

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第11項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成29年6月30日
【事業年度】	第84期（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）
【会社名】	日本テレビホールディングス株式会社
【英訳名】	Nippon Television Holdings, Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 大久保 好男
【本店の所在の場所】	東京都港区東新橋一丁目6番1号
【電話番号】	03（6215）4111（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役 経営管理局長 廣瀬 健一
【最寄りの連絡場所】	東京都港区東新橋一丁目6番1号
【電話番号】	03（6215）4111（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役 経営管理局長 廣瀬 健一
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第80期	第81期	第82期	第83期	第84期
決算年月		平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
売上高	(百万円)	326,422	341,720	362,497	414,780	416,704
経常利益	(百万円)	42,184	47,845	48,696	57,791	58,130
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	25,283	27,827	30,467	36,883	40,786
包括利益	(百万円)	37,701	35,144	64,254	32,361	58,822
純資産額	(百万円)	488,120	523,904	578,478	603,177	655,772
総資産額	(百万円)	598,075	645,362	755,126	769,863	848,629
1株当たり純資産額	(円)	1,879.89	2,023.59	2,240.64	2,337.58	2,533.88
1株当たり当期純利益	(円)	101.39	109.58	120.08	145.38	160.78
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	80.0	79.6	75.3	77.0	75.7
自己資本利益率	(%)	5.5	5.6	5.6	6.4	6.6
株価収益率	(倍)	13.9	15.4	16.7	12.8	11.9
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	29,099	35,156	33,236	40,761	60,134
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	7,369	4,366	17,941	26,820	111,347
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	7,073	7,175	6,242	11,275	10,966
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	63,806	87,452	96,538	99,204	37,028
従業員数 [外、平均臨時雇用者数]	(人)	3,259 [1,601]	3,471 [1,744]	4,115 [3,309]	4,170 [3,310]	4,368 [4,147]

(注) 1. 第80期から第83期までの潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
また、第84期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第80期	第81期	第82期	第83期	第84期
決算年月		平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
売上高	(百万円)	137,073	6,936	7,182	30,435	7,387
経常利益	(百万円)	15,124	5,215	5,086	27,634	4,353
当期純利益	(百万円)	8,131	3,815	3,876	26,695	3,508
資本金	(百万円)	18,600	18,600	18,600	18,600	18,600
発行済株式総数	(株)	263,822,080	263,822,080	263,822,080	263,822,080	263,822,080
純資産額	(百万円)	379,329	375,626	370,832	390,292	385,106
総資産額	(百万円)	470,342	504,338	472,823	486,695	520,748
1株当たり純資産額	(円)	1,471.21	1,456.86	1,438.27	1,513.75	1,493.64
1株当たり配当額 (内、1株当たり中間配当額)	(円)	110.00 (90.00)	34.00 (9.00)	30.00 (10.00)	34.00 (10.00)	34.00 (10.00)
1株当たり当期純利益	(円)	32.22	14.80	15.03	103.54	13.61
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	80.6	74.5	78.4	80.2	74.0
自己資本利益率	(%)	2.2	1.0	1.0	7.0	0.9
株価収益率	(倍)	43.7	113.9	133.1	17.9	140.9
配当性向	(%)	90.0	229.7	199.5	32.8	249.8
従業員数 [外、平均臨時雇用者数]	(人)	130 [3]	136	155	185	183

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

- 平成24年10月1日付にて普通株式1株につき、10株の割合で株式分割を行いました。これにより、第80期の1株当たり配当額110円は、当該株式分割前の1株当たり中間配当額90円と当該株式分割後の1株当たり期末配当額20円を合算した金額となっております。これは、当該株式分割の影響を加味した年間の1株当たり配当額の29円(分割前の290円)に相当します。
- 当社は平成24年10月1日付で認定放送持株会社体制に移行しております。このため、第81期以降の経営指標等は第80期と比べて変動しております。
- 売上高には、消費税等は含まれておりません。

## 2【沿革】

当社は、昭和27年7月31日、我が国初の民間テレビ放送免許を獲得し、同年10月28日会社設立、翌28年8月28日、本放送を開始しました。開局当時の日本は、戦後の復興間もない時期で、テレビ放送は時期尚早との意見が大勢を占めました。当社の創業者正力松太郎は、「テレビの発展なくして、戦後日本の再建はありえない。」との強い信念から、我が国初のテレビ放送実現へ邁進しました。

主な変遷は次のとおりであります。

年月	沿革
昭和26年10月	テレビ放送免許申請
昭和27年 7月	我が国第1号のテレビ放送免許獲得
昭和27年10月	創立総会（10月15日）・会社設立（10月28日）
昭和28年 8月	地上波アナログ放送開始・開局記念日（8月28日）、呼出符号 J O A X - T V、チャンネル4
昭和33年10月	㈱レクリエーションセンターを吸収合併
昭和34年 9月	東京証券取引所に上場
昭和35年 9月	カラーテレビ放送・本放送開始
昭和44年10月	日本テレビ音楽㈱（現・連結子会社）を設立
昭和45年11月	東京タワーに送信所移行
昭和47年 4月	㈱日本テレビサービス（現・連結子会社）を設立
昭和53年 9月	音声多重放送実用化試験局免許獲得・世界初放送
昭和55年 3月	㈱クリーンアップ（現・㈱日本テレビワーク24、連結子会社）を設立
昭和56年 1月	㈱バップ（現・連結子会社）を設立
昭和61年 6月	NTV International Corporation（現・連結子会社）を設立
昭和62年10月	C A T V局への日本テレビケーブルニュース（現・日テレNEWS 2 4）の配信開始
平成 4年 6月	NTV America Company（現・連結子会社）を設立
平成 6年11月	ハイビジョン実用化試験局免許獲得
平成10年 4月	NNN24（現・日テレNEWS 2 4）本放送開始
平成10年12月	㈱ビーエス日本（現・㈱BS日本、連結子会社）を設立
平成12年 3月	㈱フォアキャスト・コミュニケーションズ（現・連結子会社）を設立
平成12年12月	㈱ビーエス日本がBSデジタル放送を開始
平成13年 3月	㈱シーエス日本（現・㈱CS日本、連結子会社）を設立
平成14年 3月	㈱シーエス日本が東経110度CSデジタル放送を開始
平成15年 4月	新本社ビル「日本テレビタワー」竣工
平成15年 8月	麹町（東京都千代田区二番町）より汐留（東京都港区東新橋）に本社移転
平成15年12月	地上波デジタル放送開始、呼出符号 J O A X - D T V
平成18年 4月	「ワンセグ」放送サービス開始
平成18年 6月	全スタジオHD化完了
平成18年 9月	㈱日テレITプロデュース（現・連結子会社）を設立
平成19年 4月	番組制作系の子会社を会社分割及び株式交換により、㈱日テレ・グループ・ホールディングス（現・㈱日テレグループ企画）、㈱日テレ・テクニカル・リソース（現・連結子会社）、㈱日テレ アックスオン（現・連結子会社）、㈱日テレイベント（現・連結子会社）、㈱日本テレビアート（現・連結子会社）の5社に機能別に再編
平成19年12月	㈱日テレ7（現・連結子会社）を設立
平成20年 4月	「ワンセグ」独立放送サービス開始
平成23年 7月	地上波アナログ放送終了、デジタル放送へ完全移行（全国での完全移行は平成24年3月）
平成24年 4月	日本テレビ分割準備㈱（現・日本テレビ放送網㈱、連結子会社）を設立
平成24年10月	日本テレビ分割準備㈱との吸収分割、並びに㈱BS日本及び㈱シーエス日本との株式交換により、認定放送持株会社体制に移行し、日本テレビ分割準備㈱は、地上基幹放送局の免許を承継すると共に、当社は「日本テレビホールディングス株式会社」に、日本テレビ分割準備㈱は「日本テレビ放送網株式会社」に商号を変更
平成25年 5月	東京スカイツリーに送信所移行
平成26年 1月	㈱タツノコプロ（現・連結子会社）の株式を取得
平成26年 4月	H Jホールディングス(同)（現・H Jホールディングス㈱、連結子会社）の持分を取得
平成26年12月	㈱ティップネス（現・連結子会社）の株式を取得
平成29年 3月	㈱ACM（現・連結子会社）の株式を追加取得

### 3【事業の内容】

当社及び当社のその他の関係会社である(株)読売新聞グループ本社は、それぞれに子会社・関連会社から構成される企業集団を有し広範囲に事業を行っております。このうち、当社グループは、認定放送持株会社である当社と子会社48社及び関連会社28社から構成されており、セグメント区分ごとの事業内容は以下のとおりです。

なお、当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

#### メディア・コンテンツ事業 会社総数61社

日本テレビ放送網(株)及び(株)BS日本は、テレビ番組を企画制作し、無料放送を行うことによるテレビ広告枠の販売、番組などのコンテンツの配信及びライセンス、映画の製作・公開、イベント・美術展の開催並びに通信販売を行っております。(株)CS日本は、110度CS衛星基幹放送事業及び番組供給事業を行っております。(株)日テレ・テクニカル・リソースズ、(株)日テレ アックスオン、(株)日本テレビアート及びNTV International Corporationは映像コンテンツの制作関連業務を行っております。日本テレビ音楽(株)は音楽著作権の管理及びレコード原盤の企画制作、商品化権事業を行い、(株)パップはパッケージメディアの企画制作及び販売を行っております。また、HJホールディングス(同)は定額制動画配信事業を、(株)フォアキャスト・コミュニケーションズはインターネット配信及びWebソリューション事業を、(株)タツノコプロはアニメーション映画等の企画制作及びライセンスを、(株)日テレイベントスはイベントの企画運営を、(株)ACMIはアンパンマンこどもミュージアムの企画運営を、(株)日テレ7は番組と連携したオリジナル商品の企画及び広告・マーケティング事業を行っております。その他、連結子会社1社、非連結子会社21社、関連会社24社は、テレビ放送、ラジオ放送、アニメーション制作、映画製作、インターネット広告事業等を行っております。なお、日本テレビ放送網(株)は関連当事者である(株)読売新聞東京本社よりプロ野球のテレビ放映権の購入等を行っております。

当連結会計年度より、従来「コンテンツビジネス事業」としていた報告セグメントの名称を「メディア・コンテンツ事業」に変更しております。この変更によるセグメント情報に与える影響はありません。

#### 生活・健康関連事業 会社総数1社

(株)ティップネスは、総合スポーツクラブの運営事業を行っております。

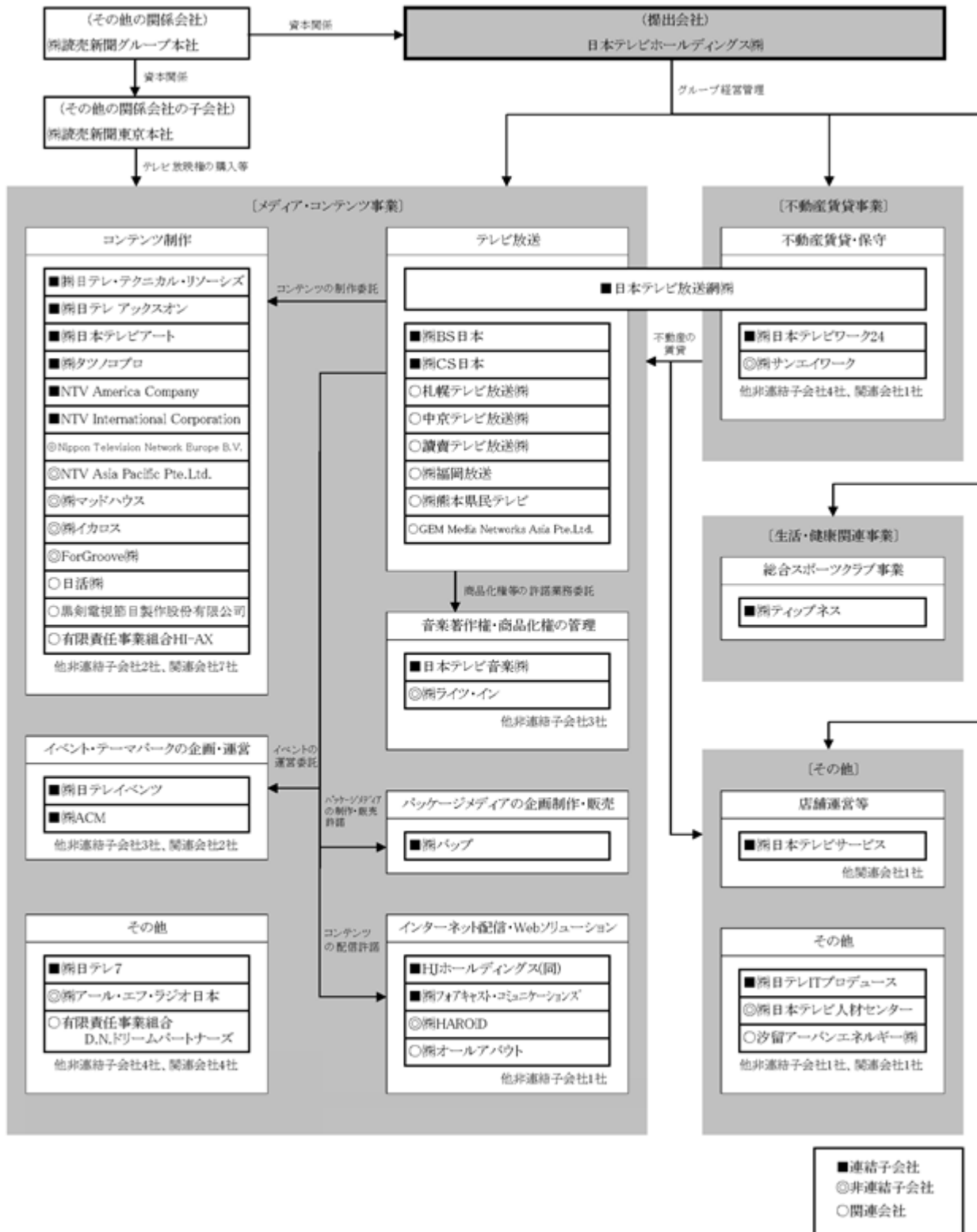
#### 不動産賃貸事業 会社総数9社

当社及び日本テレビ放送網(株)は、オフィス・商業テナント及び土地の賃貸を行っております。(株)日本テレビワーク24はビルマネジメント業務を行っております。その他、非連結子会社5社及び関連会社1社は資産管理、ビルメンテナンス等を行っております。

#### その他 会社総数7社

(株)日本テレビサービスは、番組キャラクターグッズ等の店舗運営を行っております。(株)日テレITプロデュースは、ITサービス事業等を行っております。その他、非連結子会社2社及び関連会社3社は人材派遣、エネルギー供給等を行っております。

企業集団の状況を事業系統図によって示すと次のとおりです。



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有・ 被所有割合 7		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合 (%)	
(連結子会社)						
日本テレビ放送網(株) 2, 8	東京都港区	6,000	メディア・コンテンツ事業 不動産賃貸事業	100.0	-	経営管理、資金の貸借 不動産の賃貸借、役員の兼任有
(株)BS日本 2	東京都港区	14,000	メディア・コンテンツ事業	100.0	-	経営管理、資金の貸借 役員の兼任有
(株)CS日本 2	東京都港区	3,000	メディア・コンテンツ事業	100.0	-	経営管理、資金の貸借 役員の兼任有
(株)日テレ・テクニカル・ リソース	東京都港区	80	メディア・コンテンツ事業	100.0	-	経営管理、資金の貸借
(株)日テレ アックスオン	東京都港区	80	メディア・コンテンツ事業	100.0	-	経営管理、資金の貸借 役員の兼任有
(株)日テレイベンツ	東京都港区	80	メディア・コンテンツ事業	100.0	-	経営管理、資金の貸借
(株)日本テレビアート	東京都港区	80	メディア・コンテンツ事業	100.0	-	経営管理、資金の貸借
日本テレビ音楽(株)	東京都港区	80	メディア・コンテンツ事業	100.0	-	経営管理、資金の貸借
(株)パップ	東京都千代田区	500	メディア・コンテンツ事業	53.0 (2.0)	-	経営管理、資金の貸借 役員の兼任有
(株)ティップネス	東京都港区	140	生活・健康関連事業	100.0	-	経営管理、資金の貸借 役員の兼任有
(株)日本テレビサービス	東京都港区	50	その他	100.0 (100.0)	-	経営管理、資金の貸借
(株)日本テレビワーク24	東京都千代田区	20	不動産賃貸事業	100.0 (100.0)	-	経営管理、資金の貸借
(株)フォアキャスト・ コミュニケーションズ	東京都港区	439	メディア・コンテンツ事業	100.0 (100.0)	-	経営管理、資金の貸借 役員の兼任有
(株)日テレITプロデュース	東京都港区	50	その他	80.0 (80.0)	-	経営管理、資金の貸借
(株)日テレ7	東京都港区	480	メディア・コンテンツ事業	51.0 (51.0)	-	経営管理、資金の貸借 役員の兼任有
(株)タツノコプロ	東京都武蔵野市	20	メディア・コンテンツ事業	55.2 (55.2)	-	経営管理、資金の貸借 役員の兼任有
HJホールディングス(同) 4	東京都港区	4	メディア・コンテンツ事業	100.0 (100.0)	-	経営管理、資金の貸借 役員の兼任有
(株)ACM 2	東京都港区	2,153	メディア・コンテンツ事業	53.5 (53.5)	-	経営管理
NTV America Company	New York U.S.A.	US\$ 3,300千	メディア・コンテンツ事業	100.0 (100.0)	-	経営管理 役員の兼任有
NTV International Corporation	New York U.S.A.	US\$ 3,000千	メディア・コンテンツ事業	100.0 (100.0)	-	経営管理 役員の兼任有
(持分法適用関連会社)						
札幌テレビ放送(株) 5	札幌市 中央区	750	メディア・コンテンツ事業	29.9 (29.9)	-	役員の兼任有
中京テレビ放送(株) 3	名古屋市 中村区	1,056	メディア・コンテンツ事業	18.6 (18.6)	1.9	役員の兼任有
讀賣テレビ放送(株) 3	大阪市 中央区	650	メディア・コンテンツ事業	15.8 (15.8)	6.6	役員の兼任有
(株)福岡放送 3	福岡市 中央区	300	メディア・コンテンツ事業	16.9 (16.9)	0.7	役員の兼任有
日活(株)	東京都 文京区	3,534	メディア・コンテンツ事業	35.0 (35.0)	-	役員の兼任有
(株)オールアウト 5	東京都 渋谷区	1,199	メディア・コンテンツ事業	25.0 (25.0)	-	-
その他22社 (その他の関係会社)						
(株)読売新聞グループ本社	東京都 千代田区	613	持株会社事業	-	23.5 (8.5)	当社の大株主 役員の兼任有

(注) 1. 連結子会社及び持分法適用関連会社の「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 特定子会社に該当しております。

3. 持分は100分の20未満であります。財務諸表等規則第8条第6項第2号の規定に従い、関連会社としたものであります。

4. HJホールディングス(同)は、平成29年4月1日付でHJホールディングス(株)に組織変更を行っております。

5. 有価証券報告書を提出しております。

6. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

7. 議決権の所有・被所有割合につきましては、小数第一位未満を切捨てて表示しております。

8. 日本テレビ放送網(株)については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1)売上高	310,969百万円
	(2)経常利益	47,066百万円
	(3)当期純利益	33,159百万円
	(4)純資産額	397,657百万円
	(5)総資産額	509,575百万円

## 5【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

(平成29年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(人)
メディア・コンテンツ事業	3,128 [ 2,314 ]
生活・健康関連事業	660 [ 1,578 ]
不動産賃貸事業	254 [ 95 ]
その他	144 [ 156 ]
全社(共通)	182 [ 4 ]
合計	4,368 [ 4,147 ]

(注) 1. 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外部への出向者を除き、グループ外部から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時従業員数(派遣社員及び常駐している業務委託人員を含む。)は [ ] 内に当連結会計年度の平均人員を外数で記載しております。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は管理部門のものであり、これらの従業員は他のセグメントと兼務しております。

## (2) 提出会社の状況

(平成29年3月31日現在)

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
183	48.7	18.9	14,275,600

セグメントの名称	従業員数(人)
不動産賃貸事業	1
全社(共通)	182
合計	183

(注) 1. 従業員数は、子会社から当社への兼務出向者の就業人員です。

2. 臨時従業員数は、当事業年度末従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。

3. 当社は、当社に出向している従業員の給与のうち、出向元と当社での業務割合に応じて当社が負担する金額を、出向元に対し支払っております。なお、平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

4. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門のものであります。

## (3) 労働組合の状況

当社グループの連結会社には、民放労連日本テレビ労働組合、民放労連日テレ制作グループ労働組合、民放労連日本テレビサービス労働組合、民放労連BS日本労働組合があり、これらは全て日本民間放送労働組合連合会に所属しております。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。



## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度における我が国経済は、海外経済の不確実性や金融資本市場の変動による影響が懸念される中、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果などにより、企業収益は改善傾向にあるなど、緩やかな景気回復基調で推移しました。

こうした経済環境の中、平成28年の日本の総広告費（暦年、㈱電通調べ）は、6兆2,880億円（前年比101.9%）と5年連続で前年実績を上回り、このうち地上波テレビ関連の広告費は1兆8,374億円（前年比101.6%）となりました。また、地上波の視聴率動向につきましては、在京キー局間の平成28年の年間平均視聴率（平成28年1月4日～平成29年1月1日）及び年度平均視聴率（平成28年4月4日～平成29年4月2日）において、当社グループは、全日帯（6～24時）、ゴールデン帯（19～22時）、プライム帯（19～23時）の3部門全てでトップとなり、年間・年度ともに3年連続で「視聴率三冠王」を獲得することができました。

このような状況のもと、当連結会計年度における当社グループの連結売上高は、主たる事業であるメディア・コンテンツ事業におきまして、パッケージメディア関連の物品販売収入や映画事業による興行収入が減収となったものの、地上波テレビ広告収入において大型単発番組「リオデジャネイロオリンピック2016」による収入や好調な視聴率を背景としたレギュラー番組枠での伸長、動画配信拡大によるコンテンツ販売収入の増収に加え、生活・健康関連事業においてスポーツクラブの施設利用料収入が増収となったことなどにより、前連結会計年度に比べ19億2千4百万円（+0.5%）増収の4,167億4百万円となりました。

売上原価と販売費及び一般管理費を合わせた営業費用は、増収に伴う費用の増加や「リオデジャネイロオリンピック2016」への番組制作費の投下などにより、前連結会計年度に比べ25億7千5百万円（+0.7%）増加の3,641億7千7百万円となりました。

この結果、営業利益は前連結会計年度に比べ6億5千1百万円（1.2%）減益の525億2千6百万円、経常利益は3億3千9百万円（+0.6%）増益の581億3千万円となりました。また、特別利益において受取補償金が増加したことなどにより、親会社株主に帰属する当期純利益は39億2百万円（+10.6%）増益の407億8千6百万円となりました。

