

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	北海道財務局長
【提出日】	令和8年6月30日
【事業年度】	第83期(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
【会社名】	北海道中央バス株式会社
【英訳名】	HOKKAIDO CHUO BUS CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 二階堂 恭仁
【本店の所在の場所】	小樽市色内1丁目8番6号
【電話番号】	(0134)24-1111(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役常務執行役員 安田 徹
【最寄りの連絡場所】	小樽市色内1丁目8番6号
【電話番号】	(0134)24-1111(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役常務執行役員 安田 徹
【縦覧に供する場所】	証券会員制法人札幌証券取引所 (札幌市中央区南1条西5丁目14番地の1)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第79期	第80期	第81期	第82期	第83期
決算年月	令和4年3月	令和5年3月	令和6年3月	令和7年3月	令和8年3月
売上高 (千円)	27,817,636	33,442,879	33,838,490	35,990,134	38,384,450
経常利益又は経常損失 () (千円)	1,365,054	785,972	1,463,069	2,638,318	2,987,279
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 () (千円)	2,030,921	586,325	941,203	2,262,726	2,780,793
包括利益 (千円)	2,102,692	777,121	1,877,292	2,209,639	3,606,474
純資産額 (千円)	25,382,446	26,084,824	27,844,652	29,600,873	33,060,582
総資産額 (千円)	33,778,172	35,539,021	37,150,477	39,514,310	46,725,010
1株当たり純資産額 (円)	9,543.10	9,801.51	10,461.09	11,251.17	12,566.03
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 () (円)	776.03	224.07	359.72	864.85	1,062.96
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	73.93	72.16	73.67	74.49	70.35
自己資本利益率 (%)	-	2.31	3.55	7.96	8.92
株価収益率 (倍)	-	15.57	9.09	4.50	6.58
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	2,370,504	2,173,371	3,365,961	2,940,306	3,379,050
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,332,554	632,680	1,552,265	727,355	3,718,709
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	74,533	74,743	119,958	501,398	392,550
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	6,167,473	7,633,420	9,327,158	12,493,420	11,761,212
従業員数 (人)	2,764 (556)	2,635 (587)	2,608 (609)	2,517 (677)	2,513 (716)

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第79期は1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第80期から第83期は潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 第79期の自己資本利益率及び株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。
- 3 従業員数は就業人員であり、退職者、使用人兼務役員は含んでおりません。また、パートタイマー・アルバイト等の臨時従業員の平均雇用人員を()内に外数で記載しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第79期	第80期	第81期	第82期	第83期
決算年月	令和4年3月	令和5年3月	令和6年3月	令和7年3月	令和8年3月
売上高 (千円)	15,645,669	18,838,446	19,130,566	19,630,957	20,541,367
経常利益又は経常損失 (千円)	1,340,743	336,525	596,056	1,587,324	1,709,737
当期純利益又は当期純損失 (千円)	1,567,496	229,080	364,874	1,712,616	2,046,998
資本金 (千円)	2,100,000	2,100,000	2,100,000	2,100,000	2,100,000
発行済株式総数 (千株)	3,146	3,146	3,146	3,146	3,146
純資産額 (千円)	19,306,457	19,543,857	20,372,063	21,739,782	24,231,626
総資産額 (千円)	26,460,791	27,322,112	28,643,038	30,207,814	34,663,090
1株当たり純資産額 (円)	6,661.11	6,743.85	7,029.95	7,502.55	8,362.95
1株当たり配当額 (円)	25.00	40.00	40.00	50.00	60.00
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (円)	540.79	79.04	125.91	591.01	706.46
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	72.96	71.53	71.12	71.96	69.90
自己資本利益率 (%)	-	1.17	1.82	8.13	8.90
株価収益率 (倍)	-	44.15	25.97	6.59	9.90
配当性向 (%)	-	50.60	31.76	8.46	8.49
従業員数 (人)	1,544 (33)	1,450 (82)	1,379 (134)	1,399 (172)	1,375 (223)
株主総利回り (%)	90.1	105.5	100.3	120.1	211.9
(比較指標: 配当込みTOPIX) (%)	(102.0)	(107.9)	(152.5)	(150.2)	(202.2)
最高株価 (円)	3,525	3,530	3,500	4,195	7,520
最低株価 (円)	2,930	2,930	3,240	2,950	3,420

(注) 1 第83期の1株当たり配当額には、特別配当10円を含んでおります。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第79期は1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第80期から第83期は潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 第79期の自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

4 従業員数は就業人員であり、退職者、使用人兼務役員、関係会社等への出向者を含まず、関係会社からの出向者を含んでおります。また、パートタイマー・アルバイト等の臨時従業員の平均雇用人員を()内に外数で記載しております。

5 最高株価及び最低株価は札幌証券取引所におけるものであります。

2【沿革】

昭和19年1月	札幌、小樽、後志、石狩、空知地区の21業者の統合により、「北海道中央乗合自動車株式会社」を設立。
昭和23年8月	事業目的の旅客自動車運輸事業を一般乗合旅客自動車運送事業に改め、新たに事業目的に一般貸切旅客自動車運送事業、特定乗合旅客自動車運送事業、特定貸切旅客自動車運送事業を加える。
昭和24年6月	商号を「北海道中央バス株式会社」に変更。
昭和25年4月	札幌証券取引所に株式を上場。
昭和26年4月	札幌 小樽線運行開始により全社路線の連絡が実現。
昭和27年5月	事業目的の特定乗合旅客自動車運送事業及び特定貸切旅客自動車運送事業を特定旅客自動車運送事業に改める。
昭和44年5月	事業目的を 1 自動車による旅客運送事業 2 自動車整備事業 3 前各号に付帯する一切の業務に変更。
昭和46年12月	(株)泰進建設が子会社となる。(現・連結子会社)
昭和47年2月	ファーストソニック(株)を設立。
昭和47年5月	事業目的に観光並びに索道事業、不動産及び動産の賃貸業を加える。
昭和47年12月	虻田郡ニセコ町に「ニセコアンヌプリ国際スキー場」を新設。
昭和53年4月	小樽、札幌、空知の3地区でそれぞれ車両清掃等の業務を行っていた会社を合併し、商号を中央ビルメンテナンス(株)とする。(現・連結子会社)
昭和54年4月	札幌第一観光バス(株)を設立。(現・連結子会社)
昭和54年12月	小樽天狗山の施設を整備、「小樽天狗山スキー場」をオープン。
昭和55年7月	勝井建設工業(株)が子会社となる。(現・連結子会社)
昭和57年9月	(株)中央バス自動車学園を設立。(現・連結子会社)
昭和58年11月	ハイグレード車(ハイデッカー)を高速道路経由便に投入、愛称を付し、「都市間高速バス」として運行を開始。(「高速いわみざわ号」；札幌 岩見沢間)
平成2年2月	北空知バス(株)を設立。
平成2年3月	他社と都市間高速バスの共同運行を開始。(札幌 帯広、士別・名寄間)
平成3年5月	子会社の中央バス観光商事(株)の観光事業部門が分離独立して中央バス観光開発(株)として発足。
平成3年6月	中央バス観光商事(株)が商号を中央バス商事(株)に変更。
平成8年3月	当社初の本格的テナントビル「北広島ターミナルビル」完成。
平成8年12月	直営の飲食店であるワインカフェ「小樽バイン」を開業。
平成10年8月	テナントビル「サンケン札幌ビル」を購入。
平成12年1月	中央観光バス(株)を設立。
平成12年8月	テナントビル「キョウエイ札幌ビル」を購入。
平成13年4月	中央バス商事(株)と中央バス観光開発(株)が合併し、中央バス観光商事(株)となる。
平成14年2月	中央バス総合事務管理(株)が商号を中央バスビジネスサービス(株)に変更。
平成14年4月	温泉宿泊施設「ホテルニセコいこいの村」の運営を開始。
平成14年8月	札幌市白石区の営業所跡地に公衆浴場「南郷の湯」を開業。
平成15年7月	「南郷の湯」隣接地にセルフ式讃岐うどん店「はなまるうどん札幌南郷店」を開業。
平成16年4月	札幌第一観光バス(株)が中央観光バス(株)を吸収合併。北空知バス(株)が商号を空知中央バス(株)に変更。(現・連結子会社)
平成21年12月	(株)泰進建設が北海道開発設備電業(株)を吸収合併。
平成22年7月	砂川ハイウェイオアシス管理(株)が子会社となる。
平成23年6月	長崎ちゃんぼん専門店「リンガーハット」フランチャイズ道内第1号店としてイオン苫小牧店を開業。
平成23年8月	当社グループが道内初の「貸切バス事業者安全性評価認定制度」(セーフティバス)認定事業者となる。
平成24年10月	小樽市にサービス付き高齢者向け住宅「マイラシーク塩谷」を開業。
平成27年4月	中央バス観光商事(株)の不動産事業を当社が、物品販売業をファーストソニック(株)が、それぞれ吸収分割により承継し、中央バス観光商事(株)は中央バス観光開発(株)に、ファーストソニック(株)は中央バス商事(株)に商号を変更。(両社とも現・連結子会社)
平成27年6月	「ホテルニセコいこいの村」の名称をニセコ温泉郷「いこいの湯宿 いろは」に変更。
平成28年4月	札幌市白石区の「南郷の湯」隣接地にサービス付き高齢者向け住宅2棟目となる「マイラシーク南郷」を開業。
平成29年6月	砂川ハイウェイオアシス管理(株)が商号を砂川ハイウェイオアシス観光(株)に変更。(現・連結子会社)

平成29年9月	ダイヤ冷暖工業(株)が子会社となる。(現・連結子会社)
令和2年3月	当社によるリンガーハット事業を終了。
令和3年4月	連結子会社の(株)シービーツアーズを吸収合併。
令和5年3月	当社によるはなまるうどん事業を終了。
令和6年4月	中央バス観光開発(株)を、天狗山事業を経営する「中央バス観光開発(株)」とニセコ事業等を経営する「中央バスニセコ観光開発(株)」に分社化。(両社とも現・連結子会社) 当社が連結子会社の中央バスビジネスサービス(株)を吸収合併。
令和6年6月	小樽市にサービス付き高齢者向け住宅3棟目となる「マイラシーク手宮」を開業。
令和7年4月	マイラシークライフサポート(株)を設立。(現・連結子会社)

3【事業の内容】

当社グループは、北海道中央バス(株)(当社)、子会社14社及び関連会社3社(うち関連会社1社はその他の関係会社でもあります)により構成されており、これらの会社が行っている主な事業の内容と、当該事業におけるこれらの会社の位置付けは、次のとおりであります。なお、セグメントと同一内容で区分しております。また、介護福祉事業を営むマイラシーライフサポート(株)を、当社及び(株)泰進建設が令和7年4月1日付で設立しております。

