計年度比428.0%増）、調整後EBITDAマージンは34.6%（前連結会計年度は6.9%）、調整後親会社所有者帰属持分比率（調整後自己資本比率）は30.5%（前連結会計年度は18.6%）となりました。

（注）1．調整後EBITDA及び調整後EBITDAマージンの計算式は以下のとおりです。

- ・調整後EBITDA = 営業利益 + その他の営業費用 - その他の営業収益（協賛金収入、雇用調整助成金、協力金及び賃料減免分等を除く）+ 減価償却費 + 非経常的費用項目（株式取得に関するアドバイザー費用等）
  - ・調整後EBITDAマージン = 調整後EBITDA ÷ 売上収益 × 100
- 2．調整後親会社所有者帰属持分比率（調整後自己資本比率）：親会社所有者帰属持分比率（自己資本比率）からIFRS第16号の影響を除外した比率

### (3) 中長期的な会社の経営戦略

#### 中期経営計画

新型コロナウイルス感染症は、外食業界・当社事業に多大な影響を与えておりますが、当社は、お客様のライフスタイルの変化により、消費行動は元には戻らないことを前提として、2021年7月14日に中期経営計画を発表しております。この中期経営計画においては、お客様のニーズが急速に変化し、外食産業からの店舗の撤退・廃業、人財の流出が表面化している外部環境を踏まえ、当社グループの強みである「変化対応力」を最大限発揮し、サステナブルな利益成長を図っていくことといたしました。

具体的には、中期経営計画における成長戦略の3本の柱として、「アフターコロナを見据えたポートフォリオの見直し」、「グループ連邦経営の更なる進化」、「DXの推進による生産性の向上と人財不足への対応」に重点的に取り組むことで、『食を通じて、ステーキホルダーに対し、「豊かさ」を提供し続ける企業グループ』を目指してまいります。ここでいうステーキホルダーとは、お客様・社会、お取引先、従業員、株主を指し、お客様・社会には安心・安全で地域に愛される店舗・料理・サービスを提供し、お取引先とは長期的な互恵関係を構築、従業員へは安定的な雇用と多様な働き方を提供し、株主にはサステナブルな利益成長を提供することを掲げております。

成長戦略の一つ目の柱は、「アフターコロナを見据えたポートフォリオ見直し」です。お客様の新たな需要の変化を見極め、当社グループの特徴である変化対応力を駆使して、適合する効率的なポートフォリオを再構築することで、外食業界における「勝ち組」として、サステナブルな成長を目指します。長引くコロナ禍の影響により、今後、一部の同業他社においては、業績不振による撤退・廃業等が増加する傾向が見込まれる一方、当社グループにとっては潜在的な出店余力、M&A機会は増加するものと見込まれます。このような環境の中、当社グループは外食業界における「勝ち組」として、サステナブルに成長する企業グループを目指して、新たな需要の変化を的確に見極め、適合する効率的なポートフォリオを再構築いたします。具体的には、アフターコロナの需要に対応すべく、「日常」、「定番」、「地域密着」、「低投資」をキーワードに、当連結会計年度以降、年間30店舗の新規出店及び迅速な業態変更を進めてまいります。これらに際しては、投資効率に関し従来以上に厳格化した基準を設定し当面の運営を行います。また、M&Aについても、店舗戦略同様のキーワードを踏まえ、自力での出店や開発が難しい立地や業態を中心に、投資効率の高い案件の検討を進めてまいります。ターゲットとしては、国内においては、地方の地域密着型ブランドや、他業種のカーブアウト案件を、海外では北米を中心に安定優良企業の獲得を目指してまいります。また、グループ内で投資効率基準に満たないポートフォリオがあれば、将来的なカーブアウトやグループ内再編も検討してまいります。

成長戦略の二つ目の柱は、「グループ連邦経営の更なる進化」です。従来のグループ事業会社の個性を尊重し、連携し合うことで成長を図る「グループ連邦経営」の基本スタンスに変更はありませんが、持株会社であるクリエイト・レストランツ・ホールディングスの求心力を強化し、経営人財のグループ横断的な人財配置、本社業務・機能の統合（SFPホールディングス社との合併による、経理・人事事務を担うクリエイティブ・サービス社及び購買企画機能を担うCMD社の設立、立地情報の集約による投資・撤退判断の一本化、店舗設計・修繕業務の一本化等）、グループ事業会社の再編によるコントラクト事業強化（クリエイト・レストランツ社とクリエイト・スポーツ&レジャー社の統合等）、グループ内業態変更・グループ内FCの推進、店舗サービスの付加価値向上を図るためのメニューの相互活用等に取り組んでおります。

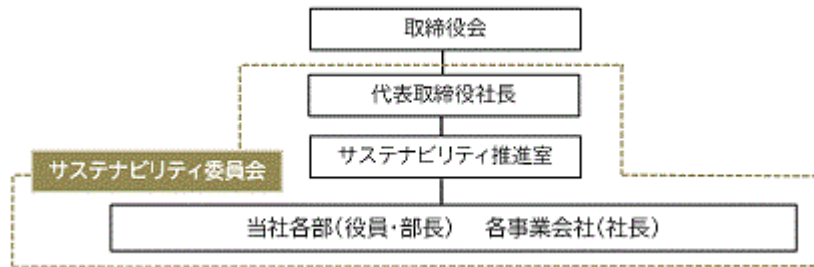
成長戦略の三つ目の柱は、「DX推進による生産性の向上・人財不足への対応」です。DXミッションとして、「当社グループのビジネスの基本は「人(お客様・従業員)」であり、アフターコロナで時代が変化しようとしても変わらない」との考え方を定め、DX推進により、効率化・自動化できる業務は省人化し、従業員の接客サービスに関わる時間を最大化し、お客様満足度の向上を目指します。また、デジタル技術の導入により、お客様の利便性の向上を目指します。具体的には、ソフトバンク社との提携による同社の知見も活かしながら、バックオフィス業務の効率化（ワークフロー、経費精算システム、RPAの導入検討、ペーパーレス化のプラン策定等）及び店舗業務の省人化、コスト削減、サービス向上、売上収益拡大項目として、モバイルオーダーシステムの導入、配膳ロボットのテスト導入、デジタルマーケティングの推進等を行っております。

#### サステナビリティへの取り組み

当社は、食に携わる企業として、従来から食の安全安心、生産地との連携、食品ロスの削減等、持続可能な社会に貢献する活動を行っております。2021年11月には、「サステナビリティに関する基本方針」を定め、中長期的な観点からサステナビリティへの取り組みを行うことを決めました。

**サステナビリティに関する基本方針**  
クリエイト・レストランツグループは、食の様々なシーンを通じてステークホルダーに対し「豊かさ」を提供し続けることで、持続可能な社会の実現に貢献し、長期的なグループ企業価値向上を目指します。

サステナビリティ推進体制としては、代表取締役社長を委員長とし、グループの事業会社社長も含んだサステナビリティ委員会、及び同委員会の事務局としてサステナビリティ推進室を設け、組織的にサステナビリティへの取り組みを行う体制としております。



当社が優先して取り組むべき課題として、「ステークホルダーにとっての重要性」と「当社事業にとっての重要性」の双方が高いと考えられる5項目をマテリアリティ（重要課題）として選定し、その土台となる「コーポレートガバナンスの強化」とともに、関連する各部署がグループ事業会社と連携しながら具体的に取り組むこととしております。



(4) 経営環境及び対処すべき課題

当社は、新型コロナウイルス感染症への対応が継続し、これに伴うお客様のライフスタイルの変化が進む中、以下の課題に適切に対処してまいります。

(特に優先度の高い対処すべき事業上及び財務上の課題)

新型コロナウイルス感染症への対応

新型コロナウイルス感染症の感染拡大は、お客様の外出機会の大幅な減少を通じて、外食産業を直撃し、当社グループにおきましても、大きな影響を受けております。足許につきましても、新型コロナウイルス感染症の動向に左右される不安定な事業環境が続いております。他方で、ワクチン接種の進展や治療薬の開発の進行等により、経済活動の正常化が期待されております。

かかる状況下、当社グループは、外食産業全体に対し、お客様のニーズが完全には元に戻らないことを前提に、アフターコロナを見据えたポートフォリオの見直しを行い、新規出店、業態変更、新業態の開発等を行ってまいります。また、引き続きコスト削減の徹底を図るとともに、筋肉質な経営体質を維持強化していくこと等により、収益力を強化してまいります。

一方で、財務面の手当てについても万全を期すため、今後も外出自粛等による売上収益の減少が長期継続化するリスクに備え、新型コロナウイルス感染症の感染拡大が抑制されるまでに必要な運転資金について

は、手許資金及び前連結会計年度に実行した金融機関からの借入等により十分確保したほか、2021年11月に公募増資、2021年12月に第三者割当増資による資本調達を実施し、財務面の安定性の強化を図りました。

また、2023年2月期からの再成長期間にむけて、2022年2月には借入金の一部返済を実施することで、手元流動性の水準を適正化し、債務圧縮による金利負担の軽減と、財務体質の改善を図りました。

#### 「食の安全・安心」への取り組み

お客様に「安全」なメニューをご提供し、「安心」して召し上がっていただけるようにすることは、飲食企業にとって最重要事項であると認識しております。当社グループといたしましては、「食の安全・安心」に対する全役職員の意識浸透及びレベルアップに全力で取り組んでまいります。

具体的には、お客様の目線から見た「食の安全・安心」に関するモラルについて、従業員に対するメッセージを繰り返し発信するとともに、経営理念の中核にあるのが「お客様からの信頼」であることを広く浸透させる取り組みを実施しております。また、「食の安全安心推進室」を中心に、料理や食材の取り扱いに関するマニュアルを随時見直し、これに基づく従業員教育の徹底、店舗オペレーションの強化に努めております。さらに、店舗と本社の情報共有につきましても、社内及びグループ間の報告・連絡体制を迅速化することに加え、店舗内のコミュニケーション及びチームワークの強化に取り組んでおります。

なお、「食の安全・安心」につきましては、当社が優先して取り組むべき課題としてマテリアリティ（重要課題）に選定しており、その内容は、「（3）中長期的な会社の経営戦略 サステナビリティへの取り組み」をご参照ください。

#### 多様な人財の活躍促進、人財育成の強化

外食企業である当社グループにおいて、人財を確保しその活躍を促進することは、大変重要な課題となっております。そのために、人事制度を整備し、多様な従業員が安心して働き活きと仕事ができる環境を整えてまいります。

また、当社グループは、現在、国内外の複数のグループ事業会社で構成されており、店舗の運営人財やグループ事業会社経営人財に加え、M&A、マーケティング、システム、経理・財務等、高い専門性をもち、様々な課題に対処し、進化させ、経営することができる人財の育成強化が必須と認識しております。

そのため、人財の育成に関しましては、「スピード、クリエイティブ、チャレンジ」という当社グループの経営理念を牽引することを期待される幹部人財の育成強化を計画的に実施できるよう、教育・研修システムの整備を進めてまいります。

なお、「多様な人財の活躍推進」につきましては、当社が優先して取り組むべき課題としてマテリアリティ（重要課題）に選定しており、その内容は、「（3）中長期的な会社の経営戦略 サステナビリティへの取り組み」をご参照ください。

#### IT活用、自動化による業務効率化・顧客満足度の向上

当社グループは、一部店舗においてお客様をお待たせすることによる機会損失を減少させるべく、タブレット端末やモバイルオーダー等の導入を行い、待ち時間の短縮等を通じてお客様の満足度向上を図ってまいりました。今後につきましては、店舗においては業態に応じた新型コロナウイルス感染症への対策として、お客様との接触機会の低減を極力図っていくほか、店舗運営における省人化を進展させ、お客様サービスに向ける時間を最大化するべく、人工知能（AI）やロボットを始めとする機械等を取り入れ、業務の効率化・自動化を進めてまいります。

また、本社におきましても、ITを活用することで業務プロセスを高度化し、一層の経営の効率化を図るとともに、各種リスクの低減に取り組んでまいります。

#### （その他の優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題）

##### お客様から支持される商品及び業態開発の推進

お客様の食に対するニーズは、近年のスマートフォンやSNS等の普及による情報収集力の向上やライフスタイルの変化等により多様化が進んでおり、加えてニーズの変化のスピードも速まっている中、業態（ブランド）及び立地の陳腐化も早まる傾向にあります。また、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴い、テイクアウトやデリバリー需要が徐々に高まっております。

当社グループでは、このようなニーズの変化に機敏に対応していくために、お客様ニーズを汲み取った業態への転換や、テイクアウトやデリバリーへの対応に取り組んでおります。今後もお客様のニーズに的確かつスピーディーに対応するため、マーチャライジングの強化を図るとともに、立地特性や顧客属性に応じた業態開発を推進してまいります。

##### 競争力強化に向けた各グループ事業会社の育成

当社は、各事業会社の独自性を尊重しながらグループとしての成長を目指す『グループ連邦経営』を推進



しており、各グループ事業会社の競争力の強化は当社グループの持続的な経営にとって重要であり、各社の競争状況、役割、ステージに応じた効果的な経営指導及び機動的かつ最適な経営資源の配分を行っていくことが必要であると認識しております。そのために、当社が各社の経営状態を的確に把握できる管理体制の強化に努めるとともに、複数の専門的かつ特徴的な企業文化、戦略を持つ各社の経営陣が、グループ内にてそれぞれのノウハウや情報交換等を密に行い、個々の経営力を拡充することができ、加えて、各グループ事業会社が成長に向け、迅速かつ最適な意思決定が可能となる組織体制及び環境を整えてまいります。また、各グループ事業会社の内部統制に係る体制につきましてもより一層の整備に努めることで、企業体質の強化を図ってまいります。

#### 本社機能の更なる強化

『グループ連邦経営』の当社の役割として、グループ全体の経営戦略を策定、実行することのほかに、各グループ事業会社が持続的な経営戦略の実行に集中できる環境（プラットフォーム）を提供することも必要であると認識しております。具体的には、各社の間接部門業務の集約化、標準化による効率性の向上と多様な立地・業態に対する開発機能の強化、原材料・設備等の集約化によるコスト面でのシナジーの最大化、食の安全・安心やコンプライアンスに関連する情報の提供等において一層の強化に取り組み、各社の収益性の最大化に資する支援体制強化に努めるとともに、グループガバナンスの更なる強化に取り組んでまいります。

#### グローバル展開

現在、当社グループは直営にてアジア3か国、北米1か国に拠点を有しておりますが、継続的な海外への展開は重要な課題の一つととらえております。それぞれの拠点が自律的に経営を行うこと、M&A及び出店により、ポートフォリオを多様化すること、経営を支えるグローバルな人財ネットワークを獲得すること等を通じて、グローバル市場において、基盤を固め『グローバル連邦経営』を目指してまいります。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、当社グループの事業においてはこれら以外にも様々なリスクを伴っており、ここに記載されたものがリスクの全てではありません。また、文中において将来について記載した事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 外食業界の動向について

#### 新型コロナウイルス感染症の影響について

全世界へ急速に拡大した新型コロナウイルス感染症は、国内外に事業を展開する当社グループの事業活動に大きく影響しています。当社グループは、各国政府からの規制や要請に則り、営業時間の短縮や一時休業等に協力するほか、営業している店舗においても、換気や消毒の徹底、社会的距離の確保（ソーシャルディスタンス）等を実施し、従業員やお客様の安全・安心の確保を最優先に考えた店舗運営を行っております。しかし、緊急事態宣言の再発令等、新型コロナウイルス感染症の収束が長引く等の事象が発生した場合には、当社グループの業績に大きな影響を与える可能性があります。

#### 食材調達について

食材調達につきましては、原油高、円安、ロシアのウクライナ侵攻、天候要因等の複合的な要因により、価格の高騰の可能性及び供給が不安定となる可能性があります。

当社グループにおきましては、様々な業態を運営しているため、特定の食材には依存していませんが、安全かつ安定した食材の確保及び仕入価格高騰抑制については、グループのシナジーを発揮し、情報を集約しつつ、仕入先との交渉を行うことで、その影響を最小限に止めるべく取り組んでおります。また、高騰した食材価格を吸収する手段としては、メニューを見直すことで、販売価格への転嫁や高騰した食材の使用割合を減らすこと等で対応しております。

#### 人財の確保について

人財の確保につきましては、新型コロナウイルス感染症の影響による外食業界からの人財流出と、足許の業績回復傾向の中で、必要な人財を確保できない可能性並びに人件費及び募集費の高騰の可能性があります。

当社グループにおきましては、新型コロナウイルス感染症拡大の状況においても、極力雇用を維持するべく対応してまいりました。今後につきましては、募集方法を工夫しながら必要な人財を確保していくほか、配膳ロボットやモバイルオーダー、その他DXの活用により、省人化を進めていく方針です。また、人件費の高騰に

対しては、メニューを見直すことで、販売価格への転嫁等も実施してまいります。

## (2) 当社グループのビジネスモデルに係るリスクについて

### 出店政策について

当社グループは、予め一定以上の集客を見込めるショッピングセンター、地下鉄を含む駅構内、百貨店等の商業施設、駅前、繁華街及び郊外ロードサイド等に店舗を出店しており、立地条件、賃貸条件、店舗の採算性等の観点から、好立地を選別した上で、出店候補地を決定してまいりました。しかしながら、新型コロナウイルス感染症の影響により、好立地の条件に変化が生じたことから、店舗立地の見直しや、賃料の値下げ交渉を進めております。

また、当社グループは、賃貸による出店形態を基本としており、賃貸借契約のうち、特に、定期賃貸借契約は、契約終了後再契約されない可能性があります。このような場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

### 敷金・保証金について

当社グループは、賃借による出店形態を基本としており、出店等には、賃貸人へ敷金・保証金を差し入れております。契約に際しては、賃貸人の信用状況の確認等を行い、十分検討しておりますが、今後、契約期間満了による撤退等が発生した際に、賃貸人の財政状況によっては、当該敷金・保証金の全部若しくは一部回収不能となる可能性があり、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

### 業態開発について

当社グループは、商業施設の価値向上といった商業デベロッパーのニーズに対して、新規に開発した業態を継続的に提案することに加え、駅前や繁華街においては、ドミナント戦略等により好調な業態の出店を加速させ、事業の拡大を図っております。ただし、新型コロナウイルス感染症の影響により市場の変化が加速する中、お客様に受け入れられる業態を開発できなかった場合には、売上収益が減少し、また、これにより商業デベロッパーとの関係が損なわれた場合には当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

### 出退店時に発生する費用及び損失について

当社グループでは、新規出店時に什器、備品等の消耗品や、販売促進にかかる費用が一時的に発生するため、大量の新規出店や、期末に近い新規出店は、利益を押し下げる要因となります。また、新型コロナウイルス感染症への対応として、収益性改善のために業績の改善が見込めない店舗を閉鎖しておりますが、店舗閉鎖時においては、固定資産除却損、賃貸借契約解約及びリース契約解約による違約金等が発生するため、大量に店舗を閉鎖した場合には、一時的に当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

### 商標権の管理について

当社グループは、多業態による店舗展開を行っており、多数の店舗ブランドを保有しているため、同一ブランドをチェーン展開する飲食企業と比較して、商標権侵害等による係争・訴訟のリスクが相対的に高いものと認識しております。そのため、新たな業態の店舗を出店する際には、商標の出願、登録を行うか、若しくは商標登録には馴染まない一般的な名称を用いた店舗名を使用する等、第三者の商標権を侵害しないように常に留意しております。

ただし、出店時における当社グループの調査内容が十分である保証はなく、当社グループの見解が法的に常に正当性があるとは保証できません。万が一、当社グループが第三者の商標権等の知的財産権を侵害していると認定され、その結果、損害賠償請求、差止請求等がなされた場合、若しくは、当該事項により当社グループの信用力が低下した場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。なお、現在商標権に関する重大な係争・訴訟はありません。

### 人財の育成について

当社グループは、各社員の創意工夫がサービス力の強化、競争力の向上に寄与すると考えているため、店舗の運営、サービス提供方法等については、画一的な運用を行わず、現場における創意工夫を活かす仕組みとしております。その結果、各業態、各店舗によって、お客様に提供する料理、サービス内容及び店舗運営方法等が異なっており、また、各店舗における顧客満足度は、各店舗で提供するサービスの水準に影響を受けることとなります。そのため、当社グループは人財の育成及び確保を経営上の重要課題であると認識しております。

人財育成については、お客様へのより一層のサービス向上と店舗運営に焦点をあてたオペレーション教育、店舗マネジメント教育を計画的に実施できるよう教育・研修システムの整備を進めていく方針であります。

ただし、今後においても当社グループは業態開発及び店舗網の拡大を図っていく方針であるため、業容に見合った人財の育成が出来ない場合には、サービスの質の低下による信用力の低下が生じ、または、出店計画ど

おりの出店が困難となり、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### 食品の安全管理について

当社グループは、お客様に安心・安全でおいしい商品を提供するため、衛生管理マニュアル等に基づき、各店舗及び一部のグループ事業会社が保有しているセントラルキッチン等において、食中毒の発生を未然に防ぐべく、品質管理及び衛生管理を徹底し、食品事故の予防に努めております。また、社長直轄に「食の安全安心推進室」を設置し、従業員への教育・指導の徹底、アレルゲン管理や定期的な検査の実施等、食の安全性に対する体制強化に取り組んでおります。しかしながら、万が一食中毒や異物混入などの衛生問題が発生した場合には、当社の商品に対する信用力の低下や企業イメージの失墜等により、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### (3) 法的規制等について

当社グループの事業は、「食品衛生法」、「食品循環資源の再生利用等の促進に関する法律」、「個人情報保護に関する法律」、「健康増進法」、「労働基準法」、「食品表示法」、「プラスチック資源循環法」等の法的規制があります。今後の社会情勢の変化等により、これらの法的規制が強化され、その対応のため新たなコストが発生した場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### (4) 金利変動の影響について

当社グループは、出店時における設備投資資金を主として金融機関からの借入により調達しており、当連結会計年度末における総資産に占める有利子負債（リース負債を除く。）の割合は31.0%となっております。現在は、当該資金を主として固定金利に基づく長期借入金により調達しているため、一定期間においては金利変動の影響を受けないこととなりますが、新たに借り換え等を行う際、資金調達コストが変動している場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。なお、新型コロナウイルス感染症の感染拡大が抑制されるまでに必要な運転資金については、適切な手元流動性の水準を確保しております。

#### (5) 災害等及び感染症等の流行による影響について

当社グループは、国内外に店舗展開しておりますが、地震や津波、台風等の自然災害の発生や、自然災害に起因するライフラインや交通網の遮断・制限、感染症の流行等により、来店客数の減少、原材料の調達の阻害や従業員の人員の確保ができない場合は、店舗運営に支障をきたし、営業が困難となることから、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。足許においては、新型コロナウイルス感染症の動向により、売上収益が左右される状況が続いており、流行の長期化等によっては、今後の当社グループの業績への影響は大きいものと予想されます。

#### (6) インターネット等による風評被害に伴うリスク

当社グループは、SNSサイトへの不適切な書き込み等に対し、WEBリスクモニタリングを導入し、企業ブランドに悪影響を与えるリスク投稿を早期に検知する体制を整えております。しかしながら、当社の所有する商標等の不正利用、商品への異物混入や調理設備の不適切使用等、インターネット上の掲示板やSNS等への書き込みに伴うマスコミ報道等による風評被害が拡散した場合、その内容の真偽にかかわらず、当社グループの財政状況及び業績、社会的信用等に重大な影響を与える可能性があります。

#### (7) 訴訟に伴うリスクについて

当社グループは、事業を展開していくにあたり、顧客や取引業者、従業員を含む第三者等による様々な訴訟の対象となる可能性があります。現在、当社グループの業績に重大な影響を与える訴訟等は提起されておませんが、業績に重大な影響を与える訴訟等が提起された場合には、当社グループの財政状況及び業績に影響を与える可能性があります。

#### (8) 情報システムへの依存リスクについて

当社グループは、店舗運営、食材の仕入れ等の主要業務を情報システムに依存しており、セキュリティガイドラインに基づき、コンピュータウイルスや外部からのサイバー攻撃などの悪意のある攻撃に対し、適切な予防策を実施してリスクの低減を図っておりますが、万が一これらの攻撃等により情報システムに障害が生じた場合は、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(9) 海外展開におけるカントリーリスクについて

