

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2024年6月24日
【事業年度】	第84期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
【会社名】	鴻池運輸株式会社
【英訳名】	Konoike Transport Co.,Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役会長兼社長執行役員 鴻池 忠彦
【本店の所在の場所】	大阪市中央区伏見町四丁目3番9号
【電話番号】	06(6227)4600(代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員 財務経理本部本部長 中西 義人
【最寄りの連絡場所】	大阪市中央区伏見町四丁目3番9号
【電話番号】	06(6227)4600(代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員 財務経理本部本部長 中西 義人
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1)連結経営指標等

回次	第80期	第81期	第82期	第83期	第84期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	310,834	292,348	301,373	311,840	315,029
経常利益 (百万円)	9,559	9,397	11,845	14,281	17,034
親会社株主に帰属する当期 純利益 (百万円)	4,593	4,836	7,988	8,301	11,349
包括利益 (百万円)	3,552	6,578	9,899	12,353	14,676
純資産額 (百万円)	99,572	104,798	113,291	123,793	136,081
総資産額 (百万円)	223,499	258,798	257,764	266,022	277,056
1株当たり純資産額 (円)	1,833.07	1,934.62	2,096.38	2,289.00	2,512.72
1株当たり当期純利益 (円)	84.90	92.14	151.33	156.74	214.05
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	84.49	91.60	151.05	-	-
自己資本比率 (%)	43.0	39.2	43.0	45.6	48.1
自己資本利益率 (%)	4.7	4.9	7.5	7.1	8.9
株価収益率 (倍)	13.6	13.1	7.6	9.5	10.2
営業活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	18,367	14,465	16,749	18,793	17,687
投資活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	16,545	10,929	6,424	5,846	7,839
財務活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	3,577	31,148	15,441	3,547	9,896
現金及び現金同等物の期末 残高 (百万円)	27,691	62,217	57,628	67,580	68,114
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	15,931 (9,326)	15,690 (8,426)	15,188 (7,818)	15,709 (8,482)	15,807 (8,243)

(注) 1. 従業員数は、就業人員数を表示しております。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第82期の期首から適用しており、第82期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

3. 第83期及び第84期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第80期	第81期	第82期	第83期	第84期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	216,739	209,361	206,878	212,422	213,775
経常利益 (百万円)	6,429	8,620	8,614	11,264	11,400
当期純利益 (百万円)	2,836	5,040	6,263	7,425	8,256
資本金 (百万円)	1,723	1,723	1,723	1,723	1,723
発行済株式総数 (株)	56,952,442	56,952,442	56,952,442	56,952,442	56,952,442
純資産額 (百万円)	73,556	78,216	83,164	88,969	95,229
総資産額 (百万円)	187,467	224,277	222,167	230,435	235,412
1株当たり純資産額 (円)	1,394.28	1,481.27	1,571.62	1,678.96	1,795.53
1株当たり配当額 (円) (内1株当たり中間配当額)	36.00 (18.00)	20.00 (9.00)	29.00 (11.00)	42.00 (18.00)	65.00 (24.00)
1株当たり当期純利益 (円)	52.42	96.03	118.65	140.19	155.73
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	52.17	95.46	118.42	-	-
自己資本比率 (%)	39.0	34.7	37.4	38.6	40.5
自己資本利益率 (%)	3.7	6.7	7.8	8.6	9.0
株価収益率 (倍)	22.1	12.6	9.7	10.6	14.1
配当性向 (%)	68.7	20.8	24.4	30.0	41.7
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	9,549 (5,677)	9,512 (5,275)	9,425 (4,962)	9,400 (4,977)	9,263 (4,863)
株主総利回り (比較指標：TOPIX(配当込み)) (%)	67.2 (90.5)	71.1 (128.6)	69.7 (131.2)	90.2 (138.8)	132.1 (196.2)
最高株価 (円)	1,896	1,283	1,496	1,638	2,207
最低株価 (円)	943	972	1,077	1,054	1,434

(注) 1. 従業員数は、就業人員数を表示しております。

2. 最高株価及び最低株価は2022年4月4日より東京証券取引所(プライム市場)におけるものであり、それ以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第82期の期首から適用しており、第82期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

4. 第83期及び第84期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2【沿革】

当社の創業は、1880年5月に(株)鴻池組創業者の鴻池忠治郎が運輸業を開始したことに始まります。尚、法人としての当社設立は、1945年に(株)鴻池組より運輸事業の一切を継承して設立されたことによります。

1880年5月	故・鴻池忠治郎が大阪、伝法の地（現在の大阪市此花区）で労働供給業・運輸業を開始。
1900年5月	鉄鋼分野において工場構内荷役・運搬作業を開始。
1918年6月	(株)鴻池組設立（設立資本金100万円）。運輸部門は同社の運搬部となる。
1945年5月	(株)鴻池組より運輸事業の一切を継承して鴻池運輸(株)を設立（設立資本金350万円）。
1951年1月	食品分野において荷役・運搬作業を開始。
1951年7月	港湾運送業者として登録（港湾運送事業法制定）。
1962年6月	倉庫業を開始。
1963年2月	海上貨物運送事業を開始。
1963年5月	鳳栖包(株)[現・鳳テック(株)（現・連結子会社）]へ出資、設立。
1968年4月	本店事務所を大阪市此花区より大阪市東区（現・中央区）に移転。
1970年3月	鹿島選鉱(株)[現・(株)エコイノベーション（現・連結子会社）]へ出資、設立。 産業廃棄物処分事業を開始。
1972年5月	島屋興産(株)[現・コウノイケ・コーポレートサービス(株)（現・連結子会社）]を設立。
1975年12月	関西陸運(株)（現・連結子会社）へ出資、経営権を取得。
1978年5月	アサハプロジェクトに参加。
1979年9月	日本空輸(株)（現・連結子会社）へ出資、航空貨物運送事業を開始。
1981年5月	千代田検査工業(株)（現・連結子会社）を設立。
1984年4月	(株)ニチウン（現・連結子会社）へ出資、経営権を取得。
1984年10月	シンガポールに進出。
1985年1月	中国（北京）に進出。 アメリカ（ロサンゼルス）に進出。
1985年3月	定温物流事業を開始。
1985年4月	ロサンゼルスに現地法人Konoike Transport & Engineering (USA), Inc.（現・連結子会社）を設立。
1985年12月	佐野運輸(株)（現・連結子会社）へ出資、経営権を取得。
1986年6月	コウノイケ・パーソナルサービス(株)[現・コウノイケ・スカイサポート(株)（現・連結子会社）]を設立。
1989年5月	香港に現地法人Konoike Transport & Engineering (H.K.) Ltd.（現・連結子会社）を設立。
1991年3月	コウノイケ・エアポート・エンジニアリング(株)[現・コウノイケ・エアポートサービス(株)（現・連結子会社）]を設立、空港関連事業を開始。
1993年7月	ベトナム（ホーチミン）に進出。
1994年4月	ロサンゼルスに現地法人Konoike-Pacific California, Inc.（現・連結子会社）を設立。
1994年7月	(株)メディカル・システム・サービス北関東[現・鴻池メディカル(株)（現・連結子会社）]を設立、医療関連事業を開始。
1995年4月	中国に合弁会社青島遠洋鴻池冷蔵有限公司 [現・青島遠洋鴻池物流有限公司（連結子会社）]を設立。
1996年12月	ベトナムに合弁会社The Japan Vietnam Transportation Co.,Ltd. [現・Konoike Vinatrans Logistics Co., Ltd.（現・連結子会社）]を設立。
2000年1月	フィリピン（マニラ）に進出。
2000年6月	和歌山支店の陸運部門を分社化し、コウノイケ・エクスプレス和歌山(株)[現・コウノイケ・エクスプレス(株)（現・連結子会社）]を設立。
2001年3月	此花運輸(株)（現・連結子会社）へ出資、経営権を取得。 パナマにVenus Marine Co., Ltd. S. A.（現・連結子会社）を設立。
2001年9月	コウノイケ・ SHIPPING(株)（現・連結子会社）を設立。
2001年11月	インドネシア（ジャカルタ）に進出。
2003年1月	中国に鴻池物流（上海）有限公司（現・連結子会社）を設立。
2007年7月	Konoike-Pacific California, Inc.（現・連結子会社）の子会社として、Konoike-General, Inc.（現・連結子会社）を設立。
2007年9月	本店事務所を大阪府中央区北久宝寺町より同備後町に移転。

2008年4月 インド（ニューデリー）に進出。  
2009年3月 タイ（バンコク）に進出。  
2009年5月 タイにKonoike Asia (Thailand) Co., Ltd.（現・連結子会社）を設立。  
2009年7月 バングラデシュ（ダッカ）に進出。  
2010年9月 (株)JALスカイ関西[現・(株)スカイ（現・連結子会社）]へ出資、経営権を取得。  
(株)JALグランドサービス関西[現・(株)グランドサービス（現・連結子会社）]へ出資、経営権を取得。  
(株)JALグランドサポート関西[現・(株)Kグランドエキスパート（現・連結子会社）]へ出資、経営権を取得。  
2011年3月 タイにKonoike Cool Logistics (Thailand) Co., Ltd.（現・連結子会社）を設立。  
2011年5月 Konoike-Pacific California, Inc.の子会社として、Konoike-E Street, Inc.（現・連結子会社）を設立。  
2012年7月 ミャンマー（ヤンゴン）に進出。  
2012年8月 中国に鴻池亜細亜物流（江蘇）有限公司（現・連結子会社）を設立。  
2013年1月 カンボジア（プノンペン）に進出。  
2013年3月 東京証券取引所市場第一部に株式を上場。  
2014年4月 メキシコ（グアダハラ）に進出。  
2014年5月 九州産交運輸(株)（現・連結子会社）へ出資、経営権を取得。  
2014年6月 Anpha-AG Joint Stock Company（現・連結子会社）へ出資、経営権を取得。  
2015年9月 本店事務所を大阪市中央区備後町より同伏見町に移転。  
2016年2月 日鉄住金リサイクル(株)[現・ASRリサイクリング鹿島(株)（現・連結子会社）]へ出資、経営権を取得。  
2016年3月 ミャンマーにKonoike Myanmar Co., Ltd.（現・連結子会社）を設立。  
2016年10月 インドにJoshi Konoike Transport & Infrastructure Pvt. Ltd.（現・連結子会社）を設立。  
2017年5月 (株)NKSホールディング[現・鴻池エアーホールディング(株)（現・連結子会社）]へ出資、経営権を取得。  
2018年5月 エヌビーエス(株)（現・連結子会社）へ出資、経営権を取得。  
2018年7月 コウノイケITソリューションズ(株)（現・連結子会社）を設立。  
2018年10月 BEL International Logistics Ltd.（現・連結子会社）へ出資、経営権を獲得。  
2019年1月 中電産業(株)（現・連結子会社）へ出資、経営権を獲得。  
2020年5月 エアーエクスプレス(株)（現・連結子会社）へ出資、経営権を獲得。  
2022年1月 シャイン(株)（現・連結子会社）を設立。  
2022年4月 東京証券取引所の市場区分見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行。

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、関係会社66社（うち連結子会社50社）で構成されております。

当社及びその関係会社が営んでいる事業内容と、当該事業における各社の位置づけは次のとおりであります。なお、次の事業区分は「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメント情報の区分と同一であります。

当社の祖業は運輸業であります。顧客からの運搬請負から発展して事業を拡大した結果、現状においては顧客工場構内での工程請負、プラント設備機器の据付等の多岐にわたる業務を請け負うに至っております。なお、下記の事業区分のうち、当社は報告セグメントに含まれる事業に係る業務を行っております。

#### (1) 複合ソリューション事業

鉄鋼、非鉄・金属、ガス及び化学などの素材産業分野から、食品及び日用品などの消費産業分野、航空産業分野並びに医療産業分野に至るまでの様々な業種・業態を対象として、顧客企業の事業活動における各種工程の業務請負を行っております。

当該事業においては、顧客企業が抱える事業活動上の課題に対して、単純な運搬業務に留まらず、生産工程から流通工程及びこれらに付帯する各種業務、専門的スキルを要する特殊業務まで、当社グループの人材及び設備等の経営資源並びに業務ノウハウを活用した複合的なサービス(ソリューション)を提供することにより、顧客企業における生産効率・品質の向上及びコストダウンの実現に向けたサポートを行っております。

本事業に従事する当社の主な関係会社、本事業の主な顧客業種並びに具体的業務事例は以下のとおりであります。

複合ソリューション事業に属する主な関係会社の名称（注）
鴻池メディカル(株)、鴻池エアーホールディング(株)、コウノイケ・エアポートサービス(株)、コウノイケ・スカイサポート(株)、(株)Kスカイ、(株)Kグランドサービス、(株)Kグランドエキスパート、日本空港サービス(株)、空港ターミナルサービス(株)、(株)エヌイービー、(株)ジェイフレンドリー、エアーエクスプレス(株)、(株)エコイノベーション、ASRリサイクルリング鹿島(株)、コウノイケ・エクスプレス(株)、鳳テック(株)、中電産業(株)、エヌビーエス(株)、コウノイケ・コーポレートサービス(株)、千代田検査工業(株)、Konoike Philippines Corporation、MacroAsia Airport Services Corporation(持分法適用関連会社)

(注) 1. 持分法適用関連会社に関する株式は、セグメント情報の「調整額」の区分に含めております。

2. (株)NKSホールディングは、2023年4月1日付で名称を鴻池エアーホールディング(株)に変更しております。

主な顧客業種	
素材産業分野	鉄鋼、非鉄・金属、ガス、化学メーカー等
消費産業分野	食品・飲料、日用品メーカー等
航空産業分野	航空会社等
医療産業分野	医療機関、医療機器メーカー等

具体的業務事例	
生産工程領域	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 資材・原料の受入</li> <li>・ 製造請負</li> <li>・ 工場構内運搬</li> <li>・ 製品検査</li> </ul>
流通工程領域	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 工場、配送センターにおける製品入出庫、配送等</li> <li>・ 顧客及び当社物流センターにおける製商品の流通加工</li> </ul>
その他専門工程等	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 医療機器の滅菌消毒、病院内での医療機器洗浄並びに輸送</li> <li>・ 産業廃棄物の収集運搬</li> <li>・ 製鉄所における再資源化原料のリサイクル</li> <li>・ 工場プラント設備の設計・施工・設備保全</li> </ul>

(2) 国内物流事業

国内に保有する冷凍・冷蔵倉庫を拠点とした定温物流業務（注）、及びドライ倉庫を拠点とした一般物流業務を実施しております。顧客の商品の保管から流通加工、配送まで、スムーズな物流サービスを一括してご提供しております。

本事業に従事する当社の主な関係会社、本事業の主な顧客業種並びに具体的業務事例は以下のとおりであります。

国内物流事業に属する主な関係会社の名称
九州産交運輸(株)、日本空輸(株)、関西陸運(株)、此花運輸(株)

主な顧客業種	
定温物流業務	食品製造業（飲料・食品・食品原料の製造メーカー） 流通・小売業（スーパー、コンビニエンスストア、食料品卸会社）等
一般物流業務	機械・機器製造業、衣料品取扱業、小売業（量販店）等

具体的業務事例	
定温物流業務	・冷凍・冷蔵倉庫の運営 ・冷凍食品・冷蔵食品等の定温管理下でのトラック輸送
一般物流業務	・物流倉庫運営 ・トラック輸送

（注）定温物流業務とは、冷凍食品や生鮮食品等の温度管理を必要とする商品の輸送業務を指します。

(3) 国際物流事業

国内外において海上貨物、航空貨物取扱業務及び輸出入貨物の倉庫業務等を実施しております。生鮮食品から最先端の精密部品までカバーする各種輸送を中心として、顧客の海外事業展開に必要なサポートをご提供しております。

本事業に従事する当社の主な関係会社、本事業の主な顧客業種並びに具体的業務事例は以下のとおりであります。

国際物流事業に属する主な関係会社の名称
佐野運輸(株)、コウノイケ・ SHIPPING(株)、(株)ニチウン、Konoike-Pacific California, Inc.、Konoike-General, Inc.、Konoike-E Street, Inc.、Konoike Transport & Engineering (USA), Inc.、Konoike Transport & Engineering (H.K.) Ltd.、鴻池国際貨運（深圳）有限公司、鴻池物流（上海）有限公司、鴻池亜細亜物流（江蘇）有限公司、BEL International Logistics Ltd.、創業国際貨運代理（中国）有限公司、BEL Supply Chain Solutions Ltd.、Konoike Vinatrans Logistics Co., Ltd.、Anpha-AG Joint Stock Company、BEL International Logistics Vietnam Company Ltd.、Konoike Asia (Thailand) Co., Ltd.、Konoike Cool Logistics (Thailand) Co., Ltd.、Konoike-Sotus Venture Co., Ltd.、Konoike Myanmar Co., Ltd.、Joshi Konoike Transport & Infrastructure Pvt. Ltd.、Venus Marine Co.,Ltd.S.A.

主な顧客業種
商社、メーカー等

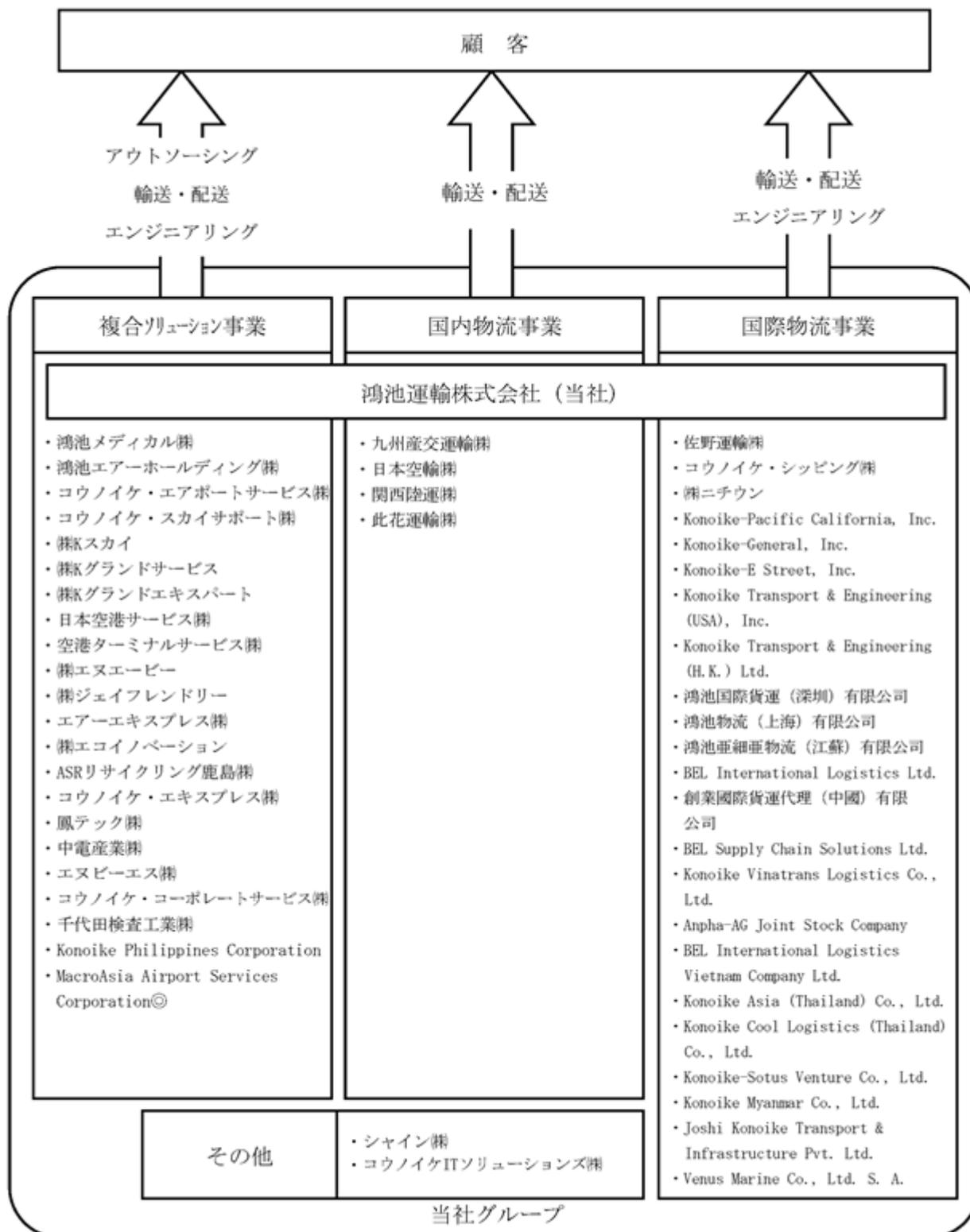
具体的業務事例
・フォワーディング業務（国際間輸送に関して、航空・海運・港湾・陸上輸送と当社グループ国内物流事業を含めた国際複合一貫輸送サービスのアレンジ・提供並びに貿易事務の受託） ・港湾倉庫の運営 ・海外における定温物流業務・一般物流業務 ・海外への顧客プラントの輸送並びに施工

(4) その他

報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を営んでおります。本事業に従事する当社の関係会社は以下のとおりであります。

その他に属する関係会社の名称
シャイン(株)、コウノイケITソリューションズ(株)

事業の系統図は次のとおりであります。



- ( ) 1. 各事業セグメントに記載の会社は、それぞれの事業を行う当社の連結子会社（は持分法適用関連会社）であります。なお、持分法適用関連会社に関する株式は、セグメント情報の「調整額」の区分に含めております。
2. 「アウトソーシング」は、主に顧客の製造工場構内における生産工程内外での各種請負業務を称しております。
3. 「輸送・配送」は、主に工場間、物流センター間の配送業務並びに倉庫内業務等を称しております。
4. 「エンジニアリング」は、主にプラント設備機器の据付、施工工事等を称しております。
5. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を含んでおります。
6. ㈱NKSホールディングは、2023年4月1日付で名称を鴻池エアールディング㈱に変更しております。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 鴻池メディカル(株)	東京都 千代田区	100	複合ソリュー ション事業	100.0	資金の借入 設備賃貸取引 輸送業務等の委託 役員の兼任等..... 1名
九州産交運輸(株)	熊本市 南区	100	国内物流事業	100.0	資金の借入 設備賃貸取引 輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
日本空輸(株)	東京都 品川区	100	国内物流事業	100.0	債務保証 資金の借入 設備賃貸取引 輸送業務等の委託 役員の兼任等..... 1名
関西陸運(株)	香川県 さぬき市	87	国内物流事業	100.0	債務保証 設備賃貸取引 輸送業務等の委託 役員の兼任等.....無
鴻池エアホールディン グ(株)(注)3	東京都 中央区	90	複合ソリュー ション事業	100.0	資金の借入 役員の兼任等..... 2名
コウノイケ・エアポート サービス(株)	東京都 大田区	50	複合ソリュー ション事業	100.0 (100.0)	資金の借入 設備賃貸取引 役員の兼任等..... 1名
コウノイケ・スカイサ ポート(株)	大阪府 泉佐野市	30	複合ソリュー ション事業	100.0 (100.0)	資金の借入 役員の兼任等.....無
(株)Kスカイ	大阪府 田尻町	50	複合ソリュー ション事業	90.0 (90.0)	直接融資取引 役員の兼任等..... 2名
(株)Kグランドサービス	大阪府 泉佐野市	96	複合ソリュー ション事業	90.0 (90.0)	資金の借入 役員の兼任等..... 1名
(株)Kグランドエキスパー ト	大阪府 泉佐野市	35	複合ソリュー ション事業	90.0 (90.0)	資金の借入 役員の兼任等..... 1名
日本空港サービス(株)	千葉県 成田市	98	複合ソリュー ション事業	70.0 (70.0)	直接融資取引 役員の兼任等..... 1名
空港ターミナルサービス (株)	千葉県 成田市	80	複合ソリュー ション事業	100.0 (100.0)	資金の借入 役員の兼任等..... 1名
(株)エヌエービー	千葉県 成田市	50	複合ソリュー ション事業	100.0 (100.0)	直接融資取引 役員の兼任等.....無
(株)ジェイフレンドリー	千葉県 成田市	10	複合ソリュー ション事業	97.0 (97.0)	資金の借入 印刷物作成業務の委託 役員の兼任等..... 1名

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
エアークスプレス(株)	沖縄県 那覇市	20	複合ソリューション事業	90.0 (90.0)	資金の借入 役員の兼任等..... 1名
(株)エコイノベーション	茨城県 鹿嶋市	100	複合ソリューション事業	100.0	資金の借入 設備賃借取引 工場構内業務等の受託 役員の兼任等..... 1名
ASRリサイクリング鹿島 (株)(注)4	茨城県 鹿嶋市	270	複合ソリューション事業	100.0 (100.0)	直接融資取引 工場構内業務等の受託 役員の兼任等.....無
コウノイケ・エクスプレス(株)	和歌山県 和歌山市	80	複合ソリューション事業	100.0	資金の借入 設備賃借取引 輸送業務等の委託 役員の兼任等..... 2名
鳳テック(株)	茨城県 鹿嶋市	100	複合ソリューション事業	60.0	資金の借入 作業用資材の購入 役員の兼任等..... 3名
此花運輸(株)	名古屋市 中村区	45	国内物流事業	100.0	資金の借入 輸送業務等の委託 役員の兼任等.....無
佐野運輸(株)	神戸市 中央区	92	国際物流事業	100.0	資金の借入 港湾業務等の委託及び受託 役員の兼任等..... 1名
中電産業(株)	新潟県 妙高市	67	複合ソリューション事業	100.0	資金の借入 役員の兼任等..... 1名
コウノイケ・ SHIPPING (株)	東京都 中央区	30	国際物流事業	100.0	資金の借入 港湾業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
エヌピーエス(株)	福岡市 博多区	47	複合ソリューション事業	100.0	資金の借入 工事関係業務の委託 役員の兼任等.....無
コウノイケ・コーポレート サービス(株)	大阪市 此花区	20	複合ソリューション事業	100.0	資金の借入 設備賃借取引 当社事務所及び倉庫等の維持 業務並びに警備業務等の委託 役員の兼任等..... 1名
(株)ニチウン	横浜市 中区	30	国際物流事業	100.0	港湾業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
千代田検査工業(株)	大阪市 此花区	10	複合ソリューション事業	100.0	資金の借入 検査業務等の委託 役員の兼任等.....無
シャイン(株)	東京都 港区	100	その他	52.0	直接融資取引 債務保証 情報処理受託業務等の委託 役員の兼任等..... 2名
コウノイケITソリューションズ(株)	東京都 中央区	80	その他	70.0	直接融資取引 ソフトウェア開発・保守等の 委託 役員の兼任等..... 2名

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
Konoike-Pacific California, Inc. (注) 4	米国 カリフォルニア州 ロサンゼルス	US \$ 52,989千	国際物流事業	100.0	役員の兼任等.....無
Konoike-General, Inc.	米国 カリフォルニア州 ロサンゼルス	US \$ 300千	国際物流事業	100.0 (100.0)	役員の兼任等.....無
Konoike-E Street, Inc.	米国 カリフォルニア州 ロサンゼルス	US \$ 300千	国際物流事業	100.0 (100.0)	役員の兼任等.....無
Konoike Transport & Engineering (USA), Inc.	米国 カリフォルニア州 ロサンゼルス	US \$ 200千	国際物流事業	100.0	輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
Konoike Transport & Engineering (H.K.) Ltd.	中国 香港	HK \$ 1,000千	国際物流事業	100.0	輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
鴻池国際貨運(深圳) 有限公司	中国 深圳	US \$ 690千	国際物流事業	100.0 (100.0)	輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
鴻池物流(上海)有限公 司	中国 上海	US \$ 1,600千	国際物流事業	100.0	輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
鴻池亜細亜物流(江蘇) 有限公司 (注) 4	中国 江蘇	US \$ 10,000千	国際物流事業	100.0	輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
BEL International Logistics Ltd. (注) 4	中国 香港	HK \$ 30,000千	国際物流事業	100.0	債務保証 輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
創業国際貨運代理(中国) 有限公司	中国 上海	US \$ 1,130千	国際物流事業	100.0 (100.0)	役員の兼任等.....無
BEL Supply Chain Solutions Ltd.	中国 香港	HK \$ 1,000千	国際物流事業	100.0 (100.0)	輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
Konoike Philippines Corporation	フィリピン カブヤオ	PHP 31,676千	複合ソリュー ション事業	70.0	直接融資取引 役員の兼任等.....無
Konoike Vinatrans Logistics Co., Ltd. (注) 4	ベトナム ホーチミン	US \$ 3,401千	国際物流事業	60.0	輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
Anpha-AG Joint Stock Company (注) 4	ベトナム ロンアン省	VND 325,036,890 千	国際物流事業	100.0 (0.2)	輸送業務等の受託 役員の兼任等.....無