(1) 旅客自動車運送事業

当社と子会社のニセコバス(株)、札幌第一観光バス(株)及び空知中央バス(株)の4社が乗合運送事業及び貸切運送事業を行っております。

当社は、一部路線の運行管理を子会社のニセコバス(株)、札幌第一観光バス(株)及び空知中央バス(株)に、車両の清掃・誘導及び施設の清掃・警備を子会社の中央ビルメンテナンス(株)に委託しており、子会社の中央バス商事(株)から物品類及びバス機器を、関連会社・その他の関係会社である中央バス総業(株)から車両燃料等をそれぞれ購入しております。また、子会社の(株)中央バス自動車学園が当社及び当社の子会社のバス乗務員研修を実施しております。なお、関連会社の中央振興(株)からは保険商品を購入しております。

(2) 建設業

子会社の(株)泰進建設、勝井建設工業(株)、藤信建設(株)及びダイヤ冷暖工業(株)の4社が行っており、当社及び当社の子会社の施設の建築は主にこれらの会社が行っております。

(3) 清掃業・警備業

子会社の中央ビルメンテナンス(株)が行っております。

(4) 不動産事業

当社と子会社の(株)泰進建設が土地建物の賃貸及び土地等の売買の仲介を行っております。

(5) 観光関連事業

スキー場

子会社の中央バスニセコ観光開発(株)がニセコアンヌプリで、中央バス観光開発(株)が小樽天狗山で、それぞれスキー場を運営しております。

ホテル業

子会社の中央バスニセコ観光開発(株)がホテルを運営しております。

観光施設業

子会社の砂川ハイウェイオアシス観光(株)が当社の観光施設を運営しております。

旅行業

当社が行っております。

飲食業

当社が行っております。

(6) その他の事業

公衆浴場業

当社が行っております。

介護福祉事業

子会社のマイラシーライフサポート(株)が行っております。

物品販売業

子会社の中央バス商事(株)が当社バスターミナルの売店等において各種商品の小売りを行っており、関連会社・その他の関係会社の中央バス総業(株)が石油製品の卸売りを行っております。

自動車教習所

子会社の(株)中央バス自動車学園が行っております。

情報記録物製造業

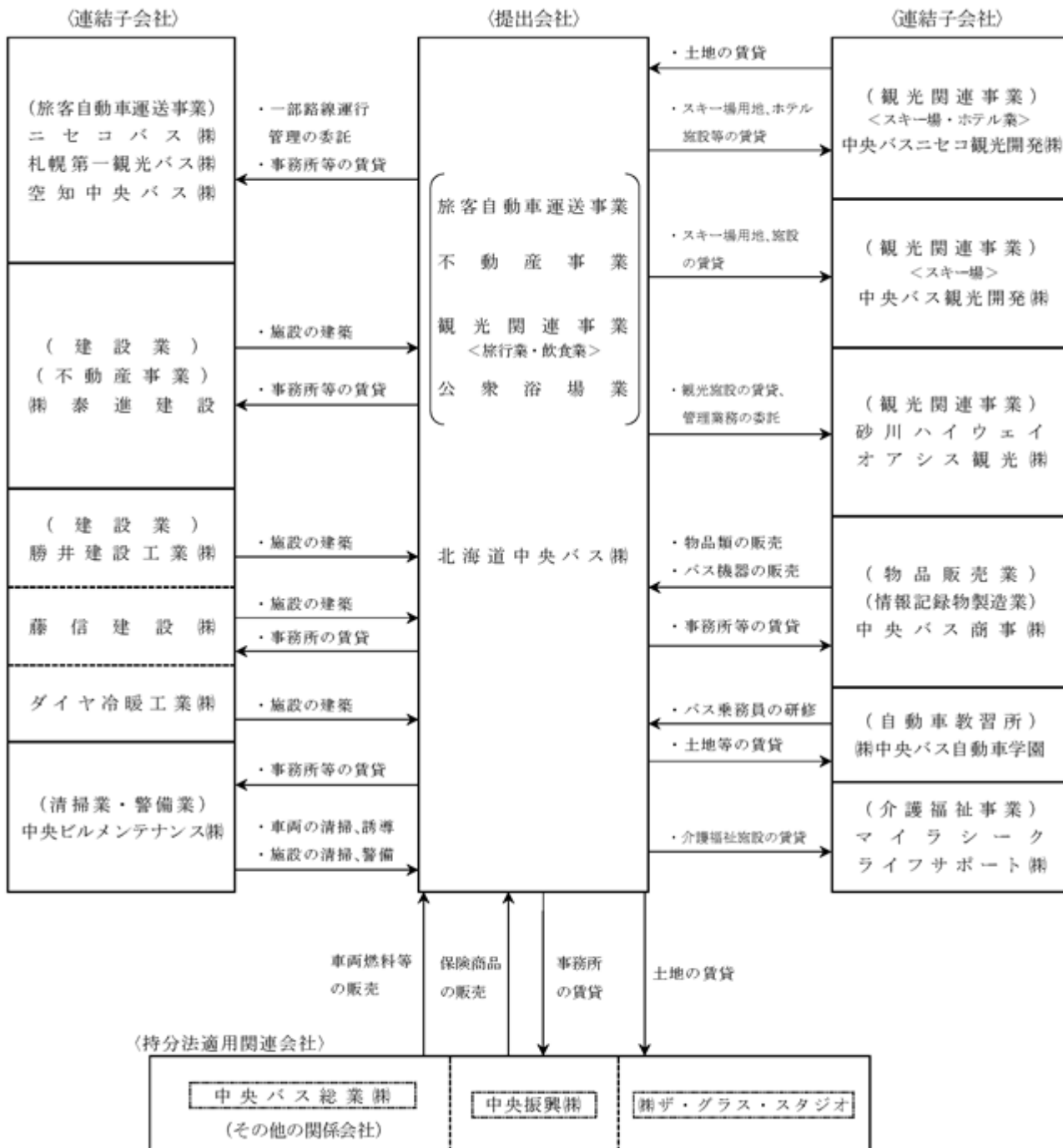
子会社の中央バス商事(株)が行っております。

保険代理店業

関連会社の中央振興(株)が行っております。

以上に述べた事項の事業系統図は、次のとおりであります。

事業系統図



4【関係会社の状況】

会社名 (住所) 資本金	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				摘要
			役員 兼務(人)	資金 援助	営業上の取引	設備の賃貸借	
(連結子会社) ニセコバス㈱ (虻田郡ニセコ町) 10,000千円	旅客自動車運送 事業	100	2	なし	当社の一部路線の運行 管理を受託してありま す。	当社は事務所等を賃貸 しております。	
札幌第一観光バス㈱ (札幌市豊平区) 50,500千円	旅客自動車運送 事業	100	2	なし	当社の一部路線の運行 管理を受託してありま す。	当社は事務所等を賃貸 しております。	
空知中央バス㈱ (滝川市) 50,000千円	旅客自動車運送 事業	100	2	なし	当社の一部路線の運行 管理を受託してありま す。	当社は事務所等を賃貸 しております。	
㈱泰進建設 (滝川市) 152,000千円	建設業 不動産事業	100	3	なし	当社及び当社の子会社 の施設の建築をしてあり ます。	当社は事務所等を賃貸 しております。	(注) 6
勝井建設工業㈱ (岩見沢市) 50,000千円	建設業	100 (100)	2	なし	当社及び当社の子会社 の施設の建築をしてあり ます。	なし	
藤信建設㈱ (虻田郡倶知安町) 50,000千円	建設業	100 (100)	2	なし	当社及び当社の子会社 の施設の建築をしてあり ます。	当社は事務所を賃貸し ております。	
ダイヤ冷暖工業㈱ (札幌市南区) 24,000千円	建設業	75	2	なし	当社及び当社の子会社 の施設の建築をしてあり ます。	なし	
中央ビルメンテナンス㈱ (札幌市東区) 10,000千円	清掃業・警備業	100	2	なし	当社及び当社の子会社 の施設等の清掃及び警 備をしてあります。	当社は事務所等を賃貸 しております。	
中央バスニセコ 観光開発㈱ (虻田郡ニセコ町) 100,000千円	観光関連事業 (スキー場、 ホテル業)	100	5	なし	当社の飲食業の業務運 営を受託してありま す。	当社はスキー場用地・ ホテル施設等を賃貸 し、同社所有地を賃借 しております。	
中央バス観光開発㈱ (小樽市) 10,000千円	観光関連事業 (スキー場)	100	3	なし	なし	当社はスキー場用地・ 施設を賃貸してありま す。	
砂川ハイウェイオアシス 観光㈱ (砂川市) 50,000千円	観光関連事業	100 (10)	3	あり	当社の観光施設の管理 業務を受託してありま す。	当社は観光施設等を賃 貸しております。	
中央バス商事㈱ (札幌市西区) 10,000千円	物品販売業 情報記録物製造業	100	1	なし	当社は物品類及びバス 機器を購入してありま す。	当社は事務所等を賃貸 しております。	
㈱中央バス自動車学園 (札幌市北区) 50,000千円	自動車教習所	100	1	なし	当社及び当社の子会社 のバス乗務員研修をし てあります。	当社は土地等を賃貸し てあります。	
マイラシークライフ サポート㈱ (札幌市中央区) 10,000千円	介護福祉事業	100 (50)	3	あり	なし	当社は介護福祉施設を 賃貸しております。	
(持分法適用関連会社) 中央バス総業㈱ (札幌市中央区) 40,000千円	物品販売業	0 [43.8]	4	なし	当社は車両燃料等を購 入してあります。	なし	(注) 5
中央振興㈱ (札幌市中央区) 20,000千円	保険代理店業	0 [100]	0	なし	当社は保険商品を購入 してあります。	当社は事務所を賃貸し てあります。	
その他	1社						

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。
- 2 議決権の所有割合については、間接所有割合を()内に内数で、緊密な者又は同意している者の所有割合を[]内に外数でそれぞれ記載しております。
- 3 有価証券報告書等を提出している会社はありません。
- 4 連結財務諸表に重要な影響を与えている債務超過会社はありません。
- 5 中央バス総業(株)はその他の関係会社であり、議決権の被所有割合は40.0%(間接所有2.8%含む)であります。
- 6 (株)泰進建設については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。主要な損益情報等のうち、売上高については連結消去後、売上高以外の項目については、連結消去前の金額を記載しております。

主要な損益情報等

(a) 売上高	8,006,278千円
(b) 経常利益	691,881千円
(c) 当期純利益	463,799千円
(d) 純資産額	4,385,595千円
(e) 総資産額	7,204,996千円

