

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2020年6月19日

【事業年度】 第55期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

【会社名】 日本管財株式会社

【英訳名】 NIPPON KANZAI Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 福田 慎太郎

【本店の所在の場所】 兵庫県西宮市六湛寺町9番16号

【電話番号】 0798(35)2200(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役管理統轄本部本部長代理 原田 康弘

【最寄りの連絡場所】 兵庫県西宮市六湛寺町9番16号

【電話番号】 0798(35)2200(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役管理統轄本部本部長代理 原田 康弘

【縦覧に供する場所】 日本管財株式会社本社
(東京都中央区日本橋二丁目1番10号 柳屋ビルディング)
日本管財株式会社大阪本部
(大阪市中央区淡路町三丁目6番3号 御堂筋MTRビル)
日本管財株式会社九州本部
(福岡市博多区博多駅東二丁目1番23号 サニックス博多ビル)
株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第51期	第52期	第53期	第54期	第55期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (千円)	90,078,623	92,490,999	96,478,696	97,929,447	106,300,150
経常利益 (千円)	5,806,830	5,963,497	6,379,410	6,760,738	7,232,505
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	3,958,215	4,227,392	4,446,829	4,313,096	4,346,762
包括利益 (千円)	3,327,545	4,034,802	5,597,300	2,320,895	3,489,944
純資産額 (千円)	38,699,937	41,464,537	45,203,384	47,487,594	53,029,912
総資産額 (千円)	58,521,810	62,279,755	68,588,053	72,670,472	77,024,136
1株当たり純資産額 (円)	1,094.66	1,166.11	1,285.05	1,315.18	1,385.10
1株当たり 当期純利益金額 (円)	116.11	123.51	129.33	125.11	117.29
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額 (円)				124.83	
自己資本比率 (%)	63.88	64.38	64.42	63.57	67.23
自己資本利益率 (%)	10.94	10.91	10.55	9.54	8.87
株価収益率 (倍)	15.33	14.54	16.27	15.80	15.08
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	3,579,893	4,856,802	3,034,800	2,027,555	4,264,265
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,751,207	1,239,739	703,994	464,721	3,050,912
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,766,226	2,173,188	1,870,257	1,331,296	1,573,422
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	19,801,255	21,188,169	21,757,218	25,572,496	28,343,254
従業員数 (名) [外、平均臨時雇用人員]	9,112 [3,192]	9,573 [3,230]	9,514 [3,295]	9,492 [3,491]	9,752 [3,731]

(注) 1 売上高には消費税等は含まれておりません。

2 第53期以前及び第55期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 2015年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、第51期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を算定しております。

4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第54期の期首から適用しており、第53期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第51期	第52期	第53期	第54期	第55期
決算年月		2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高	(千円)	55,832,038	59,735,089	58,471,408	57,611,812	64,076,405
経常利益	(千円)	4,340,336	4,350,030	4,942,870	5,374,736	5,461,111
当期純利益	(千円)	3,508,750	3,587,525	5,587,891	4,023,350	4,137,156
資本金	(千円)	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
発行済株式総数	(千株)	41,180	41,180	41,180	41,180	41,180
純資産額	(千円)	25,138,330	27,458,031	32,456,894	34,861,857	40,444,462
総資産額	(千円)	40,550,115	42,629,301	46,699,584	48,393,222	53,841,372
1株当たり純資産額	(円)	736.13	798.56	943.97	991.90	1,081.88
1株当たり配当額 (内、1株当たり 中間配当額)	(円)	47.00 (25.00)	40.00 (19.00)	42.00 (21.00)	50.00 (25.00)	50.00 (25.00)
1株当たり 当期純利益金額	(円)	102.92	104.81	162.52	116.70	111.63
潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額	(円)				116.44	
自己資本比率	(%)	61.99	64.41	69.50	71.99	75.12
自己資本利益率	(%)	14.80	13.64	18.65	11.96	10.99
株価収益率	(倍)	17.29	17.14	12.95	16.94	15.85
配当性向	(%)	33.52	38.16	25.84	42.84	44.79
従業員数 [外、平均臨時雇用人員]	(名)	4,198 [2,150]	4,388 [2,277]	4,665 [2,111]	4,766 [2,280]	4,923 [2,329]
株主総利回り (比較指標:配当込みTOPIX)	(%)	126.93 (89.18)	130.85 (102.28)	155.33 (118.51)	149.95 (112.54)	138.90 (101.85)
最高株価	(円)	3,535 2,085	1,899	2,163	2,311	2,038
最低株価	(円)	2,610 1,639	1,485	1,751	1,728	1,480

(注) 1 売上高には消費税等は含まれておりません。

2 第53期以前及び第55期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 2015年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、第51期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を算定しております。また、第51期の1株当たり配当額については、中間配当額25円(株式分割前)に、期末の配当額22円(株式分割後)を加えた金額となっております。

4 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5 印は、株式分割(2015年10月1日付で1株につき2株)による権利落後の株価であります。

2 【沿革】

年月	概要
1965年10月	現会長 福田 武が神戸市生田区江戸町96番地で資本金700千円にて日本管財株式会社を設立し、建物清掃管理による業務を開始する。
1972年 8月	電気、機械設備の補修工事業務を分離し、子会社の㈱日本管財サービス(2017年12月当社に吸収合併)を設立する。
1976年 8月	大阪府を中心とした近畿圏の営業基盤強化のため、大阪支店(現 大阪本部)を設置する。
1978年12月	常駐警備に関する業務提携を日本警備保障㈱(現 セコム㈱)と締結し、子会社の㈱スリーエスを設立する。
1980年 1月	九州地区進出のため、九州支社(現 九州本部)を設置する。
1981年12月	首都圏進出のため、東京支店(現 本社)を設置する。
1984年10月	中京地区進出のため、名古屋支店(現 中部本部)を設置する。
1989年 2月	社団法人日本証券業協会の店頭登録銘柄としての指定を受け、株式公開を行う。
1992年12月	北海道地区進出のため、札幌支店(現 北海道支店)を設置する。
1993年11月	大阪証券取引所(当時)市場第二部に株式を上場し、今後の業容拡大と資金調達の多様化を図る。
1996年 1月	兵庫県西宮市六湛寺町 9 番16号に新本社(現 本店)社屋を建設し移転する。
1996年 8月	建物の資産価値を高めるための生涯管理システム「BEST」を商品化する。
2000年 4月	建物の資産価値と収益性を高めるための資産統括管理システム「WAFM」を商品化し、本格的な設備遠隔管理業務を開始する。
2000年 5月	上越市のPFI事業受託により、㈱熊谷組と共同出資にて㈱上越シビックサービスを設立する。
2000年 7月	ISO9001認証を「ビル統括管理業務(プロパティマネジメント)」で取得する。
2001年 3月	大阪証券取引所(当時)の指定により市場第一部に株式を上場する。
2001年12月	山口県宇部市において不動産証券化に伴う実行保証契約業務を受託する。
2002年 2月	東京証券取引所の承認により市場第一部に株式を上場する。
2002年 7月	三菱自動車グループの日本国内におけるプロパティマネジメント業務を受託し、関連施設の総合管理業務を実施する。
2002年 8月	三菱信託銀行㈱(現 三菱UFJ信託銀行㈱)等との共同出資により、プロパティマネジメント会社の㈱日本プロパティ・ソリューションズ(2017年 8月当社100%子会社化)を設立する。
2005年 5月	環境エンジニアリング事業を分社化するため、㈱日本管財環境サービスを設立する。
2006年 9月	ライオン㈱よりライオンビルメンテナンス㈱を買収する。
2007年 1月	不動産ファンドマネジメント事業を分社化するため、東京キャピタルマネジメント㈱を設立する。
2008年11月	㈱資生堂より資生堂開発㈱(現 NSコーポレーション㈱)の株式を譲り受け連結子会社とする。
2011年 8月	ISO14001認証を「ビル総合管理及びビル総合管理に関わる支援業務」で取得する。
2012年12月	プライバシーマークを取得する。
2013年 3月	オーストラリアのシドニーに本社を置く、区分所有住宅等管理会社であるPrudential Investment Company of Australia Pty Ltdの株式を50%取得する。
2013年 6月	関西地区を基盤にマンション管理業務を展開する㈱エヌ・ジェイ・ケイ・ホールディング(現 ㈱エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングス)の株式を100%取得し、同社及び同社の子会社を連結子会社とする。
2014年 4月	従来の東京における事業拠点(東京都中央区)を「本社」、従来の本社(兵庫県西宮市)を「本店」とする二本社制へ移行する。
2016年 1月	ISO50001認証を「建物総合管理運営事業における本店のエネルギー管理」で取得する。
2017年 2月	住宅管理事業を分社化するため、日本管財住宅管理㈱を設立する。

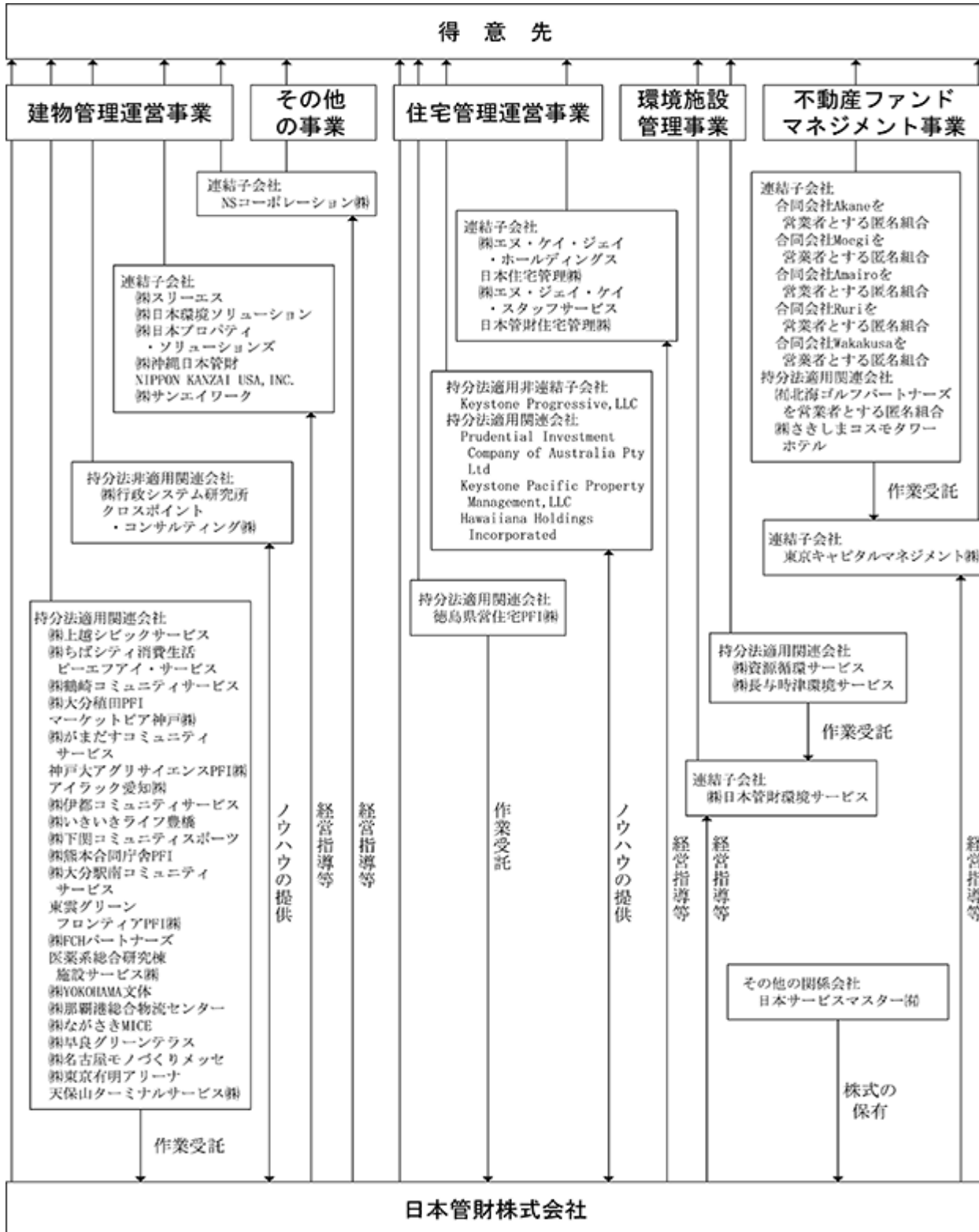
3 【事業の内容】

当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、当社、子会社19社、関連会社33社及びその他の関係会社1社からなり、事業は一般テナントビルや官公庁施設等の清掃・設備保守管理業務、受付・オペレーター等の派遣業務、プロパティマネジメント業務、分譲マンション等の管理組合代行業務、生活環境全般にかかる各自治体の公共施設等の運転管理業務、警備業務、更には不動産ファンドマネジメント業務等、多分野にわたり広くビル等の総合管理業を営んでおります。

事業内容と当社及び関係会社の当該事業にかかる位置付けは次のとおりであり、区分はセグメントと同一の区分であります。

区分	主要業務	主要な会社
建物管理運営事業	複合用途ビル、シティ・ホテル、官公庁施設等の清掃管理、設備保守管理業務、昼夜間の常駐保安警備、各種センサーと電話回線を使用し異常発生時に緊急対応する機械警備業務、契約先のニーズによる受付・オペレータ業務	当社 (株)スリーエス (株)日本環境ソリューション (株)日本プロパティ・ソリューションズ NSコーポレーション(株) (株)沖縄日本管財 NIPPON KANZAI USA, Inc. (株)サンエイワーク
住宅管理運営事業	分譲マンション及び公営住宅等の管理運営業務	当社 (株)エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングス 日本住宅管理(株) (株)エヌ・ジェイ・ケイ・スタッフサービス 日本管財住宅管理(株)
環境施設管理事業	上下水道関連施設、ゴミ処理施設等の生活環境全般にかかる公共施設における諸設備運転管理業務及び水質管理業務	(株)日本管財環境サービス
不動産ファンドマネジメント事業	不動産ファンドの運営・アレンジメント、匿名組合への出資、投資コンサルティング、資産管理	東京キャピタルマネジメント(株)
その他の事業	イベントの企画及び運営、印刷・デザイン、製本、不動産の販売及び売買仲介	NSコーポレーション(株)

上記の当社グループの状況について事業系統図を示すと次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

会社名	住所	資本金 又は 出資金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員の兼務関係		資金援助関係	営業上の 取引関係	設備の 賃貸借関係
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
㈱スリーエス	兵庫県 西宮市	50,000	建物管理 運営事業	90.0	2	2		経営指導料等 の收受	事務所賃貸
㈱日本環境 ソリューション	東京都 中央区	10,000	建物管理 運営事業	100.0	1	3		経営指導等	
㈱日本プロパティ・ ソリューションズ	東京都 千代田区	100,000	建物管理 運営事業	100.0	1	4	短期貸付金 90,000千円	経営指導料等 の收受	
㈱日本管財環境サービス (注2、5)	兵庫県 西宮市	300,000	環境施設 管理事業	100.0				経営指導料等 の收受	
東京キャピタル マネジメント㈱	東京都 港区	100,000	不動産ファンド マネジメント事 業	100.0	3		短期貸付金 1,000,000千円	経営指導料等 の收受	
NSコーポレーション㈱	東京都 港区	50,000	建物管理運営事 業及びその他の 事業	90.0	3			経営指導料等 の收受	
㈱エヌ・ケイ・ジェイ・ ホールディングス	大阪市 中央区	30,000	住宅管理 運営事業	100.0	2	1	短期貸付金 750,000千円	経営指導料等 の收受	
日本住宅管理㈱	大阪市 中央区	50,000	住宅管理 運営事業	100.0 [100.0]	1	1		経営指導等	
㈱エヌ・ジェイ・ケイ・ スタッフサービス	大阪市 中央区	30,000	住宅管理 運営事業	100.0 [100.0]	1	1		経営指導等	
㈱沖縄日本管財	沖縄県 那覇市	50,000	建物管理 運営事業	100.0		3	短期貸付金 50,000千円	経営指導等	
日本管財住宅管理㈱	兵庫県 西宮市	50,000	住宅管理 運営事業	100.0 [100.0]	1	1		経営指導等	
NIPPON KANZAI USA, Inc.	アメリカ 合衆国	440,000 米ドル	建物管理 運営事業	100.0	2	2	短期貸付金 2,439,021米ドル	経営指導等	
合同会社Akaneを 営業者とする匿名組合 (注2)	東京都 千代田区	906,635	不動産ファンド マネジメント事 業	100.0 [100.0]					
合同会社Moegiを 営業者とする匿名組合 (注4)	熊本市 中央区	116,000	不動産ファンド マネジメント事 業	50.0 [50.0]					
合同会社Amairoを 営業者とする匿名組合 (注2、4)	東京都 千代田区	300,000	不動産ファンド マネジメント事 業	50.0 [50.0]					
合同会社Ruriを 営業者とする匿名組合 (注4)	東京都 千代田区	95,100	不動産ファンド マネジメント事 業	50.0 [50.0]					
合同会社Wakakusa を営業者とする匿名組 合(注2、4)	東京都 千代田区	300,000	不動産ファンド マネジメント事 業	50.0 [50.0]					
㈱サンエイワーク	大阪市 都島区	10,000	建物管理 運営事業	100.0	1	3	短期貸付金 70,000千円	経営指導等	

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 特定子会社であります。

3 議決権の所有割合の[]内は、間接所有割合で内数であります。

4 持分は、100分の50以下であります。実質的に支配しているため子会社としております。

5 ㈱日本管財環境サービスは、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	㈱日本管財環境サービス	(1) 売上高	10,641,868千円
		(2) 経常利益	848,286千円
		(3) 当期純利益	571,851千円
		(4) 純資産額	2,819,100千円
		(5) 総資産額	4,266,231千円