当社グループは、海外へ店舗展開しておりますが、海外子会社及び関連会社の進出国における、市場動向、競合会社の存在、政治、経済、法律、文化、宗教、習慣や為替、その他の様々なカントリーリスクにより、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

(10) 有形固定資産の減損損失に係るリスクについて

当社グループは、多様な立地に店舗を展開しており、店舗に係る建物及び構築物等の有形固定資産を保有しております。そのため、環境の変化等により店舗の収益性等が著しく低下し、回収可能価額が帳簿価額を下回った場合には、減損損失を計上し、当社グループの財政状況及び業績に影響を与える可能性があります。

(11) M&A等によるのれん・無形資産に係るリスクについて

当社グループは、成長戦略の一つとして、シナジー効果が期待できるM&Aを多数行ってまいりました。そのため、当社グループが予め想定しなかった結果が生じ、のれんや無形資産の評価額が帳簿価額より著しく低下する場合には、減損損失を計上し、当社グループの財政状況及び業績に影響を与える可能性があります。

3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 業績

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)	増減	増減率(%)
売上収益	74,425	78,324	3,898	5.2
営業利益又は営業損失 ( )	14,181	7,633	21,814	-
親会社の所有者に帰属 する当期利益又は親会 社の所有者に帰属する 当期損失( )	13,874	5,919	19,793	-
調整後EBITDA	5,130	27,088	21,957	428.0
調整後EBITDAマージン (%)	6.9	34.6	27.7	401.4pt
店舗数(店)	1,076	1,037	39	3.6

当連結会計年度におけるわが国経済は、前年に引き続き新型コロナウイルス感染症の流行による影響を受けました。政府から発令された2度目の緊急事態宣言は2021年3月に解除され、経済活動は一旦持ち直しの動きが見られたものの、感染の再拡大により、2021年4月以降には3度目の緊急事態宣言の発令、及びまん延防止等重点措置の適用が断続的に行われ、2022年2月末日時点では31都道府県にまん延防止等重点措置が適用されておりました。しかしながら、足許においては、ワクチン3回目接種の加速や治療薬の普及が図られること等により、経済活動の持ち直しが期待されております。

外食産業におきましては、リモートワークの浸透や会食の自粛等、生活様式の変化への対応が求められ、加えて、政府や各自治体からの緊急事態宣言の発令及びまん延防止等重点措置の適用に係る各種要請等により、営業自粛や営業時間短縮等に伴う客数の減少が断続的に続きましたが、各自治体による協力金制度の下支えもあり、厳しい経営環境には改善が見られました。

こうした中、当社グループにおきましては、感染拡大防止に協力するとともに、お客様及び従業員の健康を守るべく、政府や各自治体からの営業時間短縮や、酒類提供禁止の要請に真摯に対応し、特に繁華街の居酒屋業態等においては、一定期間において多くの店舗を一時休業いたしました。その一方で、前連結会計年度から継続して人件費・家賃等固定費を圧縮する運営の強化を図るとともに、不採算店舗を中心とした退店を徹底して、筋肉質なコスト構造への転換を推し進め、併せて、雇用調整助成金や時短営業等に対する協力金の申請を行うこと

で、新型コロナウイルス感染症の影響による売上収益の減少に対応できる体制を整備し、維持しております。また、2021年8月に立ち上げたDX推進室の主導により、グループにおけるDX（デジタルトランスフォーメーション）の取り組みの一環として、モバイルオーダーの導入や、業態に合わせたアプリの活用等に注力し、さらには、2021年9月に設立した連結子会社SFPホールディングス社との購買企画機能を担う合弁会社によるサプライチェーンマネジメントの強化によって、コストダウンや食材価値の最大化を推進いたしました。これらの対応策により、依然新型コロナウイルス感染症の大きな影響を受けながらも、売上収益の減少に対応できる体制を整備することができ、その結果、当連結会計年度において営業利益及びその他の各段階利益において黒字が確保できました。

また、新型コロナウイルス感染症の感染拡大が抑制されるまでに必要な運転資金については、手許資金及び前連結会計年度に実行した金融機関からの借入等により十分確保したほか、2021年11月に公募増資、2021年12月に第三者割当増資による資本調達を実施し、財務面の安定性の強化を図りました。また、2023年2月期からの再成長期間に向けて、2022年2月には借入金の一部返済を実施することで、手元流動性の水準を適正化し、債務圧縮による金利負担の軽減と、財務体質の改善を図りました。

なお、当社グループの店舗数に関しましては、新規出店13店舗を行う一方で、業態変更12店舗、退店53店舗を実施し、当連結会計年度末における業務受託店舗等を含む連結店舗数は1,037店舗となりました。

以上の結果、当連結会計年度における売上収益は78,324百万円（前連結会計年度比5.2%増）、営業利益は7,633百万円（前連結会計年度は営業損失14,181百万円）、税引前利益は7,134百万円（前連結会計年度は税引前損失15,021百万円）、当期利益は6,660百万円（前連結会計年度は当期損失15,571百万円）、親会社の所有者に帰属する当期利益は5,919百万円（前連結会計年度は親会社の所有者に帰属する当期損失13,874百万円）となりました。また、調整後EBITDAは27,088百万円（前連結会計年度比428.0%増）、調整後EBITDAマージンは34.6%（前連結会計年度は6.9%）、親会社所有者帰属持分比率（自己資本比率）は19.6%（前連結会計年度は12.0%）、調整後親会社所有者帰属持分比率（調整後自己資本比率）は30.5%（前連結会計年度は18.6%）となりました（注）。

（注）当社グループの業績の有用な指標として、調整後EBITDA、調整後EBITDAマージン及び調整後親会社所有者帰属持分比率（調整後自己資本比率）を用いております。

調整後EBITDA及び調整後EBITDAマージン及び調整後親会社所有者帰属持分比率（調整後自己資本比率）の算出方法は以下のとおりです。

- ・調整後EBITDA = 営業利益 + その他の営業費用 - その他の営業収益（協賛金収入、雇用調整助成金、協力金及び賃料減免分等を除く）+ 減価償却費 + 非経常的費用項目（株式取得に関するアドバイザー費用等）
- ・調整後EBITDAマージン = 調整後EBITDA ÷ 売上収益 × 100
- ・調整後親会社所有者帰属持分比率（調整後自己資本比率）：親会社所有者帰属持分比率（自己資本比率）からIFRS第16号の影響を除外した比率

報告セグメントにつきましては、当社グループは飲食事業以外の報告セグメントがないため、記載を省略しております。なお、飲食事業における主要カテゴリー毎の状況は以下のとおりです。

カテゴリー	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)			当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)		
	店舗数 (店)	売上収益 (百万円)	構成比 (%)	店舗数 (店)	売上収益 (百万円)	構成比 (%)
CRカテゴリー	553	27,253	36.6	526	30,098	38.4
SFPカテゴリー	227	17,428	23.4	215	10,404	13.3
専門ブランドカテゴリー	243	25,542	34.3	241	26,772	34.2
海外カテゴリー	53	5,146	6.9	55	12,340	15.8
その他調整額	-	944	1.2	-	1,291	1.7
合計	1,076	74,425	100.0	1,037	78,324	100.0

(CRカテゴリー)

当カテゴリーは、株式会社クリエイト・レストランツ、株式会社クリエイト・ダイニング及び株式会社クリエイト・スポーツ&レジャーが運営する店舗で構成されており、商業施設を中心に多様なブランドにてレストラン及びフードコートを運営しているほか、ゴルフ場内レストラン等の受託運営を行っております。

当連結会計年度におきましては、株式会社クリエイト・レストランツが「CHEESE RESTAURANT RICOTTA」を出店したことにより、1店舗の新規出店、28店舗の退店を実施いたしました。

以上の結果、当カテゴリーの当連結会計年度の売上収益は30,098百万円となり、連結店舗数は526店舗となっております。

(SFPカテゴリー)

当カテゴリーは、SFPホールディングス株式会社、株式会社ジョー・スマイル及び株式会社クルークダイニングが運営する店舗で構成されており、都心繁華街を中心に「磯丸水産」、「鳥良商店」、「おもてなしとりよし」ブランド等の居酒屋を運営しているほか、熊本県や長野県においても居酒屋を運営しております。

当連結会計年度におきましては、都市部に海の幸・ごはん処「磯丸水産食堂」を出店したことにより、1店舗の新規出店、13店舗の退店を実施いたしました。

以上の結果、当カテゴリーの当連結会計年度の売上収益は10,404百万円、連結店舗数は215店舗となっております。

(専門ブランドカテゴリー)

当カテゴリーは、当社の国内子会社である株式会社LG&EW、株式会社YUNARI、株式会社グルメブランドカンパニー、株式会社KRホールディングス、株式会社ルートナインジー、株式会社遊鶴及び株式会社いっちょうが運営する店舗で構成されております。

当連結会計年度におきましては、株式会社KRホールディングスが「かごの屋」、「GOCONC」、「かやぶきの森珈琲」を、株式会社いっちょうが「海山亭いっちょう」を出店したことに加え、株式会社KRホールディングスが3店舗を業務受託したことにより、7店舗の新規出店、9店舗の退店を実施いたしました。

以上の結果、当カテゴリーの当連結会計年度の売上収益は26,772百万円、連結店舗数は241店舗となっております。

(海外カテゴリー)

当カテゴリーは、海外において展開している店舗で構成されており、シンガポール国内にて展開しているcreate restaurants asia Pte. Ltd.が運営する店舗、香港にて展開している香港創造餐飲管理有限公司が運営する店舗、台湾にて展開している台湾創造餐飲股份有限公司が運営する店舗、米国にて展開しているCreate Restaurants NY Inc.及びIl Fornaio (America) LLCが運営する店舗で構成されております。

当連結会計年度におきましては、香港にて「もみじ茶屋」を、米国にて「更科堀井」を、タイにて「かごの屋」を出店したことにより、4店舗の新規出店、3店舗の退店を実施いたしました。

以上の結果、当カテゴリーの当連結会計年度の売上収益は12,340百万円、連結店舗数は55店舗となっております。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、営業活動によるキャッシュ・フローが27,109百万円の資金増(前連結会計年度は409百万円の収入)、投資活動によるキャッシュ・フローが759百万円の資金減(前連結会計年度比80.3%減)、財務活動によるキャッシュ・フローが42,206百万円の資金減(前連結会計年度は22,843百万円の収入)となり、さらに換算差額等を加味した当連結会計年度末の資金残高は21,502百万円(前連結会計年度比42.4%減)となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によって得られた資金は27,109百万円となりました。この主な要因は、減価償却費16,429百万円、税引前当期利益7,134百万円を計上したこと等によるものであります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によって使用した資金は759百万円となりました。この主な要因は、差入保証金の回収による収入1,076百万円があった一方で、有形固定資産の取得による支出1,376百万円等によるものであります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によって使用した資金は42,206百万円となりました。この主な要因は、長期借入による収入16,310百万円、株式の発行による収入16,090百万円があった一方で、短期借入金の純減額32,145百万円、その他資本性金融商品の償還による支出15,000百万円、リース負債の返済による支出13,146百万円、長期借入金の返済による支出12,623百万円等によるものであります。

## (3) 資本の財源及び資金の流動性

当社グループにおける資金需要のうち、主なものは設備投資、事業投資、有利子負債の返済及び運転資金などであります。

当社は、事業活動等により創出したキャッシュ・フローに加えて、銀行借入、社債調達を行っているほか、コミットメント・ライン及び銀行信用枠の設定等により、多様かつ十分な資金調達手段を確保しております。

なお、重要な資本的支出の予定につきましては、「第3 設備の状況 3 設備の新設、除却等の計画」に記載しております。

## (4) 仕入及び販売の状況

## 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をカテゴリー別に示すと、次のとおりであります。

カテゴリー名称	仕入高(百万円)	前年比(%)
C Rカテゴリー	8,081	+9.7
S F Pカテゴリー	3,167	36.5
専門ブランドカテゴリー	8,520	+8.8
海外カテゴリー	2,576	+126.6
その他	572	-
合計	21,773	+4.5

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 金額は、仕入価格で記載しております。  
3. その他は、主に本社一括購入による仕入割戻であります。  
4. 上記の金額には、他勘定振替高は含まれておりません。

## 販売実績

当連結会計年度における販売実績をカテゴリー別に示すと、次のとおりであります。

カテゴリー名称	販売高(百万円)	前年比(%)
C Rカテゴリー	30,098	+10.4
S F Pカテゴリー	10,404	40.3
専門ブランドカテゴリー	26,772	+4.8
海外カテゴリー	12,340	+139.8
その他	1,291	-
合計	78,324	+5.2

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. その他は、主に業務受託収入であります。

## (5) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は以下のとおりであ

ります。

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、IFRSに準拠して作成されております。その作成には経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債や収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを行わなければなりません。経営者は、これらの見積りについて、過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 3 . 重要な会計方針」及び「4 . 重要な会計上の判断及び見積りを伴う判断」に記載しております。

#### 当連結会計年度の財政状態の分析

当連結会計年度末の総資産は、133,605百万円（前連結会計年度比17.5%減）となりました。この主な要因は、現金及び現金同等物が15,809百万円、有形固定資産が10,110百万円減少したこと等によるものであります。

当連結会計年度末の負債は、102,874百万円（前連結会計年度比25.8%減）となりました。この主な要因は、社債及び借入金が28,877百万円、リース負債が5,629百万円減少したこと等によるものであります。

当連結会計年度末の資本は、30,730百万円（前連結会計年度比32.1%増）となりました。

#### 当連結会計年度の経営成績の分析・検討内容

当社グループにおきましては、新型コロナウイルス感染症拡大防止に協力するとともに、お客様及び従業員の健康を守るべく、政府や各自治体からの営業時間短縮や、酒類提供禁止の要請に真摯に対応し、特に繁華街の居酒屋業態等においては、一定期間において多くの店舗を一時休業いたしました。その一方で、前連結会計年度から継続して人件費・家賃等固定費を圧縮する運営の強化を図るとともに、不採算店舗を中心とした退店を徹底して、筋肉質なコスト構造への転換を推し進め、併せて、雇用調整助成金や時短営業等に対する協力金の申請を行うことで、新型コロナウイルス感染症の影響による売上収益の減少に対応できる体制を整備し、維持しております。

#### (売上収益)

当連結会計年度の連結売上収益は、政府や各自治体からの営業時間短縮や、酒類提供禁止の要請に真摯に対応し断続的に多くの店舗を休業や営業時間短縮した結果、78,324百万円（前連結会計年度比5.2%増）となりました。

#### (営業利益、調整後EBITDA及び調整後EBITDAマージン)

営業利益は、前連結会計年度から継続して人件費・家賃等固定費を圧縮する運営の強化を図るとともに、不採算店舗を中心とした退店を徹底して、筋肉質なコスト構造への転換を推し進め、併せて、雇用調整助成金や時短営業等に対する協力金の申請を行ったこと、保守的に減損損失の計上を行ったこと等により、7,633百万円（前連結会計年度は 14,181百万円）となりました。

また、調整後EBITDAは27,088百万円（前連結会計年度比428.0%増）、調整後EBITDAマージンは34.6%（前連結会計年度は6.9%）となりました。

#### (親会社所有者帰属持分比率（自己資本比率）、調整後親会社所有者帰属持分比率（調整後自己資本比率）)

当社グループは、感染拡大が抑制されるまでに必要な運転資金については、手許資金及び前連結会計年度に実行した金融機関からの借入等により十分確保したほか、2021年11月に公募増資、2021年12月に第三者割当増資による資本調達を実施し、財務面の安定性の強化を図りました。また、2023年2月期からの再成長期間にむけて、2022年2月には借入金の一部返済を実施することで、手元流動性の水準を適正化し、債務圧縮による金利負担の軽減と、財務体質の改善を図りました。これらの結果、親会社所有者帰属持分比率（自己資本比率）は19.6%（前連結会計年度は12.0%）、調整後親会社所有者帰属持分比率（調整後自己資本比率）は30.5%



(前連結会計年度は18.6%)となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

キャッシュ・フローの状況につきましては、「3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (2)キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

#### 経営戦略の現状と見通し

当社グループは、「わくわく無限大！ 個性いろいろ とともに創る 驚きの未来。」というグループミッションに基づき、個性豊かな事業会社の強みを活かしながら、様々な可能性に挑戦し、お客様だけでなく従業員や社会が驚くような未来を創ることにより、豊かな食生活への貢献を目指してまいります。

当社グループは、新型コロナウイルス感染症への対応として、人件費・家賃等固定費を圧縮する運営の強化を図るとともに、不採算店舗を中心とした退店を徹底して、筋肉質なコスト構造への転換を推し進めました。

一方で、中期経営計画の3本の柱に沿い、「アフターコロナを見据えたポートフォリオ見直し」としては、「日常」、「定番」、「地域密着」、「低投資」をキーワードに、業態変更、モビリティビジネスへの参入、コントラクト事業・SAPA事業の強化、グループ内の業態変更、FC活用・メニューの相互活用等を図っております。

「グループ連邦経営の更なる進化」としては、持株会社であるクリエイト・レストランツ・ホールディングスの求心力を強化し、経営人財のグループ横断的な人財配置、本社業務・機能の統合(SFPホールディングス社との合併による、経理・人事事務を担うクリエイティブ・サービス社及び購買企画機能を担うCMD社の設立、立地情報の集約による投資・撤退判断の一本化、店舗設計・修繕業務の一本化等)、グループ事業会社の再編によるコントラクト事業強化(クリエイト・レストランツ社とクリエイト・スポーツ&レジャー社の統合等)、グループ内業態変更・グループ内FCの推進、店舗サービスの付加価値向上を図るためのメニューの相互活用等に取り組んでおります。

「DX推進による生産性の向上・人財不足への対応」としては、ソフトバンク社との提携による同社の知見も活かしながら、バックオフィス業務の効率化(ワークフロー、経費精算システム、RPAの導入検討、ペーパレス化のプラン策定等) 店舗業務の省人化、コスト削減、サービス向上、売上収益拡大項目として、モバイルオーダーシステムの導入、配膳ロボットのテスト導入、デジタルマーケティングの推進等を行っております。

次期につきましても、新型コロナウイルス感染症の対策として取り組んだコストの徹底削減により実現した筋肉質な経営体制を維持強化することに注力し、利益の確保を図る一方で、上述の中期経営計画の3本の柱に沿って、各種施策に取り組み、事業基盤を強化してまいります。

以上を踏まえ、2023年2月期の通期業績予想といたしましては、売上収益1,150億円、営業利益73億円、税引前利益68億円、当期利益51億円、親会社の所有者に帰属する当期利益45億円を見込んでおります。また、調整後EBITDAは247億円、調整後EBITDAマージンは21.5%を見込んでおります。

当社グループは、引き続き新型コロナウイルス感染症へ対応しつつ、利益の確保を図ってまいります。新型コロナウイルス感染症の更なる継続や、新業態の開発ができない等が生じた場合には、当社グループの業績予想に影響を与える可能性があります。

#### 4【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

#### 5【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度においては、販売の拡充を目的として店舗展開のための設備投資を継続的に実施しております。

当連結会計年度の設備投資等の総額は1,534百万円（差入保証金を含む）であります。当社グループにおける報告セグメントは、店舗による飲食事業のみであるため、セグメント別の設備投資等の概要については記載しておりません。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2022年2月28日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
		建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	使用権 資産	土地 (面積㎡)	その他	合計	
本社 (東京都品川区)	本社	558	34	-	1,143 (1,060.06)	68	1,804	83 [3]
店舗(東京都港区他)	店舗等	3,801	404	8,199	-	43	12,449	-

- (注) 1. IFRSに基づく金額を記載しております。また、上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 従業員数の[外書]は、1日8時間換算の臨時従業員数であります。  
3. 店舗設備はすべて連結子会社に賃貸しております。

##### (2) 国内子会社

2022年2月28日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)	
			建物及び 構築物	機械及び 装置	工具、器具 及び備品	使用権 資産	土地 (面積㎡)	その他		合計
SFPホールディングス株式会社	店舗 (東京都新宿区他)	店舗等	4,005	-	358	8,702	-	101	13,167	938 [268]
株式会社KRホールディングス	店舗 (大阪府大阪市他)	店舗等	3,094	14	290	11,390	2,001 (4,931.16)	474	17,265	466 [1,433]

- (注) 1. IFRSに基づく金額を記載しております。また、上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 従業員数は、当該事業子会社も含む人数となっております。  
3. 従業員数の[外書]は、1日8時間換算の臨時従業員数であります。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

##### (1) 重要な設備の新設等

2022年2月28日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容	投資予定額 (百万円)		資金調達 方法	着手年月	完成予定 年月	完成後の 増加能力 (店舗)
			総額	既支払額				
提出会社	店舗 (大阪府吹田市他)	店舗	47	7	増資資金	2022年5月	2023年3月	2
株式会社KRホールディングス	店舗 (兵庫県たつの市他)	店舗	55	7	借入金	2022年4月	2022年6月	2
提出会社	本社 (東京都品川区)	DX投資	53	0	増資資金	2022年1月	2023年3月	-
株式会社いっちょう	店舗 (群馬県太田市他)	DX投資	658	100	借入金	2021年11月	2023年11月	-

(注) 投資予定額には、差入保証金を含んでおります。

- (2) 重要な設備の除却等  
該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	381,600,000
計	381,600,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2022年2月28日)	提出日現在 発行数(株) (2022年5月30日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	212,814,284	212,814,284	東京証券取引所 市場第一部(事業年度末現在) プライム市場(提出日現在)	単元株式数100株
計	212,814,284	212,814,284	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2020年3月1日 (注)1	94,722,642	189,445,284	-	1,012	-	1,224
2021年5月27日 (注)2	-	189,445,284	962	50	1,211	12
2021年11月12日 (注)3	21,700,000	211,145,284	7,510	7,560	7,510	7,522
2021年11月12日 (注)4	-	211,145,284	7,510	50	7,510	12
2021年12月15日 (注)5	1,669,000	212,814,284	577	627	577	589
2021年12月15日 (注)6	-	212,814,284	577	50	577	12

- (注)1. 2020年3月1日付をもって、1株を2株に株式分割し、発行済株式総数が94,722,642株増加しております。
2. 会社法第447条第1項及び会社法第448条第1項の規定に基づき、資本金及び資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。
3. 有償一般募集(ブックビルディング方式による募集)  
発行価格 1株につき722円

- 払込金額 1株につき692.2円  
 資本組入額 1株につき346.1円  
 払込金額の総額 15,020百万円
4. 会社法第447条第1項及び会社法第448条第1項の規定に基づき、資本金及び資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。
5. 有償第三者割当（オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資）  
 発行価格 1株につき692.2円  
 払込金額 1株につき692.2円  
 資本組入額 1株につき346.1円  
 払込金額の総額 1,155百万円  
 割当先 みずほ証券株式会社
6. 会社法第447条第1項及び会社法第448条第1項の規定に基づき、資本金及び資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振り替えたものであります。

## (5) 【所有者別状況】

2022年2月28日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）							単元未満株式の状況（株）	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	16	25	784	117	345	171,079	172,366	-
所有株式数（単元）	-	129,507	15,837	937,822	64,130	2,370	978,228	2,127,894	24,884
所有株式数の割合（%）	-	6.09	0.74	44.07	3.01	0.11	45.97	100.00	-

（注）自己株式666,551株は、「個人その他」に6,665単元及び「単元未満株式の状況」に51株を含めて記載しております。

## (6) 【大株主の状況】

2022年2月28日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（株）	発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（%）
株式会社後藤国際商業研究所	東京都港区高輪四丁目5番17号	87,526,000	41.26
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	東京都港区浜松町二丁目11番3号	8,905,100	4.20
株式会社ユリッサ	東京都港区赤坂一丁目11番40号	5,364,000	2.53
岡本 晴彦	東京都港区	3,575,400	1.69
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	東京都中央区晴海一丁目8番12号	2,765,500	1.30
川井 潤	東京都世田谷区	2,430,000	1.15
岡本 梨紗子	東京都港区	1,692,000	0.80
岡本 侑里子	東京都港区	1,692,000	0.80
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234（常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部）	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A.（東京都港区港南二丁目15番1号）	1,244,800	0.59
田中 孝和	東京都世田谷区	870,000	0.41
計	-	116,064,800	54.71