セグメントの業績は次のとおりです。

#### メディア・コンテンツ事業

地上波テレビ広告収入のうちタイム収入につきましては、大型単発番組「リオデジャネイロオリンピック2016」による収入に加え、レギュラー番組枠での収入の増加などにより、前連結会計年度に比べ36億8千1百万円（+3.1%）増収の1,220億3千4百万円となりました。スポット収入につきましては、スポット広告費の地区投下量が前連結会計年度を上回る中、好調な視聴率を背景に在京キー局間におけるシェアを伸ばしたことにより、前連結会計年度に比べ36億7千4百万円（+2.8%）増収の1,331億5千1百万円となりました。この結果、地上波テレビ広告収入は前連結会計年度に比べ73億5千5百万円（+3.0%）増収の2,551億8千5百万円となりました。

B S ・ C S 広告収入につきましては、前連結会計年度に比べ4千2百万円（0.3%）減収の144億9千8百万円となりました。

コンテンツ販売収入につきましては、定額制動画配信サービス「Hulu」の会員数が増加したことなどにより、前連結会計年度に比べ35億4千9百万円（+6.8%）増収の556億3千7百万円となりました。

物品販売収入につきましては、パッケージメディア関連の減収などにより、前連結会計年度に比べ84億8千6百万円（25.0%）減収の255億1千7百万円となりました。

興行収入につきましては、映画事業において前連結会計年度に大ヒットした幹事映画「バケモノの子」の反動減などにより、前連結会計年度に比べ20億7千8百万円（15.7%）減収の111億5千9百万円となりました。

この結果、メディア・コンテンツ事業の売上高は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含め、前連結会計年度に比べ5億3千万円（+0.1%）増収の3,745億円となり、営業利益は前連結会計年度に比べ5億3千4百万円（1.1%）減益の482億6千3百万円となりました。

なお、当連結会計年度より、従来「コンテンツビジネス事業」としていた報告セグメントの名称を「メディア・コンテンツ事業」に変更しております。この変更によるセグメント情報に与える影響はありません。

**生活・健康関連事業**

スポーツクラブ運営による施設利用料収入が増収となったことなどにより、生活・健康関連事業の売上高は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含め、前連結会計年度に比べ12億4千3百万円（+3.4%）増収の376億3百万円となり、営業利益は前連結会計年度に比べ1億1千1百万円（+9.3%）増益の13億8百万円となりました。

**不動産賃貸事業**

汐留及び麹町地区のテナント賃貸収入を始めとする不動産賃貸事業の売上高は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含め、前連結会計年度に比べ1億7千7百万円（-1.8%）減収の97億1千1百万円となり、営業利益は前連結会計年度に比べ1億9千8百万円（-5.3%）減益の35億2千4百万円となりました。

**(2) キャッシュ・フローの状況****(営業活動によるキャッシュ・フロー)**

当連結会計年度における営業活動による資金の増加は、601億3千4百万円となりました（前連結会計年度は407億6千1百万円の資金の増加）。これは主に、税金等調整前当期純利益591億6千1百万円や減価償却費124億8千3百万円を計上した一方で、法人税等の支払い152億6千9百万円があったことによるものです。

**(投資活動によるキャッシュ・フロー)**

当連結会計年度における投資活動による資金の減少は、1,113億4千7百万円となりました（前連結会計年度は268億2千万円の資金の減少）。これは主に、有価証券の取得による支出799億9千9百万円や投資有価証券の取得による支出445億6千7百万円、有形固定資産の取得による支出174億7千4百万円があった一方で、投資有価証券の償還による収入265億1千6百万円があったことによるものです。

**(財務活動によるキャッシュ・フロー)**

当連結会計年度における財務活動による資金の減少は、配当金の支払い等により109億6千6百万円となりました（前連結会計年度は112億7千5百万円の資金の減少）。

以上の結果、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は、前連結会計年度末より621億7千6百万円減少し、370億2千8百万円となりました。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

## (1)制作(生産)の状況

当社グループの主たる事業であるメディア・コンテンツ事業の大きな柱は放送事業であり、地上波を中心として放送された番組の広告収入を始め、様々な媒体を通じてコンテンツのマルチユースによる収入の拡大を図っております。

当連結会計年度における地上波テレビ放送の番組制作費は、979億7千6百万円(日本テレビ放送網㈱の数値)となり、前期比12億8千9百万円(+1.3%)の増加となりました。

## 地上波レギュラー番組

当連結会計年度において、地上波テレビ放送では以下のタイムテーブルで、レギュラー番組を制作し放送いたしました。

4:00	月	火	水	木	金	土	日
5:00	Oha!4 NEWS LIVE					ボショレモダンモーラ 日テレNEWS24	日テレNEWS24
6:00	ZIP!					ズームイン!!サタデー	ボショレ モーニング 日テレアップDate! 東京日記 NNNニュース・サンデー 遠くへ行きたい 所さんの目がテン!
7:00	スッキリ!!					ウエークアップ!ぶらす	シューイチ
8:00	PON!					女神のマルシェ それいけ!アンパルマン	誰だって技倆爆笑
9:00	NNNストレイトニュース					NNNストレイトニュース	NNNストレイトニュース
10:00	ヒルナンデス!					土曜バラダイス	スクール革命! ニノさん サンバリュ
11:00	情報ライブ ミヤネ屋					news every. サタデー	チカラウタ
12:00	news every.					タイムボカン24	笑点
13:00	天才! 志村どうぶつ園					天才! 志村どうぶつ園	ザ!鉄腕!DASH!!
14:00	世界まる見え! テレビ特捜部					世界の〇×クイズSHOW!! 超絶!真実のウソか?	世界一受けたい授業 イッパQ!
15:00	人生が変わる1分間の深イ話					解決! ナイナイアンサー	ザ!世界仰天ニュース
16:00	しゃべくり007					幸せ!ボンビーガール	水曜ドラマ 「東京ラブホテル」
17:00	NEWS ZERO					アナザースカイ	マフコ会議
18:00	ブラチナイト 月曜から夜ふかし					ブラチナイト 今夜くらべてみました	ブラチナイト ナカイの恋
19:00	ネオスト・ブレイク					AKBINGO!	日テレブッシュ
20:00	KEYABINGO!2					日テレ★ミライ「住」	東野・岡村の世帯10
21:00	映画天国					MIDNITEテレビシリーズ ハーツ・オブ・ザ・ワールド 聖華予知コンテストシーズン3	画ちゃんが! ボショレモダンモーラ/ 読書シンフォニックライブ (月1回)
22:00	ボショレモダンモーラ					ボショレモダンモーラ	ボショレモダンモーラ
23:00	ボショレモダンモーラ					ボショレモダンモーラ	ボショレモダンモーラ
0:00	ボショレモダンモーラ					ボショレモダンモーラ	ボショレモダンモーラ
1:00	ボショレモダンモーラ					ボショレモダンモーラ	ボショレモダンモーラ
2:00	ボショレモダンモーラ					ボショレモダンモーラ	ボショレモダンモーラ
3:00	ボショレモダンモーラ					ボショレモダンモーラ	ボショレモダンモーラ

(注) 上記タイムテーブルは平成29年1月～3月現在のものであり、前連結会計年度のものとは異なる部分があります。当連結会計年度に行われた主な番組改編の概要は次ページの(地上波のプライム帯レギュラー番組の改編)をご参照下さい。

## (プロ野球・巨人軍公式戦)

当社グループにおけるメディア・コンテンツ事業の主力コンテンツにプロ野球・巨人軍公式戦中継があります。当連結会計年度においては、地上波・BS及びCS放送を合わせ75試合(前連結会計年度は76試合)の中継放送を行いました。なお、プロ野球・巨人軍公式戦の地上波中継放送が行われた場合は、前項に記載しておりますタイムテーブルのレギュラー番組がプロ野球・巨人軍公式戦に入れ替わることになります。

## (地上波のプライム帯レギュラー番組の改編)

当連結会計年度の第1四半期におきましては、金曜19時56分に「究極の×クイズSHOW!! 超問!真実か?ウソか?」を編成いたしました。ドラマ枠につきましては、水曜22時に「世界一難しい恋」を、土曜21時に「お迎えデス。」を、日曜22時30分に「ゆとりですがなにか」を編成いたしました。

第2四半期におきましては、ドラマ枠につきまして、水曜22時に「家売るオンナ」を、土曜21時に「時をかける少女」を、日曜22時30分に「そして、誰もいなくなった」を編成いたしました。

第3四半期におきましては、水曜19時に「1周回って知らない話」を編成いたしました。ドラマ枠につきましては、水曜22時に「地味にスゴイ!校閲ガール・河野悦子」を、土曜21時に「THE LAST COP/ラストコップ」を、日曜22時30分に「レンタル救世主」を編成いたしました。

第4四半期におきましては、ドラマ枠につきまして、水曜22時に「東京タラレバ娘」を、土曜21時に「スーパーサラリーマン左江内氏」を、日曜22時30分に「視覚探偵 日暮旅人」を編成いたしました。

## 地上波単発番組

前連結会計年度及び当連結会計年度における地上波テレビ放送の主な大型単発番組は以下のとおりです。

## (前連結会計年度)

放送月	番組名
5月	ワールドレディスチャンピオンシップ サロンバスカップ2015
7月	THE MUSIC DAY 音楽は太陽だ。
8月	24時間テレビ38「愛は地球を救う」 つなぐ～時を超えて笑顔を～
9月～10月	ラグビーワールドカップ2015 イングランド
11月	FIFAワールドカップ ロシア アジア2次予選 カンボジア代表×日本代表
11月	LPGAツアーチャンピオンシップ リコーカップ
12月	FIFAクラブワールドカップ ジャパン 2015
12月	ダウンタウンのガキの使いやあらへんで!! 大晦日年越しSP!
1月	SAPPORO新春スポーツスペシャル 第92回東京箱根間往復大学駅伝競走

## (当連結会計年度)

放送月	番組名
5月	ワールドレディスチャンピオンシップ サロンバスカップ2016
6月	ラグビー日本代表戦 リボビタンDチャレンジカップ2016
7月	THE MUSIC DAY 夏のはじまり。
7月	NNN参院選特番 ZERO×選挙2016
8月	リオデジャネイロオリンピック2016
8月	24時間テレビ39「愛は地球を救う」 愛～これが私の生きる道～
11月	LPGAツアーチャンピオンシップ リコーカップ
12月	FIFAクラブワールドカップ ジャパン 2016
12月	ダウンタウンのガキの使いやあらへんで!! 大晦日年越しSP!
1月	SAPPORO新春スポーツスペシャル 第93回東京箱根間往復大学駅伝競走

## (2) 受注の状況

メディア・コンテンツ事業及び生活・健康関連事業並びに不動産賃貸事業の事業形態は、いずれも「受注」という概念にそぐわないため記載を省略しております。

## (3) 販売の状況

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)	前年同期比(%)
メディア・コンテンツ事業(百万円)	374,194	100.2
生活・健康関連事業(百万円)	37,593	103.4
不動産賃貸事業(百万円)	2,638	92.6
報告セグメント計(百万円)	414,426	100.4
その他(百万円)	2,278	112.8
合計(百万円)	416,704	100.5

(注)1. セグメント間取引については相殺消去しております。

2. 当社グループは、主要な顧客である広告主に対し、広告代理店を通じてテレビ広告枠の販売などを行っております。最近2連結会計年度における主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合を広告代理店別に示すと次のとおりです。

相手先	前連結会計年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
(株)電通	139,314	33.6	143,400	34.4
(株)博報堂DYメディアパートナーズ	73,388	17.7	73,522	17.6

3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### 3【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 経営方針

当社グループは、国民の共有財産である電波資源を基にした放送に携わる企業グループとして、より高いコンプライアンス精神のもと、公正・迅速な報道、そして視聴者の皆様にご満足いただける番組の制作を常に心がけております。また、当社グループの一番の強みであるコンテンツ制作力を最大限に活かし、放送事業やインターネット動画配信事業の他、国内外へのコンテンツ販売や映画・テレビ通販・イベント事業等のメディア・コンテンツ事業を進めてまいります。さらに、国民の皆様の健康に対する意識向上と、より健康的な生活に寄与することを目的として、生活・健康関連事業を放送外事業の柱の一つとするとともに、コア事業であるメディア・コンテンツ事業との間にシナジー効果を創出していきます。事業ポートフォリオの多様化と、各事業の強化に向けた戦略的投資を継続し、当社グループのさらなる成長及び経営基盤の安定化を図ることにより企業価値を高め、ステークホルダーの皆様のご期待に応えるよう努力を重ねてまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、「売上高営業利益率」と「売上高経常利益率」を重要な経営指標にしております。当連結会計年度の売上高営業利益率は12.6%、売上高経常利益率は14.0%と、引き続き二桁台を確保しております。また、株主の皆様に出資していただいた資本の運用効率や収益性を計る尺度である自己資本利益率（ROE）の向上にも引き続き努めてまいります。

#### (3) 経営環境と当社グループの経営戦略及び対処すべき課題

当社グループは、地上波テレビの媒体力と地上波テレビ放送で培ったコンテンツ制作力をコアコンピタンスとし、それらを最大限活用して事業を拡大し成長させてまいりました。しかし、少子高齢化で日本国内の市場の伸びが期待できない中、インターネットやスマートフォンの普及などを受けてコンテンツの視聴環境や広告の手法は多様化し、テレビが広告媒体としてこれまでのように優越的地位を保ち続けることは困難になってきたと認識しています。

このような認識のもと、当社グループは、報道機関としての社会的責任を果たし、新たなメディア・コンテンツと生活・文化を生み出す“豊かな時を提供する企業”であり続けることを将来のあるべき姿と捉えています。そして、すべての社員が連帯してグループの成長を追求し、環境の変化に先んじて対応することで、“ファーストチョイス日テレ”として、生活者やクライアントから選ばれ続けることを目指しています。

これらに向けて中長期的には、メディア・コンテンツ事業と生活・健康関連事業を核として、事業ポートフォリオの多様化と海外展開を進めるとともに、あらゆるメディアに向けて、それぞれのメディア特性・ニーズに応じたコンテンツを創造・発信することによって、広告収入のみならず非広告収入を拡大してまいります。また、動画配信事業と海外事業を収益の柱のひとつに育成し、インターネット企業、グローバル企業としてのプレゼンスの確立を目標としています。

こうした中、当社グループは中長期的なあるべき姿を見据えながら、平成28年度(2016年度)から平成30年度(2018年度)を計画期間とする中期経営計画「日本テレビグループ 中期経営計画 2016-2018 Change65」を策定し、その目標に向かってグループ一丸となって取り組んでいます。

中期経営目標と当期における主な取り組みは、次のとおりです。

人々を豊かにするコンテンツを創造・発信する最強の制作集団

1. 様々なメディアを通して正しく、速く、分かりやすくニュースを発信し、より信頼される報道機関となります。

当期におきましては、平成28年12月に日本訪問前のロシアのプーチン大統領への特別インタビューを実現するなど、人々に伝えるべきテーマを的確にとらえた質の高い番組づくりに努めました。

2. 地上波視聴率は世帯&コアターゲット<sup>注1</sup>で5冠王<sup>注2</sup>を達成し、地上波テレビ広告収入は在京局でシェアトップを継続します。

当期におきましては、前期に続き世帯及びコアターゲットで5冠王を達成しました。こうした好調な視聴率を背景として、在京キー局間のスポット広告収入シェアは4年連続でトップを獲得しました。

3. “ネットファースト層”<sup>注3</sup>にも支持されるコンテンツを創造し、インターネット動画配信事業の成長を加速します。

当期におきましては、定額制動画配信サービス「Hulu」は、オリジナルドラマや地上波放送との連動企画を推進し、「日テレ無料!(TADA) by 日テレオンデマンド」「TVer(ティーバー)」では無料見逃し配信サービスを展開するなど、積極的に推進しています。

#### 4. B S放送の接触率と営業売上で民放系 B S社トップを獲得します。

当期におきましては、連結子会社の㈱B S日本が運営する「B S日テレ」において、巨人戦をはじめとする各種スポーツ中継や「B S日本・こころの歌」「深層NEWS」などの魅力的な番組を編成し、多くの視聴者の方々に高い評価をいただいています。

#### 5. コンテンツを様々なメディアに展開し収益を最大化します。

当期におきましては、連結子会社の日本テレビ放送網㈱と「Hulu」を運営するH Jホールディングス(同)はドラマ「THE LAST COP/ラストコップ」を共同制作し、地上波の連続ドラマで放送するとともに、「Hulu」でアナザーストーリーも含めて配信し、好評を博しました。また、平成29年5月より映画「ラストコップ THE MOVIE」を公開いたします。

さらに、日本テレビ放送網㈱とH Jホールディングス(同)は、㈱WOWOWとともにドラマ「銭形警部」を共同制作し、地上波で基軸となるストーリーを放送した後、「Hulu」と「WOWOW」でそれぞれ異なる独自のストーリーを描くことにより、局の垣根を越え、異なるメディアでひとつの作品を展開しました。

#### 6. メディア環境の変化を見据えて、最新技術を積極的に研究し活用します。

当期におきましては、VR<sup>注4</sup>ドラマ「ゴースト刑事」の制作や、AIとテレビの連携に関する研究など、先進的な取り組みを行っています。

注1 コアターゲット視聴率:当社グループにおけるオリジナルの指標で、個人全体のうち男女13～49歳の視聴率

注2 5冠王:「全日」「ゴールデン」「プライム」に加え、当社グループのオリジナル指標である「プラチナ(23:00～25:00)」「ノンプライム(6:00～19:00/23:00～24:00)」合計5つの時間帯すべてで、視聴率トップを獲得すること

注3 ネットファースト層:若者を中心とした、インターネットと親和性が高くテレビメディア・テレビコンテンツとの接触が少ない層

注4 VR: Virtual Reality、バーチャリアリティ、仮想現実

### 継続的成長を目指した事業の“破壊と創造”

#### 1. 手がけるべき事業領域を再確認し、大胆な組織の見直しと人材の確保でビジネスモデルを改革してまいります。

#### 2. 総額500億円の新規事業(戦略的投資を含む)投資枠を再設定し、事業ポートフォリオの多様化を進めます。

当期におきましては、日本テレビ放送網㈱は、平成28年12月1日付で㈱インターネットイニシアティブと合併で、CDN<sup>注5</sup>サービスの提供を行うJOC DN<sup>注5</sup>㈱を設立しました。国内の動画配信市場は急速に拡大しており、放送業界としてもインターネット配信への対応を加速しています。在京・在阪・在名の民放14社から同社への出資・事業参画(平成29年4月3日付)を経て、日本の放送通信インフラを支える技術開発を推進し、同事業を発展させること目指していきます。

また、日本テレビ放送網㈱は平成29年2月15日付で、同社の子会社である㈱フォアキャスト・コミュニケーションズを完全子会社としました。同社はWebソリューション事業などを展開していましたが、今後は日本テレビグループが手掛けるインターネット動画配信サービスの基盤開発及び保守整備事業の中核を担う会社として、グループ全体の成長に寄与してまいります。

また、日本テレビ放送網㈱は、㈱オールアウトと資本業務提携契約を結び、平成29年3月31日付で同社を関連会社としました。当社グループは、インターネット事業の拡大や“ネットファースト層”にも支持されるコンテンツの創造を中期経営目標の一つに掲げており、相互のリソースを活用することで、新たなコンテンツ開発や情報サービスの提供、EC事業の拡大などを目指します。

さらに、連結子会社の日本テレビ音楽㈱は、全国5ヶ所で展開するアンパンマンこどもミュージアムの企画・運営を行っている㈱ACMを子会社としました。資本面も含めた連携をより強化することが、さらなるグループシナジーにつながると考えています。

#### 3. 生活・健康関連事業は、グループ間のシナジーを追求するとともに新たなサービスを創出します。

当期におきましては、前期に引き続き、「Oha!4 NEWS LIVE」内で連結子会社の㈱ティップネスが考案した体操を同社のインストラクターがレクチャーするテレビ体操コーナー「Oha! TIP 1min.体操」の放送や、「カラダWEEK」と連動して視聴者が自分の「カラダ」を多角的に見直すきっかけづくりの場を提供しています。また、㈱ティップネスとH Jホールディングス(同)は、平成28年11月に、「Hulu」内に「ティップネスチャンネル」を開設し、短時間でいつでも、どこでも、誰でもヘルスケアを行える初のフィットネスコンテンツを配信しております。

注5 CDN: Content Delivery Network、コンテンツデリバリーネットワーク。インターネット上にキャッシュサーバーを配置し、エンドユーザーに対して、動画コンテンツなどを効率的、安定的に配信する基盤となる仕組み

## 海外における確固たるポジションの獲得

### 1. 成長が期待されるアジア等で、現地に根差した事業を推進します。

当期におきましては、Sony Pictures Television Networksとの合弁会社GEM Media Networks Asia Pte. Ltd.が運営する東南アジア、香港などを対象とした有料放送チャンネル「GEM」の放送地域をフィリピン、シンガポールに拡大し、カンボジア、香港、インドネシア、タイとあわせて6つの国と地域での視聴が可能となりました。

### 2. 各国のニーズを的確に捉え、コンテンツと制作力のグローバル展開を加速します。

当期におきましては、「GEM」において、音楽番組「THE MUSIC DAY 夏のはじまり。」を日本と同時生放送するなど、アジアの各国・地域の視聴者の方々にコンテンツをより魅力的な形でお届けしました。さらに、総務省による「放送コンテンツ海外展開総合支援事業」の一環として、マレーシアの大手メディアMedia Prima Bhd.グループと共同企画・制作したコメディドラマ「J.K.K」のシーズン2がマレーシア最大放送局Sistem Televisyen Malaysia Berhadにて放送されたほか、日本テレビのドラマ「Mother」がトルコにおいて日本のドラマとして初めてリメイク・放送されるなど積極的な海外展開を実現しています。

## 地域・個人に寄り添った社会貢献

今年で40回目を迎える「24時間テレビ」をはじめ、熊本地震被災地での「アンパンマンコンサート」や東北地方、熊本での「よみひと知らず」<sup>注6</sup>など、地域・個人に寄り添った社会貢献を継続的に実施しています。

注6 よみひと知らず：日本テレビとネットワーク各局のアナウンサーやキャスターが被災地の学校や仮設住宅の集会所などで行う日本語をテーマにしたワークショップ

## 働く人すべてが能力を高め挑戦できる環境の醸成

### 1. 働く人すべての能力の開発と向上に努め、日本テレビグループの人材力を強化し最大限活用します。

当社グループにおいては、働く人すべてが自立した「プロ意識」を持ち、常に研鑽を続け、改革と挑戦に向けて努力しています。

### 2. 多様な人材を採用・育成するとともに、チャレンジを支援する制度と企業文化を作り上げるべく努めてまいります。

これらの目標への取り組みを継続することにより、企業価値の拡大を図り、平成30年度(2018年度)に、連結売上高4,600億円、連結営業利益550億円(営業利益率12.0%)、連結経常利益600億円(経常利益率13.0%)以上を目指します。