(2) 持分法適用関連会社

会社名	住所	資本金 又は 出資金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員の兼務関係		資金援助関係	営業上の 取引関係	設備の 賃貸借関係
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
㈱上越シビックサービス	新潟県 上越市	100,000	建物管理 運営事業	40.0	1	2	短期貸付金 63,600千円	作業受託	
㈱ちばシティ消費生活 ピーエフアイ・サービス	千葉市 中央区	15,000	建物管理 運営事業	33.3		2	長期貸付金 60,000千円	作業受託	
㈱鶴崎コミュニティ サービス	大分県 大分市	10,000	建物管理 運営事業	30.0		1	長期貸付金 15,900千円	作業受託	
㈱大分植田 P F I	大分県 大分市	10,000	建物管理 運営事業	30.0		1	長期貸付金 16,200千円	作業受託	
マーケットピア神戸㈱	神戸市 中央区	10,000	建物管理 運営事業	30.0		1	短期貸付金 2,778千円 長期貸付金 41,642千円	作業受託	
(有)北海ゴルフパートナーズ を営業者とする匿名組合(注2)	東京都 千代田区	67,801	不動産ファン ドマネジメン ト事業	40.3 [40.3]					
㈱がまだすコミュニティ サービス	熊本市 中央区	10,000	建物管理 運営事業	25.0		1	短期貸付金 269千円 長期貸付金 2,346千円	作業受託	
神戸大アグリサイエンス P F I ㈱	大阪市 西区	10,000	建物管理 運営事業	35.0		1		作業受託	
アイラック愛知㈱	名古屋 市中区	20,000	建物管理 運営事業	33.0		1	短期貸付金 11,132千円 長期貸付金 116,033千円	作業受託	
㈱伊都コミュニティ サービス	福岡市 南区	10,000	建物管理 運営事業	30.0		1		作業受託	
㈱いきいきライフ豊橋	愛知県 豊橋市	10,000	建物管理 運営事業	31.0		1		作業受託	
㈱下関コミュニティ スポーツ	山口県 山口市	10,000	建物管理 運営事業	25.0		1	短期貸付金 1,085千円 長期貸付金 551千円	作業受託	
㈱熊本合同庁舎 P F I	熊本市 中央区	20,000	建物管理 運営事業	25.0		1		作業受託	
㈱資源循環サービス	鹿児島 薩摩川内市	100,000	環境施設 管理事業	25.0 [25.0]				作業受託	
㈱大分駅南コミュニティ サービス	大分県 大分市	20,000	建物管理 運営事業	27.0	1	1		作業受託	
東雲グリーン フロンティア P F I ㈱	東京都 港区	70,000	建物管理 運営事業	31.0		1		作業受託	
㈱ F C H パートナーズ	福岡市 中央区	80,000	建物管理 運営事業	39.0	1	1	短期貸付金 1,190千円 長期貸付金 12,257千円	作業受託	
徳島県営住宅 P F I ㈱	徳島県 徳島市	10,000	住宅管理 運営事業	30.0		1	長期貸付金 10,000千円	作業受託	
Prudential Investment Company of Australia Pty Ltd	オーストラ リア	28,069,740 豪ドル	住宅管理 運営事業	50.0		3		ノウハウの 提供	
㈱長与時津環境サービス	長崎県 西彼杵郡 長与町	100,000	環境施設 管理事業	30.0 [30.0]				作業受託	
医薬系総合研究棟施設 サービス㈱	大阪市 中央区	30,000	建物管理 運営事業	20.0		1		作業受託	
Keystone Pacific Property Management, LLC	アメリカ 合衆国	1,500 米ドル	住宅管理 運営事業	40.0 [40.0]		2		ノウハウの 提供	
㈱ Y O K O H A M A 文体 (注3)	横浜市 神奈川区	100,000	建物管理 運営事業	15.0		1		作業受託	
㈱那覇港総合物流 センター	沖縄県 那覇市	100,000	建物管理 運営事業	21.0 [21.0]		1		作業受託	
㈱さきしまコスモタワー ホテル	大阪市 中央区	15,000	不動産ファン ドマネジメン ト事業	33.3		1		作業受託	

会社名	住所	資本金 又は 出資金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員の兼務関係		資金援助関係	営業上の 取引関係	設備の 賃貸借関係
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
㈱ながさきMICE (注3)	長崎県 長崎市	70,000	建物管理 運営事業	18.0		1		作業受託	
㈱早良グリーンテラス	福岡市 博多区	30,000	建物管理 運営事業	49.0	1			作業受託	
㈱名古屋モノづくり メッセ	名古屋市 中区	50,000	建物管理 運営事業	30.0		1	長期貸付金 42,000千円	作業受託	
㈱東京有明アリーナ (注3)	東京都 港区	1,500,000	建物管理 運営事業	18.0		2		作業受託	
天保山ターミナル サービス㈱	大阪市 北区	30,000	建物管理 運営事業	34.0		1		作業受託	
Hawaiiana Holdings Incorporated	アメリカ 合衆国	4,270,758 米ドル	住宅管理 運営事業	50.0				ノウハウの 提供	

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 匿名組合とは、事業を行う営業者と出資を行う匿名組合員との間の組合関係であります。事業を行うのはあくまでも営業者であり、匿名組合員は経営に参加せず、単なる出資者となります。また、特約がない限り、当初の出資額以上の負担を負うことはありません。

3 議決権の所有割合は100分の20未満であります。が、実質的な影響力を持っているため関連会社としております。

4 議決権の所有割合の[]内は、間接所有割合で内数であります。

(3) その他の関係会社

会社名	住所	資本金 又は 出資金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権 の所有 (被所有) 割合 (%)	関係内容				
					役員の兼務関係		資金援助関係	営業上の 取引関係	設備の 賃貸借関係
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
日本サービスマスター(有)	兵庫県 西宮市	10,000	損害保険 代理店	(被所有) 直接 33.6	1			損害保険料の 支払	事務所賃貸

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2020年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
建物管理運営事業	6,737 (3,115)
住宅管理運営事業	1,452 (511)
環境施設管理事業	1,247 (79)
不動産ファンドマネジメント事業	12 ()
その他の事業	19 ()
全社(共通)	285 (26)
合計	9,752 (3,731)

- (注) 1 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者は除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む)であり、臨時雇用人員(パートタイマー)は、年間の平均人員を()内に外数で記載しております。
- 2 全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

2020年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
4,923 (2,329)	52.8	7.1	3,480,327

セグメントの名称	従業員数(名)
建物管理運営事業	4,249 (2,234)
住宅管理運営事業	389 (69)
環境施設管理事業	()
不動産ファンドマネジメント事業	()
その他の事業	()
全社(共通)	285 (26)
合計	4,923 (2,329)

- (注) 1 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者は除き、社外から当社への出向者を含む)であり、臨時雇用人員(パートタイマー)は、年間の平均人員を()内に外数で記載しております。
- 2 平均年間給与は税込支払給与額であり、基準外給与及び賞与を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループ(当社、連結子会社及び持分法適用関連会社)が判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社は、「快適な都市・生活環境を創造するプロパティマネジメント会社」として、「継続した成長により社会貢献する会社」を目指し、「個性豊かな会社」にすることを経営方針に掲げ、常に顧客サイドでの観点に立ち、良質なサービスの提供を行うことを基本方針としております。

(2) 目標とする経営指標

当社は、常に事業効率向上と株主価値を高めるための資本効率の向上を目指し、自己資本当期純利益率10%以上、総資産経常利益率10%以上を維持することを経営目標としております。具体的には経常利益率を向上させるため、部門別に徹底した合理化を図り契約単位ごとの原価低減に努め、部門別独立採算制度により社員一人一人が常に利益を意識した活動を行っております。今後も引き続き目標達成に向けて諸施策を実施し、業績及び株主価値の向上を図ってまいりたいと存じます。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

企業グループ間の連携強化を図るとともに、今後の業容拡大に備えた競争力の強化と企業体質の改善を図るべく、次の重点施策を掲げ推進しております。

新規営業充実のための体制強化を図り、都市開発プロジェクトへの積極的な参加、PFI事業や公共施設マネジメント事業への参加、周辺事業からの新規事業の開拓に努める。

品質を向上させることが顧客への還元であると考え、ISO認証取得による信頼性の向上と品質改善のための積極的な提案を行う。

当社に関連する業務のM&Aは、国内外を問わず今後も積極的に推進する。

経営安定化のための管理機能を強化するために管理スタッフの育成と能力の向上を図る。

更なる生産性の向上を目指し、作業管理ノウハウのIT化により業務品質の均一化と省略化を図る。

(4) 経営環境及び対処すべき課題

今後の見通しにつきましては、企業収益や雇用・所得環境は改善してきていたものの、新型コロナウイルス感染拡大による世界経済全体に与える影響は大きく、先行き不透明な状況が続くものと予想されます。

当社グループのセグメントごとの経営環境及び対処すべき課題は次のとおりであります。

(建物管理運営事業)

主たる業務であるビル管理業務及び保安警備の建物管理運営事業につきましては、オフィスや商業ビルの空室率は低い状況で推移し、複合ビルの建て替えも増加しており、市場の拡大が見込まれるものの、新型コロナウイルス感染症の影響による取引先企業の管理コスト削減の意識は更に高まり、他社との競合も含め市場環境は厳しい状況で推移するものと予想されます。このような状況のもと、当社グループといたしましては、サービス品質の継続的な改善に努め、付加価値の高い提案を積極的に行うことにより、お客様満足度と収益性の向上を図ってまいります。また、企画提案力を主軸に据え、PFI事業や公共施設マネジメント事業など一層の業容拡大を図ってまいります。

(住宅管理運営事業)

マンション及び公営住宅の管理を主体とする住宅管理運営事業につきましては、新築分譲マンションの販売戸数が3年ぶりに減少に転じており、人件費や外注費の上昇に加え、自然災害や新型コロナウイルス感染症への対応等、厳しい経営環境が継続すると予想されます。このような状況のもと、当社グループといたしましては、グループ全体のノウハウを生かした安定的かつ高質なサービスを提供することに加え、適正な人員配置や業務の効率化を行うことにより、売上・利益の拡大を図ってまいります。また、非常時における事業継続計画を策定することにより危機対応能力を高め、お客様の安心・安全の確保に努めてまいります。

(環境施設管理事業)

上下水道処理施設等の生活環境全般にかかる公共施設管理を主体とする環境施設管理事業につきましては、主要な取引先である地方自治体の財政は依然として緊縮傾向にあり、民間ノウハウの活用余地が大きく、潜在的に大きな市場であると捉えております。このような状況のもと、当社グループといたしましては、単年度契約から複数年契約への切り替えや包括管理契約を推進することに加え、原価率の高い案件の見直しや業務の効率化により、売上・利益の拡大を図ってまいります。また、顧客満足度調査を継続して実施し、P D C Aによる業務改善を徹底することにより、お客様の声を反映した良質なサービスの提供に努めてまいります。

(不動産ファンドマネジメント事業)

不動産ファンドの組成・資産運用を行うアセットマネジメント及び匿名組合への出資を主体とする不動産ファンドマネジメント事業につきましては、オフィスや商業ビルの空室率は低い状況で推移し、賃料も上昇傾向にあることから、資産価値や物件収益が増加傾向にあり、不動産オーナーにとって追い風の状況が継続しております。しかし、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、投資家の出資意欲の低下や新規ファンド組成計画の延期等、厳しい市場環境が継続するものと予想されます。このような状況のもと、当社グループといたしましては、営業組織の体制を強化し、既存取引先の深耕や新規取引先の拡大を図ることにより、受託資産残高を着実に積み上げ、収益基盤の拡大を目指してまいります。

なお、新型コロナウイルス感染症の対応といたしましては、当社グループの事業は、緊急事態宣言下において政府より継続を求められている事業であることから、お客様を始めとする関係者の皆様、社員の安全・安心を第一に考え、政府の政策に基づき対応していくとともに、社員に対する在宅勤務・時差出勤の推奨など、社内外への感染防止の取り組みを継続してまいります。

今後、営業面ではグループ企業内の連携を図り、シナジー効果が発揮できる強固な営業基盤を構築し、管理面ではコンプライアンスの徹底と内部統制システムの適切な運用をグループ企業に浸透させ、更なる企業価値の向上に努めてまいります。

2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 法的規制について

当社グループの業務のうち警備業務におきましては、「警備業法」(1972年法律第117号)及び「警備業法施行規則」(1983年総理府令第1号)等の関係法令の規制を受けております。

この法律は警備業について必要な規制を定め、警備業務の適正実施を図ることを目的としており、警備業を営むためには、主たる営業所の所在地を管轄する都道府県公安委員会の認定を受けております。同法及び関係法令に定められた事項に違反があった場合、その都道府県における業務の一時的な営業停止、若しくは認定取消を含む行政処分がなされることがあります。

(2) 個人情報管理について

当社グループでは、マンション管理業務等の業務遂行上の必要性から個人情報を取り扱っており、関連諸法規の遵守と適正な管理に努めております。

しかし、万が一個人情報に関する事故等が発生した場合、当社グループへの評価と業績に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 匿名組合出資について

当社グループは、不動産ファンドマネジメント事業等への取り組みにあたり、匿名組合に対して出資を行っております。

今後、不動産の市況等の要因により、投資元本の一部毀損や投資利回りの低下等が発生した場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(4) 関連当事者との取引について

当社グループは、その他の関係会社に該当し法人主要株主である日本サービスマスター(有)への損害保険料支払い等の関連当事者との取引があります。

詳細については、「関連当事者情報」をご参照ください。

(5) 運営管理業務の受託について

当社グループでは、契約形態の多様化に伴い、従来の施設等の維持管理業務の他に、施設そのものの運営を請負う契約が一部含まれております。

その運営管理の受託につきましては、社内において事前に可能な限りのリスクを検討した上で契約締結を行っておりますが、物価の高騰や事業環境の変化により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 有価証券の時価変動について

当社グループは、投資有価証券を保有しております。

これらのうち、時価を有するものについては、全て時価にて評価されており、金融市場における時価の変動が、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 減損会計について

当社グループは、企業買収等により発生したのれんをはじめ、建物や土地等、様々な固定資産を所有しております。

これらは時価の下落や将来のキャッシュ・フローの状況により減損会計を適用し、当社グループの財政状態及び経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 為替レートについて

当社グループには、海外で事業を行う会社があります。

各地域において現地通貨にて作成された財務諸表は、連結財務諸表作成等のために円換算されますが、為替の変動があった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績等に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(9) 自然災害・感染症等について

当社グループは、地震・台風等の自然災害や感染症等の発生に備え、必要とされる安全対策や事業継続・早期復旧のための対策を立て、危機管理の徹底に取り組んでおります。

しかしながら、大規模な自然災害や感染症等、全てのリスクを回避することは困難であり、当社グループの事業活動に重要な影響を及ぼす可能性があります。

3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用・所得環境の改善を背景に、景気は緩やかな回復基調で推移してきたものの、米中貿易摩擦の長期化に加え、新型コロナウイルス感染拡大による世界経済への影響が深刻化するなど、先行き不透明な状況が続いております。

不動産関連サービス業界におきましては、オフィスや商業ビルの空室率は、主要都市部を中心に依然として低い状況で推移し、また複合ビルの建て替えプロジェクトも増加しており、当社がターゲットとする市場の将来的な拡大が見込まれます。

このような事業環境のもと、当社グループにおきましては、顧客ニーズに応えた良質なサービスを継続的に提供するため、先進的な技術と対応力で「最適な建物管理」を追求し続け、建物の資産価値と収益性の向上の実現に努めております。

また、主力のビル管理業務の一層の強化・向上を図るとともに、PFI事業、公共施設マネジメント事業など、積極的な事業展開を図っております。

この結果、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

a 財政状態

当連結会計年度末の資産の合計は770億24百万円(前連結会計年度末比6.0%増)、負債の合計は239億94百万円(前連結会計年度末比4.7%減)、純資産の合計は530億29百万円(前連結会計年度末比11.7%増)となりました。

b 経営成績

当連結会計年度の売上高は1,063億円(前年同期比8.5%増)、営業利益は68億54百万円(前年同期比7.7%増)、経常利益は72億32百万円(前年同期比7.0%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は43億46百万円(前年同期比0.8%増)となりました。

セグメントごとの業績は次のとおりであります。

なお、セグメント利益は連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

(建物管理運営事業)

建物管理運営事業につきましては、当連結会計年度の売上高は752億27百万円(前年同期比10.8%増)、セグメント利益は94億9百万円(前年同期比13.4%増)となりました。

(住宅管理運営事業)

住宅管理運営事業につきましては、当連結会計年度の売上高は168億85百万円(前年同期比3.9%増)、セグメント利益は14億91百万円(前年同期比1.3%増)となりました。

(環境施設管理事業)

環境施設管理事業につきましては、当連結会計年度の売上高は106億41百万円(前年同期比8.3%増)、セグメント利益は13億27百万円(前年同期比13.4%増)となりました。

(不動産ファンドマネジメント事業)

不動産ファンドマネジメント事業につきましては、当連結会計年度の売上高は15億33百万円(前年同期比1.3%増)、セグメント利益は96百万円(前年同期比17.5%増)となりました。

(その他の事業)

その他の事業につきましては、当連結会計年度の売上高は24億44百万円(前年同期比0.5%減)、セグメント利益は2億40百万円(前年同期比40.3%減)となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は前連結会計年度末に比べ27億70百万円(10.8%増)増加し、残高は283億43百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況と主な要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動による資金の増加は42億64百万円であり、前連結会計年度に比べ22億36百万円収入が増加いたしました。

その主なものは、たな卸資産の増減額の減少(前年同期比29億71百万円資金増)であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動の結果減少した資金は30億50百万円であり、前連結会計年度に比べ35億15百万円支出が増加いたしました。

その主なものは、投資有価証券の取得による支出の増加(前年同期比22億81百万円資金減)、投資有価証券の売却による収入の減少(前年同期比10億83百万円資金減)によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動の結果増加した資金は15億73百万円であり、前連結会計年度と比べ2億42百万円収入が増加いたしました。

その主なものは、長期ノンリコースローンの借入・返済による純増減額の減少(前年同期比19億64百万円資金減)や新株予約権の行使による自己株式の処分による収入の増加(前年同期比26億94百万円資金増)であります。

生産、受注及び販売の状況

a 生産実績

当社グループの業務内容は、役務提供を主体としているため、該当事項はありません。

b 外注費及び商品仕入実績

当連結会計年度の外注費及び商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
建物管理運営事業	(320,977) 32,644,093	(96.8) 117.3
住宅管理運営事業	(37,039) 8,460,292	(107.5) 104.8
環境施設管理事業	(79,018) 2,094,332	(101.6) 114.5
不動産ファンドマネジメント事業	() 44,310	() 126.5
その他の事業	() 1,852,167	() 100.6
合計	(437,034) 45,095,194	(98.5) 113.9