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、本項文中の将来に関する事項は、令和8年5月末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、当社を中核とした18社で構成されており、バス事業、建設業、清掃・警備業、不動産事業、観光・旅行事業など地域社会に密着した様々な事業を展開しております。

これらグループ各社が連帯・協調しながら、バス事業にあつては「安全輸送と旅客サービスの提供」、その他の事業においても「安全・安心な商品・サービスの提供」を通じて地域社会と共に歩み貢献する企業集団として、連携し発展を図ることを、グループ経営の基本方針としております。

(2) 目標とする経営指標

当社グループは、持続的な成長、発展のためには、収益基盤を一層強化し、着実に企業価値を向上させることが必要であると考えております。そのために、中長期的な総資産の効率的運用、収益性の向上（売上高営業利益率の向上）を目指しております。

(3) 中長期的な会社の経営戦略及び会社の対処すべき課題

当社グループを取り巻く経営環境は、令和2年に発生した新型コロナウイルスの世界的感染拡大を受け、その対策として行われた人々の行動抑制と、それに伴う社会・経済活動の停滞により、企業経営は大きな影響を被ることとなりました。また、人口減少が加速する中、バス利用者の減少とバス乗務員不足により、バス路線の廃止・減便を余儀なくされ、大変に難しく、厳しい状況が続いております。

コロナ禍を経て変化したバス事業の役割と使命に対応し、持続可能なバス事業経営を行うため、令和7年2月、『第二の創業』の位置付けで、「経営改革対策本部」を立ち上げ、取組みを進めております。

私共が経験したことのない、社会の大きな変化に対し、民間事業者として自律した経営を目指すため、グループの保有する経営資源（ヒト、モノ、カネ、情報）の一層の活用と、DXを推進することによって、大胆に、思い切った経営改革を推し進め、揺るぎのない事業体質に再構築し、企業価値の向上及び創造に取り組んでまいります。

経営方針として、輸送の安全をはじめ、当社グループの全ての事業において「安全・安心な社会の実現」を最優先に、弛まぬ努力を重ね、事業の発展、躍進を遂げてまいります。

また、企業の責務として環境問題に取り組んでいくとともに、「地域社会との絆」を深めながら、お客さまや株主、お取引先の皆さま等へ感謝し、社会から信用される、“地域と共に歩む企業集団”を目指します。

事業別の対処すべき課題は次のとおりであります。

旅客自動車運送事業においては、人口減少、少子高齢化のもと、バス需要が減少しているとともに、深刻なバス乗務員不足によりバス路線の廃止・減便を繰り返し、民業として地域の公共交通を維持・持続できない事態であり、利用者にご不便や負担をおかけしております。

バス乗務員の確保・定着のため、この春にはバス乗務員の賃金制度の大幅な見直しを行いました。人手不足を解消することが大変に難しい状況にもありますが、バス乗務員をはじめ当社社員を将来に向け確保するために知恵の限りを尽くし、社員の処遇改善を推し進め、労働市場での競争力を高めるとともに、人材育成の教習・教育制度を充実させ、やりがい・働きがいのある職場を創造し、雇用の安定、定着、採用につなげ、事業を継続できる体制の確立に取り組んでまいります。

バス事業は地域社会にとってなくてはならない事業でもあります。

規制緩和以降、バス事業を取り巻く環境が大きく変化し、地域生活交通路線を担う主体は地方自治体、広域自治体であり、バス事業者は協力者の立場にあります。バス乗務員不足等を抱える中、既存の路線への現実的な対応をしつつ、新たなバス需要の創造に注力するとともに、さらなる需要が見込まれる既存路線に対し、積極的に経営資源を投入していく方針であります。

乗っていただくお客さまに対する一番のサービスは、安全・安心なバスです。法令を遵守し、社員一人一人が「輸送の安全の確保が事業経営の根幹であり社会的使命である」ことを肝に銘じ、「人命尊重・安全最優先」を徹底してまいります。

建設業においては、深刻な人手不足や建設資材の高騰が続く厳しい経営環境におかれております。事業の根幹である人材の確保と育成を経営の最優先として推し進める一方、ICT投資・人的投資の拡大により、生産性向上と盤石な経営基盤構築に努めてまいります。

清掃業・警備業においては、深刻な人手不足が引き続き見込まれる中、健康経営を意識した働き方改革・人手不足対策に取り組むとともに、ICTの活用により業務の効率化を推し進めてまいります。また、原価上昇分の適正な価格転嫁に取り組むとともに、新規物件に対する情報収集及び積極的な参入に努めてまいります。

不動産事業においては、保有する資産の一層の活用を進めるべく、グループ内で連携・強化を図り、新規賃貸契約の獲得や遊休不動産の有効活用につなげてまいります。

観光関連事業においては、物価高騰による国内客の出控えの傾向はありましたが、円安を背景にインバウンドの集客は好調で、全体として堅調に推移しております。

「ニセコアンヌプリ国際スキー場」は、スキー場施設の改修整備により受入態勢の強化を図るとともに、併設するニセコ温泉郷「いこいの湯宿いろは」も含めた観光事業の一体運営により、地域と連携しながら独自の魅力を創り出すことで「通年リゾート」としての価値向上に努めてまいります。

「小樽天狗山ロープウェイ・スキー場」は、国内外の幅広いターゲットに向けたSNS等の活用による情報発信を継続するとともに、映画のロケ地となったことによる知名度を活かして集客に努め、またワイン&カフェレストラン「小樽パイン」は、観光客のみならず地元のお客さまのさらなる集客を図り、地域に愛されるレストランを目指してまいります。

「砂川ハイウェイオアシス館」は、空知を代表する観光施設として、地域（地方自治体・生産者）との連携を図るほか、イベント・催事販売などの企画やSNSを活用した積極的な情報発信を行い、利用拡大に注力してまいります。旅行業は、魅力ある観光ツアー創りとその発信に努めてまいります。

その他の事業においては、介護福祉事業は、ICTの活用等により生産性の向上を図るとともに、質の高いサービスの提供と入居者の確保に努めてまいります。自動車教習所は、全車種教習に加え、北海道労働局認定の技能講習や、国土交通省認定の適性診断と運行管理者の指導講習が全て1箇所で行われる優位性を活かし、他校との差別化を図り、競争力を高めてまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

持続可能な社会の実現に向けて、環境問題は切り離せない問題であることから、当社は、環境保護への取組を進めております。

人的資本についても、人材育成や、雇用確保に努めるほか、労働環境の整備や働き方改革を進めております。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

また、連結グループにおける記載が困難であるため、連結グループにおいて主要な事業を営む提出会社単体の記載としております。

(1) 環境保護への取組について

ガバナンス

当社では社長を委員長とし、取締役、執行役員、部長及び労働組合幹部で構成する環境委員会を設置し、年間活動計画に基づき、バス燃料、電気、ガス、水道などのエネルギー使用量を把握し、脱炭素に向けた企業活動を進めます。

戦略

当社は、地域の一員として信頼される事業活動を行ううえで、環境保護活動に取り組むことが企業の社会的義務と考えております。環境保護活動を推進するため社員の環境保護活動への参加意識を高め、企業理念や環境関連法令を踏まえ、積極的な取組を行い、地球環境にやさしい乗り物として、バスの魅力向上に努めます。

リスク管理

(地球温暖化・大気汚染対策)

環境保全に対する公共交通機関の責任は非常に大きく、地球温暖化防止に関しては、省エネ運転を強力に推進、大気汚染防止に関しては点検整備の更なる徹底などを骨格とした大気汚染物質削減の対策を実践します。

(土壌・水質汚染対策)

有害物質による土壌汚染が発生した場合、その汚染された土壌を直接摂取したり、汚染された土壌から有害物質が溶け出した地下水を飲用すること等により人の健康に影響を及ぼすおそれがあります。給油施設での油漏洩防止、地下タンク及び油水分離槽の定期点検の実施等による土壌・水質汚染防止対策を実践します。

(廃棄物の排出抑制)

廃棄物の発生抑制や製品・部品としての再利用、循環資源の利用を促進します。これにより、天然資源の消費量や廃棄物発生量を減少させ、廃棄物に起因する温室効果ガスの排出削減に取り組めます。

(資源の有効利用)

限りある地球上の資源を有効活用するため、製品の購入に際しては、その必要性を十分に考慮し、品質や価格だけでなく環境負荷ができるだけ小さい製品を、環境負荷の低減に努める事業者から優先して購入します。

(騒音対策と施設周辺の環境整備)

騒音対策は地域環境の保全にとって大きな課題であり、省エネ運転によるバス運行時の騒音の抑制や整備工場等から発生する騒音の低減の工夫に取り組みます。また、職場内外の整理、緑化等環境整備に取り組みます。

指標及び目標

当社は、地球温暖化対策計画(令和3年10月22日閣議決定)において運輸部門の目標となっている、温室効果ガスを令和12年度において平成25年度比35%削減することを、中長期の目標としております。

	基準年度 平成25年度	令和6年度	削減率
温室効果ガスの排出の量 (万t-CO2)	6	4	32%

(注) 情報の集約に時間を要することから、令和6年度の数値を記載しております。

(2) 人的資本への取組について

戦略

当社は、社員一人ひとりの成長と自己実現を支援し、安心して長く活躍できる環境を整備することで、持続的な企業価値の向上を目指しております。この目標達成のため、「人材の育成」と「社内環境整備」の両面から具体的な施策を推進しております。

『人材の育成』に関しては、社員が高い専門性と倫理観を兼ね備え、急激な環境変化にも即応できるプロフェッショナルへと成長できるよう、体系的な人材育成に取り組んでおります。具体的には、各職種や階層に応じた「実技指導(OJT)」と「教育プログラム(Off-JT)」を連動させ、知識・スキルの習得を強力にバックアップしております。また、安全教育を定期的実施し、安全に対する意識向上と事故防止を徹底することで、組織の信頼基盤を強固にしております。

『社内環境整備』に関しては、社員が意欲的に、かつ自律的に働けるよう、「人材の確保と定着」「柔軟な働き方の実現と職場環境の改善」「健康経営の推進とエンゲージメントの向上」の3つの観点から環境整備を行っております。

「人材の確保と定着」については、優秀な人材の確保と長期的な定着を目指し、ベースアップや初任給・若年層の基本給引き上げといった処遇改善に加え、個々の仕事を正当に反映する評価制度の構築を進めております。採用面では、体験会や学校訪問、キャリアリターン制度等の多様な手法に加え、障害者雇用を強力に推進しております。個々の適正に合わせた職域開発と定着支援を通じて、多様な個性がともに輝ける包括的な環境づくりに努めております。また、バス乗務員を目指す方には大型二種免許取得支援制度や養成乗務員制度を設けて資格取得を支援し、整備員を目指す学生には企業奨学金制度を提供して経済的な支援とキャリア形成をサポートしております。