当社グループは、一丸となって、中期経営計画の目標達成に向けて、「改革と挑戦」を続けてまいります。



## (4) 株式会社の支配に関する基本方針

## 基本方針の内容の概要

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の企業価値の源泉を理解し、当社の企業価値・株主の皆様との共同の利益を継続的かつ持続的に確保・向上していくことを可能とする者である必要があると考えています。

当社は、当社の支配権の移転を伴う買収提案についての判断は、最終的には当社の株主全体の意思に基づき行われるべきものと考えております。また、当社は、当社株式について大量買付がなされる場合、これが当社の企業価値ひいては株主共同の利益に資するものであれば、これを否定するものではありません。

しかしながら、株式の大量買付の中には、対象会社の企業価値・株主共同の利益に資さないものも少なくありません。また、当社株式の大量買付を行う者が当社の企業価値の源泉を理解し、これらの中長期的に確保し、向上させられるのでなければ、当社の企業価値ひいては株主共同の利益は毀損されることとなります。

当社は、このような当社の企業価値・株主共同の利益に資さない大量買付を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であり、このような者による大量買付に対しては、必要かつ相当な対抗措置を講ずることにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保する必要があると考えます。

## 基本方針の実現のための取組みの内容の概要

## ア．基本方針の実現に資する特別な取組みの内容の概要

当社は、平成24年10月1日付で認定放送持株会社体制へ移行し、新体制の下、平成24年度(2012年度)から平成27年度(2015年度)を計画期間とする中期経営計画「日本テレビグループ 中期経営計画 2012-2015 Next60」に基づき、平成27年度(2015年度)に、連結売上高4,000億円、連結経常利益500億円(経常利益率12.5%)以上を達成することを目指してまいりました。そして、ゴール年度である平成27年度(2015年度)決算において、上記目標を達成することができました。

これを踏まえ、当社は、さらなる企業価値の向上を図るため、平成28年度(2016年度)から平成30年度(2018年度)を計画期間とする新たな中期経営計画「日本テレビグループ 中期経営計画 2016-2018 Change65」を策定いたしました。

日本テレビグループは、報道機関としての社会的責任を果たし、新たなメディア・コンテンツと生活・文化を生み出す“豊かな時を提供する企業”であり続けることを将来のあるべき姿と捉えます。

その上で、2016-2018中期経営目標として、(a)人々を豊かにするコンテンツを創造・発信する最強の制作集団、(b)継続的成長を目指した事業の“破壊と創造”、(c)海外における確固たるポジションの獲得、(d)地域・個人に寄り添った社会貢献、及び(e)働く人すべてが能力を高め挑戦できる環境の醸成を掲げています。

これらの目標を達成することにより、企業価値の拡大を図り、平成30年度(2018年度)に、連結売上高4,600億円、連結営業利益550億円(営業利益率12.0%)、連結経常利益600億円(経常利益率13.0%)以上を目指します。当社グループは、一丸となって、中期経営計画の目標達成に向け「改革と挑戦」を続けてまいります。

また、当社は、上記諸施策の実行に向けた体制を整備するべく、社外からの経営監視機能を強化し、経営の健全性及び意思決定プロセスの透明性を高めるため、取締役全10名のうち4名を社外取締役としております。また、経営陣の株主の皆様に対する責任をより一層明確化するため、取締役の任期を1年としております。当社は、これらの取組みに加え、今後も引き続きコーポレート・ガバナンスの更なる強化を図っていく予定です。

## イ．基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みの内容の概要

当社は、平成28年6月29日開催の第83期定時株主総会(以下「前定時株主総会」といいます。)において、当社株式の大量取得行為に関する対応策(買収防衛策)を更新することを決議いたしました(以下更新後の対応策を「本プラン」といいます。)

本プランは、当社株式の大量取得行為が行われる場合に、株主の皆様が適切な判断をするために必要・十分な情報と時間を確保するとともに、買収者との交渉の機会を確保すること等により、当社の企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させることを目的としています。

本プランは、( )当社株券等について、保有者の株券等保有割合が20%以上となる買付その他の取得もしくは( )当社株券等について、公開買付けを行う者の株券等所有割合及びその特別関係者の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付けのいずれかに該当する当社株券等の買付その他の取得又はこれらに類似する行為(以下「買付等」といいます。)がなされる場合を原則として適用対象とします。買付等を行おうとする者(以下「買付者等」といいます。)には、予め本プランに定められる手続に従っていただくこととします。

買付者等には、当該買付等に先立ち、当社に対して、意向表明書、及び、当社所定の情報等を記載した書面(以下「買付説明書」といいます。)を提出していただきます。

企業価値評価独立委員会（独立性のある社外取締役等から構成される委員会で、取締役の恣意的判断を排し、本プランの発動等の運用に際しての実質的な判断を客観的に行うことが予定されております。）は、買付者等から買付説明書等が提出されたと合理的に認めた場合、当社取締役会に対しても、適宜回答期限を定めた上（原則として60日を上限とします。）、買付者等の買付等の内容に対する意見及びその根拠資料、代替案等を提供するよう要求することができます。

企業価値評価独立委員会は、買付者等及び当社取締役会からの情報を受領したと合理的に認めた時点から原則として最長60日が経過するまでの間、買付等の内容の検討、買付者等と当社取締役会の経営方針・事業計画等に関する情報収集・比較検討、代替案の検討、当該買付者等との協議・交渉等を行います。

企業価値評価独立委員会は、買付者等が本プランに定められた手続を遵守しなかった場合や買付者等による買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすおそれのある買付等である場合等で、本プラン所定の要件に該当するとき、差別的行使条件及び差別的取得条項が付された新株予約権の無償割当てその他の法令及び当社定款の下でとりうる適切な施策を実施することを勧告します。なお、企業価値評価独立委員会は、一定の場合に、当該実施に関して株主総会の承認を得るべき旨の留保を付すことができます。

当社取締役会は、企業価値評価独立委員会の上記勧告を最大限尊重して上記新株予約権の無償割当て等の実施又は不実施等に関する会社法上の機関としての決議を行います。但し、企業価値評価独立委員会が上記新株予約権の無償割当て等を実施するに際して、予め株主総会の承認を得るべき旨の留保を付した場合には、当社取締役会は株主総会を招集し、株主の皆様意思を確認することができるものとします。

本プランの有効期間は、原則として、前定時株主総会終結後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとされています。

上記各取組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

ア．基本方針の実現に資する特別な取組み（上記 アの取組み）について

経営方針、コーポレート・ガバナンスの強化等といった各施策は、上記 ア記載のとおり、当社の企業価値・株主共同の利益を継続的かつ持続的に向上させるための具体的方策として策定されたものであり、まさに基本方針の実現に資するものです。

従って、これらの各施策は、基本方針に沿い、当社の株主共同の利益に合致するものであり、当社の会社役員としての地位の維持を目的とするものではありません。

イ．基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み（上記 イの取組み）について

本プランは、上記 イ記載のとおり、企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させる目的をもって導入されたものであり、基本方針に沿うものです。

特に、本プランは、経済産業省及び法務省が平成17年5月27日に発表した企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針の定める三原則を充足していること、株主総会において株主の承認を得て更新されたものであること、一定の場合に、本プランの発動の是非について株主総会に付議されることがあること、独立性のある社外取締役等のみによって構成される企業価値評価独立委員会が設置されており、本プランの発動に際しては必ず企業価値評価独立委員会の判断を経ることが必要とされていること、その内容として本プランの発動に関する合理的な客観的要件が設定されていること、企業価値評価独立委員会は当社の費用で第三者専門家の助言を得ることができることとされていること、本プランの有効期間が3年間と定められた上、株主総会又は取締役会によりいつでも廃止できるとされていること、当社取締役の任期は1年とされていること等により、その公正性・客観性が担保されており、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に資するものであり、当社の会社役員としての地位の維持を目的とするものではありません。

## 4【事業等のリスク】

当社グループに関するリスク要因を以下に記載しています。これらのリスク要因は多くの将来に関する事項を含んでいますが、全て当連結会計年度末現在において判断したものです。

当社グループは、これらのリスクの存在を認識した上で、その回避及び顕在化した場合の対応に努める方針です。また、以下の記載は当社株式への投資に関連するリスクを網羅するものではありませんのでご留意下さい。

### (1) テレビ放送事業に関連するリスク

#### テレビ広告収入への依存とテレビ放送の媒体価値について

当社グループの主たる事業であるメディア・コンテンツ事業は、テレビ広告枠の販売によるテレビ広告収入に依存しており、当連結会計年度におけるテレビ広告収入は総売上高の64.7%を占めています。

一般に、広告市況は、経済のマクロ動向と連動する傾向があります。また、スマートフォンやタブレット端末等の普及により、広告媒体の多様化が進んでおります。

当社グループといたしましては、今後もテレビ放送の媒体価値は最強であり続けると認識しており、その媒体価値の更なる向上に邁進するとともに、新たな収益源の開発を模索してまいります。今後の日本経済のマクロ動向や広告市場の動向は当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### 地上波テレビ放送の視聴率について

テレビ広告収入に大きな影響を及ぼすのが視聴率動向です。当社グループは、人々のニーズを的確にとらえ、最も視聴され共感されるコンテンツの制作を目指しています。地上波の平成28年の年間平均視聴率及び年度平均視聴率は、全日帯、ゴールデン帯、プライム帯の3部門全てでトップとなり、年間・年度ともに「視聴率三冠王」を獲得することができました。今後も、高いレベルでの「三冠王」を維持・継続することを目指し、引き続き良質なコンテンツを開発していきます。しかしながら、タイムテーブル全般で視聴率の大幅な低下があった場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### 他メディアとの競合について

平成24年3月に地上波アナログ放送が全国で終了し、デジタル放送へ完全移行しましたが、この間、BS放送及びCS放送も視聴できる3波共用受像機が順調に普及しました。また、インターネットや携帯電話の通信環境の整備とともにスマートフォンやタブレット等の端末が広く普及してきており、これらの端末に向けた動画配信サービスが加入者を増やしております。こうしたデジタルメディアの普及は多くの人々の関心を引きつけ、広告価値を徐々に高めています。

当社グループは、デジタルメディアの多様化に対して、3波協業を一層推し進めて対応するべく、平成24年10月1日の認定放送持株会社化に伴い、「BS日テレ」を放送する㈱BS日本及び「日テレプラス」等を放送する㈱シーエス日本（現・㈱CS日本）を完全子会社としました。また、インターネットメディアへの取組みとして、従来の「日テレオンデマンド」に加え、平成26年4月に、アメリカの動画配信会社「Hulu, LLC」の日本市場向け事業を承継し、定額制動画配信事業に参入し、同事業の運営会社HJホールディングス(同)（現・HJホールディングス㈱）を当社グループの子会社としています。

一方で、こうしたメディアの多様化は地上波放送の視聴時間を減少させ、結果としてその広告価値を下げる可能性があります。このような場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響が生じる可能性があります。

#### 4K等、高精細映像サービスへの取組みについて

デジタルメディアの普及に加え、より高精細・高臨場感の映像サービスを視聴者に提供することができる4K・8K放送は、総務省のロードマップに則り、平成28年12月にBS衛星波にて4K・8Kの試験放送を開始し、平成29年1月にBS・CS衛星波帯域における周波数の割り当てを完了、今後は平成30年度より同帯域で4K・8Kの実用放送開始予定となっています。当社グループでは、高精細映像に適したコンテンツや設備等の研究・開発に着手し、国民のニーズに応える放送事業者としての使命のもと、実用放送開始に向けて準備を進めております。

しかしながら、4K・8K放送の実用放送に伴う新規の放送機器導入には多額の設備投資が予想されます。これらの投資の回収には、専用の受像機の普及が不可欠であり、付加価値の高いコンテンツ放送に対して、相応の広告収入が得られる必要があります。これらの条件が整わない場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### テレビ放映権料の高騰について

メディア・コンテンツ事業を主たる事業とする当社グループは、オリンピックやサッカーワールドカップ等、全国民が注目するスポーツイベントの放送をテレビ放送事業者の使命として行ってまいりました。しかしながら、近年これらのスポーツイベントの放映権料が高騰する中、高額なテレビ放映権料に見合う広告収入の確保は年々困難になっており、その採算性は悪化する傾向にあります。

当社グループといたしましては、今後も、国民に娯楽を提供するという放送事業者としての使命を全うすべく、スポーツイベントのテレビ放送に携わっていく所存ですが、テレビ放映権料の更なる高騰は当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### 著作権等の知的所有権について

当社グループの制作するテレビ番組は、原作者、脚本家、音楽の作詞・作曲者、レコード製作者、実演家等多くの人々（以下、「著作権者等」という。）の知的・文化的な創作活動の成果としての著作権や著作隣接権（以下、「著作権等」という。）が密接に組み合わされた創作物です。著作権法は、その第1条においてこれらの創作活動を行う著作権者等の権利を定め、その公正な利用に留意しつつ、著作権者等の権利の保護を図り、文化の発展に寄与することを目的としています。

当社グループは制作したテレビ番組を、地上波放送やBS・CS等の衛星放送に加え、ケーブルテレビやインターネット等によるコンテンツ配信、DVD・BD等によるパッケージメディア化、海外番販等によるグローバル展開、番組キャラクター等のマーチャンダイジングや出版化等によりマルチユース利用しており、その際、様々な著作権者等の権利に十分配慮しつつ展開しております。

しかしながら、当社グループの制作するテレビ番組は、原則的に日本国内における地上波放送や衛星放送を前提として著作権者等から著作権等の利用を許諾されており、これら以外への利用を前提とした権利取得が十分に行われていないテレビ番組が存在します。このため、テレビ番組をインターネット等の新たなメディアでマルチユース利用する場合や、海外展開をしていく上で、予め著作権者等の許諾を得たり、放送と並行して、あるいは放送後に著作権者等の許諾を再度取得することが必要不可欠となります。これらの権利処理には多くの時間と費用が必要となる可能性があります。また、万が一、当社グループが著作権者等に対し、不適切な対応を行った場合には、放送の差し止め要請や損害賠償請求を受ける可能性があります。このような場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### コンテンツの違法コピーについて

デジタル放送では番組をコピーしても画質が劣化しないことから、違法な複製が行われると放送事業者や著作権者等に不利益をもたらします。デジタル放送ではB-CASカード等の機能を活用して、無制限な複製を防止しています。また、パッケージメディア販売やインターネット動画配信においても、コンテンツにコピー防止機能が施されています。しかし、防止機能を解くプログラムソフトが頒布される等、違法コピーを完全に防止することは困難なことから、海賊版パッケージメディアの販売等の違法行為や、インターネット上の動画投稿サイト等への違法アップロード等が広がった場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### 災害等の発生による影響について

当社グループは、災害の発生時における、放送の社会的使命を強く認識しております。また、放送法は「暴風、豪雨、洪水、地震、大規模な火事その他による災害が発生し、又は発生するおそれがある場合には、その発生を予防し、又はその被害を軽減するために役立つ放送をするようにしなければならない」と災害時の放送を義務付けております。

大規模災害が発生し、上記に従い報道特別番組等を放送する場合には、事前に予定されているCM放送を休止することがあります。また、当社グループの放送設備が被災し、テレビ放送自体に支障が生じる可能性があります。当社グループといたしましては、テレビ放送の継続性を担保するために、災害時の事業継続計画の策定など万全を期しておりますが、そのような事態に至った場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

## 海外における合併事業について

当社グループは、平成23年5月、当社グループのテレビ番組フォーマットを活用したドラマ・バラエティ等のテレビ番組を制作し、台湾及び中国のテレビ局へ販売することを目的として、台湾の大手ケーブルテレビ局である中天電視股份有限公司と合併会社「黒剣電視節目製作股份有限公司」を台湾に設立いたしました。

また、当社グループは平成27年4月に、Sony Pictures Television Networks（米国）とシンガポールに合併会社「GEM Media Networks Asia Pte.Ltd.」を設立し、平成27年10月1日より、東南アジア、香港などを対象とした有料放送新チャンネル「GEM」の放送を開始いたしました。

いずれの合併事業も現地のコンテンツマーケットに詳しい合併相手との協力のもとと事業を展開してまいります。計画通りに番組の制作・販売や放送ができない場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

## (2) テレビ放送以外の事業に関連するリスク

### 映画事業について

当社グループは、積極的に映画事業に取り組んでおり、年間十数本の作品に出資を行っています。映画ビジネスへの出資に関しては、その企画段階において、慎重に収支のシミュレーションを行った上で、投資判断を行っております。しかしながら、実際の映画の興行収入や劇場公開後の二次利用収入等が、シミュレーション通りの収益を確保する保証はなく、当初計画した収益を確保できない場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### イベント事業について

当社グループは、美術展、演劇、音楽ライブ等のイベント事業に積極的に取り組んでおります。これらイベント事業への出資に関しては、過去の実績やプロモーション効果も含め、その企画段階において慎重に収支のシミュレーションを行った上で投資判断を行っております。しかしながら、実際のイベントのチケット販売収入や関連グッズなどの物品販売収入等がシミュレーション通りの収益を確保する保証はなく、当初計画した収益を確保できない場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### 通販事業について

当社グループは、収益基盤の拡大のため積極的に通販事業に取り組んでおります。商品の選定には万全のチェック体制をもって慎重に取り組んでおりますが、当社グループが販売した商品に何らかの瑕疵又は欠陥等があった場合に返品や交換等の義務が生じることがあります。また、同業他社との競争の激化により売れ筋商品の調達や価格面での優位性が失われることや、物流業界の慢性的な労働力不足により配送コストが上昇すること等により、当初計画した収益を確保できない場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### VOD(ビデオ・オン・デマンド)事業について

当社グループは、平成17年10月、日本初となるテレビ局主導のインターネット動画配信事業をスタートさせ、平成22年12月には、現在のTVOD(Transactional Video On Demand: 都度課金制動画配信)によるインターネット有料動画配信サービスである「日テレオンデマンド」を立ち上げ、ドラマやアニメ、バラエティ、スポーツ等の番組コンテンツの配信を行っております。平成26年4月には、アメリカの動画配信会社「Hulu, LLC」の日本市場向け事業を承継し、新たにSVOD(Subscription Video On Demand: 定額制動画配信)による配信事業に参入しました。現時点においてSVOD事業は成長過程にあり、今後の動画配信市場の拡大と、それに伴う会員数の拡大という目標に向け、Huluの知名度アップに向けたプロモーション、幅広い年齢層、趣味嗜好に合わせたコンテンツの充実を図る方針です。しかしながら、これらの事業は成長分野であるとともに、競争環境は年々厳しくなっております。SVOD事業は定額制であるため、会員数が想定通りに伸びない場合やネットワークインフラや端末の高機能化等により、市場を取り巻く環境が大きく変容する場合には、投下資本の回収が困難となり、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### ラジオ放送事業について

当社グループの非連結子会社である(株)アール・エフ・ラジオ日本は、AMラジオ放送事業を行っております。ラジオ放送の広告市場が年々縮小している環境のなか、同社はコストコントロールを中心とした経営再建により、当連結会計年度において営業利益を確保しましたが、引き続き債務超過の状態が継続しております。当社グループといたしましては、聴取者保護の観点から、引き続き同社の支援を行ってまいります。ラジオ放送を取り巻く事業環境の更なる悪化等により同社の経営再建が不調に終わった場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### 太陽光発電事業について

当社グループは、平成26年より太陽光発電事業をスタートさせています。クリーンエネルギーの創生は、環境に配慮した発電事業として社会的に意義のあるものであり、電力会社と固定価格買取保証の契約を締結することなどにより、長期安定的に収益を計上できるものと考えております。しかしながら、「再生可能エネルギー固定価格買取制度」の価格見直しや合理的な理由を前提とした電力会社から事業者への出力抑制の要請等で、契約どおりに買い取りが行われないような状況が発生した場合や、設備トラブルや天候不順・天変地異等により発電量が大幅に低下した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

なお、平成28年4月に発生した「熊本地震」の影響により、熊本県阿蘇地方の北側で建設中の太陽光発電所工事の一時中断がありました。地元行政と協議を重ねた結果、耕作放棄地の再生と農業振興をめざす「営農型太陽光発電所」として、平成29年2月に工事を再開しております。

#### 生活・健康関連事業について

当社グループは、平成26年12月に総合スポーツクラブ事業を営む㈱ティップネスの発行済株式の全てを取得し、連結子会社化したことを契機に、「生活・健康関連事業」セグメントを新設しております。スポーツ施設の運営において、同業他社や他のスポーツ関連サービス等との競合により会員を計画どおりに確保できない場合や、価格競争により平均単価が低下した場合には、安定的な収益が得られない可能性があります。また、新規出店やリニューアルなどにより、規模に応じた投資を要するため、会員の確保が計画どおりに進まない場合には投下資本の回収が困難になる可能性があります。これらの結果、のれんの減損リスクが発生するなど、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### 麹町再開事業について

当社グループは、汐留及び麹町地区において不動産賃貸事業を行っております。このうち所有する麹町地区不動産（東京都千代田区二番町及び四番町）において、旧本社ビルのある二番町地区にスタジオ棟の建設を開始するなど、麹町再開事業を着実に進めております。しかしながら、震災復興や平成32年の東京オリンピック・パラリンピック開催等に伴う建設費の高騰の影響が麹町再開事業にも及んだ場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### (3) 当社グループの保有資産に関するリスク

#### 固定資産の減損会計について

当社グループが所有する汐留本社ビル「日本テレビタワー」は、メディア・コンテンツ事業及び不動産賃貸事業の共用資産です。当連結会計年度末における「日本テレビタワー」の帳簿価額は1,315億8千4百万円（建物及び構築物と土地の合計額）であり、当社グループの総資産の15.5%を占める重要な資産です。

当社グループは、当連結会計年度末現在、「日本テレビタワー」に関して減損の兆候は認識しておらず、将来における回収可能性はあるものと認識しております。しかしながら、将来において、経営環境の著しい悪化等により当社グループの収益性や営業キャッシュ・フローの大幅な悪化が見込まれた場合には、「日本テレビタワー」に対して減損損失を計上する必要があるため、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### システムの開発・投資について

当社グループは、放送事業における基幹システムの更新に加え、インターネット動画配信事業における新たなシステムの開発を行うなど、次世代技術を含めた開発・新規投資を行っております。また、事業の効率性を高め、競争力のあるサービスを提供するためにこれら様々なシステムの重要性は年々高まっています。必要なシステムは、初期費用、ランニング費用、その後の必要な改修費用等を慎重にシミュレーションし、外部ベンダーへの依頼やグループ内での内製により、構築しております。しかしながら、近年の技術革新のスピードや消費者ニーズの変化はとて速く、当初の予想を超えて開発・投資した技術やシステムが陳腐化する等、当初計画値以上の再投資が必要になる場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### 保有有価証券について

当社グループは、事業上の結びつき又は資金運用を目的とし、複数の会社・組合等に投資を行っております。一方で、当社グループは、保有有価証券等の評価に当たり、会計基準に則した社内ルールを設定し、減損処理等の必要な措置を適宜実施し、投資先企業の業績や市場での取引価額が当社グループの業績に適切に反映されるよう厳格に運用しております。