(注) 上記のほか、自己株式が666,551株あります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2022年2月28日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 666,500	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 212,122,900	2,121,229	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
単元未満株式	普通株式 24,884	-	一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	212,814,284	-	-
総株主の議決権	-	2,121,229	-

【自己株式等】

2022年2月28日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社クリエイト・ レストランツ・ ホールディングス	東京都品川区東五反田 五丁目10番18号	666,500	-	666,500	0.31
計	-	666,500	-	666,500	0.31

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

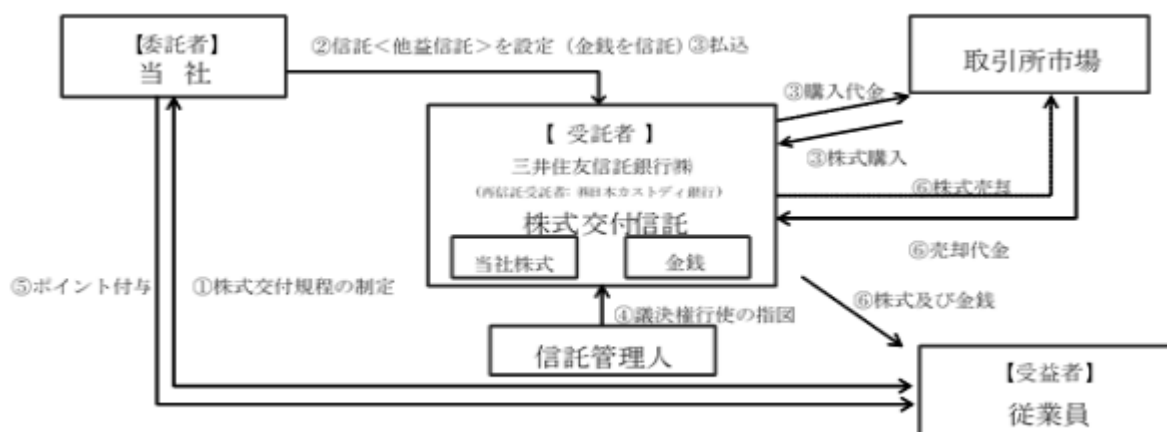
1. 本制度の概要

当社は、2018年10月12日開催の取締役会の決議を得て、当社及び当社グループの従業員に対する福利厚生制度を拡充させるとともに、従業員の帰属意識の醸成や、業績向上や株価上昇に対する意識を高めることにより、中長期的な企業価値向上を図ることを目的としたインセンティブ・プランとして、「従業員向け株式交付信託型ESOP」(以下、「本制度」という。)を導入しております。

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として信託(以下、「本信託」という。)を設定し、本信託が当社普通株式(以下、「当社株式」という。)の取得を行い、従業員のうち一定の要件を充足する者に対して付与されるポイントに基づき、本信託を通じて当社株式を交付する従業員向けインセンティブ・プランであります。当該ポイントは、当社及び当社グループ会社が定める株式交付規程に従って、その勤続年数等に応じて付与されるものであり、各従業員に交付される当社株式の数は、付与されたポイント数によって定まります。なお、本信託による当社株式の取得資金は、全額当社が拠出するため、従業員の負担はありません。

本制度の導入により、従業員は当社株式の株価上昇による経済的利益を享受することができるため、株価を意識した従業員の業務遂行を促すとともに、従業員の勤労意欲が高まるほか、人財の確保にも寄与することが期待できます。

## &lt;本制度の仕組み&gt;



当社及び当社グループ会社は従業員を対象とする株式交付規程を制定します。

当社は従業員を受益者とした株式交付信託（他益信託）を設定します（本信託）。その際、当社は受託者に株式取得資金に相当する金額の金銭を信託します。

受託者は今後交付が見込まれる相当数の当社株式を一括して取得します（取引所市場（立会外取引を含む。）から取得する方法による。）。

信託期間を通じて株式交付規程の対象となる受益者の利益を保護し、受託者の監督をする信託管理人（当社及び当社役員から独立している者とする。）を定めます。本信託内の当社株式については、信託管理人が受託者に対して議決権行使等の指図を行います。

株式交付規程に基づき、当社は従業員に対しポイントを付与していきます。

株式交付規程及び本信託にかかる信託契約に定める要件を満たした従業員は、本信託の受益者として、付与されたポイントに応じた当社株式の交付を受託者から受けます。また、あらかじめ株式交付規程・信託契約に定めた一定の事由に該当する場合には、交付すべき当社株式の一部を取引所市場にて売却し、金銭を交付します。

なお、本制度において受託者となる三井住友信託銀行株式会社は、株式会社日本カストディ銀行に信託財産を管理委託（再信託）します。

## 2. 本信託の概要

名称：従業員向け株式交付信託型 ESOP

委託者：当社

受託者：三井住友信託銀行株式会社（再信託受託者：株式会社日本カストディ銀行）

受益者：従業員のうち株式交付規程に定める受益者要件を満たす者

信託管理人：当社及び当社役員と利害関係のない第三者

議決権行使：本信託内の株式については、信託管理人が議決権行使の指図を行います

信託の種類：金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）

信託契約の締結日：2018年10月23日

金銭を信託する日：2018年10月23日

信託の期間：2018年10月23日～2028年10月末日（予定）

信託の目的：株式交付規程に基づき当社株式を受益者へ交付すること

取得株式の種類：当社普通株式

株式の取得時期：2018年10月23日

株式の取得方法：取引所市場における取引（立会外取引を含む。）からの取得

## 3. 本信託において取得する株式の総数

1,000,000株

なお、当社は2020年3月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。当該株式分



割後の株式の総数は2,000,000株となります。

## 2【自己株式の取得等の状況】

## 【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

## (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1	675
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年5月1日から当有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消去の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	666,551	-	666,551	-

(注) 当期間における保有自己株式には、2022年5月1日から当有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主への利益還元を経営上の重要政策と位置付け、業績や財政状況、今後の事業展開等を勘案し、安定的な配当を行うことを基本方針としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本としております。当社は2018年5月29日開催の第21期定時株主総会において、資本政策及び配当政策の機動的な遂行を図るため、剰余金の配当等を取締役会決議により行うことが可能となる定款の一部変更議案を付議し、承認されました。これにより、2019年2月期より中間配当及び期末配当の決定機関は取締役会となりました。

また、内部留保資金につきましては、新規出店投資、人材育成及び内部管理体制強化のための設備投資等の原資とし、企業価値向上に努めてまいります。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき、1株当たり1.50円の間中間配当を実施し、1株当たり3.00円の期末配当を実施することを決定いたしました。

当事業年度における剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2021年10月14日 取締役会	283	1.50
2022年4月21日 取締役会	636	3.00

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業責任を果たし、且つ、企業価値を継続的に高めていくため、「公正且つ透明な経営」「迅速且つ的確な経営及び執行判断」をなし得るコーポレート・ガバナンス体制の構築が不可欠と考えております。

企業統治の体制

#### イ．企業統治の体制の概要

当社は、2016年5月27日開催の第19期定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行を内容とする定款の変更が決議されたことにより、同日付をもって監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行しております。これは構成員の過半数を社外取締役とする監査等委員会を設置し、監査等委員である取締役に取締役会における議決権を付与することで、取締役会の監査・監督機能とコーポレート・ガバナンス体制の一層の強化を図ることを目的としたものであります。また会社の機関としては、会社法に規定する株主総会、取締役会、監査等委員会、及び会計監査人を設置しております。なお、以下のコーポレート・ガバナンスの状況については、当有価証券報告書提出日現在のものを記載しております。

#### (取締役会)

当社の取締役会は、代表取締役社長川井潤を議長とし、取締役9名(当社の取締役は、取締役(監査等委員である取締役を除く。))9名以内、監査等委員である取締役5名以内とする旨定款に定めております。)、うち監査等委員である取締役4名(うち社外取締役3名)で構成されております。取締役会は、「迅速且つ的確な経営及び執行判断」を行うため、業務執行上の最高意思決定機関として原則毎月1回開催しており、法令上の規定事項その他経営の重要事項について審議及び決定を行っております。なお、取締役会の構成員につきましては、「(2)役員の状況」をご参照ください。

#### (監査等委員会)

当社の監査等委員会は、監査等委員である取締役4名、うち監査等委員である社外取締役3名で構成されております。監査等委員会は、「公正且つ透明な経営」の実現のため、経営や業務執行の監督・牽制機能を果たすべく、監査等に関する重要な事項について報告を受け、協議または決議を行っております。なお、監査等委員会の委員長及び構成員については、「(2)役員の状況」をご参照ください。

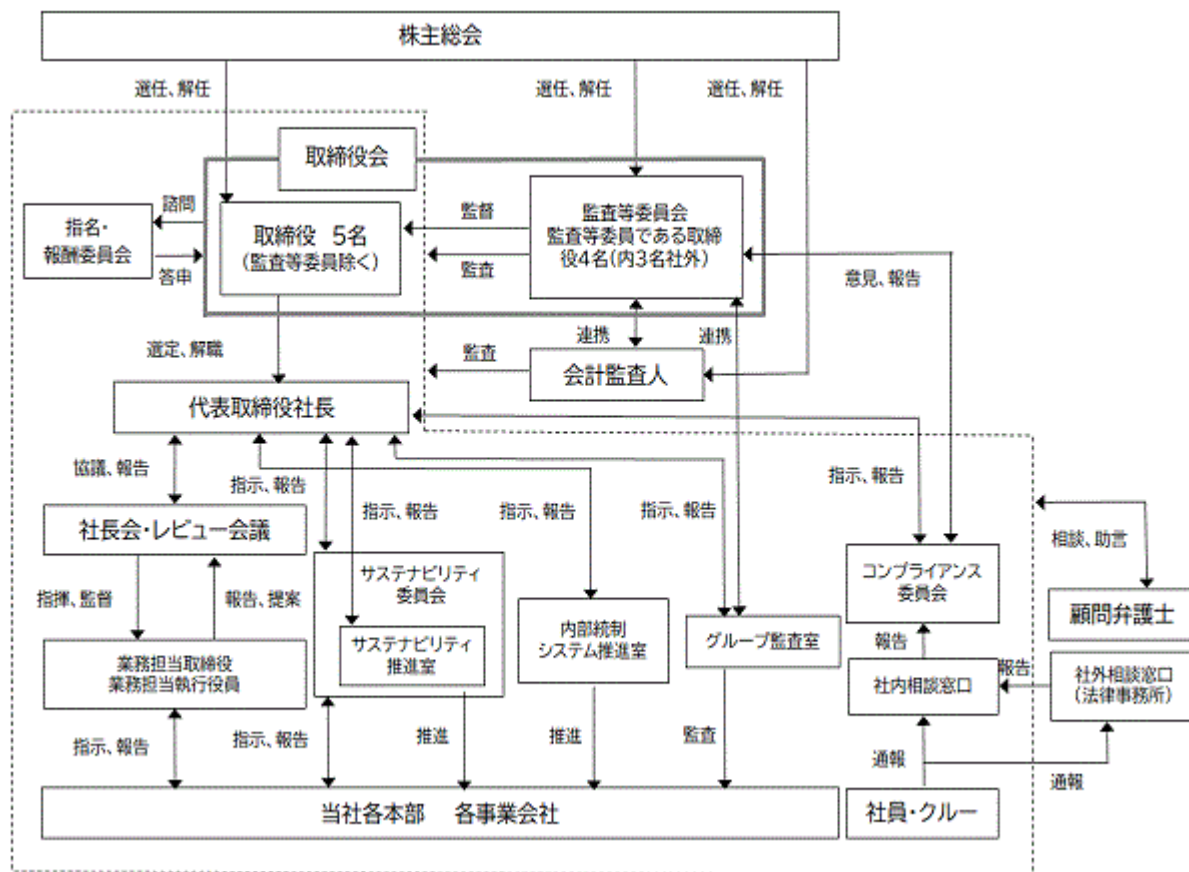
#### (指名・報酬委員会)

当社は、取締役の指名・報酬に関する取締役会の諮問機関として、任意の指名・報酬委員会を設置しております。取締役会で選出された3名の取締役に構成し、その過半数を独立社外取締役としております。なお、指名・報酬委員会の委員長及び構成員については、「(2)役員の状況」をご参照ください。

#### (社長会・レビュー会議)

当社の社長会は、代表取締役社長川井潤を議長とし、取締役(監査等委員である取締役を除く。))全員と常勤の監査等委員である取締役、執行役員、各グループ事業会社の社長等で構成されております。社長会は、四半期に1回以上開催しており、各グループ事業会社から業務執行状況と事業実績等が定期的に報告され、グループ共通課題等に関し、方針・指示の共有が図られています。レビュー会議は、代表取締役社長川井潤を議長とし、関連する取締役(監査等委員である取締役を除く。))と執行役員、各グループ事業会社の社長等で構成されております。レビュー会議は、業態別に区分されたグループ毎に原則月1回開催され、グループ事業会社毎の予実分析等の検討を行うほか、一定の業務執行に関する基本的事項及び重要事項に係る意思決定を行っております。なお、社長会及びレビュー会議の出席者のうち取締役については、「(2)役員の状況」をご参照ください。

### ロ．会社の機関及び内部統制の仕組み



#### 八．当該体制を採用する理由

当社は、取締役による迅速且つ的確な意思決定が行える体制と同時に業務執行の状況が監督できる体制が重要と考えており、取締役会は実質的な審議を行うことができる適切な規模とし、また、監査等委員である取締役が監査・監督する体制により、経営監視機能の面で十分な透明性と適法性が確保されていると判断しているため、当該体制を採用しております。

#### 二．会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

当社は経営企画部、IR部、経理部、人事部、店舗開発部、グループ事業会社統括部及び海外事業部等により運営されております。取締役若しくは執行役員は、部門責任者として各部の業務を分掌しており、牽制機能が働く組織体制となっております。グループ全体の運営においては、企業集団における業務の適正を確保するため「関係会社管理規程」を定め、これに基づく統制を行うとともに、当社の取締役または使用人が、各事業会社の取締役または監査役に就任することで、各事業会社の業務を分掌しており、牽制機能が働く組織体制となっております。

さらに、当社は、社長直属のグループ監査室を設置の上、専属担当者を配属し、グループ全体の業務遂行状況についてコンプライアンスに留意した内部監査を行っております。グループ監査室は、年間の監査計画に基づき定期的に監査を実施することで、グループ各社及び各部門のリスクを早期に発見し、その結果を社長に報告する体制となっております。また、当社は取締役会において内部統制システム構築の基本方針を決定しており、当該基本方針に従い、法令遵守、リスク管理及び業務の適正を確保すべく、体制の整備と業務の執行を行っております。

#### ホ．リスク管理体制の整備の状況

当社は、オペレーショナル・リスク、コンプライアンス・リスク、投資リスクや信用リスクといった事業リスクがあります。これらのリスクについては、個々の責任部署が対応し、必要に応じて取締役会において状況の確認及び必要な措置を検討いたします。また、各部門のリスク管理者は、それぞれの部署に関するリスク管理を行い、リスクを統括する部署へ定期的リスク管理の状況を報告しております。なお、不測の事

態が発生した場合には、「緊急対策規程」に基づき、迅速に対応することとしております。

(オペレーショナル・リスクへの対応)

当社は外食事業を営んでいるため、店舗衛生管理は重要な課題と認識しております。そのため、食の安全安心推進室にて全店舗の衛生管理状況を把握するとともに、独立した第三者機関に定期的な衛生検査を委託する等、店舗衛生に対する管理体制を整備しております。

(コンプライアンス・リスクへの対応)

当社は、代表取締役社長がチーフ・コンプライアンス・オフィサーとなり、複数のコンプライアンス・オフィサーからなるコンプライアンス委員会を組織しており、定期的な会合のほか、必要に応じて随時コンプライアンス施策を協議しております。また、当社グループの子会社においてもコンプライアンスに対する意識改革として、コンプライアンス教育の徹底を図るとともに、従業員からの相談窓口としてコンプライアンス相談窓口及び顧問弁護士宛の内部通報窓口を設置した上で、制度を有効に機能するよう継続的に取り組む等、コンプライアンス・リスクの抑制に努める体制を整えております。

(その他のリスク管理及び包括的なリスク管理)

当社は、業務執行上の最高機関としての取締役会の実効性を重視しております。具体的には、取締役会は、月次決算に基づく会計数をモニターするとともに、個別の業務遂行上の事項のうち重要なものについては、取締役会規程及び職務権限規程に基づき担当部署より取締役会に上程させ、決議を得て実施させるものとしております。

へ．責任限定契約の内容の概要

当社と各監査等委員である社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額を上限としております。なお、当該責任限定が認められるのは、監査等委員である社外取締役がその職務を行うにつき善意であり且つ重大な過失がないときに限られております。

ト．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者が業務に起因して損害賠償責任を負った場合における損害を補填することとしております。

当役員等賠償責任保険契約の被保険者は、当社及び子会社（SFPホールディングス株式会社及びその子会社を除く。）の取締役（監査等委員である取締役を含む。）、執行役員、管理職従業員であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は補填されない等、一定の免責事由があります。

チ．取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、9名以内とし、この他監査等委員である取締役は5名以内とする旨定款に定めております。

リ．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

ヌ．取締役会で決議できる株主総会決議事項

a. 剰余金の配当等

当社は、会社法第459条第1項の規定により、法令に特段の定めがある場合を除き、剰余金の配当等を株主総会の決議によらず、取締役会の決議をもって定めることとする旨を定款に定めております。これは、機動的な資本政策及び配当政策を図ることを目的とするものであります。

b. 取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であったものを含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

c. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性8名 女性1名 ( 役員のうち女性の比率11.1% )

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役会長	後藤 仁史	1957年7月5日	1980年4月 1982年9月 同 1997年4月 2001年5月 2003年7月 2008年8月 2013年5月	旭化成ホームズ株式会社入社 同社退社 株式会社徳壽入社、専務取締役に就任 当社の前身である株式会社ヨコスカ・ブルーイング・カンパニーを設立、代表取締役社長に就任 株式会社徳壽入社、代表取締役に就任 当社代表取締役会長に就任(現任) 株式会社後藤国際商業研究所代表取締役に就任(現任) 株式会社イトウォーク代表取締役会長に就任	(注) 1	-
代表取締役社長 食の安全安心推進室、 内部統制システム推進室、 グループ監査室、 社長室及び サステナビリティ推進室 管掌	川井 潤	1963年10月7日	1987年4月 2002年4月 2003年8月 同 2004年6月 2004年9月 2006年5月 2008年3月 2010年9月 2016年1月 2017年3月 2019年5月 同 同 同 2019年6月 2019年9月 2020年9月 2021年5月 同 2021年9月 2021年11月	株式会社日本興業銀行(現株式会社みずほ銀行) 入行 みずほ証券株式会社へ出向 同社退社 当社入社、取締役管理本部長に就任 当社常務取締役管理本部長に就任 当社常務取締役管理グループ担当に就任 当社専務取締役管理グループ担当に就任 当社専務取締役管理本部担当に就任 当社専務取締役管理本部及び海外営業本部担当に就任 当社専務取締役管理本部担当 兼 人事総務本部管掌に就任 当社専務取締役管理本部及び人事総務本部管掌に就任 create restaurants asia Pte. Ltd. Director(CEO)に就任 香港創造餐飲管理有限公司 董事長に就任 台湾創造餐飲股份有限公司 董事長に就任 Create Restaurants NY Inc. CEOに就任 当社専務取締役海外事業本部及びIR担当に就任 Il Fornaio (America) LLC Directorに就任 当社専務取締役海外事業部及び財務企画部管掌に就任 当社代表取締役社長に就任(現任) 当社代表取締役社長食の安全安心推進室、内部統制システム推進室及びグループ監査室管掌に就任 当社代表取締役社長食の安全安心推進室、内部統制システム推進室、グループ監査室及び社長室管掌に就任 当社代表取締役社長食の安全安心推進室、内部統制システム推進室、グループ監査室、社長室及びサステナビリティ推進室管掌に就任(現任)	(注) 1	2,430,000



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)	
常務取締役 マーケティング部、 DX推進室、 情報システム推進室、 商品部、 店舗開発部及び 店舗設備管理部管掌	島村 彰	1969年11月 6 日	1993年 4 月	伊藤忠商事株式会社入社	(注) 1	180,000
			2007年 7 月	株式会社サンマルクホールディングス入社		
			2011年 4 月	同社常務取締役開発本部長に就任		
			2012年 3 月	同社退社		
			2012年 5 月	当社入社、顧問に就任		
			同	当社取締役に就任		
			2013年 2 月	当社取締役開発本部担当に就任		
			2014年10月	当社取締役開発本部及び商品部担当に就任		
			2015年 8 月	株式会社アールシー・ジャパン(現株式会社クリエイト・ダイニング)代表取締役社長に就任		
			2019年 5 月	株式会社クリエイト・レストランツ取締役に就任(現任)		
			同	株式会社YUNARI取締役に就任(現任)		
			同	株式会社グルメプランズカンパニー取締役に就任(現任)		
			同	株式会社クリエイト・ダイニング取締役に就任(現任)		
			同	株式会社ルートナインジー取締役に就任(現任)		
			同	株式会社遊鶴取締役に就任(現任)		
			同	S F Pホールディングス株式会社取締役に就任(現任)		
			同	株式会社K Rホールディングス取締役に就任(現任)		
			2019年 6 月	当社取締役グループ事業戦略本部担当に就任		
			2019年 9 月	株式会社クリエイト・スポーツ&レジャー取締役に就任		
			2019年10月	株式会社いっちょう取締役に就任(現任)		
2020年 9 月	株式会社L G & E W取締役に就任(現任)					
同	当社取締役グループ事業会社統括部、マーケティング部、グループ営業推進部及び情報システム推進室管掌に就任					
2021年 6 月	当社常務取締役グループ事業会社統括部、マーケティング部、グループ営業推進部及び情報システム推進室管掌に就任					
2021年 9 月	株式会社C M D取締役に就任(現任)					
同	当社常務取締役グループ事業会社統括部、マーケティング部、DX推進室、情報システム推進室、商品部及び店舗開発部管掌に就任					
2022年 3 月	当社常務取締役マーケティング部、DX推進室、情報システム推進室、商品部、店舗開発部及び店舗設計管理部管掌に就任(現任)					

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 人事部及び総務部管掌 兼 グループ営業推進部担当	田中 孝和	1968年5月21日	1993年4月 三菱商事株式会社入社 2002年1月 同社より当社に出向、経営企画室長に就任 2003年8月 当社取締役サポートセンター統括マネージャーに就任 2004年9月 当社取締役経営企画担当マネージャーに就任 2004年11月 当社取締役人事担当に就任 2005年2月 三菱商事株式会社退社、当社入社 2005年6月 当社取締役人事総務グループ担当に就任 2008年3月 当社取締役人事総務本部担当に就任 2011年1月 当社取締役海外営業本部担当に就任 2011年2月 create restaurants asia Pte. Ltd. Director(CEO)に就任 2011年3月 上海創思餐飲管理有限公司董事長に就任 2012年7月 香港創造餐飲管理有限公司董事長に就任 2014年10月 台湾創造餐飲股份有限公司董事長に就任 2016年3月 Create Restaurants NY Inc. Director(CEO)に就任 2019年6月 当社取締役開発本部担当に就任 2020年9月 当社取締役商品部、店舗開発部、人事部及び総務部管掌に就任 2021年9月 当社取締役総務部管掌 兼 人事部及びグループ営業推進部担当に就任 2022年3月 当社取締役人事部及び総務部管掌 兼 グループ営業推進部担当に就任(現任)	(注) 1	870,000
取締役 CFO 兼 経理部管掌	大内 源太	1973年6月20日	1996年4月 三菱商事株式会社入社 2009年8月 同社退社 2009年9月 絆ファクトリー株式会社代表取締役社長に就任 2015年10月 当社入社、経営企画部統括マネージャーに就任 2018年6月 当社執行役員管理本部長に就任 2019年5月 株式会社KRホールディングス取締役役に就任(現任) 2019年6月 当社執行役員CFO 兼 管理本部長に就任 2020年9月 当社執行役員CFO 兼 経理部管掌に就任 同 株式会社クリエイティブ・サービス代表取締役社長に就任(現任) 2021年5月 当社取締役CFO 兼 経理部管掌に就任(現任)	(注) 1	300