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
BEL International Logistics Vietnam Company Ltd.	ベトナム ホーチミン	VND 4,215,000千	国際物流事業	100.0 (100.0)	役員の兼任等.....無
Konoike Asia (Thailand) Co., Ltd.	タイ バンコク	THB 20,000千	国際物流事業	51.9 (2.9)	輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
Konoike Cool Logistics (Thailand) Co., Ltd. (注) 4、6	タイ バンコク	THB 100,000千	国際物流事業	50.0 (1.0)	輸送業務等の委託 役員の兼任等.....無
Konoike-Sotus Venture Co., Ltd. (注) 6	タイ バンコク	THB 50,000千	国際物流事業	49.0	役員の兼任等.....無
Konoike Myanmar Co., Ltd. (注) 4	ミャンマー ヤンゴン	US \$ 5,000千	国際物流事業	100.0 (5.0)	輸送業務等の委託及び受託 役員の兼任等.....無
Joshi Konoike Transport & Infrastructure Pvt. Ltd. (注) 4	インド ニューデリー	INR 230,000千	国際物流事業	51.0	直接融資取引 役員の兼任等.....無
Venus Marine Co., Ltd. S. A.	パナマ共和国	US \$ 3千	国際物流事業	100.0	直接融資取引 船舶の保有 役員の兼任等.....無
(持分法適用関連会社)					
MacroAsia Airport Services Corporation	フィリピン マニラ	PHP 125,000千	複合ソリューション事業	20.0	役員の兼任等..... 1名

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。なお、「その他」は、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を含んでおります。また、持分法適用関連会社に関する株式は、セグメント情報の「調整額」の区分に含めております。

2. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有で内数であります。

3. (株)NKSホールディングは、2023年4月1日付で名称を鴻池エアーホールディング(株)に変更しております。

4. ASRリサイクリング鹿島(株)、Konoike-Pacific California, Inc.、鴻池垂細垂物流(江蘇)有限公司、BEL International Logistics Ltd.、Konoike Vinatrans Logistics Co., Ltd.、Anpha-AG Joint Stock Company、Konoike Cool Logistics (Thailand) Co., Ltd.、Konoike Myanmar Co., Ltd.、Joshi Konoike Transport & Infrastructure Pvt. Ltd.は、特定子会社に該当します。

5. いずれも有価証券届出書又は、有価証券報告書を提出していません。

6. 持分は100分の50以下ではありますが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。

## 5【従業員の状況】

## (1)連結会社の状況

2024年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）	
複合ソリューション事業	11,223	(6,810)
国内物流事業	1,807	(1,268)
国際物流事業	2,448	(135)
報告セグメント計	15,478	(8,213)
その他	26	(20)
全社（共通）	303	(10)
合計	15,807	(8,243)

(注) 1. 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は年間の平均人員数を（）内に外数で記載しております。

2. 全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

## (2)提出会社の状況

2024年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
9,263 (4,863)	43.3	13.1	5,447,749

セグメントの名称	従業員数（人）	
複合ソリューション事業	7,639	(4,185)
国内物流事業	1,016	(653)
国際物流事業	305	(15)
報告セグメント計	8,960	(4,853)
その他	-	(-)
全社（共通）	303	(10)
合計	9,263	(4,863)

(注) 1. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は年間の平均人員数を（）内に外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. 全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

## (3)労働組合の状況

当社の労働組合には、総合職社員、地域総合職社員、一般職社員を構成員とする鴻池運輸総合職労働組合と、専門職社員を構成員とする支店別の鴻池運輸労働組合とがあり、それぞれが鴻池運輸労働組合連合会に加入し、同連合会がUAゼンセン及び港運同盟に加盟しております。2024年3月31日現在の組合員総数は9,510名であります。また、当社関係会社のうち14社は、各社において労働組合を形成しております。

なお、労使関係につきましては、労働組合の形成状況に係わらず円満に推移しており、特に記載すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異  
 提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者の割合 (%) (注) 1	男性労働者の 育児休業取得率 (%) (注) 2	労働者の男女の賃金の差異 (%) (注) 3		
		全労働者	うち正規雇用 労働者	うち非正規雇用 労働者
3.7	42.0	47.2	73.3	52.5

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。

3. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。前提として、正規雇用労働者、非正規雇用労働者とも、性別による人事制度上の差異はありません。その上で、差異が生じている理由は以下のとおりであります。

正規雇用労働者、非正規雇用労働者とも、男性のほうが女性よりも平均勤続年数が長い。

正規雇用労働者、非正規雇用労働者とも、男性のほうが女性よりも平均年齢が高い。

非正規雇用労働者では、男性は正規雇用労働者と同程度の時間・日数勤務の割合が多いのに対して、女性は短時間・短日数勤務の割合が多い。

連結子会社

当事業年度						補足説明 (注) 3
名称	管理職に占める女性労働者の割合 (%) (注) 1	男性労働者の 育児休業 取得率 (%) (注) 2	労働者の男女の賃金の差異 (%) (注) 1			
			全労働者	うち正規 雇用労働者	うち非正規 雇用労働者	
鴻池メディカル(株)	-	0.0	88.3	59.9	111.2	、
九州産交運輸(株)	6.5	-	68.1	72.7	73.6	、
関西陸運(株)	-	-	51.2	76.1	68.2	、
コウノイケ・エアポートサービス(株)	0.0	-	55.4	74.4	79.3	、
(株)スカイ	96.1	-	112.3	98.6	98.8	
(株)グランドサービス	2.3	-	73.8	71.0	79.4	、
(株)グランドエキスパート	10.0	-	82.9	67.7	114.8	、
日本空港サービス(株)	10.7	-	75.0	82.0	79.8	、
空港ターミナルサービス(株)	64.0	-	91.3	82.5	104.1	、
コウノイケ・エクスプレス(株)	0.0	-	-	-	-	
此花運輸(株)	0.0	-	-	-	-	

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 労働者の男女の賃金の差異は、前提として、正規雇用労働者、非正規雇用労働者とも、性別による人事制度上の差異はありません。その上で、各社の理由は、以下補足説明欄に記載の番号のとおりであります。
- 正規雇用労働者、非正規雇用労働者とも、男性のほうが女性よりも平均勤続年数が長いため。
- 正規雇用労働者、非正規雇用労働者とも、男性のほうが女性よりも平均年齢が高いため。
- 正規雇用労働者では、男性のほうが女性よりも平均勤続年数が長いため。
- 正規雇用労働者では、男性のほうが女性よりも管理職が多いため。
- 非正規雇用労働者では、男性は正規雇用労働者と同程度の時間・日数勤務の割合が多いのに対して、女性は短時間・短日数勤務の割合が多いため。
- 非正規雇用労働者では、女性は正規雇用労働者と同程度の時間・日数勤務の割合が多いのに対して、男性は短時間・短日数勤務の割合が多いため。
- 非正規雇用労働者では、女性のほうが男性よりも平均勤続年数が長いため。
4. 「 - 」は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループが、革新を続け持続的成長を果たすために、企業理念を「『人』と『絆』を大切に、社会の基盤を革新し、新たな価値を創造します」とし、当社グループが長い歴史の中で築いてきた信頼と信用、その根幹をなすすべてのサービスの安全・品質に込める強い想いと誇りを示しております。そして、その使命を果たすことを皆様にお約束するために、ブランドメッセージを「私たちの約束：期待を超えなければ、仕事ではない」とし、その「私たちの約束」を具現化するため、全従業員の行動指針として「私たちの覚悟」を定めております。



また、2022年5月には、2030年ビジョンとして「技術で、人が、高みを目指す」と決めました。事業環境が大きく変化し、将来の予測が難しい時代にあっても、当社グループの持続的な企業価値の向上には人の成長が不可欠であることに変わりありません。一人ひとりが能力を磨き、真価を遺憾なく発揮できる環境を整えると同時に、当社グループの現場に長年蓄積されたノウハウをはじめとする有形・無形の財産である幅広い技術を活用し、業務改善・改革に取り組み、その過程で従業員一人ひとりが成長する。このような循環を作りだしてまいりたいと考えております。

KONOIKEグループが2030年に目指す姿

## 技術で、人が、高みを目指す

先端テクノロジーを使いこなす次世代KONOIKEスピリットで、お客さまと社会の課題解決を図る「現場のあり方」を進化させていきます。

「高みを目指す」とは…

1. 新技術を活用し、現場の更なる安全確保と改善・工夫を進め、一人ひとりの創造性を高める豊かな働き方を実現していく。
2. 匠の“暗黙知”を、みんなが使えるグループ共通資産という“強み”に変えていき、変化対応力のDNAに磨きをかけていく。
3. 安全・安心の水準を高め、次世代の事業創出力を強化し、サステナブルな社会基盤創造へさらなる革新を実現していく。

注：技術とは、新技術・DX等のデジタル技術と従業員個人や現場にあるアナログ技術（改善活動、安全な環境づくり、品質など）との組み合わせを含む幅広い『無形資産』を指す

2030年ビジョンの財務目標は下表の通り、営業利益250億円、ROE10%以上とし、売上高4,500億円は実現に向けたガイドラインと位置付けております。これは、売上高に偏った成長を追うのではなく、幅広い技術の活用をはじめとした創意工夫により、お客様や社会の困りごとを解決し、高い利益成長を図っていくことを意図しております。加えて、持続的な成長の観点から「環境」「人」「技術」の非財務目標を掲げております。

全従業員が2030年ビジョンを共有することで、一人ひとりが成長意欲を持ち活躍できる風土づくりを進めることで、目標達成に邁進してまいります。

2030年ビジョン [ 2031年3月期経営目標 ]

財務目標	売上高	4,500億円
	営業利益	250億円
	ROE	10%以上
非財務目標	環境	CO <sub>2</sub> 排出量35%削減（2019年3月期比）
	人	経営戦略に基づく人材育成の推進 従業員の働き甲斐（エンゲージメント）の向上
	技術	技術革新・DXによる自動化・省力化 労働環境改善による「安全」の絶えざる追求

売上高はガイドラインとする。

## (2) 中期的な会社の経営戦略・対処すべき課題

はじめに、2024年2月9日に公表いたしました当社元従業員が取引業者と共謀した架空請求・横領等の不正行為の発生につきまして、株主・投資家、お取引先等の皆さまをはじめ、全てのステークホルダーの皆さまには多大なるご迷惑とご心配をお掛けする事態となりましたことを深くお詫び申し上げます。当社は内部統制調査委員会の調査結果及び再発防止に向けた提言を真摯に受け止め、再発防止策を検討・策定し、その概要の公表に加え、4月より代表取締役会長兼社長執行役員を会長とした経営品質協議会を立ち上げ、再発防止策の早期実施と徹底を図るとともに、コンプライアンス経営の推進に一層注力し、皆さまの信頼回復に全力で取り組んでまいります。

### 中期的な経営環境の認識

当社グループの事業においては人が根幹であり、人手不足の問題は中期的な大きな課題と捉えております。2024年4月より適用されたトラックドライバーや建設業の時間外労働時間の上限規制に伴ういわゆる「2024年問題」等もあり、人手不足は、中長期的な国内生産年齢人口の減少等と相まってさらに深刻化するものと考えております。一方で、人手不足への対応としてAI、IoT、ビッグデータ、ロボット等の革新的な新技術の活用が進展することで、将来的には、あらゆる業界において自動化・省人化が進んでいくと考えられます。当社グループの業務においても新技術を取り入れながら業務を改革・革新することが急務であると捉えております。

このような課題に対し、当社グループはこれらを脅威ではなく機会として捉え、新たな領域拡大に繋げることが不可欠と考えております。新たな領域拡大に向けては、長期視点、中期視点の両面で進めていくことが必要と考えており、長期視点ではデータを活用した物流ソリューション等新サービスの創出を目指し、研究開発を進めてまいります。

### 2024年3月期の振り返り

2024年3月期の当社を取り巻く環境は、社会経済活動の正常化の進展やインバウンド需要の回復等プラス要因があった一方、人手不足深刻化、人件費の上昇、円安等を背景とした原材料価格の高止まり等による物価上昇の影響もあり、全体としては緩やかな回復基調で推移しました。このような環境の中で、空港関連での国際旅客便の復便に加え、グループ全体での継続した適正単価の収受や効率化等の取り組みにより、売上高は3,150億円、営業利益166億円、ROE8.9%となりました。

### 現中期経営計画の概要

現在、当社グループでは2030年ビジョンの実現に向け、2023年3月期～2025年3月期までを対象期間とする中期経営計画を進めております。2024年3月期までを振り返りますと、収益力の向上については一定の成果が出ていると捉えておりますが、資本収益性の向上については引き続き課題と捉えております。資本収益性の向上につきましては、更なる収益力の向上、事業戦略の明確化、戦略を踏まえた資本政策のあり方の検討等の取り組みにより向上を図ってまいります。

なお、現中期経営計画では、「人と技術のシナジーで時代とともに変化する『期待を超える価値』を創造しよう」という基本方針を定め、当社グループの強みである「人」と、「現場でのノウハウや新技術」の活用により、さらなる企業価値の向上を実現すべく、以下の4つの重点事項を定めております。これらの取り組みについては最終年度となる2025年3月期においても引き続き進めてまいります。

### 重点事項

- ・革新への挑戦  
注力事業における挑戦（含M&A）、技術の活用とDX並びに協業による挑戦、人的資本強化
- ・安全・安心の追求  
より安全・安心な職場環境・社会の実現、安全人づくり
- ・サステナビリティの追求  
全員参加で豊かな社会の実現
- ・収益力の向上  
革新への挑戦による収益性・効率性の向上、収益の改善継続

現中期経営計画の主要財務目標と進捗

現中期経営計画では、従来の売上高・営業利益といった事業規模や成長性を示す指標、自己資本当期純利益率（ROE）といった資本収益性を示す指標を目標とし進捗をモニタリングしております。

		2023年3月期 (実績)	2024年3月期 (実績)	2025年3月期 (予想)	2025年3月期中期経営計画 最終年度
財務目標	売上高	3,118億円	3,150億円	3,400億円	3,320億円
	営業利益	132億円	166億円	180億円	160億円
	ROE	7.1%	8.9%	8.8%	8.0%

a) 収益力向上に向けた取り組み

当社グループは長年、業界を軸に事業本部を設置し、お客さま第一の体制を敷いてまいりました。お客さまからの信頼醸成、深耕化等に強みを発揮する一方、事業本部間のシナジーを十分に発揮出来ていないこと等、課題もありました。このような中、コロナ禍を乗り越える過程で多くの部門間連携が進み、収益改善はもとより多くの学びを得て、改めて部門間連携の重要性を認識いたしました。

この連携をさらに強め、より付加価値の高いサービスを提供していくべく、2023年4月には事業本部横断で請負並びにロジスティクス戦略委員会を取締役会の諮問委員会として立ち上げました。ロジスティクス戦略委員会においては「2024年問題」を契機に、配車業務の共通基盤システムの構築、幹線輸送におけるスイッチセンターの活用や他社との連携を促進する新たな仕組みの構築に取り組んでいるところです。また請負戦略委員会においては、部門連携による様々な事業機会の創出や現在の事業基盤をベースにした保全事業の具体化並びにこれら施策の実現に不可欠な人材の確保・育成強化の検討を行っているところです。

これらの取り組みを通じ、引き続き、付加価値の高いサービスの提供はもとより、新たなビジネスの獲得による収益力の向上と持続的成長に資する中長期の戦略構築に努めてまいります。

b) 資本収益性向上に向けた取り組み

持続的な成長と資本収益性向上の両立のためには、限られた経営資源の効果的かつ効率的な活用が不可欠です。当社グループは、資本収益性の向上を図るため、2017年よりROICを活用し、資本コストを意識した経営に取り組んでおります。取り組みにあたっては、全事業を基盤事業、改善事業、注力事業の3つに分類し、各事業の位置づけに応じた戦略の立案・実行・見直しを進めるとともに、全社最適の観点から事業ポートフォリオの見直しを進めております。

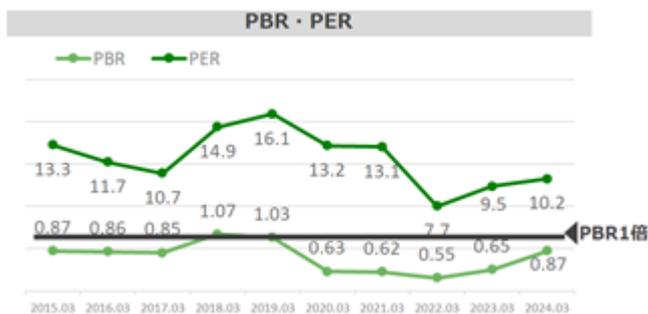
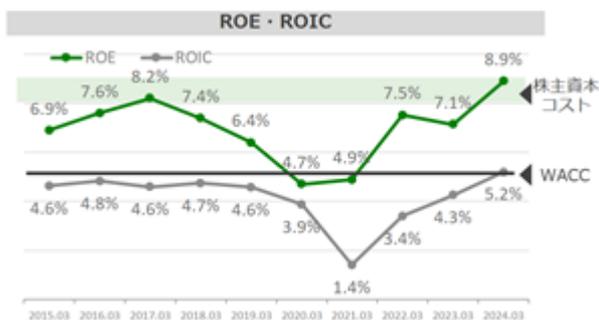
・当社グループの事業ポートフォリオ

分類	分野
基盤事業	鉄鋼関連、食品（食品）関連、食品プロダクツ関連、生活（生活）関連
改善事業	生活（物流）関連、食品（定温）関連、国際関連
注力事業	空港関連、エンジニアリング関連、メディカル関連、インド事業

そして、設備投資やM&Aの投資回収に関しては、投資判断から投資後モニタリングに至る仕組みを強化し、取締役会への報告と戦略の見直しを行い、投資回収の実効性を高める取り組みを行っております。また、前中期経営計画より継続している不採算事業の収益改善の取り組み（投下資本10億円以上の大規模拠点について、ROICの視点で対象を選定）については、2024年3月期を最終年度と計画しておりましたが、適正単価の収受や遊休資産の売却等が進んだ一方で、当初想定出来なかったエネルギーコストの高騰やフォーディング事業における運賃市況の悪化もあり、当初目標としていた水準と比較すると達成率は50%にとどまる結果となりました。まずは諸コストの転嫁を進めると同時に、継続可否の検討も行い、現中期経営計画最終年度での達成に向け取り組んでまいります。

なお、上記取り組みにより、2024年3月期のROICは5.2%（前連結会計年度比0.9ポイントの向上）となり、ROEは8.9%（前連結会計年度比1.8ポイントの向上）となりました。

次に、資本コストの認識についてです。進行中の現中期経営計画策定時において当社の株主資本コストについては伊藤レポートや当時の市場評価を参考に8%と設定し、現中期経営計画最終年度（2025年3月期）のROE目標を8%と致しました。しかしながら、取締役会等で継続的に議論した結果、2022年3月期以降ROEが7%台に回復する中でも、下記の通り直近の市場評価において、相応した評価がなされないこと等を踏まえ、株主資本コストは8%ではなく、8～9%の認識に改めております。現状のROE・ROICの水準であれば、株主資本コスト・WACCを十分には超えていない水準と考えられ、引き続き資本収益性の向上は課題であると捉えております。まずは現中期経営計画最終年度の財務目標であるROE8%は必達目標とし、これを通過点として、2031年3月期に目標として掲げているROE10%以上の早期実現を目指します。そのために、2026年3月期から始まる次期中期経営計画では、引き続き収益力向上を図ると同時に、鉄鋼関連の高炉休止後の成長戦略や、資本効率を意識したバランスシートマネジメント方針の明確化を行ってまいります。



c) 資本政策のあり方

2030年ビジョンの達成と企業価値の持続的な向上のためには、新規設備投資やM&Aなどの成長投資に加え、技術革新・DX投資、既存設備更新等の一定の投資が必要です。これらの投資にあたり当社では、WACCを踏まえたハードルレートを基準としたNPVやROIC等の定量指標と戦略との整合性等の定性面を勘案し、企業価値向上に資するかどうかが判断しております。

現中期経営計画においては、営業活動によるキャッシュ・フロー450～500億円（3カ年累計）を前提に、その範囲内での設備投資・M&A・株主還元を計画しており、財務規律については、投資余力・最適資本構成・株主還元余力のバランスを考慮して以下の目標を設定し、財務健全性を確保しております。

- ・DEレシオ0.8倍以下
- ・自己資本比率40%以上
- ・格付けA-以上

株主還元については、現中期経営計画1年目・2年目にあたる2023年3月期及び2024年3月期は、コロナ禍前の1株当たり年間配当額36円への早期回復、利益成長に応じた連結配当性向30%を目安とした増配に努めてまいりました。2025年3月期につきましては、さらなる株主還元の拡充と資本収益性向上を図るべく、連結配当性向30%以上、1株当たり年間配当額70円以上の株主還元を予定。同時に、経営環境に応じ自己株式の取得による追加還元も検討してまいります。また、2026年3月期から始まる次期中期経営計画においては、成長投資と株主還元の両立を図りつつ資本収益性向上を目指す株主還元方針を検討してまいります。

d) 空港関連と鉄鋼関連の取り組み状況

当社グループは、多様な企業との取引により事業リスクの分散を図り、特定企業又は業種の業況変動等による影響を低減するよう努めておりますが、コロナ影響を大きく受け、環境変化が著しい空港関連、業界の構造変化による影響が大きい鉄鋼関連については、特に重要課題であると認識し、それぞれ下記の通り取り組みを進めております。

空港関連の見通しと対応

2024年3月期につきましては、2023年5月以降の水際対策の撤廃もあり、全体的に大きく復便が進む一方で、中国便に関しては、他の方面と比較すると低調な結果となりました。しかしながら、空港関連全体では、予算の前提としたコロナ前と比較した本邦への国際旅客便就航率年平均60%をやや上回る結果となりました。

加えて、グランドハンドリング業界全体として人手不足の状況や処遇改善の必要性から適正単価の収受が大きく進んだことで、2020年3月期以来の黒字化を果たすこととなりました。2025年3月期に向けては、さらに復便が進むものと考えられ、それらの需要に応える体制を構築するため、外国人材も含めた多様な人材確保と教育を進めると同時に、処遇改善による魅力の向上・定着率の向上や自動化等による業務負荷軽減を図ってまいります。

鉄鋼関連の見通しと対応

鉄鋼関連においては、2021年の和歌山第1高炉休止に続き、鹿島第3高炉が2025年3月期末をめどに休止予定となっており、具体的な時期は明示されておきませんが、2025年3月期末で閉鎖されるものと想定し、休止に向けた準備と安定操業の完遂の両面で適時適切な要員の再配置、それにともない必要となる資格の取得支援等の対応を進めております。

加えて、DX推進やドローン活用による作業の効率化等の取り組みを進め、顧客への提供サービスをより高度化することでパートナーシップを強化してまいります。

現中期経営計画の主要非財務目標と進捗

現中期経営計画では、財務目標に加え、2030年ビジョンと同様に非財務面で、「環境」「人」「技術」に関し目標を掲げ、進捗をモニタリングしております。

		2023年3月期 (実績)	2024年3月期 (実績)
非財務目標	環境	161,929t-CO2 (2019年3月期比 CO2排出量17%削減)	142,833t-CO2 (2019年3月期比 CO2排出量26.5%削減)
	人	・タレントマネジメントシステム導入による人材情報の可視化 ・外部調査機関を通じたエンゲージメントサーベイの実施	・タレントマネジメントシステムの活用促進による人材情報の可視化・事業戦略に即したバックキャスト思考による人材マネジメントの仕組みづくり推進 ・ウェルビーイングサーベイの継続実施とPDCAによる改善活動の始動
	技術	1. 新技術導入による現場改善 現場への技術導入実績件数：19件 現場への技術導入に向けたPoC件数：55件 技研ICでの技術検証件数：13件 2. デジタル技術を活用した現場改善 新統合WMS導入実績件数：1件 事業現場業務の生産性向上実績件数：7件 MOVE導入実績件数：3件 3. 全社改善活動の推進 本社安全品質活動報告会事例件数：8件 支店安全品質活動報告会件数：79件 コーポレート部門改善報告会事例件数：6件	1. 新技術導入による現場改善 現場への技術導入実績件数：26件 現場への技術導入に向けたPoC件数：45件 技研ICでの技術検証件数：9件 2. デジタル技術を活用した現場改善 新統合WMS導入実績件数：3件 事業現場業務の生産性向上実績件数：12件 MOVE導入実績件数：8件 3. 全社改善活動の推進 本社安全品質活動報告会事例件数：8件 支店安全品質活動報告会件数：76件 コーポレート部門改善報告会事例件数：6件

		2025年3月期 (予想)	2025年3月期 (現中期経営計画目標)
非財務目標	環境	CO2排出量20%削減(2019年3月期比)	
	人	経営戦略に基づく人材育成の推進 従業員の働き甲斐(エンゲージメント)の向上	
	技術	技術革新・DXによる自動化・省力化 労働環境改善による「安全」の絶えざる追求	

対象範囲は単体及び国内連結会社のエネルギー起源Scope 1, 2

2023年3月期数値について第三者検証完了につき、前年度より一部修正しております。

2024年3月期数値は第三者検証未了のため、変更の可能性があります。

a) 環境に関する取り組み

当社グループでは、CO2排出量を2031年3月期までに35%削減( )、2050年にはカーボンニュートラルの実現を目標に掲げております。そのようななかで、中計の最終年度2025年3月期には20%( )の削減を目標に掲げ、自社契約電力の再生可能エネルギー由来の電力100%導入並びに省資源・省エネルギー化に取り組んでおり、2024年3月期末では、26.5%( )の削減となりました。引き続き、上記取り組みを進めると同時に、事業活動を通じた環境負荷低減が実現できるよう、新技術の導入や生産性の向上にも取り組んでまいります。

また、Scope 3については、2023年3月期より集計を開始し、同年度の排出量は694,646t-CO<sub>2</sub>でした。今後はScope 3も含めた排出量削減に向け、課題の整理や必要な取り組み、目標設定に向けて取り組んでまいります。

削減目標・削減実績はすべて2019年3月期比。対象範囲は単体及び国内連結会社のエネルギー起源Scope 1, 2

b) 人に関する取り組み

2030年ビジョンの非財務目標「人」に掲げる目標である「経営戦略に基づく人材育成の推進」及び「従業員の働き甲斐(エンゲージメント)の向上」に関わり、2024年3月期には下記の取り組みを実施しました。

経営戦略に基づく人材育成の推進

- ・**人材情報の可視化**...2021年に導入したタレントマネジメントシステムの活用促進(搭載情報拡充と利用者階層拡大)により全社的な人材情報の可視化が飛躍的に向上
- ・**人材マネジメントの仕組みづくり**...事業戦略に即したバックキャスト思考による人材ポートフォリオの実現に向けて、キャリアパス策定と人材プール化の準備を進め、将来の経営人材や事業部門・コーポレート部門それぞれのエキスパート人材育成の仕組みづくりを推進
- ・**キャリア採用の強化**...多様性の確保に重点を置くとともに、今後の事業戦略に対応するための要員計画に従ってキャリア採用を強化(実績:21名)
- ・**コーチングワークショップの展開**...役員・管理職クラスを対象に、自律型人材の育成をねらいとしたコーチング研修を継続して実施(累計実績:157名)

従業員の働き甲斐(エンゲージメント)の向上

- ・**ウェルビーイングサーベイの継続実施**...サーベイ結果の分析、各部門へのフィードバック、スコア向上施策の策定・実行の取り組みをPDCAサイクルによる継続的な改善活動として始動
- ・**健康経営優良法人2024認定の取得**...2024年3月に経済産業省・日本健康会議主催「健康経営優良法人2024(大規模法人部門)」の認定を取得
- ・**従業員の福利厚生制度の充実**...2024年4月より病気やけがの収入不安に備えたGLTD(団体長期障害所得補償保険)の導入、社内レクリエーションに代わるカフェテリアプランの導入

c) 技術に関する取り組み

2030年ビジョンでも示している通り、当社グループの価値の源泉である「人」が、さらなる付加価値を生み出すカギは「技術」であると考えております。この「技術」は新技術・DX等のデジタル技術と従業員個人や現場にあるアナログ技術(改善活動、安全な環境づくり、品質等)との組み合わせを含む幅広い「無形資産」として定義しております。