(注) 1 本表中の()内は、商品仕入額で、()外記載の内数であります。

2 外注仕入は、当社グループの管理受託業務の一部又は全部を下請(外注)業者に作業委託しているものであります。

3 商品仕入は、主として衛生・清掃用消耗品の仕入であります。

4 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

c 受注の状況

当社グループの業務内容は、役務提供を主体としているため、該当事項はありません。

d 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前年同期比(%)
建物管理運営事業	75,227,345	110.8
住宅管理運営事業	16,885,244	103.9
環境施設管理事業	10,641,868	108.3
不動産ファンドマネジメント事業	1,533,663	101.3
その他の事業	2,012,030	81.9
合計	106,300,150	108.5

(注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。
2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

a 財政状態の分析

(資産)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ43億53百万円(6.0%増)増加し、770億24百万円となりました。

流動資産は前連結会計年度末に比べ32億89百万円(7.2%増)増加し487億97百万円、固定資産は前連結会計年度末に比べ10億64百万円(3.9%増)増加し282億26百万円となりました。

増加の主な要因は、新株予約権の行使に伴う現金及び預金の増加(前連結会計年度末比27億70百万円増)や関連会社株式取得等による投資有価証券の増加(前連結会計年度末比12億43百万円増)によるものであります。

(負債)

当連結会計年度末の負債は、大型工事の前受金の減少(前連結会計年度末比5億55百万円減)や借入金返済に伴う長期借入金の減少(前連結会計年度末比3億75百万円減)により、前連結会計年度末に比べ11億88百万円(4.7%減)減少し239億94百万円となりました。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産の合計は、前連結会計年度末に比べ55億42百万円(11.7%増)増加し530億29百万円となりました。

増加の主な要因は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上による利益剰余金の増加(前連結会計年度末比25億34百万円増)や新株予約権の行使に伴う資本剰余金の増加(前連結会計年度末比23億69百万円)によるものであります。

これらの結果、当連結会計年度末における自己資本比率は、前連結会計年度末の63.57%と比べ3.66ポイント増加し67.23%となりました。

当社グループは、経営に必要な流動性の確保と健全なバランスシートの維持を財務方針としております。

b 経営成績の分析

(売上高)

当連結会計年度の売上高につきましては、新規受注が順調に推移したことに加え、契約更改による固定契約の伸長と工事関連業務の受注が増加したことにより、前連結会計年度に比べ83億70百万円増加し、1,063億円となりました。

(売上原価)

売上原価につきましては、料金改定や仕様内容・作業効率の見直しを行いました。人件費や外注費の上昇により、原価率は前連結会計年度と比べ0.2ポイント増加し、79.9%となりました。

(販売費及び一般管理費)

販売費及び一般管理費につきましては、前連結会計年度に比べ9億53百万円増加し、144億65百万円となりました。主な要因といたしましては、組織体制強化による管理コストの増加によるものであります。

(営業外損益)

営業外収益につきましては、受取配当金や持分法による投資利益の減少等により、前連結会計年度に比べ10百万円減少し、5億58百万円となりました。

営業外費用につきましては、為替差損の増加等により、前連結会計年度に比べ8百万円増加し、1億80百万円となりました。

(特別損益)

特別利益につきましては、投資有価証券売却益の減少等により、前連結会計年度に比べ7億7百万円減少し、62百万円となりました。

特別損失につきましては、退職給付制度の移行に伴う退職給付制度改定損の減少等により、前連結会計年度に比べ4億70百万円減少し、3億65百万円となりました。

(法人税等)

法人税等の合計につきましては、前連結会計年度と比べ1億33百万円増加し、24億74百万円となりました。税効果会計適用後の法人税等の負担率につきましては、評価性引当額の増加等により、前連結会計年度に比べ0.7ポイント増加し、35.7%となりました。

c セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析

(建物管理運営事業)

主たる業務であるビル管理業務及び保安警備の建物管理運営事業につきましては、契約更改による固定契約の伸長と工事関連業務の受注が増加したことにより、当連結会計年度の売上高は752億27百万円(前年同期比10.8%増)となりました。

利益面におきましても、料金改定や継続的なコスト削減等の原価管理を徹底したことにより、セグメント利益は94億9百万円(前年同期比13.4%増)となりました。

当連結会計年度末のセグメント資産は、売上債権や関連会社株式取得による投資有価証券の増加等により、前連結会計年度末に比べ9億39百万円(3.8%増)増加し254億79百万円となりました。

(住宅管理運営事業)

マンション及び公営住宅の管理を主体とする住宅管理運営事業につきましては、既存契約の継続と新規受注が順調に推移したことに加え、工事関連業務の受注が増加したことにより、当連結会計年度の売上高は168億85百万円(前年同期比3.9%増)となりました。

利益面におきましても、工事原価等の上昇がありましたが、継続的なコスト削減に努めたことにより、セグメント利益は14億91百万円(前年同期比1.3%増)となりました。

当連結会計年度末のセグメント資産は、関連会社株式取得による投資有価証券の増加等により、前連結会計年度末に比べ4億59百万円(4.1%増)増加し116億87百万円となりました。

(環境施設管理事業)

上下水道処理施設等の生活環境全般にかかる公共施設管理を主体とする環境施設管理事業につきましては、ゴミ焼却施設等を中心に新規管理案件の受託や契約更改が堅調であったことにより、当連結会計年度の売上高は106億41百万円(前年同期比8.3%増)となりました。

利益面におきましても、料金改定による利益率の改善に加え、適正な人員配置を中心にコスト削減に努めたことにより、セグメント利益は13億27百万円(前年同期比13.4%増)となりました。

当連結会計年度末のセグメント資産は、現金及び預金や売上債権の増加等により、前連結会計年度末に比べ4億11百万円(11.4%増)増加し、40億35百万円となりました。

(不動産ファンドマネジメント事業)

不動産ファンドの組成・資産運用を行うアセットマネジメント及び匿名組合への出資を主体とする不動産ファンドマネジメント事業につきましては、運用資産売却に伴う収益が減少しましたが、マスターリース契約による賃料収入が増加したことにより、当連結会計年度の売上高は15億33百万円(前年同期比1.3%増)となりました。

利益面におきましても、収益性の高い業務の受託や経費の節減に努めたことにより、セグメント利益は96百万円(前年同期比17.5%増)となりました。

当連結会計年度末のセグメント資産は、投資有価証券評価損の計上等により、前連結会計年度末に比べ88百万円(1.6%減)減少し、54億57百万円となりました。

(その他の事業)

イベントの企画・運営、印刷、デザインを主体としたその他の事業は、イベント業務等の減少により、当連結会計年度の売上高は24億44百万円(前年同期比0.5%減)、セグメント利益は2億40百万円(前年同期比40.3%減)となりました。

当連結会計年度末のセグメント資産は、現金及び預金や売上債権の減少等により、前連結会計年度末に比べ6億96百万円(42.8%減)減少し、9億33百万円となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a キャッシュ・フローの状況の分析

キャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

b 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、現場の運営にかかる人件費や外注費とこれらを管理するための販売費及び一般管理費等の営業費用であり、投資を目的とした資金需要は、業容拡大に向けたM&A、投資有価証券の取得や設備投資等によるものであります。

運転資金及び投資資金につきましては、主に営業活動から得られるキャッシュ・フローを源泉とする内部資金を活用することを基本とし、必要に応じて金融機関からの借入等、最適な資金調達を選択しております。

また、当社グループ内におきましては、資金を一括して管理し、資金調達・運用を効率化することを目的として、資金集中管理(CMS)を導入しております。

なお、当連結会計年度末における借入金、ノンリコースローン及びリース債務等の有利子負債の残高は47億61百万円となっております。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は283億43百万円となっております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。重要な会計方針については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

当社経営陣は、連結財務諸表の作成に際し、決算日における資産、負債の報告数値、偶発債務等の予測並びに報告期間における収益・費用の報告数値に影響を与える見積り及び仮定設定を行っております。これらの見積り及び判断・評価は、過去の実績や状況に応じ合理的であると考えられる様々な要因に基づき継続的に行っておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

4 【経営上の重要な契約等】

技術援助等を受けている契約

契約会社名	相手先の名称	セグメントの名称	契約内容	契約年月日
日本管財株式会社 (当社)	セコム株式会社	建物管理運営事業	常駐警備に関する業務提携	1991年8月1日
株式会社スリーエス (連結子会社)	セコム株式会社	建物管理運営事業	常駐警備に関する業務提携	1978年11月22日

(注) 上記についてはロイヤリティとして売上の一定率を支払っております。

5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資は、主に将来のグループ全体における業容拡大並びに品質向上を目的として実施いたしました。

建物管理運営事業におきましては、今後の事業と業容拡大に備えるため、事業目的の設備や営業拠点の新設、移転及び拡充を中心に232百万円の設備投資を実施いたしました。

住宅管理運営事業、環境施設管理事業、不動産ファンドマネジメント事業及びその他の事業におきましては、重要な設備投資はありません。

全社(共通)におきましては、研修施設の改修工事やシステム改修等を中心に506百万円の設備投資を実施いたしました。

これらの結果、当連結会計年度の設備投資の総額は829百万円となりました。なお、所要資金は、全額自己資金によっております。

2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)における主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2020年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他		合計
本店 (兵庫県西宮市)	全社(共通)・ 建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	763,907	12,724	351,201 (1,862.42)	11,936	226,763	1,366,533	1,139 (714)
本社 (東京都中央区)	全社(共通)・ 建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	254,318	12,714	33,094 (75.26)	76,976	277,352	654,456	1,569 (453)
大阪本部 (大阪府中央区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	9,473		()	1,600	5,608	16,681	786 ()
九州本部 (福岡市博多区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	19,045	3	9,690 (53.18)	7,172	7,590	43,501	344 (190)
中部本部 (名古屋市中区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	8,957	0	()	4,655	2,565	16,178	385 (225)
北海道支店 (札幌市中央区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	750	0	()		128	878	204 (146)
兵庫本部 (神戸市中央区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	6,438		()	1,827	3,644	11,909	401 (285)
神奈川支店 (横浜市神奈川区)	建物管理運営事業・ 住宅管理運営事業	営業・ 管理業務	10,941		()		163	11,104	91 (10)
保養所兼研修用施設 (兵庫県芦屋市)	全社(共通)	保養所兼 研修用施設	248,513		156,291 (2,094.00)		279	405,084	2 ()
保養所兼研修用施設 (長野県北佐久郡 軽井沢町)	全社(共通)	保養所兼 研修用施設	653,819	0	438,218 (8,958.89)		15,809	1,107,846	2 ()
合計			1,976,164	25,442	988,496 (13,043.75)	104,169	539,904	3,634,176	4,923 (2,365)

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、「工具器具及び備品」及び「建設仮勘定」の合計であります。なお、上記の金額には消費税等は含まれておりません。

2 本店には、株式会社スリーエス(連結子会社)に貸与中の土地14,847千円(169.31㎡)、建物及び構築物17,016千円を含んでおります。

3 従業員数の()は、臨時従業員を外書きしております。

(2) 国内子会社

2020年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
(株)スリーエス	本社 (兵庫県西宮市)	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務	18,702	0	()		9,284	27,986	22 (1)
	近畿事業本部他	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務	832,045		64,143 (3,385.83)		27,217	923,406	2,197 (527)
(株)日本環境ソ リューション	本社 (東京都中央区)	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務		5,634	30,000 (148.32)	427	204	36,266	4 ()
(株)日本プロパ ティ・ソリュー ションズ	本社 (東京都千代田区)	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務	40,055	2,161	()	82,387	37,471	162,076	111 ()
(株)日本管財環境 サービス	本社 (兵庫県西宮市)	環境施設 管理事業	営業・ 管理業務	30,016	54	()	35,806	6,731	72,608	1,247 (85)
東京キャピタル マネジメント(株)	本社 (東京都港区)	不動産ファ ンドマネジ メント事業	営業・ 管理業務	62,413		84,480 (1,319.89)		838	147,732	12 ()
NSコーポレー ション(株)	本社 (東京都港区)	建物管理運 営事業・そ の他の事業	営業・ 管理業務	86,867		()	12,767	9,386	109,020	75 ()
(株)エヌ・ケイ・ ジェイ・ホール ディングスほか 3社	本社 (大阪市中央区)	住宅管理 運営事業	営業・ 管理業務	64,340		543 (1.53)		72,897	137,780	1,063 (432)
(株)沖縄日本管財	本社 (沖縄県那覇市)	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務	251		()	704	1,479	2,435	68 (159)
(株)サンエワー ク	本社 (大阪市都島区)	建物管理 運営事業	営業・ 管理業務	866		()			866	27 (344)

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」及び「建設仮勘定」の合計であります。なお、上記の金額には消費税等は含まれておりません。

2 従業員数の()は、臨時従業員を外書きしております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、業界動向、顧客ニーズ、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、計画策定にあたっては提出会社を中心に調整を図っております。

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	160,000,000
計	160,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2020年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2020年6月19日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	41,180,306	41,180,306	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は100株であります。
計	41,180,306	41,180,306		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

	第4四半期会計期間 (2020年1月1日から 2020年3月31日まで)	当事業年度 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)
当該期間に権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数(個)		22,600
当該期間の権利行使に係る交付株式数(株)		2,260,000
当該期間の権利行使に係る平均行使価額等(円)		1,768
当該期間の権利行使に係る資金調達額(千円)		3,996,600
当該期間の末日における権利行使された当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の数の累計(個)		30,000
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の交付株式数(株)		3,000,000
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の平均行使価額等(円)		1,766
当該期間の末日における当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等に係る累計の資金調達額(千円)		5,298,210

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (千円)	資本金 残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2015年10月1日 (注)	20,590,153	41,180,306		3,000,000		498,800

(注) 株式分割(1:2)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2020年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		25	26	323	135	32	51,378	51,919	
所有株式数 (単元)		60,030	3,875	151,142	28,342	33	167,948	411,370	43,306
所有株式数 の割合(%)		14.6	0.94	36.74	6.89	0.01	40.82	100.00	

(注) 1 自己株式3,796,758株は「個人その他」に37,967単元及び「単元未満株式の状況」に58株含めて記載しております。

2 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」欄には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ64単元及び72株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2020年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
日本サービスマスター有限公司	兵庫県西宮市六湛寺町9番16号	12,552	33.58
福田 慎太郎	東京都渋谷区	2,065	5.53
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	1,888	5.05
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-11	953	2.55
福田 武	兵庫県芦屋市	948	2.54
日本管財社員持株会	東京都中央区日本橋2丁目1番10号	778	2.08
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内2丁目1-1	556	1.49
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	474	1.27
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海1丁目8-11	414	1.11
日本管財取引先持株会	東京都中央区日本橋2丁目1番10号	392	1.05
計		21,024	56.24

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2020年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 3,796,700		
完全議決権株式(その他)	普通株式 37,340,300	373,403	
単元未満株式	普通株式 43,306		
発行済株式総数	41,180,306		
総株主の議決権		373,403	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄には、証券保管振替機構名義の株式が6,400株(議決権の数64個)含まれております。

2 上記「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己保有株式が58株含まれております。

【自己株式等】

2020年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 日本管財株式会社	兵庫県西宮市 六湛寺町9番16号	3,796,700		3,796,700	9.22
計		3,796,700		3,796,700	9.22

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	72	136
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (単元未満株式の売渡し請求による売渡し)				
その他 (新株予約権の行使による減少)	2,260,000	3,996,600		
保有自己株式数	3,796,758		3,796,758	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2020年6月1日から有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使及び単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、収益の向上を図り、経営基盤を強化するとともに、株主に対する利益還元を充実させることが経営の重要課題であることを常に認識し、積極的な還元政策を実施してまいりました。

利益配分につきましては、短期的な観点のみならず中長期的な観点からも、業績に応じた適正な成果配分を行うことにより、将来に向けた株主価値の向上に努めてまいります。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、1株当たり25円とし、2019年12月に実施いたしました1株につき25円の間配当と合わせて50円としております。

内部留保資金の用途につきましては、財務体質の強化、将来の業容拡大に伴う資金需要に備えるために活用する予定であります。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2019年10月31日 取締役会決議	934,590	25.00
2020年6月19日 定時株主総会決議	934,588	25.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスを経営上の重要課題と位置づけ、企業価値の増大を図りつつ、株主をはじめ企業を取り巻く顧客・取引先・従業員等の利害関係者の信頼を得るために、経営の効率性・透明性・健全性を確保できる最適な経営体制を確立することを基本方針としております。

企業統治の体制

a 概要及び当該体制を採用する理由

当社は、監査等委員会制度を採用しているため、コーポレート・ガバナンス体制の主たる機関として取締役会、監査等委員会及び会計監査人を設置し、その補完機関として常務会、コンプライアンス委員会、経営会議・グループ会社報告会を設置しております。

体制の概要は下記のとおりであります。

() 取締役会

取締役会は、福田 武、福田慎太郎、安田 守、徳山良一、高橋邦夫、原田康弘、大原嘉昭、若松雅弘、赤井利生、松浦秀隆、森本和彦、岡元重樹、高田康行、小南博司、山下義郎、小菅康太、乾 新悟の取締役17名(有価証券報告書提出日現在、うち社外取締役3名)で構成され、代表取締役社長 福田慎太郎を議長とし、月1回の定例取締役会のほか、必要に応じ臨時取締役会を適宜開催しております。法令・定款で定められた事項や経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行を監督する機関と位置づけ、特に各取締役から報告事項の充実化に努めております。

() 監査等委員会

監査等委員会は、小南博司、山下義郎、小菅康太、乾 新悟の監査等委員である取締役4名(有価証券報告書提出日現在、うち社外取締役3名)で構成され、委員長 小南博司を議長とし、月1回の定例会のほか必要に応じ適宜開催しております。各監査等委員の情報の共有化を図るとともに、各監査等委員は取締役会等の重要な会議に出席することにより、取締役の業務執行を充分監視できる体制となっております。

また、監査等委員会は内部統制システムの構築・運用状況について、内部監査部門等からの監査計画と監査結果の報告を受け、必要があると認めたときは内部監査部門に対して調査を求める等、実効的な連携が図れる体制となっております。

() 常務会

常務会は、福田 武、福田慎太郎、安田 守、徳山良一、高橋邦夫、原田康弘、大原嘉昭、若松雅弘の役付取締役8名及び監査等委員である取締役 小南博司(有価証券報告書提出日現在)で構成され、月1回開催しております。経営方針及び経営戦略に関わる重要事項について議論し、その審議を経て執行決定を行っております。なお、重要な業務の執行については、取締役会に上程しております。