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	森本 裕文	1964年1月5日	1987年4月 2006年1月 2009年3月 2011年5月 2013年5月 2015年6月 2016年5月 2017年5月	日興証券株式会社入社 当社入社 当社内部統制システム推進室室長に 就任 当社常勤監査役に就任 SFPダイニング株式会社(現SFP Pホールディングス株式会社)社外 監査役に就任 株式会社KRフードサービス(現株 式会社KRホールディングス)監査 役に就任 当社取締役(監査等委員)に就任 (現任) SFPダイニング株式会社(現SFP Pホールディングス株式会社)取締 役(監査等委員)に就任(現任)	(注)2	-
取締役 (監査等委員)	松岡 一臣	1967年5月21日	1990年10月 1991年8月 1994年3月 1996年11月 1999年9月 2000年6月 2000年7月 2001年4月 2001年12月 同 2004年9月 2006年11月 2011年12月 2012年6月 2012年12月 2016年7月 2019年5月 2020年5月 2021年3月	公認会計士第二次試験合格 (会計士補登録) 中央新光監査法人(後の中央青山監 査法人)入所 公認会計士登録 ドイツ・クーパース・アンド・ライ ブランド会計事務所(現ブライス ウォーターハウスクーパース) デュッセルドルフ事務所へ赴任 同事務所より帰任 中央青山監査法人退所 インスティネット証券会社入社、CFO に就任 ジャパバンククロス証券株式会社監査役 を兼任 税理士登録 松岡一臣公認会計士・税理士事務所 開設(現任) インスティネット証券会社取締役管 理本部長に就任 SBIジャパンネクスト証券株式会社 (当時新規設立SBIジャパンネクスト 証券準備株式会社)取締役兼執行役 員に就任 株式会社イメージエポック取締役に 就任 DREAMプライベートリート投資法人社 外監督役員に就任(現任) 株式会社グッドスマイルカンパニー 社外監査役に就任(現任) 社会福祉法人多摩同胞会社外監事に 就任(現任) 株式会社ホビーストック社外監査役 に就任(現任) 当社取締役(監査等委員)に就任 (現任) AppBank株式会社社外取締役(監査等 委員)に就任(現任)	(注)2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	大塚 美幸	1976年2月21日	1998年4月 2003年4月 2013年11月 2017年4月 2022年5月	TBS系列テレビ山梨入社(アナウンサー職) 圭三プロダクションアナウンサー株式会社 and 代表取締役に就任(現任) 大妻女子大学講師(現任) 当社取締役(監査等委員)に就任(現任)	(注)2	-
取締役 (監査等委員)	片山 典之	1964年10月28日	1987年10月 1990年4月 同 1995年6月 1995年9月 1996年8月 1996年10月 1997年10月 2000年9月 2003年2月 2004年10月 2005年7月 2006年4月 2006年9月 2013年6月 2014年6月 2017年8月 2018年4月 2019年3月 2021年6月 2022年5月	司法試験第二次試験合格 第一東京弁護士会にて弁護士登録(2003年東京弁護士会に登録変更) 長島大野法律事務所(現長島・大野・常松法律事務所)アソシエイト 米国ワシントン大学ロースクール修士課程(LL.M.)修了 ヒューズ、ハバード&リード法律事務所(ニューヨーク、パリ)客員弁護士 米国ニューヨーク州弁護士登録 東京シティ法律事務所(法律部門)アソシエイト(2000年1月よりパートナー) 大和証券株式会社、大和証券エスピーキャピタル・マーケット株式会社(現大和証券株式会社)に出向、法務部、金融商品開発部、プリンシパル・インベストメンツ部門にて執務 三井不動産株式会社証券化推進部リーガルカウンセラー(非常勤)に就任 シティユーワ法律事務所設立、創立時パートナーとして参画(現任) ドイチェ・アセット・マネジメント株式会社監査役に就任(現任) ドイツ証券準備株式会社(現ドイツ証券株式会社)監査役に就任 明治大学ビジネススクール(専門職大学院)グローバル・ビジネス研究科兼任講師(現任) 株式会社アコーディア・ゴルフ取締役に就任 SIA不動産投資法人(現Oneリート投資法人)監督委員に就任 日産化学工業株式会社(現日産化学株式会社)監査役に就任(現任) 平和不動産リート投資法人監督役員に就任(現任) 日本電解株式会社監査等委員に就任(現任) 株式会社リブセンス監査役に就任(現任) アイダエンジニアリング株式会社監査役に就任(現任) 当社取締役(監査等委員)に就任(現任)	(注)2	-
計						3,480,300

(注) 1. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、2022年5月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間であります。

2. 監査等委員である取締役の任期は、2022年5月27日開催の定時株主総会の終結の時から2年間であります。

3. 松岡一臣、大塚美幸、片山典之の3名は、監査等委員である社外取締役に就任しております。

4. 当社は監査等委員会設置会社であります。監査等委員会の体制は次のとおりであります。

- 委員長 森本裕文、委員 松岡一臣、委員 大塚美幸、委員 片山典之。
5. 当社では、迅速な業務執行を目的として、執行役員制度を導入しております。執行役員は、川口清司、大野仁之、馬場信治、両角元勝の4名で構成されております。
6. 当社は指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会の体制は次のとおりであります。
- 委員長 川井潤、委員 松岡一臣、委員 片山典之。

#### 社外取締役

当社の社外取締役は3名、うち監査等委員である社外取締役は3名（3名全員が独立社外取締役）であります。

社外取締役松岡一臣は、松岡一臣公認会計士・税理士事務所の公認会計士及び税理士として財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

社外取締役大塚美幸は、企業のサステナブル事業やコーポレートコミュニケーション等に係るコンサルティングや、代表・役員へのコミュニケーション研修等を行う企業経営者として、豊富な経験と幅広い知見を有しております。

社外取締役片山典之は、社外取締役または社外監査役となること以外の方法で会社の経営に関与しておりませんが、証券会社での実務経験や、弁護士として豊富な経験と幅広い知見を有しております。

なお、松岡一臣、大塚美幸、片山典之は、当社との間に特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと考えられることから、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

社外取締役は取締役会及び監査等委員会に出席しており、それぞれ専門的な立場からの指導・提言を行うほか、経営や業務執行の監査・監督を行い、経営の透明性や適法性の確保を通じてコーポレート・ガバナンスの強化・充実に努めております。

なお当社は、社外取締役を選任するための独立性については、会社法上の社外取締役の要件や東京証券取引所の定める独立性基準等を考慮し判断しております。

なお、内部監査及び会計監査との連携については、「(3) 監査の状況 内部監査及び監査等委員会監査の状況」に記載のとおりであります。

### (3) 【監査の状況】

#### 内部監査及び監査等委員会監査の状況

当社は、内部監査部門として、社長直属のグループ監査室を設置し、室長以下4名において作成した年間の監査計画に基づき、往査または書面により内部監査を行います。グループ監査室長は当該監査終了後、監査報告書を作成、社長に提出し、その承認をもって結果を被監査部門に通知いたします。その後、被監査部門長より指摘事項にかかる改善状況について報告を受け、状況の確認を行います。

監査等委員会監査につきましては、監査等委員会が年間の監査方針を立案後、実施計画を作成しております。監査にあたっては、議事録、稟議書、契約書、取引記録書類の査閲を行うとともに、関係者へのヒアリング、会計監査人の会計監査への立会、実地調査並びに取締役会ほか社内の重要会議への出席を実施しております。期末監査終了後は、監査法人と意見交換を行い、監査報告書を作成、社長に提出し、定時株主総会の席上で、監査報告を行っております。

監査等委員である取締役は、会計監査人と監査業務に関し適宜情報・意見交換等を行い、また内部監査担当者は、内部監査に関し適宜監査等委員である取締役へ報告を行う等、相互に連携をとり監査業務にあつております。

当事業年度に開催した監査等委員会は13回であり、個々の監査等委員である取締役の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
森本 裕文	13	13
大木 丈史	13	13
松岡 一臣	13	13

監査等委員会は、原則月1回開催されているほか、必要に応じて随時開催されております。1回あたりの所要時間は約1時間であり、年間を通じて決議、報告、協議がなされ、当事業年度におきましては、決議事項5件、報告事項40件、協議事項12件がありました。

決議事項の内容といたしましては、会計監査人の選任（再任含む）、監査方針・計画、会計監査人の監査

報酬等の決定、監査等委員会の監査報告書等がありました。

報告事項の内容といたしましては、グループ監査室からの報告、店舗にて発生した事故報告や相談窓口報告、コンプライアンス委員会対象事項についての報告等がありました。

協議事項の内容といたしましては、取締役会における議題の事前確認等がありました。

監査等委員会における主な検討事項としては、監査の方針及び監査計画、取締役の職務執行の適法性、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性、監査報告書の決議等であります。

また、常勤の監査等委員である取締役の活動として、他の取締役等との意思疎通、取締役会その他重要な会議への出席、重要な決裁書類等の閲覧、会計監査人からの監査の実施状況・結果の報告の確認等を行っております。

#### 会計監査の状況

##### 1. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

##### 2. 継続監査期間

19年間

##### 3. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 朽木 利宏氏

指定有限責任社員 業務執行社員 関 信治氏

##### 4. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士14名、その他28名であります。

##### 5. 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、会計監査人の解任または不再任の必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員会は監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。

監査等委員会は、会計監査人に対して評価を行っており、その結果等を考慮のうえ、引き続き、有限責任監査法人トーマツを会計監査人として選定（再任）することを決定いたしました。

##### 6. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、会計監査人との定期的な会合その他の連携を通じ、継続的に会計監査人の評価を行っております。当社の会計監査人である有限責任監査法人トーマツの品質管理体制や監査チームの独立性・専門性、監査計画の内容、監査の実施内容及びその品質、監査等委員・内部監査部署とのコミュニケーションや監査報酬等について評価した結果、特段の問題点は認められませんでした。

#### 監査報酬の内容等

##### 1. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	111	-	109	2
連結子会社	35	-	35	-
計	146	-	144	2

当社における非監査業務の内容は、コンフォートレターの作成業務であります。

2. 監査公認会計士等との同一のネットワーク(Deloitte)に属する組織に対する報酬(1.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	16	-	18	10
計	16	-	18	10

連結子会社における非監査業務の内容は、税務関連業務であります。

3. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、当社の規模・特性・監査日数等を勘案したうえで決定しております。

4. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告をもとに、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積りの算出根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬等の額につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

株主総会の決議に基づく報酬限度額の範囲内で、職務、実績等を総合的に判断し決定しております。報酬限度額につきましては、2022年5月27日開催の第25期定時株主総会の決議により、取締役(監査等委員である取締役を除く。)を年額300百万円以内(ただし、使用人分給与は含まない。)、監査等委員である取締役を年額30百万円以内としております。また、上記の報酬枠とは別枠で、取締役(監査等委員である取締役、社外取締役を除く。)に対し、中長期的な企業価値向上のインセンティブを図るため、譲渡制限付株式として発行または処分される当社の普通株式の総数を年間100,000株以内、その報酬の総額を年額50百万円以内としております。

当社は、取締役の個人別報酬等の内容の決定方針を定めており、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が、2022年4月14日開催の取締役会における非金銭報酬に係る内容を追記する変更前の決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

非金銭報酬に係る内容を追記後の取締役の個人別報酬等の内容の決定方針の内容は次のとおりであります。

取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬は、固定的な基本報酬と業績によって支給額が変動する業績連動報酬により構成された金銭報酬及び非金銭報酬である株式報酬とし、個人別報酬等の内容は、取締役会からその決定を一括して授権された代表取締役社長川井潤が、本方針の範囲内で決定することとしております。なお、代表取締役社長に決定を委任している理由は、会社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の業績成果を判断するには、代表取締役社長が適していると判断したためであります。

金銭報酬の基本報酬部分については、役職毎の役割の大きさや責任の範囲を勘案して決定いたします。

当社は、経営効率を高め安定した財務体質を維持しつつ、持続的成長を達成するために、収益性の重要な経営指標(KPI)として調整後EBITDAを重視しており、金銭報酬の業績連動報酬部分については、各取締役の各事業年度の業績目標として、調整後EBITDA(IFRS第16号適用の影響を除く。)及び取締役毎に定める職務を勘案して定める定量目標の達成度合いに応じて、超過の場合は基本報酬のプラス10%までの範囲で、未達成の場合は基本報酬のマイナス10%の範囲で決定いたします。

取締役報酬のうち金銭報酬は毎月付与するものといたします。

非金銭報酬は、取締役会が定めた一定期間後に譲渡制限を解除する譲渡制限付株式とし、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブの付与等を目的に取締役就任後原則1回付与いたします(ただし監査等委員である取締役、社外取締役を除く。)。付与する譲渡制限付株式の額は、原則として取締役就任後1回のみ付与す



ることを踏まえて、各取締役の役割の大きさや責任の範囲等を勘案して、金銭報酬とは別に決定いたします。

また、2022年5月27日付で、過半数を独立社外取締役で構成する任意の指名・報酬委員会を設立し、取締役報酬決定に関し、取締役会が同委員会に諮問し報告を受けることで、報酬決定の公正性・透明性を高めることといたしました。

なお、当連結会計年度の取締役（監査等委員を除く。）の報酬につきましては、新型コロナウイルス感染症の業績への影響が大きいことから、業績連動報酬を見送り、固定的な基本報酬のみとしております。

監査等委員である取締役の報酬は、独立性確保の観点から業績との連動は行わず、固定的な基本報酬のみとしております。

#### 役員報酬の内容

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		金銭報酬			非金銭報酬	
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	譲渡制限付 株式報酬	
取締役（監査等委員を除く。） （社外取締役を除く。）	162	162	-	-	-	6
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く。）	10	10	-	-	-	1
社外役員	7	7	-	-	-	2

- (注) 1. 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額は、2022年5月27日開催の第25期定時株主総会において、年額300百万円以内（ただし使用人分給とは含まない。）と決議いただいております。
2. 取締役（監査等委員）の報酬額は、2022年5月27日開催の第25期定時株主総会において、年額30百万円以内と決議いただいております。

#### 役員ごとの連結報酬等の総額

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

#### 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

#### (5) 【株式の保有状況】

##### 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、当有価証券報告書提出日現在において投資株式を保有しておらず、また、保有する予定もないため、投資株式の区分に関する基準を設けておりません。

##### 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

##### 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)第93条の規定により、国際財務報告基準(以下、「IFRS」という。)に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2021年3月1日から2022年2月28日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2021年3月1日から2022年2月28日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

なお、金融商品取引法第24条の2第1項の規定に基づき、有価証券報告書の訂正報告書を提出しておりますが、訂正後の連結財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は以下のとおりであります。

(1) 会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等を適正に作成できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、専門的情報を有する団体等が主催する研修会等への参加及び専門雑誌等の定期購読を行い、情報収集に努めております。

(2) IFRSの適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	9	37,312	21,502
営業債権及びその他の債権	10	5,287	4,676
その他の金融資産	11,35	283	309
棚卸資産	12	659	675
その他の流動資産	13	2,207	1,521
流動資産合計		45,750	28,685
非流動資産			
有形固定資産	14	71,692	61,582
のれん	15	23,060	23,309
無形資産	15	7,117	6,297
その他の金融資産	11,35	9,160	9,018
繰延税金資産	16	4,187	3,961
その他の非流動資産	13	997	748
非流動資産合計		116,216	104,919
資産合計		161,966	133,605

(単位:百万円)

	注記	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
<b>負債及び資本</b>			
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
営業債務及びその他の債務	17,35	2,449	2,056
社債及び借入金	18,35	40,298	9,121
リース負債	18,19,35	11,360	10,516
その他の金融負債	18,35	84	96
未払法人所得税等		523	361
引当金	21	2,146	2,284
その他の流動負債	22,25	7,796	7,581
流動負債合計		<u>64,659</u>	<u>32,018</u>
<b>非流動負債</b>			
社債及び借入金	18,35	29,967	32,266
リース負債	18,19,35	37,408	32,622
退職給付に係る負債	20	774	791
引当金	21	3,343	3,275
繰延税金負債	16	2,049	1,648
その他の非流動負債	22	500	250
非流動負債合計		<u>74,042</u>	<u>70,855</u>
負債合計		<u>138,702</u>	<u>102,874</u>
<b>資本</b>			
資本金	23	1,012	50
資本剰余金	23,34	5,620	22,628
その他資本性金融商品	23	14,832	-
利益剰余金	23	618	4,381
自己株式	23	1,250	1,246
その他の資本の構成要素	23	189	330
親会社の所有者に帰属する持分 合計		<u>19,406</u>	<u>26,143</u>
非支配持分		<u>3,857</u>	<u>4,587</u>
資本合計		<u>23,264</u>	<u>30,730</u>
負債及び資本合計		<u>161,966</u>	<u>133,605</u>

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2020年 3月 1日 至 2021年 2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年 3月 1日 至 2022年 2月28日)
売上収益	25	74,425	78,324
売上原価		21,234	21,993
売上総利益		53,191	56,330
販売費及び一般管理費	14,15,20, 27,28,34	75,896	72,115
その他の営業収益	26	13,199	27,505
その他の営業費用	14,15,29	4,675	4,086
営業利益又は営業損失( )		14,181	7,633
金融収益	30	14	143
金融費用	30	854	641
税引前当期利益又は税引前当期損失( )		15,021	7,134
法人所得税費用	16	549	474
当期利益又は当期損失( )		15,571	6,660
当期利益の帰属			
親会社の所有者		13,874	5,919
非支配持分		1,697	740
当期利益又は当期損失( )		15,571	6,660
親会社の所有者に帰属する 1株当たり当期利益(円)			
基本的 1株当たり当期利益又は基本的 1株当たり当期損失( )	32	74.28	30.58
希薄化後 1株当たり当期利益又は希薄 化後 1株当たり当期損失( )	32	74.28	30.58

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
当期利益又は当期損失( )		15,571	6,660
その他の包括利益			
純損益に振り替えられることのない項目			
確定給付制度の再測定	20,31	15	41
項目合計		15	41
純損益にその後振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額	31	248	519
項目合計		248	519
その他の包括利益合計		232	478
当期包括利益		15,804	7,138
当期包括利益の帰属			
親会社の所有者		14,110	6,413
非支配持分		1,693	725
当期包括利益		15,804	7,138

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分												
	注記	資本金	資本 剰余金	その他 資本性 金融商品	利益 剰余金	自己 株式	その他の資本の構成要素			合計	合計	非支配 持分	資本 合計
							在外営業 活動体の 換算差額	確定給付 制度の再 測定	合計				
2020年3月1日残高		1,012	5,506	-	13,244	1,252	58	-	58	18,568	5,546	24,115	
当期損失( )		-	-	-	13,874	-	-	-	-	13,874	1,697	15,571	
その他の包括利益		-	-	-	-	-	248	11	236	236	4	232	
当期包括利益		-	-	-	13,874	-	248	11	236	14,110	1,693	15,804	
連結子会社に対する持 分変動に伴うその他資 本剰余金の増減		-	1	-	-	-	-	-	-	1	3	1	
株式報酬取引	34	-	116	-	-	-	-	-	-	116	-	116	
その他の資本の構成要 素から利益剰余金への 振替		-	-	-	11	-	-	11	11	-	-	-	
その他資本性金融商品 の発行	23	-	-	14,832	-	-	-	-	-	14,832	-	14,832	
その他		-	0	-	-	1	-	-	-	1	0	1	
所有者との取引額等合計		-	114	14,832	11	1	-	11	11	14,948	4	14,953	
2021年2月28日残高		1,012	5,620	14,832	618	1,250	189	-	189	19,406	3,857	23,264	

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分												
	注記	資本金	資本 剰余金	その他 資本性 金融商品	利益 剰余金	自己 株式	その他の資本の構成要素			合計	合計	非支配 持分	資本 合計
							在外営業 活動体の 換算差額	確定給付 制度の再 測定	合計				
2021年3月1日残高		1,012	5,620	14,832	618	1,250	189	-	189	19,406	3,857	23,264	
当期利益		-	-	-	5,919	-	-	-	-	5,919	740	6,660	
その他の包括利益		-	-	-	-	-	519	26	493	493	15	478	
当期包括利益		-	-	-	5,919	-	519	26	493	6,413	725	7,138	
配当金		-	-	-	280	-	-	-	-	280	-	280	
減資		962	962	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
新株の発行		8,088	8,088	-	-	-	-	-	-	16,176	-	16,176	
株式発行費用		-	85	-	29	-	-	-	-	55	-	55	
資本金から資本剰余金 への振替		8,088	8,088	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
連結子会社に対する持 分変動に伴うその他資 本剰余金の増減		-	0	-	-	-	-	-	-	0	3	2	
株式報酬取引	34	-	123	-	-	-	-	-	-	123	-	123	
その他の資本の構成要 素から利益剰余金への 振替		-	-	-	26	-	-	26	26	-	-	-	
その他資本性金融商品 の償還	23	-	167	14,832	-	-	-	-	-	15,000	-	15,000	
その他資本性金融商品 の所有者に対する分配 の支払額		-	-	-	642	-	-	-	-	642	-	642	
その他		-	0	-	-	3	-	-	-	3	0	3	
所有者との取引額等合計		962	17,007	14,832	919	3	-	26	26	323	4	327	
2022年2月28日残高		50	22,628	-	4,381	1,246	330	-	330	26,143	4,587	30,730	



## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2020年 3月 1日 至 2021年 2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年 3月 1日 至 2022年 2月28日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
税引前当期利益又は税引前当期損失( )		15,021	7,134
減価償却費		17,314	16,429
減損損失		3,810	3,302
受取利息		14	8
支払利息		650	641
固定資産売却損益( は益)		2	0
固定資産除却損		55	26
棚卸資産の増減		331	6
営業債権及びその他の債権の増減( は増加)		83	359
営業債務及びその他の債務の増減( は減少)		2,339	422
退職給付に係る負債の増減( は減少)		26	9
引当金の増減( は減少)		417	284
その他の増減		3,037	412
小計		2,274	27,338
利息及び配当金の受取額		14	4
利息の支払額		359	338
法人所得税の支払額		1,519	857
法人所得税の還付額		0	962
営業活動によるキャッシュ・フロー		409	27,109
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
定期預金の預入による支出		68	333
定期預金の払戻による収入		585	330
有形固定資産の取得による支出		3,286	1,376
有形固定資産の売却による収入		6	61
資産除去債務の履行による支出		921	336
無形資産の取得による支出		122	24
差入保証金の差入による支出		164	120
差入保証金の回収による収入		569	1,076
その他		454	36
投資活動によるキャッシュ・フロー		3,855	759

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
短期借入金の純増減額(は減少)	35	17,036	32,145
長期借入れによる収入	35	15,634	16,310
長期借入金の返済による支出	35	11,827	12,623
株式の発行による収入		-	16,090
社債の償還による支出	35	406	423
リース負債の返済による支出	35	12,476	13,146
配当金の支払額	24	2	284
その他資本性金融商品の発行による収入	23	14,832	-
その他資本性金融商品の償還による支出	23	-	15,000
その他資本性金融商品の所有者に対する分配 の支払額		-	990
非支配持分からの払込による収入		2	2
非支配持分への配当金の支払額		0	0
その他		51	3
財務活動によるキャッシュ・フロー		22,843	42,206
現金及び現金同等物に係る換算差額		2	46
現金及び現金同等物の増減額(は減少)		19,393	15,809
現金及び現金同等物の期首残高	9	17,918	37,312
現金及び現金同等物の期末残高	9	37,312	21,502

## 【連結財務諸表注記】

### 1. 報告企業

株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス(以下、「当社」という。)は日本に所在する株式会社であります。その登記されている本社は東京都品川区に所在し、その他主要な事業所の住所は当社のウェブサイト(URL <https://www.createrestaurants.com>)で開示しております。当社の連結財務諸表は、2022年2月28日を期末日とし、当社及びその子会社(以下、「当社グループ」という。)により構成されております。

当社グループは、立地特性・顧客属性に合わせて、カジュアルなフードコートから、居酒屋、ディナータイプのレストランまで様々な業態の飲食事業を営んでおります。

### 2. 作成の基礎

#### (1) IFRSに準拠している旨

当社の連結財務諸表は、連結財務諸表等規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第93条の規定により、IFRSに準拠して作成されております。