そのため、中期経営計画では「新技術による現場革新」「DXによる事業革新」「新技術による安全性向上」の強化を進めております。属人的になりがちな経験、知恵、ノウハウの共有化を進めると同時に、今後は新技術やDXを活用することで、当社ならではのサービス提供を目指しています。具体的には、「技術」を社内で容易に水平展開できるように、実際に各現場で導入された事例、あるいはその効果を「技術ライブラリー」で見える化し、全ての従業員が新しいアイデアの創出に活用することで、付加価値創出を強化してまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

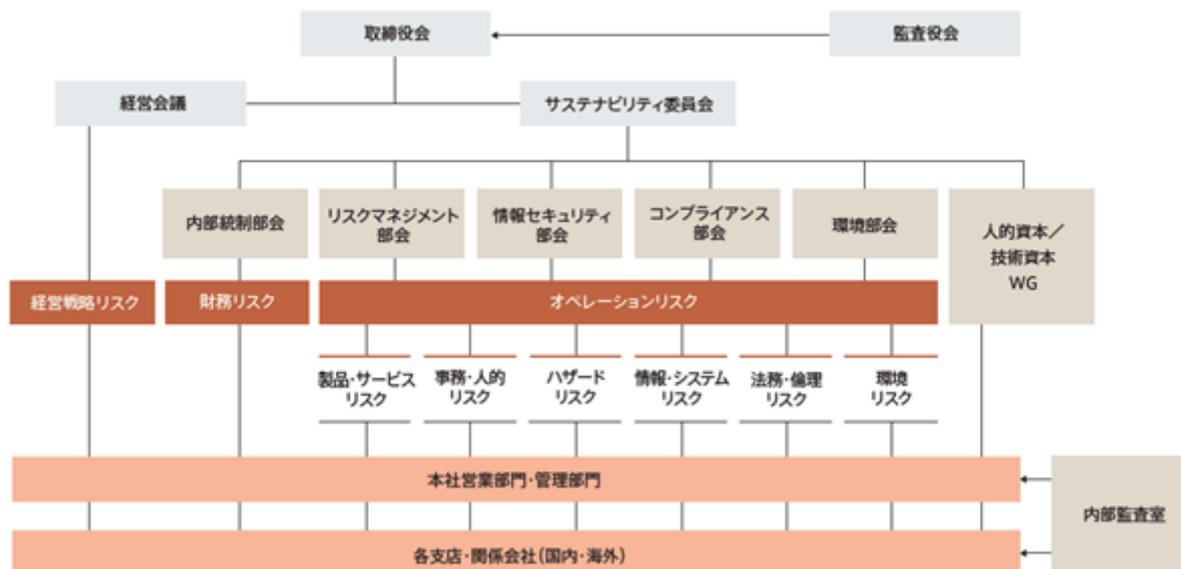
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティ

当社グループは、お客さま、地域社会の皆さまと共に、144年の歴史を歩んでまいりました。2030年、またその先を見据えた際にも、「社会基盤の革新」という創業以来の理念を大切に、ひたむきに取り組むことで、さらに豊かな企業価値を創出し、ステークホルダーの皆さまと共有してまいります。そのためには、近年ますます重要視されているサステナビリティ・ESG課題に焦点を当て経営としての取り組みを強化し、サステナブルな社会構築との調和を図りながら発展していくことが不可欠であり、SDGsの多面的な目標に対して貢献を果たしてまいります。

#### ガバナンス

サステナビリティ委員会は取締役会の諮問機関として、取締役会からの諮問に対する答申の他、サステナビリティに関する個別の課題についての討議を行い、その内容を取締役会へ定期的に報告することとしております。また、本委員会の傘下には機能別に5つの部会と2つのワーキング・グループ（WG）を設けており、各部会・WGが策定した年次計画、運用状況などは本委員会に定期的に報告し、評価を受けることとしております。さらに、各部会には社外有識者1名を招くなど、公正性・客観性の確保にも努めております。



#### 戦略

当社グループの2030年ビジョンでは「技術で、人が、高みを目指す」を「私たちの目標」に掲げ、その実現に向けて2023年3月期より3か年の中期経営計画を策定しております。その中で中長期的な非財務目標として「環境」「人」「技術」の3項目を以下のとおり設定しております。

環境：カーボンニュートラルの実現を目指し、循環型社会の形成に貢献してまいります。

人：経営戦略に基づく人材育成を推進し、持続的成長に向けた人的資本経営を推進してまいります。

技術：技術革新・DXによる自動化・省力化と、技術を活用した安全・安心な労働環境づくりに努めてまいります。

詳細は「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載しております。

なお「環境」「人」「技術」につきましては、サステナビリティ委員会にて重要な検討事項としてモニタリングをしており、引き続き取り組みの推進を図ります。今後はこれら3項目の非財務目標に限らず、ステークホルダーへのヒアリングやサステナビリティに関する国際基準と照らし合わせ、幅広く情報収集・分析することで重要課題を過不足なく抽出し、企業価値向上を目指すという観点で関係が深いマテリアリティを特定いたします。そして経営戦略に組み込み、事業活動の持続可能性を高めてまいります。

#### リスク管理

「リスクマネジメント規程」により、事業上のリスク管理に関する基本方針や体制を定め、リスクマネジメント部会を設置して、企業価値を毀損させる可能性のあるリスクの発現や、危機の発生を予防・抑制する活動を継続的に展開し、実効性のあるリスク管理体制の運用を図ります。

リスクマネジメント部会においては、事業上のリスクを事業継続リスク、資産保全リスク、業務運営リスクの3つのカテゴリーに分類するとともに、2つの管理レベル（全社リスクと部門リスク）を設け、カテゴリーと管理レベルに応じて適正なリスク管理を実施します。

「事業継続計画（BCP）」に関して、危機対応マニュアルの整備や「危機管理基準」を制定し、大災害や大事故、不祥事等の不測の事態が発生した時でも事業の継続や早期の復旧・再開ができる体制を構築します。

指標及び目標

サステナビリティに関する目標は、グループ非財務指標として当社の2030年ビジョン、また中期経営計画に織り込まれております。詳細は、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載しております。

(2) 気候変動

当社グループは気候変動が地球環境や人類、企業活動に影響を与える重要な課題であると認識しており、持続可能で豊かな社会の実現に貢献するためにも、地球温暖化の緩和に向けた活動を積極的に推進しております。当社グループは2022年6月にTCFDへの賛同を表明いたしました。

ガバナンス

「サステナビリティ委員会」を取締役会の諮問機関として設置し、取締役会からの諮問に対する答申の他、気候変動に係る事項を含むサステナビリティに関する課題についての討議を行い、その内容を取締役会へ定期的に報告することとしております。本委員会の傘下には機能別に5つの部会を設けており、そのうち「環境部会」にて毎四半期、各本部の環境データをもとに本部ごとの環境取り組み状況について情報共有し、それぞれの課題に対する具体的な解決策を議論しております。また、同部会には社外有識者1名を招聘しており、公正性・客観性の確保に努めております。



戦略

気候変動の顕在化による事業上のリスクや機会を特定するとともに中長期戦略を策定しております。下表は特定したリスクと機会の概要であります。

分類		影響	時間軸	対応方針
リスク	移行	政策・法規制	中期	自社拠点の使用電力を25年3月末までにすべて再エネに切り替え予定。また、運行効率の向上・低炭素技術の導入により排出原単位の削減努力を継続
		技術	短・中期	<ul style="list-style-type: none"> <li>●生産性の向上や自社施設への太陽光パネル設置等での原資創出により、普及フェーズに達した低炭素技術は適時導入を図る</li> <li>●料金改定による代替コストの一部収受</li> </ul>
	物理的	急性	長期	BCPの高度化(災害対応工事、移転、停電・断水対策等)を図る
		慢性	長期	暑熱環境下でも労働負荷を軽減する施策(冷風機・ネッククーラー等)を講じ、労働衛生を維持すると同時に、技術導入・DX化による省人化も推進
機会	資源効率	CO <sub>2</sub> 排出削減等の環境対応強化による顧客への訴求力獲得を通じた取引機会拡大の可能性(逆に、うまく対応できなければ取引機会を失う可能性)	短・中期	運行効率の向上、製造・サービス提供プロセスの生産性向上や、モーダルシフト・共配の推進等
	新市場	CO <sub>2</sub> 排出削減への取り組みが進む社会において市場の拡大が予想される事業領域・分野への進出の可能性	短・中期	業界ごとに成長分野を見極め、機会の獲得に向けた情報収集や経営資源の拡充を図る

## リスク管理

全社にわたるリスク情報は、気候関連リスクは「環境部会」で、その他のリスクは、各部会からの情報を集約する形で「リスクマネジメント部会」（部会長：全社のリスクマネジメント担当）で把握・管理しております。気候関連リスクについては、環境部会傘下の「環境小部会」でリスクの低減、洗い替え・更新などを継続的に実施しており、同内容は環境部会に報告後、リスクマネジメント部会にも報告しております。



## 指標及び目標

### CO<sub>2</sub>排出量削減目標

時期	目標	対象	範囲
2025年3月期	20%削減(2019年3月期比)	国内連結	Scope1-2
2031年3月期	35%削減(2019年3月期比)		
2050年	カーボンニュートラルを目指す		

カーボンニュートラル実現に向け、まずは2025年3月期末までに、自社契約電力の再生可能エネルギー由来の電力100%導入を目指しております。

その他、業務連絡車のEV代替・太陽光パネル設置、各種省エネ施策等CO<sub>2</sub>排出量削減に資する取り組みも行っております。

### (3) 人的資本

当社グループの経営課題と経営戦略においては「人」に関するテーマが大きなウエイトを占めております。それは、当社グループの強みの源泉である「人」の成長こそが、持続的な企業価値向上につながることを表しております。2030年ビジョンでは、教育・訓練など人への投資を通じて、そのパフォーマンスを最大限に引き出すことで、中長期的な企業価値向上につなげていこうとする「人的資本経営」に取り組んでまいります。最先端技術の導入、デジタル化、働き方の変化や価値観の多様化など、これまでの常識を超えたイノベーションを起こすために、高い専門性や多様な視点で新たな発想を生み出せる人材を確保、育成するために人への投資を強化し、持続的に企業価値を押し上げてまいります。

#### 戦略

人材育成については、当社グループ統合報告書に記載のとおり経営戦略を支える上で最も注力すべき経営課題の一つであると考えております。専門職に対してはすべての職場において不可欠となる「安全と品質」をベースとしたプロフェッショナルな知識・技術の習得のための様々な教育充実を図っております。総合職に対しては「当社グループの持続的な発展に積極的に貢献し、広い視野と良識、強い責任感をもった社員を育成する」、「業務遂行に必要な知識・技能を習得させ、優れた創造力と合理的判断力、実行力、指導力を有する社員を育成する」、「経営人材要件にかなう人材プールによるタレントマネジメントを行う」という方針に沿って次世代経営人材の育成を促進しております。

また、社内環境整備については、当社グループ統合報告書に記載のとおり、多様な従業員が活躍できる風土醸成を目指し、海外人材の採用や、女性活躍の推進、障がい者の雇用等、様々な取り組みを進めております。

指標及び目標

人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針に関する指標の内容、並びに当該指標を用いた実績及び目標は以下のとおりであります。

開示事項	対象	24年3月期 (実績)	25年3月期 (予想)	25年3月期 (計画)
研修費用	全労働者計	5.3億円	6.6億円	6.6億円
研修時間	全労働者計	19.9時間/人	20.0時間/人	18.0時間/人
サーベイ結果 良好度(偏差値)	専門職(管理監督者)	良好度 50	良好度 52	良好度 53
注意度(偏差値)		注意度 47	注意度 46	注意度 43
モラール(0~7の平均値)	総合職	モラール 4.36	モラール 4.50	モラール 4.70
3年以内離職率	専門職	23.8%	21.4%	18.5%
	総合職	8.6%	7.7%	10.8%
	上記計	22.2%	20.0%	17.7%
障がい者雇用率	全労働者計	2.60%	2.70%	2.95%

- (注) 1. 当社グループでは、当社およびグループ各社の事業特性等に応じてそれぞれ独自に具体的な取り組みを進めているため、指標及び目標については連結会社での記載が困難であります。このため、上記指標の数値はすべて提出会社を対象に算出したものであります。
2. サーベイ結果につきましては、2024年2月にパーソル総合研究所によるウェルビーイングサーベイを実施した結果であります。
- (1) 良好度及び注意度は、パーソル社の全国平均に対する当社スコアの偏差値であります。
- ・良好度：社員のはたらく幸せ実感(高偏差値ほど良好)
  - ・注意度：社員のはたらく不幸せ実感(低偏差値ほど良好)
- (2) モラールは、組織の状態(集団の士気)を7段階評価で測定した当社の平均値であります。
3. 障がい者雇用率は、障がい者雇用納付金の算出方法である4月から翌年3月の1年間における障がい者の延べ人数により算出しております。

人権への取り組み

近年の人権対応は、一企業内にとどまることなく海外を含めたサプライチェーン全体にわたるものとされ、その領域は大きく広がっています。KONOIKEグループでも対応を進めるべく、2023年4月に「KONOIKEグループ人権方針」を策定し、新たな視点で人権に対する取り組みを開始しました。

今後は取り組みを具体的なものとすべく、人権デュー・ディリジェンスの推進に努めます。人権への負の影響の特定・分析・評価、人権に関する社内教育・研修、サプライヤー行動規範の策定などサプライチェーン全体における取り組みを進めることで、実効性を高めてまいります。

健康経営の推進

当社は2023年2月に「健康経営宣言」を発表し、組織的な健康保持・増進活動の展開と健康づくりのための様々な施策を推進、従業員一人ひとりが心身ともに健康で生き活きと輝くことで、幸せを実現できるよう健康経営に積極的に取り組んでいくことを宣言しております。

2024年3月には経済産業省及び日本健康会議主催の「健康経営優良法人2024(大規模法人部門)」に初認定されました。今後も、従業員の心身の健康の保持・増進によるパフォーマンス向上と、ワークライフバランス推進施策による人材の安定的な確保と定着率の向上に取り組んでまいります。

### 3【事業等のリスク】

当社グループの事業及び経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に影響を及ぼす可能性のある事項は以下のようなものがあります。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、その達成を保証するものではありません。

#### 1．経済動向について

当社グループは、主として国内の製造業や流通・小売・サービス業等を顧客基盤として、生産や物流等にかかる各種アウトソーシングに関する事業を展開しており、景気動向、消費動向及び各種業界の業況等の変動により影響を受けております。

#### 2．顧客企業等の動向について

当社グループは、多様な企業との取引により事業リスクの分散を図り、特定企業又は業種の業況変動等による影響を低減させる方針を有しております。しかしながら、2024年3月期においては、特定の主要顧客グループとの取引額は、当社連結売上高のうち、鉄鋼業界向け売上高が約16%を、飲料・食品業界向けが約26%を、それぞれ占めており、引き続き、これらの業界動向等に影響を受けやすい構造にあります。

また、業界動向に加えて、当社グループの主要な顧客企業において、生産調整や物流需要の減少、業界再編や海外移転の進展、その他経営戦略の変更により事業拠点の閉鎖・縮小又は取引関係に重大な変更が生じた場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 3．自然災害、感染症等について

当社グループが事業を展開する地域における大規模な地震や台風等による自然災害や、自社又は顧客企業の事業所施設における火災等による災害の発生、また新型コロナウイルスなどの疾病の発生・流行等が生じた場合に、その被災状況や感染状況によっては事業活動が困難となり、当社グループの事業運営、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。その影響を最小限に抑えるべく、事業継続計画（BCP）の整備、非常時を想定した訓練等を実施しております。

新型コロナウイルスなどの疾病の発生・流行等のリスクについては、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の世界的な流行により顕在化いたしました。一例として、空港関連においては、各国の水際対策の強化に伴う航空便の減便による影響は、依然として残っております。今後、復便が進むにつれ、影響は軽減するものと思われませんが、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）拡大前の2019年までの回復には一定程度の時間を要すると考えております。そのため、複合ソリューション事業における空港関連を中心に当社グループの経営成績及び財政状況への影響は、今後も注視してまいります。

また、当社グループは気候変動が地球環境や人類、企業活動に影響を与える重要な課題であると認識しており、持続可能で豊かな社会の実現に貢献するためにも、地球温暖化の緩和に向けた活動を積極的に推進しております。詳細については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組」に記載のとおりであります。

#### 4．コンプライアンスについて

当社グループは、顧客や取引先等ステークホルダーとの信用並びに信頼の維持向上及び財務報告の正確性を確保するために、法令遵守に係る規程等を制定し、国内外の法令・ルール等の遵守を徹底して内部統制システムの強化に努めるとともに、内部通報制度を整備し、法令遵守違反・経営者及び従業員等による不正行為、潜在的な利益相反等に対し、早期の発見や迅速な対応に努めております。しかしながら、その内部統制システムが有効なものであっても、不注意による誤謬、複数の従業員等による不正行為等により、コンプライアンスに関するリスク並びに社会的な信用やブランド価値が毀損されるリスクを完全に回避することはできず、当該リスクが顕在化した場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響が生じる可能性があります。

#### 5. 競合について

当社グループの事業は、主として業務請負及び貨物運送・倉庫業務を展開しており、顧客企業の事業活動の一部を請負う形態であります。これら業務においては、受注にかかる競合他社との価格競争が生じていることに加えて、顧客企業自身の業務効率化・コスト削減等を目的とした内製化の可能性があります。

当社グループは、様々な現場での業務経験やノウハウと、徹底的な現場目線による課題の改善・改革提案力に基づき、業務オペレーションの効率化、業務品質の向上、顧客ニーズを踏まえた柔軟なサービスの提供を行っております。これらの事業活動を通じ、顧客企業からの評価向上及びリレーションの強化を図り、差別化による受託業務拡大を推進しております。しかしながら今後において、当社グループのサービスの優位性が低下した場合や、競合等により請負単価が想定以上に低下した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 6. 人材の育成・確保について

当社グループでは、顧客企業のニーズに応じて多種多様な業務の請負を行っており、各業務に関して顧客が求める専門的な知識を有する人材を確保、育成し、そのスキルを伝承していく必要があります。

当社グループでは人的資本経営を推進するため、積極的な採用活動を進めるとともに、人材育成のためのキャリアプランの策定、教育制度の充実を図ることで、必要な人材の確保に努めております。しかしながら、国内においては構造的な労働力人口の減少に加え、2024年問題等に起因する中長期的な人手不足への対応が喫緊の課題となっております。これらの課題への対応に伴い、労働力の確保や労働環境の維持・向上のため人件費等の費用が増加する可能性があるほか、今後必要な人材の育成及び確保、並びに適切な人員配置等に支障が生じた場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また当社グループは、労働環境の維持・向上及び外注企業も含めた人権問題にも適切に対応し、業務運営の円滑化に努めておりますが、当社グループ又は外注企業における差別的な行為などの人権侵害の発生により社会的信用を失墜し、顧客企業からの取引の停止など事業活動に影響が出るおそれがあり、これらに起因して経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 7. 当社グループの設備投資等について

当社グループは、新規顧客企業の獲得並びに既存顧客企業との取引拡大等を目的として、物流拠点の整備、車両運搬具及び機械装置を中心に設備投資を実施しており、また、顧客企業の事業拠点内に受託業務遂行のための専用設備等を保有する場合があります。設備投資は、将来見込まれる受注業務等を考慮して実施しておりますが、実際の受託業務での収益が想定を下回った場合には、減価償却負担等の増加による利益圧迫等により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループの各事業において、経済環境や事業環境の変化、顧客企業との取引関係の変化等により、事業所等における採算性が低下し損失計上が継続した場合には、保有資産等にかかる減損損失を認識する必要があります。当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 8. 受託業務におけるトラブル等について

当社グループは、顧客企業からの受託業務において多種多様な業務工程を担当しており、顧客製品の品質等に影響を及ぼす重要工程も一部含まれております。請負業務については、業務管理全般にわたる責任が受託企業にあり、個々の業務において、労務管理をはじめ、顧客企業の製品の生産量、納期、品質、更には設備、資材管理の領域まで責任を負っており、当社グループは、顧客企業の要求水準を達成するため適切な業務手順を遵守した業務運営に努めております。

しかしながら、受託業務において、当社グループの何らかの瑕疵に起因した品質低下、操業遅延や停止等によるトラブル等の発生により、顧客企業の事業活動に重大な支障が発生する又は多額の損失が発生する様な事象が生じた場合、当社グループの信頼性低下や損害賠償請求の発生、取引解消等に発展し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 9. 事故及び労働災害について

当社グループの事業は、トラック、フォークリフト及び大型機械の操作をはじめとして、危険を伴う作業が含まれております。当社グループは、当該状況を踏まえて安全衛生管理を最重要課題として捉え、安全及び衛生管理の徹底を図り、事故を未然に防ぐため業務遂行に際して細心の注意をはらう様に努めております。

しかしながら、何らかの不測の事由から労働災害や事故等が発生する可能性があります。これら事故等について、訴訟問題や重大事故等に起因した行政処分が発展した場合には、損害賠償請求が生じる可能性があるほか、当社グループの社会的な信用及び顧客の信頼を失うことにも繋がり、当社グループの事業運営、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

10. 技術革新について

当社グループは、多種多様な業務請負を行っておりますが、人工知能やロボット技術等の進歩により生産工程や物流現場等の自動化・省力化が進むことで、当社グループが従来請け負っていた業務が代替され、減少する可能性があります。当社グループでは、顧客の生産・物流現場等に固有のノウハウを蓄積するとともに、新技術を活用した新たな請負の形を模索するなど対応に取り組んでおります。しかしながら、そうした技術革新への対応が十分に図れない場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

11. 資金調達について

当社グループは、事業資金を金融機関からの借入又は社債・コマーシャルペーパーの発行等により調達しております。市場金利が上昇した場合、資金調達コストの増加等により、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、金融市場の混乱等により金融機関の融資圧縮等が生じた場合や、格付会社による当社格付の引下げ等が生じた場合には、当社グループの資金調達において、必要な資金調達に支障が生じること等により事業展開の制約要因となる可能性があります。また、これらに起因して当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

12. 法的規制等について

許認可等について

当社グループは、事業運営等に際して多種多様な法的規制を受けており、各事業にかかる主要な許認可等は以下のとおりであります。

当社グループはこれら関連法令等の遵守に努めており、本書提出日現在において事業運営上の支障をきたす状況は生じておりません。しかしながら、違反その他事由によりこれら許認可等が停止又は取消となった場合又は法的規制の見直しや新たな制定等により規制強化が生じた場合には、当社グループの事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

主要事業許認可

許認可の名称	法律名	監督省庁	当社グループの対象事業
労働者派遣業	労働者派遣法	厚生労働省	複合ソリューション事業 国内物流事業 国際物流事業
港湾労働者派遣事業	労働者派遣法	厚生労働省	国際物流事業
一般貨物自動車運送事業	貨物自動車運送事業法	国土交通省	複合ソリューション事業 国内物流事業 国際物流事業
貨物利用運送事業 (第一種、第二種)	貨物利用運送事業法	国土交通省	複合ソリューション事業 国内物流事業 国際物流事業
倉庫業	倉庫業法	国土交通省	複合ソリューション事業 国内物流事業 国際物流事業
建設業	建設業法	国土交通省	複合ソリューション事業 国際物流事業
産業廃棄物収集運搬業	廃棄物処理法	環境省	複合ソリューション事業
産業廃棄物処分業	廃棄物処理法	環境省	複合ソリューション事業
保税蔵置場	関税法	財務省	複合ソリューション事業 国内物流事業 国際物流事業
特定航空貨物利用運送事業者	航空法	国土交通省	国際物流事業
特定航空運送代理店業者	航空法	国土交通省	国際物流事業
航空運送代理店業	航空法	国土交通省	国内物流事業 国際物流事業
通関業	通関業法	財務省	国際物流事業
海上運送事業	海上運送法	国土交通省	国際物流事業
港湾運送事業	港湾運送事業法	国土交通省	国際物流事業

#### 主要な業務関連法令等について

当社グループの事業の性質上、a) 請負・派遣の区分等の適正化に係る規制、b) 外注企業の活用における下請代金支払遅延等防止法（下請法）に係る規制、c) 従業員の労務管理にかかる労働関連法令に係る規制について、留意する必要があります。

当社グループは、請負・派遣適正化及び下請法については、社内規則・マニュアル・チェックリスト等の整備・運用及び管理の徹底を図るとともに、全事業所を対象とした定期調査を実施し、当該法令順守の推進・維持を含む適切な業務運営が遂行されるように努めております。また、労働関連法令については、業務請負という特性から当社グループの業務量は顧客企業の生産活動等に左右され、突発的な業務量増大等に起因して従業員の労働時間増加が生じる場合があり、適切な人員配置等を推進するとともに、労使間協定の締結及び遵守並びに労働時間の適切な管理の徹底等により、法令及び協定等の遵守を推進しております。

しかしながら、これらの管理不備による不正や違反等により行政処分等が生じた場合には、当社グループの事業運営、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 環境規制について

当社グループが使用する貨物トラック（ディーゼル車輛）は、国及び自治体による自動車NOx・PM法及び環境条例等の対象となります。当社グループは、かかる環境規制が定める基準適合車を使用する等、これら規制を順守するために必要な取り組みを行っております。しかしながら、将来においてさらなる規制強化が生じた場合は対策のための費用増加等が生じる可能性や、対応が困難となる場合には事業における制約要因となる可能性があり、これらにより当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 13. 燃料費及び電力料金等の変動について

当社グループにおいて使用する輸送用車輛及び船舶等の燃料費は、原油価格の変動により影響を受けております。今後において、国際的な原油市場の需給バランス、金融情勢、産油国の政治情勢等の影響に伴う原油価格の動向によっては燃料費が上昇する可能性があります。また、当社グループが業務において使用する冷凍冷蔵倉庫をはじめとする倉庫・物流設備等は相応の電力を消費することから、電力料金引き上げ等が生じた場合には費用増加が生じる可能性があります。

当社グループは、これらコスト増加が生じた場合には、顧客企業との協議等により適正な業務単価の維持を図っていく方針ではありますが、十分な価格転嫁が困難となる場合には、当社グループの事業運営、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 14. 海外への事業展開について

当社グループは、国内における事業展開に加えて、アジアや北米などを中心とした地域に拠点を設け、グローバル展開する日系企業及び現地企業を対象とした海外展開強化を推進しております。これら事業展開においては、各地域において法律・規制、為替、社会・政治及び経済動向等の影響を受けております。また、債権回収、取引先との関係構築・拡大、従業員の管理等の点において、海外の商習慣・文化に関する障害に直面する可能性があります。さらに、海外事業の拡大においては、投資利益の実現までに長い期間と多額の資金を要することがあり、投資による費用の増加が収益の増加を上回る可能性もあります。

当社グループは、海外進出に際して各地域における法令・政情・経済情勢その他にかかる調査等によるリスクの把握及び対応に努めておりますが、予期せぬ情勢変化等が生じた場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 15. M&A、事業提携について

当社グループは、今後の業容拡大においてM&A及び事業提携戦略は重要かつ有効であると認識しております。M&Aや事業提携を行う場合においては、対象会社を慎重に検討し、対象会社の財務内容や契約関係等について詳細なデューデリジェンス（注）を行うことによって、極力リスクを回避するように努める方針としておりますが、買収後に偶発債務の発生等、未認識の債務が判明する可能性も否定できません。また、のれんが発生する場合はその償却額を超過する収益力が安定的に確保できることを前提としておりますが、買収後の事業環境や競合状況の変化等により買収当初の事業計画遂行に支障が生じ、計画どおりに進まない場合は当該のれんに係る減損損失等の損失が発生し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

（注）デューデリジェンス(Due diligence)：M&Aなどの取引に際し、対象企業の法務・財務・ビジネス・人事・環境などを含めた総合的な資産評価に係る調査活動のことです。

16．顧客情報の管理について

当社グループは、業務請負等を通じて、顧客企業の経営上の機密情報や個人情報等の様々な重要情報を取り扱っております。当社グループにおける情報管理は、社内規程の整備・運用及び定期的な研修等により周知徹底を図っておりますが、何らかの要因により外部漏洩やデータ喪失等が生じた場合、当社グループの社会的信用の失墜や損害賠償請求等が生じる可能性があり、当社グループの事業運営、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