「柔軟な働き方の実現と職場環境の改善」については、ワークライフバランスの実現に向け、休日増加や所定労働時間の短縮といった長時間労働の是正を推進しております。さらに、在宅勤務・テレワーク制度や時短勤務制度など、多様なライフスタイルに寄り添う柔軟な働き方を導入し、これら情報を専用WEBサイトで公開することで制度利用の透明性を高めております。また、カスタマーハラスメント対策の徹底や育休中の面談実施など、心理的な安全性を確保し、誰もが円滑に働き続けられる体制を構築しております。

「健康経営の推進とエンゲージメントの向上」については、社員が心身ともに健やかに働けるよう健康診断システムの導入やストレスチェックの体制強化に努めております。人間ドック等の受診費用助成を通じた早期発見・治療の支援に加え、メンタルヘルス相談窓口の設置と活発なコミュニケーションの促進により、風通しの良い組織文化を醸成しております。

指標及び目標

具体的な計画と、その実績及び進捗状況等は下記のとおりであります。

(a) 女性活躍推進法に基づく行動計画

(計画期間 令和3年4月1日～令和8年3月31日)

計画	実績
乗務員の女性応募者数を現状から20%増加させる。	令和8年3月期では7名(対令和2年3月期40%増)の応募があり、1名が現在バス乗務員として活躍しております。
整備員の女性応募数を1名以上とする。	女性からの応募はありませんでした。
女性総合職事務員が配置されていない部門に、新たに女性総合職事務員を配置する。	女性総合職事務員が配置されたことがない部門に順次配置しております。
在宅、テレワークの利用者を1名以上とする。	育児との両立を目的とした在宅勤務制度は多くの社員が利用しております。

(b) 次世代育成支援対策推進法に基づく一般事業主行動計画

(計画期間 令和4年4月1日～令和9年3月31日)

計画	実績、進捗状況等
女性の育休取得率を75%以上、男性の育児休業取得者を1名以上にするとともに、配偶者出産時の休暇取得奨励を継続する。	令和8年3月期では女性の育休取得率は100%(対象者1名)でした。男性の育児休業取得者は4名となっております。
社員が利用できる仕事と育児の両立支援制度についての周知を行う事により、制度の有効活用を図る。	制度の有効活用を図るため、仕事と育児の両立支援として、相談窓口の設置、妊娠等の申し出があった社員への育児休業制度の説明と取得意向の確認を実施しております。また、これらの制度は社員専用WEBサイトでいつでも確認が可能となっております。
地域の子供たちの健全育成を図るとともに、公共交通機関に対する理解を深めてもらうため、職場体験見学を受け入れる。	地域社会の一員として社会貢献活動に取り組んでおり、主に小学生を対象にした乗車マナー教室や職場体験学習を各地域で実施しております。
地域の学生に就労体験ができる機会を提供するため、インターンシップの受け入れを継続して実施する。	インターンシップを受け入れ、働くことへの理解を深める場を設けながら、意見交換等を行いました。

3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 労働力不足

当社グループは、主要事業である旅客自動車運送事業をはじめとし労働集約型の事業が多く、社員採用において困難な状況が続く、労働力が不足することは需要に応じた供給が困難となり、今後の事業展開に支障をきたし、業績に大きな影響を与える可能性があります。

(リスクに対する対応策)

当社においては、不採算路線を中心とした路線の減便、廃止を実施しております。また、賃金体系の見直し、ベースアップ、初任給・若年層の基本給引上げなど賃金面の処遇改善や、大型二種免許取得支援制度の導入、再入社制度（キャリアリターン制度）や養成乗務員制度の導入のほか、バスの運転体験会や個別説明会を開催するなど入社しやすい環境づくりを推進するとともに、定年延長、休日数増加、労働時間短縮などの在籍社員の定着向上に向けた処遇改善の実施や、車両整備用機器の更新、新設による整備作業の省力化、効率化などにより、女性活躍を含めた働き方改革、ワークライフバランスの実現を推進しております。

グループ各社においても定年延長や休日数増加など女性活躍を含めた働き方改革を推進し、「中央バスグループ採用サイト」によりグループ全体として、地域に根差した様々な分野での事業を展開していることを広く周知するとともに、各社の採用情報や地域の情報などについて一元的かつ効果的に発信し、人材確保に繋げております。

(2) 重大事故等の発生

旅客自動車運送事業においては、安全輸送が経営の根幹かつ社会的使命であります。しかしながら、道路を運行している特性上、重大事故の可能性は常にあります。万一、不測の重大事故等が発生した場合は社会的信用の失墜を招くとともに、車両の使用停止、事業計画の一定期間停止等の処分対象となり、業績に大きな影響を与える可能性があります。

(リスクに対する対応策)

イ 安全輸送に関する安全方針の策定

運輸安全マネジメント制度に基づき、当社では安全方針を定め、「人命尊重・安全最優先」の理念のもと、安全管理体制の構築、輸送の安全性の向上に取り組んでおります。

毎年「輸送の安全に関する目標」を策定し、計画、実行、評価、改善のPDCAサイクルを活用しながら、目標達成に向け更なる安全意識の向上に努めております。

ロ 重大事故等への対応

車両火災等不測の事故が発生した場合に備え、全バス乗務員に対し年3回以上の車両火災対応訓練を実施する等、重大事故想定訓練を実施しております。

また、輸送安全管理委員会の開催、部長集合指導教育の実施及び社内通知の出状などにより、営業所長を含め、現場社員に対し非常事態発生時の対応手順の周知徹底を図っております。

ハ 安全教育

お客様に安全・安心なバスを提供できるよう運転技能や接客サービスの向上を目的とした安全教育を実施しております。当社グループの中央バス自動車学校での研修も活用し、新規採用時から隔年で勤続年数別に継続して実施、乗務員の高齢化への対応として60歳以上の乗務員を対象に適齢乗務員研修を行うなど、長年にわたり乗務員の安全運転やサービスの習熟度向上を図っております。

ニ 安全運行を支える整備

バス運行の拠点となる営業所では、日々の運行管理を徹底し、輸送の安全性の向上に努めております。また、運輸局指定整備工場（民間車検場）が2ヶ所あり当社グループの車両に関わる整備を手がけております。さらに各営業所にも認証工場が併設され、所属車両の点検整備に万全の体制を整えております。

ホ 事故防止・安全対策

- (a) 交差点右左折時における歩行者等への安全確認を確実に実施し事故を防止するため、横断歩道手前等での一旦停止（または最徐行）に取り組んでおります。バス後部にステッカーを掲出し、取り組みをお知らせしております。
- (b) バス走行中の車内移動による転倒事故防止を目的として、バス車内床面に注意喚起ステッカーを貼付、また、液晶運賃表示器OBCビジョンでも映像表示し、お客様が視認しやすい呼びかけを行っております。

ヘ 乗務員コンテスト

平成28年から、乗務員の士気向上と、輸送の安全確保、顧客満足度（CS）の向上を目的とした乗務員コンテストを開催、運転操作・接遇・車両点検の実施状況を確認し、今後の改善につなげております。

平成30年からはグループバス会社も参加し、選抜された乗務員が集い、日頃培った技能を披露し、安全・安心の意識を高める良い機会となっております。

建設業においては、施工の安全を経営の最優先としておりますが、予期しない重大事故や労働災害が発生した場合には、社会的信用の失墜を招くとともに、工事の遅延や、指名停止の処分などにより、業績に大きな影響を与える可能性があります。

（リスクに対する対応策）

安全パトロールや安全教育の実施により施工の安全を徹底するとともに、適切な工事保険の付保により、リスクの低減に努めてまいります。

(3) 各種感染症等による影響

新型コロナウイルスをはじめとする、各種ウイルス等による感染症が今後も発生する可能性が考えられます。

当社グループは、主要事業である旅客自動車運送事業を始めとし、労働集約型の事業が多く、社内で感染が拡大すると、事業の維持に支障が生じ、業績に大きな影響を与える可能性があります。

（リスクに対する対応策）

旅客自動車運送事業においては、感染防止対策として、バス車内の換気、バス車両のウイルス抗菌加工を実施しております。またインフルエンザ等も含め感染症の拡大が見られる際には、マスク着用等により感染拡大防止に努めてまいります。

(4) 旅客自動車運送事業における補助金

路線単位の収支状況等に基づき、国や地方自治体から補助金を受けておりますが、国及び地方自治体の財政状況等の変化により補助制度が改廃される可能性があります。補助金削減により直ちに路線から撤退できない場合、業績に大きな影響を与える可能性があります。

（リスクに対する対応策）

関係する地域や自治体との協議を進め、不採算路線対策を実施してまいります。

(5) 燃料の価格の変動

車両燃料につきましては、今後の海外情勢等により燃料油価格が変動した場合、その価格の動向は業績に大きな影響を与える可能性があります。

（リスクに対する対応策）

環境を念頭においた燃料節約運動を推進するとともに、他の費用を節減すること等で対応してまいります。

(6) 利用者の減少

少子高齢化や札幌圏を除く道内での過疎化等により、バス利用者の減少が続いております。今後も輸送需要の減少傾向は続く予想され、業績に大きな影響を与える可能性があります。

（リスクに対する対応策）

需要に応じた供給体制を構築してまいります。

(7) 火災、地震等の自然災害

当社グループは、多数の営業拠点を保有して事業展開しておりますが、火災のほか大規模地震やその他の自然災害等の発生時には、当社グループの各事業において被害が生じ、業績に大きな影響を与える可能性があります。

(リスクに対する対応策)

各事業別に大規模地震等に対応する事業継続計画を作成、検証し、必要な見直しを実施しております。

また、グループ各社及び当社の各営業所等では大規模災害の発生による被害の影響を最小限にとどめるとともに、業務の早期復旧を図ることを目的とする防災マニュアルを作成、検証し、必要な見直しを実施しております。なお、防災設備の整備・点検には万全を期しております。

(8) 法的規制

当社グループは、道路運送法、道路交通法、エネルギーの使用の合理化に関する法律（省エネ法）、建設業法、公衆浴場法、食品衛生法等様々な法令や規則等の適用を受けており、事業活動を行っております。これらの法令や規則に違反した場合、またはこれらの法令や規則の変更等があった場合、当社グループの事業活動が制限されるほか、法令・規制等を遵守する費用が発生するなど、業績に大きな影響を与える可能性があります。

(リスクに対する対応策)