新規の投資案件に関しては、リスク及びリターンを十分に考慮し、投資判断を行っております。また、保有している有価証券等につきましても、投資先との関係、取引状況、協業機会、シナジー効果及び市場の動向や投資先企業の業績を絶えずチェックし、最大限の収益獲得に努めております。しかしながら、これらの投資先企業の業績や市場動向を確実に予想することは困難であり、将来的に当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### (4) 法的規制等に関するリスク

##### 認定放送持株会社に対する法的規制について

認定放送持株会社は、放送法による認定を受けることで、複数の地上波放送局とBS放送局及びCS放送局を子会社として保有することが認められています。当社は日本テレビ放送網(株)、(株)BS日本、(株)CS日本を子会社とする認定放送持株会社として認定を受けています。今後、認定放送持株会社の資産に関する基準等、放送法で定める基準を満たさなくなった場合には、認定の取り消し(放送法第166条)を受ける可能性があります。仮に認定の取り消しを受けた場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響を与える可能性があります。

##### テレビ放送事業者に対する法的規制について

当社グループの主たる事業であるメディア・コンテンツ事業におけるテレビ放送は、「放送法」及び「電波法」等の法令による規制を受けています。

このうち、放送法は放送の健全な発展を図ることを目的とし、番組編集の自由や放送番組審議機関の設置、BS・CS放送等の衛星基幹放送の業務の認定に関する基準等を定めています。また、電波法は電波の公平且つ能率的な利用を確保することによって、公共の福祉を増進することを目的としています。電波法第4条は電波を送信する「無線局を開設しようとする者は、総務大臣の免許を受けなければならない。」、電波法第13条では「免許の有効期間は、免許の日から起算して五年を超えない範囲内において総務省令で定める。」など、地上基幹放送の免許を定めています。当社グループのテレビ放送事業については、当社が昭和27年7月31日に我が国初のテレビ放送免許を取得し、それ以来、放送局の再免許を受けてきました。平成24年10月1日には認定放送持株会社化した当社に代わって、子会社の日本テレビ放送網(株)が同日免許を承継し、現在に至っております。また、(株)BS日本、(株)CS日本につきましてはそれぞれ衛星基幹放送の業務の認定を受けており、放送法等の法令による規制を受けています。

所定の事態が生じた場合における総務大臣の権限として、衛星基幹放送に関しては放送法の「業務の停止」(第174条)や「認定の取り消し等」(第103条、第104条)、地上基幹放送に関しては電波法の「電波の発射の停止」(第72条)や「無線局の免許の取り消し等」(第75条、第76条)を、定めております。将来にわたるテレビ放送事業の継続は、当社グループの存立をも左右する問題であり、当社グループといたしましては、そのような事態が生じることのないよう常に心がけ、放送の社会的使命を果たしていく所存です。しかしながら、仮に放送事業の免許や認定の取り消し等を受けた場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に重大な影響を与える可能性があります。

##### 情報資産保護の取り組みについて

当社グループは、業務に関連して保有する全ての情報を重要な資産ととらえ、その保護の取り組みを強化するために平成27年6月に「情報保護推進事務局」と「サイバーセキュリティ推進事務局」を当社及び当社の連結子会社である日本テレビ放送網(株)に新設いたしました。2つの事務局を軸にして情報資産保護に関する全社的なルールを構築して社内への周知・徹底を図るとともに、標的型攻撃への対処法を始めとした複数の研修を実施するなど情報セキュリティの高度化を進めております。

また、当社グループは、個人情報の保護に関する法律(個人情報保護法)に基づき、個人情報保護に係る義務等を遵守することも情報資産保護の一環と認識しています。当社グループが保有する個人情報は、テレビ放送事業における番組出演者情報や視聴者情報、通販事業やVOD事業、生活・健康関連事業における顧客情報などで、個人情報保護に関する規程及び体制の整備や役員及び従業員に対する教育の徹底等により、個人情報保護に万全を期しております。

しかしながら、日本テレビ放送網(株)のホームページに平成28年4月20日午後、不正アクセスがあり、一部番組の応募フォームなどから投稿された視聴者の氏名や住所、メールアドレスなどの個人情報約43万件が外部に流出しました。同社は翌21日にこの事実を公表するとともに、外部の情報セキュリティ専門家を含めた「個人情報不正アクセス調査委員会」を設置し原因究明と再発防止策を7月14日付で取りまとめ、その内容を対外的に公表し、実施しております。

当社グループといたしましては、継続的にさらに高度なセキュリティ対策を講じてまいりますが、これらの対策を超える新たなハッキングその他の不正なアクセス、コンピュータウイルスへの感染、あるいは意図せぬ何らかの人為的な誤処理等により、顧客情報等の個人情報が紛失・漏洩した場合、顧客に対する損害賠償等が発生する可能性があります。加えて、当社グループが社会的信用を失うことによる事業環境の悪化により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

##### コンプライアンスについて

当社グループの社員や協力スタッフによる不祥事、放送事故、不適切な内容の放送、番組制作過程でのトラブル、開示情報における瑕疵、下請代金支払遅延等防止法(以下、「下請法」という。)のもとで起こり得るトラブル等、当社グループが責任を持って防止すべき分野は多岐に亘っています。

当社グループは、内部監査部門の機能強化、「日本テレビ・コンプライアンス憲章」の制定等による危機管理対策を実施しています。また、代表取締役を委員長とする「内部統制委員会」及び「危機管理委員会」を設置し、「内部統制委員会」において全社的なリスク管理を行い、「危機管理委員会」において新たに生じた危機について迅速に対処しています。

下請法への対応につきましては、担当部署を設置して定期的な研修を行う等、それぞれ十分な配慮を注ぐと共に、リスクの回避を図っています。

この他、当社グループでは「インサイダー取引防止規程」の見直しを適宜行い、「自社株取引の事前届出制度」「取引先・取材先等株式の短期売買の禁止」「当社及び他社の内部情報管理」等についての規定を定め、当社グループ役員等への研修実施により、意識の徹底を図っています。

このように当社グループは不祥事やトラブルへの対策を可能な限り講じていますが、それでもなお不測の事態が生じた場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

#### (5) 当社株式の取得及び保有に関するリスク

外国人等が取得した株式の取扱い等について

当社は、放送法で定める外国人等（（ ）日本の国籍を有しない人、（ ）外国政府又はその代表者、（ ）外国の法人又は団体、（ ）前記（ ）から（ ）に掲げる者により直接に占められる議決権の割合が総務省令で定める割合以上である法人又は団体）（以下「外国人等」という。）の有する当社の議決権について、（ ）から（ ）に掲げる者により直接に占められる議決権の割合とこれらの者により上記（ ）に掲げる者を通じて間接に占められる議決権の割合として総務省令で定める割合とを合計した割合が20%以上となる場合には、放送法によって認定放送持株会社の認定が取り消されることとなります。

なお、そうした状態に至るときには、放送法第161条第1項及び同条第2項が準用する同法第116条第2項に基づいて、外国人等の氏名及び住所を株主名簿に記載し、又は記録することを拒むことができ、また、同法第161条第2項が準用する同法第116条第3項によりその議決権行使は制限されることとなります。

当社株式の大量買付について

株式の大量買付の中には、その目的等から見て企業価値・株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主に株式の売却を事実上強要するおそれがあるもの、対象会社の取締役会や株主が株式の大量買付の内容等について検討しあるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社が買収者の提示した条件よりも有利な条件をもたらすために買収者との協議・交渉を必要とするもの等、対象会社の企業価値・株主共同の利益に資さないものも少なくありません。

当社は、平成28年5月13日開催の取締役会、及び同年6月29日開催の第83期定時株主総会において、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針（会社法施行規則第118条第3号に規定されるものをいう。）に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み（会社法施行規則第118条第3号ロ(2)）として、当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）に所要の修正を行った上でこれを更新いたしました。

当社では、グループとして企業価値の確保・向上に努めておりますが、特に、認定放送持株会社である当社の企業価値の源泉は、傘下の子会社、関連会社を含む当社グループが有する卓越したコンテンツ制作力にあります。こうしたコンテンツ制作力の根幹にあるのは、主に、「優秀な人材の確保・育成」「コンテンツ制作に携わる外部の関係者との信頼関係の維持」「ネットワーク各社との協力・信頼関係の維持」「中長期的な視野に立って高品質のコンテンツを作り上げることを推奨する企業文化の維持」「安定した業績及び財務体質の維持」「傘下に複数の放送事業者を持つ認定放送持株会社としての公共的使命を全うすること」等です。当社株式の大量買付を行う者が当社の企業価値の源泉を理解し、これらを中長期的に確保し、向上させられるのであれば、当社の企業価値ひいては株主共同の利益は毀損されることになり、経営に大きな影響を与えるリスクがあります。



**5【経営上の重要な契約等】**

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

当社グループは、公共の資源である電波を預かる放送事業者として、多様化する視聴者ニーズと放送局を取り巻く技術面での課題に応えるため、4K・HDR（ハイ・ダイナミック・レンジ）などの最新のコンテンツ制作技術やハイブリッドキャストなどの放送通信連携サービスに関する技術など、幅広く新技術の研究開発に取り組んでおります。当社グループの研究開発は、日本テレビ放送網株の技術統括局技術開発部において推進しております。

メディア・コンテンツ事業における研究開発項目は、以下の3つを主要テーマとしております。

放送技術に関する研究開発

4K・HDRによるスタジオや中継制作、CG制作などの研究、リアルタイム字幕制作システムの開発、360度全天周VR動画、ドローンの利活用の研究など

IT技術の放送応用に関する研究開発

ハイブリッドキャストの機能を用いたロボットとテレビの連携システムの開発、動画のリアルタイム配信に関する研究など

新しいビジネス展開に向けた研究開発

テレビを利用した分散コンピューティング技術の開発、自由視点による楽器演奏視聴及び練習装置の開発など

当連結会計年度におけるメディア・コンテンツ事業の研究開発費は2億3千5百万円であり、主な研究開発の成果は以下のとおりです。

4K・8K実用放送に備えて、4Kによるスタジオや中継でのコンテンツ制作の技術的な手法を検討するため、2Kによる番組制作との両立を鑑みながら実験を行い、HDR映像などの新しい技術に関する知見を重ねながら課題を抽出し、効果的な制作手法を研究しております。また、4KでのCG制作に関する手法の研究も行い、4K時代に向けての技術検証を進めております。

360度全天周画像の撮影や合成技術の研究も進め、年度末に公開したVRドラマ「ゴースト刑事」の制作に貢献する技術を確立しました。

ドローンの利活用に関する分野において、360度全天周の撮影や、3D画像のCG制作等への応用を研究しております。

音声認識型リアルタイム字幕装置を開発し、新マスターコントロールルームの稼働に合わせて運用を開始する予定です。更なる番組字幕付与率の向上に寄与する技術と位置付けております。

ハイブリッドキャストの機能を用いたロボットとテレビの連携システムを開発し、ハイブリッドキャストの新たな活用法として、「クリエイティブテクノロジーラボ」等のイベントで社内外に紹介しました。

ハイブリッドキャストを利用した分散コンピューティング技術に関しては、テレビ受像機の計算資源を通信回線経由で集約し、膨大な計算量を必要とする課題である計算例題を変えて知見を増やし、更に研究を進めました。

これらの研究開発と共に、特許取得や機器メーカーなどとの共同開発契約に係る業務を行っております。当連結会計年度におきましては、新たに2件の特許出願を行っております。また、出願済みの「プログラム、表示装置、表示方法、放送システム及び放送方法」、「LED駆動装置及びLED駆動方法」、「電子番組表情報生成システム、サーバ、受信機、生成方法及びプログラム」の3件が特許登録となりました。

社外からの評価としては、以下のように各方面から高い評価を得ております。

「スポーツ生中継用超小型審判目線カメラの開発と現場導入」が、2016年度 日本民間放送連盟賞（技術部門）

「優秀」を受賞しました。

「情報漏洩防止型SDメモ리카ードの開発」が、2016年度 映像情報メディア学会「技術振興賞」進歩開発賞（研究開発部門）を受賞しました。

なお、生活・健康関連事業及び不動産賃貸事業に係る研究開発活動は行っておりません。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

以下は、本有価証券報告書における「事業の状況」及び「経理の状況」などに記載している当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に関する情報の考察及び分析です。この考察及び分析には、将来のリスクや不確実性を伴う将来の予測に関する記載を含んでおり、実際の結果は予測と異なる可能性があります。このような不確実性に関する要素は「第2【事業の状況】4【事業等のリスク】」に記載しておりますが、これに限定されるものではありません。なお、将来の予測に関する事項は全て、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

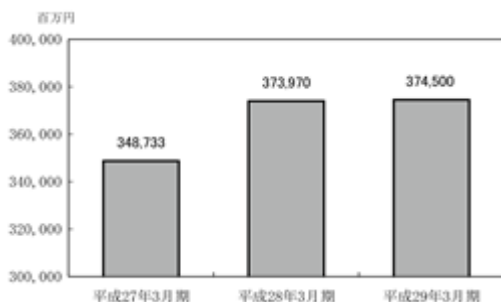
### (1) 経営成績の分析

#### 営業損益

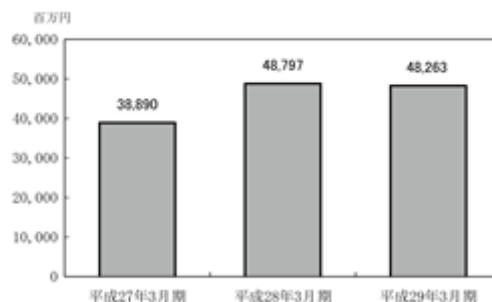
売上高は、前連結会計年度に比べ19億2千4百万円（+0.5%）増収の4,167億4百万円となりました。また、売上原価と販売費及び一般管理費を合わせた営業費用は、前連結会計年度に比べ25億7千5百万円（+0.7%）増加の3,641億7千7百万円となり、この結果、営業利益は、前連結会計年度に比べ6億5千1百万円（1.2%）減益の525億2千6百万円となりました。

#### ア．メディア・コンテンツ事業

##### （売上高）



##### （営業利益）



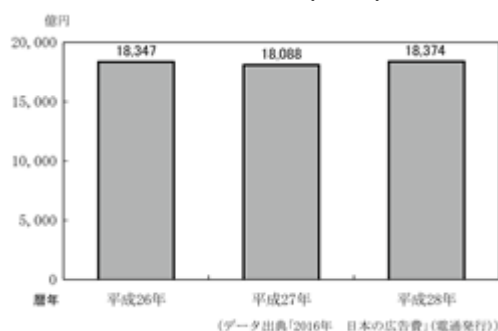
メディア・コンテンツ事業の売上高は、パッケージメディア関連の物品販売収入や映画事業による興行収入が減収となったものの、地上波テレビ広告収入において大型単発番組「リオデジャネイロオリンピック2016」による収入や好調な視聴率を背景としたレギュラー番組枠での伸長、動画配信拡大によるコンテンツ販売収入の増収などにより、セグメント間の内部売上高又は振替高を含め、前連結会計年度に比べ5億3千万円（+0.1%）増収の3,745億円となりました。営業費用は、増収に伴う費用の増加や「リオデジャネイロオリンピック2016」への番組制作費の投下などにより、前連結会計年度に比べ10億6千4百万円（+0.3%）増加の3,262億3千7百万円となりました。この結果、営業利益は前連結会計年度に比べ5億3千4百万円（1.1%）減益の482億6千3百万円となりました。

#### <日本テレビ(地上波)の年度平均視聴率及び在京キー局5社における順位>

	平成26年度 平成26年3月31日～ 平成27年3月29日	平成27年度 平成27年3月30日～ 平成28年4月3日	平成28年度 平成28年4月4日～ 平成29年4月2日
全日帯 (6:00～24:00)	8.6% 1位	8.5% 1位	8.4% 1位
プライム帯 (19:00～23:00)	12.7% 1位	12.2% 1位	11.9% 1位
ゴールデン帯 (19:00～22:00)	12.8% 1位	12.4% 1位	12.2% 1位

(株)ビデオリサーチ調べ：関東地区世帯視聴率)

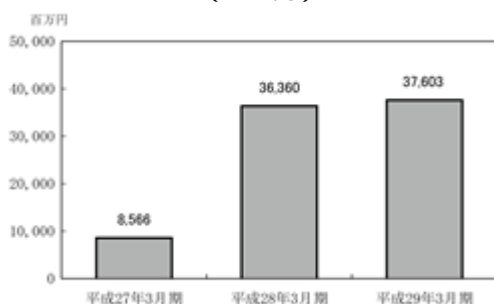
#### <日本の地上波テレビ広告費(暦年)>



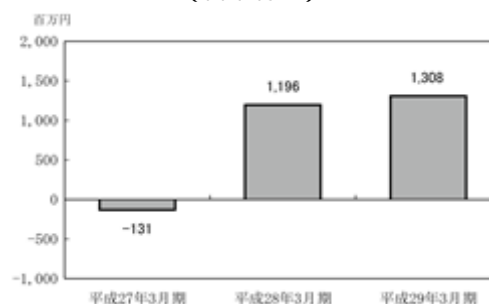
(データ出典「2016年 日本の広告費」(電通発行))

## イ．生活・健康関連事業

(売上高)



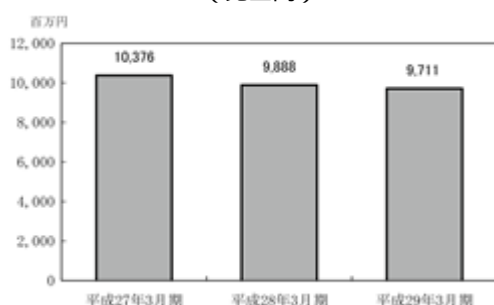
(営業利益)



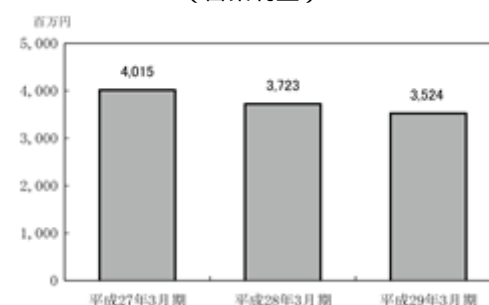
生活・健康関連事業の売上高は、スポーツクラブ運営による施設利用料収入が増収となったことなどにより、セグメント間の内部売上高又は振替高を含め、前連結会計年度に比べ12億4千3百万円(+3.4%)増収の376億3百万円となり、営業利益は前連結会計年度に比べ1億1千1百万円(+9.3%)増益の13億8百万円となりました。

## ウ．不動産賃貸事業

(売上高)



(営業利益)



汐留及び麹町地区のテナント賃貸収入を始めとする不動産賃貸事業の売上高は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含め、前連結会計年度に比べ1億7千7百万円(1.8%)減収の97億1千1百万円となり、営業利益は前連結会計年度に比べ1億9千8百万円(5.3%)減益の35億2千4百万円となりました。

なお、上記事項を含む報告セグメントごとの詳細については、「第2[事業の状況]1[業績等の概要](1)業績」に記載しております。

## 営業外損益及び経常利益

当連結会計年度における営業外収益は、持分法による投資利益が増加したことなどにより64億2千万円(+17.4%)となりました。また、営業外費用は、投資事業組合運用損が減少したことなどにより8億1千6百万円(4.8%)となりました。

この結果、経常利益は前連結会計年度に比べ3億3千9百万円(+0.6%)増益の581億3千万円となりました。

## 特別損益及び税金等調整前当期純利益

当連結会計年度における特別利益は、受取補償金16億1千5百万円を計上したことなどにより21億8千9百万円となりました。また、特別損失は、固定資産除却損3億7千7百万円を計上したことなどにより11億5千9百万円となりました。

この結果、税金等調整前当期純利益は前連結会計年度に比べ33億6千2百万円(+6.0%)増益の591億6千1百万円となりました。

## 税金費用及び非支配株主に帰属する当期純利益、親会社株主に帰属する当期純利益

当連結会計年度における税金費用(法人税、住民税及び事業税と法人税等調整額の合計額)は、179億3千6百万円(4.3%)、非支配株主に帰属する当期純利益は4億3千8百万円となりました。

以上の結果、親会社株主に帰属する当期純利益は前連結会計年度に比べ39億2百万円(+10.6%)増益の407億8千6百万円となりました。

## (2) 財政状態の分析

## 資産

流動資産は、現金及び預金の増加や公社債の購入による有価証券の増加などにより、前連結会計年度末に比べ443億6千万円増加し、3,052億8千万円となりました。

固定資産は、麹町新スタジオ棟に関する建設仮勘定の増加や時価上昇に伴う投資有価証券の増加に加え、当連結会計年度より(株)日テレITプロデュース及び(株)ACMを連結子会社としたことなどにより、前連結会計年度末に比べ344億6百万円増加し、5,433億4千9百万円となりました。

この結果、資産合計は前連結会計年度末に比べ787億6千6百万円増加し、8,486億2千9百万円となりました。

## 負債

流動負債は、建設仮勘定の増加に伴う設備関連の未払金の増加などにより、前連結会計年度末に比べ165億7千万円増加し、1,115億円となりました。

固定負債は、保有する投資有価証券の時価が上昇したことに伴う繰延税金負債の増加などにより、前連結会計年度末に比べ96億1百万円増加し、813億5千6百万円となりました。

この結果、負債合計は前連結会計年度末に比べ261億7千1百万円増加し、1,928億5千7百万円となりました。

## 純資産

純資産は、株主配当による利益剰余金の減少を上回る親会社株主に帰属する当期純利益を計上したことや、保有する投資有価証券の時価上昇に伴いその他有価証券評価差額金が増加したことなどにより、前連結会計年度末に比べ525億9千4百万円増加し、6,557億7千2百万円となりました。

なお、主要な自己資本比率の推移は下記のとおりであります。

	平成26年3月期	平成27年3月期	平成28年3月期	平成29年3月期
自己資本比率(%)	79.6	75.3	77.0	75.7
時価ベースの自己資本比率(%)	66.3	67.2	61.2	57.3

## (3) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

## キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における、現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ621億7千6百万円減少し、370億2千8百万円となりました。詳細につきましては、「第2[事業の状況] 1[業績等の概要] (2)キャッシュ・フローの状況」をご参照下さい。

なお、主要なキャッシュ・フロー指標の推移は下記のとおりであります。

	平成26年3月期	平成27年3月期	平成28年3月期	平成29年3月期
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(%)	4.8	84.2	61.2	40.4
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	4,834.3	191.9	66.9	98.1

## 財務政策

当社グループ及びメディア・コンテンツビジネス業界を取り巻く諸環境や金融情勢等を総合的に勘案し、それぞれの時点において最も有利で最適と考えられる資金調達を行う方針です。

## (4) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されております。この連結財務諸表の作成には、予想される将来のキャッシュ・フローや経営者の定めた会計方針に従って財務諸表に報告されている数値に影響を与える項目について、経営者が見積りを行うことが要求されます。しかしながら、実際の結果は見積りに内在する不確定要素により、経営者による見積りと異なる結果となる場合があります。