17．訴訟等について

当社グループの事業運営において、予期せぬトラブル・問題が生じた場合、当社グループの瑕疵に関わらずこれらに起因する損害賠償の請求や、訴訟を提起される可能性があります。これら事象が発生した場合には、訴訟内容や損害賠償額及びその結果等により、当社グループの社会的信用に影響を及ぼすほか、経営成績及び財政状態にも影響を及ぼす可能性があります。事業に関わる各種法令を遵守するとともに、契約条件の明確化、相手方との協議の実施等により紛争の発生を未然に防ぐよう努めております。

18．退職給付債務について

当社グループの退職給付費用及び退職給付債務は、割引率や年金資産の期待運用収益率等の数理計算上設定した前提条件に基づいて算出されております。しかしながら、年金資産の時価の下落、金利環境の変動等により、退職給付費用が増加した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### （1）財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、社会経済活動の正常化の進展やインバウンド需要の回復等プラス要因があった一方、人手不足深刻化、人件費の上昇、円安等を背景とした原材料価格の高止まり等による物価上昇の影響もあり、全体としては緩やかな回復基調で推移しました。

このような経営環境のもと、当社グループは2025年3月期を最終年度とする中期経営計画の2年目にあたり、2023年4月から取締役会の諮問機関として、新たに請負並びにロジスティクス戦略委員会を立ち上げ、2024年問題をはじめとする足下の全社的な課題解消に加え、付加価値の高いサービス提供、新たなビジネスモデルの開発等、中長期的な請負・ロジスティクス事業の戦略の明確化を図るべく部門横断的な取り組みを進めているところです。これらの取り組みにより、更なる事業の拡大並びに収益力の向上を図ってまいります。また、空港関連においては、国際旅客便の回復や単価改定、領域拡大等により収益改善が大きく進み、2020年3月期以来4期ぶりに黒字に転換しました。引き続き更なる復便とグランドハンドリング事業の持続的な発展に向け、体制強化や領域拡大に努めてまいります。

当連結会計年度における経営成績については、空港関連での国際旅客便の復便等での取扱量増加、主に得意先の生産回復や猛暑等による増産、大口スポット作業の継続獲得、生産請負作業での単価アップ、エンジニアリング関連での大型案件の受注等の増収要因が、海上・航空貨物の需要減退や運賃市況等のマイナスの影響を上回ったため、売上高は3,150億29百万円（前連結会計年度比1.0%増）となりました。

利益については、燃料価格や電気料金の高止まりはあったものの、空港関連での取扱量増加に伴う黒字転換に加え、2022年4月からスタートした「新中期経営計画2023年3月期～2025年3月期」の基本方針である収益力の向上に継続して取り組み、適正単価の収受、業務効率化等を進めた結果、営業利益は166億34百万円（同25.6%増）、経常利益は170億34百万円（同19.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は113億49百万円（同36.7%増）となりました。

セグメント別の経営成績は以下のとおりであります。なお、セグメント利益は一般管理費控除前の営業利益であります。

##### 複合ソリューション事業

空港関連における国際旅客便の復便や食品プロダクツ関連における猛暑等による得意先増産での取扱量の増加や新拠点稼働、鉄鋼関連における生産請負作業での大口スポット作業の継続獲得や単価アップ、エンジニアリング関連における大型工事の受注が寄与した一方で、2022年9月での震災復興作業の終了や一部得意先からの業務撤退もあり、売上高は2,019億65百万円（前連結会計年度比6.9%増）となりました。

利益は、燃料価格や電気料金の高止まり、流通センター倉庫の大規模修繕費の発生はあったものの、主に空港関連での取扱量増加に伴う黒字転換や鉄鋼関連でのスポット作業等獲得に加え、適正単価の収受及び徹底した業務効率化の結果、173億92百万円（同33.9%増）となりました。

##### 国内物流事業

食品関連（定温）における定温新倉庫の稼働等による取扱量の増加や生活関連における土産物やガス機器等の取扱量の増加により、売上高は539億1百万円（前連結会計年度比2.3%増）となりました。

利益は、燃料価格や電気料金の高止まりもあったものの、増収効果に加え適正単価の収受及び業務効率化等により収益改善に努めた結果、30億81百万円（同1.1%増）となりました。

##### 国際物流事業

海上・航空貨物の需要減退や運賃市況等のマイナスの影響が大きく、インド・タイ・アメリカ等での倉庫・輸送取扱量の増加もありましたが、売上高は591億36百万円（前連結会計年度比15.8%減）となりました。

利益は、一部拠点での業務効率化等による増益はあるものの、事業全体としては、取扱量減少等により30億10百万円（同15.3%減）となりました。

財政状態の状況は次のとおりであります。

(総資産)

当連結会計年度末における総資産の残高は2,770億56百万円であり、前連結会計年度末に比べ110億34百万円増加しました。

(流動資産)

当連結会計年度末における流動資産の残高は1,381億76百万円であり、前連結会計年度末に比べ59億21百万円増加しました。主な要因は、受取手形、売掛金及び契約資産が45億79百万円増加したこと、流動資産のその他が10億55百万円増加したこと等によるものです。

(固定資産)

当連結会計年度末における固定資産の残高は1,388億80百万円であり、前連結会計年度末に比べ51億12百万円増加しました。主な要因は、土地が17億76百万円増加したこと、建物及び構築物が10億35百万円増加したこと、投資有価証券が9億54百万円増加したこと、その他投資その他の資産が8億60百万円増加したこと等によるものです。

(負債合計)

当連結会計年度末の負債合計の残高は1,409億75百万円であり、前連結会計年度末に比べ12億52百万円減少しました。

(流動負債)

当連結会計年度末における流動負債の残高は618億86百万円であり、前連結会計年度末に比べ93億59百万円増加しました。主な要因は、1年内償還予定の社債が100億円増加したこと、その他流動負債が34億12百万円増加したこと、短期借入金が26億31百万円減少したこと、1年内返済予定の長期借入金が22億28百万円減少したこと等によるものです。

(固定負債)

当連結会計年度末における固定負債の残高は790億89百万円であり、前連結会計年度末に比べ106億12百万円減少しました。主な要因は、社債が100億円減少したこと、長期借入金が16億17百万円減少したこと、退職給付に係る負債が9億39百万円増加したこと等によるものです。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産の残高は1,360億81百万円であり、前連結会計年度末に比べ122億87百万円増加しました。主な要因は、利益剰余金が89億26百万円増加したこと、為替換算調整勘定が17億96百万円増加したこと等によるものです。

(2) キャッシュ・フローの状況

営業活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは176億87百万円の収入(前連結会計年度比11億5百万円の収入減)となりました。これは、主に税金等調整前当期純利益が172億3百万円あったこと、減価償却費が80億97百万円あったこと、法人税等の支払額が63億49百万円あったこと等によるものであります。

投資活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローは78億39百万円の支出(前連結会計年度比19億93百万円の支出増)となりました。これは、主に有形固定資産の取得による支出が76億51百万円あったこと、無形固定資産の取得による支出が5億69百万円あったこと等によるものであります。

財務活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローは98億96百万円の支出(前連結会計年度比63億48百万円の支出増)となりました。これは、短期借入金の返済による支出が56億31百万円あったこと、配当金の支払額が25億44百万円あったこと等によるものであります。

これらの結果に現金及び現金同等物に係る換算差額の増加額5億13百万円等を考慮し、当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末より5億33百万円増加し、681億14百万円となりました。

(3) 生産、受注及び販売の実績

生産実績及び受注実績

当社グループの事業内容は複合ソリューション事業、国内物流事業、国際物流事業、その他と多岐にわたっているため、生産実績を画一的に算定表示することは困難であり、また受注生産形態を採らない事業も多いため、生産実績及び受注実績は記載しておりません。

販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

(単位：百万円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	前年同期比(%)
複合ソリューション事業	201,965	106.9
国内物流事業	53,901	102.3
国際物流事業	59,136	84.2
報告セグメント計	315,002	101.0
その他	27	173.2
合計	315,029	101.0

(注) 1. セグメント間取引については、相殺消去しております。

2. 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
日本製鉄株式会社	36,865	11.8	40,001	12.7

経営者の視点による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、その達成を保証するものではありません。

(1) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成に関する重要な会計方針については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載されているとおりであります。当社グループは連結財務諸表を作成するにあたり、退職給付会計、税効果会計、貸倒引当金の計上等において、過去の実績等を勘案するなど、合理的な見積り、判断を行った上で、その結果を反映させておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

(2) 経営成績

「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

(3) 財政状態

「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

(4) キャッシュ・フロー

キャッシュ・フローの状況につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (2)キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

(5) 経営成績に重要な影響を与える要因について

「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

(6) 資本の財源及び資金の流動性

資金需要

当社グループの主な資金需要は、運転資金、設備資金、投融資資金があります。

運転資金については、請負業務、貨物輸送、倉庫業務といった営業活動に必要な資金（外注・材料費及び人件費等）や、一般管理費、販売費があります。

設備資金については、主に拠点拡大、整備等による倉庫建設や、車両運搬具及び機械装置といった固定資産購入によるものであります。投融資資金については、業容拡大のためのM&Aや事業提携による出資金があります。

財務政策

当社グループの資金調達に関しては、内部資金を充当し、不足分については有利子負債で調達しております。具体的な調達手段といたしましては、運転資金については短期借入金や商業・ペーパー発行により調達し、設備資金、投融資資金については長期借入金や社債発行による調達を実施しております。

なお、資金調達の実施にあたっては、キャッシュ・フローの状況、投資案件の進捗、金利動向を考慮し、調達時期、調達規模、調達手段を適宜判断し実施しております。

一方、グループ内の余剰資金を活用し、資金を必要とする当社グループ会社に融資する事で、資金の流動性を確保し、併せて有利子負債の圧縮に努めております。

(7) 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、限られた経営資源を効率的に活用することで高い付加価値を生み出しつつ、中長期的な成長を達成することを目指しております。したがって、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおり、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標を定めています。2022年4月よりスタートした中期経営計画（期間：3年間 2023年3月期～2025年3月期）においては、前中期経営計画、2020年2月からの構造改革、及び2022年3月期方針での成果をもとに、「人と技術のシナジーで時代とともに変化する『期待を超える価値』を創造しよう」を基本方針に掲げ、当社グループの強みである人と、現場でのノウハウや新技術の活用により、さらなる収益力伸長、企業価値の向上を実現してまいります。中期経営計画における目標指標につきましては、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。今後も経営環境の変化を機会と捉え、資本効率性を高めながら中長期的な成長を図ってまいります。

- 5 【経営上の重要な契約等】  
重要な記載事項はありません。
- 6 【研究開発活動】  
重要な記載事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループの当連結会計年度の設備投資は、物流事業における車両運搬具等の経常的な更新、生産性・作業品質の向上を図るため、新規機械設備の導入を行うとともに、拠点の整備・拡充を進めました。

当連結会計年度の設備投資（固定資産受入ベース数値であります。）の内訳は、次のとおりであります。

セグメントの名称	設備投資金額（百万円）	前年同期比（％）
複合ソリューション事業	5,469	221.1
国内物流事業	1,399	80.4
国際物流事業	2,973	160.9
報告セグメント計	9,843	162.3
その他	1	3.5
全社（共通）	373	46.2
合計	10,219	147.5

（注）主な設備投資の概要につきましては、3「設備の新設、除却等の計画」に記載のとおりであります。

## 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

(1)提出会社

(2024年3月31日現在)

事業所名 所在地	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
本社 大阪市中央区他	全社共通	その他設備等	1,323	19	3,695 (13,586) [2,297]	8	176	5,223	303 (10)
国際物流関西支店 大阪市港区他	国際物流事業	倉庫・車両等	1,222	262	1,845 (24,977) [13,477]	67	58	3,456	193 (8)
国際物流関東支店 東京都中央区他	国際物流事業	倉庫・車両等	210	17	- (-) [2,049]	6	4	239	112 (7)
関東支店 千葉市中央区他	複合ソリューション 事業・国内物流事業	倉庫・車両等	1,634	321	5,150 (75,202) [90,786]	69	241	7,415	819 (399)
関東・北日本支店 東京都中央区他	複合ソリューション 事業・国内物流事業	倉庫・車両等	5,178	1,044	4,222 (133,483) [57,882]	68	199	10,713	1,058 (609)
関西支店 大阪市此花区他	複合ソリューション 事業・国内物流事業	倉庫・車両等	643	360	2,134 (22,755) [172,019]	826	321	4,286	1,144 (701)
西日本支店 大阪市北区他	複合ソリューション 事業・国内物流事業	倉庫・車両等	3,880	456	3,448 (140,060) [113,573]	232	117	8,136	1,368 (983)
東海支店 名古屋市熱田区他	複合ソリューション 事業・国内物流事業	倉庫・車両等	5,635	187	2,850 (83,971) [32,611]	106	22	8,801	694 (879)
東日本支店 東京都中央区他	複合ソリューション 事業	倉庫・車両等	9,169	838	7,586 (185,360) [165,033]	484	138	18,217	1,739 (1,070)
和歌山支店 和歌山県和歌山市 他	複合ソリューション 事業	倉庫・車両等	560	639	390 (8,058) [6,580]	-	55	1,645	855 (75)
鹿島支店 茨城県鹿嶋市他	複合ソリューション 事業	倉庫・車両等	995	1,162	522 (28,652) [1,102]	2	48	2,731	842 (99)
エンジニアリング 支店 北九州市小倉北区 他	複合ソリューション 事業	倉庫・車両等	139	17	380 (8,462) [234]	3	1	542	136 (23)
合計	-		30,593	5,327	32,227 (724,571) [657,644]	1,876	1,385	71,410	9,263 (4,863)

(2)国内子会社

(2024年3月31日現在)

会社名 所在地	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他		合計
(株)エコイノベーション 茨城県鹿嶋市	複合ソリューション事業	資源リサイクル設備等	1,321	23	226 (11,103) [30,200]	-	12	1,583	68 (8)
関西陸運(株) 香川県さぬき市	国内物流事業	物流センター設備等	1,199	101	2,464 (75,159) [7,747]	34	5	3,804	219 (464)
九州産交運輸(株) 熊本市南区	複合ソリューション事業	物流センター土地・設備・車両等	270	86	993 (16,034) [46,242]	395	12	1,758	419 (40)
鴻池メディカル(株) 東京都千代田区	複合ソリューション事業	滅菌センター土地・設備等	766	264	694 (18,723) [-]	82	25	1,832	750 (1,515)
その他 25社	複合ソリューション事業・国内物流事業・国際物流事業・その他	車両・その他設備等	776	511	1,501 (55,497) [44,220]	464	139	3,393	2,830 (1,234)

(3)在外子会社

(2024年3月31日現在)

会社名 所在地	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他		合計
Konoike-Pacific California, Inc. 米国ロサンゼルス	国際物流事業	倉庫・車両等	1,550	506	3,072 (79,228) [-]	-	552	5,681	68 (65)
Konoike-E Street, Inc. 米国ロサンゼルス	国際物流事業	倉庫・車両等	4,373	132	1,484 (29,878) [-]	-	20	6,011	17 (18)
Konoike-General, Inc. 米国ロサンゼルス	国際物流事業	倉庫・車両等	2,060	51	814 (17,000) [-]	-	2	2,928	11 (9)
その他 18社	複合ソリューション事業・国際物流事業	倉庫・車両等	1,531	4,533	495 (36,342) [5,935]	-	927	7,487	2,162 (27)

- (注) 1. 帳簿価額のうちその他は、工具、器具及び備品、建設仮勘定の合計であります。
2. 土地の面積欄の [ ] 内数字は賃借中のものであり、外書きで示しております。賃借料は88億76百万円です。なお、土地と区分できない建物についても、一括して記載しております。ただし、賃借中のもので全国に点在している借上社宅等の福利厚生施設は記載が困難であるため、含んでおりません。
3. 子会社の設備のほとんどは各子会社の本社に存在しているため、事業所の記載は省略しております。
4. 従業員数の ( ) は、臨時雇用者数を外書きしております。
5. リース資産の主なものは、トラック等であります。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修計画は次のとおりであります。

(新設)

(2024年3月31日現在)

会社名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定	
				総額	既支払額		着手	完了
提出会社	大阪府 豊中市	全社共通	研修センター	1,706 百万円	533 百万円	自己資金及び 借入金	2019年11月	2024年9月
Konoike- Pacific California, Inc.	米国カリ フォルニ ア州ロサ ンゼルス	国際物流事業	倉庫	22.6 百万US\$	1.3 百万US\$	自己資金及び 借入金	2022年10月	2025年9月

(注) 完成後の能力増加については、計数的把握が困難であるため、記載を省略しております。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	227,596,808
計	227,596,808

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2024年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2024年6月24日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	56,952,442	56,952,442	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	56,952,442	56,952,442	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2018年4月1日～ 2019年3月31日 (注)	19	56,952	12	1,723	12	930

(注) 新株予約権の行使によるものであります。

( 5 ) 【所有者別状況】

2024年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	20	18	43	170	8	3,215	3,474	-
所有株式数(単元)	-	121,390	10,780	153,204	61,432	61	222,579	569,446	7,842
所有株式数の割合(%)	-	21.31	1.90	26.90	10.80	0.01	39.08	100.00	-

(注) 1. 自己株式 3,915,506株は、「株式の状況」の「個人その他」に 39,155単元、「単元未満株式の状況」に 6株を含めて記載しております。

2. 上記「個人その他」の欄には、鴻池運輸役員持株会、鴻池運輸従業員持株会を含んでおります。

( 6 ) 【大株主の状況】

2024年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
江之子島商事株式会社	大阪府豊中市寺内二丁目4番1号 緑地駅ビル6階	5,040	9.50
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂一丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	4,626	8.72
鴻池運輸従業員持株会	大阪市中央区伏見町四丁目3番9号	4,540	8.56
銀泉株式会社	東京都港区海岸一丁目2番20号 汐留ビルディング	3,598	6.78
鴻池 忠彦	大阪市中央区	2,584	4.87
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内一丁目1番2号	2,480	4.67
日本製鉄株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目6番1号	2,451	4.62
大阪瓦斯株式会社	大阪市中央区平野町四丁目1番2号	2,248	4.24
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	2,150	4.05
鴻池 忠嗣	大阪市阿倍野区	1,623	3.06
計	-	31,343	59.09

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2024年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 3,915,500	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 53,029,100	530,291	-
単元未満株式	普通株式 7,842	-	-
発行済株式総数	56,952,442	-	-
総株主の議決権	-	530,291	-

(注)単元未満株式には、当社所有の自己株式6株が含まれております。

【自己株式等】

2024年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
鴻池運輸(株)	大阪市中央区伏見町 四丁目3番9号	3,915,500	-	3,915,500	6.87
計	-	3,915,500	-	3,915,500	6.87

## 2【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

#### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	40	68,440
当期間における取得自己株式	34	77,214

(注) 当期間における取得自己株式には、2024年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

#### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	46,351	81,392,356	-	-
保有自己株式数	3,915,506	-	3,915,540	-

(注) 当期間における取得自己株式の処理状況及び保有自己株式数には、2024年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの取引は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、各事業年度の業績、財務体質の強化、中長期事業戦略などを総合的に勘案して、内部留保の充実を図りつつ、継続的・安定的かつ業績・収益状況に対応した配当の実現を目指すことを基本方針としております。

当社は、年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、「会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定める」旨を定款に定めております。

当事業年度の配当については、上記方針に基づき、1株当たり65円の配当（うち中間配当24円）を実施しました。この結果、当事業年度の配当性向は41.7%となりました。

内部留保資金については、経営体質の一層の充実、将来の事業展開に役立てていきたいと考えております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2023年11月10日 取締役会決議	1,272	24.00
2024年5月20日 取締役会決議	2,174	41.00

#### 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「『人』と『絆』を大切に、社会の基盤を革新し、新たな価値を創造します」という企業理念を実践していくことにより、誠実に社会的責任を果たし、広く社会から信頼を得て、継続的な企業価値向上を目指すことを重要なミッションと位置づけております。

この考え方に基づき、事業活動を通じて、すべてのステークホルダーと良好な関係を築き、迅速で効率的、健全かつ公正で透明性の高い経営を推進するため、経営の監督機能強化や情報の開示に取り組むなど、適宜必要な施策を実施しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は監査役会設置会社であります。

##### ) 取締役会

当社の取締役会は、提出日現在において、取締役5名(うち3名は社外取締役)で構成しております。原則として月に1回の定例取締役会を開催しているほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、経営の基本方針及び経営に関する重要事項を決定するとともに、業務執行の監督機能の強化に努めております。また、経営環境の変化に迅速に対応し、取締役の各事業年度の経営に対する責任を明確にするため、取締役の任期を1年とするとともに、迅速な意思決定と業務執行を行うため、執行役員制度を導入しております。

当事業年度は、取締役会を18回開催し、経営の基本方針、サステナビリティ、コーポレート・ガバナンス、M&A等の経営に関する重要事項について、審議・討議を行いました。なお、上記記載の回数のほか、取締役会決議があったものとみなす書面決議を1回実施しました。

個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

(当事業年度の出席状況)

地位	氏名	開催回数(回)	出席回数(回)
代表取締役会長兼社長執行役員(議長)	鴻池 忠彦	18	18
取締役専務執行役員	鴻池 忠嗣	18	18
社外取締役	大田 嘉仁	18	18
社外取締役	増山 美佳	18	18
社外取締役	藤田 泰介	18	18

##### ) 監査役会

当社は監査役制度を導入しており、監査役4名のうち2名が社外監査役であります。監査体制の強化を図るため、2008年6月25日に開催された第68回定時株主総会の決議を経て、監査役会を設置し、原則として月に1回の定例監査役会を開催し、監査機能の強化を図っております。

なお、監査役及び監査役会の活動状況は「(3) 監査の状況」に記載のとおりであります。

##### ) 人事・報酬委員会

2019年6月26日の取締役会において、取締役、監査役及び執行役員の指名、並びに取締役、執行役員の報酬に係る取締役会の機能の独立性・客観性を強化することを目的に、取締役会の任意の諮問機関として「人事・報酬委員会」の設置を決議いたしました。当事業年度は、取締役会の諮問に基づき、委員会を9回開催し、取締役及び執行役員の指名・報酬等について審議及び答申を行いました。なお、人事・報酬委員会は、独立社外取締役2名、社外取締役1名、社内取締役1名の合計4名によって構成され、独立社外取締役の割合は半数に留まりますが、独立社外取締役が委員長を務めていることもあり、人事・報酬委員会の独立性・客観性は確保できているものと判断しております。

個々の委員の出席状況については次のとおりであります。

(当事業年度の出席状況)

地位	氏名	開催回数(回)	出席回数(回)
社外取締役(委員長)	増山 美佳	9	9
代表取締役会長兼社長執行役員	鴻池 忠彦	9	9
社外取締役	大田 嘉仁	9	9
社外取締役	藤田 泰介	9	9

以上の取り組みにより、経営の透明性・効率性を担保することができると思え、現在の体制を採用しております。なお、役員その他の詳細につきましては、「(2) 役員状況 役員一覧」に記載のとおりであります。

## 企業統治に関するその他の事項

### 基本的な考え方

当社は、「『人』と『絆』を大切に、社会の基盤を革新し、新たな価値を創造します」を企業理念に掲げると共に、会社法及び会社法施行規則に基づき、当社及び当社の子会社（以下「当社グループ」という）の業務の適正を確保するための体制の整備に関する基本方針を、以下のとおり定めます。

### イ．内部統制システムの推進体制

サステナビリティ委員会並びにその下部組織である内部統制部会、リスクマネジメント部会、情報セキュリティ部会、コンプライアンス部会及び環境部会を設置しております。

### ロ．取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 当社は、企業理念に謳う当社グループが大切にしている価値観「『人』と『絆』を大切に」並びに行動指針に基づき、役員及び従業員の業務執行が法令及び定款に適合することを確保するために「企業倫理規程」を制定します。
- (2) 「企業倫理規程」の遵守の徹底と実践的運用を行うため、役員及び従業員に対する教育・研修を実施するとともに、「コウノイケ・ヘルプライン運用基準」を定め、「コウノイケ・ヘルプライン」（以下「ヘルプライン」という）の窓口を社内・社外に設置するなどの体制を整備します。
- (3) 「コンプライアンス規程」を定め、コンプライアンス部会を設置し、当社グループのコンプライアンス体制の構築・推進を図ります。なお、同部会の委員の内1名は社外の有識者とします。
- (4) 内部監査室は、「内部監査規程」に基づき、原則として当社の全部門に対し、予め定められた監査計画に沿って内部監査を実施します。その結果については、社長執行役員及び監査役、必要に応じて取締役会に報告します。
- (5) 社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力との関係断絶及び不当な要求への明確な拒絶のための体制の整備に努めます。

### ハ．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (1) 取締役の職務に係る議事録等の文書その他の情報は、「文書管理規程」等の社内規程に従い、各主管部門において、適切に保存及び管理を行います。
- (2) 取締役及び監査役は、これらの情報を常時閲覧できることとします。
- (3) 「情報セキュリティ基本方針」及び「情報セキュリティ管理規程」を整備するとともに、情報管理の徹底を図るため、情報セキュリティ部会を設置し、情報の取扱い・保管・セキュリティに関する適切な運用を図ります。

### ニ．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (1) 「リスクマネジメント規程」により、事業上のリスク管理に関する基本方針や体制を定め、リスクマネジメント部会を設置して、企業価値を毀損させる可能性のあるリスクの発現や、危機の発生を予防・抑制する活動を継続的に展開し、実効性のあるリスク管理体制の運用を図ります。
- (2) リスクマネジメント部会においては、事業上のリスクを事業継続リスク、資産保全リスク、業務運営リスクの3つのカテゴリーに分類するとともに、2つの管理レベル（全社リスクと部門リスク）を設け、カテゴリーと管理レベルに応じて適正なリスク管理を実施します。
- (3) 「事業継続計画（BCP）」に関して、危機対応マニュアルの整備や「危機管理基準」を制定し、大災害や大事故、不祥事等の不測の事態が発生した時でも事業の継続や早期の復旧・再開ができる体制を構築します。

### ホ．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 取締役の職務の効率性を確保するため、取締役会において取締役の合理的な職務分掌及び適切な執行役員の任命を行います。
- (2) 取締役会を原則毎月開催し、「取締役会規則」に基づき、経営に関する重要事項について、経営判断の原則及び善良なる管理者の注意義務等に基づき審議・決定を行うとともに、定期的に職務の執行状況等について報告します。また、「経営会議規程」を定め、取締役会の下部機関として経営会議を設置し、定期的に開催します。
- (3) 取締役会において策定した中期経営計画及び年度予算について、月次・四半期毎に業績管理を行い、達成状況の確認、計画及び予算の見直しを行います。

へ。当社並びに子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(1) 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

「関係会社管理規程」において、当社と子会社の情報共有及び業務上の報告についてルールを定めるとともに、子会社の営業成績、財務状況その他重要な情報について、当社への定期的な報告を義務づけま

す。  
定期的に各事業本部の所管のもと関係会社月次報告会を開催し、経営上の重要情報の共有に努めるとともに、子会社において重要な事象が発生した場合には、子会社に対して随時当社取締役会又は当社取締役への報告を義務づけま

(2) 子会社の損失の危機の管理に関する規程その他の体制

当社グループは当社が策定する「リスクマネジメント規程」を共有し、同規程が定めるリスクマネジメント小部会の運営を通じて当社グループ全体のリスクを網羅的かつ統括的に管理します。

当社内に設置されるリスクマネジメント部会は当社グループのリスク管理を担当する機関として、グループ全体のリスクマネジメント推進に係る課題及びその対策を審議します。

当社グループは、不測の事態や危機の発生時に備え、当社グループ全体の「事業継続計画（BCP）」に関して危機対応マニュアルの整備や「危機管理基準」を策定して、当社グループの役員及び従業員に周知徹底し、当社グループの事業継続の円滑な実施を図ります。

(3) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社グループは、各社の社内規程において明確化された職務分掌及び権限に基づいて業務運営を行い、分業体制による業務の専門化・高度化を図ります。また、かかる体制の中で、重要度に応じて職務権限を委任できることとし、意思決定手続きの機動性向上を図ります。

当社グループを網羅する中期経営計画及び年度予算を策定します。かかる策定の作業については、経営層からのトップダウンと事業部門からのボトムアップを適切に組み合わせながら行います。

策定した中期経営計画及び年度予算について、適切な進捗管理等を実施することを通じて職務執行の効率化を図ります。

(4) 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、「企業倫理規程」を制定するとともに「経営品質ハンドブック」を作成し、当社グループの全ての役員及び従業員に周知徹底します。