() コンプライアンス委員会

コンプライアンス委員会は、コンプライアンス担当取締役(管理統轄本部長)、人事部長、秘書室長、法務室長、財務統括部長、総合企画室長、内部監査室長を委員として構成され、コンプライアンス担当取締役を議長とし、年2回(3月、9月)の開催のほか、必要に応じて適宜開催しております。コンプライアンス施策の検討、実施状況のモニタリング結果等について議論を行い、必要に応じてその内容を取締役会や監査等委員会に報告しております。

() 経営会議・グループ会社報告会

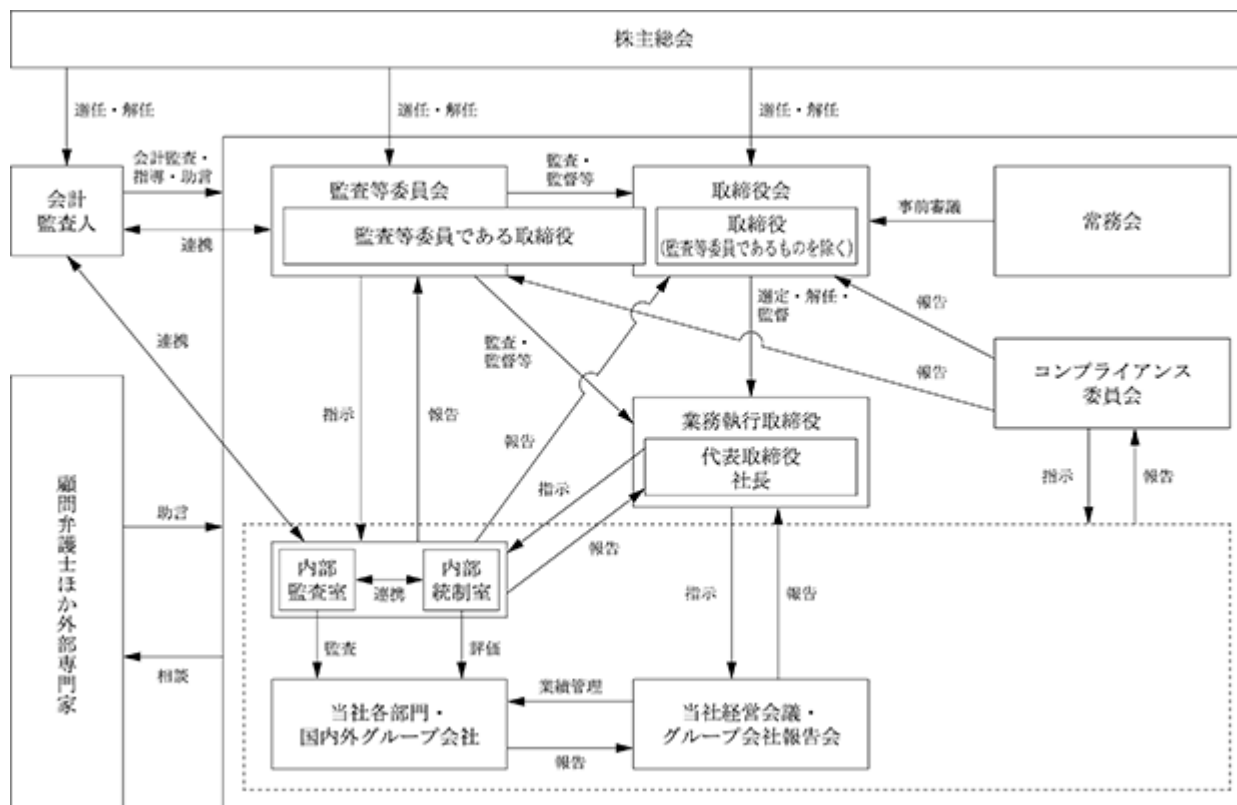
経営会議は、原則として月1回開催し、当社全体及び各事業部門の業績報告等、業務執行に関する情報を共有するとともに、会社としての課題及び解決について認識を共有することで業務執行の迅速化を図っております。また、グループ会社報告会は、原則として四半期に1回開催し、主要グループ会社における経営戦略プランを共有するとともに、業績報告等を通じてグループ会社の現状と課題を認識・共有の上、その解決に向けて方針の審議・決定等を行っております。

() 当該企業統治の体制を採用する理由

当社は監査等委員会設置会社であります。現在3名の社外取締役が監査等委員会と取締役会の構成員を兼ねており、人的効率化が図られ、併せて取締役会に対する適切な監督機能や経営の透明性を確保しております。さらに、執行役員制度と取締役及び執行役員による担当役員制を導入し、執行責任の明確化と意思決定の迅速化を図っております。

これらのコーポレート・ガバナンス体制が、経営の効率性や透明性を高め、安全でかつ健全な事業活動を行い、当社の基本方針を実現するための最適な体制であると判断しております。

b 経営組織及びコーポレート・ガバナンス体制の概要



c 内部統制システムの整備の状況

当社の内部統制システムは、「組織規程」、「職務分掌規程」及び「職務権限規程」をはじめとする各種規程類により職務分掌や決裁権限を明らかにするとともに、「コンプライアンス委員会」を設置し、内部統制システムの構築・維持・向上を推進しております。なお、法令違反やコンプライアンスに関する重要な事実を発見した場合は、直ちに監査等委員会に報告することとしております。

また、法令違反やコンプライアンスに関する事実の社内報告体制として「社内通報システム」を整備・運用しております。

これらの内部統制システムの遵守状況は、内部監査室が行う内部監査及び内部統制室により確認されております。

d リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理体制は、法的リスクについては各種契約をはじめとした法的案件を総務部が一元管理しております。また、弁護士と顧問契約を締結し、重要な法務課題については顧問弁護士に相談し、的確な対応の検討・実施によりリスク管理を行っております。

投資案件の収益性・事業戦略性・運営上のリスクについては、取締役会の諮問機関として「投資委員会」を設けて、事前の検討及び事後のモニタリングの実施により、リスク管理を行っております。

その他のリスク管理については、適宜社内にて調整を行い迅速な対応ができる体制を整えております。

e 提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

() 子会社における業務の適正を確保するため「グループ企業倫理行動指針」を子会社全てに適用しております。

当社は、担当役員及び担当部署を置き、「関係会社管理規程」に従い、グループ会社報告会での報告により当社への裁決・報告制度による子会社経営の管理を行うものとし、必要に応じてモニタリングを行うものとしております。

取締役は、子会社において、重大な法令違反その他コンプライアンス上の重要な問題を発見した場合には直ちに、監査等委員会に報告するものとしております。

() 子会社の取締役及び使用人は当社からの経営管理、経営指導内容が法令に違反し、その他コンプライアンス上問題があると認められた場合には、内部監査室又はコンプライアンス委員会に報告するものとしております。また、内部監査室又はコンプライアンス委員会は直ちに監査等委員会に報告を行うとともに、意見を述べることができ、これに対し監査等委員会は意見を述べるとともに、改善策の策定を求めることができるものとしております。

f 責任限定契約の内容及び概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、非業務執行取締役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該非業務執行取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

a 自己株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

b 中間配当

当社は、中間配当について、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款で定めております。

c 取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)の責任免除

当社は、取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)の責任免除について、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)の会社法第423条第1項の責任につき、法令に定める要件に該当する場合には、取締役会の決議によって、法令の定める限度額の範囲内で、その責任を免除することができる旨を定款で定めております。

取締役の定数

当社の取締役(監査等委員であるものを除く。)は14名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款で定めております。

取締役の選任の決議要件

a 取締役は、監査等委員とそれ以外の取締役とを区別して、株主総会の決議によって選任する旨を定款で定めております。

b 当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款で定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性17名 女性 - 名 (役員のうち女性の比率 - %)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長	福田 武	1940年9月6日生	1965年10月 1972年8月 1978年12月 2002年4月 2008年4月	日本管財株式会社設立 代表取締役社長 株式会社日本管財サービス設立 代表取締役社長 株式会社スリーエス設立 代表取締役社長(現任) 株式会社エヌ・ケイ・エス代表取締 役会長 当社代表取締役会長(現任)	(注)3	948,008
代表取締役 社長	福田 慎太郎	1965年6月29日生	1998年3月 1998年6月 1999年6月 2002年8月 2002年10月 2005年6月 2006年10月 2008年4月	当社入社 情報統括責任者 当社取締役情報統括責任者 当社常務取締役企画担当 株式会社日本プロパティ・ソリュー ションズ代表取締役社長 当社専務取締役総合企画室担当兼情 報システム室担当 株式会社日本プロパティ・ソリュー ションズ取締役会長 日本サービスマスター-有限会社取締 役(現任) 当社代表取締役社長(現任)	(注)3	2,065,702
専務取締役 管理統轄本部長	安田 守	1955年6月18日生	1981年4月 2004年6月 2007年2月 2011年6月 2011年10月 2012年4月 2019年6月	当社入社 当社取締役総合企画室長 当社常務取締役営業統轄本部副本 部長東日本担当 当社専務取締役総合企画担当グル ープ企業経営効率化担当 NIPPON KANZAI USA, Inc. 取締役社長 (現任) 当社専務取締役管理統轄本部長(現 任) 株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホ ールディングス代表取締役社長	(注)3	38,926
専務取締役 技術統轄本部長	徳山 良一	1956年12月3日生	1979年4月 2010年6月 2011年6月 2011年10月 2017年4月	当社入社 株式会社日本環境ソリューション代 表取締役社長(現任) 当社専務取締役営業部門担当 株式会社FCHパートナーズ代表取締 役社長 当社専務取締役技術統轄本部長(現 任)	(注)3	6,900
専務取締役 営業統轄本部長	高橋 邦夫	1954年10月11日生	2010年6月 2012年6月 2014年6月 2017年4月 2017年6月 2018年12月 2020年4月	当社常務取締役東京駐在 当社専務取締役技術統轄本部長 株式会社上越シビックサービス代表 取締役副社長 当社専務取締役営業統轄本部長(現 任) 株式会社FCHパートナーズ代表取締 役社長(現任) 株式会社大分駅南コミュニティサー ビス代表取締役社長(現任) 株式会社早良グリーンテラス代表取締 役社長(現任) 株式会社福岡カルチャーベース代表 取締役社長(現任)	(注)3	2,600

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常務取締役 管理統轄本部 財務統括・総合企画 ・内部統制担当兼 管理統轄本部 本部長代理	原田 康弘	1960年2月20日生	1982年6月 2011年6月 2017年6月 2018年4月 2020年4月	当社入社 当社取締役財務部長 当社常務取締役総合企画・グループ 企業統括・単連業績管理担当兼管理 統轄本部財務部長 当社常務取締役総合企画・グループ 企業統括・単連業績管理担当兼管理 統轄本部本部長代理 当社常務取締役管理統轄本部財務統 括・総合企画・内部統制担当兼管理 統轄本部本部長代理(現任)	(注)3	30,946
常務取締役 業務統轄本部長	大原 嘉昭	1962年1月14日生	1982年4月 2014年6月 2017年6月	当社入社 当社取締役業務統轄本部本部長代理 兼西日本担当 当社常務取締役業務統轄本部長(現 任) 株式会社上越シビックサービス代表 取締役副社長(現任)	(注)3	13,900
常務取締役 営業統轄本部 本部長代理兼 東日本・中部担当兼 PPP・PFI担当	若松 雅弘	1961年5月11日生	1985年2月 2014年6月 2018年4月 2019年4月	当社入社 当社取締役業務統轄本部技術・購買 担当兼エンジニアリングマネジメン ト本部長 当社常務取締役営業統轄本部本部長 代理兼東日本・中部担当 当社常務取締役営業統轄本部本部長 代理兼東日本・中部担当兼PPP・ PFI担当(現任)	(注)3	6,164
取締役 技術統轄本部 購買部長	赤井 利生	1959年2月15日生	1981年4月 2011年6月 2017年4月 2017年6月 2019年6月 2020年5月	当社入社 当社取締役人事総務部長 株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホー ルディングス代表取締役社長 当社常務取締役住宅事業兼公共住宅 管理事業担当 当社取締役公共住宅管理・事務管理 事業担当兼公共住宅管理事業部長 当社取締役技術統轄本部購買部長 (現任)	(注)3	10,200
取締役 人事・秘書担当兼 人事部長兼 管理統轄本部 総務部長兼法務室長	松浦 秀隆	1963年10月16日生	1986年4月 2017年6月 2019年4月 2020年4月	当社入社 当社取締役人事・秘書担当兼人事部 長兼管理統轄本部総務部長 当社取締役人事・秘書担当兼人事部 長兼管理統轄本部総務・労務部長 当社取締役人事・秘書担当兼人事部 長兼管理統轄本部総務部長兼法務室 長(現任)	(注)3	15,600
取締役 営業統轄本部 西日本担当	森本 和彦	1962年10月7日生	1986年12月 2017年6月 2019年4月 2019年9月	当社入社 当社取締役営業統轄本部西日本担当 兼西日本開発営業部長 当社取締役営業統轄本部西日本担当 (現任) 株式会社サンエイワーク代表取締役 社長	(注)3	7,800

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 事務管理事業担当兼 管理統轄本部 財務統括部長	岡元 重樹	1963年1月29日生	1987年8月 2011年6月 2020年4月 2020年5月 2020年6月	当社入社 当社執行役員経理部長 当社執行役員管理統轄本部財務統括部長 当社執行役員事務管理事業担当兼管理統轄本部財務統括部長 株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングス代表取締役社長(現任) 当社取締役事務管理事業担当兼管理統轄本部財務統括部長(現任)	(注)3	7,580
取締役 業務統轄本部 東日本担当	高田 康行	1968年5月10日生	1995年4月 2018年4月 2020年6月	当社入社 当社執行役員業務統轄本部東日本担当 当社取締役業務統轄本部東日本担当(現任)	(注)3	100
取締役 (監査等委員)	小南 博司	1955年6月18日生	1978年4月 2005年6月 2008年1月 2011年6月 2017年6月	当社入社 当社取締役管理部長 株式会社日本環境ソリューション代表取締役社長 当社取締役 株式会社日本プロパティ・ソリューションズ代表取締役社長 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	26,200
取締役 (監査等委員)	山下 義郎	1965年4月12日生	1988年4月 2000年8月 2002年8月 2007年6月 2013年3月 2015年6月 2018年6月	東洋信託銀行株式会社(現 三菱UFJ信託銀行株式会社)入社 株式会社カシワテック取締役 同社代表取締役社長(現任) 当社監査役 株式会社シーメイト取締役会長(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) 尾道造船株式会社社外監査役(現任)	(注)4	
取締役 (監査等委員)	小菅 康太	1966年12月19日生	1994年6月 2004年6月 2006年6月 2008年11月 2009年4月 2011年6月 2015年6月	株式会社コスガ入社 同社取締役 同社専務取締役 同社取締役辞任 株式会社コスガの家具設立 同社代表取締役(現任) 当社監査役 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	
取締役 (監査等委員)	乾 新悟	1967年11月25日生	1990年4月 1995年2月 1996年7月 2000年6月 2001年6月 2014年6月 2016年10月 2017年6月 2020年1月	大阪商船三井船舶株式会社入社 ローレンツェン・ステモコ社(オスロ)入社 乾汽船株式会社入社 同社取締役営業部長 同社代表取締役社長 同社取締役会長 同社顧問(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) 乾光海運株式会社代表取締役(現任)	(注)4	
計						3,180,626

- (注) 1 取締役 山下義郎、小菅康太、乾 新悟の3名は、社外取締役であります。
2 代表取締役社長 福田慎太郎は、代表取締役会長 福田 武の長男であります。
3 取締役の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2021年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

- 4 監査等委員である取締役の任期は、2019年3月期に係る定時株主総会終結の時から2021年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査等委員会の体制は、委員長 小南博司、委員 山下義郎、委員 小菅康太、委員 乾 新悟であります。
- 6 当社では、取締役会の一層の活性化を促し、取締役会の意思決定・業務執行の監督機能と各事業部の業務執行機能を明確に区分し、経営効率の向上を図るために執行役員制度を導入しております。
執行役員は6名で、営業統轄本部マーケティング推進部長 窪田豊信、業務統轄本部現場人事管理室長 山名啓三、管理統轄本部総合企画室長兼海外事業推進室長 谷中博史、技術統轄本部本部長代理兼エンジニアリングマネジメント本部長 津川雅朋、業務統轄本部西日本担当 東野英人、営業統轄本部東日本開発営業部長 山本 隆で構成されております。

社外取締役

当社の社外取締役は3名であります。

社外取締役 山下義郎氏は、株式会社カシワテックの代表取締役社長、株式会社シーメイトの取締役会長及び尾道造船株式会社の社外監査役であり、これまでの経歴において企業の経営に携わり経営に関する豊富な実績と知見を有していることから社外取締役としての監督機能及び役割を適切に果たしていただけたと考えております。当社と同氏及び株式会社カシワテック、株式会社シーメイト並びに尾道造船株式会社との間には人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係がないものと判断しております。また、当社の主要株主、主要な取引先の業務執行者等ではなく、独立性には特段問題ないと考えております。以上のことから、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと考え、社外取締役として選任しております。

社外取締役 小菅康太氏は、株式会社コスガの家具の代表取締役社長であり、これまでの経歴において企業の経営に携わり経営に関する豊富な実績と知見を有していることから社外取締役としての監督機能及び役割を適切に果たしていただけたと考えております。当社と同氏並びに株式会社コスガの家具との間には人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係がないものと判断しております。また、当社の主要株主、主要な取引先の業務執行者等ではなく、独立性には特段問題ないと考えております。以上のことから、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと考え、社外取締役として選任しております。

社外取締役 乾 新悟氏は、乾光海運株式会社の代表取締役及び乾汽船株式会社の顧問であり、これまでの経歴において企業の経営に携わり経営に関する豊富な実績と知見を有していることから社外取締役としての監督機能及び役割を適切に果たしていただけたと考えております。当社と同氏並びに乾光海運株式会社及び乾汽船株式会社との間には人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係がないものと判断しております。また、当社の主要株主、主要な取引先の業務執行者等ではなく、独立性には特段問題ないと考えております。以上のことから、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと考え、社外取締役として選任しております。

当社では、社外取締役を選任するにあたり、東京証券取引所の定める独立性基準の規定を遵守し、専門的な知見に基づく客観的かつ適切な監査といった機能及び役割が期待され、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことを基本的な考え方として選任しております。