本連結財務諸表は、2024年1月15日に当社代表取締役社長 川井潤によって承認されております。

#### (2) 測定の基礎

当社の連結財務諸表は、注記「3. 重要な会計方針」に記載のとおり、公正価値で測定されている特定の金融商品を除き、取得原価を基礎として作成しております。

公正価値は、その価格が直接観察可能であるか、他の評価技法を用いて見積もられるかにかかわらず、測定日時点で、市場参加者間の秩序ある取引において、資産を売却するために受取るであろう価格または負債を移転するために支払うであろう価格であります。当社グループは資産または負債の公正価値の見積りに関して、市場参加者が測定日において、当該資産または負債の価格付けにその特徴を考慮に入れる場合には、その特徴を考慮しております。

連結財務諸表における測定及び開示目的での公正価値は、IFRS第2号「株式に基づく報酬」の公正価値、IAS第2号「棚卸資産」の正味実現可能価額、IFRS第16号「リース」のリース取引、及びIAS第36号「資産の減損」の使用価値のような公正価値と何らかの類似性はあるが公正価値ではない測定を除き、上記のように決定されています。さらに財務報告目的で、公正価値測定は以下に記述するように、そのインプットが観察可能である程度、及びインプットが公正価値測定全体に与える重要性に応じてレベル1、2、3に分類されます。

- ・レベル1のインプットは、企業が測定日現在でアクセスできる同一の資産または負債に関する活発な市場における無調整の相場価格であります。
- ・レベル2のインプットは、レベル1に含まれる相場価格以外のインプットのうち、資産または負債について直接または間接に観察可能なものであります。
- ・レベル3のインプットは、資産または負債に関する観察可能でないインプットであります。

#### (3) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、百万円未満を切捨てて表示しております。

### 3. 重要な会計方針

#### (1) 連結の基礎

##### 子会社

子会社とは、当社グループにより支配されている企業をいいます。当社グループがある企業への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャーまたは権利を有し、かつ、当該企業に対するパワーにより当該リターンに影響を及ぼす能力を有している場合に、当社グループは当該企業を支配していると判断しております。

子会社の財務諸表は、当社グループが支配を獲得した日から支配を喪失する日まで、連結の対象に含めております。

子会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表に調整を加えております。当社グループ間の債権債務残高及び内部取引高、並びに当社グループ間の取引から発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。

子会社の包括利益については、非支配持分が負の残高となる場合であっても、親会社の所有者と非支配持分に帰属させております。

子会社持分を一部処分した際、支配が継続する場合には、資本取引として会計処理しております。非支配持分の調整額と対価の公正価値との差額は、親会社の所有者に帰属する持分として資本に直接認識されております。

支配を喪失した場合には、支配の喪失から生じた利得または損失は純損益で認識しております。

子会社の決算日はすべて当社と同じ決算日であります。

##### 関連会社

関連会社とは、当社がその財務及び営業の方針の決定に対して重要な影響力を有しているものの、支配をしていない企業をいいます。当社が他の企業の議決権の20%以上50%以下を直接または間接的に保有する場合、当社は当該他の企業に対して重要な影響力を有していると推定されます。保有する議決権が20%未満であっても、財務及び営業の方針の決定に重要な影響力を行使しうる会社も関連会社に含めております。

関連会社への投資は、取得時には取得原価で認識され、当社が重要な影響力を有することとなった日からその影響力を喪失する日まで、持分法によって会計処理しております。

関連会社に対する投資には、取得に際して認識されたのれん（減損損失累計額控除後）が含まれております。

#### (2) 企業結合

企業結合は取得法を用いて会計処理しております。取得対価は、被取得企業の支配と交換に譲渡した資産、引き受けた負債及び当社が発行する持分金融商品の取得日の公正価値の合計として測定されます。取得対価が識別可能な資産及び負債の公正価値を超過する場合は、連結財政状態計算書においてのれんとして計上しております。反対に下回る場合には、直ちに連結損益計算書において純損益として計上しております。

非支配持分を公正価値で測定するか、または識別可能な純資産の認識金額の比例持分で測定するかについては、企業結合ごとに選択しております。

なお、支配獲得後の非支配持分の追加取得については、資本取引として会計処理しているため、当該取引からのれんは認識しておりません。

被取得企業における識別可能な資産及び負債は、以下を除いて取得日の公正価値で測定しております。

- ・繰延税金資産・負債及び従業員給付契約に関連する資産・負債
- ・被取得企業の株式に基づく報酬契約
- ・IFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業」に従って売却目的に分類される資産または処分グループ

仲介手数料、弁護士費用、デュー・デリジェンス費用等の、企業結合に関連して発生する取引費用は、発生時に費用処理しております。

企業結合の当初の会計処理が、企業結合が発生した連結会計年度末までに完了していない場合は、完了していない項目を暫定的な金額で報告しております。取得日時点に存在していた事実と状況を、取得日当初に把握していたとしたら認識される金額の測定に影響を与えていたと判断される期間(以下、「測定期間」という。)に入手した場合、その情報を反映して、取得日に認識した暫定的な金額を遡及的に修正しております。新たに得た情報が、資産と負債の新たな認識をもたらす場合には、追加の資産と負債を認識しております。測定期間は最長で1年間であり

段階的に達成される企業結合の場合、当社グループが以前保有していた被取得企業の持分は支配獲得日の公正価値で再測定し、発生した利得または損失は純損益として認識しております。

### (3) 外貨換算

#### 外貨建取引

外貨建取引は、取引日の為替レートで当社グループの各社の機能通貨に換算しております。

外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に換算しております。

公正価値で測定される外貨建非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の測定における為替レートで機能通貨に換算しております。

換算または決済により生じる換算差額は、純損益として認識しております。

#### 在外営業活動体

在外営業活動体の資産及び負債については期末日の為替レート、収益及び費用については平均為替レートを用いて日本円に換算しております。在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる換算差額は、その他の包括利益として認識しております。在外営業活動体の換算差額は、在外営業活動体が処分された期間に純損益として認識されます。

### (4) 金融商品

#### 金融資産(デリバティブを除く)

##### ( ) 当初認識及び測定

当社グループは、金融資産を償却原価で測定する金融資産、純損益またはその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。この分類は、当初認識時に決定しております。

当社グループは、金融資産に関する契約の当事者となった取引日に当該金融資産を認識しております。

すべての金融資産は、純損益を通じて公正価値で測定される区分に分類される場合を除き、公正価値に取引費用を加算した金額で測定しております。

金融資産は、以下の要件をともに満たす場合には、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、資産が保有されている。
- ・ 金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日を生じる。

償却原価で測定する金融資産以外の金融資産は、公正価値で測定する金融資産に分類しております。

公正価値で測定する資本性金融資産については、純損益を通じて公正価値で測定しなければならない売買目的で保有される資本性金融資産を除き、個々の資本性金融資産ごとに、純損益を通じて公正価値で測定するか、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するかを指定し、当該指定を継続的に適用しております。

##### ( ) 事後測定

金融資産の当初認識後の測定は、その分類に応じて以下のとおり測定しております。

##### (a) 償却原価で測定する金融資産

償却原価で測定する金融資産については、実効金利法による償却原価で測定しております。実効金利法による償却及び認識を中止した場合の利得または損失は、純損益に認識しております。

##### (b) 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値の変動額は純損益として認識しております。

##### (c) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の公正価値の変動額は、その他の包括利益として認識しております。認識を中止した場合には、その他の包括利益の累計額を利益剰余金に振り替えております。

##### (d) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産の公正価値の変動額は、当該金融資産の認識の中止が行われるまで、その他の包括利益として認識しております。認識を中止した場合には、その他の包括利益の累計額を純損益に振り替えております。

## ( )金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅する、または当社グループが金融資産の所有のリスクと経済価値のほとんどすべてを移転する場合において、金融資産の認識を中止しております。当社グループが、移転した当該金融資産に対する支配を継続している場合には、継続的関与を有している範囲において、資産と関連する負債を認識しております。

## ( )金融資産の減損

償却原価で測定する金融資産については、各報告期間の末日において、当初認識以降、信用リスクが著しく増加しているかを評価し、将来発生すると見込まれる信用損失を控除して表示しております。この評価には、期日経過情報のほか、合理的に利用可能かつ裏付け可能な情報を考慮しております。

当初認識以降信用リスクが著しく増加していると評価された償却原価で測定される金融資産については、個々に全期間の予想信用損失を見積っております。そうでないものについては、報告期間の末日後12ヶ月の予想信用損失を見積っております。

但し、営業債権については、信用リスクの増加の有無に関わらず過去の信用損失に基づいて、当初から全期間の予想信用損失を認識しております。

償却原価で測定される金融資産の予想信用損失は、以下のものを反映する方法で見積っております。

- ・一定範囲の生じ得る結果を評価することにより算定される、偏りのない確率加重金額
- ・貨幣の時間価値
- ・過去の事象、現在の状況及び将来の経済状況の予測についての、報告日において過大なコストや労力を掛けずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報

## 金融負債(デリバティブを除く)

## ( )当初認識及び測定

当社グループは、金融負債について、償却原価で測定する金融負債、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に分類しております。この分類は、当初認識時に決定しております。

償却原価で測定する金融負債については、公正価値からその取得に直接起因する取引費用を控除した金額で当初測定しております。

純損益を通じて公正価値で測定される金融負債の取引費用は、純損益に認識しております。

## ( )事後測定

償却原価で測定する金融負債については、当初認識後実効金利法による償却原価で測定しております。実効金利法による償却及び認識が中止された場合の利得及び損失については、当期の純損益として認識しております。

## ( )金融負債の認識の中止

当社グループは、金融負債が消滅した時、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消し、または失効となった時に、金融負債の認識を中止しております。

## 金融資産及び金融負債の表示

金融資産及び金融負債は、当社グループが残高を相殺する法的権利を有し、かつ純額で決済するかまたは資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しております。

## 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

### デリバティブ

デリバティブは、デリバティブ契約が締結された日の公正価値で当初認識され、当初認識後は各連結会計年度末日の公正価値で再測定されます。

当社グループは、認識されている金融資産と金融負債及び将来の取引に関するキャッシュ・フローを確定するため、先物為替予約を利用しております。また、変動金利借入金の金利変動のリスクを低減するため、金利スワップを締結しております。

なお、上記デリバティブについて、ヘッジ会計を適用しておりません。

### (5) 棚卸資産

棚卸資産は、取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い価額で測定しております。正味実現可能価額は、通常の事業過程における見積売価から、完成までに要する見積原価及び見積販売費用を控除した額であります。取得原価は、主として、先入先出法に基づいて算定しており、購入原価、加工費及び現在の場所及び状態に至るまでに要したすべての費用を含んでおります。

### (6) 有形固定資産

#### 認識及び測定

有形固定資産の認識後の測定については原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

取得原価には、資産の取得に直接関連する費用、解体・除去及び土地の原状回復費用、及び資産計上すべき借入コストが含まれております。

有形固定資産で、それぞれ異なる複数の重要な構成要素を識別できる場合は、別個の有形固定資産項目として計上しております。

取得後に追加的に発生した支出については、その支出により将来の経済的便益が当社グループに流入する可能性が高く、金額を信頼性をもって測定することができる場合にのみ、当該取得資産の帳簿価額に算入するか個別の資産として認識するかのいずれかにより会計処理しております。他のすべての修繕及び維持に係る費用は、発生時に純損益として認識しております。

#### 減価償却

土地及び建設仮勘定以外の各資産の減価償却費は、それぞれの見積耐用年数にわたり、定額法で計上しております。主要な資産項目ごとの見積耐用年数は以下のとおりであります。

・建物	15～50年
・建物附属設備	3～17年
・構築物	10～50年
・機械及び装置	3～17年
・工具、器具及び備品	2～10年

なお、見積耐用年数、残存価額及び減価償却方法は、各年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

#### 認識の中止

有形固定資産は、処分時、もしくは継続的な使用または処分から将来の経済的便益が期待されなくなった時に認識を中止しております。有形固定資産の認識の中止から生じる利得または損失は、当該資産の認識の中止時に純損益に含めております。

## (7) のれん及び無形資産

### のれん

当社グループは、のれんを取得日時時点で測定した被取得企業に対する非支配持分の認識額を含む譲渡対価の公正価値から、取得日時点における識別可能な取得資産及び引受負債の純認識額を控除した額として当初測定しております。

のれんは連結財政状態計算書において、取得原価から減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

のれんの償却は行わず、毎期または減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。のれんの減損テスト及び減損損失の測定については注記「3.重要な会計方針 (9) 非金融資産の減損」に記載しております。

のれんの減損損失は連結損益計算書において認識され、その後の戻入れは行っておりません。

### 無形資産

無形資産の認識後の測定については原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

個別に取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定しております。

企業結合で取得した無形資産は、取得日時点の公正価値で測定しております。

のれん及び耐用年数を確定できない無形資産以外の無形資産の償却費は、当初認識後、償却可能額(取得原価から残存価額を控除した金額)を、それぞれの見積耐用年数にわたり、定額法で計上しております。主要な無形資産の見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・ソフトウェア 5年
- ・商標権 10~20年

なお、見積耐用年数、残存価額及び償却方法は、各年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

### 認識の中止

無形資産は、処分時、もしくは継続的な使用または処分から将来の経済的便益が期待されなくなった時に認識を中止しております。無形資産の認識の中止から生じる利得または損失は、当該資産の認識の中止時に純損益に含めております。

## (8) リース

当社グループは、契約締結時に、契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する場合には、当該契約はリースであるかまたはリースを含んでいると判断しております。

リース期間が12ヵ月以内に終了する短期リース及び原資産が少額である少額資産のリースについて、使用権資産及びリース負債を認識しないことを選択しております。

契約がリースであるかまたはリースを含んでいる場合、短期リースまたは少額資産のリースを除き、開始日において使用権資産及びリース負債を連結財政状態計算書に計上しております。短期リース及び少額資産のリースに係るリース料は、リース期間にわたり定額法または他の規則的な基礎のいずれかにより費用として認識しております。

使用権資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

取得原価には、リース負債の当初測定額に当初直接コスト、前払リース料等を調整し、リース契約に基づき要求される原状回復義務等のコストを含めております。使用権資産は、リース期間にわたり定期的に減価償却を行っております。リース負債は、支払われていないリース料の割引現在価値で測定しております。リース料は、実効金利法に基づき金融費用とリース負債の返済額とに配分しております。金融費用は連結損益計算書で認識しております。



## (9) 非金融資産の減損

### 減損の判定

棚卸資産、繰延税金資産及び売却目的で保有する非流動資産を除く当社グループの非金融資産の帳簿価額は、期末日ごとに減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積っております。のれんについては、減損の兆候の有無にかかわらず回収可能価額を各連結会計年度末に見積っております。

資産または資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と売却費用控除後の公正価値のうちいずれか大きい方の金額としております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産に固有のリスクを反映した税引前割引率を用いて現在価値に割引いております。減損テストにおいて個別にテストされない資産は、継続的な使用により他の資産または資産グループのキャッシュ・インフローから、概ね独立したキャッシュ・インフローを生成する最小の資金生成単位の統合しております。企業結合により取得したのれんは、結合のシナジーが得られると期待される資金生成単位の配分しております。のれんが配分される資金生成単位については、のれんを内部管理目的で監視している最小単位である会社単位としております。

当社グループの全社資産は、独立したキャッシュ・インフローを生成しません。全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を見積っております。

減損損失は、資産または資金生成単位の帳簿価額が見積回収可能価額を超過する場合に超過差額を純損益として認識しております。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、まずその単位の配分されたのれんの帳簿価額を減損するように配分し、次に資金生成単位内のその他の資産の帳簿価額を比例的に減額しております。

### 減損の戻入れ

のれんに関連する減損損失は戻入れません。その他の資産については、過去に認識した減損損失は、毎期末日において減損損失の減少または消滅を示す兆候の有無を評価しております。回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、減損損失を戻入れております。減損損失は、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費及び償却額を控除した後の帳簿価額を上限として戻入れております。

## (10) 従業員給付

### 退職後給付

当社グループの一部の連結子会社は、従業員の退職給付制度として確定給付制度を運営しております。

一部の連結子会社は、確定給付制度債務の現在価値及び関連する当期勤務費用並びに過去勤務費用を、予測単位積増方式を用いて算定しております。

割引率は、将来の毎年度の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、割引期間に対応した期末日時点の優良社債の市場利回りに基づき算定しております。

確定給付制度に係る負債または資産は、確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除して算定しております。

勤務費用及び確定給付負債（資産）の純額に係る利息純額は、純損益として認識しております。

確定給付制度の再測定額は、発生した期においてその他の包括利益として一括認識し、直ちにその他の資本の構成要素から利益剰余金に振り替えております。

### 短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として計上しております。

賞与及び有給休暇費用については、それらを支払う法的もしくは推定的な債務を負っており、信頼性のある見積りが可能な場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しております。

## (11) 株式に基づく報酬

当社グループは、従業員に対して持分決済型の株式交付信託型ESOP制度を導入し、株式交付規程に基づきポイントを付与しております。ポイントの公正価値は付与日時点で測定しております。当該制度に関する従業員報酬費用は権利確定期間にわたって認識しております。

本制度が所有する当社株式については連結財政状態計算書及び連結持分変動計算書において自己株式として処理しております。また、本制度の資産及び負債並びに費用及び収益については連結財政状態計算書、連結損益計算書及び連結持分変動計算書に含めて計上しております。

## (12) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として、当社グループが、現在の法的または推定的債務を有しており、当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、当該債務の金額について信頼性のある見積りができる場合に認識しております。貨幣の時間的価値が重要な場合には、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間的価値及び当該負債に特有のリスクを反映した税引前の利率を用いて現在価値に割引いております。時の経過に伴う割引額の割戻しは支払利息として認識しております。

主な引当金の計上方法は次のとおりであります。

## 資産除去債務

資産除去債務には、当社グループが使用する店舗の賃貸借契約に伴う原状回復義務等に備え、過去の原状回復実績に基づき将来支払うと見込まれる金額を計上しております。これらの費用は、店舗等に施した内部造作の耐用年数を考慮して決定した使用見込期間経過後に支払われると見込んでおりますが、将来の事業計画等により影響を受けます。

## (13) 資本

## ( ) 普通株式

当社が発行した資本性金融商品は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、発行する際の取引費用は税効果控除後、資本剰余金から控除しております。

## ( ) 自己株式

自己株式を取得した場合は、直接取引費用を含む税効果考慮後の支払対価を、資本の控除項目として認識しております。自己株式を売却した場合は、処分差損益を資本剰余金として認識しております。

## (14) 収益

収益は、顧客との契約において約束された対価から値引きなどを控除した金額で測定しております。

当社グループでは、IFRS第9号「金融商品」に基づく利息及び配当収益等を除く顧客との契約について、以下のステップを適用することにより、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する。

ステップ5：履行義務の充足時に(または充足するにつれて)収益を認識する。

当社グループは、フードコート、居酒屋、ディナータイプ等の業態による飲食サービスの提供を主な事業として営んでおり、顧客からの注文に基づき料理を提供した時点で顧客に支配が移転し履行義務が充足されると判断しており、当該サービス提供時点で収益を認識しております。

## (15) 法人所得税

法人所得税は、当期税金及び繰延税金から構成されております。これらは、その他の包括利益または資本に直接認識される項目から生じる場合、及び企業結合から生じる場合を除き、純損益として認識しております。

当期税金は、税務当局に対する納付または税務当局からの還付が予想される金額で測定しております。税務の算定に使用する税率及び税法は、期末日までに制定または実質的に制定されているものであります。

繰延税金は、決算日における資産及び負債の税務基準額と会計上の帳簿価額との差額である一時差異、繰越欠損金及び繰延税額控除に対して認識しております。

なお、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産及び負債を計上しておりません。

- ・のれんの当初認識から生じる一時差異
- ・企業結合取引を除く、会計上の利益にも税務上の課税所得(欠損金)にも影響を与えない取引によって発生する資産及び負債の当初認識により生じる一時差異
- ・子会社に対する投資に係る将来減算一時差異に関しては、予測可能な将来に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合、または当該一時差異の使用対象となる課税所得が稼得される可能性が低い場合

・子会社に対する投資に係る将来加算一時差異に関しては、一時差異の解消する時期をコントロールすることができ、予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合

繰延税金負債は原則としてすべての将来加算一時差異について認識され、繰延税金資産は将来減算一時差異を使用できるだけの課税所得が稼得される可能性が高い範囲内で、すべての将来減算一時差異について認識しております。

繰延税金資産の帳簿価額は毎期見直され、繰延税金資産の全額または一部が使用できるだけの十分な課税所得が稼得されない可能性が高い部分については、帳簿価額を減額しております。未認識の繰延税金資産は毎期見直され、将来の課税所得により繰延税金資産が回収される可能性が高くなった範囲内で認識しております。

繰延税金資産及び負債は、期末日において制定されている、または実質的に制定されている税率及び税法に基づいて、資産が実現する期間または負債が決済される期間に適用されると予想される税法及び税率によって測定しております。

繰延税金資産及び負債は、当期税金資産と当期税金負債を相殺する法律上強制力のある権利を有しており、かつ同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合または別々の納税主体であるものの当期税金負債と当期税金資産とを純額で決済するか、あるいは資産の実現と負債の決済を同時に行うことを意図している場合に相殺しております。

#### (16) 政府補助金

補助金交付のための条件を満たし、補助金を受領することに合理的な保証がある場合は、補助金収入を公正価値で測定し、認識しております。発生した費用に対する補助金は、費用の発生と同じ連結会計年度に収益として計上しております。

#### (17) 1株当たり当期利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の普通株主に帰属する当期損益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して計算しております。希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有するすべての潜在株式の影響を調整して計算しております。

#### (表示方法の変更)

該当事項はありません。

### 4. 重要な会計上の判断及び見積りを伴う判断

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定を行うことが要求されております。実際の業績は、これらの見積りとは異なる場合があります。見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの変更による影響は、その見積りを変更した会計期間及び影響を受ける将来の会計期間において認識されます。

当社グループは、新型コロナウイルス感染症の拡大等による影響により、前連結会計年度末において、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象または状況が存在しておりました。しかし、第1四半期連結累計期間までに以下の対応策を講じたことから、第1四半期連結会計期間末以降、当連結会計年度末においても、当該事象または状況は存在していないと判断しております。

当社グループは、前連結会計年度から継続して人件費・家賃等固定費を圧縮する運営の強化を図るとともに、不採算店舗を中心とした退店を徹底して、筋肉質なコスト構造への転換を推し進め、併せて、雇用調整助成金や時短営業等に対する協力金の申請を行うことで、新型コロナウイルス感染症の影響による売上収益の減少に対応できる体制を整備してまいりました。その結果、引き続き新型コロナウイルス感染症の大きな影響を受けた第1四半期連結累計期間において、営業利益及びその他の各段階利益において黒字を確保することができ、以降、当連結会計年度末においても同様であります。なお、前述の対応策により、売上収益の減少が生じた場合でも、適切に収益及び費用等のコントロールを行える体制が整備されたものと判断しております。

また、感染拡大が抑制されるまでに必要な運転資金については、手許資金及び前連結会計年度に実行した金融機関からの借入等により十分確保したほか、2021年11月に公募増資、2021年12月に第三者割当増資による資金調達を実施し、財務面の安定性の強化を図りました。また、2023年2月期からの再成長期間にむけて、2022年2月に借入金の一

部返済を実施することで、手元流動性の水準を適正化し、債務圧縮による金利負担の軽減と、財務体質の改善を図りました。

新型コロナウイルス感染症の影響は、2023年2月期にかけて感染拡大が抑制された後の売上収益の回復を緩やかに見込んでおります。

連結財務諸表上で認識する金額に重要な影響を与える会計方針の適用に際して行う判断に関する情報は、以下の注記に含まれております。

- ・有形固定資産の減損に係る資金生成単位の決定(注記「14．有形固定資産」参照)
- ・のれんの資金生成単位グループへの配分(注記「15．のれん及び無形資産」参照)