当社は、当社グループ各社の規模や業態等に応じて、適正数の監査役やコンプライアンス推進担当者を配置するように努めます。

当社は、当社グループの役員及び従業員に対し、定期的に法令遵守等に関する研修を行い、コンプライアンス意識の醸成を図ります。

当社の内部監査室は、「内部監査規程」及び「関係会社管理規程」に基づき、当社グループ各社に対する原則として年1回の内部監査を実施します。

当社は、当社グループ各社が利用可能な「ヘルプライン」を設置し運用します。

当社グループの海外拠点については、当該拠点ごとに現地の法律・会計・税務についての随時の相談、アドバイスを求めることができる提携先を確保し、コンプライアンス体制の整備・運用に努めます。

当社グループ各社は、反社会的勢力の排除に向けて「反社会的勢力による被害を防止するための基本方針」に基づき、体制の整備に努めます。

ト．監査役その職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

(1) 監査役会の下に監査役室を置き、監査役室に監査役の職務を補助すべき専任の使用人を常時配置し、監査役の職務を補助させるものとします。

(2) 監査役補助者に関する人事を決定するにあたっては、監査役の意見を求めることとします。

(3) 当社は、「監査役監査基準」において、監査役の補助使用人に対する指揮命令権を定めます。

チ．当社の監査役への報告に関する体制

(1) 当社グループの役員及び従業員は、当社監査役からの業務執行に関する事項について報告を求められたときは、速やかに適切な報告を行います。

(2) 当社の役員及び従業員は、法令等の違反行為等や、当社又は当社の子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した場合、直ちに当社の監査役又は監査役会に対して報告を行います。

(3) 当社の内部統制、内部監査、コンプライアンス及びリスク管理を所管する各担当部署は、定期的又は必要に応じて適宜遅滞なく当社監査役に対し、当社グループにおける内部統制、内部監査、コンプライアンス、リスク管理等の現状を報告します。

(4) 当社グループのヘルプライン担当部署は、当社グループの役員及び従業員からの内部通報状況について、定期的に当社監査役に対し報告します。

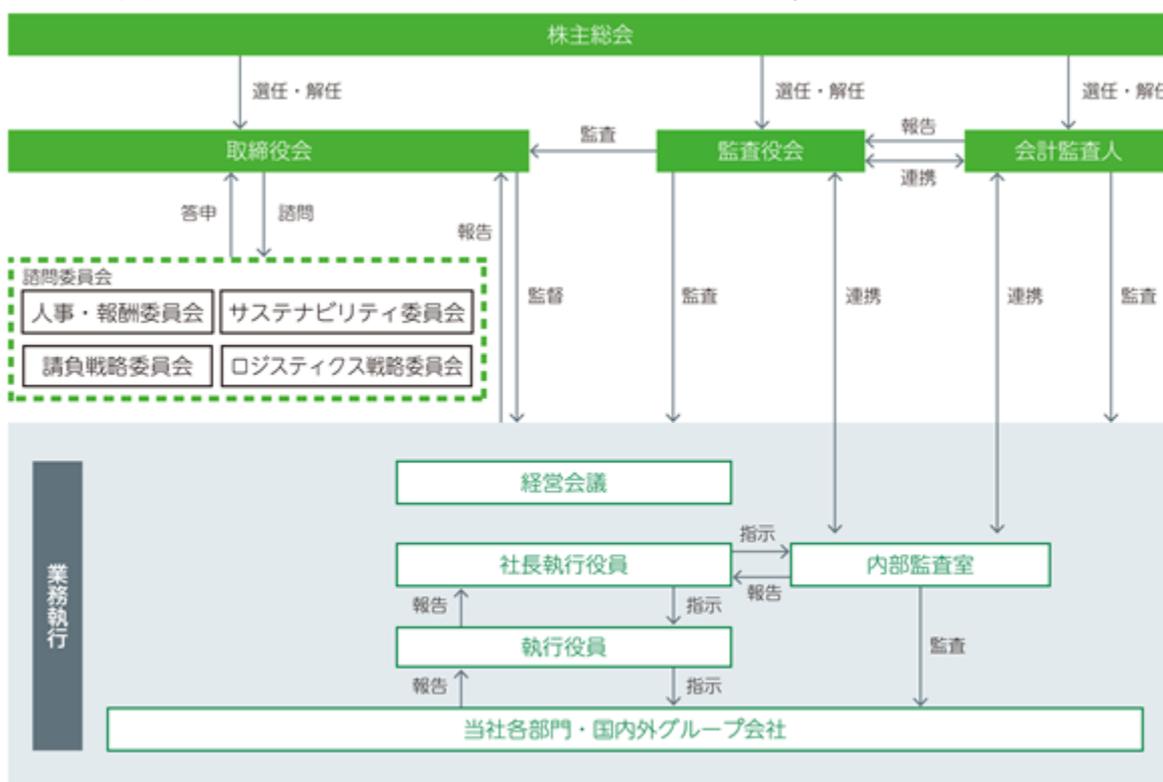
リ．監査役への報告したことを理由として不利益扱いを受けないことを確保するための体制

- (1) 当社は、「監査役監査基準」において、当社グループの監査役への報告を行った当社グループの役員及び従業員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループの役員及び従業員に周知徹底します。
- (2) 「コウノイケ・ヘルプライン運用基準」に基づいて、ヘルプライン担当部署は、当社グループの役員及び従業員から法令、定款又は社内規程に違反する重大な事実、その他コンプライアンス上の重大な問題にかかわる通報を受けた場合、通報内容について速やかに当社監査役に報告します。  
 また、当該通報をしたこと自体による解雇その他の不利益取扱いの禁止を明記します。

ヌ．監査役職務の執行について生じる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生じる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項、その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

- (1) 当社は、監査役がその職務の執行について、当社に対し、会社法第388条に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、担当部署において審議の上、当該請求に係る費用又は債務が当該監査役職務の執行に明らかに必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理します。
- (2) 当社は、監査役会が独自の外部専門家（弁護士、公認会計士等）を監査役のための顧問とすることを求めた場合、当該監査役職務の執行に明らかに必要でないと認められた場合を除き、その費用を負担します。
- (3) 当社は、監査役職務の執行について生じる費用等を支弁するため、毎年、一定額の予算を設けます。
- (4) 監査役は、内部監査室及び会計監査人との連携に努め、定期的な打ち合わせを行うほか、監査結果についての報告を受け、必要に応じ随時情報交換を行うことで監査の実効性を確保します。

なお、当社の機関及び内部統制等の整備の概要は以下のとおりです。



#### リスク管理体制の整備の状況

当社は、事業環境の変化に対応しながら持続的な成長を達成していくため、企業活動に伴うさまざまなリスクについては、各部署においてリスクの分析や予防対策の検討などを進め、それぞれの本部担当役員が対応部署を通じ、必要に応じて規程・ガイドラインの制定、研修、マニュアルの制定・配付等を行う体制をとっております。また、企業の社会的責任遂行のための調査、研究、指導、助言を行う部署としてコンプライアンス部を設置するとともに、さらなる法令遵守体制の確立に向け、組織的又は個人的な法令違反行為等に関する相談については、監査役への報告に関する体制等を定めているほか、社内（専任部署のコウノイケ・ヘルプライン）及び社外（顧問弁護士事務所）に通報窓口を開設しております。

なお、法務上の問題については、顧問弁護士と顧問契約を締結し、必要に応じて指導及び助言等を受け、適切な対応を行える体制をとっております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は、10名以内とする旨を定款に定めております。

#### 取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。なお、累積投票による取締役の選任については、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社は、2008年6月25日開催の定時株主総会において社外監査役、2010年6月22日開催の定時株主総会において社外取締役の責任限定契約を可能とする旨を定款に定めております。

##### イ．社外取締役との責任限定契約

会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額を限度としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について、善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

##### ロ．社外監査役との責任限定契約

会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額を限度としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について、善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

#### 補償契約の内容の概要等

当社は、取締役及び監査役との間に、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結しており、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補填することとしております。なお、当該補償契約によって会社役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、会社役員がその職務を行うにつき悪意又は重大な過失があった場合には補償の対象としないこととするなどの措置を講じております。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、保険会社との間で、当社の取締役・監査役・執行役員（当事業年度中に在任していた者を含む。）を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額当社が負担しております。

当該保険契約の内容の概要は、被保険者である対象役員が、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が填補するものであり、1年毎に契約更新しております。

なお、当該保険契約では、当社が当該役員に対して損害賠償を追求する場合等は保険契約の免責事項としており、また、填補する額について限度額を設けることにより、当該役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとしている事項

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、「会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定める」旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

( 2 ) 【 役員の状況】

役員一覧

男性 7名 女性 2名 ( 役員のうち女性の比率 22.2% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 ( 千株 )
代表取締役会長兼社長執行役員	鴻池 忠彦	1953年11月7日生	1976. 4 株式会社鴻池組 入社 1981. 4 当社 入社 1983. 12 同 常務取締役 1987. 12 同 専務取締役 1989. 12 同 代表取締役副社長 2003. 6 同 代表取締役社長 2018. 4 同 代表取締役兼社長執行役員 2021. 4 同 代表取締役社長執行役員 2021. 6 同 代表取締役会長兼社長執行役員 ( 現任 ) 〔 重要な兼職の状況 〕 大阪港総合流通センター株式会社 代表取締役副社長	( 注 ) 4	2,584
取締役専務執行役員 国際統括担当兼技術革新担当	鴻池 忠嗣	1982年11月30日生	2006. 4 株式会社三井住友銀行 入行 2013. 4 当社 入社 2014. 7 同 経営企画本部 部長 2016. 4 同 執行役員 2017. 4 同 常務執行役員 2017. 6 同 取締役兼常務執行役員 2018. 4 同 取締役兼専務執行役員 2019. 4 同 取締役兼専務執行役員、新事業 開発管掌、新事業開発本部 本部長 2021. 4 同 取締役専務執行役員、海外管掌 兼技術革新管掌 2022. 4 同 取締役専務執行役員、国際統括 担当兼技術革新担当 ( 現任 )	( 注 ) 4	1,623
取締役	大田 嘉仁	1954年6月26日生	1978. 4 京セラ株式会社 入社 2003. 6 同 執行役員 2010. 6 同 取締役執行役員常務 2010. 12 日本航空株式会社 専務執行役員 2015. 12 京セラコミュニケーションシステ ム株式会社 代表取締役会長 2017. 4 同 顧問 2018. 6 当社 取締役 ( 現任 ) 2019. 9 株式会社MTG 会長 2019. 12 同 取締役会長 2023. 12 同 相談役 ( 現任 )	( 注 ) 4	-
取締役	増山 美佳	1963年1月6日生	1985. 4 日本銀行 入行 1991. 9 Cap Gemini Sogeti 国際マーケ ティング・ディレクター 1992. 11 ジェミニ・コンサルティング・ ジャパン シニアコンサルタント 1997. 6 エゴンゼンダー株式会社 入社 2004. 1 同 パートナー 2016. 10 増山 & Company合同会社 代表社員 社長 ( 現任 ) 2017. 3 サントリー食品インターナシヨナ ル株式会社 社外取締役 ( 監査等委 員 ) ( 現任 ) 2019. 3 コクヨ株式会社 社外取締役 ( 現 任 ) 2019. 6 当社 取締役 ( 現任 ) 〔 重要な兼職の状況 〕 増山 & Company合同会社 代表社員社長 サントリー食品インターナショナル株式会社 社外取締役 ( 監査等委員 ) コクヨ株式会社 社外取締役	( 注 ) 4	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	藤田 泰介	1970年7月11日生	1991.10 監査法人トーマツ(現 有限責任監査法人 トーマツ) 入所 2000.11 モルガン・スタンレー証券株式会社(現 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社) 入社 2002.6 スパークス・アセット・マネジメント株式会社 入社 2006.3 Taiyo Pacific Partners LP 入社 2012.2 Unleash Capital Pte. Ltd. 設立 2012.12 Orbis Investments Management Ltd. 入社 2014.9 Asian Energy Investments, Pte.Ltd. 入社 2016.5 アムンディ・ジャパン株式会社 入社 2020.7 当社 取締役(現任) 2022.6 株式会社ホギメディカル 社外取締役 2023.2 合同会社フジタや彬彬 代表社員(現任) 2024.6 株式会社ホギメディカル 取締役(現任) [重要な兼職の状況] 合同会社フジタや彬彬 代表社員 株式会社ホギメディカル 取締役	(注)4	-
監査役 (常勤)	小林 寛昭	1959年6月22日生	1983.4 当社 入社 2012.6 同 管理部長 2013.6 同 経理部長 2015.4 同 執行役員 財務経理本部 副本部長 2016.4 同 執行役員 システム推進本部 本部長、システム営業部長 2018.4 同 執行役員 監査役室担当 2019.4 同 執行役員 内部監査室長 2021.4 同 顧問 2021.6 同 監査役(現任)	(注)5	31
監査役 (常勤)	田中 俊一	1963年11月28日生	1986.4 当社 入社 2017.4 同 中国九州支店長 2020.4 同 東海支店長 2023.4 同 食品本部 部長 2024.4 同 顧問 2024.6 同 監査役(現任)	(注)6	0
監査役	星 千絵	1972年3月6日生	1998.4 弁護士登録 2004.9 田辺総合法律事務所 入所 2006.4 同 パートナー(現任) 2014.4 防衛調達審議会委員 2021.6 当社 監査役(現任) 2022.3 BASE株式会社 社外監査役(現任) 2023.6 三井住建道路株式会社 社外取締役(現任) [重要な兼職の状況] 田辺総合法律事務所 パートナー BASE株式会社 社外監査役 三井住建道路株式会社 社外取締役	(注)5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	木村 朋成	1961年10月20日生	1984. 4 株式会社住友銀行(現 株式会社三井住友銀行)入行 2004. 7 同 豊中法人部長 2007. 4 同 広報部(大阪)部長 2011. 3 日興コーディアル証券株式会社(現 SMBC日興証券株式会社)執行役員 2014. 6 株式会社三井住友銀行 退行 2018. 3 SMBC日興証券株式会社 常務執行役員 2021. 3 同 顧問 2021. 7 山田コンサルティンググループ株式会社 シニアアドバイザー(現任) 2024. 6 当社 監査役(現任)	(注)6	-
計					4,239

- (注) 1. 取締役 鴻池忠彦氏は取締役 鴻池忠嗣氏の父であります。  
 2. 取締役 大田 嘉仁、増山 美佳及び藤田 泰介の各氏は社外取締役であります。  
 3. 監査役 星 千絵及び木村 朋成の両氏は社外監査役であります。  
 4. 2024年6月21日開催の第84回定時株主総会終結の時から1年間  
 5. 2021年6月24日開催の第81回定時株主総会終結の時から4年間  
 6. 2024年6月21日開催の第84回定時株主総会終結の時から4年間  
 7. 当社では、取締役会の一層の活性化並びに経営体制の強化、意思決定の迅速化などを図るため、執行役員制度を導入しております。

上記に記載した以外の執行役員は23名で、構成は以下のとおりであります。

役職名	氏名	役職名	氏名
専務執行役員 コーポレート部門担当兼サステナビリティ担当	津加 宏	執行役員 総務本部本部長兼リスクマネジメント担当	西 均
常務執行役員 人材開発本部本部長	加藤 敦	執行役員 社長特命事項(ロジスティクス戦略担当補佐)	田中 貴弘
常務執行役員 事業開発本部本部長兼社長特命事項(メディカル関連担当)	天野 実	執行役員 鉄鋼本部副本部長兼鉄鋼本部本部長	柏田 昌宏
常務執行役員 社長特命事項(次世代エネルギー等担当)兼サステナビリティ担当補佐	勝田 幸司	執行役員 財務経理本部本部長	中西 義人
常務執行役員 経営品質本部本部長	吉田 信吾	執行役員 空港本部本部長兼鴻池エアホールディング株式会社代表取締役	岡本 清章
常務執行役員 技術革新本部本部長兼食品プロダクト本部副本部長兼請負戦略担当補佐	菅沼 隆	執行役員 ICT推進本部本部長兼ロジスティクスシステム部長	石川 孝浩
常務執行役員 万博・IR担当兼社長特命事項(次世代エネルギー等担当)	坂本 敦哉	執行役員 メディカル本部本部長兼鴻池メディカル株式会社代表取締役	高見 英喜
常務執行役員 エンジニアリング本部本部長	三好 和満	執行役員 社長特命事項(技術系人材育成担当)兼請負戦略担当補佐	小泉 智志
常務執行役員 経営企画本部本部長	田辺 茂樹	執行役員 国際統括本部本部長	戸和 孝秀
常務執行役員 営業本部本部長	大淵 和夫	執行役員 食品本部本部長	井上 光行

役職名	氏名	役職名	氏名
執行役員 経営品質本部副本部長	中村 繁夫	執行役員 食品プロダクツ本部本部長	藏本 幸治
執行役員 鉄鋼本部本部長兼エンジニアリン グ本部副本部長兼請負戦略担当	藤原 俊宏		

8. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
高坂 敬三	1945年12月11日生	1970. 4 弁護士登録 色川法律事務所 入所 2001. 1 同 代表 2017. 1 同 顧問 2020. 1 弁護士法人色川法律事務所 代表(現 任) 〔重要な兼職の状況〕 弁護士法人色川法律事務所 代表 東洋アルミニウム株式会社 社外監査役 住友ゴム工業株式会社 社外取締役 積水化成工業株式会社 社外監査役 セーレン株式会社 社外監査役	(注)	-

(注) 補欠監査役の任期は、就任した時から退任した監査役の任期の満了の時までであります。

社外役員の状況

当社では、社外取締役3名及び社外監査役2名を選任しており、社外取締役 大田嘉仁氏及び増山美佳氏、社外監査役 星千絵氏及び木村朋成氏の4名を株式会社東京証券取引所が定める独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。社外役員と当社との関係は以下のとおりであります。

役職名	氏名	選任の理由及び当社との関係
社外取締役 (独立役員)	大田 嘉仁	経営者として幅広い業種を経験されているほか、様々な団体の要職に就任されてきたことから、高い見識と豊かな経験、優れた能力を備えられており、これまでも客観的な視点から当社の経営全般への様々な指導をいただいております。以上の理由から、2018年6月より社外取締役への就任をお願いしております。 なお、同氏は当社の取引先である日本航空株式会社に在籍しておりましたが、2013年に退職しており、現在は同社の役職には何ら就いていないため、当社の独立役員としての職務遂行に影響を与えるものではありません。
社外取締役 (独立役員)	増山 美佳	コーポレート・ガバナンス、人材・組織及びM&A等の分野における豊富な経験及び見識と、経営・経済に関するグローバルな知見を有しており、当社のコーポレート・ガバナンス体制の一層の強化に向けて専門的な見地から指導をいただいております。以上の理由から、2019年6月より社外取締役への就任をお願いしております。 なお、同氏が代表社員社長を務める増山 & Company合同会社と当社との間で、2018年6月1日から2019年6月25日までコンサルティング契約を締結しておりましたが、現在は同社と当社との間に特別な利害関係が存在しないため、当社の独立役員としての職務遂行に影響を与えるものではありません。
社外取締役	藤田 泰介	国内外資本市場における豊富な経験及び見識と、経営・経済に関するグローバルな知見を有しており、客観的な視点から当社の経営全般への様々な指導をいただいております。以上の理由から、2020年7月より社外取締役への就任をお願いしております。 なお、同氏と当社との間で2023年7月1日から2024年6月30日までコンサルティング契約を締結しておりますが、当社の社外取締役としての職務遂行に影響を与えるものではありません。
社外監査役 (独立役員)	星 千絵	会社の経営に関与していませんが、長年にわたり弁護士として企業法務等の実務に携わり、専門的な知見並びに幅広い知識と経験を有しておられることから、社外監査役として独立した立場から当社の監査において十分な役割を果たしていただいております。以上の理由から、2021年6月より社外監査役への就任をお願いしております。 なお、同氏がパートナーを務める田辺総合法律事務所と当社との間に特別な利害関係はありません。
社外監査役 (独立役員)	木村 朋成	これまで直接会社経営に関与した経験はありませんが、金融機関の業務に長年携わることで培われた専門知識、経営管理に関する豊富な経験を有しておられることから、社外監査役として独立した立場から当社の監査において十分な役割を果たしていただけるものと判断したため、2024年6月より社外監査役への就任をお願いしております。 なお、同氏は当社の取引先である株式会社三井住友銀行に在籍しておりましたが、2014年に退行しており、現在は同社の役職には何ら就いていないため、当社の独立役員としての職務遂行に影響を与えるものではありません。

なお、社外役員の当社株式所有については 役員一覧に記載のとおりであります。

( 社外役員の独立性に関する基準 )

イ . 社外役員に求める資質

当社では、会社法及び株式会社東京証券取引所が定める基準に加え、企業経営やその他専門領域における豊富な経験や知識を有し、経営の健全性・透明性確保のために、当社の経営課題等について積極的に提言・提案を行うことができる、次の資質に関する要件を重視しております。

- (1) 多様な価値観を理解し、積極的に提言・提案ができる豊富な経験を有する
- (2) 法律・会計等の専門性の高い分野において高度な知識を有する又は物流事業やグローバル展開等に精通している
- (3) 企業経営の経験に基づく高い見識を有する

ロ . 社外役員の独立性に関する基準

当社は、社外取締役及び社外監査役（以下、総称して「社外役員」という）又は社外役員候補者が、当社において合理的に可能な範囲で調査した結果、会社法及び株式会社東京証券取引所が定める基準に加え、次の各項目のいずれにも該当しないと判断される場合に、当社は当該社外役員又は当該社外役員候補者が当社に対する独立性を有しているものと判断します。

- (1) 当社グループの主要な取引先（注 1）又はその業務執行者
- (2) 当社グループを主要な取引先とする者（注 2）又はその業務執行者
- (3) 当社グループから役員報酬以外に、多額（注 3）の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう）
- (4) 当社グループから多額の寄付（注 4）を受けている者又は法人、組合等の理事その他の業務執行者
- (5) 当社の主要株主（総議決権の10%以上の議決権を直接又は間接的に保有している者）又はその業務執行者（注 5）
- (6) 当社グループが総議決権の10%以上の議決権を直接又は間接的に保有している者又はその業務執行者
- (7) 当社グループの会計監査人である監査法人に所属する者
- (8) 当社グループの業務執行取締役、執行役員が業務執行者に就任している法人の業務執行取締役、執行役員
- (9) 上記(5)から(8)のいずれかに過去3年間において該当していた者
- (10) 上記(1)から(8)までのいずれかに該当する者が重要な者（注 6）である場合において、その者の配偶者又は二親等以内の親族

- (注) 1 . 当社グループの主要な取引先とは、直近事業年度における当社の年間連結売上高の2%以上の額の支払を当社グループに行っている者、直近事業年度末における当社の連結総資産の2%以上の額を当社グループに融資している者をいう。
- 2 . 当社グループを主要な取引先とする者とは、直近事業年度におけるその者の年間連結売上高の2%以上の支払を当社グループから受けた者をいう。
- 3 . 多額とは、個人の場合は、当社グループから受け取った役員報酬を除く当該財産の合計額が、当社の直近事業年度において年間1千万円以上、法人、組合等の団体である場合は、当社グループから受け取った当該財産の合計額が、当該団体の直近事業年度において当該団体の年間連結売上高若しくは年間総収入額の2%以上の場合をいう。
- 4 . 多額の寄付とは、個人の場合は、当社グループから受け取った寄付の合計額が、当社の直近事業年度において年間1千万円、法人、組合等の団体である場合は、当社グループから受け取った寄付の合計額が、当該団体の直近事業年度において当該団体の年間連結売上高若しくは年間総収入額の2%を超えている場合をいう。
- 5 . 業務執行者とは、法人その他の団体の業務執行取締役、執行役員、その他これらに準じる者及び使用人をいう。
- 6 . 重要な者とは、業務執行取締役、執行役員、執行役員、部門長等の重要な業務を執行する使用人をいう。

なお、社外取締役は監査役、各業務執行部門等と意見交換を行い、その実効性について随時連携を図っております。社外監査役は取締役会、監査役会、代表取締役会長兼社長執行役員との定期会合に出席し、また常勤監査役から監査に必要な社内情報の提供を受けて、業務の適正性を判断しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査役は、内部監査室と毎月1回定例会議を開催し、内部監査室の監査方針、監査計画、指摘事項等の内部監査の内容及び内部監査の進捗状況等の報告を受けております。監査役からは、監査方針、監査計画、監査役監査活動の内容等を報告しております。また、監査役は、会計監査人と定期的に会合を持ち、相互に監査計画概要を説明し、意見交換を行うとともに、会計監査人から、四半期レビュー報告、期末監査報告等の説明を受けているほか、適宜情報交換を行っております。さらに、監査役は、会計監査人の当社及び子会社への監査に立会い、連携を深めております。加えて、内部監査室は、会計監査人による監査及び監査役による監査と連携し、効率的な監査を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役4名(うち2名は社外監査役)は、監査役会を通じて意思疎通及び情報の交換を図るほか、監査方針等に  
 従い、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるととも  
 に、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要  
 に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査して  
 おります。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会  
 社から事業の報告を受けております。また、監査役職務の補助を行うため、監査役直属の組織として専従者3名か  
 らなる監査役室を設置しております。なお、監査役である小林寛昭氏は財務経理本部副本部長、内部監査室長等を  
 歴任するなど、幅広い経験から財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。社外監査役である木村朋  
 成氏は金融機関の業務に長年携わることで培われた専門知識、経営管理に関する豊富な経験から財務及び会計に關  
 する相当程度の知見を有しております。社外監査役である星千絵氏は長年にわたり弁護士として企業法務等の実務  
 に携わり、専門的な知見並びに幅広い知識と経験を有しております。

当事業年度においては、監査役会を13回開催いたしました。

個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

地位	氏名	開催回数(回)	出席回数(回)
監査役(常勤)	大谷 貢	13	13
監査役(常勤)	小林 寛昭	13	13
社外監査役	藤原 裕	13	13
社外監査役	星 千絵	13	13

内部監査の状況

当社は、2008年4月に社長執行役員直轄の「内部監査室」を設置し、専任のスタッフ11名が、当社の本社管理部  
 門及び支店・営業所の全部署並びに重要な連結子会社への監査を実施することにより、事業活動における法令、諸  
 規程の遵守状況を点検しております。また、事業活動の合理性及び効率性を検証し、業務改善に向けた具体的助  
 言、勧告を行っております。

監査結果については、社長執行役員、監査役に報告・共有するとともに、監査対象部署に対して改善を要請し、  
 改善結果報告書の提出を求めています。必要に応じて、監査結果はサステナビリティ委員会を通じて取締役会に  
 も報告される体制となっております。

加えて、内部監査室は、会計監査人による監査及び監査役による監査と連携し、効率的な監査を行っておりま  
 す。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

1975年以降

c. 業務を執行した公認会計士

中田 明

安場 達哉

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士15名、その他38名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、会計監査人の独立性・専門性等を有することについて確認することに加え、監査計画並びに監査費用の妥当性等を勘案し、監査法人を適切に選定しております。

また、当社は以下のとおり、会計監査人の解任又は不再任の決定の方針を定めております。

「当社では、会計監査人が職務上の義務に違反し、又は職務を怠り、若しくは会計監査人としてふさわしくない非行があるなど、当社の会計監査人であることにつき当社にとって重大な支障があると判断した場合には、監査役会が会社法第340条の規定により会計監査人を解任いたします。また、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難であると認められる場合、又は監査の適正性をより高めるために会計監査人の変更が妥当であると判断される場合には、監査役会は、会計監査人の解任又は再任しない等のことに関する議案及び会計監査人の選任に関する議案の内容を決定し、当社取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提案いたします。」

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、コーポレートガバナンス・コードの補充原則3-2に基づき、会計監査人の監査の方法及び監査の結果についての相当性判断に関する基準を策定し評価を行っております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	89	1	148	6
連結子会社	-	-	-	-
計	89	1	148	6

当社における非監査業務の内容は、以下のとおりです。

(前連結会計年度)

内部統制に関するアドバイザリー業務

また、連結子会社については、該当事項はありません。

(当連結会計年度)

内部統制に関するアドバイザリー業務

また、連結子会社については、該当事項はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(デロイト トーマツ グループ)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	20	-	9
連結子会社	-	3	-	3
計	-	23	-	12

当社における非監査業務の内容は、以下のとおりです。

(前連結会計年度)