上記のとおり、社外取締役を含む監査等委員会が機能することにより、外部からの客観的で中立的な経営監視機能を果たしていると考えております。

社外取締役である監査等委員による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社は、PwCあらた有限責任監査法人との間で監査契約を締結しております。社外取締役である監査等委員と監査法人は、互いの監査計画の策定や監査現場の立会い及び監査実施状況の報告等、幅広く情報交換を行っております。

当社の内部監査室に所属する社員は5名であり、年度計画に基づき子会社含む各部門に対し監査を実施しております。社外取締役である監査等委員は、監査等委員会を通じて、内部監査室から年度計画と監査結果の報告を受け、必要があると認めたときは内部監査室に対して調査を求める等、実効的な連携が図れる体制となっております。

当社の内部統制室に所属する社員は4名であり、子会社を含む各部門に対し、内部統制システムの構築・指導を行うとともに、内部統制の評価を実施しております。社外取締役である監査等委員は、これらの運用状況について、監査等委員会を通じて内部統制室から報告を受け、必要ある場合には内部統制室に調査を求める等、実質的な連携が図れる体制となっております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

監査等委員会は4名の取締役で構成され、うち3名を社外取締役(独立役員、非常勤)、1名を常勤とし、監査等委員会事務局に監査業務の補助を行うスタッフを3名配置しております。監査等委員会は原則として毎月1回開催し、状況により業務執行取締役等に出席並びに業務執行状況の説明を求め、監査業務の精度向上を図っております。

なお、監査等委員である社外取締役は、独立性、中立性の立場からそれぞれの豊富な経験と幅広い知識を活かし有益な意見を述べております。監査等委員である常勤社内取締役は、内部統制システムの構築及び運用の状況について日常的に監視し検証するとともに、内部監査部門から監査報告を受け、その情報を監査等委員である社外取締役と共有しております。

また、会計監査人と監査等委員の連携状況につきましては、監査計画の策定や監査現場への立会い及び監査実施状況報告等の際、適時に連携し、情報・意見交換を行っております。

当事業年度において当社は監査等委員会を年16回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
小南 博司	16回	16回
山下 義郎	16回	16回
小菅 康太	16回	15回
乾 新悟	16回	16回

監査等委員会における主な検討事項は、以下のとおりであります。

- a 取締役会、常務会の運営及び取締役の業務執行状況
- b 内部統制システムの整備及び運用状況(J - S O X内部統制監査を含む)
- c 会計監査人による会計監査の確認と相当性及び職務の執行状況

監査等委員の主な活動は、以下のとおりであります。

- a 取締役会その他の重要会議への出席
- b 稟議書等重要書類及び契約書等の閲覧
- c 監査等委員を除く取締役その他幹部社員からの報告及び意見の聴取
- d 四半期毎の計算関係書類及び財務状況の調査
- e 取締役の競業取引及び利益相反取引、無償の利益供与、関連当事者との一般的でない取引、自己株式の取得・処分等の調査
- f 内部統制システムの構築と運用状況の監視及び調査
- g 主要事業所、事業部門の業務執行状況の聴取及び調査
- h 関連子会社からの報告の聴取及び調査
内部統制室との情報・意見交換
- j 内部監査室による内部監査の実施状況とその結果報告の聴取及び必要な調査等の指示
- k 会計監査人とのコミュニケーション(監査上の主要な検討事項の協議を含む)

内部監査の状況

各部門に対して各種規程類の遵守状況、業務執行の適法性及び効率性を監査するため、内部監査室を設置し5名を配置しております。社長及び監査等委員会の承認を得た年度計画に基づき、子会社を含む各部門に対し監査を実施しており、監査結果は被監査部門長に講評した後に社長及び監査等委員会に報告しております。改善事項がある場合には、被監査部門に業務改善回答書を提出させ、これらの部門の業務改善計画と実行状況をフォローアップしております。

会計監査の状況

a 監査法人の名称

P w C あらた有限責任監査法人

b 継続監査期間

33年間

当社は2007年3月期以降、継続してP w C あらた有限責任監査法人による監査を受けております。なお当社は、1987年3月期から2006年3月期まで継続して旧青山監査法人並びに旧中央青山監査法人による監査を受けておりました。

c 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 木下 昌久

指定有限責任社員 業務執行社員 内園 仁美

d 監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士6名、その他32名であります。

e 監査法人の選定方針と理由

会計監査人の選定及び評価に際しては、監査法人の品質管理体制が適切で独立性に問題がないこと、審査体制が整備されていることに加え、監査計画並びに監査費用の妥当性等を勘案し、総合的に判断しております。

f 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、会計監査人に対して評価を行っております。会計監査人が独立の立場を保持し、且つ適正な監査を実施しているかを監視・検証しており、従前から適正に監査が行われていることを確認しております。

監査報酬の内容等

a 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	46,000		48,000	
連結子会社	4,000		4,000	
計	50,000		52,000	

b 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する者に対する報酬

該当事項はありません。

c その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案した上で決定しております。

e 監査等委員会による監査報酬の同意理由

監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」等を踏まえつつ、会計監査人の監査計画の内容、監査方法、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積額等が、当社の事業規模や事業内容に適切でかつリスクに照らし合わせて合理的であるかの検討を経て、会計監査人の報酬等の額について、会社法399条第1項及び第3項に基づき同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役(監査等委員であるものを除く。)の報酬限度額は、2017年6月16日開催の第52期定時株主総会において年額800,000千円以内と決議されております。取締役(監査等委員であるものを除く。)の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は、取締役会により委任された代表取締役社長であり、当社の業績結果、役員の業務内容及び業績考課のほか、将来的な業績の見通しを考慮し、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内において、総合的に決定しております。最近事業年度においては、代表取締役社長が報酬案を作成後、監査等委員会の意見を聴取し決定しております。

また、監査等委員である取締役の報酬限度額は、2017年6月16日開催の第52期定時株主総会において年額50,000千円以内と決議されております。監査等委員個々の報酬につきましては、監査等委員の協議によって決定しております。

なお、提出会社の役員が当事業年度に受けている報酬等は、固定報酬のみであります。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額	対象となる 役員の員数
		固定報酬	
取締役 (監査等委員及び社外取締役を 除く。)	534,093千円	534,093千円	12名
監査等委員 (社外取締役を除く。)	17,880千円	17,880千円	1名
社外役員	17,666千円	17,666千円	3名
計	569,640千円	569,640千円	16名

- (注) 1 当事業年度末現在の員数は、取締役(監査等委員であるものを除く。)11名、取締役(監査等委員)4名であります。
2 当社は、取締役の使用人兼務部分に対する報酬を支給しておりません。

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の総額	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額
				固定報酬
福田 慎太郎	217,560千円	取締役	提出会社	217,560千円

- (注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式の価値の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的で保有する投資株式(政策保有株式)に区分しておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、顧客や取引先等の「株式を保有することにより取引の維持・拡大等が期待される銘柄」については、総合的な検討を踏まえ保有する方針としております。かかる方針を踏まえて、資産の有効活用を推進すべく、営業取引の維持・拡大が将来的に見込まれない政策保有株式については、市場価格等を勘案し適時に売却いたします。個別の政策保有株式の保有の適否については、毎期、取締役会において保有に伴う便益やリスクと資本コストとの兼ね合い等を踏まえて精査・検証し、必要に応じて政策保有株式の売却に関する方針を決定いたします。

なお、政策保有株式の議決権については、株主総会招集通知に記載された議案とその内容について、必要に応じて当該企業の経営方針、経営戦略、経営計画及び社会情勢等を踏まえて検討を行い、適切に行使用することを基本としております。

b 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	23	443,762
非上場株式以外の株式	19	2,987,199

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	3	9,500	企業間取引の強化
非上場株式以外の株式	2	453	取引先持株会を通じた株式の取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)	株式数の減少の理由
非上場株式	1		会社清算による株式の減少
非上場株式以外の株式			

c 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)パイロットコーポレーション	347,000	347,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	有
	1,247,465	1,556,295		
ライオン(株)	377,000	377,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	有
	872,001	878,410		
ケネディクス(株)	672,100	672,100	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	有
	275,561	372,343		
(株)プレサンスコーポレーション	210,000	210,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	無
	200,130	289,170		
(株)住友倉庫	102,000	102,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	有
	120,666	142,290		
(株)熊谷組	23,000	23,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	有
	57,523	79,580		
(株)ミルボン	10,000	10,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	無
	54,500	51,500		
(株)杉村倉庫	130,000	130,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	有
	51,350	114,010		
セコム(株)	5,000	5,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	有
	44,870	47,410		
(株)小林洋行	81,900	81,900	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	有
	18,427	21,212		
(株)みずほフィナンシャルグループ	93,000	93,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	無
	11,494	15,930		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	21,179	21,179	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	無
	8,535	11,648		
(株)上組	3,477	3,327	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注) (株式数が増加した理由) 取引先持株会 を通じた株式の取得	無
	6,356	8,531		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	2,200	2,200	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	無
	5,770	8,527		
いちよし証券(株)	11,000	11,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	無
	4,906	8,536		
リゾートトラスト(株)	3,456	3,456	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	無
	3,649	5,184		
三菱自動車工業(株)	6,000	6,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	無
	1,836	3,528		
江崎グリコ(株)	324	307	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注) (株式数が増加した理由) 取引先持株会 を通じた株式の取得	無
	1,473	1,789		
(株)岡三証券グループ	2,000	2,000	(保有目的) 企業間取引の強化 (定量的な保有効果) (注)	無
	684	822		

(注) 当社は特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難なため保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、毎期、個別の政策保有株式の保有の適否について検証しており、2020年3月31日を基準とした検証の結果、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (千円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (千円)
非上場株式				
非上場株式以外の株式	15	1,050,437	17	2,929,061

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(千円)	売却損益の 合計額(千円)	評価損益の 合計額(千円)
非上場株式			
非上場株式以外の株式	37,192	34,245	571,109

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額(千円)
(株)パイロットコーポレーション	347,000	1,247,465

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの
 該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)及び事業年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナー等への参加を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	25,817,496	28,588,254
受取手形及び売掛金	3 13,461,584	13,989,948
事業目的匿名組合出資金	1 60,351	1 81,614
貯蔵品	132,496	138,668
販売用不動産	2 4,372,819	2 4,302,677
未収還付法人税等	73,648	57,293
その他	2 1,597,427	2 1,647,407
貸倒引当金	6,954	7,875
流動資産合計	45,508,867	48,797,986
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	6,769,667	6,798,363
減価償却累計額	3,513,287	3,686,639
建物及び構築物(純額)	3,256,380	3,111,724
機械装置及び運搬具	172,227	133,242
減価償却累計額	107,934	99,950
機械装置及び運搬具(純額)	64,293	33,292
工具、器具及び備品	1,371,718	1,463,718
減価償却累計額	934,681	980,570
工具、器具及び備品(純額)	437,037	483,148
土地	1,167,664	1,167,664
リース資産	1,070,821	1,086,386
減価償却累計額	838,181	850,123
リース資産(純額)	232,640	236,263
建設仮勘定	33,950	222,266
有形固定資産合計	5,191,964	5,254,357
無形固定資産		
電話加入権	46,526	46,526
ソフトウェア	262,183	454,480
のれん	1,822,307	1,686,706
リース資産	7,246	4,215
ソフトウェア仮勘定	125,540	47,720
無形固定資産合計	2,263,802	2,239,647

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	1, 2 13,390,147	1, 2 14,633,626
長期貸付金	2 569,007	2 577,332
長期前払費用	65,053	66,248
敷金及び保証金	3,788,490	3,697,324
会員権	391,763	391,763
退職給付に係る資産	680,228	518,288
繰延税金資産	517,490	525,820
その他	2 361,654	2 381,348
貸倒引当金	57,993	59,603
投資その他の資産合計	19,705,839	20,732,146
固定資産合計	27,161,605	28,226,150
資産合計	72,670,472	77,024,136
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	3 7,594,213	8,587,867
1年内返済予定の長期借入金	375,000	375,000
1年内返済予定の長期ノンリコースローン	2 25,330	2 25,330
リース債務	95,135	87,072
未払費用	2,478,274	2,215,526
未払法人税等	1,621,661	1,070,154
未払消費税等	754,745	1,273,192
預り金	628,237	282,416
前受金	893,141	337,605
賞与引当金	726,419	714,974
資産除去債務	5,870	1,407
その他	11,568	49,009
流動負債合計	15,209,593	15,019,552
固定負債		
長期借入金	1,500,000	1,125,000
長期ノンリコースローン	2 2,979,300	2 2,953,970
リース債務	162,610	195,611
繰延税金負債	528,890	266,659
退職給付に係る負債	1,102,475	548,315
長期預り保証金	2,739,718	2,598,661
資産除去債務	271,275	253,629
持分法適用に伴う負債	-	40,360
その他	689,017	992,467
固定負債合計	9,973,285	8,974,672
負債合計	25,182,878	23,994,224

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,000,000	3,000,000
資本剰余金	1,415,920	3,785,546
利益剰余金	45,298,936	47,833,017
自己株式	4,422,738	2,773,074
株主資本合計	45,292,118	51,845,489
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,340,429	1,621,986
為替換算調整勘定	1,117,245	1,227,217
退職給付に係る調整累計額	321,554	460,146
その他の包括利益累計額合計	901,630	65,377
新株予約権	22,826	-
非支配株主持分	1,271,020	1,249,800
純資産合計	47,487,594	53,029,912
負債純資産合計	72,670,472	77,024,136

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
売上高	97,929,447	106,300,150
売上原価	1 78,054,604	84,980,362
売上総利益	19,874,843	21,319,788
販売費及び一般管理費		
販売費	340,871	748,801
人件費	7,687,193	7,965,935
賞与引当金繰入額	362,384	332,300
退職給付費用	96,370	254,332
旅費交通費及び通信費	1,067,656	1,089,988
消耗品費	440,184	450,016
賃借料	954,296	1,014,271
保険料	477,748	483,419
減価償却費	379,305	392,601
租税公課	107,476	104,876
事業税	307,088	308,899
貸倒引当金繰入額	2,456	3,589
のれん償却額	149,120	135,601
その他	1,144,296	1,180,808
販売費及び一般管理費合計	13,511,531	14,465,436
営業利益	6,363,312	6,854,352
営業外収益		
受取利息及び配当金	233,206	213,623
受取賃貸料	54,297	54,456
持分法による投資利益	149,762	132,606
保険配当金	40,585	38,252
その他	91,981	119,922
営業外収益合計	569,831	558,859
営業外費用		
支払利息	29,124	26,437
賃貸費用	47,438	48,102
固定資産除売却損	37,992	25,832
為替差損	1,967	21,848
その他	55,884	58,487
営業外費用合計	172,405	180,706
経常利益	6,760,738	7,232,505

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
特別利益		
投資有価証券売却益	769,654	34,245
事業分離における移転利益	-	2 27,791
特別利益合計	769,654	62,036
特別損失		
投資有価証券評価損	-	89,163
退職給付制度改定損	835,891	275,952
特別損失合計	835,891	365,115
税金等調整前当期純利益	6,694,501	6,929,426
法人税、住民税及び事業税	2,613,276	2,379,608
法人税等調整額	272,229	94,904
法人税等合計	2,341,047	2,474,512
当期純利益	4,353,454	4,454,914
非支配株主に帰属する当期純利益	40,358	108,152
親会社株主に帰属する当期純利益	4,313,096	4,346,762

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
当期純利益	4,353,454	4,454,914
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,385,784	715,772
為替換算調整勘定	9,572	1,336
退職給付に係る調整額	69,616	139,227
持分法適用会社に対する持分相当額	567,587	111,307
その他の包括利益合計	1 2,032,559	1 964,970
包括利益	2,320,895	3,489,944
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,281,566	3,379,756
非支配株主に係る包括利益	39,329	110,188

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,000,000	646,943	42,567,483	4,962,993	41,251,433
当期変動額					
剰余金の配当			722,054		722,054
剰余金の配当(中間)			859,588		859,588
親会社株主に帰属する 当期純利益			4,313,096		4,313,096
自己株式の処分		768,976		540,255	1,309,232
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計		768,976	2,731,453	540,255	4,040,685
当期末残高	3,000,000	1,415,920	45,298,936	4,422,738	45,292,118

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計			
当期首残高	3,724,532	540,087	251,285	2,933,160		1,018,791	45,203,384
当期変動額							
剰余金の配当							722,054
剰余金の配当(中間)							859,588
親会社株主に帰属する 当期純利益							4,313,096
自己株式の処分							1,309,232
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	1,384,103	577,158	70,269	2,031,530	22,826	252,229	1,756,475
当期変動額合計	1,384,103	577,158	70,269	2,031,530	22,826	252,229	2,284,210
当期末残高	2,340,429	1,117,245	321,554	901,630	22,826	1,271,020	47,487,594

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,000,000	1,415,920	45,298,936	4,422,738	45,292,118
当期変動額					
剰余金の配当			878,090		878,090
剰余金の配当(中間)			934,590		934,590
親会社株主に帰属する 当期純利益			4,346,762		4,346,762
自己株式の取得				136	136
自己株式の処分		2,369,626		1,649,800	4,019,426
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計		2,369,626	2,534,082	1,649,664	6,553,372
当期末残高	3,000,000	3,785,546	47,833,017	2,773,074	51,845,489

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計			
当期首残高	2,340,429	1,117,245	321,554	901,630	22,826	1,271,020	47,487,594
当期変動額							
剰余金の配当							878,090
剰余金の配当(中間)							934,590
親会社株主に帰属する 当期純利益							4,346,762
自己株式の取得							136
自己株式の処分							4,019,426
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	718,443	109,972	138,592	967,007	22,826	21,220	1,011,053
当期変動額合計	718,443	109,972	138,592	967,007	22,826	21,220	5,542,319
当期末残高	1,621,986	1,227,217	460,146	65,377		1,249,800	53,029,912

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	6,694,501	6,929,426
減価償却費	572,670	594,041
のれん償却額	149,120	135,601
賞与引当金の増減額（ は減少）	84,356	18,045
退職給付に係る資産負債の増減額	636,779	593,133
貸倒引当金の増減額（ は減少）	6,468	2,530
持分法による投資損益（ は益）	149,762	132,606
受取利息及び受取配当金	233,206	213,623
支払利息	29,124	26,437
為替差損益（ は益）	1,355	19,317
固定資産除売却損益（ は益）	36,520	12,347
投資有価証券売却損益（ は益）	769,654	34,245
事業分離における移転損益（ は益）	-	27,791
投資有価証券評価損益（ は益）	-	89,163
売上債権の増減額（ は増加）	1,361,094	1,023,211
事業目的匿名組合出資金の増減額（ は増加）	32,402	21,263
たな卸資産の増減額（ は増加）	2,907,684	63,970
その他の資産の増減額（ は増加）	545,158	64,817
仕入債務の増減額（ は減少）	1,001,949	898,665
未払消費税等の増減額（ は減少）	4,672	528,073
その他の負債の増減額（ は減少）	45,660	1,625
その他	57,728	42,164
小計	3,902,496	7,127,047
利息及び配当金の受取額	267,027	411,357
利息の支払額	29,124	26,437
法人税等の支払額	2,112,844	3,247,702
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,027,555	4,264,265