翌連結会計年度において重要な修正をもたらす可能性のある、将来に関する仮定及び見積りの不確実性に関する情報は、以下のとおりであります。

#### 有形固定資産の耐用年数及び残存価額の見積り

有形固定資産の耐用年数は、予想される使用量、物理的自然減耗、技術的または経済的陳腐化等を総合的に勘案して見積っております。また、残存価額は資産処分によって受領すると現時点で見込まれる、売却費用控除後の価額を見積っております。これらは、将来の不確実な経済条件の変動等の結果により、減価償却額に重要な修正を生じさせる可能性があります。

有形固定資産の内容及び金額については、注記「14．有形固定資産」に記載しております。

#### 非金融資産の減損

当社グループは、有形固定資産について、資金生成単位を主に各店舗としております。減損の兆候がある店舗について、減損テストを実施し、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合、減損損失を計上しております。

のれん及び無形資産について、每期または減損の兆候がある場合、減損テストを実施し、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合、減損損失を計上しております。

なお、これらの回収可能価額は主として使用価値により測定しております。

これらの減損テストで使用する将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会において承認された翌連結会計年度の事業計画を基礎にして算定しております。事業計画は複数の仮定に基づいて策定されており、新型コロナウイルス感染症の影響を見込んでおります。

当社グループは、これらの減損における主要な仮定を、新型コロナウイルス感染症による影響を含め、経営者の最善の見積りと判断により決定しております。将来の事業計画のうち、特に店舗別売上予測の仮定等に変化が生じ、見積りの変更が必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

非金融資産の回収可能価額の算定方法及び減損損失計上額については、注記「14．有形固定資産」及び「15．のれん及び無形資産」に記載しております。

#### 確定給付制度債務の測定

当社グループは、確定給付型を含む退職後給付制度を有しております。これらの各制度に係る確定給付制度債務の現在価値及び関連する勤務費用等は、数理計算上の仮定に基づいて算定されております。数理計算上の仮定には、割引率、退職率及び死亡率等の様々な変数についての見積り及び判断が求められます。当社グループは、これらの変数を含む数理計算上の仮定の適切性について、外部の年金数理人からの助言を得ております。

数理計算上の仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定しておりますが、将来の不確実な経済条件の変動の結果や関連法令の改正・公布によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

これらの数理計算上の仮定及び関連する感応度については、注記「20．退職後給付」に記載しております。

#### 引当金

当社グループは、資産除去債務や種々の引当金等を連結財政状態計算書に計上しております。これらの引当金は、期末日における債務に関するリスク及び不確実性を考慮に入れた、債務の決済に要する支出の最善の見積りに基づいて計上しております。

債務の決済に要する支出額は、将来の起こりうる結果を総合的に勘案して算定しておりますが、予想しえない事象の発生や状況の変化によって影響を受ける可能性があり、実際の支払額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

計上している引当金の性質及び金額については、注記「21．引当金」に記載しております。

## 法人所得税

法人所得税の算定に際しては、税法規定の解釈や過去の税務調査の経緯等、様々な要因について見積り及び判断が必要となります。そのため、法人所得税の計上額と、実際負担額が異なる可能性があります。当社グループは追加徴収が求められるかどうかの見積りに基づいて、予想される税務調査上の問題について負債を認識しております。これらの問題に係る最終税額が当初に認識した金額と異なる場合、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

また、繰延税金資産は、将来減算一時差異を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しております。繰延税金資産の認識に際しては、課税所得が生じる可能性の判断において、将来獲得しうる課税所得の時期及び金額を合理的に見積り、金額を算定しております。

課税所得が生じる時期及び金額は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

法人所得税に関連する内容及び金額については、注記「16. 法人所得税」に記載しております。

## 5. 未適用の新基準

連結財務諸表の承認日までに公表されている基準書及び解釈指針の新設または改訂について、当社グループはこれらを早期適用しておりません。なお、これらの適用による影響は軽微であります。

## 6. 会計方針の変更

当社グループの当連結財務諸表において適用する重要な会計方針は、前連結会計年度の連結財務諸表において適用した会計方針と同一であります。

当社グループは、当連結会計年度より、以下の基準を適用しております。

IFRS	新設・改訂の概要
IFRS第16号リース	COVID-19に関連した2021年6月30日以降の賃料減免に関する会計処理を改訂

本改訂は、新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の感染拡大の直接的な結果として賃料減免を受けたリースの借手に対して、簡便的な会計処理を選択することを認めるものであり、2021年3月の改訂により適用期間が延長されております。

当社グループは、上記の要件を満たす賃料減免について本便法を前連結会計年度より引き続き適用しております。また、本便法の適用により当連結会計年度における税引前当期利益が876百万円増加しております。

## 7. セグメント情報

### (1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

なお、当社グループの事業内容は飲食事業であり、区分すべきセグメントが存在しないため、飲食事業の単一セグメントとなっております。

### (2) 製品及びサービスに関する情報

製品及びサービスの区分が報告セグメントと同一であるため、記載を省略しております。

### (3) 地域別に関する情報

#### 外部顧客への売上収益

本邦の外部顧客への売上収益が連結損益計算書の売上収益の大部分を占めるため、記載を省略しております。

#### 非流動資産

本邦に所在している非流動資産の金額が連結財政状態計算書の非流動資産の金額の大部分を占めるため、記載を省略しております。

### (4) 主要な顧客に関する情報

外部顧客への売上収益のうち、連結損益計算書の売上収益の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

8. 企業結合

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

該当事項はありません。

9. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
現金及び現金同等物		
現金及び預金	37,595	21,812
預入期間が3ヶ月超の定期預金	282	309
合計	37,312	21,502

前連結会計年度及び当連結会計年度の連結財政状態計算書上における「現金及び現金同等物」の残高と連結キャッシュ・フロー計算書上における「現金及び現金同等物」の残高は一致しております。

10. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
売掛金	203	285
未収入金	5,085	4,393
貸倒引当金	1	1
合計	5,287	4,676

11. その他の金融資産

その他の金融資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
その他の金融資産		
差入保証金	9,137	8,344
その他	310	988
貸倒引当金	4	4
合計	9,443	9,328
流動資産	283	309
非流動資産	9,160	9,018
合計	9,443	9,328

(注) 差入保証金は償却原価で測定する金融資産に分類しております。

12. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
原材料	616	622
貯蔵品	42	53
合計	659	675

費用として認識された棚卸資産の金額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ21,234百万円及び21,993百万円であります。

売却コスト控除後の公正価値で計上した棚卸資産の帳簿価額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ659百万円及び675百万円であります。

なお、負債の担保として差し入れている棚卸資産はありません。

13. その他の資産

その他の資産の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
その他の流動資産		
前払費用	933	985
未収還付法人税等	942	327
その他	332	208
合計	2,207	1,521
その他の非流動資産		
長期未収入金	-	-
長期前払費用	986	737
その他	11	11
合計	997	748

14. 有形固定資産

(1) 増減表

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減は以下のとおりであります。

取得原価

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地	その他	合計
2020年3月1日	105,589	10,029	6,841	1,838	124,298
取得	17,926	616	1,084	215	19,412
売却または処分	15,457	1,222	199	110	16,989
在外営業活動体の換算差額	163	30	-	8	203
その他	631	0	-	-	632
2021年2月28日	107,263	9,392	7,726	1,503	125,886
取得	9,343	520	584	68	10,380
売却または処分	12,875	453	88	58	13,475
在外営業活動体の換算差額	634	112	-	27	774
その他	278	19	-	31	328
2022年2月28日	104,088	9,551	8,223	1,373	123,237

減価償却累計額及び減損損失累計額

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地	その他	合計
2020年3月1日	39,638	6,007	154	965	46,766
減価償却費	14,184	1,264	640	63	16,153
減損損失	2,919	292	109	31	3,353
売却または処分	10,654	1,201	90	91	12,037
在外営業活動体の換算差額	3	1	-	-	4
その他	36	-	-	-	36
2021年2月28日	46,048	6,361	814	969	54,193
減価償却費	14,230	1,067	431	44	15,773
減損損失	2,423	164	71	29	2,689
売却または処分	10,476	431	58	58	11,024
在外営業活動体の換算差額	258	54	-	-	312
その他	33	2	222	31	289
2022年2月28日	52,450	7,214	1,036	953	61,655



帳簿価額

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地	その他	合計
2020年3月1日	65,950	4,021	6,686	872	77,532
2021年2月28日	61,215	3,030	6,912	534	71,692
2022年2月28日	51,638	2,337	7,186	419	61,582

(注) 1. 有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」及び「その他の営業費用」に含まれております。

(注) 2. 有形固定資産の減損損失は、連結損益計算書の「その他の営業費用」に含まれております。

(2) 使用权資産

有形固定資産に含まれる使用权資産の帳簿価額の増減は以下のとおりであります。

帳簿価額

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地	その他	合計
2020年3月1日	44,774	402	2,974	24	48,176
取得	15,006	-	1,084	-	16,090
減価償却費	11,519	196	640	4	12,361
減損損失	912	0	109	-	1,022
売却または処分	4,779	1	109	16	4,906
在外営業活動体の換算差額	130	-	-	-	130
その他	594	-	-	-	594
2021年2月28日	41,843	204	3,200	2	45,251
取得	8,108	24	584	-	8,717
減価償却費	11,598	116	431	1	12,147
減損損失	1,147	-	71	-	1,219
売却または処分	2,330	0	30	-	2,361
在外営業活動体の換算差額	298	-	-	-	298
その他	255	-	222	-	32
2022年2月28日	34,919	112	3,474	1	38,507

(3) 減損損失

有形固定資産は、概ね独立したキャッシュ・インフローを生成させる最小単位として、主として店舗ごとに資産のグルーピングを行っており、以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

(単位：百万円)

用途	種類	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
		店舗	建物及び構築物
	工具、器具及び備品	292	164
	土地	109	71
	その他	31	29
合計		3,353	2,689

営業キャッシュ・フローが継続してマイナス、または、資産の市場価値が帳簿価額より著しく下落している等、減損の兆候が認められる店舗について減損テストを行い、回収可能価額が帳簿価額を下回った場合は、当該店舗の資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を連結損益計算書の「その他の営業費用」に計上しております。

回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを税引前加重平均資本コスト(前連結会計年度8.33%～11.63%、当連結会計年度8.80%～16.47%)により現在価値に割引いて算定しております。なお、将来キャッシュ・フローがマイナスまたは使用期間が短期の場合には、割引計算は行っておりません。

15. のれん及び無形資産

(1) 増減表

のれん及び無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減は以下のとおりであります。

取得原価

(単位：百万円)

	のれん	無形資産		合計
		商標権	その他	
2020年3月1日	26,937	6,091	3,251	36,281
取得	-	-	99	99
売却または処分	-	-	33	33
在外営業活動体の換算差額	98	86	40	225
その他	-	-	-	-
2021年2月28日	26,839	6,005	3,276	36,120
取得	-	-	24	24
売却または処分	-	-	60	60
在外営業活動体の換算差額	286	252	118	657
その他	-	-	2	2
2022年2月28日	27,125	6,257	3,355	36,738

## 償却累計額及び減損損失累計額

(単位：百万円)

	のれん	無形資産		合計
		商標権	その他	
2020年3月1日	3,748	695	524	4,968
償却	-	143	429	573
減損損失	43	56	333	432
売却または処分	-	-	15	15
在外営業活動体の換算差額	12	0	2	15
その他	-	-	-	-
2021年2月28日	3,779	895	1,268	5,943
償却	-	139	405	544
減損損失	-	599	1	601
売却または処分	-	-	60	60
在外営業活動体の換算差額	36	21	41	99
その他	-	-	2	2
2022年2月28日	3,815	1,657	1,658	7,130

## 帳簿価額

(単位：百万円)

	のれん	無形資産		合計
		商標権	その他	
2020年3月1日	23,188	5,396	2,727	31,312
2021年2月28日	23,060	5,109	2,007	30,177
2022年2月28日	23,309	4,600	1,697	29,607

(注) 1. 無形資産の償却費は、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含まれております。

(注) 2. のれん及び無形資産の減損損失は、連結損益計算書の「その他の営業費用」に含まれております。

(注) 3. 上記の無形資産のうち耐用年数を確定できない資産の帳簿価額は、前連結会計年度末2,868百万円、当連結会計年度末2,499百万円です。企業結合時に取得した商標権であり、事業が継続する限り基本的に存続するため、耐用年数を確定できないものと判断しております。

## (2) 資金生成単位グループへののれんの配分額

企業結合で生じたのれんは、内部管理目的で監視しているレベルの資金生成単位グループに配分しております。資金生成単位グループへ配分したのれんの帳簿価額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

資金生成単位グループ	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
株式会社KRホールディングス	4,913	4,913
SFPホールディングス株式会社	6,618	6,618
株式会社 クリエイト・スポーツ&レジャー	3,751	3,751
株式会社いっちょう	2,924	2,924
Il Fornaio (America) LLC	2,840	3,090
その他	2,013	2,013
合計	23,060	23,309

(3) のれんの減損テスト

当社グループは、のれんについて、毎期または減損の兆候がある場合には随時、減損テストを実施しております。減損テストの回収可能価額は、使用価値または処分コスト控除後の公正価値に基づき算定しております。

当社は、経営者が承認した翌連結会計年度以降の事業計画を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を、現在価値に割り引いて算定しております。事業計画は、業界の将来の趨勢に関する経営者の評価と過去のデータを反映し作成したものであり、外部情報及び内部情報に基づき作成しております。使用価値の算定における、キャッシュ・フローの見積りに使用する事業計画の期間は原則5年を限度としております。処分コスト控除後の公正価値の算定における、キャッシュ・フローの見積りには、新規投資の計画によるキャッシュ・インフローの見積額についても加味し、期間については、その影響を享受できる期間を限度としております。また、将来キャッシュ・フローを税引前加重平均資本コスト(前連結会計年度8.33%～11.63%、当連結会計年度8.80%～16.47%)により現在価値に割り引いて算定しております。なお、のれんを配分している各資金生成単位グループ(主要なブランド)において同一のものを使用しております。各資金生成単位における事業計画期間を超える期間のキャッシュ・フローを予測するために用いられた成長率は資金生成単位の属する国、産業の状況を勘案して決定した成長率を用いており、資金生成単位が活動する産業の長期平均成長率を超えていません。

当社グループの経営者は、飲食事業における収益から生じる予想キャッシュ・インフロー及び現在の状態での資産から生じると見込まれる経済的便益の水準を維持するために必要な投資額の予想キャッシュ・アウトフロー並びに税引前割引率の計算の基礎である加重平均資本コストは、のれんを配分している資金生成単位グループの回収可能価額の算定の基礎となる重要な仮定と考えております。

前連結会計年度において実施した減損テストの結果、認識したのれんの減損損失の金額は43百万円です。

その他の資金生成単位グループにおいて当初想定していた収益性が見込めなくなったため減損損失を認識しております。

当連結会計年度において実施した減損テストの結果、減損損失を認識しておりません。

資金生成単位グループの減損テストにおいて主要な感応度を示す仮定は割引率です。もし割引率が上記に記載された率よりも上昇するならば、各資金生成単位における減損計上までの余裕度は低下します。割引率の変動に対する減損計上までの余裕度が低く、かつその影響額が大きい資金生成単位グループは株式会社KRホールディングスであります。割引率以外の条件が一定と仮定した場合において、減損計上までの余裕度がゼロとなる割引率までの差と、割引率が0.5ポイント上昇した場合に発生する減損損失の見込額は以下のとおりであります。

資金生成単位グループ	前連結会計年度末 (2021年2月28日)		当連結会計年度末 (2022年2月28日)	
	減損計上までの 余裕度がゼロと なる割引率の変 化	割引率が0.5ポ イント上昇した場 合の減損損失の 見込額	減損計上までの 余裕度がゼロと なる割引率の変 化	割引率が0.5ポ イント上昇した場 合の減損損失の 見込額
株式会社 KRホールディングス	0.05ポイント	687百万円	0.19ポイント	428百万円

16. 法人所得税

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳及び増減は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位：百万円)

	2020年 3月1日	純損益を通じて認 識	その他の包括利益 において認識	2021年 2月28日
<b>繰延税金資産</b>				
資産除去債務	1,323	96	0	1,226
未払賞与	181	116	-	64
退職給付に係る負債	248	16	0	231
有形固定資産及び無形資産	2,406	286	6	2,114
税務上の繰越欠損金	14	1,328	-	1,343
資産調整勘定	1,835	1,781	53	-
その他	922	4	9	907
合計	6,933	974	71	5,887
<b>繰延税金負債</b>				
有形固定資産及び無形資産	3,735	128	33	3,572
その他	182	0	4	177
合計	3,917	129	38	3,749
<b>繰延税金資産(純額)</b>	3,015	844	32	2,138

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

(単位：百万円)

	2021年 3月1日	純損益を通じて 認識	その他の包括利 益において認識	その他(注)	2022年 2月28日
繰延税金資産					
資産除去債務	1,226	25	-	-	1,251
未払賞与	64	9	-	-	54
退職給付に係る負債	231	17	21	-	270
有形固定資産及び無形資産	2,114	61	-	-	2,052
税務上の繰越欠損金	1,343	683	-	369	1,029
その他	907	24	-	0	884
合計	5,887	735	21	369	5,543
繰延税金負債					
有形固定資産及び無形資産	3,572	656	-	83	2,999
その他	177	43	-	9	230
合計	3,749	612	-	93	3,230
繰延税金資産(純額)	2,138	122	21	276	2,312

(注)その他は、主にその他資本性金融商品の所有者に対する分配に伴って認識したものであります。

当社グループは、繰延税金資産の認識にあたり、予想される将来課税所得及びタックスプランニングを考慮し、回収可能性の評価を行っております。回収可能性の評価の結果、一部の将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金については繰延税金資産を認識しておりません。

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
税務上の繰越欠損金	15,491	10,556
将来減算一時差異	12,387	12,551
合計	27,878	23,107

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の失効予定は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
1年目	78	-
2年目	8	-
3年目	293	-
4年目	139	-
5年目以降	11,088	6,139
期限なし	3,883	4,417
合計	15,491	10,556

繰延税金負債を認識していない子会社等に対する投資に係る将来加算一時差異の合計額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ11,966百万円及び13,614百万円であります。これらは当社グループが一時差異を解消する時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高いことから、繰延税金負債を認識しておりません。

(2) 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
当期税金費用	295	351
繰延税金費用	844	122
合計	549	474

法定実効税率と平均実際負担税率との差異要因は以下のとおりであります。

(単位：%)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
法定実効税率	30.6	34.6
課税所得計算上加減算されない損益による影響	5.6	1.3
繰延税金資産の回収可能性の評価による影響	44.9	27.5
子会社の税率差異による影響	1.3	0.3
減損損失	0.4	-
税額控除	0.0	0.0
税率の変更	3.7	-
その他	0.6	2.0
平均実際負担税率	3.6	6.6

当社グループは、主に法人税、住民税及び事業税を課されており、これらを基礎として計算した法定実効税率は、前連結会計年度及び当連結会計年度においてそれぞれ30.6%及び34.6%であります。

17. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
買掛金	1,629	1,450
未払金	820	606
合計	2,449	2,056

## 18. 社債及び借入金

## 内訳

「社債及び借入金」及び「その他の金融負債」の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	32,650	505	0.366	-
社債	1,335	916	0.392	2022年7月26日 ～2026年1月30日
長期借入金	36,279	39,966	0.714	2022年3月25日 ～2031年1月31日
リース負債	48,768	43,139	-	2022年3月6日 ～2048年3月8日
デリバティブ負債	84	96	-	-
合計	119,118	84,623	-	-
流動負債	51,743	19,734	-	-
非流動負債	67,375	64,888	-	-
合計	119,118	84,623	-	-

(注) 1. 平均利率については、社債及び借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

(注) 2. 社債、借入金、リース負債は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

社債の発行条件の要約は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

会社名	銘柄	発行年月日	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)	利率 (%)	担保	償還期限
提出会社	第2回無担保社債	2016年1月29日	983 (200)	787 (200)	0.50	なし	2026年1月30日
"	第3回無担保社債	2016年1月29日	148 (70)	79 (79)	0.36	なし	2023年1月31日
株式会社遊鶴	第4回無担保社債	2016年3月31日	80 (80)	-	0.18	なし	2021年3月31日
株式会社クルークダイニング	第1回無担保社債	2016年3月25日	3 (3)	-	0.05	なし	2021年3月25日
株式会社ジョー・スマイル	第5回無担保社債	2018年3月22日	70 (70)	-	0.40	なし	2021年3月22日
"	第6回無担保社債	2021年1月25日	50	50	0.30	なし	2024年1月25日
合計			1,335 (423)	916 (279)			

(注) ( )内書は、1年以内の償還予定額であります。

当連結会計年度末の一部の借入金については財務制限条項が付されておりますが、当該条項を遵守しております。当該条項につきましては、要求される水準を維持するようにモニタリングしております。

## 19. リース

当社グループは、借手として店舗等の資産を賃借しております。

リース契約の一部については、更新オプションが付されております。また、リース契約によって課された制限(追加借入及び追加リースに関する制限等)はありません。



(1) 使用権資産に関連する損益

使用権資産に関連する損益は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
使用権資産の種類別の減価償却費		
建物及び構築物	11,519	11,598
工具、器具及び備品	196	116
土地	640	431
その他	4	1
減価償却費合計	12,361	12,147
短期リースに係る費用	73	61
少額資産リース費用(短期リースに係る費用を除く)	50	50
変動リース料	464	437
サブリース収入	43	15

(2) リースに係るキャッシュ・アウトフロー(借手側)

リースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
リースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額	13,064	13,714
合計	13,064	13,714

(3) 変動リース料(借手側)

当社グループの不動産リース取引には、店舗から生み出される売上収益に連動する変動支払条件が含まれる契約があります。変動支払条件は、主に商業施設等との店舗出店契約に含まれており、その条件は貸主との交渉により異なります。変動支払条件は、支払賃料を店舗のキャッシュ・フローと連動させ、固定費を最小限にするために使用されております。

(4) 延長オプション及び解約オプション(借手側)

延長オプション及び解約オプションは、主として店舗の建物に関する不動産リースに含まれております。不動産リースの契約条件は、個々に交渉されるため幅広く異なる契約条件となっており、延長オプション及び解約オプションは、事業の柔軟な運営を行うために必要に応じて使用しております。

延長オプション及び解約オプションは、一定期間前(6ヶ月等)までに相手方に書面をもって通知することにより契約期間満了前に早期解約を行えるオプションや、契約満了の一定期間前までに更新拒否の意思表示をしなければ自動更新となる契約などが含まれており、リース開始日にこれらのオプションの行使可能性を評価しております。さらに、当社グループがコントロール可能な範囲内において重大な事象の発生や変化があった場合には、当該オプションを行使することが合理的に確実であるか否かを見直すことにより、リースから生じるリスクに対するエクスポージャーを減少させることが可能になります。

20. 退職後給付

一部の連結子会社は、確定給付年金制度及び給与規程に基づく退職一時金制度を採用しております。  
また、一部の連結子会社は、確定拠出型の退職給付制度を採用しております。

(1) 確定給付制度

確定給付制度債務及び制度資産の調整表

確定給付型制度における給付は、勤続年数、勤続期間の給与、役職その他の要素に基づいて退職金支給額が計算されます。また、退職する従業員の加入期間が一定以上の場合、従業員の選択により一時払いあるいは年金として支給されます。

確定給付制度債務及び制度資産と連結財政状態計算書に計上された確定給付負債及び資産の純額との関係は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
確定給付制度債務の現在価値	1,037	1,056
制度資産の公正価値	263	265
確定給付負債及び資産の純額	774	791
連結財政状態計算書上の金額		
退職給付に係る負債	774	791
連結財政状態計算書に計上された 確定給付負債及び資産の純額	774	791

確定給付制度債務の現在価値の調整表

確定給付制度債務の現在価値の増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
確定給付制度債務の現在価値の期首残高	1,029	1,037
当期勤務費用	118	107
利息費用	2	4
再測定		
人口統計上の仮定の変化により生じた 数理計算上の差異	-	63
財務上の仮定の変化により生じた数理 計算上の差異	20	2
実績の修正により生じた数理計算上 の差異	-	-
給付支払額	92	79
その他	-	74
確定給付制度債務の現在価値の期末残高	1,037	1,056