経営者による見積りを要する主な会計方針及びそこに内在する見積り要素は下記のとおりであります。

- ）債権の回収可能性を見積もることにより、その回収可能額を評価する貸倒引当金
- ）将来における回収可能性を見積もることにより評価するたな卸資産、番組勘定
- ）将来の課税所得発生の可能性を見積もることにより評価する繰延税金資産
- ）従業員の将来における退職給付債務を、長期的な金利水準、将来の給付水準、退職率等といった様々な不確定要素を見積もることにより認識する退職給付に係る負債
- ）固定資産の将来における回収可能性を見積もることにより評価する減損会計の適用

## 第3【設備の状況】

### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度において実施した当社グループの設備投資総額（有形固定資産及びソフトウェアへの投資）は369億4千9百万円であり、その主なものは、メディア・コンテンツ事業の設備投資によるものであります。

当連結会計年度の設備投資をセグメントごとに示すと次のとおりであります。

#### （メディア・コンテンツ事業）

当連結会計年度におきましては、日本テレビタワーにおける更なる安定的な放送を目指して、放送設備の更新などの設備投資を実施しております。報道スタジオ、情報番組を制作しているスタジオ、総務省の周波数再編に対応する無線伝送設備とワイヤレスマイク設備、駅伝・マラソン用中継車、放送用無停電電源装置などにつきまして、当連結会計年度に設備の更新をいたしました。また、メディアセンターの更新作業を進めており、翌連結会計年度の切り替えを予定しております。平成30年度稼働予定の麹町新スタジオ棟に関しても建設を進めております。生田スタジオ棟では、安定的に運用するために電源、空調設備などの更新を実施しております。

#### （生活・健康関連事業）

当連結会計年度において、24時間オープンのFASTGYM24を新規に27店舗出店いたしました。

#### （不動産賃貸事業）

当連結会計年度において特記すべき事項はありません。

このほか、メディアセンターの更新と合わせて稼働予定の営業放送システムの開発を進めております。

また、建物及び構築物、機械装置及び運搬具を中心として、主に設備更新等のための固定資産除売却損3億8千5百万円を計上しております。

なお、上記金額には消費税等は含まれておりません。

### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

#### (1) 提出会社

平成29年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
本 社 (東京都港区)	不動産賃貸事業 全社	賃貸不動産 全社管理	-	-	101,031 (15,658) [15,658]	-	101,031	183

(注) 1. 上記金額は帳簿価額によっており、建設仮勘定及びソフトウェア仮勘定は含まれておりません。

2. 保有する土地の全てを賃貸しております。賃貸している土地の面積については [ ] 内に記載しております。

3. 現在休止中の主要な設備はありません。

4. 従業員数は全て連結子会社からの兼務出向者です。

5. 臨時従業員数は当連結会計年度末従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。

6. 上記金額には消費税等は含まれておりません。

## (2) 国内子会社

平成29年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
日本テレビ放送網(株)	日本テレビ タワー (東京都港区)	メディア・ コンテンツ事業 不動産賃貸事業	管理販売及び 番組制作、送 信設備	30,553	8,499	-	-	2,900	41,953	1,193 [1,992]
日本テレビ放送網(株)	日テレ 麹町ビル他 (東京都千代田区)	メディア・ コンテンツ事業 不動産賃貸事業	番組制作及び 送信設備、 賃貸不動産	1,695	2,281	43,044 (23,640) [2,826]	-	1,399	48,420	-
日本テレビ放送網(株)	生田スタジオ (川崎市多摩区)	メディア・ コンテンツ事業	番組制作設備	1,541	1,014	2,332 (29,562)	-	24	4,913	-
日本テレビ放送網(株)	高輪館 (東京都港区)	メディア・ コンテンツ事業	その他施設	97	0	5,052 (2,450)	-	1	5,151	-
(株)ティップネス	店舗他 (東京都渋谷区他)	生活・健康 関連事業	スポーツ クラブ設備	4,999	-	1,101 (1,280)	10,027	1,027	17,155	661 [1,654]

- (注) 1. 上記金額は帳簿価額によっており、建設仮勘定及びソフトウェア仮勘定は含まれておりません。
2. 日本テレビ放送網(株)において、保有する土地及び建物の一部を賃貸しております。賃貸している土地の面積については[ ]内に記載しております。
3. (株)ティップネスは、土地及び建物を連結会社以外からオペレーティングリースにより賃借しております。なお、同社のオペレーティングリース取引のうち解約不能なものに係る未経過リース料は125億4千6百万円であります。
4. 現在休止中の主要な設備はありません。
5. 従業員数は当社への兼務出向者を含んでおります。
6. 従業員数の[ ]内は、平均臨時従業員数を外書しております。
7. 上記金額には消費税等は含まれておりません。

## 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループは、利益、キャッシュ・フローの計画等を総合的に勘案し、今後7年間の設備投資計画を策定しております。設備投資計画は、グループ各社において個別に策定されておりますが、当社において、重複しないように調整を行っております。

当連結会計年度末現在における翌連結会計年度の設備投資予定金額は、278億2千6百万円であり、その所要資金については自己資金等で賄う予定であります。

重要な設備の新設、除却等の計画は、以下のとおりであります。

## (1) 重要な設備の新設

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設等は次のとおりであります。

会社名	所在地	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定		完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
日本テレビ放送網(株)	東京都 港区他	メディア・ コンテンツ事業	放送設備等	13,641	-	自己資金	平成29年4月	平成30年3月	-
日本テレビ放送網(株)	東京都 千代田区	メディア・ コンテンツ事業	スタジオ棟	23,200	10,290	自己資金	平成28年2月	平成31年3月	-
日本テレビ放送網(株)	東京都 千代田区	メディア・ コンテンツ事業	放送設備等	10,913	-	自己資金	平成28年2月	平成31年3月	-
(株)日テレITプロデュース	東京都 港区	その他	管理販売及び 放送基幹設備	11,943	7,315	自己資金	平成25年4月	平成33年3月	-
(株)フォアキャスト・ コミュニケーションズ	東京都 港区	メディア・ コンテンツ事業	動画配信 システム	2,681	2,267	自己資金	平成26年9月	平成29年5月	-

(注) 上記金額には消費税等は含まれておりません。

## (2) 重要な設備の除却

麹町再開発事業、設備更新等にともない、麹町及び汐留地区に現存する設備について、除却を予定しております。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,000,000,000
計	1,000,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (平成29年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (平成29年6月30日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	263,822,080	同左	東京証券取引所 市場第一部	単元株式数 100株
計	263,822,080	同左	-	-

## (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成24年10月1日	238,457,532	263,822,080	24	18,600	11,658	29,586

(注)平成24年10月1日付をもって、普通株式1株を10株に株式分割するとともに、当社を株式交換完全親会社とし、(株)BS日本及び(株)CS日本をそれぞれ株式交換完全子会社とする株式交換を行いました。発行済株式総数の増加は、株式分割による増加228,280,932株及び株式交換に伴う新株発行による増加10,176,600株です。また、資本金及び資本準備金の増加は、株式交換に伴う新株発行による増加です。

## (6)【所有者別状況】

平成29年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	79	29	224	269	60	25,401	26,062	-
所有株式数 (単元)	-	485,864	22,580	1,330,577	513,119	294	285,144	2,637,578	64,280
所有株式数の 割合(%)	-	18.42	0.86	50.45	19.45	0.01	10.81	100.00	-

(注)1.自己株式5,991,348株は、「個人その他」の欄に59,913単元及び「単元未満株式の状況」に48株を含めて記載しております。

なお、自己株式5,991,348株は株主名簿記載上の株式数であり、平成29年3月31日現在の実保有株式数です。

2.「その他の法人」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が、255単元含まれております。

3.「個人その他」の欄の「所有株式数」及び「所有株式数の割合」には、放送法第161条の規定に従い、株主名簿に記載し、又は記録することを拒否した株式(外国人持株調整株式)63,018単元が含まれております。

4.単元未満株式のみを有する株主数は、1,536人です。



## (7)【大株主の状況】

平成29年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合(%)
株式会社読売新聞グループ本社	東京都千代田区大手町1-7-1	37,649,480	14.27
読売テレビ放送株式会社	大阪市中央区城見2-2-33	16,563,160	6.27
株式会社読売新聞東京本社	東京都千代田区大手町1-7-1	15,939,700	6.04
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1-8-11	10,327,700	3.91
学校法人帝京大学	東京都板橋区加賀2-11-1	9,553,920	3.62
株式会社NTTドコモ	東京都千代田区永田町2-11-1	7,779,000	2.94
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	7,657,500	2.90
株式会社リクルートホールディング ス	東京都中央区銀座8-4-17	6,454,600	2.44
シービーニューヨーク オープス エスアイシーアーヴィー (常任代理人 シティバンク銀行株 式会社)	31. Z.A. BOURMICH. L-8070 BERTRANGE. LUXEMBOURG (東京都新宿区新宿6-27-30)	6,307,223	2.39
株式会社よみうりランド	東京都稲城市矢野口4015-1	5,236,000	1.98
計	-	123,468,283	46.79

(注) 1. 上記のほか、自己株式が5,991,348株あります。

2. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社及び日本マスタートラスト信託銀行株式会社の所有株式数は、信託業務に係るものです。

3. 発行済株式総数に対する所有株式数の割合については、小数第二位未満を切捨てて表示しております。

4. 当社が放送法第161条の規定に従い、株主名簿に記載し、又は記録することを拒否した株式(外国人持株調整株式)は、6,301,800株です。

## (8) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成29年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 5,991,300	-	-
	(相互保有株式) 普通株式 1,059,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 256,706,800	2,504,050	-
単元未満株式	普通株式 64,280	-	単元(100株)未満の株式です。
発行済株式総数	263,822,080	-	-
総株主の議決権	-	2,504,050	-

(注) 「完全議決権株式(その他)」の「株式数(株)」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式25,500株及び当社が放送法第161条の規定に従い、株主名簿に記載し、又は記録することを拒否した株式(外国人持株調整株式)6,301,800株が含まれております。

また、「議決権の数(個)」の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数255個が含まれておりますが、同外国人持株調整株式に係る議決権の数63,018個は含まれておりません。

## 【自己株式等】

平成29年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 (株)	他人名義所有 株式数 (株)	所有株式数の 合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合(%)
(自己保有株式) 日本テレビホールディングス 株式会社	東京都港区東新 橋1-6-1	5,991,300	-	5,991,300	2.27
(相互保有株式) 札幌テレビ放送株式会社	札幌市中央区北 一条西8-1-1	1,059,700	-	1,059,700	0.40
計	-	7,051,000	-	7,051,000	2.67

(注) 発行済株式総数に対する所有株式数の割合については、小数第二位未満を切捨てて表示しております。

## (9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

## (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	808	1,592,066
当期間における取得自己株式	300	555,060

(注) 当期間における取得自己株式には、平成29年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 ( - )	-	-	-	-
保有自己株式数	5,991,348	-	5,991,648	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、平成29年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を経営上の重要な課題として認識し、事業環境の変化に柔軟に対応できる企業体質の確立と収益基盤の強化及び積極的な事業展開のための内部留保との調和を図りながら、継続的で安定的な株主還元を行うことを基本方針としております。

また、当社は、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

配当の支払回数につきましては、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本とし、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度は、上記方針に基づき、1株当たり10円の中間配当を実施済みであり、期末配当については、1株当たり24円の配当を実施することに決定いたしました。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成28年11月10日 取締役会決議	2,532	10
平成29年 6月29日 定時株主総会決議	6,036	24

### 4【株価の推移】

#### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第80期	第81期	第82期	第83期	第84期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
最高(円)	13,490 1,524	2,002	2,186	2,499	2,195
最低(円)	10,660 975	1,307	1,460	1,817	1,519

(注) 1. 最高・最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものです。

2. 印は、株式分割(平成24年10月1日、1株 10株)による権利落後の最高・最低株価を示しております。

#### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成28年10月	平成28年11月	平成28年12月	平成29年1月	平成29年2月	平成29年3月
最高(円)	1,902	1,971	2,160	2,195	2,109	2,049
最低(円)	1,696	1,757	1,919	2,026	1,971	1,917

(注) 最高・最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものです。

## 5【役員 の 状況】

男性 14名 女性 - 名 (役員のうち女性の比率 - %)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
代表取締役社長		大久保好男	昭和25年 7月 8日生	平成15年 6月 ㈱読売新聞東京本社政治部長 平成19年 6月 同社編集局総務 平成20年 6月 同社執行役員メディア戦略局長 平成21年 6月 同社取締役メディア戦略局長 平成22年 6月 当社取締役執行役員 平成23年 6月 当社代表取締役社長執行役員 ㈱読売新聞グループ本社取締役(現) ㈱読売新聞東京本社監査役(現) ㈱読売巨人軍取締役(現) 平成24年10月 当社代表取締役社長(現) 日本テレビ放送網㈱代表取締役社長執行役員(現) 平成25年 6月 ㈱よみうりランド取締役(現)	(注)3	51,592
専務取締役		小杉 善信	昭和29年 2月 8日生	昭和51年 4月 当社入社 平成16年 6月 当社営業局長 平成19年 3月 当社編成局長 平成20年 6月 当社執行役員編成局長 平成21年 6月 ㈱日テレ アックスオン代表取締役社長 平成23年 6月 当社取締役執行役員 平成23年 7月 当社取締役執行役員編成局長 平成24年 6月 当社取締役常務執行役員 平成24年10月 当社常務取締役 平成25年 6月 当社専務取締役(現) 平成28年 6月 H Jホールディングス(同)(現・H Jホールディングス㈱)会長 平成29年 4月 H Jホールディングス㈱代表取締役会長(現) 平成29年 6月 ㈱スカパーJSATホールディングス取締役(現)	(注)3	32,877
専務取締役		丸山 公夫	昭和29年 4月 7日生	昭和54年 4月 当社入社 平成19年 7月 当社スポーツ局長 平成19年12月 当社人事局(現職出向)読売テレビ放送㈱編成局長 平成20年 1月 当社人事局(現職出向)読売テレビ放送㈱執行役員編成局長 平成22年 6月 当社執行役員営業局長 平成23年 6月 当社取締役執行役員営業局長 平成24年 6月 当社取締役常務執行役員 平成24年10月 当社常務取締役 平成25年 6月 ㈱WOWOW取締役(現) 平成25年 7月 黒刺テレビ節目製作股份有限公司副董事長(現) 平成27年 6月 当社専務取締役(現) 平成28年 6月 ㈱BS日本代表取締役会長(現)	(注)3	31,777
常務取締役		石澤 顕	昭和31年10月14日生	昭和55年 4月 当社入社 平成20年 7月 当社秘書室長 平成21年 7月 当社総務局長 平成21年12月 当社編成局長 平成23年 7月 当社執行役員社長室長 平成24年 6月 当社上席執行役員社長室長 平成24年10月 当社経営戦略局長 平成25年 6月 当社取締役 平成27年 6月 当社常務取締役(現)	(注)3	21,068
取締役	経営管理 局長	廣瀬 健一	昭和34年 7月 5日生	昭和57年 4月 当社入社 平成24年 6月 当社スポーツ局長 平成24年10月 日本テレビ放送網㈱スポーツ局長 平成25年 6月 同社編成局長 平成26年10月 当社総合編成戦略局長 平成27年 6月 日本テレビ放送網㈱執行役員編成局長 平成28年 6月 当社取締役経営管理局長(現)	(注)3	7,206

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役		渡辺 恒雄	大正15年 5月30日生	平成 3年 5月 ㈱読売新聞社代表取締役社長・主筆 平成 3年 6月 当社取締役(現) 平成14年 7月 ㈱読売新聞東京本社取締役(現) 平成16年 1月 ㈱読売新聞グループ本社代表取締役会長・主筆 平成28年 6月 ㈱読売新聞グループ本社代表取締役主筆(現)	(注)3	-
取締役		今井 敬	昭和 4年12月23日生	平成 5年 6月 新日本製鐵(株)(現・新日鐵住金(株))代表取締役社長 平成 7年 7月 日本生命保険相互会社監査役(現) 平成10年 4月 新日本製鐵(株)(現・新日鐵住金(株))代表取締役会長 平成10年 5月 社団法人経済団体連合会(現・一般社団法人 日本経済団体連合会)会長 平成14年 6月 日本証券金融(株)取締役(現) 平成19年 6月 当社取締役(現) 平成20年 6月 新日本製鐵(株)(現・新日鐵住金(株))社友名誉会長(現)	(注)3	-
取締役		佐藤 謙	昭和18年11月17日生	昭和60年 6月 大蔵省主計局主計官 平成 4年 6月 同省理財局次長 平成 9年 7月 防衛庁防衛局長 平成12年 1月 防衛事務次官 平成16年 7月 財団法人(現・公益財団法人)世界平和研究所副会長 平成21年12月 同研究所理事長(現) 平成23年 5月 イオン(株)取締役(現) 平成23年 6月 当社取締役(現)	(注)3	47,200
取締役		垣添 忠生	昭和16年 4月10日生	平成 4年 1月 国立がんセンター(現・国立研究開発法人 国立がん研究センター)病院 病院長 平成14年 4月 同センター総長 平成19年 3月 財団法人(現・公益財団法人)日本対がん協会会長(現) 平成19年 4月 国立がんセンター(現・国立研究開発法人 国立がん研究センター)名誉総長 平成23年 6月 当社取締役(現)	(注)3	-
取締役		真砂 靖	昭和29年 5月11日生	平成13年 7月 財務省主計局主計官 平成16年 7月 同省大臣官房参事官 平成18年 7月 同省主計局次長 平成21年 7月 同省大臣官房長 平成22年 7月 同省主計局長 平成24年 8月 財務事務次官 平成25年10月 東京大学大学院客員教授(現) 平成26年 2月 弁護士登録(現) 西村あさひ法律事務所オブカウンセル(現) 平成26年 6月 当社取締役(現) 平成27年 6月 三井不動産(株)監査役(現) 平成28年 6月 三井住友アセットマネジメント(株)監査役(現)	(注)3	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
常勤監査役		能勢 康弘	昭和20年 5月26日生	昭和43年 4月 当社入社 平成15年 6月 当社経理局長 平成16年 6月 当社執行役員経理局長 平成19年 6月 当社上席執行役員経理局長 平成20年 6月 当社常務執行役員経理局長 平成22年 6月 当社取締役執行役員経理局長 平成23年 6月 当社取締役常務執行役員経理局長 平成23年 7月 当社取締役常務執行役員 平成24年 6月 当社常勤監査役(現) 平成25年 6月 ㈱読売新聞グループ本社監査役(現)	(注)4	33,399
監査役		白石興二郎	昭和21年 9月 8日生	平成14年 6月 ㈱読売新聞社執行役員メディア戦略局長 平成14年 7月 ㈱読売新聞東京本社執行役員メディア戦略局長 平成16年 1月 同社取締役 平成19年 6月 同社常務取締役 平成22年 6月 同社専務取締役 平成23年 6月 当社監査役(現) ㈱読売新聞グループ本社代表取締役社長 ㈱読売新聞東京本社代表取締役社長・編集主幹 平成24年 6月 ㈱読売新聞グループ本社代表取締役社長・編集主幹 平成27年 6月 ㈱読売新聞東京本社代表取締役会長(現) 平成28年 6月 ㈱読売新聞グループ本社代表取締役会長(現)	(注)5	-
監査役		望月 規夫	昭和21年 4月17日生	平成16年 6月 ㈱読売新聞グループ本社執行役員社長室長 ㈱読売新聞東京本社執行役員広報担当 平成17年 6月 ㈱読売新聞東京本社取締役広報担当 平成19年 6月 同社常務取締役メディア戦略局長 平成20年 6月 読賣テレビ放送㈱専務取締役 平成21年 6月 同社取締役副社長 平成23年 6月 同社代表取締役社長 平成24年 6月 当社監査役(現) 平成28年 6月 読賣テレビ放送㈱代表取締役会長(現)	(注)4	-
監査役		兼元 俊徳	昭和20年 8月24日生	平成 8年10月 国際刑事警察機構( I C P O )総裁 平成12年 8月 警察大学校長 平成13年 4月 内閣官房内閣情報官 平成19年 1月 弁護士登録(現) 平成19年 2月 シティユーワ法律事務所オプ・カウンセ ル(現) 平成20年 6月 新日鉱ホールディングス㈱(現・ J X T G ホールディングス㈱)監査役(現) 平成23年 6月 野村ホールディングス㈱取締役(現) 平成27年 6月 ㈱リケン取締役(現) 当社監査役(現)	(注)5	-
計						225,119

(注)1. 取締役渡辺恒雄、今井敬、垣添忠生、真砂靖は、社外取締役であります。

2. 監査役白石興二郎、望月規夫、兼元俊徳は、社外監査役であります。

3. 平成29年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から1年間

4. 平成28年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間

5. 平成27年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から4年間

6. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠監査役1名を選任しております。

補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数(株)
舩方 勝宏	昭和18年 2月16日生	昭和40年 5月 当社入社 平成 9年 6月 当社ネットワーク局長 平成12年 6月 当社執行役員総務局長 平成13年 3月 ㈱シーエス日本(現・㈱C S 日本)代表取締役社長 平成15年 6月 当社取締役執行役員人事局長 ㈱シーエス日本(現・㈱C S 日本)代表取締役会長 平成16年 6月 当社取締役常務執行役員 平成19年 6月 当社取締役専務執行役員 平成22年 6月 当社取締役副社長執行役員 平成23年 6月 ㈱日テレ・グループ・ホールディングス(現 ㈱日テレグ ループ企画)代表取締役社長 平成24年10月 当社取締役 ㈱日テレグループ企画代表取締役会長	31,666

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### <コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方>

当社及び当社グループは、認定放送持株会社である当社のもと、報道機関としての社会的責任を果たし、新たなメディア・コンテンツと生活・文化を生み出す“豊かな時を提供する企業”であり続けることを将来のありべき姿と捉えます。すべての社員が連帯してグループの成長を追求し、環境の変化に先んじて対応することで、“ファーストチョイス日テレ”として生活者やクライアントから選ばれ続けることを目指します。

このようなビジョンのもと、経営計画に基づき事業を推進することによって、長期的に安定した業績の向上を図り、社会への貢献度をより高め、ステークホルダーとの関係を重視することが、当社及び当社グループの企業価値を増すことになると認識しております。経営環境の変化に対応した迅速な意思決定と業務執行を実現し、経営の透明性と健全性を確保すべく、コーポレート・ガバナンスの充実を目指します。

#### <コーポレート・ガバナンスに関する施策の実施状況>

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他の体制の状況

当社は監査役会設置会社であり、取締役会による取締役の業務執行の監督ならびに監査役及び監査役会による取締役の業務執行の監査を基本とする経営管理組織を構築しております。

当社は、独立性の高い社外取締役、社外監査役を複数名選任し、取締役の職務執行について、監査役の機能を有効に活用しながら、妥当性の監督を社外取締役が補完することによって経営監視機能の強化を図るべく、現在の体制を採用しております。