M&Aに係る財務及び税務デューデリジェンス業務

また、当社の連結子会社である鴻池メディカル株式会社は当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイト トーマツ税理士法人に対して税務に係るアドバイザリー業務として3百万円の報酬を支払っております。

(当連結会計年度)

M&Aに係る財務及び税務デューデリジェンス業務

また、当社の連結子会社である鴻池メディカル株式会社は当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているデロイト トーマツ税理士法人に対して税務に係るアドバイザリー業務として3百万円の報酬を支払っております。

c . その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
該当事項はありません。

d . 監査報酬の決定方針  
前年度の監査実績に基づき、当連結会計年度の監査内容を踏まえて決定しております。

e . 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由  
監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等を確認した結果、会計監査人の報酬等の額は妥当であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### (4)【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

当社は、2021年2月12日の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議し、2022年12月20日の取締役会において、当該決定方針の内容を一部改定しております。なお、当該取締役会の決議に際しては、あらかじめ決議する内容について人事・報酬委員会に諮問し、答申を受けております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針と整合していることや、人事・報酬委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりです。

##### イ．基本方針

当社の役員報酬制度は、企業理念である「私たちの使命」（「人」と「絆」を大切に、社会の基盤を革新し、新たな価値を創造します。）を実現するため、以下を基本方針としております。

- (1) 企業理念「私たちの使命」の実現に貢献するものであること
- (2) 「2030年ビジョン」の実現に向けた優秀な経営陣の確保・維持に資すること
- (3) 常に期待を超えるというチャレンジ精神を促すものであること
- (4) 業績との連動性が高い設計であること
- (5) 中長期的な株価連動報酬を継続すること
- (6) 従業員・株主をはじめとしたステークホルダーに対して、説明責任を果たせる透明性・公正性が担保された設計であること

##### ロ．基本報酬に関する方針

当社の取締役の基本報酬（金銭報酬）は、月例の固定報酬とし、役位、職責に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとしております。

#### 八．業績連動報酬・非金銭報酬等に関する方針

##### (1) 業績連動報酬等

事業年度ごとに業績向上に対する意識を高めるため、業績指標を反映した現金報酬とし、各事業年度の全社業績、部門業績等の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として毎年、一定の時期に支給します。目標となる業績指標やその値等は、適宜、環境の変化に応じて人事・報酬委員会の答申を踏まえた見直しを行うものとしております。

なお、当事業年度は、連結営業利益等の業績や個人別の評価に基づき、役位別の標準額に係数を乗じて算出し、支給額を決定しております。評価指標の一つとして連結営業利益を選択した理由は、当期の業務執行の成果を総合的かつ客観的に示していると判断したためです。また、その実績は16,634百万円であります。

##### (2) 非金銭報酬等

取締役退任時に譲渡制限が解除される譲渡制限付株式とし、社外取締役を除く取締役に対し、毎年、一定の時期に付与します。譲渡制限付株式を付与するために支給する金銭報酬の総額は年額1億円以内とし、譲渡制限付株式として発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は年10万株以内とします。

なお、非居住者（日本国外の居住者）であること等により、譲渡制限付株式の付与が困難又は相当でない取締役に対しては、譲渡制限付株式を付与せず、その代替として金銭報酬その他の報酬を支給できるものとしております。

##### 二．報酬等の割合に関する方針

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ、上位の役位ほど業績連動報酬等のウェイトが高まる構成とし、人事・報酬委員会において検討を行うこととしております。取締役会は、同委員会の答申内容を尊重し、当該答申で示された種類別の報酬割合の範囲内で取締役の個人別の報酬等の内容を決定します。なお、業務執行取締役については、報酬等の種類は基本報酬（金銭報酬）、賞与（短期インセンティブ）、譲渡制限付株式報酬（長期インセンティブ）で割合を定めるものとし、社外取締役については固定報酬のみとして、その詳細は人事・報酬委員会にて審議することとしております。

ホ．報酬等の決定の委任に関する事項

個人別の報酬額については、人事・報酬委員会の答申に基づき取締役会が決議することとしております。ただし、取締役会は、個人別の報酬額の決定にあたり代表取締役社長執行役員にその具体的内容を委任することができ、委任を受けた代表取締役社長執行役員は、人事・報酬委員会による答申内容を尊重し、決定をしなければならないこととしております。

なお、当事業年度は、2023年6月22日開催の取締役会において代表取締役会長兼社長執行役員鴻池忠彦氏に対し、個人別の報酬額の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役会長兼社長執行役員が適していると判断したためであります。

ヘ．上記のほか報酬等の決定に関する事項

監査役の報酬等は、あらかじめ株主総会で決議された報酬等の総額の範囲内で、監査役の協議により、決定しております。

ト．役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日

(1) 取締役の報酬限度額

2020年7月31日開催の第80回定時株主総会の決議において、年額8億円以内（うち、社外取締役分年額1億円以内。なお使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まない。同定時株主総会終結時の取締役の員数は8名（うち、社外取締役3名。））と定めております。

また、2021年6月24日開催の第81回定時株主総会において、取締役（社外取締役を除く。）に対し、年額1億円以内かつ発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は年10万株以内で譲渡制限付株式を付与することができる旨を決議しております（同定時株主総会終結時の取締役の員数は7名（うち、社外取締役3名。））。

(2) 監査役の報酬限度額

2007年6月27日開催の第67回定時株主総会の決議において、年額1億円以内（同定時株主総会終結時の監査役の員数は4名。）と定めております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬等 (賞与)	非金銭報酬等 (譲渡制限付株式)	
取締役 (社外取締役を除く。)	151	68	65	17	2
監査役 (社外監査役を除く。)	48	48	-	-	2
社外役員	59	59	-	-	5
計	258	175	65	17	9

(注) 1．取締役の報酬等の額には使用人兼務取締役の使用人給与は含まれておりません。

提出会社の役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が「純投資目的」と「純投資目的以外」である投資株式の区分について、「純投資目的」とは専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的にしたものとし、「純投資目的以外」とは上記以外を目的としたものとしております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

個別の政策保有株式については、毎年、取締役会において、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等、定期的に保有の適否を検証しております。検証の結果、保有の合理性が認められなくなったと判断される株式については売却を行い、縮減を図っております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	22	313
非上場株式以外の株式	24	10,633

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	4	19	持株会の持ち分の増加のため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	60
非上場株式以外の株式	7	1,098

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
大阪瓦斯(株)	592,200	592,200	主に生活関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。	有
	2,008	1,291		
日産化学(株)	326,544	476,544	主に生活関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。	無
	1,869	2,854		
日本製鉄(株)	489,887	477,259	・主に鉄鋼関連事業に係る取引関 係維持・強化のため。 ・持株会の持ち分増加のため。	有
	1,796	1,489		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三井住友フィナン シャルグループ	164,925	164,925	主に金融取引における関係維持・ 強化のため。	無
	1,469	873		
サントリー食品イン ターナショナル(株)	161,200	161,200	主に食品プロダクツ関連事業に係 る取引関係維持・強化のため。	無
	812	795		
ジェイエフイーホー ルディングス(株)	259,998	247,556	・主に鉄鋼関連事業に係る取引関 係維持・強化のため。 ・持株会の持ち分増加のため。	無
	660	415		
ダイキン工業(株)	20,000	20,000	主に生活関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。	有
	412	473		
丸一鋼管(株)	100,000	100,000	主に取引先との関係維持・強化の ため。	有
	402	291		
森永乳業(株)	80,000	40,000	主に食品関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。(注1)	有
	250	190		
(株)マツオカコーポ レーション	150,000	150,000	主に国際関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。	無
	240	211		
日本航空(株)	54,000	54,000	主に空港関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。	無
	157	139		
イオン(株)	33,200	33,200	主に食品関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。	無
	119	85		
(株)あじかん	81,000	81,000	主に食品関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。	有
	95	67		
江崎グリコ(株)	20,600	19,972	・主に食品関連事業に係る取引関 係維持・強化のため。 ・持株会の持ち分増加のため。	無
	87	66		
(株)木曽路	27,029	27,029	主に食品関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。	有
	70	59		
サッポロホールディ ングス(株)	8,000	8,000	主に食品関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。	無
	48	27		
不二製油グループ本 社(株)	16,647	16,647	主に食品関連事業に係る取引関係 維持・強化のため。	無
	39	32		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	22,920	22,920	主に金融取引における関係維持・強化のため。	無
	35	19		
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	6,888	4,894	主に金融取引における関係維持・強化のため。(注2)	無
	22	22		
(株)UACJ	2,357	2,357	主にエンジニアリング関連事業に係る取引関係維持・強化のため。	無
	10	6		
(株)みずほフィナンシャルグループ	2,860	3,960	主に金融取引における関係維持・強化のため。	無
	8	7		
モロゾフ(株)	2,000	2,000	主に食品関連事業に係る取引関係維持・強化のため。	無
	8	6		
キーコーヒー(株)	2,119	1,822	・主に生活関連事業に係る取引関係維持・強化のため。 ・持株会の持ち分増加のため。	無
	4	3		
塩水港精糖(株)	10,000	10,000	主に食品関連事業に係る取引関係維持・強化のため。	無
	3	1		
タカラスタンダード(株)	-	87,400	取引関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において全株式を売却しております。	無
	-	128		
(株)大和証券グループ本社	-	6,000	取引関係の維持・強化のため保有しておりましたが、当事業年度において全株式を売却しております。	無
	-	3		

- (注) 1. 森永乳業(株)は、2023年12月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。  
 2. 三井住友トラスト・ホールディングス(株)は、2024年1月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。  
 3. 各銘柄の定量的な保有効果の記載は困難ですが、当社では保有する取引先の株式について、その銘柄、保有目的及び保有の合理性について検証を行うこととしております。

保有目的が純投資目的である投資株式  
 該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適正に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準の改定や新会計基準の導入に関するセミナーに参加、当社及び関係会社への周知徹底を図っております。さらに、有限責任監査法人トーマツ、一般社団法人日本経営協会並びに株式会社プロネクサス等の行う各種研修等に参加することにより、決算の早期化、内部統制の強化、さらにはIFRS導入を視野に入れた準備対応等を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	4 69,381	4 70,034
受取手形、売掛金及び契約資産	1 57,586	1, 8 62,165
未成工事支出金	91	63
貯蔵品	1,843	1,903
その他	3,576	4,631
貸倒引当金	224	621
流動資産合計	132,254	138,176
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	7 119,509	7 124,483
減価償却累計額	76,114	80,053
建物及び構築物（純額）	43,394	44,429
機械装置及び運搬具	7 52,757	7 54,367
減価償却累計額	41,547	42,829
機械装置及び運搬具（純額）	11,209	11,537
土地	41,798	43,575
リース資産	5,471	5,734
減価償却累計額	2,741	2,881
リース資産（純額）	2,729	2,853
建設仮勘定	869	1,115
その他	7 9,686	7 10,127
減価償却累計額	7,798	8,159
その他（純額）	1,887	1,968
有形固定資産合計	101,889	105,479
無形固定資産		
のれん	1,568	1,336
その他	4,528	7 4,087
無形固定資産合計	6,097	5,424
投資その他の資産		
投資有価証券	3 12,610	3 13,565
長期貸付金	304	257
繰延税金資産	5,593	5,695
退職給付に係る資産	147	469
その他	3 7,280	3 8,141
貸倒引当金	155	153
投資その他の資産合計	25,781	27,976
固定資産合計	133,767	138,880
資産合計	266,022	277,056

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	15,110	8 14,843
短期借入金	6,636	4,005
1年内償還予定の社債	-	10,000
1年内返済予定の長期借入金	3,869	1,640
役員賞与引当金	387	312
未払費用	11,875	13,126
未払法人税等	3,501	3,399
その他	2 11,145	2 14,557
流動負債合計	52,526	61,886
固定負債		
社債	55,000	45,000
長期借入金	5,737	4,120
リース債務	2,488	2,484
繰延税金負債	581	612
再評価に係る繰延税金負債	6 1,087	6 1,087
退職給付に係る負債	21,244	22,184
役員退任慰労金引当金	118	82
長期末払金	640	629
その他	4 2,802	4 2,888
固定負債合計	89,701	79,089
負債合計	142,228	140,975
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,723	1,723
資本剰余金	1,908	1,908
利益剰余金	121,235	130,161
自己株式	6,475	6,400
株主資本合計	118,391	127,393
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	4,284	5,116
土地再評価差額金	6 5,482	6 5,482
為替換算調整勘定	4,086	5,882
退職給付に係る調整累計額	14	357
その他の包括利益累計額合計	2,903	5,873
非支配株主持分	2,498	2,814
純資産合計	123,793	136,081
負債純資産合計	266,022	277,056

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高	1 311,840	1 315,029
売上原価	283,769	281,102
売上総利益	28,070	33,927
販売費及び一般管理費	2 14,827	2 17,292
営業利益	13,243	16,634
営業外収益		
受取利息	97	162
受取配当金	458	457
為替差益	163	475
貸倒引当金戻入額	3	2
投資有価証券評価損戻入益	18	2
雇用調整助成金	324	4
その他	555	288
営業外収益合計	1,621	1,393
営業外費用		
支払利息	269	284
投資有価証券評価損	0	-
持分法による投資損失	217	261
貸倒引当金繰入額	7	339
その他	88	107
営業外費用合計	583	993
経常利益	14,281	17,034
特別利益		
固定資産売却益	3 179	3 115
投資有価証券売却益	12	954
特別利益合計	192	1,069
特別損失		
固定資産除売却損	4 242	4 44
投資有価証券評価損	59	73
減損損失	5 407	5 52
退職給付制度改定損	-	6 713
その他	0	16
特別損失合計	709	900
税金等調整前当期純利益	13,764	17,203
法人税、住民税及び事業税	5,737	6,239
法人税等調整額	368	498
法人税等合計	5,368	5,741
当期純利益	8,395	11,462
非支配株主に帰属する当期純利益	94	113
親会社株主に帰属する当期純利益	8,301	11,349

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
当期純利益	8,395	11,462
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	249	842
為替換算調整勘定	2,707	1,788
退職給付に係る調整額	883	464
持分法適用会社に対する持分相当額	118	118
その他の包括利益合計	3,958	3,213
包括利益	12,353	14,676
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	12,173	14,319
非支配株主に係る包括利益	180	357

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,723	1,908	114,564	6,596	111,599
当期変動額					
剰余金の配当			1,906		1,906
親会社株主に帰属する当期純利益			8,301		8,301
連結子会社増加による利益剰余金増加高					-
自己株式の取得					-
自己株式の処分		25		121	96
自己株式処分差損の振替		25	25		-
資本剰余金から利益剰余金への振替					-
土地再評価差額金の取崩			300		300
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	6,670	121	6,791
当期末残高	1,723	1,908	121,235	6,475	118,391

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	4,054	5,182	1,328	869	667	2,358	113,291
当期変動額							
剰余金の配当							1,906
親会社株主に帰属する当期純利益							8,301
連結子会社増加による利益剰余金増加高							-
自己株式の取得							-
自己株式の処分							96
自己株式処分差損の振替							-
資本剰余金から利益剰余金への振替							-
土地再評価差額金の取崩							300
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	230	300	2,757	883	3,571	139	3,710
当期変動額合計	230	300	2,757	883	3,571	139	10,502
当期末残高	4,284	5,482	4,086	14	2,903	2,498	123,793

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,723	1,908	121,235	6,475	118,391
当期変動額					
剰余金の配当			2,544		2,544
親会社株主に帰属する当期純利益			11,349		11,349
連結子会社増加による利益剰余金増加高			115		115
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		6		74	81
自己株式処分差損の振替					-
資本剰余金から利益剰余金への振替		6	6		-
土地再評価差額金の取崩					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	8,926	74	9,001
当期末残高	1,723	1,908	130,161	6,400	127,393

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	4,284	5,482	4,086	14	2,903	2,498	123,793
当期変動額							
剰余金の配当							2,544
親会社株主に帰属する当期純利益							11,349
連結子会社増加による利益剰余金増加高							115
自己株式の取得							0
自己株式の処分							81
自己株式処分差損の振替							-
資本剰余金から利益剰余金への振替							-
土地再評価差額金の取崩							-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	831		1,796	342	2,970	316	3,286
当期変動額合計	831	-	1,796	342	2,970	316	12,287
当期末残高	5,116	5,482	5,882	357	5,873	2,814	136,081

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	13,764	17,203
減価償却費	8,036	8,097
減損損失	407	52
のれん償却額	231	231
貸倒引当金の増減額（は減少）	133	387
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	910	1,353
役員退任慰労金引当金の増減額（は減少）	23	36
受取利息及び受取配当金	555	619
投資有価証券評価損	59	73
投資有価証券評価損益（は益）	0	-
投資有価証券評価損戻入益	18	2
支払利息	269	284
為替差損益（は益）	20	351
持分法による投資損益（は益）	217	261
雇用調整助成金	324	4
固定資産売却益	179	115
投資有価証券売却損益（は益）	12	937
固定資産除売却損	242	44
売上債権の増減額（は増加）	2,965	4,150
棚卸資産の増減額（は増加）	269	5
その他の資産の増減額（は増加）	275	968
仕入債務の増減額（は減少）	2,810	593
その他の負債の増減額（は減少）	204	2,339
その他	259	9
小計	23,129	23,740
利息及び配当金の受取額	507	566
利息の支払額	267	281
雇用調整助成金の受取額	361	12
法人税等の支払額	4,989	6,349
その他	52	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,793	17,687

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の増減額（ は増加）	252	50
短期貸付金の純増減額（ は増加）	49	91
有形固定資産の取得による支出	4,549	7,651
有形固定資産の売却による収入	566	224
無形固定資産の取得による支出	1,254	569
投資有価証券の取得による支出	43	144
投資有価証券の売却による収入	62	1,195
長期貸付けによる支出	9	14
長期貸付金の回収による収入	6	25
その他	323	945
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>5,846</b>	<b>7,839</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（ は減少）	112	5,631
長期借入れによる収入	-	22
長期借入金の返済による支出	320	719
配当金の支払額	1,906	2,544
非支配株主への配当金の支払額	41	54
ファイナンス・リース債務の返済による支出	752	698
その他	413	271
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,547</b>	<b>9,896</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	552	513
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	9,952	465
現金及び現金同等物の期首残高	57,628	67,580
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	68
現金及び現金同等物の期末残高	67,580	68,114

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 50社

主要な連結子会社の名称

鴻池メディカル(株)、九州産交運輸(株)、日本空輸(株)、関西陸運(株)、鴻池エアホールディング(株)、コウノイケ・エアポートサービス(株)、(株)Kスカイ、(株)Kグランドサービス、(株)エコイノベーション、Konoike-Pacific California, Inc.、BEL International Logistics Ltd.、Konoike Vinatrans Logistics Co., Ltd.、Joshi Konoike Transport & Infrastructure Pvt. Ltd.

当連結会計年度において、非連結子会社でありました(株)Kグランドエキスパートは、質的重要性が増したため、連結の範囲に含めております。

なお、(株)NKSホールディングは、2023年4月1日付で名称を鴻池エアホールディング(株)に変更しております。

(2) 主要な非連結子会社名

Konoike Transport & Engineering (S) Pte Ltd.

非連結子会社は資産基準、売上高基準、利益基準及び利益剰余金等基準の観点からみていずれも小規模であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 1社

持分法適用関連会社名

MacroAsia Airport Services Corporation

(2) 持分法を適用しない非連結子会社又は関連会社のうち主要な会社等の名称

Konoike Transport & Engineering (S) Pte Ltd.

持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

(3) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、Konoike-Pacific California, Inc.他17社の決算日は12月31日であり、当該連結子会社の決算日に係る財務諸表を使用しております。

なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行うこととしております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

(イ) 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は部分純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(ロ) 棚卸資産

貯蔵品

主として先入先出法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

未成工事支出金

個別法による原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

(イ) 有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 10年～50年

機械装置及び運搬具 4年～17年

(ロ) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

(ハ) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

(イ) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(ロ) 役員賞与引当金

役員及び執行役員の賞与支給に備えるため、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上しております。

(ハ) 役員退任慰労金引当金

一部の国内子会社は役員の退任慰労金支給に充てるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理方法

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

収益の認識方法（5ステップアプローチ）

当社グループは、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。）及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日。）を適用しており、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

当社グループは、顧客との契約に含まれる別個の財又はサービスを識別し、これを取引単位として履行義務を識別しております。

履行義務の識別にあたっては、本人か代理人かの検討を行い、自らの履行義務の性質が、特定された財又はサービスを移転する前に支配し自ら提供する履行義務である場合には、本人として収益を対価の総額で連結損益計算書に表示しており、特定された財又はサービスが他の当事者によって提供されるように手配する履行義務である場合には、代理人として収益を手数料又は報酬の額若しくは対価の純額で連結損益計算書に表示しております。

取引価格は、約束した財又はサービスの顧客への移転と交換に当社グループが権利を得ると見込んでいる対価の金額であり、当社グループが第三者のために回収する額を除いております。

当社グループが顧客に対して支払いを行っている場合で、顧客に支払われる対価が顧客からの別個の財又はサービスに対する支払いでない場合については、取引価格からその対価を控除し、収益を測定することとしております。

顧客から取引の対価は、財又はサービスを顧客に移転する時点から概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

#### 主な取引における収益の認識

##### 一時点での収益の認識

当社グループは、軽油、医療機器、物流関連資材等の販売を行っておりますが、受渡時点において顧客が当該財に対する支配を獲得し、当社グループの履行義務（財の受渡）が充足されると判断し、収益を認識しております。当社グループが代理人として行う財の販売についても、受渡時点において顧客が当該財に対する支配を獲得し、当社グループの履行義務（財の受渡に関する手配）が充足されると判断し、収益を認識しております。

##### 一定期間にわたる収益の認識

当社グループは、複合ソリューション事業では主に製造工程等の請負業務、倉庫業務、自動車運送等による輸送業務及び工事請負契約に基づく工事業務を行っており、また、国内物流事業では主に倉庫業務、自動車運送等による輸送業務を、国際物流事業では主に海運・航空運送による輸送業務を行っております。請負業務、倉庫業務では、作業の実施期間に応じて顧客が支配を獲得し、履行義務が充足されると判断し、作業の進捗度に基づき収益を認識しております。輸送業務では、輸送期間の経過に伴い荷物は発地点から着地点に移動・近接し顧客はその便益を享受できることから、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、輸送期間に応じた進捗度に基づき収益を認識しております。また、工事業務では、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、工事の見積総原価に対する連結会計年度末までの発生原価の割合で履行義務の充足に係る進捗度を測定する方法に基づいて収益を認識しております。

#### (6) 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

#### (7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果の発現する期間を個別に見積り、償却期間を決定した上で均等償却しております。

#### (8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### (9) その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### (イ) 繰延資産の処理方法

##### 社債発行費

社債発行費は、支出時に全額費用として計上しております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりであります。

空港関連分野に係る固定資産の減損損失

1. 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

国内外の航空需要は新型コロナウイルス感染症（COVID-19）感染拡大前の水準に戻りつつあるものの、空港関連分野に属する子会社ののれん(1,272百万円)について、のれんの金額が相対的に多額であることから、減損の兆候があると判断しました。減損損失の認識の要否については、対象子会社の事業計画に基づく割引前将来キャッシュ・フローののれんを含む資産グループの帳簿価額を超えると判断したため、減損損失は計上しておりません。

2. 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

当社グループは、原則として、事業用資産については他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位である拠点ごとに資産のグルーピングを行っております。

固定資産に減損の兆候があると認められる場合には、資産グループにおける主要な固定資産（リース車両など）の残存耐用年数に基づく期間から得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定しております。判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額（正味売却価額又は使用価値のいずれか高い価額）まで減額し、当該帳簿価額の減少額は減損損失として認識します。

当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、航空会社各社やIATA（国際航空運送協会）の需要予測等の入手可能な外部情報も踏まえて、国際線の便数の回復はさらに進むという仮定に基づいて行っております。割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、今後の航空需要の動向の影響に関する仮定に基づくことから不確実性があり、航空会社各社やIATAの今後の見通しが下方に乖離した場合等において、割引前将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼし、将来において損失が発生する可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日 企業会計基準委員会）
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」（企業会計基準第25号 2022年10月28日 企業会計基準委員会）
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日 企業会計基準委員会）

(1) 概要

2018年2月に企業会計基準第28号「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等（以下「企業会計基準第28号等」）が公表され、日本公認会計士協会における税効果会計に関する実務指針の企業会計基準委員会への移管が完了されましたが、その審議の過程で、次の2つの論点について、企業会計基準第28号等の公表後に改めて検討を行うこととされていたものが、審議され、公表されたものであります。

- ・税金費用の計上区分（その他の包括利益に対する課税）
- ・グループ法人税制が適用される場合の子会社株式等（子会社株式又は関連会社株式）の売却に係る税効果

(2) 適用予定日

2025年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外収益」の「受取賃貸料」は、金額的重要性が低下したため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「受取賃貸料」71百万円は、「その他」として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「受取賃貸料」は、金額的重要性が低下したため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「受取賃貸料」71百万円は、「その他」として組み替えております。

(追加情報)

(当社従業員による不正行為について)

当社は、大阪国税局による税務調査の過程で、当社元従業員が当社取引業者と共謀して架空の外注費用等の計上が行われた可能性を認識し、直ちに社内調査チームを発足させ外部の専門家の協力も得て調査を行い、当該従業員による架空請求・横領の事実を確認いたしました。当社は当該不正行為以外の類似の事例の有無についても客観性を確保しながら全社的な調査を行い、再発防止策等の検討を行うことを目的に、外部の弁護士を委員長及び副委員長に起用した内部統制調査委員会を組成し事実関係の調査を進めてまいりましたが、内部統制調査委員会から、「最終報告書」を受領いたしました。

内部統制調査委員会による調査の結果、2021年3月期から2024年3月期までの期間において判明した不正金額の合計額は549百万円となります。過去の各期に与える業績の影響は軽微であり、過年度有価証券報告書及び四半期報告書並びに2024年3月期の各四半期報告書の訂正はありません。

2024年3月期決算における連結財務諸表に与える影響額については、過大であった売上原価441百万円(税抜)を取り消し、未収入金を計上するとともに、同債権の回収可能性は不確実であることから、既に回収済み金額を除く残高342百万円(税込)に対して回収可能性を勘案した貸倒引当金を設定し、貸倒引当金繰入額284百万円を営業外費用に計上しております。これにより、営業利益は当初見込みと比べて441百万円増加し、経常利益は156百万円増加しております。

今後、当社は「経営品質協議会」によるモニタリングのもと再発防止の取り組みを確実に進めてまいります。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
受取手形	754百万円	730百万円
電子記録債権	5,583	6,213
売掛金	49,155	53,009
契約資産	2,091	2,211

2 その他流動負債のうち、契約負債の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
契約負債	451百万円	783百万円

3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券(株式)	1,909百万円	1,694百万円
その他(出資金)	428	428

4 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
現金及び預金	10百万円	10百万円
計	10	10

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
固定負債 その他	15百万円	13百万円
計	15	13

5 保証債務

銀行借入金に対する債務保証

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
神戸港島港運協同組合 (佐野運輸(株)の他3社による連帯保証、総額152百万円)	38百万円	神戸港島港運協同組合 (佐野運輸(株)の他3社による連帯保証、総額6百万円)
計	38	1

6 土地再評価

当社において「土地の再評価に関する法律」（平成10年3月31日公布法律第34号）に基づき、事業用の土地の再評価を行い、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。

- ・再評価の方法...「土地の再評価に関する法律施行令」（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める地価税の課税標準価格に合理的な調整を行う方法により算出しております。
- ・再評価を行った年月日...2002年3月31日

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	2,479百万円	2,086百万円

7 圧縮記帳額

国庫補助金等により固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
建物及び構築物	13百万円	33百万円
機械装置及び運搬具	15	3
有形固定資産 その他	1	0
無形固定資産 その他	-	11

8 連結会計年度末日満期手形

連結会計年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が連結会計年度末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
受取手形	- 百万円	253百万円
支払手形	-	7

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
役員報酬	728百万円	777百万円
役員賞与引当金繰入額	390	306
社員給与金	4,426	4,365
社員賞与金	1,490	1,581
福利厚生費	1,177	1,181
退職給付費用	204	191
消耗品費	1,570	1,915
のれん償却額	231	231
役員退任慰労金引当金繰入額	19	18
貸倒引当金繰入額	127	50

## 3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
建物及び構築物	89百万円	- 百万円
機械装置及び運搬具	56	39
土地	33	75
その他	0	0
計	179	115

## 4 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
除却損		
建物及び構築物	123百万円	15百万円
機械装置及び運搬具	13	10
その他	66	6
売却損		
建物及び構築物	29	0
機械装置及び運搬具	8	9
土地	0	-
その他	0	2
計	242	44