(注) その他は、退職一時金制度終了に伴う長期未払金への振替額等であります。

## 制度資産の公正価値の調整表

制度資産の公正価値の増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 3月 1日 至 2021年 2月 28日)	当連結会計年度 (自 2021年 3月 1日 至 2022年 2月 28日)
制度資産の公正価値の期首残高	266	263
利息収益	0	1
再測定		
制度資産に係る収益	0	1
事業主からの拠出金	21	17
給付支払額	25	15
制度資産の公正価値の期末残高	263	265

(注) 当社グループの一部の連結子会社は、翌連結会計年度(2023年 2月期)に17百万円の掛金を拠出する予定であります。

## 制度資産の項目ごとの内訳

## 制度資産の運用方針

当社グループの主要な制度に係る資産運用方針は、将来にわたる確定給付制度債務の支払を確実に行うために、中長期的に安定的な収益を確保することを目的としています。具体的には、毎年度定める許容リスクの範囲内で目標収益率及び投資資産別の資産構成割合を設定し、その割合を維持することにより運用を行います。

資産構成割合の見直しは、確定給付型年金制度の財政状況や運用環境を勘案しながら、必要に応じて検討を行っています。

また、各資産の運用を実行する際にも、アセット・マネージャーに係わるリスク分散に留意し、継続的なモニタリングを通じて、運用面の効率化を追求することとしています。

制度資産の主な項目ごとの内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年 2月 28日)			当連結会計年度 (2022年 2月 28日)		
	活発な 市場におけ る市場価格 のある資産	活発な 市場におけ る市場価格 のない資産	合計	活発な 市場におけ る市場価格 のある資産	活発な 市場におけ る市場価格 のない資産	合計
現金及び現金同等物	9	-	9	9	-	9
資本性金融商品	61	-	61	59	-	59
国内株式	31	-	31	30	-	30
外国株式	30	-	30	29	-	29
負債性金融商品	192	-	192	196	-	196
国内債券	179	-	179	182	-	182
外国債券	12	-	12	14	-	14
合計	263	-	263	265	-	265

主な数理計算上の仮定

数理計算に用いた主な仮定は以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
割引率	0.34%～0.59%	0.27%～0.59%

感応度分析

数理計算に用いた割引率が0.2%変動した場合に、確定給付制度債務の現在価値に与える影響は軽微であると考えております。この分析は、他のすべての変数が一定であると仮定していますが、実際には他の仮定の変化が感応度分析に影響する可能性があります。

(2) 確定拠出制度

当連結会計年度における、連結子会社の確定拠出制度における拠出額は10百万円であります。

(3) 従業員給付費用

前連結会計年度及び当連結会計年度における連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含まれる従業員給付費用の合計額は、それぞれ149百万円及び109百万円であります。

21. 引当金

(1) 増減明細

引当金の増減は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	資産除去 債務	その他	合計
2020年3月1日	4,478	529	5,008
期中増加額	609	1,250	1,860
期中減少額(目的使用)	570	706	1,277
期中減少額(戻入)	-	107	107
割引計算の期間利息費用	8	-	8
在外営業活動体の換算差額	1	-	1
2021年2月28日	4,524	966	5,490
期中増加額	274	1,267	1,541
期中減少額(目的使用)	472	889	1,361
期中減少額(戻入)	35	89	125
割引計算の期間利息費用	7	-	7
在外営業活動体の換算差額	7	-	7
2022年2月28日	4,305	1,253	5,559

( 2 ) 連結財政状態計算書における内訳

引当金の連結財政状態計算書における内訳は以下のとおりであります。

前連結会計年度(2021年2月28日)

(単位：百万円)

	資産除去債務	その他	合計
流動負債	1,199	946	2,146
非流動負債	3,324	19	3,343
合計	4,524	966	5,490

当連結会計年度(2022年2月28日)

(単位：百万円)

	資産除去債務	その他	合計
流動負債	1,043	1,240	2,284
非流動負債	3,262	13	3,275
合計	4,305	1,253	5,559

22. その他の負債

その他の負債の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
その他の流動負債		
未払消費税等	678	976
未払賃金給与	2,055	2,608
未払有給休暇	379	433
その他の未払費用	3,018	2,459
契約負債	182	215
その他	1,481	887
合計	7,796	7,581
その他の非流動負債		
その他	500	250
合計	500	250

## 23. 資本及びその他の資本項目

## (1) 授権株式数及び発行済株式総数

授権株式数及び発行済株式総数の増減は以下のとおりであります。

(単位：株)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
授権株式数		
普通株式	381,600,000	381,600,000
発行済株式総数		
期首残高	94,722,642	189,445,284
期中増減(注)2、3	94,722,642	23,369,000
期末残高	189,445,284	212,814,284

- (注) 1. 当社の発行する株式は、すべて権利内容に何ら限定のない無額面の普通株式であり、発行済株式は全額払込済みとなっております。
2. 2020年3月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これにより、前連結会計年度の発行済株式数が94,722,642株増加し189,445,284株となっております。
3. 2021年11月12日を払込期日とする公募増資及び2021年12月15日を払込期日とする第三者割当増資による新株発行により、発行済株式数が23,369,000株増加し212,814,284株となっております。

## (2) 自己株式

自己株式数及び残高の増減は以下のとおりであります。

	株式数(株)	金額(百万円)
2020年3月1日	1,332,375	1,252
期中増減(注)1、2	1,329,775	1
2021年2月28日(注)3	2,662,150	1,250
期中増減(注)2	5,999	3
2022年2月28日(注)3	2,656,151	1,246

- (注) 1. 2020年3月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これにより、前連結会計年度の自己株数は1,332,375株増加しております。
2. 前連結会計年度及び当連結会計年度の期中増減の主な要因は、「従業員向け株式交付信託型ESOP」の行使によるものであります。
3. 自己株式には、「従業員向け株式交付信託型ESOP」が保有する当社株式が含まれております(前連結会計年度1,995,600株、当連結会計年度1,989,600株)。

## (3) 資本剰余金

日本における会社法(以下、「会社法」という。)では、株式の発行に対しての払込みまたは給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることが規定されております。会社法では、資本準備金は、株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

また、一定の資本取引並びに資本金及び資本準備金の取崩し等によって資本剰余金が生じます。

## (4) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金または利益準備金として積み立てることが規定されております。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができることとされております。その他、未処分留保利益により構成されております。

## (5) その他の資本の構成要素

在外営業活動体の換算差額

外貨建てで作成された在外営業活動体の財務諸表を連結する際に発生した換算差額であります。

確定給付制度の再測定

確定給付制度債務に係る数理計算上の差異、制度資産に係る収益(利息収益に含まれる金額を除く)及び資産上限額の影響(利息収益に含まれる金額を除く)の変動額であります。

(6) その他資本性金融商品

今般の新型コロナウイルス感染症による事業への影響を鑑み、グループ経営の安定化を図るべく財務基盤を整備していく方針を掲げる中、その具体的施策の一つとして、2021年2月に、永久劣後特約付ローン(以下、「本劣後ローン」という。)150億円による資金調達を実行しました。本劣後ローンは元本の弁済期日の定めがなく利息の任意繰延が可能なことから、IFRSにおける「資本性金融商品」として、本劣後ローンによる調達額から発行費用を控除した額を、連結財政状態計算書上の「資本」に計上しておりましたが、2022年2月に全額償還いたしました。

24. 配当金

(1) 配当金の支払額

配当金の支払額は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

決議日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年10月14日 取締役会	283	1.50	2021年8月31日	2021年11月15日

(注) 2021年10月14日取締役会決議の配当金の総額には株式交付信託に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金2百万円を含んでおります。

(2) 配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

配当の効力発生日が翌連結会計年度となるものは以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

決議日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年4月21日 取締役会	636	3.00	2022年2月28日	2022年5月13日

(注) 2022年4月21日取締役会決議の配当金の総額には株式交付信託に係る信託口が保有する当社株式に対する配当金5百万円を含んでおります。

## 25. 顧客との契約から生じる収益

## (1) 収益の分解

当社グループは、飲食事業から計上される収益を売上収益として表示しており、顧客との契約から生じる収益を以下のとおり分解しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
飲食事業	73,138	76,630
その他	1,286	1,693
合計	74,425	78,324

当社グループは飲食業を幅広く営んでおり、飲食店舗において、顧客からの注文に基づき料理を提供した時点で顧客が支配を獲得し履行義務が充足されると判断しており、当該サービス提供時点で収益を認識しております。

また、収益は、顧客との契約において約束された対価から値引き等を控除した金額で測定しております。

なお、収益として計上された金額は、利用者により選択された決済手段に従って、履行義務の充足時点にて支払いを受ける、または、商業施設やクレジット会社等が別途定める支払条件により短期のうちに支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

## (2) 契約残高

顧客との契約から生じた債権及び契約負債の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
顧客との契約から生じた債権	2,800	2,338
契約負債	182	215

顧客との契約から生じた債権は、連結財政状態計算書において「営業債権及びその他の債権」に含まれております。

当社グループの一部の連結子会社において、飲食の支払いに充当できるポイントを付与するサービスを実施しており、顧客に付与したポイントについて、サービスを提供する履行義務を充足するまで、契約負債として認識しております。前連結会計年度期首時点の契約負債221百万円及び当連結会計年度期首時点の契約負債182百万円は、当該ポイントの行使期間がおおむね1年であるため、前連結会計年度及び当連結会計年度の売上収益として認識しております。

なお、当社グループにおいて契約資産はありません。

また、前連結会計年度及び当連結会計年度において、過去の期間に充足した履行義務から認識した収益の額はありません。

## (3) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループは、残存履行義務に配分した取引価格はありません。

## (4) 契約コスト

当社グループは、契約獲得または契約履行のためのコストから認識した資産はありません。



26. その他の営業収益

その他の営業収益の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
協賛金収入	658	573
消費税等免除益	14	30
雇用調整助成金	7,530	7,629
協力金	-	17,364
その他	4,995	1,907
合計	13,199	27,505

27. 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
人件費(注記28参照)	39,215	38,175
減価償却費	17,314	16,429
賃借料	3,710	1,475
水道光熱費	4,076	3,835
その他	11,578	12,199
合計	75,896	72,115

28. 人件費

人件費の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
報酬及び給料	33,092	32,296
賞与	360	380
法定福利費	4,159	4,047
退職給付費用	149	109
福利厚生費	546	556
その他	907	785
合計	39,215	38,175

(注) 人件費は、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含まれております。

29. その他の営業費用

その他の営業費用の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
減損損失	3,810	3,302
その他	865	784
合計	4,675	4,086

30. 金融収益・金融費用

(1) 金融収益

金融収益の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	14	8
為替差益	-	118
デリバティブ評価益		
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産、負債	-	16
その他	0	0
合計	14	143

(2) 金融費用

金融費用の内訳は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
支払利息		
償却原価で測定する金融負債		
借入金	369	340
リース負債	272	293
償却資産で測定される金融負債の合計	642	633
デリバティブ評価損		
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産、負債	167	-
引当金(資産除去債務)	8	7
その他	36	-
合計	854	641

## 31. その他の包括利益

その他の包括利益の各項目別の当期発生額及び純損益への組替調整額、並びに税効果の影響は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
純損益に振り替えられることのない項目：		
確定給付制度の再測定		
当期発生額	23	62
税効果額	7	21
確定給付制度の再測定	15	41
純損益にその後に振り替えられる可能性のある項目：		
在外営業活動体の換算差額		
当期発生額	248	519
税効果額	-	-
在外営業活動体の換算差額	248	519
その他の包括利益合計	232	478

## 32. 1株当たり利益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
親会社の所有者に帰属する当期利益又は親会社の所有者に帰属する当期損失( )	13,874	5,919
当期利益調整額		
子会社の発行する潜在株式に係る調整額	-	0
希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する当期利益又は当期損失( )	13,874	5,919
発行済普通株式の加重平均株式数(株)	186,781,429	193,548,023
希薄化後の普通株式の加重平均株式数(株)	186,781,429	193,548,023
基本的1株当たり当期利益又は基本的1株当たり当期損失( )(円)	74.28	30.58
希薄化後1株当たり当期利益又は希薄化後1株当たり当期損失( )(円)	74.28	30.58
逆希薄化効果を有するため、希薄化後1株当たり当期損失の算定に含めなかった潜在株式の概要	連結子会社の発行するストックオプション (ストックオプションの目的となる株式の数8,000株)	-

(注) 1. 「基本的1株当たり当期利益又は基本的1株当たり当期損失( )」及び「希薄化後1株当たり当期利益又は希薄化後1株当たり当期損失( )」の算定上、自己株式として計上されている「従業員向け株式交付信託型ESOP」が所有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度1,997,304株、当連結会計年度1,994,476株)。

2. 前連結会計年度の希薄化後1株当たり当期損失において、連結子会社の発行するストックオプション8,000株は逆希薄化効果を有するため、希薄化後1株当たり当期損失の計算に含めておりません。

33. 非資金取引

ファイナンス・リースにより取得した資産の金額は、「14.有形固定資産」の使用権資産の増加額に記載しておりません。

34. 株式報酬

当社グループは、当社グループの従業員を対象としたインセンティブ・プランとして「従業員向け株式交付信託型ESOP」を導入しております。

(1) 従業員向け株式交付信託型ESOP

制度の内容

「従業員向け株式交付信託型ESOP」(以下、「本制度」という。)は、当社が拠出する金銭を原資として信託(以下「本信託」)を設定し、本信託が当社普通株式(以下、「当社株式」という。)の取得を行い、従業員のうち一定の要件を充足する者に対して付与されるポイントに基づき、本信託を通じて当社株式を交付する従業員向けインセンティブ・プランであります。当該ポイントは、当社及び当社グループ会社が定める株式交付規程に従って、その勤続年数等に応じて付与されるものであり、各従業員に交付される当社株式の数は、付与されたポイント数によって定まります。なお、本信託による当社株式の取得資金は、全額当社が拠出するため、従業員の負担はありません。

ポイント数

付与されたポイント数は以下のとおりです。

(単位：ポイント)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
期首未行使残高	171,350	266,000
付与	104,450	116,050
行使	1,300	3,000
失効	8,500	12,750
期末未行使残高	266,000	366,300
期末行使可能残高	266,000	366,300

付与されたポイントの公正価値及び公正価値の見積方法

付与日の公正価値は、付与日の当社株式の株価に近似していると判断されたことから、付与日の株価を使用して算定しております。なお、予想配当を考慮に入れた修正、及びその他の修正は行っておりません。

(単位：円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
加重平均公正価値	1,233	1,233

株式報酬取引が純損益及び財政状態に与えた影響額

連結損益計算書において認識された費用、及び連結財政状態計算書において認識された資本は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
販売費及び一般管理費	116	123

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
資本剰余金	327	451

### 35. 金融商品

#### (1) 資本管理

当社グループは、持続的な成長を通じて、負債と資本の最適化を通じて企業価値を最大化することを目指して資本管理をしております。当社が資本管理において用いる主な指標は、ネットD/Eレシオ、ネット有利子負債キャッシュ・フロー倍率であります。なお、当社グループが適用を受ける重要な資本規制はありません。

#### (2) 財務上のリスク管理

当社グループは、経営活動を行う過程において、財務上のリスク(信用リスク・流動性リスク・為替リスク・金利リスク)に晒されており、当該財務上のリスクを軽減するために、一定の方針に基づきリスク管理を行っております。

また、当社グループは、デリバティブ取引を為替変動リスクまたは金利変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

#### (3) 信用リスク管理

信用リスクは、保有する金融資産の相手先が契約上の債務に関して債務不履行になり、当社グループに財務上の損失を発生させるリスクであります。

当社グループは、与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っております。当社グループの営業債権は、主としてクレジットカード会社及び商業施設に対するものであり、発生日の翌月に回収されます。

差入保証金については、主に店舗賃借取引に伴うものであり、差入先の信用リスクに晒されておりますが、取引開始時に信用判定を行うとともに、契約更新時その他適宜契約先の信用状況の把握に努めております。

また、デリバティブ取引については、信用度の高い金融機関とのみ取引を行っており、内部規程に基づき、財務担当部門が決裁担当者の承認を得て行っております。当該デリバティブ取引にはヘッジ会計を適用せずに、公正価値の変動はすべて純損益に認識しております。

なお、当社グループは、特定の相手先またはその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクを有していません。

##### 信用リスクに対する最大エクスポージャー

連結財務諸表に表示されている金融資産の帳簿価額は、当社グループの金融資産の信用リスクに係るエクスポージャーの最大値であります。

この信用リスクに係るエクスポージャーに関し、担保として保有する物件及びその他の信用補完するものはありません。

##### 貸倒引当金

当社グループは、回収が懸念される取引先の信用状態について、継続的にモニタリングしております。そのモニタリングした信用状態に基づき、営業債権等の回収可能性を検討し、貸倒引当金(注記「10. 営業債権及びその他の債権」、「11. その他の金融資産」参照)を設定しております。

(4) 流動性リスク管理

流動性リスクは、当社グループが期限の到来した金融負債の返済義務を履行するにあたり、支払期日にその支払を実行できなくなるリスクであります。

当社グループは主に借入金により資金調達しておりますが、資金繰計画を作成する等の方法により管理しております。

金融負債(デリバティブ金融商品を含む)の期日別残高は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

前連結会計年度(2021年2月28日)

	帳簿価額	契約上の キャッ シュ・フ ロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ金融 負債								
営業債務及びその 他の債務	2,449	2,449	2,449	-	-	-	-	-
借入金	68,929	69,679	40,110	7,085	6,454	5,391	9,655	983
社債	1,335	1,367	428	284	252	201	200	-
リース負債	48,768	50,052	11,623	9,647	6,283	4,882	3,696	13,919
デリバティブ金融負 債								
ヘッジ会計が適用 されていない金利 スワップ	84	-	-	-	-	-	-	-
合計	121,568	123,549	54,611	17,017	12,990	10,475	13,552	14,902

(注) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

当連結会計年度(2022年2月28日)

	帳簿価額	契約上の キャッ シュ・フ ロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ金融 負債								
営業債務及びその 他の債務	2,056	2,056	2,056	-	-	-	-	-
借入金	40,471	41,439	9,101	7,991	7,032	5,855	3,705	7,752
社債	916	939	284	252	201	200	-	-
リース負債	43,139	44,362	10,766	8,293	5,652	3,976	3,165	12,508
デリバティブ金融負 債								
ヘッジ会計が適用 されていない金利 スワップ	96	-	-	-	-	-	-	-
合計	86,680	88,798	22,208	16,537	12,886	10,032	6,870	20,261

(注) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

## (5) 為替リスク管理

当社グループは、飲食事業を中心に事業展開しており、外国為替相場の変動による原材料の価格高騰及び調達難に直面する可能性があります。

当社グループの原材料仕入は、主として日本国内の食品メーカー、商社等を通じて行っているため円建取引となっておりますが、為替相場の現状及び今後の見通しについては常時モニタリングを行っております。

なお、当社グループの在外営業活動体の財務諸表換算に伴い、その他の包括利益が変動しますが、その影響は当社グループにとって重要なものではないと考えております。

## (6) 金利リスク管理

当社グループは、事業活動の中で様々な金利変動リスクに晒されておりますが、当社グループとしては、長期借入金の借入については、金利変動リスクを避けるため、基本的に固定金利または、金利スワップ取引を用いて金利変動リスクを減殺した変動金利借入にて行うことを方針としております。

こうした市場金利の変動による借入金利息の変動リスクを減殺するため当社は前連結会計年度末残高及び当連結会計年度末残高、8,058百万円及び12,134百万円の借入金と同額の金利スワップ契約を締結し、当該借入金について実質固定金利化を図っております。これらのデリバティブ取引の執行及び管理については、内部規程に基づき、財務担当部門が決裁担当者の承認を得て行っております。なお、当該デリバティブ取引には、ヘッジ会計を適用せず、公正価値の変動はすべて純損益に認識しております。

## デリバティブ取引

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引の詳細は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)			当連結会計年度 (2022年2月28日)		
	契約額等	契約額等の うち1年超	公正価値	契約額等	契約額等の うち1年超	公正価値
金利スワップ取引 変動受取・固定支払	8,058	6,155	84	12,134	9,599	96
為替予約取引 買建 ユーロ	-	-	-	-	-	-

## 金利感応度分析

当社グループが前連結会計年度末及び当連結会計年度末において保有する金融商品については大部分を固定金利化しているため、金利が上昇した場合の連結財政状態計算書の資本並びに連結損益計算書の税引前当期利益に与える影響は軽微であると考えております。

(7) 金融商品の公正価値

公正価値で測定される金融商品について、測定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じた公正価値測定額を、レベル1からレベル3まで分類しております。

レベル1：活発な市場における同一の資産または負債の市場価格(無調整)

レベル2：レベル1以外の、観察可能な価格を直接または間接的に使用して算出された公正価値

レベル3：観察不能なインプットを含む評価技法から算出された公正価値

公正価値の算定方法

金融商品の公正価値の算定方法は以下のとおりであります。

(現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務)

短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(デリバティブ)

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産または金融負債として、取引先金融機関から提示された価格に基づいて算定しております。

(差入保証金)

想定した賃借契約期間に基づき、相手先の信用リスクを加味した上で、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標に基づく利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(借入金)

短期借入金は、短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

長期借入金のうち変動金利によるものは、短期間で市場金利が反映されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

長期借入金のうち固定金利によるものは、将来キャッシュ・フローを新規に同様の契約を実行した場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

償却原価で測定される金融商品

償却原価で測定される金融商品の帳簿価額と公正価値は以下のとおりであります。なお、当該金融商品の帳簿価額が公正価値の合理的な近似値である場合、それらの項目に関する情報はこの表には含まれておりません。

前連結会計年度(2021年2月28日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
< 金融資産 >					
その他の金融資産					
差入保証金(注)2	9,137	-	9,275	-	9,275
< 金融負債 >					
借入金及び社債	70,265	-	70,597	-	70,597

(注)1：前連結会計年度においてレベル1、レベル2及びレベル3の間における振替はありません。

(注)2：帳簿価額は、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。



当連結会計年度(2022年2月28日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
< 金融資産 >					
その他の金融資産					
差入保証金(注)2	8,344	-	8,461	-	8,461
< 金融負債 >					
借入金及び社債	41,387	-	41,977	-	41,977

(注)1. 当連結会計年度においてレベル1、レベル2及びレベル3の間における振替はありません。

(注)2. 帳簿価額は、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。

公正価値で測定される金融商品

公正価値で測定される金融商品の帳簿価額及び公正価値は以下のとおりであります。

前連結会計年度(2021年2月28日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
< 金融負債 >					
経常的に公正価値測定される金融負債					
デリバティブ負債	84	-	84	-	84

(注) 前連結会計年度においてレベル1、レベル2及びレベル3の間における振替はありません。

当連結会計年度(2022年2月28日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
< 金融負債 >					
経常的に公正価値測定される金融負債					
デリバティブ負債	96	-	96	-	96

(注) 当連結会計年度においてレベル1、レベル2及びレベル3の間における振替はありません。

レベル3に分類された金融商品

当社グループは、レベル3に分類された金融商品はありません。

( 8 ) 財務活動から生じた負債の変動

財務活動から生じた負債の変動は以下のとおりであります。

前連結会計年度(2021年2月28日)

(単位：百万円)

	2020年3月1日 残高	キャッシュ・フロー	非資金変動		2021年2月28日 残高
			取得	その他	
短期借入金	15,614	17,036	-	-	32,650
長期借入金	32,473	3,806	-	-	36,279
社債	1,687	356	-	4	1,335
リース負債	51,850	12,476	16,173	6,779	48,768
合計	101,624	8,010	16,173	6,774	119,033

当連結会計年度(2022年2月28日)

(単位：百万円)

	2021年3月1日 残高	キャッシュ・フロー	非資金変動		2022年2月28日 残高
			取得	その他	
短期借入金	32,650	32,145	-	-	505
長期借入金	36,279	3,686	-	-	39,966
社債	1,335	423	-	3	916
リース負債	48,768	13,146	9,638	2,120	43,139
合計	119,033	42,028	9,638	2,116	84,527

36. 重要な子会社

( 1 ) 主要な子会社の状況

当連結会計年度末の主要な子会社の状況は以下のとおりであります。

名称	所在地	主要な 事業内容	議決権の所有割合	
			前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
SFPホールディングス 株式会社	日本	飲食事業	63.8%	63.7%
株式会社 KRホールディングス	日本	飲食事業	99.9%	99.9%