取締役会の構成につきましては、社外からの経営監視機能を強化し、経営の健全性及び意思決定プロセスの透明性を高めるため、取締役全10名のうち4名を会社法第2条第15号に定める社外取締役としております。また、監査役会においても、取締役会からの独立性を高め、業務執行に対する監査機能を強化するため、監査役全4名のうち3名を会社法第2条第16号に定める社外監査役としております。なお、常勤監査役能勢康弘氏は、長年当社の経理・財務業務を担当しており、財務及び経理に関する相当程度の知見を有するものであります。

当事業年度においては、取締役会を7回開催し、重要な業務執行を決定するとともに、取締役の職務の執行を監督しております。また、監査役会を8回開催し、各監査役は監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、取締役会その他重要な会議への出席や、重要な決裁書類等の閲覧、業務及び財産の状況の調査等を行い、取締役の職務の執行の監査をしております。

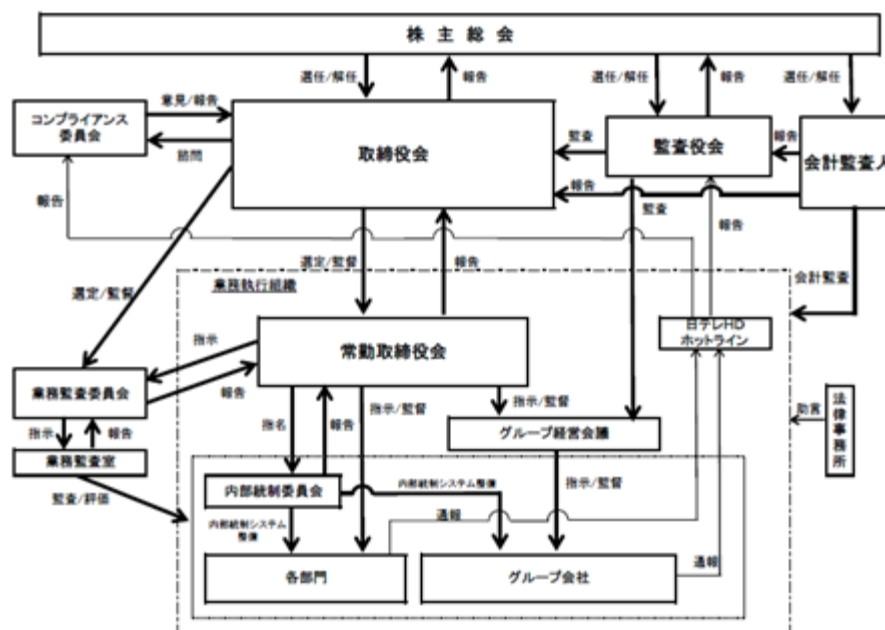
当社では、「業務監査委員会」を設け、内部監査と、内部統制システムの評価に努めております。さらに、コーポレート・ガバナンスを確かなものにし、社会からの信頼や支持を一層強固にするため、コンプライアンス委員会を設置し、あらゆる法令及び諸規則の遵守、透明性の高い企業活動の推進に努めております。

また、内部統制システムの整備を目的として内部統制委員会を設置し、グループ全体の業務統制の点検・整備を進めております。

コーポレート・ガバナンス体制への第三者の関与状況については、当社は企業経営及び日常業務に関し、複数の法律事務所と顧問契約を締結し、必要に応じ助言を求めることにより、法的リスクの管理体制を強化しております。また、監査法人との間で会社法監査及び金融商品取引法監査について監査契約を締結し、監査法人は独立の立場から監査を実施しております。



(当社グループのコーポレート・ガバナンス体制)



### 内部統制システムの基本方針

内部統制の仕組みについては、次のような基本方針を定めています。

#### 1) 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

法令・定款・企業倫理を遵守した行動をとるための企業行動憲章である「日本テレビ・コンプライアンス憲章」を制定し、当社及び当社グループの常勤役員・従業員が宣誓します。また、その徹底を図るため、経営戦略局、総務・人事管理局を中心に役職員に対する教育等を行います。

取締役及びオブザーバーの立場として社外の弁護士等で組織する「コンプライアンス委員会」を設置し、法令・定款・企業倫理の遵守、透明性の高い企業活動の推進に努めます。

法令上疑義のある行為等について、通常の報告ルートを整備するとともに、当社及び当社グループの従業員が直接情報提供や調査要請を行う通報制度「日テレHDホットライン」を設置します。

取締役の職務執行の適法性を確保するため、社外取締役、社外監査役による牽制機能を重視し、取締役会の活性化等コーポレート・ガバナンスの充実に努めます。

「業務監査委員会」を設置し、会社業務の内部監査及びコーポレート・ガバナンスの検証を行います。

反社会的勢力に対しては、毅然とした態度で臨み、同勢力とは取引関係その他一切の関係を持ちません。不当要求等の介入に対しては、警察等の外部専門機関と緊密な連携関係のもと、関係部署が連携・協力して組織的に対応し、利益供与は絶対に行いません。

#### 2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

「文書取扱規則」に従い、取締役の職務執行に係る情報を文書又は電磁的媒体（以下、「文書等」という。）に記録し、定められた期間保存します。

文書等の取扱所管部は総務・人事管理局とし、各局等に情報資産管理責任者及び情報資産実務担当者を置き、管理します。

取締役及び監査役は、これらの文書等を閲覧できるものとします。

#### 3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

代表取締役を委員長とする「内部統制委員会」及び「危機管理委員会」を設置し、前者において全社的なリスク管理を行い、後者において新たに生じた危機について迅速に対処します。

当社グループでは、災害、情報管理、番組制作、著作権契約、放送、不正行為等に係るリスクについて、組織横断的な各種委員会を設置し、諸制度改善、規程の整備等に取り組みます。

特に、地震等非常時に緊急放送を行うことは当社グループの使命であり、放送機能を維持、継続するための設備・体制を整えるとともに、「首都圏大災害マニュアル」を制定し、それに基づいた実地訓練を行います。

- )取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
職務分掌、りん議規程等社内の規程に基づく、職務権限及び意思決定ルールにより、適正かつ効率的に職務の執行が行われる体制をとります。  
また、当社と利害関係を有しない社外取締役により、業務執行についての牽制機能が働くようコーポレート・ガバナンスの充実を図ります。
- )当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制  
グループ会社における法令・定款の遵守、経営・事業内容の総合的戦略の構築とその実施・運営及び職務執行の効率化に関する事項全般を取り扱う「経営戦略局グループ推進部」を設置し、グループ一体となった法令・定款の遵守体制、リスク管理体制及び効率的職務執行体制を構築するよう管理します。  
「日本テレビホールディングス グループ管理規程」及び「グループ会社管理規程」を作成し、グループ会社の損失の危機の管理体制に関する基本事項を定めるとともに、グループ会社から当社に対し重要事項の報告を行うための体制を整備します。  
グループ会社の代表者等で構成する「グループ経営会議」を定期的に開催し、業務の適正を確保するとともに、情報の共有化と職務執行の効率化を図ります。  
グループ会社の役員・従業員を対象にコンプライアンスに係る研修を適宜実施します。
- )監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
監査役の求めに応じ監査役を補助する従業員を監査役会事務局に配置するものとし、当該従業員は監査役の指示に従ってその職務を行い、取締役はこれと異なる指示をすることができないものとします。  
監査役は、監査役会事務局所属の従業員に対し、監査業務に必要な事項の調査を指示することができます。  
監査役会事務局所属の従業員は、監査役の職務の補助の他、兼務として業務監査室の室員を務めます。
- )監査役を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項  
監査役を補助する従業員は、当社及び当社グループの業務の執行に係る役職を兼務しないものとし、その人事考課は監査役が実施し、人事異動・懲戒処分については、監査役の同意を得なければならないものとします。
- )取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制  
当社の取締役は、内部監査の実施状況を踏まえ、当社及び当社グループに重大な影響を及ぼす事項等を監査役に報告します。  
当社の従業員は、当社及び当社グループに影響を及ぼす事項、法令・定款違反に関する重大な事実を発見した場合は、通常の報告ルートに加え、通報制度である「日テレHDホットライン」により、監査役又は総務・人事管理局に直接報告することができます。グループ会社の取締役、監査役及び従業員又はこれらの者から報告を受けた者についても同様とします。  
「業務監査委員会」は、内部監査の結果に加え、当社の従業員並びにグループ会社の取締役、監査役及び従業員からの報告内容を定期的に監査役に報告します。  
これらの報告を行った当社の取締役及び従業員並びにグループ会社の取締役、監査役及び従業員又はこれらの者から報告を受けた者は、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けることがないものとします。
- )その他監査役を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項  
常勤監査役は、常勤取締役会に出席し、常勤取締役との意見の交換を行います。  
監査役は、グループ会社の代表者等で構成される「グループ経営会議」に出席することができます。  
監査役は、必要に応じて専門の弁護士、公認会計士等から監査業務に関する助言を受けることができ、これらのために要する費用を含め、監査役を補助する使用人の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還を当社に請求することができるものとし、当該請求がなされたときは、当社は監査役の判断を尊重して当該費用の前払い又は償還に応ずるものとします。

## 社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は4名、社外監査役は3名であります。

社外取締役渡辺恒雄氏は、当社の筆頭株主である㈱読売新聞グループ本社の代表取締役を兼務しており、当社子会社と同社の子会社である㈱読売新聞東京本社はプロ野球のテレビ放映権の購入等について取引関係があります。なお、当社と㈱読売新聞グループ本社との間には、取引関係はありません。

社外監査役白石興二郎氏は、当社の筆頭株主である㈱読売新聞グループ本社及び同社の子会社である㈱読売新聞東京本社の代表取締役を兼務しております。当社子会社と㈱読売新聞東京本社はプロ野球のテレビ放映権の購入等について取引関係があります。なお、当社と㈱読売新聞グループ本社との間には、取引関係はありません。

社外監査役望月規夫氏は、当社の持分法適用関連会社である読賣テレビ放送㈱の代表取締役を兼務しております。当社子会社と同社は放送番組の購入・供給等について取引関係があります。なお、当社と同社の間には取引関係はありません。

その他の社外取締役、社外監査役と当社との間には、特別の利害関係はありません。

渡辺恒雄氏を社外取締役に選任しているのは、新聞社経営者・言論人としての豊富な経験と幅広い見識を当社の経営に反映していただくためであります。同氏は、当社の筆頭株主である㈱読売新聞グループ本社の代表取締役を兼務しておりますが、当社と㈱読売新聞グループ本社は、財務及び事業の方針に関して相互に独立した意思決定をしており、実効性、専門性の観点からも、社外取締役として当社経営への監督機能を十分果たすことができるものと考えております。

今井敬氏を社外取締役に選任しているのは、企業経営者、財界人としての豊富な経験と幅広い見識を当社の経営に反映していただくためであります。同氏と当社との間には特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じる恐れはないと判断しております。また、独立性の高い社外取締役として、当社経営への監督機能を十分果たすことができるものと考えております。

垣添忠生氏を社外取締役に選任しているのは、医療を通じて国内外の様々な分野における豊富な人脈を同氏が有しており、医学界に止まらない幅広い見識を当社の経営に反映していただくためであります。同氏は直接、企業経営に関与された経験はありませんが、国立がんセンター（現・国立研究開発法人国立がん研究センター）総長として同団体の運営に長年携わった経験と見識を生かし、当社取締役会において、実効性・適正性のある提言・意見をいただいていることから、経営の監督等の職務を適切に遂行していただけるものと考えております。同氏と当社との間には特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じる恐れはないと判断しております。また、独立性の高い社外取締役として、当社経営への監督機能を十分果たすことができるものと考えております。

真砂靖氏を社外取締役に選任しているのは、行政機関における豊富な経験と財政・金融・経済・法務全般にわたる幅広い見識を当社の経営に反映していただくためであります。同氏は直接、企業経営に関与された経験はありませんが、元財務事務次官、弁護士としての経験と見識を生かし、当社取締役会において、実効性・適正性のある提言・意見をいただいていることから、経営の監督等の職務を適切に遂行していただけるものと考えております。同氏と当社との間には特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じる恐れはないと判断しております。また、独立性の高い社外取締役として、当社経営への監督機能を十分果たすことができるものと考えております。

白石興二郎氏を社外監査役に選任しているのは、新聞社経営者・言論人としての豊富な経験と幅広い見識をもって、当社経営の監視をしていただくためであります。同氏は、当社の筆頭株主である㈱読売新聞グループ本社及び同社の子会社である㈱読売新聞東京本社の代表取締役を兼務しておりますが、当社と㈱読売新聞グループ本社及び㈱読売新聞東京本社は、財務及び事業の方針に関して相互に独立した意思決定をしており、実効性、専門性の観点からも、社外監査役として、取締役の職務執行に対する監督機能を十分果たすことができるものと考えております。

望月規夫氏を社外監査役に選任しているのは、放送局経営者としての豊富な経験と幅広い見識をもって、当社経営の監視をしていただくためであります。同氏は、当社の持分法適用関連会社であり、当社子会社と放送番組の購入・供給等の取引がある読賣テレビ放送㈱の代表取締役を兼務しておりますが、当社と読賣テレビ放送㈱は、財務及び事業の方針に関して相互に独立した意思決定をしており、実効性、専門性の観点からも、社外監査役として、取締役の職務執行に対する監督機能を十分果たすことができるものと考えております。

兼元俊徳氏を社外監査役に選任しているのは、行政機関における豊富な経験とコンプライアンス・法務全般にわたる幅広い見識をもって、当社経営の監視をしていただくためであります。同氏は直接、企業経営に関与された経験はありませんが、元国際刑事警察機構（ICPO）総裁、弁護士として、企業経営を監視する十分な見識を有しておられることから、社外監査役としての職務を適切に遂行していただけるものと考えております。同氏と当社との間には特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じる恐れはないと判断しております。また、独立性の高い社外監査役として、取締役の職務執行に対する監督機能を十分果たすことができるものと考えております。

なお、今井敬、垣添忠生、真砂靖、兼元俊徳の4氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として同取引所に届け出ております。

社外取締役及び社外監査役による監督又は監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部監査部門との関係については、前記「経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他の体制の状況」、後記「内部監査等の組織等及び会計監査の相互連携」に記載のとおりであります。

当社は、社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものではありませんが、その選任に際しては、経歴や当社との関係を踏まえて、独立性、実効性、専門性の観点から、社外役員としての職責を十分果たすことができることを個別に判断しております。

#### コーポレート・ガバナンスの充実に向けた取り組みの最近1年間における実施状況

当社では、コーポレートガバナンス・コードの趣旨を踏まえ、平成27年12月1日付けで「コーポレートガバナンス・ガイドライン」を制定、公表しております。「コーポレートガバナンス・ガイドライン」においては、「基本方針」「株主の権利・平等性の確保」「株主以外のステークホルダーとの適切な協働」「取締役会等の責務」「株主との対話」等について記載しています。詳しくは当社ウェブサイトをご覧ください。

個人情報保護法への対応と情報セキュリティ対策を一体として強化するため、平成27年6月に「情報保護推進事務局」と「サイバーセキュリティ推進事務局」を設置し、ソフト、ハード両面から情報資産全般の保護に取り組むとともに、社内各部署に「情報資産管理責任者」などの担当者を置いて日常の情報管理を推進しています。一方、下請法についても、適正な下請取引と法令順守を進めております。

さらに、従前からの通報制度「日テレホイッスル」を改組・名称変更した「日テレHDホットライン」を平成28年4月に新設し、当社および当社グループの従業員等から社内外における法令上疑義のある行為等について直接情報提供や調査要請を行う窓口を設けています。

また、コンプライアンス強化の一環として、日本テレビグループの全役職員とスタッフ等を対象に、インサイダー取引防止に対する意識向上と、社内ルールの周知徹底、金融商品取引法改正に伴う規制の変更の理解等を目的とした、集合研修やWeb等を利用した「インサイダー取引防止に関する研修会」を実施しております。

公共性が高い放送局を中核としたメディア・コンテンツ企業として、放送や事業を通じて社会に役立つ活動を積極的に推進するため、「日本テレビCSR宣言」を策定し、地球環境保全や震災復興支援等、メディア企業ならではの社会貢献に全力で取り組んでいます。

#### 内部監査等の組織等及び会計監査の相互連携

##### )監査役と会計監査人の連携状況

監査役は会計監査人から監査計画の概要について会計監査実施前に説明を受けております。また、監査役は会計監査人による監査の実施過程において監査手続の実施状況や監査上の問題点について情報交換を行い、監査終了後は会計監査の結果について説明を受けております。

##### )監査役と内部監査部門の連携状況

監査役は、監査役会事務局所属の従業員に対し、監査業務に必要な事項の調査を指示することができます。監査役会事務局所属の従業員は、兼務として業務監査室の室員を務め、監査役の職務の補助を行います。監査役は内部監査部門である業務監査委員会と緊密な連絡を保持しております。

## 会計監査の状況

当社は「会社法」及び「金融商品取引法」に基づく会計監査について有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結し、会計監査を受けております。

当連結会計年度における会計監査の体制は以下のとおりです。

(業務を執行した公認会計士の氏名、継続関与年数及び所属する監査法人)

公認会計士の氏名等		所属する監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員	広瀬 勉	有限責任監査法人トーマツ
	野田 智也	
	秋山 謙二	

(注)継続関与年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しております。

## 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士：9名 その他：10名

## 役員報酬等の内容

当連結会計年度における当社の取締役及び監査役に対する役員報酬等は以下のとおりです。

(役員報酬等)

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	361	361	-	-	9
監査役 (社外監査役を除く)	26	26	-	-	1
社外取締役・監査役	118	118	-	-	8

(注)1. 当連結会計年度末現在の人員は、取締役12名、監査役4名であります。

2. 上記の報酬額には、使用人兼務役員の使用人分給与及び賞与は含まれておりません。

3. 平成20年6月27日開催の第75期定時株主総会において、取締役の報酬額は年額950百万円以内(うち社外取締役110百万円以内)、監査役の報酬額は年額72百万円以内と決議しております。

## 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

役員の報酬の額については、株主総会の決議により取締役及び監査役それぞれの報酬の限度額が決定されております。

各取締役の報酬に関しては、1年ごとに業績や経営内容を考慮し、複数の社外取締役が出席する取締役会の決議のもとで授権を受けた代表取締役が決定しています。

常勤取締役の報酬は「定額部分」「評価部分」「会社業績連動部分」「株価連動部分」で構成されます。「定額部分」は役位によって、「評価部分」は個人の業績に応じ、「会社業績連動部分」は当期純利益に一定の調整をした数値に連動します。「株価連動部分」は当社の株式取得を目的とする定額の金銭報酬で、役員持株会を通して当社株式を購入するものとしております。社外取締役を含む非常勤取締役の報酬は「定額部分」のみです。

各監査役の報酬については、株主総会の決議による報酬額の範囲内で、監査役の協議により決定しています。

## 株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最も大きい会社（最大保有会社）である日本テレビ放送網(株)の株式の保有状況については以下のとおりです。

)投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

88銘柄 141,872百万円

)保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
前事業年度

(特定投資株式)

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額(百万円)	保有目的
(株)リクルートホールディングス	11,110,000	38,162	業務関係強化のため
(株)スカパーJ S A Tホールディングス	20,891,400	13,683	C S デジタル多チャンネル放送事業への基盤確保のため
(株)博報堂D Yホールディングス	8,620,000	10,990	業務関係強化のため
K D D I(株)	2,910,600	8,749	業務関係強化のため
(株)よみうりランド	11,242,101	6,486	資本提携等、提携関係の維持発展のため
(株)WOWOW	2,616,400	6,245	衛星放送事業、映画コンテンツ流通における関係強化のため
(株)電通	898,000	5,073	業務関係強化のため
東映(株)	4,800,000	4,809	業務関係強化のため
カドカワ(株)	2,077,506	3,604	業務関係強化のため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	3,347,907	1,745	業務関係強化のため
野村ホールディングス(株)	3,300,626	1,659	業務関係強化のため
松竹(株)	1,000,000	1,061	業務関係強化のため
(株)みずほフィナンシャルグループ	5,755,900	967	業務関係強化のため
(株)歌舞伎座	150,000	747	業務関係強化のため
(株)資生堂	265,002	665	業務関係強化のため
セガサミーホールディングス(株)	520,000	638	業務関係強化のため
(株)IGポート	498,000	445	業務関係強化のため
A N Aホールディングス(株)	1,000,000	317	業務関係強化のため
電気興業(株)	500,000	262	業務関係強化のため
デジタル・アドバイジング・コンソーシアム(株)	150,000	122	業務関係強化のため
大日本印刷(株)	100,000	100	業務関係強化のため
(株)SANKYO	22,200	93	業務関係強化のため
花王(株)	15,000	90	業務関係強化のため
(株)三井住友フィナンシャルグループ	17,900	61	業務関係強化のため
(株)ブルボン	22,783	38	業務関係強化のため
トヨタ自動車(株)	4,796	28	業務関係強化のため
(株)フジ・メディア・ホールディングス	100	0	業界動向把握のため
(株)東京放送ホールディングス	100	0	業界動向把握のため
(株)テレビ朝日ホールディングス	100	0	業界動向把握のため
(株)テレビ東京ホールディングス	100	0	業界動向把握のため

## 当事業年度

## (特定投資株式)

銘柄	株式数(株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	保有目的
(株)リクルートホールディングス	11,110,000	63,104	業務関係強化のため
(株)博報堂DYホールディングス	8,620,000	11,378	業務関係強化のため
(株)WOWOW	2,616,400	10,099	衛星放送事業、映画コンテンツ流通における 関係強化のため
(株)スカパーJ S A Tホールディングス	20,891,400	9,818	C S デジタル多チャンネル放送事業への基盤 確保のため
K D D I(株)	2,910,600	8,504	業務関係強化のため
(株)電通	898,000	5,423	業務関係強化のため
(株)よみうりランド	11,242,101	4,834	資本提携等、提携関係の維持発展のため
東映(株)	4,800,000	4,564	業務関係強化のため
カドカワ(株)	2,077,506	3,315	業務関係強化のため
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	3,347,907	2,342	業務関係強化のため
野村ホールディングス(株)	3,300,626	2,283	業務関係強化のため
松竹(株)	1,000,000	1,311	業務関係強化のため
(株)IGポート	498,000	947	業務関係強化のため
(株)みずほフィナンシャルグループ	3,837,900	782	業務関係強化のため
(株)資生堂	265,002	776	業務関係強化のため
セガサミーホールディングス(株)	520,000	775	業務関係強化のため
(株)歌舞伎座	150,000	757	業務関係強化のため
A N Aホールディングス(株)	1,000,000	339	業務関係強化のため
電気興業(株)	500,000	282	業務関係強化のため
D.A. コンソーシアムホールディングス(株)	150,000	206	業務関係強化のため
大日本印刷(株)	100,000	120	業務関係強化のため
花王(株)	15,000	91	業務関係強化のため
(株)SANKYO	22,200	82	業務関係強化のため
(株)三井住友フィナンシャルグループ	17,900	72	業務関係強化のため
(株)ブルボン	23,422	62	業務関係強化のため
トヨタ自動車(株)	4,796	28	業務関係強化のため
(株)テレビ東京ホールディングス	100	0	業界動向把握のため
(株)テレビ朝日ホールディングス	100	0	業界動向把握のため
(株)東京放送ホールディングス	100	0	業界動向把握のため
(株)フジ・メディア・ホールディングス	100	0	業界動向把握のため