法令遵守を徹底してまいります。法令遵守に関する対応策は下記の「(9) 法令の非遵守・不正行為」に記載のとおりであります。

(9) 法令の非遵守・不正行為

当社グループの役員及び社員等の故意、過失による法令違反は、当社グループの信用が失墜し、経営危機に陥るおそれがあるため、業績に大きな影響を与える可能性があります。

(リスクに対する対応策)

社長を委員長とし、取締役、執行役員、部長、及びグループ会社社長で構成する企業倫理並びに危機管理委員会を設置し、年間活動計画に基づき、企業倫理と危機管理に係る社内体制・社内規程等の整備及び運用状況の確認、社員への教育・啓発活動等を実施しております。

社員教育については、グループ統一社是「グループ五訓」のもと、各社員が「中央バスグループ企業倫理規範」を遵守し、高い倫理観を持って誠実に実行することとしており、また、日常の実践すべき事項として「社員心得 基本10ヶ条」を定め、あらゆる機会を通じて浸透させ徹底を図ることで、社員の更なる意識向上を目指しております。

また、取締役会の直属の部署である内部監査室が、内部監査計画に基づき、各部署及びグループ会社における法令・定款・社内規程の遵守状況及び輸送の安全確保を含む危機管理体制を監査し、その結果を取締役会、企業倫理並びに危機管理委員会などに報告しております。

(10) 情報システム障害・個人情報の漏洩

当社グループは、グループ各社において、個人情報を含む様々なデータを保有し管理しておりますが、サイバー攻撃、コンピューターウイルス感染、人的ミス等によって重大なシステム障害や個人情報が漏洩する問題が発生した場合、信用失墜や損害賠償請求などにより、業績に大きな影響を与える可能性があります。

(リスクに対する対応策)

当社グループは、サイバー攻撃やコンピューターウイルス感染に対応するため、サイバーセキュリティ対策を講じるとともに、発生時における対応体制を構築しております。

また、保有する情報資産を個人情報保護法などの法令及び当社グループで制定する「情報セキュリティ基本規程」に基づき適切に管理、保護するとともに、情報セキュリティ教育を通じて、情報セキュリティの重要性を周知しております。

(11) 建設業の業績変動

建設業は、深刻な人手不足や建設資材の高騰が続く厳しい経営環境の中で熾烈な受注競争が繰り広げられ、業績に大きな影響を与える可能性があります。

(リスクに対する対応策)

事業の根幹である人材の確保と育成を経営の最優先として推し進めるとともに、ICT投資・人的投資の拡大により、生産性の向上と盤石な経営基盤の構築に努めてまいります。

(12) 観光関連事業における天候不順等

観光関連事業は、冬期営業期間のスキー場における雪不足や悪天候、夏期営業期間においても悪天候等により来客数が減少すると、業績に大きな影響を与える可能性があります。

(リスクに対する対応策)

施設の魅力を高める施策の実施や情報発信の強化による観光の通年化に取り組むとともに、天候に左右されない商品の拡充を図ってまいります。

(13) 不動産事業におけるテナント退去及び賃料引き下げ

不動産事業は、景気動向、企業業績、需給動向の影響を受けやすい傾向があります。景気低迷等によるテナントの退去や賃料等契約条件の引き下げの動きが生じ、業績に大きな影響を与える可能性があります。

(リスクに対する対応策)

契約に際しては、リスクを勘案した敷金を受領するとともに、原則、賃貸料を前受で受領しております。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

イ 財政状態

資産合計は46,725百万円（前連結会計年度比18.2%増）となりました。これは、リース資産の純額が2,084百万円、有価証券が2,025百万円及び受取手形、売掛金及び契約資産が1,511百万円それぞれ増加したこと等によるものであります。

負債合計は13,664百万円（前連結会計年度比37.8%増）となりました。これは、固定負債のリース債務が1,987百万円、支払手形及び買掛金が1,201百万円それぞれ増加したこと等によるものであります。

純資産合計は33,060百万円（前連結会計年度比11.7%増）となりました。これは、利益剰余金が2,635百万円増加したこと等によるものであります。

ロ 経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用・所得環境が改善する中、緩やかに回復しました。道内の経済においては、個人消費が堅調に推移するとともに、観光需要が増加しました。

一方では、物価上昇や人手不足の状況が続いているほか、中東情勢の緊迫化による資源価格の高騰など、依然として不透明な状況が続いております。

このような経営環境の中、当連結会計年度の業績は、売上高は38,384百万円（前連結会計年度比6.7%増）、営業利益は2,651百万円（同17.1%増）、経常利益は2,987百万円（同13.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は、2,780百万円（同22.9%増）となりました。

セグメント別の経営成績は、次のとおりであります。

（旅客自動車運送事業）

乗合運送事業は、人員不足により札幌地区を中心に路線の廃止、減便を実施しましたが、令和6年12月1日に実施した札幌市内線などの運賃改定の効果があり、増収となりました。また、新千歳空港連絡バスにおいて、札幌都心と空港を結ぶ路線の増便や小樽と空港を結ぶ路線の新設により、増収に努めました。

貸切運送事業は、修学旅行の取り扱いが増え、増収となりました。

この結果、旅客自動車運送事業全体として、売上高は19,796百万円（前連結会計年度比4.1%増）、営業利益は970百万円（同14.5%増）となりました。

（建設業）

建設業は、道内の公共投資が底堅く推移し、民間設備投資が増加する中、受注高、完成工事高ともに増加しました。

この結果、売上高は12,496百万円（前連結会計年度比18.2%増）、営業利益は944百万円（同52.2%増）となりました。

（清掃業・警備業）

清掃業・警備業は、新規物件を受注したことなどにより、増収となりました。

この結果、売上高は3,705百万円（前連結会計年度比5.7%増）、外注費の増加などもあり、営業利益は114百万円（同2.1%減）となりました。

（不動産事業）

不動産事業は、賃貸料の見直しなどにより、増収となりました。

この結果、売上高は819百万円（前連結会計年度比0.4%増）、修繕費の増加などもあり、営業利益は278百万円（同10.1%減）となりました。

(観光関連事業)

ニセコアンヌプリ国際スキー場は、外国人利用客が堅調で、ゴンドラなどの索道部門、飲食部門とも好調に推移しました。

ニセコ温泉郷「いこいの湯宿いろは」は、繁忙期の宿泊料金や日帰り入浴料金を改定し、増収に努めました。

小樽天狗山スキー場は、映画のロケ地となったことによる知名度向上やメディア露出による集客効果が続いております。

砂川ハイウェイオアシス館は、イベントを開催するなど集客に努めました。

ワイン&カフェレストラン「小樽パイン」は、宴会スペースを新設し、宴会プランを新たに取り入れるなどリニューアルオープンしました。

旅行業は、町長がガイドを務める地域と連携したツアーなどを実施し、増収に努めました。

この結果、観光関連事業全体として、売上高は3,154百万円(前連結会計年度比8.1%増)、修繕費の増加などもあり、営業利益は425百万円(同8.0%減)となりました。

(その他の事業)

物品販売業は、商品の取扱いが増加しました。自動車教習所は、普通車及び中型車の入校生が堅調に推移したほか、高齢者講習の受講者が増加しました。介護福祉事業は、入居者が増加しました。

この結果、その他の事業全体として、売上高は2,876百万円(前連結会計年度比9.1%増)、営業利益は20百万円(同560.7%増)となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前連結会計年度末から732百万円減少し、11,761百万円(前連結会計年度比5.9%減)となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は、次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

税金等調整前当期純利益3,046百万円に減価償却費等を加減した結果、得られた資金は3,379百万円(前連結会計年度比14.9%増)となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

定期預金の預入による支出2,475百万円、有形固定資産の取得による支出1,610百万円があったこと等により、使用した資金は3,718百万円(前連結会計年度は727百万円の資金の獲得)となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

リース債務の返済による支出が245百万円、配当金の支払額が144百万円あったこと等により、使用した資金は392百万円(前連結会計年度比21.7%減)となりました。

生産、受注及び販売の実績

当社グループは、旅客自動車運送事業等の役務の提供を主体とする事業を行っているため、生産、受注の実績については記載を省略し、販売の実績については「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

イ 財政状態

財政状態の分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

ロ 経営成績

経営成績の分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

ハ 経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

二 キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

(キャッシュ・フロー)

キャッシュ・フローの分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

(資金需要)

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、旅客自動車運送事業におけるバスの運行に係る人件費・バス燃料費のほか、建設業等における材料仕入、製造費、各事業についての販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、輸送の安全の確保、輸送サービスの向上及び事業拡大のための設備投資等によるものであります。

(資金の流動性)

運転資金につきましては、自己資金を基本としており、一時的な資金調達につきましては、銀行借入(当座貸越契約)によっております。

(資金繰り等)

当社グループの現金及び現金同等物の期末残高は11,761百万円であり、当面の資金繰りに問題はないと考えております。

また、当社グループの当座貸越契約における極度額は12,870百万円であり、十分な資金調達枠を確保しております。なお、借入実行残高はありません。

ホ 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、持続的な成長、発展のためには、収益基盤を一層強化し、着実に企業価値を向上させることが必要であると考えております。そのために、中長期的な総資産の効率的運用、収益性の向上(売上高営業利益率の向上)を目指しております。

ハ セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

セグメントごとの経営成績の状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

旅客自動車運送事業のセグメント資産は、有形固定資産の取得等により、15,204百万円(前連結会計年度比15.8%増)となりました。

建設業のセグメント資産は、受取手形、売掛金及び契約資産の増加等により、7,056百万円(前連結会計年度比58.6%増)となりました。

清掃業・警備業のセグメント資産は、無形固定資産の取得等により、1,452百万円(前連結会計年度比4.1%増)となりました。

不動産事業のセグメント資産は、有形固定資産の取得等により、6,211百万円(前連結会計年度比8.4%増)となりました。

観光関連事業のセグメント資産は、有形固定資産の取得等により、4,318百万円(前連結会計年度比17.5%増)となりました。

その他の事業のセグメント資産は、原材料及び貯蔵品の増加等により、1,405百万円(前連結会計年度比21.9%増)となりました。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に準拠して作成しております。重要な会計方針は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しております。この連結財務諸表作成に際し、経営者は決算日における資産・負債の報告数値及び報告期間における収入・費用の報告数値に影響を与える様々な要因・仮定に対し、過去の実績等を勘案し合理的に判断して見積りを行っております。実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これら見積りと異なる場合があります。

連結財務諸表に与える影響が大きいと考えられる項目は以下の通りであります。

(繰延税金資産の回収可能性)

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 重要な会計上の見積り」に記載のとおりであります。

(工事原価総額の見積り)

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 重要な会計上の見積り」に記載のとおりであります。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社グループは利用者のサービス向上及び営業体制の強化を目的とし、旅客自動車運送事業を中心に全体で4,314百万円の設備投資を実施いたしました。