( 2 ) 重要な非支配持分を認識している連結子会社の要約財務情報等

当社が重要な非支配持分を認識している連結子会社の要約財務情報等は以下のとおりであります。なお、要約財務情報はグループ内取引を消去する前の金額であります。

SFPグループ(SFPホールディングス株式会社及びその傘下の会社)

非支配持分の保有する持分割合

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
非支配持分が保有する持分割合	36.2%	36.3%

要約財務情報

( )要約財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
流動資産	13,937	7,139
非流動資産	23,661	20,381
流動負債	15,364	5,374
非流動負債	9,981	7,988
資本	12,252	14,157

( )要約損益計算書及び要約包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
売上収益	17,325	10,293
当期利益	4,677	1,943
その他の包括利益	1	41
当期包括利益	4,676	1,901
非支配持分に配分された当期利益	0	-
非支配持分への配当金の支払額	0	0

( )要約キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	796	7,095
投資活動によるキャッシュ・フロー	404	251
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,679	13,196
現金及び現金同等物の増減額 ( は減少)	4,477	5,849

37. コミットメント

決算日以降の支出に関するコミットメントは以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
有形固定資産及び無形資産の取得	152	403

38. 関連当事者

(1) 親会社

IFRS第10号の規定に基づいて判定した結果、株式会社後藤国際商業研究所(東京都港区)を当社及び子会社の最終的な親会社としております。

(2) 関連当事者との取引

関連当事者との取引(連結財務諸表において消去されたものを除く)については、重要な取引等がありませんので、記載を省略しております。

(3) 主要な経営幹部に対する報酬

主要な経営幹部に対する報酬は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
短期従業員給付	151	179
合計	151	179

39. 後発事象

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上収益(百万円)	17,740	34,493	55,721	78,324
税引前四半期(当期)利益(百万円)	1,461	7,170	11,466	7,134
親会社の所有者に帰属する四半期(当期)利益(百万円)	1,067	4,823	7,449	5,919
基本的1株当たり四半期(当期)利益(円)	5.72	25.83	39.58	30.58

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
基本的1株当たり四半期利益(は損失)(円)	5.72	20.11	13.74	7.29

(注) 「基本的1株当たり四半期(当期)利益」の算定上、自己株式として計上されている「従業員向け株式交付信託型ESOP」が所有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。(当連結会計年度1,994,476株)

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	16,897	9,082
関係会社売掛金	306	114
前払費用	108	114
関係会社短期貸付金	6,728	6,336
未収入金	1,266	916
関係会社未収入金	1,427	1,110
未収還付法人税等	261	326
未収消費税等	50	-
その他	20	31
流動資産合計	27,065	18,033
固定資産		
有形固定資産		
建物	5,362	4,200
構築物	11	10
工具、器具及び備品	490	297
土地	1,143	1,143
建設仮勘定	1	0
有形固定資産合計	7,009	5,652
無形固定資産		
ソフトウェア	177	160
その他	44	19
無形固定資産合計	221	180
投資その他の資産		
関係会社株式	39,309	39,308
関係会社長期貸付金	6,237	6,346
長期前払費用	212	111
繰延税金資産	1,934	1,503
差入保証金	2,810	2,548
投資その他の資産合計	50,504	49,818
固定資産合計	57,736	55,650
資産合計	84,801	73,683

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
短期借入金	18,400	-
1年内償還予定の社債	270	280
1年内返済予定の長期借入金	6,382	7,814
1年内返済予定の関係会社長期借入金	1,000	-
未払金	727	123
関係会社未払金	1,618	1,981
未払費用	272	120
未払法人税等	-	3
関係会社預り金	65	935
株主優待引当金	481	610
店舗閉鎖損失引当金	160	39
資産除去債務	608	642
その他	168	498
流動負債合計	30,155	13,049
<b>固定負債</b>		
社債	880	600
長期借入金	42,104	30,728
株式給付引当金	29	38
関係会社事業損失引当金	2,861	1,401
資産除去債務	1,236	1,161
その他	85	35
固定負債合計	47,197	33,965
負債合計	77,353	47,015
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,012	50
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	1,224	12
その他資本剰余金	3,351	21,701
資本剰余金合計	4,576	21,714
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
繰越利益剰余金	3,110	6,151
利益剰余金合計	3,110	6,151
自己株式	1,250	1,246
株主資本合計	7,448	26,668
純資産合計	7,448	26,668
負債純資産合計	84,801	73,683

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当事業年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
売上高	<sup>2</sup> 3,533	<sup>2</sup> 5,783
売上原価	1,224	976
売上総利益	2,309	4,806
販売費及び一般管理費	<sup>1、2</sup> 2,665	<sup>1、2</sup> 2,631
営業利益又は営業損失( )	355	2,175
営業外収益		
受取利息	<sup>2</sup> 43	<sup>2</sup> 84
受取配当金	<sup>2</sup> -	<sup>2</sup> 1,600
協賛金収入	160	130
その他	<sup>2</sup> 213	<sup>2</sup> 259
営業外収益合計	418	2,074
営業外費用		
支払利息	<sup>2</sup> 297	<sup>2</sup> 1,262
その他	67	102
営業外費用合計	365	1,365
経常利益又は経常損失( )	302	2,884
特別利益		
関係会社株式売却益	<sup>3</sup> 86	-
関係会社事業損失引当金戻入額	-	1,460
その他	10	59
特別利益合計	96	1,519
特別損失		
減損損失	579	609
関係会社事業損失引当金繰入額	2,624	-
関係会社債権放棄損	940	-
その他	217	35
特別損失合計	4,360	645
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	4,567	3,758
法人税、住民税及び事業税	2	3
法人税等調整額	676	431
法人税等合計	674	434
当期純利益又は当期純損失( )	3,893	3,323

## 【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)		当事業年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
減価償却費		1,104	90.2	875	89.7
経費		119	9.7	100	10.3
食材等仕入		0	0.0	0	0.0
当期売上原価		1,224	100.0	976	100.0



**【株主資本等変動計算書】**

前事業年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本								評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計					
当期首残高	1,012	1,224	3,351	4,576	7,004	7,004	1,252	11,340	0	0	11,340
当期変動額											
当期純損失( )					3,893	3,893		3,893			3,893
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							1	1	0	0	1
当期変動額合計	-	-	-	-	3,893	3,893	1	3,891	0	0	3,891
当期末残高	1,012	1,224	3,351	4,576	3,110	3,110	1,250	7,448	-	-	7,448

当事業年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本								純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	1,012	1,224	3,351	4,576	3,110	3,110	1,250	7,448	7,448
当期変動額									
剰余金の配当					283	283		283	283
当期純利益					3,323	3,323		3,323	3,323
減資	962	1,211	2,173	962				-	-
新株の発行	8,088	8,088		8,088				16,176	16,176
資本金から剰余金への振替	8,088		8,088	8,088				-	-
準備金から剰余金への振替		8,088	8,088					-	-
自己株式の取得							0	0	0
自己株式の処分							3	3	3
当期変動額合計	962	1,211	18,349	17,138	3,040	3,040	3	19,220	19,220
当期末残高	50	12	21,701	21,714	6,151	6,151	1,246	26,668	26,668

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

原材料

先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)

3. デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。

ただし、建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	15～50年
建物附属設備	3～17年
構築物	10～50年
工具、器具及び備品	2～10年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) 長期前払費用

定額法を採用しております。

主な耐用年数は5年であります。

ただし、契約期間に定めがあるものについては、その契約期間に基づく定額法によっております。

5. 引当金の計上基準

(1) 株主優待引当金

株主優待制度に基づく費用の発生に備えるため、株主優待券の利用実績に基づいて、翌事業年度以降に発生すると見込まれる額を計上しております。

(2) 店舗閉鎖損失引当金

店舗閉鎖による損失に備えて、翌事業年度以降に閉鎖が見込まれる店舗について、損失見積額を計上しております。

(3) 株式給付引当金

株式交付規程に基づく当社従業員への当社株式給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に係る損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、損失見込額を計上しております。

## 6. ヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

為替予約については繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、振当処理の要件を満たす取引については、振当処理を採用しております。

また、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、特例処理を採用しております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ、為替予約

ヘッジ対象 変動金利の借入金、外貨建予定取引

### (3) ヘッジ方針

将来の為替変動及び金利変動によるリスク回避を目的として利用しており、リスクヘッジ目的以外の取引は行わない方針であります。

### (4) ヘッジ有効性評価の方法

為替予約については、予約取引と同一通貨、同一金額、同一期日の為替予約を締結しているため、その後の為替相場の変動による相関関係は確保されており、決算日における有効性の評価を省略しております。

また、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、決算日における有効性の評価を省略しております。

## 7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

なお、新型コロナウイルス感染症による影響の仮定については、連結財務諸表「連結財務諸表注記 4.重要な会計上の判断及び見積りを伴う判断」に記載しております。

(1)固定資産の減損

当事業年度の財務諸表に計上した金額

有形固定資産 5,652百万円

減損損失 608百万円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、有形固定資産について、キャッシュ・フローを生み出す最小の単位を主に各店舗としております。減損の兆候があり、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合、減損損失を計上しております。なお、店舗固定資産の回収可能価額は主として使用価値により測定しております。

回収可能価額は、取締役会において承認された翌事業年度の事業計画を基礎にして算定しております。事業計画は複数の仮定に基づいて策定されており、新型コロナウイルス感染症の影響を見込んでおります。

当社は、店舗固定資産の減損における主要な仮定を、新型コロナウイルス感染症による影響を含め、経営者の最善の見積りと判断により決定しております。将来の事業計画のうち、特に店舗別売上予測の仮定等に変化が生じ、見積りの変更が必要となった場合、店舗固定資産の減損損失を新たにもしくは追加計上する可能性があります。

(2)関係会社株式の評価

当事業年度の財務諸表に計上した金額

関係会社株式 39,308百万円

識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社における関係会社株式の評価にあたっては、当該株式の発行会社の財政状態悪化により実質価額が著しく低下した場合に相当の減額を行い当事業年度の損失として処理しております。なお、超過収益力等を反映して、1株当たり純資産額に比べて高い価額で関係会社株式を取得している場合には、超過収益力等を加味した株式の実質価額と帳簿価額を比較し、減額処理するか否かを判定しております。

超過収益力を含む実質価額の評価に用いる将来キャッシュ・フローは、取締役会において承認された翌事業年度の事業計画を基礎にして算定しております。事業計画は複数の仮定に基づいて策定されており、新型コロナウイルス感染症の影響を見込んでおります。

当社は、関係会社株式の評価における主要な仮定を、新型コロナウイルス感染症による影響の仮定を含め、経営者の最善の見積りと判断により決定しております。将来の事業計画のうち、特に売上予測の仮定等に変化が生じ、見積りの変更が必要となった場合、関係会社株式評価損を新たにもしくは追加計上する可能性があります。

(未適用の会計基準等)

(収益認識に関する会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)

(1)概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時にまたは充足するにつれて収益を認識する。

(2)適用予定日

2023年2月期の期首より適用予定であります。

(3)当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による当社の財務諸表へ与える重要な影響はありません。

## (表示方法の変更)

## (「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

## (追加情報)

## (従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する事項)

## (1) 取引の概要

連結財務諸表「連結財務諸表注記 34. 株式報酬」に同一の内容を記載しております。

## (2) 信託口が保有する自社の株式に関する事項

信託口が保有する当社株式を、信託口における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び期末株式数は、前事業年度末1,230百万円及び1,995,600株、当事業年度末1,226百万円及び1,989,600株であります。

## (貸借対照表関係)

## 1 保証債務

関係会社の金融機関等からの借入債務等に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
株式会社KRホールディングス	2,440百万円	500百万円
株式会社いっちょう	300	-
Create Restaurants NY Inc.	318	346
計	3,058	846

## (損益計算書関係)

1. 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度8%、当事業年度7%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度92%、当事業年度93%であります。

販売費及び一般管理費のうち、主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当事業年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
給与	677百万円	521百万円
役員報酬	151	179
法定福利費	115	86
業務委託費	362	490
株主優待引当金繰入額	481	610
減価償却費	119	123

## 2. 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当事業年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
営業取引による取引高		
売上高	3,346百万円	5,584百万円
販売費及び一般管理費	114	260
営業取引以外の取引高	994	1,693

## 3. 関係会社株式売却益

前事業年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

連結子会社である株式会社KRホールディングス及び株式会社クリエイト・スポーツ&レジャーの保有株式を一部売却したことによるものであります。

当事業年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

該当事項はありません。

## (有価証券関係)

## 子会社株式

前事業年度(2021年2月28日)

(単位:百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	6,599	22,943	16,344

当事業年度(2022年2月28日)

(単位:百万円)

区分	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	6,599	22,105	15,505

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
子会社株式	32,709	32,708

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
<b>繰延税金資産</b>		
繰越欠損金	556百万円	326百万円
未払事業所税	1	1
株主優待引当金	166	211
前受収益	41	28
長期前受収益	29	12
店舗閉鎖損失引当金	54	13
資産除去債務	638	624
減損損失	636	454
関係会社株式評価損	1,304	1,304
関係会社事業損失引当金	989	484
減価償却費	9	8
株式給付引当金	10	13
その他	21	11
繰延税金資産小計	4,459	3,494
評価性引当額	2,303	1,789
繰延税金資産合計	2,155	1,704
<b>繰延税金負債</b>		
資産除去債務に対応する除去費用	215	172
未収事業税	6	-
その他	-	29
繰延税金負債合計	221	201
繰延税金資産・負債の純額	1,934	1,503

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
法定実効税率	- %	34.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	-	5.2
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	-	14.7
住民税均等割額	-	0.1
評価性引当額の増減額	-	13.7
その他	-	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	11.6

(注) 前事業年度は、税引前当期純損失であるため、注記を省略しております。

## (企業結合等関係)

該当事項はありません。



(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	5,362	119	576 (569)	705	4,200	9,839
	構築物	11	0	-	1	10	20
	機械及び装置	-	-	-	-	-	19
	工具、器具及び 備品	490	40	42 (39)	191	297	2,375
	土地	1,143	-	-	-	1,143	-
	建設仮勘定	1	-	0	-	0	-
	計	7,009	160	619 (608)	898	5,652	12,254
無形固定資産	ソフトウェア	177	46	-	64	160	-
	その他	44	-	24	0	19	-
	計	221	46	24	64	180	-

(注) 1. 「当期減少額」欄の( )は内数で、当事業年度の減損損失計上額であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
株主優待引当金	481	610	481	610
店舗閉鎖損失引当金	160	39	160	39
株式給付引当金	29	38	29	38
関係会社事業損失引当金	2,861	108	1,568	1,401

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで																								
定時株主総会	5月中																								
基準日	2月末日																								
剰余金の配当の基準日	8月31日 2月末日																								
1単元の株式数	100株																								
単元未満株式の買取り																									
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社																								
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社																								
取次所																									
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額																								
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。当社の公告掲載URLは次のとおり。 <a href="https://www.createrestaurants.com/">https://www.createrestaurants.com/</a>																								
株主に対する特典	<p>1. 対象株主 毎年2月末日現在及び8月31日現在の株主名簿に記載された株主を対象としております。</p> <p>2. 贈呈内容 弊社グループ店舗で使用できる食事券を贈呈しております。</p> <p>3. 贈呈基準</p> <table> <tr> <td>100株以上200株未満</td> <td>2,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> <tr> <td>200株以上400株未満</td> <td>4,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> <tr> <td>400株以上600株未満</td> <td>6,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> <tr> <td>600株以上1,000株未満</td> <td>8,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上3,000株未満</td> <td>10,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> <tr> <td>3,000株以上6,000株未満</td> <td>16,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> <tr> <td>6,000株以上9,000株未満</td> <td>24,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> <tr> <td>9,000株以上</td> <td>30,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> </table> <p>400株以上を1年以上継続保有している株主様に、株式数に応じて下記金額のお食事券を追加贈呈しております。</p> <table> <tr> <td>400株以上3,000株未満</td> <td>2,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> <tr> <td>3,000株以上6,000株未満</td> <td>4,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> <tr> <td>6,000株以上9,000株未満</td> <td>6,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> <tr> <td>9,000株以上</td> <td>8,000円分×年2回の食事券贈呈</td> </tr> </table> <p>継続保有とは、株主名簿確定基準日（2月末日及び8月31日）の株主名簿に、400株以上の保有を同一株主番号で連続して3回以上記録又は記載されていることとあります。</p>	100株以上200株未満	2,000円分×年2回の食事券贈呈	200株以上400株未満	4,000円分×年2回の食事券贈呈	400株以上600株未満	6,000円分×年2回の食事券贈呈	600株以上1,000株未満	8,000円分×年2回の食事券贈呈	1,000株以上3,000株未満	10,000円分×年2回の食事券贈呈	3,000株以上6,000株未満	16,000円分×年2回の食事券贈呈	6,000株以上9,000株未満	24,000円分×年2回の食事券贈呈	9,000株以上	30,000円分×年2回の食事券贈呈	400株以上3,000株未満	2,000円分×年2回の食事券贈呈	3,000株以上6,000株未満	4,000円分×年2回の食事券贈呈	6,000株以上9,000株未満	6,000円分×年2回の食事券贈呈	9,000株以上	8,000円分×年2回の食事券贈呈
100株以上200株未満	2,000円分×年2回の食事券贈呈																								
200株以上400株未満	4,000円分×年2回の食事券贈呈																								
400株以上600株未満	6,000円分×年2回の食事券贈呈																								
600株以上1,000株未満	8,000円分×年2回の食事券贈呈																								
1,000株以上3,000株未満	10,000円分×年2回の食事券贈呈																								
3,000株以上6,000株未満	16,000円分×年2回の食事券贈呈																								
6,000株以上9,000株未満	24,000円分×年2回の食事券贈呈																								
9,000株以上	30,000円分×年2回の食事券贈呈																								
400株以上3,000株未満	2,000円分×年2回の食事券贈呈																								
3,000株以上6,000株未満	4,000円分×年2回の食事券贈呈																								
6,000株以上9,000株未満	6,000円分×年2回の食事券贈呈																								
9,000株以上	8,000円分×年2回の食事券贈呈																								

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社の金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から当有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第24期)(自2020年3月1日至2021年2月28日)2021年5月28日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2021年5月28日関東財務局長に提出。

(3) 四半期報告書及び確認書

第25期第1四半期(自2021年3月1日至2021年5月31日)2021年7月14日関東財務局長に提出。

第25期第2四半期(自2021年6月1日至2021年8月31日)2021年10月14日関東財務局長に提出。

第25期第3四半期(自2021年9月1日至2021年11月30日)2022年1月14日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2021年7月14日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書であります。

2021年10月14日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書であります。

2022年1月14日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書であります。

2022年4月14日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)及び第19号(連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書であります。

2022年5月30日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書であります。

(5) 有価証券届出書(一般募集による増資)及びその添付書類

2021年10月28日関東財務局長に提出。

(6) 有価証券届出書の訂正届出書

2021年11月8日関東財務局長に提出。

2021年10月28日提出の有価証券届出書に係る訂正届出書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書

2024年1月15日

株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 朽 木 利 宏

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 関 信 治

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングスの2021年3月1日から2022年2月28日までの連結会計年度の訂正後の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条により規定された国際会計基準に準拠して、株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス及び連結子会社の2022年2月28日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

店舗固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社グループの当連結会計年度末の連結財政状態計算書に計上されている有形固定資産61,582百万円には、事業に係る店舗設備が多く含まれている。また、【連結財務諸表注記】「14.有形固定資産」に記載されており、会社グループは当連結会計年度において有形固定資産にかかる減損損失を2,689百万円計上しており、これらは主として店舗設備から生じたものである。</p> <p>会社グループは資金生成単位を主に店舗としており、各報告期間の末日に店舗ごとに減損の兆候の有無を検討している。減損の兆候が存在する場合、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうちいずれか高い方の金額を回収可能価額とし、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合に減損損失を計上している。なお、当該店舗固定資産の回収可能価額は主として使用価値により測定しており、使用価値は、将来キャッシュ・フロー見積額を割引率で現在価値に割り引いて算定している。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会において承認された将来の事業計画を基礎として見積もっている。当該将来の事業計画は複数の仮定に基づいて策定されており、特に店舗別売上予測の仮定(新型コロナウイルス感染症による影響を含む)は、市場の状況等外部要因により変動し、また、業態及び地域等によってその影響も異なるなど、経営者の主観的判断及び不確実性を伴うものである。</p> <p>上記より、店舗固定資産の減損は、経営者の主観的判断及び不確実性を伴い、監査人として高度な判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、店舗固定資産の減損判定における回収可能価額を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>店舗固定資産の減損判定に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。特に、店舗別損益実績の集計の正確性の検証や、店舗別売上の成長率を含む将来の事業計画の実行可能性の検証に関する内部統制について検証した。</li> </ul> <p>(2)実証手続</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>将来キャッシュ・フローの見積り基礎とした予測について、取締役会によって承認された事業計画との整合性を検証した。</li> <li>過年度に策定された事業計画と実績数値を比較分析し、経営者による見積りプロセスの有効性を評価した。</li> <li>事業計画に含まれる経済条件等(新型コロナウイルス感染症による影響を含む)について、経営者等への質問、利用可能な外部データや類似企業との比較、過去実績からの趨勢分析を実施した。また、主要な仮定の変動等を考慮した許容範囲を設定し、経営者の見積額との重要な乖離がないかどうかを検証した。</li> </ul>

のれんの評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社グループは、【連結財務諸表注記】「15. のれん及び無形資産」に記載されているとおり、当連結会計年度の連結財政状態計算書にのれんを23,309百万円計上している。</p> <p>会社グループは、成長する過程で過去から企業結合を行っており、複数ののれんが計上されている。これらののれんについては、毎期減損テストを実施しており、減損テストの回収可能価額は、使用価値または処分コスト控除後の公正価値のうちいずれか高い方の金額を回収可能価額とし、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合に減損損失を計上している。当該のれんの回収可能価額は主として使用価値により測定しており、使用価値は、将来キャッシュ・フロー見積額を割引率で現在価値に割り引いて算定している。なお、当連結会計年度においては回収可能価額が帳簿価額を上回っていることから、減損損失は認識されていない。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会において承認された将来の事業計画を基礎として見積もっている。当該将来の事業計画は複数の仮定に基づいて策定されており、特に店舗別売上予測の仮定（新型コロナウイルス感染症による影響、新規出店による売上増加を含む）は、市場の状況等外部要因により変動し、また、業態及び地域等によってその影響も異なるなど、経営者の主観的判断及び不確実性を伴うものである。</p> <p>上記より、のれんの評価は、経営者の主観的判断及び不確実性を伴い、監査人として高度な判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、のれんの評価における回収可能価額を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ のれんの減損テストに関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。特に、売上収益の成長率を含む将来の出店計画の実行可能性や、新型コロナウイルス感染症からの将来回復の見積方法に関する内部統制について検証した。</li> </ul> <p>(2) 実証手続</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 将来キャッシュ・フローの見積り基礎とした予測について、取締役会によって承認された事業計画との整合性を検証した。</li> <li>・ 過年度に策定された事業計画と実績数値を比較分析し、経営者による見積りプロセスの有効性を評価した。</li> <li>・ 事業計画に含まれる経済条件等（新型コロナウイルス感染症による影響、新規出店による売上増加を含む）について、経営者等への質問、利用可能な外部データや類似企業との比較、過去実績からの趨勢分析を実施した。また、主要な仮定の変動等を考慮した許容範囲を設定し、経営者の見積額との重要な乖離がないかどうかを検証した。</li> <li>・ 金額の重要性が高いのれんに関しては当監査法人が属するネットワーク・ファームの評価専門家を利用して、回収可能価額の算定における評価技法の適切性を検証するとともに、割引率に関して算定方法の適切性を評価した。</li> </ul>

#### その他の事項

有価証券報告書の訂正報告書の提出理由に記載されているとおり、会社は、連結財務諸表を訂正している。なお、当監査法人は、訂正前の連結財務諸表に対して2022年5月27日に監査報告書を提出しているが、当該訂正に伴い、訂正後の連結財務諸表に対して本監査報告書を提出する。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。



- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。