)保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

なお、提出会社の株式の保有状況については以下のとおりです。

)投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

1銘柄 61百万円

)保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
前事業年度

(特定投資株式)

該当事項はありません。

当事業年度

(特定投資株式)

保有株式は非上場株式のみであるため、記載対象となるものはありません。

)保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 取締役の定数

当社の取締役は18名以内とする旨を定款に定めております。

## 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役等である者を除く。）及び監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に規定する限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役（業務執行取締役等である者を除く。）又は監査役がその職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

## 取締役の選任の決議要件

当社は取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

## 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

### )自己の株式の取得

当社は、経済状況の変化に対応し資本政策を機動的に実施することを目的として、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

### )中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を可能とするため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

### )取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的として、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役及び監査役（取締役であった者及び監査役であった者を含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。

## 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。



## (2) 【監査報酬の内容等】

## 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	35	-	35	-
連結子会社	57	3	57	0
計	92	3	92	0

## 【その他重要な報酬の内容】

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

## 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

## 【監査報酬の決定方針】

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針として特記すべき事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等の適正性を確保できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し必要な情報の入手を行っております。

また、企業会計基準委員会、公益財団法人財務会計基準機構、日本公認会計士協会等の行うセミナーや講演会に積極的に参加しております。

さらに、連結財務諸表等の適正性を確保すること等を目的として、当社の社内に決算業務連絡委員会を設置し、定期的に関係部署間の情報共有を図っております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	26,847	47,335
受取手形及び売掛金	97,514	98,574
有価証券	99,165	126,057
たな卸資産	<sup>1</sup> 3,599	<sup>1</sup> 3,808
番組勘定	7,444	6,589
繰延税金資産	5,434	5,171
その他	21,011	17,836
貸倒引当金	97	93
流動資産合計	260,919	305,280
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物（純額）	40,462	41,874
機械装置及び運搬具（純額）	10,497	14,200
工具、器具及び備品（純額）	2,456	2,853
土地	<sup>2</sup> 147,619	<sup>2</sup> 153,687
リース資産（純額）	10,991	10,047
建設仮勘定	14,453	26,399
有形固定資産合計	<sup>3</sup> 226,480	<sup>3</sup> 249,063
<b>無形固定資産</b>		
のれん	11,676	10,884
その他	15,078	23,715
無形固定資産合計	26,754	34,599
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	<sup>4</sup> 219,431	<sup>4</sup> 226,602
長期貸付金	9,312	4,368
繰延税金資産	889	986
その他	<sup>4</sup> 26,947	<sup>4</sup> 28,586
貸倒引当金	873	856
投資その他の資産合計	255,707	259,686
固定資産合計	508,943	543,349
資産合計	769,863	848,629

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	7,431	8,510
短期借入金	7,840	7,171
未払金	4,583	18,622
未払費用	51,422	55,421
未払法人税等	11,852	11,584
返品調整引当金	44	29
その他	11,754	10,160
流動負債合計	94,930	111,500
固定負債		
リース債務	15,479	15,088
繰延税金負債	23,612	30,674
退職給付に係る負債	11,594	12,304
長期預り保証金	<sup>2</sup> 20,057	<sup>2</sup> 20,225
その他	1,012	3,063
固定負債合計	71,755	81,356
負債合計	166,686	192,857
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	18,600	18,600
資本剰余金	29,586	29,621
利益剰余金	511,202	543,310
自己株式	13,371	13,419
株主資本合計	546,017	578,112
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	46,962	64,664
繰延ヘッジ損益	5	8
為替換算調整勘定	46	65
その他の包括利益累計額合計	47,014	64,607
非支配株主持分	10,145	13,051
純資産合計	603,177	655,772
負債純資産合計	769,863	848,629

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
売上高	414,780	416,704
売上原価	1 269,913	1 270,430
売上総利益	144,867	146,274
販売費及び一般管理費	2, 3 91,688	2, 3 93,747
営業利益	53,178	52,526
営業外収益		
受取利息	1,086	1,007
受取配当金	1,920	2,002
持分法による投資利益	1,981	2,495
為替差益	11	143
投資事業組合運用益	225	591
その他	246	180
営業外収益合計	5,470	6,420
営業外費用		
支払利息	609	612
投資事業組合運用損	221	126
貸倒引当金繰入額	-	41
その他	26	35
営業外費用合計	857	816
経常利益	57,791	58,130
特別利益		
固定資産売却益	4 2	4 1
投資有価証券売却益	42	206
負ののれん発生益	-	366
受取補償金	5 922	5 1,615
特別利益合計	967	2,189
特別損失		
固定資産売却損	6 45	6 7
固定資産除却損	7 328	7 377
投資有価証券評価損	-	368
段階取得に係る差損	-	253
特別退職金	8 264	-
減損損失	9 2,321	9 152
特別損失合計	2,960	1,159
税金等調整前当期純利益	55,798	59,161
法人税、住民税及び事業税	20,003	18,377
法人税等調整額	1,261	441
法人税等合計	18,742	17,936
当期純利益	37,056	41,225
非支配株主に帰属する当期純利益	172	438
親会社株主に帰属する当期純利益	36,883	40,786

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
当期純利益	37,056	41,225
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	4,438	17,710
為替換算調整勘定	0	43
持分法適用会社に対する持分相当額	257	69
その他の包括利益合計	4,695	17,597
包括利益	32,361	58,822
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	32,186	58,379
非支配株主に係る包括利益	174	442

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	18,600	29,586	481,914	13,331	516,769
当期変動額					
剰余金の配当			7,595		7,595
親会社株主に帰属する当期純利益			36,883		36,883
自己株式の取得				39	39
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	29,288	39	29,248
当期末残高	18,600	29,586	511,202	13,371	546,017

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	51,599	18	93	51,711	9,997	578,478
当期変動額						
剰余金の配当						7,595
親会社株主に帰属する当期純利益						36,883
自己株式の取得						39
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減						0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4,637	12	46	4,696	147	4,549
当期変動額合計	4,637	12	46	4,696	147	24,699
当期末残高	46,962	5	46	47,014	10,145	603,177

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	18,600	29,586	511,202	13,371	546,017
当期変動額					
剰余金の配当			8,678		8,678
親会社株主に帰属する当期純利益			40,786		40,786
自己株式の取得				36	36
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				11	11
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		35			35
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	35	32,108	48	32,095
当期末残高	18,600	29,621	543,310	13,419	578,112

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	46,962	5	46	47,014	10,145	603,177
当期変動額						
剰余金の配当						8,678
親会社株主に帰属する当期純利益						40,786
自己株式の取得						36
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減						11
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						35
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	17,702	2	112	17,592	2,906	20,499
当期変動額合計	17,702	2	112	17,592	2,906	52,594
当期末残高	64,664	8	65	64,607	13,051	655,772



## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	55,798	59,161
減価償却費	11,641	12,483
減損損失	2,321	152
貸倒引当金の増減額( は減少)	100	19
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	558	646
受取利息及び受取配当金	3,006	3,010
支払利息	609	612
持分法による投資損益( は益)	1,981	2,495
固定資産売却損益( は益)	43	6
固定資産除却損	328	377
負ののれん発生益	-	366
受取補償金	922	1,615
段階取得に係る差損益( は益)	-	253
投資有価証券売却損益( は益)	42	206
投資有価証券評価損益( は益)	-	368
売上債権の増減額( は増加)	4,618	743
番組勘定の増減額( は増加)	801	854
仕入債務の増減額( は減少)	463	3,951
その他	161	350
小計	60,652	70,763
利息及び配当金の受取額	3,813	3,280
利息の支払額	609	612
補償金の受取額	510	1,973
法人税等の支払額	23,605	15,269
営業活動によるキャッシュ・フロー	40,761	60,134
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	778	13,833
定期預金の払戻による収入	932	751
有価証券の取得による支出	-	79,999
有価証券の償還による収入	-	15,999
有形固定資産の取得による支出	20,269	17,474
有形固定資産の売却による収入	226	10
無形固定資産の取得による支出	2,075	6,939
投資有価証券の取得による支出	44,770	44,567
投資有価証券の売却による収入	60	5,494
投資有価証券の償還による収入	40,959	26,516
関係会社出資金の払込による支出	1,042	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	1,953
長期貸付けによる支出	1,443	862
その他	1,379	1,602
投資活動によるキャッシュ・フロー	26,820	111,347
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額( は減少)	2,330	72
リース債務の返済による支出	1,316	1,378
自己株式の取得による支出	2	1
配当金の支払額	7,599	8,677
非支配株主への配当金の支払額	26	68
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	912
財務活動によるキャッシュ・フロー	11,275	10,966
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	10
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	2,666	62,190
現金及び現金同等物の期首残高	96,538	99,204
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額( は減少)	-	3
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	11
現金及び現金同等物の期末残高	99,204	37,028

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1. 連結の範囲に関する事項

## (1) 連結子会社

日本テレビ放送網(株)、(株)BS日本、(株)CS日本、(株)日テレ・テクニカル・リソーシズ、(株)日テレ アックスオン、(株)日テレイベント、(株)日本テレビアート、日本テレビ音楽(株)、(株)パップ、(株)ティップネス、(株)日本テレビサービス、(株)日本テレビワーク24、(株)フォアキャスト・コミュニケーションズ、(株)日テレITプロデュース、(株)日テレ7、(株)タツノコプロ、HJホールディングス(同)、(株)ACM、NTV America Company、NTV International Corporationの20社であります。

なお、当連結会計年度より、重要性が増したことに伴い(株)日テレITプロデュースを、株式を追加取得したことに伴い(株)ACMを、それぞれ連結の範囲に含めております。

また、HJホールディングス(同)は、平成29年4月1日付でHJホールディングス(株)に組織変更を行っております。

## (2) 非連結子会社

(株)日本テレビ人材センター等28社であります。これらの非連結子会社は総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等の観点からみていずれもそれぞれ小規模であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておりません。

なお、当連結会計年度において新たに株式を取得したこと等に伴い(株)ロジックロジック他3社を非連結子会社としております。

また、当連結会計年度より連結の範囲に含めた(株)日テレITプロデュース他2社が非連結子会社ではなくなりました。

## 2. 持分法の適用に関する事項

## (1) 持分法適用会社

(株)日本テレビ人材センター等非連結子会社28社及び関連会社28社に対する投資について持分法を適用しております。

なお、当連結会計年度において新たに株式を取得したこと等に伴い(株)ロジックロジック他3社を持分法適用の非連結子会社とし、(株)オールアウト他2社を持分法適用の関連会社としております。

また、当連結会計年度より連結の範囲に含めた(株)日テレITプロデュース及び(株)ACM他3社を持分法の適用範囲から除外しております。

## (2) 持分法非適用会社

該当事項はありません。

## 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は(株)ACM、NTV America Company及びNTV International Corporationを除き全て連結決算日と一致しております。

(株)ACM、NTV America Company及びNTV International Corporationの決算日は12月31日であり、連結決算日との差異が3ヶ月以内であるので、正規の決算を基礎として連結決算を行っております。また、当該会社の決算日と連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

## 4. 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

イ 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)によっております。

ロ その他有価証券

(時価のあるもの)

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

(時価のないもの)

移動平均法に基づく原価法によっております。

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項の規定により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

たな卸資産

主として先入先出法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

番組勘定

個別法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

## (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く。）

定率法を採用しております。

なお、平成12年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く。）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	3年～50年
機械装置及び運搬具	2年～15年
工具、器具及び備品	2年～20年

## (会計方針の変更)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第32号 平成28年6月17日）を当連結会計年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

この変更による損益に与える影響は軽微であります。

無形固定資産（リース資産を除く。）

定額法を採用しております。

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能見込期間（5年）で均等償却しております。

また、商標権については16年、顧客関連資産については8年～16年で均等償却しております。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

## (3)重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

返品調整引当金

音楽や映像などのパッケージメディアの返品による損失に備えるため、法人税法による繰入限度額の100%を計上しております。

## (4)退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、発生年度において費用処理しております。

過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、発生年度において費用処理しております。なお、当連結会計年度におきましては、過去勤務費用は発生しておりません。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## (5)重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社等の資産及び負債並びに収益及び費用は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

## (6)のれんの償却方法及び償却期間

のれん及びのれん相当額の償却については、発生原因に応じて20年以内での均等償却を行っております。ただし、その金額が僅少な場合、発生年度において全額償却しております。

## (7)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## (8)消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当連結会計年度から適用しております。

(連結貸借対照表関係)

1. たな卸資産の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
商品及び製品	2,384百万円	2,116百万円
仕掛品	148	625
原材料及び貯蔵品	1,067	1,066
計	3,599	3,808

2. 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
土地	101,031百万円	101,031百万円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
長期預り保証金	19,000百万円	19,000百万円

3. 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
建物及び構築物	69,277百万円	72,787百万円
機械装置及び運搬具	72,150	70,402
工具、器具及び備品	6,893	7,919
リース資産	11,717	12,881
計	160,039	163,991

4. 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
投資有価証券(株式)	51,570百万円	54,988百万円
その他	11,526	11,533
(上記のうち共同支配企業に対する投資)	(5,387)	(5,426)

5. 保証債務

連結会社以外の組合の賃貸借契約、従業員の金融機関からの借入に対して次のとおり債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
従業員の住宅資金銀行借入金	135百万円	2,521百万円
		神戸アンパンマンミュージアム& モール有限責任事業組合の建物賃 貸借契約における連帯保証債務
		従業員の住宅資金銀行借入金
計	135	91
		計
		2,612

## (連結損益計算書関係)

1. 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)
1,625百万円	1,272百万円

2. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)
代理店手数料	47,571百万円	48,539百万円
人件費	13,005	13,677
退職給付費用	606	699
その他	30,504	30,831
計	91,688	93,747

3. 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)
255百万円	235百万円

4. 固定資産売却益は、主に機械装置及び運搬具の売却によるものであります。

5. 特別利益の「受取補償金」は、周波数移行に伴い計上した補償金であります。

6. 固定資産売却損は、主に建物及び構築物の売却によるものであります。

7. 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)
建物及び構築物	118百万円	256百万円
機械装置及び運搬具	174	110
工具、器具及び備品	23	6
無形固定資産	12	4
計	328	377

8. 前連結会計年度における特別損失の「特別退職金」は、連結子会社の事業構造改善計画の実行に伴い発生した退職金であります。

9. 減損損失

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

場所	用途	種類
東京都千代田区	賃貸不動産	土地

当社グループは、主に管理会計上の区分を考慮して資産グループを決定しております。処分の意思決定をした資産については個別にグルーピングを実施し、減損損失の認識の判定をしております。

売却処分の意思決定を行った資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(2,321百万円)として特別損失に計上いたしました。

なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額によって測定しており、売却予定価額に基づき評価しております。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

記載すべき重要な事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	8,073百万円	25,589百万円
組替調整額	-	122
税効果調整前	8,073	25,466
税効果額	3,634	7,755
その他有価証券評価差額金	4,438	17,710
為替換算調整勘定：		
当期発生額	0	43
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	157	41
組替調整額	99	111
持分法適用会社に対する持分相当額	257	69
その他の包括利益合計	4,695	17,597

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成27年4月1日至平成28年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度増加 株式数(千株)	当連結会計年度減少 株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	263,822	-	-	263,822
合計	263,822	-	-	263,822
自己株式				
普通株式(注)	10,108	18	-	10,126
合計	10,108	18	-	10,126

(注)自己株式の株式数の増加は、単元未満株式の買取り、持分法適用会社が取得した自己株式、及び持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増加の合計です。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成27年6月26日 定時株主総会	普通株式	5,074百万円	20円	平成27年3月31日	平成27年6月29日
平成27年11月5日 取締役会	普通株式	2,521百万円	10円	平成27年9月30日	平成27年11月30日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額	配当の原資	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成28年6月29日 定時株主総会	普通株式	6,145百万円	利益剰余金	24円	平成28年3月31日	平成28年6月30日



当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（千株）	当連結会計年度増加 株式数（千株）	当連結会計年度減少 株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	263,822	-	-	263,822
合計	263,822	-	-	263,822
自己株式				
普通株式(注)	10,126	44	-	10,171
合計	10,126	44	-	10,171

(注)自己株式の株式数の増加は、単元未満株式の買取り、持分法適用会社が取得した自己株式、及び持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増加の合計です。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成28年 6月29日 定時株主総会	普通株式	6,145百万円	24円	平成28年 3月31日	平成28年 6月30日
平成28年11月10日 取締役会	普通株式	2,532百万円	10円	平成28年 9月30日	平成28年12月 1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額	配当の原資	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成29年 6月29日 定時株主総会	普通株式	6,036百万円	利益剰余金	24円	平成29年 3月31日	平成29年 6月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)	
	現金及び預金勘定	26,847百万円	47,335百万円	
有価証券勘定	99,165	126,057		
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	808	15,363		
償還期間が3ヶ月を超える債券等	26,000	121,000		
現金及び現金同等物	99,204	37,028		

## (リース取引関係)

## 1. ファイナンス・リース取引

## (借手側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

## リース資産の内容

有形固定資産

主として、生活・健康関連事業における店舗施設(「建物及び構築物」及び「工具、器具及び備品」)であります。

## リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

## 2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

## (借手側)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年内	2,430百万円	2,569百万円
1年超	14,366	14,941
合計	16,797	17,510

## (貸手側)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年内	256百万円	256百万円
1年超	4,805	4,655
合計	5,061	4,911

## 3. 転リース取引に該当し、かつ、利息相当額控除前の金額で連結貸借対照表に計上している額

## (1) リース投資資産

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
流動資産	271百万円	516百万円
投資その他の資産	2,406	3,089

## (2) リース債務

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
流動負債	291百万円	556百万円
固定負債	2,579	3,318

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については有価証券を始めとする金融商品の適正かつ安全な運用を最優先とし、また、資金調達については自己資金を原則としております。

## (2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、業務上の関係を有する企業への長期貸付金は、信用リスクにさらされております。

有価証券及び投資有価証券は、市場価格等の変動リスクにさらされております。

営業債務である支払手形及び買掛金、未払費用、及び短期借入金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。なお、営業債務は、為替の変動リスク及び流動性リスクにさらされております。

リース債務及び長期預り保証金は、流動性リスクにさらされております。

## (3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

営業債権及び長期貸付金については、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っております。

また、債券については、格付の高いものを投資対象としているため、信用リスクは僅少であります。

市場リスク（価格等の変動リスク）の管理

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握するとともに、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

## (4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## (5)信用リスクの集中

当連結会計年度の連結決算日現在における営業債権のうち、73.7%が上位2社に対するものであります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（(注)2.参照）。

前連結会計年度（平成28年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1)現金及び預金	26,847	26,847	-
(2)受取手形及び売掛金	97,514	97,514	-
(3)有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	68,000	66,416	1,583
その他有価証券	186,148	186,148	-
(4)長期貸付金	9,899		
貸倒引当金( )	860		
	9,039	9,087	48
資産計	387,549	386,014	1,535
(1)支払手形及び買掛金	7,431	7,431	-
(2)短期借入金	7,840	7,840	-
(3)未払費用	51,422	51,422	-
(4)リース債務	17,124	18,613	1,489
(5)長期預り保証金	20,057	16,512	3,545
負債計	103,876	101,820	2,056

当連結会計年度（平成29年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1)現金及び預金	47,335	47,335	-
(2)受取手形及び売掛金	98,574	98,574	-
(3)有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	143,015	143,007	8
関連会社株式	2,190	2,562	372
その他有価証券	142,475	142,475	-
(4)長期貸付金	4,655		
貸倒引当金( )	756		
	3,899	3,960	60
資産計	437,490	437,915	424
(1)支払手形及び買掛金	8,510	8,510	-
(2)短期借入金	7,171	7,171	-
(3)未払費用	55,421	55,421	-
(4)リース債務	17,084	18,294	1,210
(5)長期預り保証金	20,225	17,111	3,114
負債計	108,414	106,510	1,903

( )長期貸付金に個別に計上している貸倒引当金を控除しております。

(注)1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資 産

## (1)現金及び預金、(2)受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

## (3)有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関等から提示された価格によっております。なお、投資信託の受益証券のうち預金と同様の性格を有するものについては、短期間で決済されるため、時価は帳簿価格にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項（有価証券関係）をご参照下さい。

## (4)長期貸付金

長期貸付金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映するため、貸付先の信用状態が実行後大きく異ならない限り、時価は帳簿価額に近似していることから、当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは、元金金の合計額を同様の新規貸付を行った場合に想定される利率で割り引いて時価を算定しております。ただし、貸倒懸念債権については、連結決算日における連結貸借対照表価額から現在の貸倒見積高を控除した金額が時価に近似しているため、当該価額をもって時価としております。なお、長期貸付金には1年内返済予定額を含んでおります。

負 債

## (1)支払手形及び買掛金、(2)短期借入金、(3)未払費用

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。なお、未払費用には、金銭債務に該当しない債務も含めて計上しております。

## (4)リース債務、(5)長期預り保証金

これらの時価については、元金及び元金と同額を新規に調達した場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。なお、リース債務には1年以内返済予定額を含んでおります。また、リース債務の一部には転リース取引におけるリース債務が含まれております。これについては、連結貸借対照表に利息相当額控除前の金額で計上しており、時価の欄には、連結貸借対照表計上額を記載しております。

## 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
非連結子会社株式及び関連会社株式	51,570	52,798
非上場株式	10,750	10,593
投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資	2,127	1,586

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3)有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

## 3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（平成28年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	26,847	-	-	-
受取手形及び売掛金	97,514	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1)国債・地方債等	-	-	-	-
(2)社債	-	-	-	-
(3)その他	26,000	42,000	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1)債券				
社債	-	-	-	-
その他	-	-	-	6,000
(2)その他	38	218	1,579	-
長期貸付金	890	3,746	3,642	1,620
合計	151,290	45,965	5,222	7,620

当連結会計年度（平成29年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	47,335	-	-	-
受取手形及び売掛金	98,574	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1)国債・地方債等	-	-	-	-
(2)社債	70,000	500	-	-
(3)その他	47,000	25,500	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1)債券				
社債	-	-	-	-
その他	-	-	-	1,000
(2)その他	4,000	-	1,586	-
長期貸付金	287	2,501	1,171	694
合計	267,197	28,501	2,758	1,694

## 4. 有利子負債（短期借入金、リース債務）の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（平成28年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	7,840	-	-	-	-	-
リース債務	1,644	1,609	1,489	1,409	1,391	9,578
合計	9,485	1,609	1,489	1,409	1,391	9,578

当連結会計年度（平成29年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	7,171	-	-	-	-	-
リース債務	1,995	1,875	1,740	1,658	1,593	8,221
合計	9,167	1,875	1,740	1,658	1,593	8,221

(有価証券関係)