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	245,000	245,000
定期預金の払戻による収入	245,000	245,000
有形及び無形固定資産の取得による支出	493,360	721,331
有形及び無形固定資産の売却による収入	5,165	24,847
投資有価証券の取得による支出	157,074	2,438,268
投資有価証券の売却による収入	1,150,497	67,075
事業分離による収入	-	32,673
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	22,000
貸付けによる支出	43,585	104,864
貸付金の回収による収入	30,909	31,474
敷金及び保証金の差入による支出	788,196	276,182
敷金及び保証金の回収による収入	504,709	407,704
預り保証金の受入による収入	581,394	149,809
預り保証金の返還による支出	359,068	267,822
その他	33,330	65,973
投資活動によるキャッシュ・フロー	464,721	3,050,912
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	4,700,000	2,800,000
短期借入金の返済による支出	4,700,000	2,800,000
長期借入れによる収入	1,875,000	-
長期借入金の返済による支出	2,350,000	375,000
長期ノンリコースローンの借入れによる収入	2,312,000	-
長期ノンリコースローンの返済による支出	372,370	25,330
リース債務の返済による支出	97,542	75,102
新株予約権の発行による収入	30,300	-
自己株式の処分による収入	148	-
自己株式の取得による支出	-	136
新株予約権の行使による自己株式の処分による収入	1,301,610	3,996,600
非支配株主からの払込みによる収入	347,550	-
配当金の支払額	1,580,750	1,822,859
非支配株主への配当金の支払額	134,650	124,750
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,331,296	1,573,422
現金及び現金同等物に係る換算差額	8,294	16,018
現金及び現金同等物の増減額 (は減少)	3,815,278	2,770,758
現金及び現金同等物の期首残高	21,757,218	25,572,496
現金及び現金同等物の期末残高	¹ 25,572,496	¹ 28,343,254

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 18社

連結子会社の名称

株式会社スリーエス
株式会社日本環境ソリューション
株式会社日本プロパティ・ソリューションズ
株式会社日本管財環境サービス
東京キャピタルマネジメント株式会社
NSコーポレーション株式会社
株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングス
日本住宅管理株式会社
株式会社エヌ・ジェイ・ケイ・スタッフサービス
株式会社沖縄日本管財
日本管財住宅管理株式会社
NIPPON KANZAI USA, Inc.
合同会社A k a n eを営業者とする匿名組合
合同会社M o e g iを営業者とする匿名組合
合同会社A m a i r oを営業者とする匿名組合
合同会社R u r iを営業者とする匿名組合
合同会社W a k a k u s aを営業者とする匿名組合
株式会社サンエイワーク

当連結会計年度において、新たに株式会社サンエイワークの株式を取得したため、連結の範囲に含めております。

(2) 非連結子会社の数 1社

非連結子会社の名称

Keystone Progressive, LLC

連結の範囲から除いた理由

当連結会計年度において、新たに出資したKeystone Progressive, LLCは、小規模であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておらず、かつ全体としても重要性が乏しいため連結の範囲から除外し、持分法の適用の範囲に含めております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用会社の数及び主要な会社名

持分法適用非連結子会社 1社
Keystone Progressive, LLC

持分法適用関連会社 31社
株式会社上越シビックサービス
株式会社ちばシティ消費生活ピーエフアイ・サービス
株式会社鶴崎コミュニティサービス
株式会社大分植田P F I
マーケットピア神戸株式会社
有限会社北海ゴルフパートナーズを営業者とする匿名組合
株式会社がまだすコミュニティサービス
神戸大アグリサイエンスP F I株式会社
アイラック愛知株式会社
株式会社伊都コミュニティサービス
株式会社いきいきライフ豊橋
株式会社下関コミュニティスポーツ
株式会社熊本合同庁舎P F I
株式会社資源循環サービス
株式会社大分駅南コミュニティサービス
東雲グリーンフロンティアP F I株式会社
株式会社F C Hパートナーズ
徳島県営住宅P F I株式会社
Prudential Investment Company of Australia Pty Ltd
株式会社長与時津環境サービス
医薬系総合研究棟施設サービス株式会社
Keystone Pacific Property Management, LLC
株式会社Y O K O H A M A 文体
株式会社那覇港総合物流センター
株式会社さきしまコスモタワーホテル
株式会社ながさきM I C E
株式会社早良グリーンテラス
株式会社名古屋モノづくりメッセ
株式会社東京有明アリーナ
天保山ターミナルサービス株式会社
Hawaiiana Holdings Incorporated

当連結会計年度において、新たに株式会社東京有明アリーナ、天保山ターミナルサービス株式会社を共同出資により設立し、Hawaiiana Holdings Incorporatedの持分を取得したため、各社を持分法の適用の範囲に含めております。また、前連結会計年度において持分法適用関連会社であった鹿児島エコパイオP F I株式会社は、清算終了したため、当連結会計年度より持分法の適用の範囲から除外しております。

(2) 持分法を適用しない主要な会社名並びに持分法を適用しない理由

持分法非適用関連会社 2社
株式会社行政システム研究所
クロスポイント・コンサルティング株式会社

上記会社に対する投資については、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等のいずれもが連結企業集団全体に及ぼす影響は軽微であり、かつ全体としても重要性が乏しいため、持分法を適用せず原価法により評価しております。

(3) 持分法適用会社のうち決算日が連結決算日と異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、株式会社スリーエス、株式会社日本環境ソリューション、株式会社日本プロパティ・ソリューションズ、株式会社日本管財環境サービス、東京キャピタルマネジメント株式会社、NSコーポレーション株式会社、株式会社エヌ・ケイ・ジェイ・ホールディングス、日本住宅管理株式会社、株式会社エヌ・ジェイ・ケイ・スタッフサービス、株式会社沖縄日本管財、日本管財住宅管理株式会社、合同会社A k a n eを営業者とする匿名組合、合同会社M o e g iを営業者とする匿名組合及び株式会社サンエワークにおきましては連結決算日と一致しております。なお、連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

会社名	決算日	
NIPPON KANZAI USA, Inc.	12月31日	*1
合同会社A m a i r oを営業者とする匿名組合	1月31日	*1
合同会社R u r iを営業者とする匿名組合	1月31日	*1
合同会社W a k a k u s aを営業者とする匿名組合	1月31日	*1

*1 連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しております。なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

持分法非適用関連会社株式

総平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

時価のないもの

総平均法による原価法

たな卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価の切下げの方法)によっております。

貯蔵品

最終仕入原価法

販売用不動産

個別法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

その他の有形固定資産 2～20年

無形固定資産(リース資産を除く)

自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

賃貸建物(投資その他の資産の「その他」に含まれる)

旧定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 33～50年

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、実際支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(4～6年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を採用しております。

(5) のれんの償却方法及び償却期間

10～20年間で均等償却しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金のほか、取得日より3ヶ月以内に満期日が到来する定期性預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(8) 匿名組合出資金の会計処理

当社及び連結子会社は匿名組合出資を行っており、匿名組合の財産の持分相当額を「事業目的匿名組合出資金」又は「匿名組合出資金」として計上しております。

匿名組合への出資時に「事業目的匿名組合出資金」又は「匿名組合出資金」を計上し、匿名組合の営業により獲得した損益の持分相当額(関連会社である匿名組合に関するものを含む)のうち、主たる事業目的の匿名組合出資に係る損益は「営業損益」に計上し、主たる事業目的以外の匿名組合出資に係る損益は「営業外損益」に計上し、それぞれ同額を「事業目的匿名組合出資金」又は「匿名組合出資金」に加減し、また、営業者からの出資金(営業により獲得した損益の持分相当額を含む)の払い戻しについては、「事業目的匿名組合出資金」又は「匿名組合出資金」を減額させております。

(未適用の会計基準等)

(収益認識に関する会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(時価の算定に関する会計基準等)

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(会計上の見積りの開示に関する会計基準)

- ・「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)

(1) 概要

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目における会計上の見積りの内容について、財務諸表利用者の理解に資する情報を開示することを目的とするものであります。

(2) 適用予定日

2021年3月期の年度末より適用予定であります。

(会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準)

- ・「会計方針の開示、会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 2020年3月31日)

(1) 概要

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に、採用した会計処理の原則及び手続きの概要を示すことを目的とするものであります。

(2) 適用予定日

2021年3月期の年度末より適用予定であります。

(追加情報)

(退職給付制度の移行)

一部の連結子会社は、2020年4月1日より確定給付年金制度の一部について確定拠出年金制度へ移行し、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」(企業会計基準適用指針第1号 2016年12月16日改正)及び「退職給付制度間の移行等の会計処理に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第2号 2007年2月7日改正)を適用し、確定拠出年金制度への移行部分について退職給付制度の一部終了の処理を行いました。

これに伴う影響額等については、「注記事項(退職給付関係)」に記載しております。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
事業目的匿名組合出資金	27,351千円	26,689千円
投資有価証券		
非連結子会社株式	千円	8,363千円
関連会社株式	5,865,385千円	7,235,885千円

2 担保に供している資産

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
販売用不動産	4,372,819千円	4,302,677千円
短期貸付金(流動資産のその他に 含まれる)	16,103千円	19,815千円
投資有価証券	928,806千円	993,313千円
長期貸付金	254,630千円	236,428千円
その他(投資その他の資産のその他 に含まれる)	60,600千円	84,670千円
合計	5,632,958千円	5,636,903千円

(前連結会計年度)

短期貸付金、投資有価証券及び長期貸付金は、関連会社及び出資先の金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当連結会計年度の末日現在の債務残高は36,379,997千円であります。

販売用不動産は、金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当連結会計年度の末日現在の債務残高は長期ノンリコースローン3,004,630千円(流動負債25,330千円、固定負債2,979,300千円の合計額)であります。

その他は営業保証金として供託しております。

(当連結会計年度)

短期貸付金、投資有価証券及び長期貸付金は、関連会社及び出資先の金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当連結会計年度の末日現在の債務残高は46,113,433千円であります。

販売用不動産は、金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当連結会計年度の末日現在の債務残高は長期ノンリコースローン2,979,300千円(流動負債25,330千円、固定負債2,953,970千円の合計額)であります。

その他は営業保証金として供託しております。

3 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、前連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれておりません。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
受取手形	9,600千円	千円
支払手形	2,268千円	千円

4 偶発債務

金融機関からの借入金等に対する債務保証

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
Keystone Pacific Property Management, LLC	1,559千円	千円

(前連結会計年度)

連結子会社のNIPPON KANZAI USA, Inc.は、Keystone Pacific Property Management, LLCの金融機関からの当連結会計年度末借入金残高35千米ドル及び借入契約枠500千米ドル(当連結会計年度末残高はありません)に対し、NIPPON KANZAI USA, Inc.の持分(40%)に応じた債務保証を行っております。

(連結損益計算書関係)

1 通常の販売目的で保有するたな卸資産の収益性の低下による簿価切下額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上原価	154,347千円	千円

2 事業分離における移転利益

(当連結会計年度)

事業分離における移転利益27,791千円は、経営資源の最大化を目的として、当社の連結子会社である株式会社日本プロパティ・ソリューションズが運営するコインパーキング事業を、外部へ譲渡したことによるものであります。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,209,991千円	1,001,477千円
組替調整額	769,654千円	18,074千円
税効果調整前	1,979,645千円	1,019,551千円
税効果額	593,861千円	303,779千円
その他有価証券評価差額金	1,385,784千円	715,772千円
為替換算調整勘定		
当期発生額	9,572千円	1,336千円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	293,549千円	341,784千円
組替調整額	193,478千円	140,871千円
税効果調整前	100,071千円	200,913千円
税効果額	30,455千円	61,686千円
退職給付に係る調整額	69,616千円	139,227千円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	567,587千円	111,307千円
その他の包括利益合計	2,032,559千円	964,970千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	41,180,306			41,180,306

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	6,796,762		740,076	6,056,686

(注) (変動事由の概要)

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

新株予約権の権利行使による自己株式の処分による減少 740,000株
 単元未満株式の買増請求による減少 76株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(千円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	第1回新株予約権(2018年11月21日発行)	普通株式		3,000,000	740,000	2,260,000	22,826

(注) (変動事由の概要)

第1回新株予約権の発行による増加 3,000,000株
 第1回新株予約権の権利行使による減少 740,000株

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年6月15日 定時株主総会	普通株式	722,054	21.00	2018年3月31日	2018年6月18日
2018年10月31日 取締役会	普通株式	859,588	25.00	2018年9月30日	2018年12月4日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月14日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	878,090	25.00	2019年3月31日	2019年6月17日

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	41,180,306			41,180,306

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	6,056,686	72	2,260,000	3,796,758

(注) (変動事由の概要)

単元未満株式の買取りによる増加 72株
新株予約権の権利行使による自己株式の処分による減少 2,260,000株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(千円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	第1回新株予約権 (2018年11月21日発行)	普通株式	2,260,000		2,260,000		

(注) (変動事由の概要)

第1回新株予約権の権利行使による減少 2,260,000株

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月14日 定時株主総会	普通株式	878,090	25.00	2019年3月31日	2019年6月17日
2019年10月31日 取締役会	普通株式	934,590	25.00	2019年9月30日	2019年12月3日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年6月19日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	934,588	25.00	2020年3月31日	2020年6月22日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
現金及び預金勘定	25,817,496千円	28,588,254千円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	245,000千円	245,000千円
現金及び現金同等物	25,572,496千円	28,343,254千円

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
1年内	195,111千円	97,568千円
1年超	142,666千円	60,398千円
合計	337,777千円	157,967千円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループの資金運用については、安全性の高い金融資産で運用し、短期的な運転資金、関係会社の株式取得の資金調達及び不動産ファンドマネジメント事業における資産取得のための資金調達については金融機関からの借入により、それぞれ調達しております。デリバティブ取引は行っておらず、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、取引先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループ各社の担当部門が、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図る体制をとっております。

投資有価証券は、主に純投資先や業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、保有状況を継続的に見直しております。

営業債務である支払手形及び買掛金、未払法人税等は、1年以内の支払期日であります。

借入金は、関係会社株式の取得等に伴う金融機関からの借入金であります。ノンリコースローンは、連結子会社である匿名組合による不動産等の取得に必要な資金調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で5年以内であります。借入金及びノンリコースローンは、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

また、営業債務や借入金及びノンリコースローンは、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰り計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません(注2)を参照ください。

前連結会計年度(2019年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	25,817,496	25,817,496	
(2) 受取手形及び売掛金 貸倒引当金()	13,461,584 6,954	13,461,584 6,954	
	13,454,630	13,454,630	
(3) 投資有価証券	6,962,309	6,962,309	
資産計	46,234,435	46,234,435	
(1) 支払手形及び買掛金	7,594,213	7,594,213	
(2) 未払法人税等	1,621,661	1,621,661	
(3) 長期借入金 (1年内返済予定を含む)	1,875,000	1,875,000	
(4) 長期ノンリコースローン (1年内返済予定を含む)	3,004,630	3,004,630	
負債計	14,095,504	14,095,504	

() 受取手形及び売掛金については、対応する貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度(2020年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	28,588,254	28,588,254	
(2) 受取手形及び売掛金 貸倒引当金()	13,989,948 7,875	13,989,948 7,875	
	13,982,073	13,982,073	
(3) 投資有価証券	6,845,390	6,845,390	
資産計	49,415,717	49,415,717	
(1) 支払手形及び買掛金	8,587,867	8,587,867	
(2) 未払法人税等	1,070,154	1,070,154	
(3) 長期借入金 (1年内返済予定を含む)	1,500,000	1,500,000	
(4) 長期ノンリコースローン (1年内返済予定を含む)	2,979,300	2,979,300	
負債計	14,137,321	14,137,321	

() 受取手形及び売掛金については、対応する貸倒引当金を控除しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及びに有価証券に関する事項

資産

「現金及び預金」並びに「受取手形及び売掛金」

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

「投資有価証券」

これらの時価については、株式は取引所の価格、債券は取引金融機関より提示された価格、有価証券その他については公表されている基準価格にそれぞれによっております。

なお、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照ください。

負債

「支払手形及び買掛金」並びに「未払法人税等」

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

「長期借入金(1年内返済予定を含む)」並びに「長期ノンリコースローン(1年内返済予定を含む)」

これらは変動金利による借入であることから、短期間で市場金利を反映しており、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

区分	前連結会計年度 (2019年3月31日) (千円)	当連結会計年度 (2020年3月31日) (千円)
非上場株式	6,427,838	7,788,236

上記の非上場株式については、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「投資有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度において、非上場株式について72,991千円の減損処理を行っております。

(注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	25,817,496			
受取手形及び売掛金	13,454,630			
投資有価証券				
その他有価証券のうち 満期があるもの		655,000	100,000	100,000
合計	39,272,126	655,000	100,000	100,000

(注) 受取手形及び売掛金については、対応する貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	28,588,254			
受取手形及び売掛金	13,982,073			
投資有価証券				
その他有価証券のうち 満期があるもの	100,000	544,050	200,000	100,000
合計	42,670,327	544,050	200,000	100,000

(注) 受取手形及び売掛金については、対応する貸倒引当金を控除しております。

(注4) 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
長期借入金	375,000	1,500,000		
長期ノンリコースローン	25,330	2,979,300		
合計	400,330	4,479,300		

当連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)	10年超 (千円)
長期借入金	375,000	1,125,000		
長期ノンリコースローン	25,330	2,953,970		
合計	400,330	4,078,970		

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2019年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えるもの	(1) 株式	4,952,165	1,558,267	3,393,897
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他	747,268	718,369	28,899
	(3) その他			
	小計	5,699,433	2,276,636	3,422,797
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えないもの	(1) 株式	332,052	346,355	14,303
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他	101,094	102,590	1,496
	(3) その他	829,730	875,543	45,813
	小計	1,262,876	1,324,488	61,612
合計		6,962,309	3,601,124	3,361,185