5 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

場所	用途	種類
和歌山支店西庄駐車場 (和歌山県和歌山市)	処分予定資産	土地
和歌山支店榎原家族寮跡地 (和歌山県和歌山市)	処分予定資産	土地
鳳テック株 (茨城県鹿嶋市)	遊休資産	土地

当社グループは、事業用資産については他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位である営業所若しくは拠点ごとに資産のグルーピングを行っております。また、遊休資産及び処分予定資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

上記の遊休資産については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、土地66百万円について減損損失として特別損失に計上いたしました。

上記の処分予定資産については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、土地340百万円について、減損損失として特別損失に計上いたしました。

なお、当資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、売却予定価額又は不動産鑑定評価額等を基準に算定した金額により評価しております。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

場所	用途	種類
シャイン株 (東京都港区)	事業用資産	建物
シャイン株 (東京都港区)	事業用資産	器具備品
シャイン株 (東京都港区)	事業用資産	ソフトウェア

当社グループは、事業用資産については他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位である営業所若しくは拠点ごとに資産のグルーピングを行っております。また、遊休資産及び処分予定資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

上記の事業用資産については、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、建物9百万円、器具備品11百万円、ソフトウェア31百万円について、減損損失として特別損失に計上いたしました。

なお、当資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しております。

6 退職給付制度改定損

当社は確定給付年金制度の一部について、確定拠出年金制度への移行を進めており、その制度変更に伴うものであります。

(連結包括利益計算書関係)  
 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	367百万円	2,170百万円
組替調整額	4	954
税効果調整前	363	1,216
税効果額	114	373
その他有価証券評価差額金	249	842
為替換算調整勘定：		
当期発生額	2,707	1,788
組替調整額	-	-
為替換算調整勘定	2,707	1,788
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	776	166
組替調整額	394	334
税効果調整前	1,170	500
税効果額	287	35
退職給付に係る調整額	883	464
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	118	118
その他の包括利益合計	3,958	3,213

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	56,952,442	-	-	56,952,442
合計	56,952,442	-	-	56,952,442
自己株式				
普通株式(注)	4,036,193	-	74,376	3,961,817
合計	4,036,193	-	74,376	3,961,817

(注) 普通株式の自己株式数の減少74,376株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年5月20日 取締役会	普通株式	952	18.00	2022年3月31日	2022年6月24日
2022年11月11日 取締役会	普通株式	953	18.00	2022年9月30日	2022年12月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年5月19日 取締役会	普通株式	1,271	利益剰余金	24.00	2023年3月31日	2023年6月23日

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度増 加株式数（株）	当連結会計年度減 少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	56,952,442	-	-	56,952,442
合計	56,952,442	-	-	56,952,442
自己株式				
普通株式（注）1、2	3,961,817	40	46,351	3,915,506
合計	3,961,817	40	46,351	3,915,506

（注）1. 普通株式の自己株式数の増加40株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 普通株式の自己株式数の減少46,351株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2023年5月19日 取締役会	普通株式	1,271	24.00	2023年3月31日	2023年6月23日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	1,272	24.00	2023年9月30日	2023年12月1日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2024年5月20日 取締役会	普通株式	2,174	利益剰余金	41.00	2024年3月31日	2024年6月24日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）	当連結会計年度 （自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）
現金及び預金勘定	69,381百万円	70,034百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	1,800	1,920
現金及び現金同等物	67,580	68,114

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、トラック等であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料(借主側)

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
1年内	8,059	8,875
1年超	34,500	33,244
合計	42,559	42,120

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料(貸主側)

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
1年内	821	880
1年超	5,318	6,999
合計	6,140	7,880

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入及び社債の発行により資金を調達しております。受取手形、売掛金及び契約資産に係る顧客の信用リスクは、与信管理規程に沿ってリスク低減を図っております。また、投資有価証券は主として株式であり、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産は、顧客の信用リスクに晒されております。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクにも晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。一部外貨建てのものについては、為替の変動リスクに晒されております。

借入金及び社債は、運転資金(主として短期)及び設備投資資金(長期)であり、償還日は最長で決算日後7年以内であります。このうち一部は、金利の変動リスクに晒されております。

なお、デリバティブ取引は借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引を行うことがあります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、与信管理規程に沿って、営業債権について、財務経理本部本部長を与信管理責任者とする体制のもと、各主管部署が取引先の状況を定期的にもモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。なお、連結子会社についても、当社と同様の管理を行っております。

デリバティブ取引については、取引相手先を高格付を有する金融機関に限定しているため、信用リスクはほとんど無いと認識しております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社の外貨建ての営業債権債務については、金額が僅少のため、特段のヘッジは用いておりません。また、当社は、借入金及び社債に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用することがあります。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握して、保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の執行は、個別案件ごとに取締役会決議事項として、決裁を得て行っております。

なお、連結子会社についても、当社と同様の管理を行っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき、財務部において資金繰計画を作成・更新するとともに手許流動性の維持等により、流動性リスクを管理しております。なお、連結子会社においても、当社と同様の管理を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額 (*)	時価(*)	差額
(1) 投資有価証券 その他有価証券	9,931	9,931	-
(2) 社債（1年内償還予定を含む）	(55,000)	(54,114)	885
(3) 長期借入金（1年内返済予定を含む）	(9,607)	(9,584)	22

（\*）負債で計上されているものについては、（ ）で示しております。

(注) 1. 「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「支払手形及び買掛金」及び「短期借入金」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2. 市場価格のない株式等

（単位：百万円）

区分	前連結会計年度 （2023年3月31日）
非上場株式	2,678

市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	69,381	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産	57,586	-	-	-
合計	126,967	-	-	-

4. 社債及び借入金の連結決算日後の返済予定額

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	6,636	-	-	-	-	-
社債	-	10,000	5,000	10,000	-	30,000
長期借入金	3,869	1,637	2,000	1,600	500	-
合計	10,506	11,637	7,000	11,600	500	30,000

当連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額 (*)	時価(*)	差額
(1) 投資有価証券 その他有価証券	11,166	11,166	-
(2) 社債（1年内償還予定を含む）	(55,000)	(54,006)	993
(3) 長期借入金（1年内返済予定を含む）	(5,761)	(5,734)	26

（\*）負債で計上されているものについては、（ ）で示しております。

(注) 1. 「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「支払手形及び買掛金」及び「短期借入金」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2. 市場価格のない株式等

（単位：百万円）

区分	当連結会計年度 (2024年3月31日)
非上場株式	2,399

市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含めておりません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	70,034	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産	62,165	-	-	-
合計	132,199	-	-	-

4. 社債及び借入金の連結決算日後の返済予定額

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	4,005	-	-	-	-	-
社債	10,000	5,000	10,000	-	-	30,000
長期借入金	1,640	2,003	1,603	503	3	6
合計	15,645	7,003	11,603	503	3	30,006

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	9,931	-	-	9,931
資産計	9,931	-	-	9,931

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	11,056	-	-	11,056
資産計	11,056	-	-	11,056

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	54,114	-	54,114
長期借入金	-	9,584	-	9,584
負債計	-	63,698	-	63,698

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
社債	-	110	-	110
資産計	-	110	-	110
社債	-	54,006	-	54,006
長期借入金	-	5,734	-	5,734
負債計	-	59,740	-	59,740

(注)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

(1) 投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。当社グループの保有している社債は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(2) 社債

当社の発行する社債の時価は、市場価格(売買参考統計値)に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(3) 長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	9,903	3,685	6,218
	債券 社債等	-	-	-
	小計	9,903	3,685	6,218
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	28	33	5
	債券 社債等	-	-	-
	小計	28	33	5
合計		9,931	3,718	6,213

(注)非上場株式(連結貸借対照表計上額2,678百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	11,039	3,604	7,434
	債券 社債等	-	-	-
	小計	11,039	3,604	7,434
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	17	20	3
	債券 社債等	110	110	-
	小計	127	130	3
合計		11,166	3,735	7,431

(注)非上場株式(連結貸借対照表計上額2,399百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	62	12	-
債券 社債等	-	-	-
合計	62	12	-

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
株式	1,195	954	16
債券 社債等	-	-	-
合計	1,195	954	16

### 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

投資有価証券について59百万円減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価又は実質価額が取得原価に比べ50%程度以上に低下した場合には、回復する見込みがあると認められる場合を除き減損処理を行い、30%～50%程度に低下した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められる額について減損処理を行っております。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

投資有価証券について73百万円減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価又は実質価額が取得原価に比べ50%程度以上に低下した場合には、回復する見込みがあると認められる場合を除き減損処理を行い、30%～50%程度に低下した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められる額について減損処理を行っております。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の制度として確定給付年金制度及び退職一時金制度、また確定拠出年金制度を採用しております。

また、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

なお、当社は確定給付年金制度の一部について、確定拠出年金制度への移行を進めており、本移行に伴い、当連結会計年度において「退職給付制度改定損」として特別損失に713百万円を計上しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表( (3) に掲げられた簡便法を適用した制度を除く )

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
退職給付債務の期首残高	30,077百万円	29,843百万円
勤務費用	2,527	2,406
利息費用	132	255
数理計算上の差異の発生額	1,109	530
退職給付の支払額	1,784	2,385
確定拠出年金制度への移行に伴う減少額	-	1,229
退職給付債務の期末残高	29,843	29,421

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表( (3) に掲げられた簡便法を適用した制度を除く )

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
年金資産の期首残高	9,712百万円	9,799百万円
期待運用収益	232	182
数理計算上の差異の発生額	333	714
事業主からの拠出額	871	852
退職給付の支払額	684	836
確定拠出年金制度への移行に伴う減少額	-	1,922
年金資産の期末残高	9,799	8,790

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債(資産)の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
退職給付に係る負債(資産)の期首残高	967百万円	1,053百万円
退職給付費用	260	159
退職給付の支払額	94	131
制度への拠出額	80	82
新規連結による増加額	-	83
退職給付に係る負債(資産)の期末残高	1,053	1,083

(注) なお、上記の退職給付に係る負債(資産)の期末残高の内訳は、退職給付に係る負債(前連結会計年度1,200百万円、当連結会計年度1,281百万円)及び退職給付に係る資産(前連結会計年度147百万円、当連結会計年度198百万円)であります。

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	29,315百万円	28,863百万円
年金資産	10,844	9,907
	18,470	18,955
非積立型制度の退職給付債務	2,626	2,758
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	21,096	21,714
退職給付に係る負債	21,244	22,184
退職給付に係る資産	147	469
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	21,096	21,714

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
勤務費用	2,527百万円	2,406百万円
利息費用	132	255
期待運用収益	232	182
数理計算上の差異の費用処理額	349	257
過去勤務費用の費用処理額	45	55
簡便法で計算した退職給付費用	260	159
確定給付制度に係る退職給付費用	3,082	2,953

(注) 上記の他に、当社は確定給付年金制度の一部について、確定拠出年金制度への移行を進めており、本移行に伴い、当連結会計年度において「退職給付制度改定損」として特別損失に713百万円を計上しております。

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
過去勤務費用	45百万円	43百万円
数理計算上の差異	1,125	543
合計	1,170	500

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
未認識過去勤務費用	58百万円	13百万円
未認識数理計算上の差異	132	440
合計	73	426

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
債券	43%	39%
一般勘定	24	21
株式	23	30
その他	10	10
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
割引率	0.840%	1.001%
長期期待運用収益率	2.5%	2.0%
予想昇給率	7.4%	7.3%

3. 確定拠出制度

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度119百万円、当連結会計年度165百万円です。

(ストック・オプション等関係)  
 該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
未払費用	2,638百万円	2,824百万円
未払事業税	274	286
有形固定資産	205	233
退職給付に係る負債	6,702	7,023
役員退任慰労金引当金	40	28
長期未払金	180	178
貸倒引当金	107	206
固定資産減損損失	1,745	1,673
投資有価証券	273	292
税務上の繰越欠損金(注)	2,242	2,050
その他	1,375	1,495
繰延税金資産小計	15,786	16,291
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	2,112	1,902
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	4,161	4,322
評価性引当額小計	6,273	6,225
繰延税金資産合計	9,513	10,066
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	987	987
有形固定資産	1,385	1,459
その他有価証券評価差額金	1,908	2,281
その他	220	255
繰延税金負債合計	4,501	4,983
繰延税金資産の純額	5,011	5,083

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2023年3月31日)							
	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	-	1	6	27	45	2,162	2,242
評価性引当額	-	1	0	9	32	2,068	2,112
繰延税金資産	-	-	5	18	12	93	(2)130

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金2,242百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産130百万円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断し、評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度（2024年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損 金( 1 )	-	1	18	30	31	1,967	2,050
評価性引当額	-	-	-	17	-	1,885	1,902
繰延税金資産	-	1	18	13	31	82	( 2 ) 147

- ( 1 ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。  
 ( 2 ) 税務上の繰越欠損金2,050百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産147百万円を計上して  
 おります。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより、回収  
 可能と判断し、評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった  
 主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
( 調整 )		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.3	1.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.5	0.3
住民税均等割	1.7	1.4
評価性引当額の増減	4.3	0.9
のれん償却額	0.5	0.4
連結子会社との税率差異	0.8	0.5
持分法による投資損益	0.5	0.5
その他	0.4	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	39.0	33.4

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

倉庫等建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。また、一部の倉庫・建物等に使用されている有害物質を除去する義務に関しても資産除去債務を計上しております。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を当該契約の契約期間等に応じて2年～50年と見積り、割引率は0.0%～2.3%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
期首残高	1,991百万円	2,092百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	102	36
時の経過による調整額	16	16
資産除去債務の履行による減少額	20	5
その他増減額(は減少)	2	2
期末残高	2,092	2,141

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計	構成比率
	複合ソリューション事業	国内物流事業	国際物流事業	合計			
鉄鋼関連	50,464	-	-	50,464	-	50,464	16.2%
エンジニアリング関連	11,297	-	-	11,297	-	11,297	3.6%
食品関連(食品)	32,816	-	-	32,816	-	32,816	10.5%
食品プロダクツ関連	49,140	-	-	49,140	-	49,140	15.8%
メディカル関連	13,464	-	-	13,464	-	13,464	4.3%
空港関連	12,288	-	-	12,288	-	12,288	3.9%
生活関連(生活)	19,401	-	-	19,401	-	19,401	6.2%
生活関連(物流)	-	34,809	-	34,809	-	34,809	11.2%
食品関連(定温)	-	17,879	-	17,879	-	17,879	5.7%
国際関連	-	-	70,261	70,261	-	70,261	22.6%
その他	-	-	-	-	15	15	0.0%
顧客との契約から生じる収益	188,873	52,688	70,261	311,824	15	311,840	100.0%
その他の収益	-	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	188,873	52,688	70,261	311,824	15	311,840	100.0%

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計	構成比率
	複合ソリューション事業	国内物流事業	国際物流事業	合計			
鉄鋼関連	51,530	-	-	51,530	-	51,530	16.4%
エンジニアリング関連	12,447	-	-	12,447	-	12,447	4.0%
食品関連(食品)	32,927	-	-	32,927	-	32,927	10.5%
食品プロダクツ関連	50,875	-	-	50,875	-	50,875	16.1%
メディカル関連	14,026	-	-	14,026	-	14,026	4.5%
空港関連	20,165	-	-	20,165	-	20,165	6.4%
生活関連(生活)	19,992	-	-	19,992	-	19,992	6.3%
生活関連(物流)	-	34,945	-	34,945	-	34,945	11.1%
食品関連(定温)	-	18,955	-	18,955	-	18,955	6.0%
国際関連	-	-	59,136	59,136	-	59,136	18.7%
その他	-	-	-	-	27	27	0.0%
顧客との契約から生じる収益	201,965	53,901	59,136	315,002	27	315,029	100.0%
その他の収益	-	-	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	201,965	53,901	59,136	315,002	27	315,029	100.0%

(注)1.「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を含んでおります。

2. 当連結会計年度より、環境事業を「環境・エンジニアリング関連」から「鉄鋼関連」に移管し、名称は「エンジニアリング関連」に変更いたしました。環境事業に所属する関係会社についても、「エンジニアリング関連」から「鉄鋼関連」に変更いたしました。なお、前連結会計年度についても、これらの変更を反映し作成したものを開示しております。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「連結財務諸表の作成のための基本となる重要な事項 4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益を理解するための情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の残高は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権	55,494百万円	59,953百万円
契約資産	2,091	2,211
契約負債	451	783

契約資産は顧客との契約について、期末日時点で完了しておりますが未請求の対価に対する当社グループの権利に関するものであります。契約資産は当社グループの権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。当該対価は契約に従い顧客の検収後に請求し、顧客と契約した回収条件に基づき受領しております。

契約負債は、主に一定期間にわたり収益を認識している工事業務に関する顧客との契約について、契約した回収条件に基づき受け取った検収前の前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されません。

連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権及び契約資産は、「受取手形、売掛金及び契約資産」に含まれており、契約負債は、流動負債の「その他」に含まれております。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度末において未充足（又は部分的に未充足）の履行義務に配分した取引価格の総額は1,136百万円であります。主に工事業務における未充足の履行義務に係る取引価格であり、期末日後1年以内にほぼ全てが収益として認識されると見込んでおります。

当連結会計年度末において未充足（又は部分的に未充足）の履行義務に配分した取引価格の総額は1,177百万円であります。主に工事業務における未充足の履行義務に係る取引価格であり、期末日後1年以内にほぼ全てが収益として認識されると見込んでおります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社の祖業は運輸業であります。顧客の運搬請負から発展して事業を拡大した結果、現状においては顧客工場内の工程請負、プラント設備機器の据付等の多岐にわたる業務を請け負うに至っております。事業本部はサービス別に設置し、各事業本部は提供するサービスについて戦略を立案し、事業活動を展開しております。そのため、当社はサービス別の事業本部を基礎としたセグメントから構成されており、「複合ソリューション事業」、「国内物流事業」、「国際物流事業」の3つを報告セグメントとしております。

「複合ソリューション事業」は顧客の工場構内運搬事業、輸送事業や機工事業等顧客密着型の業務を実施しております。「国内物流事業」は、冷凍・冷蔵倉庫を拠点とした定温物流事業及びドライ倉庫を拠点とした一般物流事業を実施しております。「国際物流事業」は、国内外において、海上貨物、航空貨物取扱事業及び輸出入貨物の倉庫業務を実施しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報  
 前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸 表計上額 (注)3
	複合ソリューション事業	国内物流事業	国際物流事業	計				
売上高								
外部顧客への 売上高	188,873	52,688	70,261	311,824	15	311,840	-	311,840
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	1,068	1,609	121	2,800	979	3,779	3,779	-
計	189,942	54,298	70,383	314,624	995	315,620	3,779	311,840
セグメント利益 又は損失( )	12,991	3,046	3,554	19,592	128	19,464	6,221	13,243
セグメント資産	119,251	39,146	47,415	205,812	1,451	207,264	58,757	266,022
その他の項目								
減価償却費	4,419	1,453	1,676	7,548	3	7,551	485	8,036
のれん償却額	231	-	-	231	-	231	-	231
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	2,473	1,741	1,847	6,063	56	6,119	809	6,929

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を含んでおります。

2. 調整額は以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又は損失( )の調整額 6,221百万円には、セグメント間取引消去19百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 6,241百万円が含まれております。全社費用は、当社の総務部門等管理部門に係る費用であります。

(2)セグメント資産の調整額58,757百万円には、セグメント間の相殺消去等 20,965百万円、全社資産79,723百万円が含まれております。

(3)減価償却費の調整額は、全社資産の減価償却費であります。

(4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産の増加額であります。

3. セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸 表計上額 (注)3
	複合ソリューション事業	国内物流事業	国際物流事業	計				
売上高								
外部顧客への 売上高	201,965	53,901	59,136	315,002	27	315,029	-	315,029
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	980	1,719	113	2,813	676	3,490	3,490	-
計	202,946	55,620	59,249	317,816	703	318,520	3,490	315,029
セグメント利益 又は損失( )	17,392	3,081	3,010	23,483	199	23,284	6,649	16,634
セグメント資産	128,285	39,576	50,937	218,800	2,005	220,806	56,250	277,056
その他の項目								
減価償却費	4,380	1,525	1,718	7,624	11	7,636	461	8,097
のれん償却額	231	-	-	231	-	231	-	231
有形固定資産及 び無形固定資産 の増加額	5,469	1,399	2,973	9,843	1	9,845	373	10,219

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を含んでおります。

2. 調整額は以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又は損失( )の調整額 6,649百万円には、セグメント間取引消去23百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 6,672百万円が含まれております。全社費用は、当社の総務部門等管理部門に係る費用であります。

(2)セグメント資産の調整額56,250百万円には、セグメント間の相殺消去等 22,853百万円、全社資産79,104百万円が含まれております。

(3)減価償却費の調整額は、全社資産の減価償却費であります。

(4)有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産の増加額であります。

3. セグメント利益又は損失( )は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が報告セグメントの区分と同一のため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	その他	合計
268,501	43,339	311,840

(注) 当社及び連結子会社の国又は地域における売上高であります。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	その他	合計
82,500	12,181	7,207	101,889

3．主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
日本製鉄株式会社	36,865	複合ソリューション事業

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が報告セグメントの区分と同一のため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	その他	合計
277,857	37,172	315,029

(注) 当社及び連結子会社の国又は地域における売上高であります。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	その他	合計
83,369	14,629	7,480	105,479

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
日本製鉄株式会社	40,001	複合ソリューション事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	複合ソリューション事業	国内物流事業	国際物流事業	その他(注)	全社・消去	合計
減損損失	407	-	-	-	-	407

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	複合ソリューション事業	国内物流事業	国際物流事業	その他(注)	全社・消去	合計
減損損失	-	-	-	52	-	52

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を含んでおります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	複合ソリューション事業	国内物流事業	国際物流事業	その他(注)	全社・消去	合計
当期償却額	231	-	-	-	-	231
当期末残高	1,568	-	-	-	-	1,568

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を含んでおります。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	複合ソリューション事業	国内物流事業	国際物流事業	その他(注)	全社・消去	合計
当期償却額	231	-	-	-	-	231
当期末残高	1,336	-	-	-	-	1,336

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ソフトウェア開発及び保守業務、情報処理受託業務等を含んでおります。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	藤田 泰介	-	-	当社社外取締役	-	コンサル ティング契 約	コンサル ティング料 の支払 (注)	22	-	-

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	藤田 泰介	-	-	当社社外取締役	-	コンサル ティング契 約	コンサル ティング料 の支払 (注)	27	-	-

(注) 独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり純資産額	2,289円00銭	2,512円72銭
1株当たり当期純利益	156円74銭	214円05銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	8,301	11,349
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純 利益(百万円)	8,301	11,349
普通株式の期中平均株式数(千株)	52,963	53,020

## (重要な後発事象)

## (合併会社の設立及び株式取得による企業結合)

当社は、2024年6月17日開催の取締役会において、カナパッケージ株式会社との共同出資により、カナダに合併会社(子会社)としてKONOIKE KANEPACKAGE HOLDING CO., LTD.(以下、「KKHD」といいます。)を新たに設立し、カナダ・メキシコにおいて自動車部品のデザインパッケージング事業会社を行うPine Valley Packagingグループの持株会社1000868639 Ontario Inc.の議決権100.0%を取得し、子会社化することを決議いたしました。

## 1. 合併会社設立及び株式取得による企業結合の理由と背景

## (1) 株式取得による企業結合について

Pine Valley Packagingグループ(以下PVPグループ)は、カナダ・トロント市近郊とメキシコ・レオン市に工場を有する、自動車業界向けデザインパッケージ業を主たる事業とした会社であり、欧米系・日系などの大手自動車メーカーや、T1・T2と呼ばれる自動車部品メーカー等と直接取引のある梱包会社です。PVPグループ本社工場は、カナダ国内のお客様に加え米国中西部の自動車業界のお客様をカバーしており、また子会社であるPVPグループメキシコ工場は、メキシコ全土のお客様をカバーしています。お客様から相談を受け、様々な自動車部品を、安全に、収納・取出ししやすい、リーズナブルな、環境にやさしい方法で梱包できるよう、日々技術を磨き、提案しています。

当社は北中米エリア事業として、米国・フォワーディング子会社やメキシコ・エンジニアリング子会社にて、生産設備の輸送や据付事業を行っていますが、これにデザインパッケージを加える事で、既存のお客様に対してプラスアルファの梱包提案、お客様のお困り事の深掘りや、潜在する課題の解決などへの貢献が期待されます。さらには、PVPグループのお客様に対し、フォワーディング・エンジニアリングのサービス提供も可能と考えた結果、PVPグループの持株会社である1000868639 Ontario Inc.の株式取得に至りました。

## (2) 合併会社(KKHD)設立について

KKHDは、カナダで事業を行う上で税制面のメリットを享受できるよう設立された持株会社です。

上述のとおり、当社北中米エリア新事業を構成・拡大するにあたり、デザインパッケージ事業の拡大は必須であると認識しております。また本件取得により、このデザインパッケージのノウハウを、将来的に北中米エリアからさらに当社拠点のある中国・ASEAN・インドなど各事業エリアへの水平展開、そして自動車業界のみならず電子産業その他業界向けへの水平展開を考えています。

## 2. 設立する合併会社(KKHD)の概要

(1) 名称	KONOIKE KANEPACKAGE HOLDING CO., LTD.
(2) 所在地	333 Bay Street, Suite 4600, Toronto, ON, CA, M5H 2S5
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 井本 淳二郎
(4) 事業内容	子会社の経営管理業務及び経営指導業務
(5) 資本金	16百万CAD(1,828百万円)
(6) 設立年月日	2024年6月30日(予定)
(7) 大株主及び持株比率	当社 83.2% カナパッケージ株式会社 16.8%

参考：換算レート 1CAD=114.31円(2024年6月11日現在)

3. 株式取得による企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及び事業の内容

名称 1000868639 Ontario Inc.  
事業内容 子会社の経営管理業務及び経営指導業務

(2) 企業結合日

2024年7月31日(予定)

(3) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式の取得

(4) 合併会社が取得する議決権比率

取得直前に所有している議決権比率 0.0%  
企業結合日に取得する議決権比率 100.0%  
取得後の議決権比率 100.0%

(5) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が、現金を対価として全株式を取得するためであります。

4. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	15.4百万CAD(1,760百万円)
取得原価		15.4百万CAD(1,760百万円)

1CAD=114.31円(2024年6月11日現在)で換算しております。

5. 主要な取得関連費用の内容及び金額

現時点では確定しておりません。

6. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定しておりません。

7. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

現時点では確定しておりません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率(%)	担保	償還期限
鴻池運輸(株)	第3回無担保普通社債	2020. 3. 12	10,000	10,000 (10,000)	0.20	なし	2025. 3. 12
鴻池運輸(株)	第4回無担保普通社債	2020. 3. 12	10,000	10,000	0.36	なし	2030. 3. 12
鴻池運輸(株)	第5回無担保普通社債	2020. 7. 2	5,000	5,000	0.27	なし	2025. 6. 30
鴻池運輸(株)	第6回無担保普通社債	2020. 7. 2	10,000	10,000	0.52	なし	2030. 6. 28
鴻池運輸(株)	第7回無担保普通社債	2021. 3. 11	10,000	10,000	0.29	なし	2027. 3. 11
鴻池運輸(株)	第8回無担保普通社債	2021. 3. 11	10,000	10,000	0.51	なし	2031. 3. 11
合計	-	-	55,000	55,000 (10,000)	-	-	-

(注) 1. ( )内書は、1年以内の償還予定額であります。

2. 連結決算日後5年以内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
10,000	5,000	10,000	-	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	6,636	4,005	0.43	-
1年以内に返済予定の長期借入金	3,869	1,640	0.26	-
1年以内に返済予定のリース債務	835	949	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	5,737	4,120	0.37	2025年～2031年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,488	2,484	-	2025年～2036年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	19,568	13,200	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	2,003	1,603	503	3
リース債務	728	999	296	196

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	76,923	155,542	235,875	315,029
税金等調整前四半期 (当期)純利益(百万円)	4,267	8,702	13,389	17,203
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益(百万円)	2,622	5,532	8,559	11,349
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)	49.48	104.37	161.46	214.05

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益(円)	49.48	54.89	57.08	52.60