旅客自動車運送事業におきましては、営業用バスのリース等、3,351百万円の投資を行いました。

なお、当連結会計年度中に重要な設備の除却、売却等はありません。

2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

令和8年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)	摘要
			建物及び 構築物	車両運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計		
札幌北営業所 (札幌市東区) ほか 全18営業所	旅客自動車 運送事業	運行管理 設備	1,020,802	1,013,577	3,440,653 (312,895) [51,611]	2,849,347	420,728	8,745,110	1,206	
サンケン札幌ビル (札幌市中央区)	不動産事業	テナント ビル	243,509	-	334,589 (533)	-	16,934	595,033	-	
キョウエイ札幌ビル (札幌市中央区)	不動産事業	テナント ビル	187,853	-	104,405 (590)	-	59,480	351,739	-	
ニセコアンヌプリ国際 スキー場 (虻田郡ニセコ町)	観光関連事 業	スキー場	715,201 <21,236>	777	561,432 (1,368,400) [337,780] <73,514>	-	196,975 <909>	1,474,386	128	(注)4
南郷の湯 (札幌市白石区)	公衆浴場業	公衆浴場	55,371	-	16,024 (5,355)	-	23,797	95,192	3	(注)5
マイラシーク塩谷 (小樽市)	不動産事業 介護福祉事 業	サービス付 き高齢者向 け住宅	183,471	-	318 (3,041)	-	234	184,024	36	(注)6
マイラシーク南郷 (札幌市白石区)	不動産事業 介護福祉事 業	サービス付 き高齢者向 け住宅	380,250	-	13,862 (3,039)	-	0	394,112	18	(注)6
マイラシーク手宮 (小樽市)	不動産事業 介護福祉事 業	サービス付 き高齢者向 け住宅	501,983	-	3,963 (1,329)	-	12,739	518,686	17	(注)6

(2) 国内子会社

令和8年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)	摘要
				建物及び 構築物	車両運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計		
札幌第一 観光バス(株)	本社 (札幌市豊平 区)	旅客自動車 運送事業	業務統括 設備ほか	23,040	3,690	576 (4,102)	-	2,635	29,943	125	(注)7
(株)泰進建設	本社 (滝川市)	建設業	業務統括 設備	86,400	14,859	112,492 (30,846)	-	16,851	230,603	109	
勝井建設工 業(株)	本社 (岩見沢市)	建設業	業務統括 設備	7,124	2,391	39,530 (3,763)	-	222	49,269	13	
中央ビルメ ンテナンス (株)	本社、札幌事 業本部 (札幌市東区)	清掃業・ 警備業	業務統括 設備	111,261	3,830	456,502 (1,298)	-	22,902	594,496	346	(注)8
(株)中央バス 自動車学園	中央バス自動 車学校 (札幌市北区)	自動車教習 所	自動車教 習所	81,261	7,284	77,094 (37,759)	-	12,682	178,322	52	(注)9

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、機械及び装置、工具、器具及び備品の合計であります。
- 2 連結会社以外から賃借中の土地の面積を〔 〕内に外書きで、また連結会社以外へ賃貸中の土地の面積及び土地以外の設備の帳簿価額を< >内に内書きでそれぞれ記載しております。
- 3 各事業所の設備には、当該事業所に所属する車庫・住宅・機材保管場所等が含まれております。
- 4 ニセコアンヌプリ国際スキー場の諸施設は、提出会社が子会社の中央バスニセコ観光開発(株)に賃貸しております。また、従業員数は中央バスニセコ観光開発(株)が雇用している従業員について記載しております。
- 5 従業員数は子会社の中央ビルメンテナンス(株)が雇用している従業員について記載しております。
- 6 マイラシーク塩谷、マイラシーク南郷及びマイラシーク手宮の施設は、提出会社が子会社のマイラシークライフサポート(株)に賃貸しております。また、従業員数はマイラシークライフサポート(株)が雇用している従業員について記載しております。
- 7 提出会社から賃借中の建物及び構築物23,016千円、土地4,102㎡、その他1,383千円が含まれております。
- 8 提出会社から賃借中の建物102,219千円、土地847㎡、その他2,015千円が含まれております。
- 9 提出会社から賃借中の建物35,578千円、土地37,759㎡、その他0千円が含まれております。
- 10 現在休止中の主要な設備はありません。

3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末において、重要な設備の新設、除却等の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	6,000,000
計	6,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (令和8年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (令和8年6月30日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	3,146,000	3,146,000	札幌証券取引所	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式 単元株式数は100株
計	3,146,000	3,146,000		

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
平成29年10月1日(注)	28,314	3,146		2,100,000		751,101

(注) 当社は、平成29年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。これにより、発行済株式総数は28,314,000株減少し、3,146,000株となっております。

(5)【所有者別状況】

令和8年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	7	1	54	6	1	1,321	1,390	-
所有株式数(単元)	-	3,470	12	15,213	386	20	12,205	31,306	15,400
所有株式数の割合(%)	-	11.08	0.03	48.59	1.23	0.06	38.98	100	-

(注) 自己株式248,502株は、「個人その他」に2,485単元、「単元未満株式の状況」に2株を含めて記載しております。

(6)【大株主の状況】

令和8年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
中央バス総業株式会社	北海道札幌市中央区北二条東2丁目1-16 キョウエイ札幌ビル	1,073	37.04
株式会社北洋銀行	北海道札幌市中央区大通西3丁目7	144	4.96
株式会社北海道銀行	北海道札幌市中央区大通西4丁目1	143	4.96
北海道中央バス社員持株会	北海道小樽市色内1丁目8-6	97	3.37
中央振興株式会社	北海道札幌市中央区北二条東2丁目1-16 キョウエイ札幌ビル	81	2.80
明海グループ株式会社	兵庫県神戸市中央区明石町32	70	2.43
株式会社菱友	北海道滝川市明神町2丁目1-15	62	2.17
株式会社昭和総業	北海道札幌市北区北二十条西4丁目2-22	58	2.03
成宮 一雄	東京都港区	43	1.49
JP JPMSE LUX RE CITIGROUP GLOBAL MARKETS L EQ CO (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	CITIGROUP CENTRE CANADA SQUARE LONDON - NORTH OF THE THAMES UNITED KINGDOM E14 5LB (東京都千代田区丸の内1丁目4-5)	32	1.10
計		1,807	62.39

(7)【議決権の状況】
 【発行済株式】

令和8年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 248,500	-	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 単元株式数は100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,882,100	28,821	同上
単元未満株式	普通株式 15,400	-	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	3,146,000	-	-
総株主の議決権	-	28,821	-

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式2株が含まれております。

【自己株式等】

令和8年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 北海道中央バス株式会社	北海道小樽市色内 1丁目8-6	248,500	-	248,500	7.89
計		248,500	-	248,500	7.89

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(令和6年11月13日)での決議状況 (取得期間 令和6年11月14日~令和7年4月30日)	30,000	100,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額	30,000	100,000,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	100	100

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(令和7年4月30日)での決議状況 (取得期間 令和7年5月1日~令和7年11月13日)	30,000	120,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額	30,000	120,000,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	100	100

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(令和7年11月13日)での決議状況 (取得期間 令和7年11月14日~令和8年4月30日)	30,000	140,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額	30,000	140,000,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	100	100

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(令和8年4月30日)での決議状況 (取得期間 令和8年5月1日~令和8年11月13日)	30,000	220,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額	30,000	220,000,000
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	100	100

(注) 当期間における取得自己株式には、令和8年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの取得自己株式は含まれておりません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないもの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	154	671,580
当期間における取得自己株式	161	1,138,160

(注) 当期間における保有自己株式には、令和8年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他()				
保有自己株式数	248,502		248,663	

(注) 当期間における保有自己株式には、令和8年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

3【配当政策】

当社の剰余金の配当は、定時株主総会による年1回の期末配当を基本方針としております。

コロナ禍後の社会・経済状況が大きく変化し、難しい経営環境が続く中ではありますが、これまでの安定配当を基本とし、経営環境の変化等に柔軟な対応をしております。

当面、人手不足対応として、人材の定着・確保・育成等に内部留保資金を活かし、経営にあたるとともに、輸送の安全等を確保する設備投資（車両の更新等）にも配慮し、持続可能な経営体制にしております。

当事業年度の配当金につきましては、上記方針に基づき、1株当たりの普通配当を50円とし、これに、コロナ禍という極めて厳しい時期に当社を支えてくださった株主の皆様へお応えし、当期（令和8年3月期）の決算を踏まえ、特別配当として10円を加え、1株につき60円とさせていただきました。

（注） 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
令和8年6月26日 定時株主総会決議	173	60

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、バス事業にあつては「安全輸送と旅客サービスの提供」、その他の事業にあつては「安全・安心な商品・サービスの提供」を通じて、地域社会と共に歩み貢献することを経営の基本方針としており、変化する経営環境に対応し企業価値を向上させるため、経営判断の迅速化、経営の透明化及び公正な経営システムの強化により、コーポレート・ガバナンスの充実に努めております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、執行役員制度を導入し、経営の意思決定の迅速化と、業務執行の効率化を図っております。

取締役会は、取締役9名で構成されており、年4回四半期ごとに開催するほか必要に応じて開催し、経営の基本方針、法令、定款、取締役会規程で定められた事項、その他経営に関する重要事項を取り扱い、的確かつ迅速な意思決定と職務執行状況に対する監督機能の充実に努めております。

また、取締役常務執行役員以上の役員で構成される常務会及び経営改革会議を随時開催し、常務会においては、取締役会の議論を充実させるべく事前審議を行い、重要事項の決定等に反映させ、経営改革会議では、経営方針・事業計画その他職務執行に関する重要事項が円滑に合意できるよう横断的な討議を行っております。

当社は監査役制度を採用しており、監査役会は、監査役3名で構成されております。また、監査役が取締役会や定期的開催される社内会議に出席すること等により、経営監視機能の強化を図っております。さらに、社外取締役及び社外監査役が、それぞれの職歴、経験、知識を活かして、社外の立場から当社の経営全般に対し、助言・提言を行うことにより、経営監視機能の客観性及び中立性が確保されていると考えております。

各機関における構成員は次のとおりであります。(は議長、 は構成員を表しております。)

役職名	氏名	取締役会	常務会	経営改革会議	監査役会
取締役社長	二階堂 恭仁				
取締役相談役	平尾 一彌				
取締役 常務執行役員	菊井 隆則				
取締役 常務執行役員	安田 徹				
取締役 常務執行役員	阿部 一三				
取締役	加藤 幸嗣				
取締役	戸井 宣夫				
社外取締役	杉江 俊太郎				
取締役執行役員	中川原 清行				
常勤監査役	大森 正昭				
社外監査役	笹原 弘崇				
社外監査役	大森 茂伸				