当連結会計年度(2020年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えるもの	(1) 株式	4,671,069	1,983,521	2,687,548
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他	539,314	518,369	20,945
	(3) その他			
	小計	5,210,383	2,501,890	2,708,493
連結貸借対照表計 上額が取得原価を 超えないもの	(1) 株式	540,915	722,879	181,964
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他	383,691	405,175	21,484
	(3) その他	710,401	873,812	163,411
	小計	1,635,007	2,001,866	366,859
合計		6,845,390	4,503,756	2,341,634

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

区分	売却額 (千円)	売却益の合計 (千円)	売却損の合計 (千円)
株式	1,150,497	769,654	0
債券			
その他			
合計	1,150,497	769,654	0

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

区分	売却額 (千円)	売却益の合計 (千円)	売却損の合計 (千円)
株式	67,075	34,245	
債券			
その他			
合計	67,075	34,245	

3 減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、その他有価証券で時価のある株式について16,172千円の減損処理を行っております。

なお、有価証券の減損にあたっては、回復可能性があると思われる場合を除き、期末日における時価が、取得原価に比べ50%以上下落したときに減損処理を行っております。

また、回復可能性があると思われる場合を除き、期末日における時価の下落率が取得原価の30%以上50%未満であるときは、過去一定期間における時価と取得原価との乖離状況等保有有価証券の時価水準を把握するとともに、発行体の公表財務諸表ベースでの各種財務諸表比率等の検討により、総合的に判断して減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しており、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。

なお、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

また、一部の連結子会社は、2020年4月1日より退職給付制度の一部について確定拠出年金制度へ移行し、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」(企業会計基準適用指針第1号 2016年12月16日改正)及び「退職給付制度間の移行等の会計処理に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第2号 2007年2月7日改正)を適用し、確定拠出年金制度への移行部分について退職給付制度の一部終了の処理を行いました。

これに伴い、当連結会計年度において、退職給付制度改定損として275,952千円を計上しております。

2 確定給付制度(簡便法を適用した制度を除く。)

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付債務の期首残高	3,918,750千円	3,654,111千円
勤務費用	281,624千円	210,814千円
利息費用	6,612千円	688千円
数理計算上の差異の発生額	215,991千円	13,398千円
退職給付の支払額	324,151千円	258,353千円
確定拠出年金制度への移行に伴う減少	1,138,694千円	531,431千円
確定拠出年金制度への移換部分に係る追加原資	693,979千円	144,563千円
退職給付制度終了に伴う(長期)未払金への振替	千円	693,979千円
退職給付債務の期末残高	3,654,111千円	2,539,811千円

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
年金資産の期首残高	4,561,509千円	3,582,938千円
期待運用収益	136,845千円	107,488千円
数理計算上の差異の発生額	77,558千円	328,386千円
事業主からの拠出額	401,631千円	302,811千円
退職給付の支払額	324,151千円	258,353千円
確定拠出年金制度への移行に伴う減少	1,115,338千円	550,733千円
年金資産の期末残高	3,582,938千円	2,855,765千円

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	3,654,111千円	2,539,811千円
年金資産	3,582,938千円	2,855,765千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	71,174千円	315,954千円
退職給付に係る負債	751,402千円	202,334千円
退職給付に係る資産	680,228千円	518,288千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	71,174千円	315,954千円

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
勤務費用	281,624千円	210,814千円
利息費用	6,612千円	688千円
期待運用収益	136,845千円	107,488千円
数理計算上の差異の費用処理額	28,209千円	82,525千円
確定給付制度に係る退職給付費用	179,601千円	186,539千円
確定拠出年金制度への移行に伴う損益	835,891千円	222,210千円

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
数理計算上の差異	100,071千円	200,913千円
合計	100,071千円	200,913千円

数理計算上の差異の金額には、確定拠出年金制度への移行に伴う組替調整額が、前連結会計年度165,268千円、当連結会計年度58,345千円含まれております。

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
未認識数理計算上の差異	488,501千円	689,415千円
合計	488,501千円	689,415千円

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
債券	43%	33%
株式	35%	27%
生保一般勘定	19%	26%
短期資金	3%	14%
その他	0%	0%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表示しております。)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
割引率	0.0%	0.0~0.1%
長期期待運用収益率	3.0%	3.0%

3 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
退職給付に係る負債の期首残高	328,155千円	351,073千円
退職給付費用	45,677千円	27,780千円
退職給付の支払額	18,012千円	86,614千円
確定拠出年金制度への移換部分に係る追加原資	千円	53,742千円
その他	4,747千円	千円
退職給付に係る負債の期末残高	351,073千円	345,981千円

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2019年 3月 31日)	当連結会計年度 (2020年 3月 31日)
積立型制度の退職給付債務	千円	千円
年金資産	千円	千円
	千円	千円
非積立型制度の退職給付債務	351,073千円	345,981千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	351,073千円	345,981千円
退職給付に係る負債	351,073千円	345,981千円
退職給付に係る資産	千円	千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	351,073千円	345,981千円

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度45,677千円 当連結会計年度27,780千円

(注) 当連結会計年度において、上記以外に退職給付制度改定損として53,742千円を計上しております。

4 確定拠出制度

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、当連結会計年度203,187千円であります。

5 その他の事項

前連結会計年度(自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)

当連結会計年度における確定給付年金制度から確定拠出制度への一部移行に伴う影響額は次のとおりです。

退職給付債務の減少	1,138,694千円
年金資産の減少	1,115,338千円
未認識数理計算上の差異	165,268千円
確定拠出年金制度への移換部分に係る追加原資	693,979千円
計	835,891千円

また、確定拠出年金制度への資産移換額は1,809,317千円であり、4年間で移換する予定です。

なお、当連結会計年度末時点の確定拠出年金制度への移換部分に係る追加原資693,979千円は、退職給付に係る負債に計上しております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当連結会計年度における確定給付年金制度から確定拠出制度への一部移行に伴う影響額は次のとおりです。

退職給付債務の減少	531,431千円
年金資産の減少	550,733千円
未認識数理計算上の差異	58,345千円
確定拠出年金制度への移換部分に係る追加原資	198,305千円
計	275,952千円

また、確定拠出年金制度への資産移換額は870,881千円であり、4年間で移換する予定です。

なお、当連結会計年度末時点の確定拠出年金制度への移換部分に係る追加原資198,305千円は、退職給付に係る負債に計上しております。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
	千円	千円
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	674,256	714,341
未払事業税	139,251	111,050
長期未払金	205,194	349,633
賞与引当金	233,560	228,114
退職給付に係る負債	356,093	168,316
貸倒引当金	17,081	17,747
たな卸資産評価損	4,835	1,498
各種会員権評価損	99,525	99,522
投資有価証券評価損	95,984	186,577
減損損失	75,373	74,263
資産除去債務	90,356	82,877
その他	495,106	521,362
繰延税金資産小計	2,486,614	2,555,300
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	674,256	714,341
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	377,335	468,606
評価性引当額小計	1,051,591	1,182,947
繰延税金資産合計	1,435,023	1,372,353
繰延税金負債との相殺	917,533	846,533
繰延税金資産の純額	517,490	525,820
繰延税金負債		
退職給付に係る資産	207,263	163,811
固定資産	43,083	37,824
未収入金	102,027	110,193
その他有価証券評価差額金	1,010,977	707,198
その他	83,073	94,166
繰延税金資産合計	1,446,423	1,113,192
繰延税金資産との相殺	917,533	846,533
繰延税金負債の純額	528,890	266,659

(注)税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金()			350,161	297		323,798	674,256
評価性引当額			350,161	297		323,798	674,256
繰延税金資産							

税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金()		343,052	297		153,454	217,538	714,341
評価性引当額		343,052	297		153,454	217,538	714,341
繰延税金資産							

税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
連結財務諸表提出会社の法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない 項目	1.1	1.2
受取配当金等永久に益金に算入され ない項目	0.2	0.2
住民税均等割等	1.6	1.7
のれん償却額	0.7	0.6
連結子会社の使用税率差異	1.3	1.3
評価性引当額の増減	0.7	2.1
持分法投資損益による影響	0.4	0.3
その他	0.4	1.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.0%	35.7%

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、グループ各社が提供するサービスの特性及び類似性から区分される、「建物管理運営事業」、「住宅管理運営事業」、「環境施設管理事業」、「不動産ファンドマネジメント事業」、「その他の事業」の5つを報告セグメントとしております。

「建物管理運営事業」は、ビル管理業務及び保安警備業務を主な業務とし、「住宅管理運営事業」は、マンション及び公営住宅の管理業務を主な業務とし、「環境施設管理事業」は、上下水道処理施設等の生活環境全般にかかる公共施設管理を主な業務とし、「不動産ファンドマネジメント事業」は、不動産ファンドの組成・資産運用を行うアセットマネジメント及び匿名組合への出資を主な業務としております。また、「その他の事業」は、イベントの企画・運営、印刷、デザインを主な業務としております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

	報告セグメント						調整額 (千円) (注)	連結 財務諸表 計上額 (千円)
	建物管理 運営事業 (千円)	住宅管理 運営事業 (千円)	環境施設 管理事業 (千円)	不動産ファンド マネジメント 事業 (千円)	その他の 事業 (千円)	計 (千円)		
売上高								
外部顧客への 売上高	67,873,258	16,257,169	9,828,288	1,514,153	2,456,579	97,929,447		97,929,447
セグメント間の 内部売上高又は 振替高								
計	67,873,258	16,257,169	9,828,288	1,514,153	2,456,579	97,929,447		97,929,447
セグメント利益	8,296,387	1,472,109	1,170,962	82,454	403,055	11,424,967	5,061,655	6,363,312
セグメント資産	24,539,216	11,228,145	3,623,135	5,546,092	1,629,936	46,566,524	26,103,948	72,670,472
その他の項目								
減価償却費	187,715	70,671	16,230	49,330	5,297	329,243	287,930	617,173
持分法適用会社 への投資額	932,708	4,862,768	57,909	27,351		5,880,736		5,880,736
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	134,443	57,473	13,452	66,052	53,176	324,596	216,344	540,940

(注) 1 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 5,061,655千円は、各報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
- (2) セグメント資産の調整額26,103,948千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であり、その主なものは当社の余資運用資金(現預金)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であり、す。
- (3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額216,344千円は、システム改修等によるものであります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

	報告セグメント						調整額 (千円) (注)	連結 財務諸表 計上額 (千円)
	建物管理 運営事業 (千円)	住宅管理 運営事業 (千円)	環境施設 管理事業 (千円)	不動産ファンド マネジメント 事業 (千円)	その他の 事業 (千円)	計 (千円)		
売上高								
外部顧客への 売上高	75,227,345	16,885,244	10,641,868	1,533,663	2,012,030	106,300,150		106,300,150
セグメント間の 内部売上高又は 振替高					432,130	432,130	432,130	
計	75,227,345	16,885,244	10,641,868	1,533,663	2,444,160	106,732,280	432,130	106,300,150
セグメント利益	9,409,718	1,491,733	1,327,876	96,870	240,809	12,567,006	5,712,654	6,854,352
セグメント資産	25,479,093	11,687,416	4,035,056	5,457,836	933,122	47,592,523	29,431,613	77,024,136
その他の項目								
減価償却費	193,062	74,865	17,301	79,912	4,550	369,690	295,789	665,479
持分法適用会社 への投資額	1,235,232	5,936,794	60,221	26,689		7,258,936		7,258,936
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	232,596	61,183	22,257	618	6,525	323,179	506,229	829,408

(注) 1 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 5,712,654千円は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
- (2) セグメント資産の調整額29,431,613千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であり、その主なものは当社の余資運用資金(現預金)、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。
- (3) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額506,229千円は、研修所施設の改修及びシステム改修等によるものであります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

	報告セグメント						全社・消去 (千円)	合計 (千円)
	建物管理 運営事業 (千円)	住宅管理 運営事業 (千円)	環境施設 管理事業 (千円)	不動産ファンド マネジメント 事業 (千円)	その他の 事業 (千円)	計 (千円)		
当期償却額	16,297	119,304		13,518		149,120		149,120
当期末残高	122,230	1,700,077				1,822,307		1,822,307

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

	報告セグメント						全社・消去 (千円)	合計 (千円)
	建物管理 運営事業 (千円)	住宅管理 運営事業 (千円)	環境施設 管理事業 (千円)	不動産ファンド マネジメント 事業 (千円)	その他の 事業 (千円)	計 (千円)		
当期償却額	16,297	119,304				135,601		135,601
当期末残高	105,933	1,580,773				1,686,706		1,686,706

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
その他の 関係会社 及び 主要株主	日本サービス マスター(有) (注)1	兵庫県 西宮市	10,000	損害保険 代理店	(被所有) 直接 35.8	損害保険 契約取次 役員の兼任	損害保険料 の支払	378,346		

(注) 1 日本サービスマスター(有)は当社代表取締役会長 福田 武と代表取締役社長 福田慎太郎が議決権の100%を直接所有する会社であり、「役員及び個人主要株主等」グループの属性「役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社」にも該当しております。

2 取引条件及び取引条件の決定方針等

損害保険料については、大蔵大臣(現 財務大臣)により認可された保険業法認可率等に基づいて取引を行っております。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連 会社	(株)上越シビックサービス	新潟県 上越市	100,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 40.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	118,556 (注)		
	(株)鶴崎コミュニティサービス	大分県 大分市	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	335,693 (注)		
	(株)大分植田PFI	大分県 大分市	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	337,482 (注)		
	鹿児島エコバイオPFI(株)	福岡市 博多区	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 15.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	139,690 (注)		
	(株)がまだすコミュニティサービス	熊本市 中央区	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	920,058 (注)		
	(株)伊都コミュニティサービス	福岡市 南区	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	291,861 (注)		
	マーケットピア神戸(株)	神戸市 中央区	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	4,006,534 (注)		
	(株)いきいきライフ豊橋	愛知県 豊橋市	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 31.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	2,021,220 (注)		
	(株)下関コミュニティスポーツ	山口県 山口市	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,007,643 (注)		
	アイラック愛知(株)	名古屋市 中区	20,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 33.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	3,313,270 (注)		
	(株)熊本合同庁舎PFI	熊本市 中央区	20,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	3,434,840 (注)		
	東雲グリーンフロンティアPFI(株)	東京都 港区	70,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 31.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	3,609,000 (注)		
	(株)FCHパートナーズ	福岡市 中央区	80,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 39.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	965,546 (注)		
	徳島県営住宅PFI(株)	徳島県 徳島市	10,000	住宅管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,609,815 (注)		
医薬系総合研究棟施設サービス(株)	大阪市 中央区	30,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 20.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	4,469,962 (注)			

(注) いずれも金融機関からのノンリコースローンに対し担保の提供を行ったものであります。担保提供の取引金額は、当連結会計年度の末日現在の債務残高であります。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
その他の 関係会社 及び 主要株主	日本サービス マスター(有)	兵庫県 西宮市	10,000	損害保険 代理店	(被所有) 直接 35.8	損害保険 契約取次 役員の兼任	損害保険料 の支払	45,891		

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

損害保険料については、大蔵大臣(現 財務大臣)により認可された保険業法認可率等に基づいて取引を行っております。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (米ドル)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連会社	Keystone Pacific Property Management, LLC	アメリカ 合衆国	1,500	住宅管理 運営事業	(所有) 間接 40.0	ノウハウの 提供	債務保証	1,559		

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
その他の 関係会社 及び 主要株主	日本サービス マスター(有) (注)1	兵庫県 西宮市	10,000	損害保険 代理店	(被所有) 直接 33.6	損害保険 契約取次 役員の兼任	損害保険料 の支払	426,522		

(注) 1 日本サービスマスター(有)は当社代表取締役会長 福田 武と代表取締役社長 福田慎太郎が議決権の100%を直接所有する会社であり、「役員及び個人主要株主等」グループの属性「役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社」にも該当しております。

2 取引条件及び取引条件の決定方針等

損害保険料については、大蔵大臣(現 財務大臣)により認可された保険業法認可率等に基づいて取引を行っております。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連 会社	(株)越シビックサービス	新潟県 上越市	100,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 40.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	51,886 (注)		
	(株)鶴崎コミュニティーサービス	大分県 大分市	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	274,576 (注)		
	(株)大分植田PFI	大分県 大分市	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	276,039 (注)		
	(株)がまだすコミュニティサービス	熊本市 中央区	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	831,111 (注)		
	(株)伊都コミュニティーサービス	福岡市 南区	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	169,795 (注)		
	マーケットピア神戸(株)	神戸市 中央区	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	3,756,990 (注)		
	(株)いきいきライフ豊橋	愛知県 豊橋市	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 31.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,828,699 (注)		
	(株)下関コミュニティスポーツ	山口県 山口市	10,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	608,655 (注)		
	アイラック愛知(株)	名古屋市 中区	20,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 33.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	3,039,702 (注)		
	(株)熊本合同庁舎PFI	熊本市 中央区	20,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 25.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	2,671,542 (注)		
	東雲グリーンフロンティアPFI(株)	東京都 港区	70,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 31.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	2,807,000 (注)		
	(株)FCHパートナーズ	福岡市 中央区	80,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 39.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	883,810 (注)		
	徳島県営住宅PFI(株)	徳島県 徳島市	10,000	住宅管理 運営事業	(所有) 直接 30.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,518,523 (注)		
	医薬系総合研究棟施設サービス(株)	大阪市 中央区	30,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 20.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	4,081,269 (注)		
(株)YOKOHAMA文体	横浜市 中区	100,000	建物管理 運営事業	(所有) 直接 15.0	作業受託 役員の兼任	担保提供	1,968,806 (注)			

(注) いずれも金融機関からのノンリコースローンに対し担保の提供を行ったものであります。担保提供の取引金額は、当連結会計年度の末日現在の債務残高であります。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る。)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
その他の 関係会社 及び 主要株主	日本サービス マスター(有)	兵庫県 西宮市	10,000	損害保険 代理店	(被所有) 直接 33.6	損害保険 契約取次 役員の兼任	損害保険料 の支払	42,770		

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

損害保険料については、大蔵大臣(現 財務大臣)により認可された保険業法認可率等に基づいて取引を行っております。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり純資産額	1,315円18銭	1,385円10銭
1株当たり当期純利益	125円11銭	117円29銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	124円83銭	

(注) 1 当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	4,313,096	4,346,762
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	4,313,096	4,346,762
普通株式の期中平均株式数(株)	34,474,846	37,059,790
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)		
普通株式増加数(株)	76,721	
(うち新株予約権(株))	(76,721)	()
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要		