当社に対する仲裁の申立てについて

提出日現在、当社は、2020年6月に請け負いました海上輸送案件について、発注元から債務不履行を理由に約定運賃との差額相当(約12億円)の損害賠償請求を受け、海事仲裁の申立てを受けております。これに対して当社は、当社の合意なく契約を解除されたことを理由として、相手方に対し、契約に基づき約8百万USドル(申立て日時点為替換算:約12億円)の不積運賃(デッドフレート)の請求を行い、海事仲裁の申立てを行っております。当社は引き続き、仲裁手続きを通じて、当社の正当性を主張してまいります。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	55,140	55,249
受取手形	582	4,664
電子記録債権	5,543	6,079
売掛金	1 37,392	1 38,784
契約資産	1 1,790	1 1,608
未成工事支出金	70	46
貯蔵品	1,086	1,106
短期貸付金	1 1,764	1 2,281
その他	1 2,118	1 3,104
貸倒引当金	612	1,264
流動資産合計	104,877	107,661
固定資産		
有形固定資産		
建物	3 28,481	3 28,955
構築物	3 1,525	3 1,637
機械及び装置	3 4,048	3 3,960
車両運搬具	3 1,320	3 1,366
工具、器具及び備品	3 989	3 971
土地	32,155	32,227
リース資産	1,962	1,876
建設仮勘定	119	413
有形固定資産合計	70,603	71,410
無形固定資産		
借地権	522	508
ソフトウェア	1,549	2,397
ソフトウェア仮勘定	1,444	164
その他	1	0
無形固定資産合計	3,518	3,070
投資その他の資産		
投資有価証券	12,732	14,144
関係会社株式	26,101	26,026
出資金	302	271
関係会社出資金	1,655	1,655
長期貸付金	240	196
関係会社長期貸付金	1,372	1,271
長期前払費用	349	292
繰延税金資産	4,723	4,775
差入保証金	3,619	4,198
その他	794	757
貸倒引当金	111	109
投資損失引当金	345	211
投資その他の資産合計	51,435	53,270
固定資産合計	125,557	127,751
資産合計	230,435	235,412

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1 9,839	1 9,608
短期借入金	1 25,957	1 25,123
1年内償還予定の社債	-	10,000
1年内返済予定の長期借入金	3,200	1,400
リース債務	439	543
役員賞与引当金	387	312
未払金	1 4,358	1 5,443
未払費用	9,195	9,634
未払法人税等	2,617	2,304
未払消費税等	1,654	2,265
預り金	432	487
その他	131	230
流動負債合計	58,213	67,354
固定負債		
社債	55,000	45,000
長期借入金	5,500	4,100
リース債務	1,732	1,531
再評価に係る繰延税金負債	1,087	1,087
退職給付引当金	17,325	18,446
資産除去債務	1,825	1,871
長期末払金	592	584
その他	190	207
固定負債合計	83,252	72,828
負債合計	141,466	140,183
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,723	1,723
資本剰余金		
資本準備金	930	930
資本剰余金合計	930	930
利益剰余金		
利益準備金	427	427
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	2,136	2,136
別途積立金	48,080	48,080
繰越利益剰余金	43,434	48,808
利益剰余金合計	94,079	99,453
自己株式	6,475	6,400
株主資本合計	90,258	95,706
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	4,193	5,004
土地再評価差額金	5,482	5,482
評価・換算差額等合計	1,288	477
純資産合計	88,969	95,229
負債純資産合計	230,435	235,412

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高	1,212,422	1,213,775
売上原価	1,192,958	1,192,505
売上総利益	19,464	21,269
販売費及び一般管理費	1,029,752	1,021,404
営業利益	9,712	9,865
営業外収益		
受取利息	1,201	1,222
受取配当金	1,176	1,176
為替差益	82	487
雇用調整助成金	10	-
その他	1,357	1,158
営業外収益合計	2,428	2,584
営業外費用		
支払利息	1,109	1,113
社債利息	201	201
貸倒引当金繰入額	505	651
その他	1,58	1,83
営業外費用合計	875	1,049
経常利益	11,264	11,400
特別利益		
固定資産売却益	1,0345	1,03104
投資有価証券売却益	4	931
投資損失引当金戻入額	-	133
特別利益合計	49	1,169
特別損失		
固定資産除売却損	4,81	4,35
投資有価証券売却損	-	16
投資有価証券評価損	1	-
減損損失	340	-
関係会社株式評価損	61	64
退職給付制度改定損	-	5,713
その他	1,42	-
特別損失合計	527	830
税引前当期純利益	10,786	11,739
法人税、住民税及び事業税	3,767	3,891
法人税等調整額	405	409
法人税等合計	3,361	3,482
当期純利益	7,425	8,256

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	
		金額(百万円)		金額(百万円)	
			構成比 (%)		構成比 (%)
材料費			7,650 4.0		7,788 4.0
労務費			74,065 38.4		75,112 39.0
外注費			94,181 48.8		92,720 48.2
経費					
1.減価償却費		4,796		4,769	
2.修繕費		2,969		2,863	
3.その他		9,295	17,061 8.8	9,250	16,883 8.8
計			192,958 100.0		192,505 100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	1,723	930	-	930	427	2,093	48,080	37,684	88,285
当期変動額									
剰余金の配当								1,906	1,906
当期純利益								7,425	7,425
会社分割による減少									-
固定資産圧縮積立金の積立						43		43	-
自己株式の取得									-
自己株式の処分			25	25					-
繰越利益剰余金からその他資本剰余金への振替									-
自己株式処分差損の振替			25	25				25	25
土地再評価差額金の取崩								300	300
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	43	-	5,750	5,793
当期末残高	1,723	930	-	930	427	2,136	48,080	43,434	94,079

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	6,596	84,342	4,003	5,182	1,178	83,164
当期変動額						
剰余金の配当		1,906				1,906
当期純利益		7,425				7,425
会社分割による減少		-				-
固定資産圧縮積立金の積立		-				-
自己株式の取得		-				-
自己株式の処分	121	96				96
繰越利益剰余金からその他資本剰余金への振替		-				-
自己株式処分差損の振替		-				-
土地再評価差額金の取崩		300				300
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			189	300	110	110
当期変動額合計	121	5,915	189	300	110	5,804
当期末残高	6,475	90,258	4,193	5,482	1,288	88,969

当事業年度（自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	1,723	930	-	930	427	2,136	48,080	43,434	94,079
当期変動額									
剰余金の配当								2,544	2,544
当期純利益								8,256	8,256
会社分割による減少			344	344					-
固定資産圧縮積立金の積立									-
自己株式の取得									-
自己株式の処分			6	6					-
繰越利益剰余金からその他資本剰余金への振替			338	338				338	338
自己株式処分差損の振替									-
土地再評価差額金の取崩									-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	-	5,374	5,374
当期末残高	1,723	930	-	930	427	2,136	48,080	48,808	99,453

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	6,475	90,258	4,193	5,482	1,288	88,969
当期変動額						
剰余金の配当		2,544				2,544
当期純利益		8,256				8,256
会社分割による減少		344				344
固定資産圧縮積立金の積立		-				-
自己株式の取得	0	0				0
自己株式の処分	74	81				81
繰越利益剰余金からその他資本剰余金への振替		-				-
自己株式処分差損の振替		-				-
土地再評価差額金の取崩		-				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			811	-	811	811
当期変動額合計	74	5,448	811	-	811	6,259
当期末残高	6,400	95,706	5,004	5,482	477	95,229

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的債券

償却原価法(定額法)を採用しております。

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法を採用しております。

(評価差額は部分純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品

先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

未成工事支出金

個別法による原価法を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

主として定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 15年～50年

構築物 10年～30年

機械装置 5年～17年

車両運搬具 4年～6年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 投資損失引当金

投資等について将来発生する可能性のある損失に備えるため、投資先の財政状態等を勘案し、必要と認められる金額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員及び執行役員の賞与支給に備えるため、当事業年度における支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数(11年)による定額法により費用処理しております。

なお、数理計算上の差異については、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数(11年)による定額法により按分した額をそれぞれ、発生年度の翌事業年度より費用処理しております。

#### 4. 収益及び費用の計上基準

##### 収益の認識方法（5ステップアプローチ）

当社は、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。）及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日。）を適用しており、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

当社は、顧客との契約に含まれる別個の財又はサービスを識別し、これを取引単位として履行義務を識別しております。

履行義務の識別にあたっては、本人か代理人かの検討を行い、自らの履行義務の性質が、特定された財又はサービスを移転する前に支配し自ら提供する履行義務である場合には、本人として収益を対価の総額で損益計算書に表示しており、特定された財又はサービスが他の当事者によって提供されるように手配する履行義務である場合には、代理人として収益を手数料又は報酬の額若しくは対価の純額で損益計算書に表示しております。

取引価格は、約束した財又はサービスの顧客への移転と交換に当社が権利を得ると見込んでいる対価の金額であり、当社が第三者のために回収する額を除いております。

当社が顧客に対して支払いを行っている場合で、顧客に支払われる対価が顧客からの別個の財又はサービスに対する支払いでない場合については、取引価格からその対価を控除し、収益を測定することとしております。

顧客から取引の対価は、財又はサービスを顧客に移転する時点から概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

##### 主な取引における収益の認識

###### 一時点での収益の認識

当社は、軽油、物流関連資材等の販売を行っていますが、受渡時点において顧客が当該財に対する支配を獲得し、当社の履行義務（財の受渡）が充足されると判断し、収益を認識しております。当社が代理人として行う財の販売についても、受渡時点において顧客が当該財に対する支配を獲得し、当社の履行義務（財の受渡に関する手配）が充足されると判断し、収益を認識しております。

###### 一定期間にわたる収益の認識

当社は、複合ソリューション事業では主に製造工程等の請負業務、倉庫業務、自動車運送等による輸送業務及び工事請負契約に基づく工事業務を行っており、また、国内物流事業では主に倉庫業務、自動車運送等による輸送業務を、国際物流事業では主に海運・航空運送による輸送業務を行っております。請負業務、倉庫業務では、作業の実施期間に応じて顧客が支配を獲得し、履行義務が充足されると判断し、作業の進捗度に基づき収益を認識しております。輸送業務では、輸送期間の経過に伴い荷物は発地点から着地点に移動・近接し顧客はその便益を享受できることから、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、輸送期間に応じた進捗度に基づき収益を認識しております。また工事業務では、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、工事の見積総原価に対する事業年度末までの発生原価の割合で履行義務の充足に係る進捗度を測定する方法に基づいて収益を認識しております。

#### 5. 外貨建資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

#### 6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### (1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

##### (2) 繰延資産の処理方法

###### 社債発行費

社債発行費は、支出時に全額費用として計上しております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りは、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当事業年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりであります。

空港関連分野に属する関係会社株式の評価

1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

国内外の航空需要は新型コロナウイルス感染症（COVID-19）感染拡大前の水準に戻りつつあるものの、空港関連分野に属する関係会社株式について、引き続き検討が必要であると判断しました。空港関連分野に属する関係会社株式（帳簿価額合計5,814百万円）の評価について、実質価額が帳簿価額に比して50%を下回る1社は、最新の事業計画により回収可能と判断したため、当該関係会社株式について減損処理は行っていません。

2. 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

関係会社株式につきましては市場価格がないため、当該関係会社の財政状態の悪化により実質価額が帳簿価額に比して50%を下回る場合であっても、実行可能で合理的な事業計画があり回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合には減損処理は行っていません。

当該関係会社の財政状態の評価にあたりましては、航空会社各社やIATA（国際航空運送協会）の需要予測等の入手可能な外部情報も踏まえて、国際線の便数の回復はさらに進むという仮定に基づいて行っております。当該関係会社の業績予測に関しましては、今後の航空需要の動向の影響に関する仮定に基づくことから不確実性があり、航空会社各社やIATAの今後の見通しが下方に乖離した場合等において、関係会社株式の減損処理が必要になる可能性があります。

(追加情報)

(当社従業員による不正行為について)

連結財務諸表「注記事項（追加情報）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
短期金銭債権	2,044百万円	2,545百万円
短期金銭債務	20,505	21,673

2 保証債務

他の会社等の金融機関等からの借入等に対し、債務保証を行っております。  
 営業取引に関する支払債務保証

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
日本空輸(株)	407百万円	日本空輸(株) 451百万円
BEL International Logistics Ltd.	415	BEL International Logistics Ltd. 459
関西陸運(株)	19	関西陸運(株) 18
計	842	計 928

3 圧縮記帳額

国庫補助金等により固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
建物	12百万円	11百万円
構築物	1	1
機械及び装置	0	0
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	1	0

4 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、当事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
受取手形	- 百万円	234百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
営業取引による取引高		
営業収益	2,100百万円	1,650百万円
営業費用	7,163	5,009
営業取引以外の取引高	1,724	1,671

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度36%、当事業年度42%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度64%、当事業年度58%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
役員報酬	186百万円	175百万円
役員賞与引当金繰入額	375	306
社員給与金	2,455	2,429
社員賞与金	1,186	1,197
福利厚生費	790	762
退職給付費用	178	167
消耗品費	1,437	1,769
減価償却費	533	733

3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
機械及び装置	- 百万円	20百万円
車両運搬具	37	8
工具、器具及び備品	0	-
土地	7	75
計	45	104

4 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
除却損		
建物	1百万円	10百万円
構築物	0	0
機械及び装置	0	0
車両運搬具	5	7
工具、器具及び備品	2	5
ソフトウェア	40	-
その他	-	0
売却損		
建物	28	0
構築物	0	-
機械及び装置	-	0
車両運搬具	0	8
土地	0	-
その他	-	0
計	81	35

5 退職給付制度改定損

当社は確定給付年金制度の一部について、確定拠出年金制度への移行を進めており、その制度変更に伴うものがあります。

(有価証券関係)

前事業年度(2023年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(子会社株式23,651百万円、関連会社株式2,449百万円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

当事業年度(2024年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(子会社株式23,577百万円、関連会社株式2,449百万円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
繰延税金資産		
未払費用	2,071百万円	2,068百万円
未払事業税	206	196
有形固定資産	3	13
退職給付引当金	5,287	5,630
役員退任慰労金	180	178
貸倒引当金	221	419
固定資産減損損失	1,565	1,531
資産除去債務	407	419
投資有価証券	1,124	1,143
その他	626	593
繰延税金資産小計	11,693	12,169
評価性引当額	3,691	3,764
繰延税金資産合計	8,001	8,405
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	941	941
有形固定資産	489	483
その他有価証券評価差額金	1,847	2,204
繰延税金負債合計	3,278	3,629
繰延税金資産の純額	4,723	4,775

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.5	1.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	4.1	3.6
住民税均等割	1.7	1.5
評価性引当額の増減	2.0	0.7
税額控除	-	0.4
その他	0.5	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	31.2	29.7

(企業結合等関係)

共通支配下の取引等

当社は、2023年4月1日付で、当社の空港関連事業に属する有価証券の保有及び管理に関する事業を、当社の完全子会社である株式会社NKSホールディングに会社分割(簡易吸収分割)の方式により承継を行いました。

1. 取引の概要

(1) 分割する部門の事業内容

空港関連事業に属する有価証券の保有及び管理に関する事業

(2) 分割する資産、負債の帳簿価額(2023年3月31日時点)

固定資産 344百万円

(3) 企業結合日

2023年4月1日

(4) 企業結合の法的形式

当社を吸収分割会社、株式会社NKSホールディングを吸収分割承継会社とする会社分割(簡易吸収分割)

(5) その他取引の概要に関する事項

本組織再編は、グループ再編による一層の経営効率化を図るものであります。

また、本吸収分割後、吸収分割承継会社である株式会社NKSホールディングは、鴻池エアホールディング株式会社に名称変更いたしました。

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

(合併会社の設立及び株式取得による企業結合)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	28,481	2,698	20	2,203	28,955	52,407
	構築物	1,525	326	1	213	1,637	5,199
	機械及び装置	4,048	800	57	831	3,960	21,065
	車両運搬具	1,320	628	11	571	1,366	11,954
	工具、器具及び備品	989	387	4	400	971	6,163
	土地	32,155 ( 4,395)	193	121	-	32,227 ( 4,395)	-
	リース資産	1,962	297	-	383	1,876	1,748
	建設仮勘定	119	4,043	3,749	-	413	-
	計	70,603 ( 4,395)	9,376	3,966 ( -)	4,603	71,410 ( 4,395)	98,538
無形固定資産	借地権	522	-	-	14	508	-
	ソフトウェア	1,549	1,736	-	888	2,397	-
	ソフトウェア仮勘定	1,444	220	1,501	-	164	-
	その他	1	-	-	1	0	-
	計	3,518	1,957	1,501	904	3,070	-

(注) 1. 「土地」の「当期首残高」及び「当期末残高」の( )内は、土地の再評価に関する法律(平成10年法律第34号)により行った土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

2. 「建物」の「当期増加額」の主なものは、安曇野営業所の17億66百万円であります。

3. 「ソフトウェア」の「当期増加額」の主なものは、物流システムの13億4百万円であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	723	652	2	1,373
投資損失引当金	345	-	134	211
役員賞与引当金	387	312	387	312

(注) 貸倒引当金の当期減少額は、貸倒実績率の洗替額2百万円であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

当社に対する仲裁の申立てについて

「1 連結財務諸表等(2)その他」に記載しているため、記載を省略しております。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	事業年度終了後3ヶ月以内
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 - 無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。当社の公告掲載URLは次のとおりです。 <a href="https://www.konoike.net/">https://www.konoike.net/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、取得請求権付株式の取得を請求する権利並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

## 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度（第83期）（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）2023年6月23日近畿財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
事業年度（第83期）（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）2023年6月23日近畿財務局長に提出
- (3) 四半期報告書及び確認書  
第84期第1四半期（自 2023年4月1日 至 2023年6月30日）2023年8月10日近畿財務局長に提出  
第84期第2四半期（自 2023年7月1日 至 2023年9月30日）2023年11月10日近畿財務局長に提出  
第84期第3四半期（自 2023年10月1日 至 2023年12月31日）2024年3月14日近畿財務局長に提出
- (4) 臨時報告書  
金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書  
2023年6月23日近畿財務局長に提出  
  
金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）に基づく臨時報告書  
2024年6月17日近畿財務局長に提出  
  
金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書  
2024年6月24日近畿財務局長に提出
- (5) 発行登録書（普通社債）及びその添付書類  
2023年12月20日近畿財務局長に提出
- (6) 訂正発行登録書  
2024年2月15日近畿財務局長に提出  
2024年6月17日近畿財務局長に提出  
2024年6月24日近畿財務局長に提出
- (7) 有価証券届出書（その他の者に対する割当）及びその添付書類  
2023年7月20日近畿財務局長に提出
- (8) 内部統制報告書の訂正報告書  
事業年度（第81期）（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）2024年6月24日近畿財務局長に提出  
事業年度（第82期）（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）2024年6月24日近畿財務局長に提出  
事業年度（第83期）（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）2024年6月24日近畿財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2024年6月21日

鴻池運輸株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

大阪事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中田	明
--------------------	-------	----	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	安場	達哉
--------------------	-------	----	----

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている鴻池運輸株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、鴻池運輸株式会社及び連結子会社の2024年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

空港関連分野ののれんの評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結貸借対照表に計上されているとおり、会社は、2024年3月31日現在、のれんを1,336百万円計上しているが、これには空港にてグランドハンドリング業務を行う空港関連分野に属する連結子会社ののれん1,272百万円が含まれる。</p> <p>重要な会計上の見積りに関する注記として開示されているとおり、国内外の航空需要は新型コロナウイルス感染症（COVID-19）感染拡大前の水準に戻りつつあるものの、取得原価のうちののれんの金額が相対的に多額になるため、会社は当連結会計年度末において、空港関連分野に属する子会社ののれんに関して減損の兆候を識別している。</p> <p>会社は、のれんの減損の検討に当たっては、資産グループ（のれんを含む、より大きな単位）からののれんの残存償却年数にわたって得られる割引前将来キャッシュ・フローを見積り、のれんの減損の認識の判定を実施している。</p> <p>空港関連分野に属する各子会社の売上高は、国際線の便数に大きく影響を受ける。そのため、重要な会計上の見積りに関する注記に開示されているとおり、会社は割引前将来キャッシュ・フローの見積りにあたり、航空会社各社やIATA（国際航空運送協会）の需要予測等の入手可能な外部情報を踏まえて、一定の仮定に基づき会計上の見積りを行っている。</p> <p>会社は、国際線の便数の回復がさらに進むという仮定に基づいて割引前将来キャッシュ・フローを見積り、のれんの減損の認識の要否を判断しており、結果、減損の認識は不要であると判断している。</p> <p>割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、今後の航空需要の動向の影響に関する仮定に基づくことから不確実性があり、経営者の重要な判断を伴うため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と決定した。</p>	<p>当監査法人は、割引前将来キャッシュ・フローの見積りの合理性を評価するために、以下を含めた監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国際線の便数の回復がさらに進むとする会社の仮定について、航空会社各社の公表物やIATA（国際航空運送協会）等の外部機関のレポートとの比較を実施し、当該仮定が合理的であるかどうかを検討した。</li> <li>・会社が行った割引前将来キャッシュ・フローの算定が、上記の仮定に基づいて適切に行われているかを、割引前将来キャッシュ・フローの算定資料の再計算、過去実績との比較分析及びIATA（国際航空運送協会）等の外部機関のレポートに記載されている数値を用いた感応度分析により検討した。</li> <li>・過年度に見積もった割引前将来キャッシュ・フローの前提となる事業計画について、実績との比較分析をすることにより、経営者による将来計画の見積りの精度を評価した。</li> <li>・会社が計算した、のれんの残存償却年数内に生じる割引前将来キャッシュ・フローが、のれんの帳簿価額を上回っているかどうかを、会社が作成した割引前将来キャッシュ・フローの算定資料の再計算により検討した。</li> <li>・会社が置いた一定の仮定の内容、当該仮定の不確実性の程度及び当該仮定が変化した際の翌年度の連結財務諸表等への影響が、重要な会計上の見積りに関する注記として適切に開示されているかどうかを検討した。</li> </ul>

従業員による不正行為について	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項（追加情報）に記載のとおり、会社は2023年11月に実施された大阪国税局による税務調査の過程で従業員が取引業者と共に架空の外注費用等の計上が行われた可能性を認識した。会社は直ちに社内調査チームを発足させ、外部の専門家の協力も得て調査を行い、当該従業員による架空の外注費用等の計上・横領の事実を確認した。その後2024年2月9日付けで外部の弁護士を委員長及び副委員長に起用した内部統制調査委員会を組成し、当該不正行為以外の類似事例の有無についても客観性を確保しながら全社的な調査を行い、内部統制調査委員会から2024年3月14日付で「調査報告書（中間報告）」、2024年4月19日付で「調査報告書（最終報告）」を受領した。</p> <p>その結果、2021年3月期から2024年3月期までの期間において総額549百万円の不正取引が判明した。</p> <p>上記のような不正取引については、不正取引の手口や動機・機会等の原因分析、関連する内部統制の整備・運用状況、不正取引が行われた期間や範囲、類似した取引の有無等が連結財務諸表に与える影響を検討する必要がある。</p> <p>これらの不正取引は複数の手口、複数の従業員が関与しており調査対象が広範に及ぶと共に、不正調査に関する専門的な知識および慎重な判断が必要になるため、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、当該不正取引が網羅的かつ正確に把握されていることを確認するために、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制調査委員会が実施した調査に関して、事実関係を網羅的に把握するため、以下の事項を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・内部統制調査委員の能力、独立性、客観性を評価した。</li> <li>・内部統制調査委員会による調査報告書を閲覧し、調査の範囲、不正の特徴や発生原因、実施した手続について質問・評価した。</li> <li>・内部統制調査委員会による調査結果について架空外注費用等の計上取引の検証の一部を再実施して評価した。</li> <li>・デジタルフォレンジック調査の対象の網羅性、データ保全の完全性、キーワードの妥当性、検出された事項の内容とその対応結果について、当監査法人の内部専門家を利用してその合理性を評価した。</li> </ul> <p>(2) 当該不正行為以外の類似事例の有無を確かめるために実施された内部統制調査委員会の調査結果について、以下の事項を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・グループ会社の役職員を対象としたアンケート調査の内容や対象の網羅性、回答の状況及び回答内容の検討結果について評価した。</li> <li>・外注先を対象にしたアンケート調査の内容や対象の網羅性、回答の状況及び回答内容の検討結果について評価した。</li> <li>・不正取引の実行者が権限を有する業務の範囲を検討し、その範囲内の取引に係る資料の閲覧や証憑突合により、当該不正行為以外の不正取引の発生可能性を検討した。</li> <li>・本件不正取引の実行者以外の者により、本件不正取引と同様の不正取引が行われていないかどうかについて、事業の類似性や内部統制の整備・運用状況の有効性から複数拠点の取引からサンプルを抽出して証憑突合の実施により検討した。</li> </ul> <p>(3) 内部統制調査委員会による調査結果により指摘された事項について、必要な修正処理が連結財務諸表に反映されているかどうかを検討した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、鴻池運輸株式会社の2024年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、鴻池運輸株式会社が2024年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は開示すべき重要な不備があるため有効でないと表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 強調事項

内部統制報告書に記載されているとおり、会社の全社的な内部統制及び業務プロセスに関する内部統制の一部に開示すべき重要な不備が存在しているが、会社は開示すべき重要な不備に起因する必要な修正は全て財務諸表及び連結財務諸表に反映している。

これによる財務諸表監査に及ぼす影響はない。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## <報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)監査の状況に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社が別途保管しております。

2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2024年6月21日

鴻池運輸株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

大阪事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中田	明
--------------------	-------	----	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	安場	達哉
--------------------	-------	----	----

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている鴻池運輸株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの第84期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、鴻池運輸株式会社の2024年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

空港関連分野に属する関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>貸借対照表に計上されているとおり、会社は、2024年3月31日現在、関係会社株式を26,026百万円計上しており、総資産に占める割合は11%である。これには、空港にてグラウンドハンドリング業務を行う空港関連分野に属する関係会社株式5,814百万円が含まれている。</p> <p>また、重要な会計上の見積りに関する注記として開示されているとおり、国内外の航空需要は新型コロナウイルス感染症（COVID-19）感染拡大前の水準に戻りつつあるものの、空港関連分野の子会社ののれんの減損損失が計上された場合、当該子会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下する可能性があることから、会社は当事業年度末において、空港関連分野に属する関係会社の株式の評価の検討を実施している。</p> <p>会社は、市場価格のない関係会社株式について、当該会社の財政状態の悪化により実質価額が帳簿価額に比して50%超下回るものの、実行可能で合理的な事業計画があり回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合には減損処理を行わない方針としている。</p> <p>空港関連分野に属する各子会社の売上高は、国際線の便数に大きく影響を受ける。そのため、重要な会計上の見積りに関する注記として開示されているとおり、会社は事業計画の策定にあたり、航空会社各社やIATA（国際航空運送協会）の需要予測等の入手可能な外部情報を踏まえて、一定の仮定を適用して会計上の見積りを行っている。</p> <p>会社は、国際線の便数の回復がさらに進むという仮定に基づいて事業計画を策定し、関係会社株式の評価を行っており、結果、減損処理は不要であると判断している。</p> <p>関係会社株式の減損は、今後航空需要の動向の影響に関する仮定に基づくことから不確実性があり、経営者の重要な判断を伴うため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と決定した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社株式の減損について検討するために、以下を含めた監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・実質価額を各子会社の財務数値より再計算し、帳簿価額との比較に際して用いた実質価額の正確性及び帳簿価額に対する実質価額の著しい下落が生じた関係会社株式の有無について、経営者の判断の妥当性を評価した。</li> <li>・国際線の便数の回復がさらに進むとする会社の仮定について、航空会社各社からの公表物やIATA（国際航空運送協会）等の外部機関のレポートとの比較を実施し、当該仮定が合理的であるかどうかを検討した。</li> <li>・過年度における事業計画と実績を比較分析することにより、経営者による将来計画の見積りの精度を評価した。</li> <li>・実質価額の著しい下落が生じた関係会社に関する事業計画が、上記の仮定に基づいて適切に策定されているかを、事業計画の基礎資料の再計算、過去実績との比較分析及びIATA（国際航空運送協会）等の外部機関のレポートに記載されている数値を用いた感応度分析により検討した。</li> <li>・会社の置いた一定の仮定の内容、当該仮定の不確実性の程度及び当該仮定が変化した場合の翌年度の財務諸表等への影響が、重要な会計上の見積りに関する注記として適切に開示されているかを検討した。</li> </ul>

従業員による不正行為について

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（従業員による不正行為について）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社が別途保管しております。

2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。