企業統治に関するその他の事項

イ 内部統制システムの整備の状況

当社は、取締役会において決議した「内部統制システムの基本方針」に基づき、社内体制及び諸規程の整備を行い内部統制システムの強化を図っております。

企業倫理体制及び危機管理体制の確立・周知・定着を図るため、社長を委員長とした企業倫理並びに危機管理委員会を設置し、年間活動計画に基づき、企業倫理と危機管理に係る社内体制・社内規程等の整備及び運用状況の確認、社員等への教育・啓発活動等を実施するとともに、企業行動指針として制定した「中央バスグループ企業倫理規範」に基づく教育を実施し、法令・定款・社内規程等を遵守する組織運営や企業風土の醸成を図っております。また、法令及び社内規程を遵守し適正に会社業務を行い、業務の適法性・効率性の確保、危機管理の徹底に努めるため、取締役会に直属する部署として「内部監査室」を設置するとともに、法令違反行為等の未然防止のため、内部通報窓口を設けております。

ロ リスク管理体制の整備の状況

当社は、各部署とグループ会社の業務に関する損失の危険の把握、マニュアル等の整備、経営危機発生時の緊急体制の整備等、危機ごとの対応策及び防止策を、危機管理規程に基づき講じており、危機管理規程及び関連する個別規程に関し、企業倫理並びに危機管理委員会において経営環境の変化に応じて整備するとともに、運用状況の確認を行っております。また、危機管理に関する事項について、年間活動計画に基づき、社員等に対する教育・訓練を行っております。

ハ 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社の取締役常務執行役員以上の役員及びグループ会社の社長で構成される社長会のほか、業種別に構成される常設の部会、共通の経営課題に関する委員会を随時開催し、グループ会社の経営上の重要事項等に関して協議及び報告を行っております。

当社の経営企画室は、経営トップの指示のもとで、統括管理部門として関係会社管理規程等に基づきグループ会社の管理及び指導を行っております。グループ会社における経営上の重要な事項は、グループ会社が、事前に経営トップに上申したうえで、必要な手続きを経て実施しております。

また、当社の役員等がグループ会社の取締役、監査役に就任するとともに、定期的で開催される経営会議に出席し、職務執行状況の監督等を行い、業務の適正を確保しております。

二 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役及び各社外監査役との間に、会社法第427条第1項の規定に基づき、各氏がその任務を怠ったことにより当社に損害を与えた場合において、その職務を行うにあたり善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項に定める額を限度として損害賠償責任を負うものとする責任限定契約を締結しております。

ホ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社及び子会社の取締役、監査役であり、すべての被保険者について、その保険料は当社が負担しております。当該保険契約により、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じる可能性のある損害等が填補されることとなります。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して損害が生じた場合には填補の対象としないこととしております。

ヘ 取締役の定数

当社の取締役の定数は、15名以内とする旨を定款に定めております。

ト 取締役の選任の決議要件

取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

チ 株主総会の特別決議要件

会社法第309条第2項に定める特別決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会特別決議の定足数の充足に確実性を期し、株主総会の円滑な運営を図ることを目的とするものであります。

リ 自己株式の取得

当社は、機動的な資本政策を遂行するため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

取締役会の活動状況

当社は取締役会を年4回四半期ごとに開催するほか必要に応じて開催しており、当事業年度においては7回開催しました。個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
二階堂 恭仁	7回	7回(100%)
平尾 一彌	7回	7回(100%)
泉山 利彦	7回	5回(71.4%)
菊井 隆則	7回	7回(100%)
安田 徹	7回	7回(100%)
阿部 一三	7回	7回(100%)
加藤 幸嗣	7回	7回(100%)
戸井 宣夫	7回	7回(100%)
杉江 俊太郎	7回	6回(85.7%)
中川原 清行	7回	7回(100%)

取締役会における具体的な検討内容は、計算書類の承認、株主総会の招集、設備投資の意思決定、内部監査計画の決定、業務執行状況の報告等であります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 12名 女性 - 名 (役員のうち女性の比率 - %)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役社長 (代表取締役) 総括 輸送安全推進本部長 内部監査室長	二階堂 恭仁	昭和35年11月9日生	昭和58年4月 当社入社 平成23年6月 当社取締役運輸部長 平成27年6月 当社取締役常務執行役員 平成30年6月 当社代表取締役社長(現任) 令和2年6月 札幌第一観光バス(株)代表取締役社長 令和5年6月 中央バス観光開発(株) 代表取締役社長(現任)	(注)3	36
取締役相談役	平尾 一彌	昭和17年9月18日生	昭和41年4月 当社入社 平成5年6月 当社取締役 平成9年6月 当社常務取締役 平成12年6月 当社専務取締役 平成14年6月 当社代表取締役専務 平成17年6月 中央バス総業(株)代表取締役社長 (現任) 平成17年6月 当社代表取締役社長 平成24年6月 当社代表取締役会長 平成27年6月 中央バス商事(株)取締役会長 平成30年1月 当社代表取締役会長兼社長 平成30年6月 当社代表取締役会長 令和7年6月 当社取締役相談役(現任)	(注)3	31
取締役常務執行役員 経営企画室付 ニセコ在勤 スキー場事業・ホテル事業 現地統括	菊井 隆則	昭和38年10月15日生	昭和61年4月 当社入社 平成27年6月 当社執行役員 平成27年9月 当社執行役員(ニセコ在勤) 経営企画室付 ニセコエリア 観光事業統括マネージャー 平成28年5月 当社執行役員(ニセコ在勤) 経営企画室付 ニセコエリア 観光事業統括マネージャー兼 関連事業部いこいの湯宿いろは 統括マネージャー 平成30年6月 当社取締役執行役員(ニセコ在勤) 令和4年6月 当社取締役常務執行役員(現任) 令和8年6月 中央バスニセコ観光開発(株) 代表取締役社長(現任)	(注)3	16
取締役常務執行役員 総務部担当 兼 総務部長、 IT戦略推進室長 財務担当	安田 徹	昭和42年8月15日生	平成4年4月 当社入社 平成26年4月 当社総務部長 平成27年6月 当社執行役員総務部長 平成29年6月 当社執行役員総務部長兼 IT戦略推進室長 平成30年6月 当社取締役執行役員 令和4年6月 当社取締役常務執行役員(現任)	(注)3	16
取締役常務執行役員 労務部担当 兼 労務部長	阿部 一三	昭和43年4月5日生	平成4年4月 当社入社 平成26年4月 当社経営企画室長 平成27年6月 当社執行役員経営企画室長 平成30年6月 当社取締役執行役員 令和4年6月 中央バス観光開発(株)代表取締役社長 令和4年6月 当社取締役常務執行役員(現任)	(注)3	15
取締役	加藤 幸嗣	昭和23年10月13日生	昭和47年4月 当社入社 平成11年6月 当社取締役総務部長兼広報室長 平成13年6月 当社取締役運輸部長 平成17年6月 当社常務取締役札幌事業部長 平成23年6月 当社常務取締役 平成26年6月 中央ビルメンテナンス(株) 代表取締役社長 平成26年6月 当社専務取締役 平成27年6月 当社取締役専務執行役員 令和4年6月 当社取締役(現任) 令和8年6月 中央ビルメンテナンス(株) 代表取締役会長(現任)	(注)3	100

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	戸井 宣夫	昭和17年1月15日生	昭和48年6月 当社入社 平成5年6月 当社取締役 平成11年6月 当社常務取締役 平成15年6月 中央ビルメンテナンス(株) 代表取締役社長 平成15年6月 当社取締役(現任) 平成19年6月 (株)泰進建設代表取締役社長(現任) 令和7年4月 マイラシークライフサポート(株)代表 取締役社長(現任)	(注)3	44
取締役	杉江 俊太郎	昭和30年11月21日生	平成3年2月 杉商(株)代表取締役社長(現任) 平成19年7月 札幌ココハマタイヤ(株)代表取締役 社長(現任) 平成22年11月 小樽商工会議所副会頭 平成28年6月 当社取締役(現任)	(注)3	198
取締役執行役員 バス事業統括部長	中川原 清行	昭和43年3月30日生	平成2年4月 当社入社 平成28年11月 当社運輸部長 平成30年4月 当社札幌事業部長 平成30年6月 当社執行役員札幌事業部長 平成31年4月 当社執行役員バス事業部長 令和3年6月 当社取締役執行役員(現任)	(注)3	14
常勤監査役	大森 正昭	昭和26年9月5日生	昭和49年4月 当社入社 平成17年6月 当社取締役総務部長 平成23年6月 当社常務取締役内部監査室長兼 総務部長 平成26年4月 当社常務取締役内部監査室長 平成27年6月 当社取締役常務執行役員 平成30年4月 中央バス商事(株)代表取締役社長 平成30年6月 当社取締役専務執行役員 令和4年6月 当社取締役退任 令和4年6月 当社監査役(現任)	(注)4	29
監査役	笹原 弘崇	昭和44年10月2日生	平成23年4月 明治海運(株)(現 明海グループ(株)) 常務執行役員 平成27年6月 同社取締役常務執行役員 令和3年6月 同社常務取締役 令和4年6月 同社専務取締役 令和6年6月 当社監査役(現任) 令和6年6月 明海グループ(株)代表取締役専務取締 役(現任)	(注)5	-
監査役	大森 茂伸	昭和32年11月7日生	昭和61年9月 公認会計士登録(現任) 平成20年7月 新日本有限責任監査法人(現 EY新日 本有限責任監査法人)シニアパート ナー 平成30年6月 新日本有限責任監査法人(現 EY新 日本有限責任監査法人)退社 平成30年10月 大森公認会計士事務所所長(現任) 令和6年6月 当社監査役(現任)	(注)5	1
計					500

- (注) 1 取締役杉江俊太郎氏は、社外取締役であります。
- 2 監査役笹原弘崇及び大森茂伸の両氏は、社外監査役であります。
- 3 令和 8 年 6 月26日開催の定時株主総会終結の時から 1 年間
- 4 令和 8 年 6 月26日開催の定時株主総会終結の時から 4 年間
- 5 令和 6 年 6 月25日開催の定時株主総会終結の時から 4 年間
- 6 当社は執行役員制度を導入しております。取締役が兼務しない執行役員は次のとおりであります。
- 執行役員 梅里 俊彦 経営企画室付 特命担当部長
- 執行役員 尾形 崇士 経営企画室長
- 執行役員 嵯峨山 真 観光事業推進本部長
- 執行役員 大坂 則幸 不動産・関連事業部長
- 7 当社は、法令に定める監査役の数に欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (百株)
齊藤 揮 誉 浩	昭和36年 8 月29日生	平成 2 年 8 月 平成25年 7 月	公認会計士登録(現任) 新日本有限責任監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)シニアパートナー	-
		令和 2 年 6 月 令和 2 年 7 月	EY新日本有限責任監査法人退社 公認会計士齊藤揮誉浩事務所所長(現任)	