## 1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(平成28年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	(1)国債・地方債等	-	-	-
	(2)社債	-	-	-
	(3)その他	9,000	9,024	24
	小計	9,000	9,024	24
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	(1)国債・地方債等	-	-	-
	(2)社債	-	-	-
	(3)その他	59,000	57,392	1,607
	小計	59,000	57,392	1,607
合計		68,000	66,416	1,583

当連結会計年度(平成29年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	(1)国債・地方債等	-	-	-
	(2)社債	-	-	-
	(3)その他	48,500	48,863	363
	小計	48,500	48,863	363
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	(1)国債・地方債等	-	-	-
	(2)社債	70,515	70,508	6
	(3)その他	24,000	23,634	365
	小計	94,515	94,143	371
合計		143,015	143,007	8

## 2. その他有価証券

前連結会計年度（平成28年3月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1)株式	107,029	41,193	65,835
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	5,082	5,000	82
	(3)その他	-	-	-
	小計	112,111	46,193	65,917
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1)株式	0	0	0
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	870	1,000	129
	(3)その他	-	-	-
	小計	870	1,000	129
合計		112,982	47,193	65,788

(注) 投資信託の受益証券のうち預金と同様の性格を有するものについては、取得原価をもって連結貸借対照表計上額(73,165百万円)としているため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（平成29年3月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1)株式	132,486	40,887	91,599
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3)その他	-	-	-
	小計	132,486	40,887	91,599
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1)株式	-	-	-
	(2)債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	931	1,000	68
	(3)その他	4,000	4,000	-
	小計	4,931	5,000	68
合計		137,418	45,887	91,530

(注) 投資信託の受益証券のうち預金と同様の性格を有するものについては、取得原価をもって連結貸借対照表計上額(5,057百万円)としているため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1)株式	60	42	-
(2)債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3)その他	-	-	-
合計	60	42	-

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
(1)株式	494	206	-
(2)債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	5,000	0	-
(3)その他	-	-	-
合計	5,494	206	-

## 4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、減損処理を行った有価証券はありません。

当連結会計年度において、その他有価証券で時価のない非上場株式368百万円の減損処理を行い、減損処理後の帳簿価額を取得原価に計上しております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合にはすべて減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。また、市場価格のない非上場株式については、発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したと判断した場合には減損処理を行っております。

## （デリバティブ取引関係）

当社グループの連結会社はデリバティブ取引を利用しておらず、該当事項はありません。

ただし、当社グループの持分法適用会社のうち一部の関連会社において、外貨建取引の為替変動リスクを回避する目的で為替予約を利用しております。なお、この為替予約につきましては、外貨建予定取引をヘッジ対象としてヘッジ会計を適用しております。また、運用商品の中にデリバティブ取引が組み込まれた複合金融商品を取扱う場合は、組込デリバティブのリスクが金融資産の元本に及ばないものに限定しております。



## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社の連結子会社は、確定拠出年金制度、非積立型の退職一時金制度及び前払退職金制度を採用しております。また、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を採用しております。なお、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(2)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
退職給付債務の期首残高	7,589百万円	8,089百万円
勤務費用	595	598
利息費用	59	63
数理計算上の差異の発生額	29	135
退職給付の支払額	184	259
退職給付債務の期末残高	8,089	8,626

## (2) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	3,446百万円	3,505百万円
退職給付費用	278	319
退職給付の支払額	278	209
その他	58	63
退職給付に係る負債の期末残高	3,505	3,677

(注)前連結会計年度の「その他」は、転籍に伴う承継によるものであり、当連結会計年度は連結範囲の変更によるものです。

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(平成28年3月31日)	(平成29年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	- 百万円	- 百万円
年金資産	-	-
非積立型制度の退職給付債務	11,594	12,304
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	11,594	12,304
退職給付に係る負債	11,594	12,304
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	11,594	12,304

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
勤務費用	595百万円	598百万円
利息費用	59	63
期待運用収益	-	-
数理計算上の差異の費用処理額	29	135
過去勤務費用の費用処理額	-	-
簡便法で計算した退職給付費用	278	319
その他	264	-
確定給付制度に係る退職給付費用	1,228	1,116

(注)前連結会計年度の「その他」は、割増退職金によるものです。

## (5) 数理計算上の計算基礎に関する事項

## 主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(平成28年3月31日)	(平成29年3月31日)
割引率	0.6~0.8%	0.6~0.8%

## 3. 確定拠出制度

当社の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度952百万円、当連結会計年度914百万円です。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>繰延税金資産(流動)</b>		
番組勘定評価損	3,180百万円	2,956百万円
未払事業税等	983	903
未払賞与	741	882
その他	697	612
繰延税金資産小計	5,603	5,354
評価性引当額	169	183
繰延税金資産合計	5,434	5,171
<b>繰延税金資産(固定)</b>		
繰越欠損金	1,927	2,291
退職給付に係る負債	3,552	3,772
固定資産評価差額等	1,632	1,830
リース債務	2,329	2,093
投資有価証券評価損	1,271	1,294
その他有価証券評価差額金	14	20
その他	1,093	1,192
繰延税金資産小計	11,821	12,494
評価性引当額	5,150	5,573
繰延税金資産合計	6,671	6,920
<b>繰延税金負債(固定)</b>		
リース資産	1,801	1,598
固定資産圧縮積立金	4,371	4,364
企業結合により識別された無形資産	3,373	3,008
その他有価証券評価差額金	19,737	27,499
その他	111	139
繰延税金負債合計	29,394	36,609
繰延税金負債の純額	22,723	29,688

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

## (賃貸等不動産関係)

当社グループは東京都港区汐留地区において賃貸用の土地、東京都千代田区麹町地区において賃貸用のオフィスビル等(土地を含む)を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は406百万円であり、当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は318百万円であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、当連結会計年度増減額及び時価は、次のとおりであります。

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

連結貸借対照表計上額(百万円)			連結会計年度末の時価 (百万円)
連結会計年度期首残高	連結会計年度増減額	連結会計年度末残高	
87,132	2,604	84,528	87,911

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額です。  
 2. 当連結会計年度増減額のうち主なものは減損損失による減少(2,321百万円)です。  
 3. 連結会計年度末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額、その他の物件については、適切に市場価額を反映していると考えられる指標に基づく価額等によっております。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

連結貸借対照表計上額(百万円)			連結会計年度末の時価 (百万円)
連結会計年度期首残高	連結会計年度増減額	連結会計年度末残高	
84,528	78	84,607	91,406

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額です。  
 2. 当連結会計年度増減額のうち主なものは土地取得による増加(815百万円)です。  
 3. 連結会計年度末の時価は、主要な物件については社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)、その他の物件については、適切に市場価額を反映していると考えられる指標に基づく価額等によっております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものがあります。

「メディア・コンテンツ事業」は、テレビ広告枠の販売を中心に、有料放送事業、動画配信事業、番組販売・商品化等のロイヤリティ収入、パッケージメディア等の物品販売、映画・イベントの興行などあらゆる媒体・手段を活用して、投下したコンテンツ制作費を回収し、利益を上げる事業であり、コンテンツごとの開発意思決定及び損益把握を行っております。「生活・健康関連事業」は、総合スポーツクラブを運営する事業であります。「不動産賃貸事業」は、自社保有不動産からの賃貸収入により利益を上げる事業であります。

各セグメントの主な事業内容は、以下のとおりです。

事業区分	主な事業内容
メディア・コンテンツ事業	テレビ広告枠の販売、有料放送事業、動画配信事業、映像・音楽等のロイヤリティ収入、パッケージメディア等の販売、通信販売、映画事業、イベント・美術展事業、コンテンツ制作受託、テーマパークの企画・運営
生活・健康関連事業	総合スポーツクラブ事業
不動産賃貸事業	不動産の賃貸、ビルマネジメント

(セグメント名称の変更)

当連結会計年度より、従来「コンテンツビジネス事業」としていた報告セグメントの名称を「メディア・コンテンツ事業」に変更しております。この変更はセグメント名称の変更であり、セグメント情報に与える影響はありません。なお、前連結会計年度のセグメント情報についても変更後の名称で記載しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益の数値であります。

セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

(平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱いの適用)

「会計方針の変更」に記載のとおり、当連結会計年度に「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」を適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

この変更によるセグメント情報に与える影響は軽微であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント				その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結 損益計算書 計上額 (注3)
	メディア・ コンテンツ 事業	生活・健康 関連事業	不動産 賃貸事業	計				
売上高								
外部顧客への 売上高	373,554	36,357	2,848	412,760	2,020	414,780	-	414,780
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	415	3	7,040	7,459	1,185	8,645	8,645	-
計	373,970	36,360	9,888	420,220	3,205	423,425	8,645	414,780
セグメント利益 又は損失( )	48,797	1,196	3,723	53,718	25	53,692	514	53,178
その他の項目								
減価償却費	7,822	2,974	813	11,609	31	11,641	-	11,641

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、店舗運営等の事業を含んでおります。

2. セグメント利益又は損失( )の調整額 514百万円には、セグメント間取引消去2,033百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 2,548百万円が含まれております。全社費用は、主に提出会社の管理部門に係る費用です。

3. セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4. セグメント資産及び負債については、取締役会に対して定期的に提供されておらず、経営資源の配分決定及び業績評価の検討対象となっていないため記載しておりません。

5. 報告セグメントに対して特定の資産は配分しておりませんが、減価償却費等の関連費用は配分しております。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント				その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結 損益計算書 計上額 (注3)
	メディア・ コンテンツ 事業	生活・健康 関連事業	不動産 賃貸事業	計				
売上高								
外部顧客への 売上高	374,194	37,593	2,638	414,426	2,278	416,704	-	416,704
セグメント間 の内部売上高 又は振替高	306	10	7,072	7,389	2,304	9,693	9,693	-
計	374,500	37,603	9,711	421,815	4,582	426,398	9,693	416,704
セグメント利益	48,263	1,308	3,524	53,096	117	53,213	686	52,526
その他の項目								
減価償却費	8,366	3,137	775	12,280	203	12,483	-	12,483

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ITサービス及び店舗運営等の事業を含んでおります。

2. セグメント利益の調整額 686百万円には、セグメント間取引消去2,126百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 2,813百万円が含まれております。全社費用は、主に提出会社の管理部門に係る費用です。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

4. セグメント資産及び負債については、取締役会に対して定期的に提供されておらず、経営資源の配分決定及び業績評価の検討対象となっていないため記載しておりません。

5. 報告セグメントに対して特定の資産は配分しておりませんが、減価償却費等の関連費用は配分しております。

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

外部顧客への売上高		メディア・コンテンツ事業	生活・健康 関連事業	不動産賃貸事業	合計
地上波 テレビ広告収入	タイム	118,353	-	-	118,353
	スポット	129,477	-	-	129,477
	計	247,830	-	-	247,830
B S・C S 広告収入		14,540	-	-	14,540
その他の広告収入		609	-	-	609
コンテンツ販売収入		52,087	-	-	52,087
物品販売収入		34,004	1,273	-	35,277
興行収入		13,237	-	-	13,237
施設利用料収入		-	30,444	-	30,444
不動産賃貸収入		-	-	1,741	1,741
その他の収入		11,244	4,638	1,107	16,990
合 計		373,554	36,357	2,848	412,760

## 2. 地域ごとの情報

## (1)売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2)有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める顧客(広告主等)が存在しないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

外部顧客への売上高		メディア・コンテンツ事業	生活・健康 関連事業	不動産賃貸事業	合計
地上波 テレビ広告収入	タイム	122,034	-	-	122,034
	スポット	133,151	-	-	133,151
	計	255,185	-	-	255,185
B S・C S 広告収入		14,498	-	-	14,498
その他の広告収入		1,188	-	-	1,188
コンテンツ販売収入		55,637	-	-	55,637
物品販売収入		25,517	858	-	26,376
興行収入		11,159	-	-	11,159
施設利用料収入		-	31,635	-	31,635
不動産賃貸収入		-	-	1,507	1,507
その他の収入		11,007	5,099	1,130	17,237
合 計		374,194	37,593	2,638	414,426

## 2. 地域ごとの情報

## (1)売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2)有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%以上を占める顧客(広告主等)が存在しないため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	メディア・ コンテンツ事業	生活・健康 関連事業	不動産賃貸事業	調整額	合計
減損損失	-	-	2,321	-	2,321

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	メディア・ コンテンツ事業	生活・健康 関連事業	不動産賃貸事業	調整額	合計
減損損失	-	152	-	-	152

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	メディア・ コンテンツ事業	生活・健康 関連事業	不動産賃貸事業	調整額	合計
当期償却額	-	791	-	-	791
当期末残高	-	11,676	-	-	11,676

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	メディア・ コンテンツ事業	生活・健康 関連事業	不動産賃貸事業	調整額	合計
当期償却額	-	791	-	-	791
当期末残高	-	10,884	-	-	10,884

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

メディア・コンテンツ事業において、平成29年3月31日付で㈱ACMの第三者割当増資の全てを引受け、同社を連結の範囲に含めました。当該事象により、当連結会計年度において負ののれん発生益366百万円を計上しております。

## ( 関連当事者情報 )

記載すべき関連当事者との重要な取引はありません。

## ( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)
1株当たり純資産額	2,337円58銭	2,533円88銭
1株当たり当期純利益	145円38銭	160円78銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	-	-

(注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	36,883	40,786
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	36,883	40,786
期中平均株式数(株)	253,710,044	253,681,785
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1株当たり当期純利益の算定に含めなかった 潜在株式の概要	-	持分法適用関連会社 株式会社オールアバウト 平成28年5月11日取締役会決議 による有償ストック・オプション (普通株式 656,600株)

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。



## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	7,840	7,171	0.2	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	1,644	1,995	-	-
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	15,479	15,088	-	平成30年～45年
その他有利子負債 特約店預り保証金	27	14	1.2	-
合計	24,991	24,270	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

リース債務については、一部の連結子会社においてリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額で連結貸借対照表に計上しているため、記載していません。なお、利息相当額を控除した金額で連結貸借対照表に計上しているリース取引に関する加重平均利率は3.9%であります。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	1,875	1,740	1,658	1,593

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

## (2)【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	100,854	203,558	312,379	416,704
税金等調整前四半期(当期)純利益金額(百万円)	16,982	26,724	45,252	59,161
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益金額(百万円)	11,374	18,111	31,035	40,786
1株当たり四半期(当期)純利益金額(円)	44.83	71.39	122.34	160.78

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額(円)	44.83	26.56	50.94	38.44

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	9,503	20,380
売掛金	443	454
有価証券	62,146	106,057
前払費用	27	27
繰延税金資産	43	49
未収還付法人税等	4,343	-
その他	408	1,046
貸倒引当金	0	-
<b>流動資産合計</b>	<b>76,917</b>	<b>128,015</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
土地	1 101,031	1 101,031
<b>有形固定資産合計</b>	<b>101,031</b>	<b>101,031</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	47,952	27,008
関係会社株式	256,243	256,243
関係会社長期貸付金	4,541	8,441
その他	8	8
貸倒引当金	0	-
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>308,746</b>	<b>291,702</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>409,777</b>	<b>392,733</b>
<b>資産合計</b>	<b>486,695</b>	<b>520,748</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	2 76,307	2 115,139
未払金	24	25
未払費用	175	163
未払法人税等	-	443
未払消費税等	30	11
前受金	561	561
預り金	19	18
流動負債合計	77,119	116,365
固定負債		
繰延税金負債	212	205
長期預り保証金	1 19,000	1 19,000
その他	71	71
固定負債合計	19,283	19,276
負債合計	96,402	135,642
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	18,600	18,600
資本剰余金		
資本準備金	29,586	29,586
資本剰余金合計	29,586	29,586
利益剰余金		
利益準備金	3,526	3,526
その他利益剰余金		
施設更新積立金	12,000	12,000
固定資産圧縮積立金	9,608	9,608
別途積立金	284,200	284,200
繰越利益剰余金	44,365	39,196
利益剰余金合計	353,700	348,531
自己株式	11,562	11,564
株主資本合計	390,325	385,153
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	32	47
評価・換算差額等合計	32	47
純資産合計	390,292	385,106
負債純資産合計	486,695	520,748

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
<b>営業収益</b>		
経営指導料	2,033	2,126
不動産賃貸収入	3,617	3,618
関係会社受取配当金	24,784	1,642
<b>営業収益合計</b>	<b>2 30,435</b>	<b>2 7,387</b>
<b>営業費用</b>		
不動産賃貸費用	956	957
一般管理費	1 2,548	1 2,813
<b>営業費用合計</b>	<b>2 3,505</b>	<b>2 3,770</b>
<b>営業利益</b>	<b>26,930</b>	<b>3,617</b>
<b>営業外収益</b>		
受取利息	15	17
有価証券利息	971	938
その他	7	7
<b>営業外収益合計</b>	<b>995</b>	<b>963</b>
<b>営業外費用</b>		
支払利息	2 275	2 226
その他	15	0
<b>営業外費用合計</b>	<b>291</b>	<b>227</b>
<b>経常利益</b>	<b>27,634</b>	<b>4,353</b>
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	-	0
<b>特別利益合計</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>税引前当期純利益</b>	<b>27,634</b>	<b>4,353</b>
法人税、住民税及び事業税	942	850
法人税等調整額	2	5
<b>法人税等合計</b>	<b>939</b>	<b>844</b>
<b>当期純利益</b>	<b>26,695</b>	<b>3,508</b>

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本									
	資本金	資本 剰余金	利益剰余金						自己株式	株主資本 合計
		資本 準備金	利益 準備金	その他利益剰余金				利益 剰余金 合計		
				施設更新 積立金	固定資産 圧縮 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	18,600	29,586	3,526	12,000	9,370	284,200	25,504	334,601	11,560	371,227
当期変動額										
税率変更による積立金の 調整額					238		238	-		-
剰余金の配当							7,595	7,595		7,595
当期純利益							26,695	26,695		26,695
自己株式の取得									2	2
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	-	-	238	-	18,861	19,099	2	19,097
当期末残高	18,600	29,586	3,526	12,000	9,608	284,200	44,365	353,700	11,562	390,325

	評価・換算差額等	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	
当期首残高	394	370,832
当期変動額		
税率変更による積立金の 調整額		-
剰余金の配当		7,595
当期純利益		26,695
自己株式の取得		2
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	362	362
当期変動額合計	362	19,459
当期末残高	32	390,292

当事業年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本 剰余金	利益剰余金						自己株式	株主資本 合計
		資本 準備金	利益 準備金	その他利益剰余金				利益 剰余金 合計		
				施設更新 積立金	固定資産 圧縮 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	18,600	29,586	3,526	12,000	9,608	284,200	44,365	353,700	11,562	390,325
当期変動額										
剰余金の配当							8,678	8,678		8,678
当期純利益							3,508	3,508		3,508
自己株式の取得									1	1
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	5,169	5,169	1	5,171
当期末残高	18,600	29,586	3,526	12,000	9,608	284,200	39,196	348,531	11,564	385,153

	評価・換算差額等	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	
当期首残高	32	390,292
当期変動額		
剰余金の配当		8,678
当期純利益		3,508
自己株式の取得		1
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	14	14
当期変動額合計	14	5,185
当期末残高	47	385,106

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

## 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

## (1) 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)によっております。

## (2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法によっております。

## (3) その他有価証券

(時価のあるもの)

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

## 2. その他財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当事業年度から適用しております。



(貸借対照表関係)

1. 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
土地	101,031百万円	101,031百万円

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
長期預り保証金	19,000百万円	19,000百万円

2. 関係会社に係る注記

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
短期借入金	76,307百万円	115,139百万円

3. 保証債務

次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
(株)ティップネスの建物賃貸借契約における 連帯保証債務	556百万円	595百万円

4. 貸出コミットメント(貸手側)

当社は、子会社との間に貸出コミットメント契約を締結しています。当契約に係る貸出未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
貸出コミットメントの総額	8,300百万円	15,300百万円
貸出実行残高	4,565	7,983
差引額	3,735	7,317

## (損益計算書関係)

1. 一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)
人件費	1,898百万円	2,032百万円
その他	649	780
計	2,548	2,813

2. 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 平成27年4月 1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月 1日 至 平成29年3月31日)
関係会社への営業収益	29,938百万円	6,890百万円
関係会社への営業費用	211	216
関係会社への支払利息	275	226

## (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、時価を記載しておりません。

時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
子会社株式	256,243	256,243
関連会社株式	-	-
計	256,243	256,243

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
繰延税金資産(流動)		
未払事業税等	43百万円	49百万円
その他	0	-
繰延税金資産合計	43	49
繰延税金資産(固定)		
組織再編に伴う関係会社株式	4,013	4,013
その他有価証券評価差額金	14	20
その他	42	42
繰延税金資産小計	4,071	4,077
評価性引当額	42	42
繰延税金資産合計	4,028	4,034
繰延税金負債(固定)		
固定資産圧縮積立金	4,240	4,240
繰延税金負債合計	4,240	4,240
繰延税金負債の純額	212	205

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率	33.1%	30.9%
(調整)		
評価性引当額の増減	0.1	-
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	29.6	11.6
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.0	0.2
その他	0.1	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	3.5	19.4

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類		当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期 末残高 (百万円)
有形固定 資産	土地	101,031	-	-	101,031	-	-	101,031
	有形固定資産計	101,031	-	-	101,031	-	-	101,031

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額		当期末残高 (百万円)
			目的使用 (百万円)	その他 (百万円)	
貸倒引当金	0	-	-	0	-

(注) 貸倒引当金の当期減少額「その他」は、洗替による取崩であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	読売新聞に掲載して行う。
株主に対する特典	該当事項はありません。

## (注) 1. 外国人等の株主名簿への記載の制限について

当社は、放送法第161条第1項及び同条第2項において準用する同法第116条第2項の規定により、外国人等の有する議決権の総数が当社の議決権の5分の1以上を占めることとなるときは、その氏名又は名称及び住所を株主名簿に記載し、又は記録することを拒むことができるものとしております。

## 2. 単元未満株式についての権利

当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使できません。

(1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利

(2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

(3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第83期）（自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日）平成28年 6月30日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成28年 6月30日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

（第84期第1四半期）（自 平成28年 4月 1日 至 平成28年 6月30日）平成28年 8月10日関東財務局長に提出

（第84期第2四半期）（自 平成28年 7月 1日 至 平成28年 9月30日）平成28年11月11日関東財務局長に提出

（第84期第3四半期）（自 平成28年10月 1日 至 平成28年12月31日）平成29年 2月10日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

平成28年 7月 1日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

平成29年 3月22日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。



独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成29年6月29日

日本テレビホールディングス株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 広瀬 勉 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 野田 智也 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 秋山 謙二 印

<財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本テレビホールディングス株式会社の平成28年4月1日から平成29年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本テレビホールディングス株式会社及び連結子会社の平成29年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本テレビホールディングス株式会社の平成29年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、日本テレビホールディングス株式会社が平成29年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しています。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

平成29年6月29日

日本テレビホールディングス株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 広瀬 勉 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 野田 智也 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 秋山 謙二 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本テレビホールディングス株式会社の平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第84期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本テレビホールディングス株式会社の平成29年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しています。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。