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 (2019年3月31日)	当連結会計年度末 (2020年3月31日)
純資産の部の合計額(千円)	47,487,594	53,029,912
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	1,293,846	1,249,800
(うち新株予約権(千円))	(22,826)	()
(うち非支配株主持分(千円))	(1,271,020)	(1,249,800)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	46,193,748	51,780,112
普通株式の発行済株式数(株)	41,180,306	41,180,306
普通株式の自己株式数(株)	6,056,686	3,796,758
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(株)	35,123,620	37,383,548

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年内返済予定の長期借入金	375,000	375,000	0.4	
1年内返済予定の長期ノンリコースローン	25,330	25,330	1.0	
1年内に返済予定のリース債務	95,135	87,072	3.0	
長期借入金(1年内に返済予定のものを除く)	1,500,000	1,125,000	0.4	2024年3月29日
長期ノンリコースローン(1年内に返済予定のものを除く)	2,979,300	2,953,970	1.0	2023年1月31日～ 2023年12月14日
リース債務(1年内に返済予定のものを除く)	162,610	195,611	3.5	2021年5月30日～ 2025年3月26日
合計	5,137,375	4,761,983		

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
2 長期借入金(1年内に返済予定のものを除く)、長期ノンリコースローン(1年内に返済予定のものを除く)及びリース債務(1年内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	375,000	375,000	375,000	
長期ノンリコースローン	25,330	25,330	25,330	2,877,980
リース債務	79,086	60,651	39,940	15,934

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

	第1四半期 連結累計期間 自2019年4月1日 至2019年6月30日	第2四半期 連結累計期間 自2019年4月1日 至2019年9月30日	第3四半期 連結累計期間 自2019年4月1日 至2019年12月31日	第55期 連結会計年度 自2019年4月1日 至2020年3月31日
売上高 (千円)	25,262,214	52,446,041	78,966,738	106,300,150
税金等調整前 四半期(当期) 純利益金額 (千円)	1,550,932	3,450,682	5,460,088	6,929,426
親会社株主に 帰属する四半期 (当期)純利益金額 (千円)	947,501	2,160,045	3,422,889	4,346,762
1株当たり 四半期(当期) 純利益金額 (円)	26.24	58.80	92.63	117.29

	第1四半期 連結会計期間 自2019年4月1日 至2019年6月30日	第2四半期 連結会計期間 自2019年7月1日 至2019年9月30日	第3四半期 連結会計期間 自2019年10月1日 至2019年12月31日	第4四半期 連結会計期間 自2020年1月1日 至2020年3月31日
1株当たり 四半期純利益金額 (円)	26.24	32.46	33.78	24.71

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	14,327,612	18,020,150
受取手形	³ 26,356	79,296
売掛金	² 8,509,938	² 9,372,135
貯蔵品	47,186	59,494
前払費用	296,400	297,726
未収入金	108,522	57,540
短期貸付金	¹ 2,185,637	¹ 2,310,826
立替金	488,151	393,263
その他	33,995	109,418
貸倒引当金	100	1,020
流動資産合計	26,023,702	30,698,833
固定資産		
有形固定資産		
建物	4,913,414	4,946,244
減価償却累計額	2,990,001	3,108,223
建物(純額)	1,923,413	1,838,020
構築物	242,421	242,421
減価償却累計額	91,121	104,277
構築物(純額)	151,299	138,144
機械及び装置	8,734	6,824
減価償却累計額	7,947	6,821
機械及び装置(純額)	787	3
車両運搬具	75,153	75,186
減価償却累計額	35,078	49,747
車両運搬具(純額)	40,075	25,438
工具、器具及び備品	876,139	938,251
減価償却累計額	586,110	620,613
工具、器具及び備品(純額)	290,029	317,638
土地	988,496	988,496
リース資産	655,018	692,320
減価償却累計額	548,438	588,150
リース資産(純額)	106,579	104,169
建設仮勘定	33,949	222,266
有形固定資産合計	3,534,631	3,634,176
無形固定資産		
電話加入権	19,547	19,547
ソフトウェア	156,125	375,236
リース資産	2,287	783
ソフトウェア仮勘定	123,189	45,122
無形固定資産合計	301,150	440,689

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	1 7,002,932	1 6,066,486
関係会社株式	1 8,958,845	1 10,410,675
長期貸付金	1 26,778	21,767
関係会社長期貸付金	1 397,003	1 316,928
長期前払費用	504	302
前払年金費用	729,960	777,875
敷金及び保証金	883,813	933,826
会員権	349,440	349,440
破産更生債権等	22,272	24,881
賃貸建物	107,470	107,470
減価償却累計額	45,548	47,592
賃貸建物(純額)	61,922	59,878
賃貸土地	53,739	53,739
その他	98,954	106,908
貸倒引当金	52,427	55,037
投資その他の資産合計	18,533,739	19,067,673
固定資産合計	22,369,520	23,142,539
資産合計	48,393,222	53,841,372
負債の部		
流動負債		
支払手形	3 6,293	41,309
買掛金	2 5,156,408	2 6,348,557
1年内返済予定の長期借入金	375,000	375,000
リース債務	40,375	44,147
未払金	168,833	246,985
未払法人税等	1,013,821	447,852
未払消費税等	397,435	662,039
未払給料	604,913	617,088
未払社会保険料	446,835	259,780
預り金	335,530	149,041
関係会社預り金	800,000	800,000
前受金	155,125	265,764
賞与引当金	334,507	365,405
資産除去債務	5,870	-
その他	708	4,379
流動負債合計	9,841,659	10,627,351
固定負債		
長期借入金	1,500,000	1,125,000
リース債務	78,406	94,389
繰延税金負債	409,520	164,538
退職給付引当金	574,488	-
長期預り保証金	339,153	348,108
資産除去債務	112,314	113,650
その他	675,823	923,873
固定負債合計	3,689,706	2,769,559
負債合計	13,531,365	13,396,910

(単位：千円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,000,000	3,000,000
資本剰余金		
資本準備金	498,800	498,800
その他資本剰余金	888,267	3,257,893
資本剰余金合計	1,387,067	3,756,693
利益剰余金		
利益準備金	251,200	251,200
その他利益剰余金		
別途積立金	12,310,000	12,310,000
繰越利益剰余金	20,064,456	22,388,932
利益剰余金合計	32,625,656	34,950,132
自己株式	4,422,737	2,773,073
株主資本合計	32,589,986	38,933,751
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	2,249,044	1,510,710
評価・換算差額等合計	2,249,044	1,510,710
新株予約権	22,826	-
純資産合計	34,861,857	40,444,462
負債純資産合計	48,393,222	53,841,372

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日)
売上高		
役務提供売上高	57,182,630	63,666,014
商品売上高	429,181	410,390
売上高合計	57,611,812	64,076,405
売上原価		
役務提供売上原価	46,179,483	51,828,541
商品売上原価	332,126	320,940
売上原価合計	46,511,610	52,149,482
売上総利益	11,100,201	11,926,922
販売費及び一般管理費		
販売促進費	11,515	10,173
広告宣伝費	281,161	466,186
役員報酬	534,357	569,640
給料及び手当	2,460,459	2,609,293
賞与	378,754	389,475
賞与引当金繰入額	125,307	139,746
退職給付費用	21,952	163,696
法定福利費	497,865	522,080
福利厚生費	24,408	24,468
研修費	18,425	22,501
募集費	25,146	24,331
会議費	5,285	5,614
交際費	235,848	275,529
旅費及び交通費	345,073	356,881
車両費	77,329	80,740
通信費	115,012	121,372
水道光熱費	45,311	43,299
消耗品費	16,573	26,154
事務用品費	222,079	244,142
租税公課	66,986	65,893
事業税	255,364	253,335
減価償却費	295,741	309,860
修繕費	4,521	5,095
保険料	424,242	435,127
賃借料	497,355	541,856
図書費	7,552	7,473
諸会費	18,550	19,039
支払手数料	378,101	440,905
寄付金	16,702	15,556
貸倒引当金繰入額	1,232	3,589
雑費	138,396	123,522
販売費及び一般管理費合計	7,544,154	8,316,583
営業利益	3,556,047	3,610,339

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2018年 4月 1日 至 2019年 3月 31日)	当事業年度 (自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月 31日)
営業外収益		
受取利息	56,671	70,590
受取配当金	1 1,704,976	1 1,750,235
受取賃貸料	54,297	54,456
保険配当金	28,735	26,981
経営指導料	36,000	36,000
雑収入	30,553	42,627
営業外収益合計	1,911,233	1,980,892
営業外費用		
支払利息	1 28,845	1 24,051
賃貸費用	47,437	48,101
固定資産除売却損	6,029	14,918
為替差損	1,966	21,847
雑損失	8,265	21,200
営業外費用合計	92,544	130,119
経常利益	5,374,736	5,461,111
特別利益		
投資有価証券売却益	769,654	34,245
特別利益合計	769,654	34,245
特別損失		
投資有価証券評価損	-	16,171
退職給付制度改定損	716,851	-
特別損失合計	716,851	16,171
税引前当期純利益	5,427,539	5,479,185
法人税、住民税及び事業税	1,569,736	1,270,967
法人税等調整額	165,547	71,062
法人税等合計	1,404,189	1,342,029
当期純利益	4,023,350	4,137,156

【役務提供売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)			
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)		
1 労務費	2		17,084,818	37.0		17,843,864	34.4
2 経費							
外注費		26,816,670			31,598,310		
減価償却費		57,178			64,709		
その他		2,220,816	29,094,665	63.0	2,321,656	33,984,676	65.6
役務提供売上原価			46,179,483	100.0		51,828,541	100.0

(注) 1 役務提供売上原価は、主として現業部門において発生した費用を集計したものであり、現業部門と販売・一般管理部門に共通して発生する費用は、所定の基準により按分して売上原価と販売費及び一般管理費に区分して計上しております。

2 上記の「労務費」に含まれている「賞与引当金繰入額」は、前事業年度209,200千円、当事業年度225,658千円であります。

【商品売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
1 期首たな卸高		45,895	12.1	47,186	12.4
2 当期仕入高		333,418	87.9	333,248	87.6
合計		379,313	100.0	380,435	100.0
3 期末たな卸高		47,186		59,494	
商品売上原価		332,126		320,940	

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金		
						別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	3,000,000	498,800	119,290	618,090	251,200	12,310,000	17,622,749	30,183,949
当期変動額								
剰余金の配当							722,054	722,054
剰余金の配当(中間)							859,588	859,588
当期純利益							4,023,350	4,023,350
自己株式の処分			768,976	768,976				
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)								
当期変動額合計			768,976	768,976			2,441,707	2,441,707
当期末残高	3,000,000	498,800	888,267	1,387,067	251,200	12,310,000	20,064,456	32,625,656

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	4,962,993	28,839,046	3,617,847	3,617,847		32,456,894
当期変動額						
剰余金の配当		722,054				722,054
剰余金の配当(中間)		859,588				859,588
当期純利益		4,023,350				4,023,350
自己株式の処分	540,255	1,309,232				1,309,232
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			1,368,803	1,368,803	22,826	1,345,977
当期変動額合計	540,255	3,750,940	1,368,803	1,368,803	22,826	2,404,963
当期末残高	4,422,737	32,589,986	2,249,044	2,249,044	22,826	34,861,857

当事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金 合計
					別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	3,000,000	498,800	888,267	1,387,067	251,200	12,310,000	20,064,456	32,625,656
当期変動額								
剰余金の配当							878,090	878,090
剰余金の配当(中間)							934,590	934,590
当期純利益							4,137,156	4,137,156
自己株式の取得								
自己株式の処分			2,369,626	2,369,626				
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)								
当期変動額合計			2,369,626	2,369,626			2,324,475	2,324,475
当期末残高	3,000,000	498,800	3,257,893	3,756,693	251,200	12,310,000	22,388,932	34,950,132

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	其他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	4,422,737	32,589,986	2,249,044	2,249,044	22,826	34,861,857
当期変動額						
剰余金の配当		878,090				878,090
剰余金の配当(中間)		934,590				934,590
当期純利益		4,137,156				4,137,156
自己株式の取得	136	136				136
自己株式の処分	1,649,800	4,019,426				4,019,426
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			738,334	738,334	22,826	761,160
当期変動額合計	1,649,663	6,343,765	738,334	738,334	22,826	5,582,604
当期末残高	2,773,073	38,933,751	1,510,710	1,510,710		40,444,462

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

時価のないもの

総平均法による原価法

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

貯蔵品

最終仕入原価法

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

その他の有形固定資産 2～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

自社利用のソフトウェア 5年

(3) 賃貸建物

旧定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 33～50年

(4) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、実際支給見込額に基づき計上しております。

(3) 退職給付引当金(前払年金費用)

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(6年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
短期貸付金	17,164千円	19,814千円
投資有価証券	79,600千円	70,000千円
関係会社株式	150,100千円	178,300千円
長期貸付金	3,361千円	千円
関係会社長期貸付金	252,903千円	236,428千円
合計	503,130千円	504,543千円

(前事業年度)

短期貸付金、投資有価証券、関係会社株式、長期貸付金及び関係会社長期貸付金は、関連会社及び出資先の金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当事業年度の末日現在の債務残高は36,379,997千円です。

(当事業年度)

短期貸付金、投資有価証券、関係会社株式及び関係会社長期貸付金は、関連会社及び出資先の金融機関からのノンリコースローンに対するものであり、当事業年度の末日現在の債務残高は46,113,432千円です。

2 関係会社に対する債権及び債務

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
売掛金	1,232,505千円	1,274,963千円
買掛金	185,226千円	176,460千円

3 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、前期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
受取手形	9,600千円	千円
支払手形	2,268千円	千円

(損益計算書関係)

1 各科目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
営業外収益		
受取配当金	1,520,948千円	1,589,907千円
営業外費用		
支払利息	7,999千円	8,021千円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載していません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
子会社株式	3,689,463千円	3,711,463千円
関連会社株式	5,269,382千円	6,699,212千円

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
繰延税金資産	千円	千円
未払事業税	84,322	56,303
賞与引当金	102,291	111,739
長期未払金	204,709	322,794
貸倒引当金	16,062	17,142
各種会員権評価損	63,485	63,486
投資有価証券評価損	79,856	170,450
減損損失	75,372	74,262
退職給付引当金	175,676	
資産除去債務	36,140	34,753
その他	316,846	336,431
繰延税金資産小計	1,154,763	1,187,365
評価性引当額	362,031	452,629
繰延税金資産合計	792,732	734,735
繰延税金負債との相殺	792,732	734,735
繰延税金資産の純額		
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	957,873	641,830
前払年金費用	223,219	237,871
その他	21,159	19,572
繰延税金負債合計	1,202,253	899,274
繰延税金資産との相殺	792,732	734,735
繰延税金負債の純額	409,520	164,538

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.8	1.5
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	8.1	8.7
住民税均等割等	1.5	1.5
評価性引当額の増減	0.4	1.7
その他	0.5	2.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.9%	24.5%

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	4,913,414	45,163	12,333	4,946,244	3,108,223	127,334	1,838,020
構築物	242,421			242,421	104,277	13,155	138,144
機械及び装置	8,734		1,910	6,824	6,821	158	3
車両運搬具	75,153	33		75,186	49,747	14,636	25,438
工具、器具及び備品	876,139	107,053	44,942	938,251	620,613	70,620	317,638
土地	988,496			988,496			988,496
リース資産	655,018	37,301		692,320	588,150	39,711	104,169
建設仮勘定	33,949	216,333	28,016	222,266			222,266
有形固定資産計	7,793,329	405,884	87,203	8,112,010	4,477,834	265,616	3,634,176
無形固定資産							
電話加入権	19,547			19,547			19,547
ソフトウェア	1,314,694	335,818	918,560	731,952	356,716	109,909	375,236
リース資産	54,651			54,651	53,868	1,504	783
ソフトウェア仮勘定	123,189	250,368	328,435	45,122			45,122
無形固定資産計	1,512,082	586,187	1,246,996	851,274	410,584	111,413	440,689
長期前払費用	504		201	302			302

(注) 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建設仮勘定	研修所施設改修工事	216,333千円
ソフトウェア	新基幹システム構築	283,688千円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
流動資産に係る 貸倒引当金	100	920			1,020
投資その他の資産に 係る貸倒引当金	52,427	2,680	59	11	55,037
賞与引当金	334,507	365,405	334,507		365,405

(注) 投資その他の資産に係る貸倒引当金の当期減少額その他は、債権回収に伴う戻入額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、電子公告によることができない事故その他やむをえない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 なお、電子公告は当社ホームページに掲載しております。 公告掲載URL https://www.nkanzai.co.jp/ir/investors/
株主に対する特典	毎年9月30日並びに3月31日現在の株主名簿に記録され、1単元(100株)以上を保有する株主のうち、保有期間が3年未満の株主には2,000円相当、保有期間が3年以上継続する株主には3,000円相当のギフトカタログをそれぞれ贈呈いたします。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、取得請求権付株式の取得を請求する権利、募集株式又は募集新株予約権の割当を受ける権利並びに単元未満株式の買増しを請求する権利以外の権利を有しておりません。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- | | | | |
|---|---------------------|-------------------------------|--------------------------|
| (1) 有価証券報告書
及びその添付書類、
有価証券報告書の
確認書 | 事業年度
(第54期) | 自 2018年4月1日
至 2019年3月31日 | 2019年6月14日
近畿財務局長に提出。 |
| (2) 内部統制報告書 | 事業年度
(第54期) | 自 2018年4月1日
至 2019年3月31日 | 2019年6月14日
近畿財務局長に提出。 |
| (3) 四半期報告書、四半期
報告書の確認書 | 事業年度
(第55期第1四半期) | 自 2019年4月1日
至 2019年6月30日 | 2019年8月9日
近畿財務局長に提出。 |
| | 事業年度
(第55期第2四半期) | 自 2019年7月1日
至 2019年9月30日 | 2019年11月8日
近畿財務局長に提出。 |
| | 事業年度
(第55期第3四半期) | 自 2019年10月1日
至 2019年12月31日 | 2020年2月10日
近畿財務局長に提出。 |
| (4) 臨時報告書 | | | 2019年6月19日
近畿財務局長に提出。 |
- 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年6月19日

日本管財株式会社
取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 木下 昌久

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 内園 仁美

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本管財株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本管財株式会社及び連結子会社の2020年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本管財株式会社の2020年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、日本管財株式会社が2020年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2020年6月19日

日本管財株式会社
取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 木下 昌久

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 内園 仁美

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本管財株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの第55期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本管財株式会社の2020年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。