(注) 補欠監査役齊藤揮誉浩氏は、社外監査役の要件を満たしております。

社外役員の状況

当社の社外取締役である杉江俊太郎氏は、杉商株式会社の代表取締役社長であり、当社は同社から車両燃料等を購入しておりますが、取引の性質、規模に照らし、当社と同社との間には特別の関係はありません。

当社の社外監査役は、笹原弘崇氏と大森茂伸氏の2名であり、大森茂伸氏を当社の独立役員として指定しております。

笹原弘崇氏は、明海グループ株式会社の代表取締役専務取締役であります。同社は当社の株主であります。

大森茂伸氏は、大森公認会計士事務所の所長であります。当社と同事務所の間には特別の関係はありません。

社外監査役は、常勤監査役と連絡を密にとり、会計監査人と監査情報の交換を行うとともに、内部監査室との連携を図ることにより、監査機能を強化しております。

また、監査役が取締役会や定期的開催される社内会議に出席すること等により、経営監視機能の強化を図っております。さらに社外取締役及び社外監査役が、それぞれの職歴、経験、知識を活かして、社外の立場から当社の経営全般に対し、助言・提言を行うことにより、経営監視機能の客観性及び中立性が確保されていると考えております。

なお、当社には、社外取締役及び社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準又は方針はないものの、選任にあたっては、札幌証券取引所の定める独立役員の独立性の判断基準である「企業行動規範に関する規則」及び「企業行動規範に関する規則の取扱い」を参考にしております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

イ 監査役監査の組織、人員

当社の監査役は3名であり、常勤監査役1名、非常勤の社外監査役2名から構成されております。監査役会の決議により常勤監査役及び議長を大森正昭氏が務めております。社外監査役笹原弘崇氏は、上場企業役員として培われた企業経営に関する高い見識を有しております。また、社外監査役大森茂伸氏は、公認会計士として財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

なお大森茂伸氏は、札幌証券取引所の独立役員として届け出をしております。

ロ 監査役監査の手続き、役割分担

期初に策定する監査の方針及び役割分担に基づき、各監査役は、取締役会、執行役員会に出席のほか、経営者、会計監査人とのディスカッションを行い、情報の収集及び監査の環境整備に努めるとともに、内部統制システムの状況を監視・検証しております。

ハ 監査役及び監査役会の活動状況（個々の監査役の出席状況、具体的な検討事項、常勤の監査役の活動）

当事業年度における監査役会への個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
大森 正昭	8回	8回（100%）
笹原 弘崇	8回	8回（100%）
大森 茂伸	8回	8回（100%）

監査役会における具体的な検討内容は、監査の方針・計画の策定、監査報告書の作成、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法・結果の評価、監査報酬の同意、KAM選定の協議等であります。

常勤監査役の活動状況としましては、各種重要会議への出席、重要な書類の閲覧、各部署、営業所及び子会社への往査並びに会計監査人、内部監査室との連携、業務執行全般に対する監査を行っており、監査役会においてその情報の共有を図っております。

内部監査の状況

内部監査については、取締役会直属の内部監査室（人員構成4名、うち専任3名）が、各部門から独立した立場で法令、定款、社内規程等に基づく業務処理の遵守状況及び危機管理体制（輸送の安全確保を含む）を定期的に監査しております。

監査内容については、その結果を取締役会、監査役会、企業倫理並びに危機管理委員会などに報告しております。また、監査法人とも情報や意見を交換しながら連携しております。

会計監査の状況

イ 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

ロ 継続監査期間

59年間

ハ 業務を執行した公認会計士

柴本 岳志

新木 亘

ニ 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士5名、その他14名で構成されております。なお、同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社との間には、特別の利害関係はありません。

ホ 会計監査人の選定方針と理由

会計監査人としての品質管理体制、独立性及び専門性を具備していることから適任と判断し、依頼しております。

当社監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合など、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定します。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の合意に基づき、監査役会が会計監査人を解任します。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告します。

へ 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価にあたり、監査法人の不正リスク評価を含めた品質管理体制、監査チームの構成、監査報酬の水準、監査役や経営者等とのコミュニケーション等について問題がないか確認しました。

この結果、特段問題として取り上げることはなく、監査法人の監査の方法及び結果は相当であると評価しております。

監査報酬の内容等

イ 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	29	-	27	-
連結子会社	-	-	-	-
計	29	-	27	-

ロ 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（イを除く）

該当事項はありません。

ハ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

ニ 監査報酬の決定方針

監査報酬は、提示された監査計画について監査法人と検討・協議を行い、決定しております。また、その金額は監査役会の同意を得ております。

ホ 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、当事業年度の監査計画に係る監査日数・配員計画等から見積もられた報酬額に関する会計監査人の説明のもとに、前事業年度の評価を踏まえ算定根拠等について確認し、その内容は妥当であると全員一致で判断したため、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下、決定方針という。）を取締役会において決議して定めております。

その概要は、基本報酬は、株主総会で承認された範囲内で、役位、職責に応じて当社の業績等を考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとしております。

また、退職慰労金は、株主総会の決議を経たうえで、当社における一定の基準に従い決定するものとしております。

平成28年6月29日開催の第73回定時株主総会決議における取締役の報酬額は、年額186百万円以内（うち社外取締役12百万円以内）であります。（当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は11名（うち社外取締役1名）であります。）

平成28年6月29日開催の第73回定時株主総会決議における監査役の報酬額は、年額42百万円以内であります。（当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名であります。）

なお、当社は、取締役会の委任決議に基づき、代表取締役社長 二階堂恭仁が、取締役の個人別の報酬額の具体的内容を決定しております。

その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額及び退職慰労金の額であります。

これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当領域や職責の評価を行うには代表取締役が最も適しているからであります。

上記手続きを経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)		対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	役員退職慰労 引当金繰入額	
取締役 (社外取締役を除く。)	266,829	105,510	161,319	9
監査役 (社外監査役を除く。)	10,250	9,250	1,000	1
社外役員	14,550	13,650	900	3

連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等 の総額 (千円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の総額(千円)		
				基本報酬	役員退職慰労 引当金繰入額	左記のうち、 非金銭報酬等
平尾 一彌	179,119	取締役	提出会社	14,700	152,019	-
		取締役	(株)泰進建設	12,400	-	-

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と、純投資目的以外である投資株式の区分について、専ら価値の変動又は配当によって利益を受けることを目的として保有している株式を純投資目的の株式とし、それ以外の目的により保有する投資株式を純投資目的以外の投資株式として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）については、地域社会とともに歩み貢献し、もって地域経済を活性化し、直接的・間接的に当社グループの中長期的な企業価値の維持・向上に資すると判断される場合に限って保有しております。この検証に当たっては、個別銘柄ごとに定期的に、保有目的が適切か、保有に伴うリターン・リスクが資本コストに見合っているか等を踏まえ、その保有の適否を判断しております。

ロ 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	28	225,355
非上場株式以外の株式	4	2,221,545

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	100,308	経営協力関係を強固にするため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	1	40,000
非上場株式以外の株式	-	-

八 特定投資株式（保有目的が純投資目的以外である非上場株式を除く投資株式）の銘柄ごとの、株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額（千円）	貸借対照表計上額（千円）		
(株)北洋銀行	1,350,000	1,350,000	地域経済の活性化 取引関係の維持・強化 (注) 1	有
	1,262,250	697,950		
明海グループ(株)	449,400	315,400	地域経済の活性化 取引関係の維持・強化 (注) 1 株式数が増加した理由は、経営協力関係を強固にするためであります。	有
	606,240	191,763		
(株)ほくほくフィナンシャルグループ	57,145	57,145	地域経済の活性化 取引関係の維持・強化 (注) 1	有 (注) 2
	333,555	146,748		
(株)ロジネットジャパン	5,000	5,000	地域経済の活性化 (注) 1	有 (注) 3
	19,500	15,625		

(注) 1 . 定量的な保有効果については、記載が困難であります。保有の合理性については、個別銘柄ごとに定期的に、保有目的が適切か、保有に伴うリターン・リスクが資本コストに見合っているか等を踏まえ、その保有の適否を判断しております。

- 2 . 子会社の(株)北海道銀行が保有しております。
- 3 . 子会社の札幌通運(株)が保有しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数（銘柄）	貸借対照表計上額の合計額（千円）	銘柄数（銘柄）	貸借対照表計上額の合計額（千円）
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	3	13,074	5	355,971

区分	当事業年度		
	受取配当金の合計額（千円）	売却損益の合計額（千円）	評価損益の合計額（千円）
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	6,836	167,394	10,306

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの該当事項はありません。

5【従業員の状況等】

(1)【人材戦略に関する基本方針等】

人材戦略

当社グループでは、グループの保有する経営資源（ヒト、モノ、カネ、情報）の一層の活用が持続的な企業価値の向上に資すると考えており、その中の「ヒト」である社員は、経営理念の実現に欠かすことのできない「人財」であり、この人財が成長し能力を最大限発揮することで、グループ一体となった持続的な企業価値の向上に資すると考えております。

当社グループは、地域に密着した様々な事業を展開しておりますが、労働集約型の事業である旅客自動車運送事業、建設業、清掃業・警備業においては、特に人手不足が深刻化していることから、当社グループの人材戦略において、人材確保を最重要課題の一つとして認識しております。これらの事業を次世代につなぎ持続可能な事業とするためには、人材への積極的な投資が不可欠との認識のもと、各事業の特性を踏まえた『採用競争力の強化』、『人材の育成』、『社内環境整備』に取り組んでおります。

『採用競争力の強化』について、グループ各社が相互に連携・協力しながら、処遇改善や年間休日数の増加など女性活躍を含めた働き方改革を推進しており、中央バスグループ採用サイトによりグループ全体として、地域に根差した様々な分野での事業を展開していることを広く周知するとともに、各社の採用情報や地域の情報などについて一元的かつ効果的に発信し、人材確保に繋げております。

『人材の育成』について、社員一人ひとりが、持てる能力を最大限発揮することができるよう各事業の特性を踏まえ継続的な人材育成に取り組んでおります。

また、グループ内で会社間異動による人事交流による育成機会を設け、多様な経験を積むことで、グループ全体の人的資本の価値向上と、従業員のキャリア形成に伴うエンゲージメントの向上を図っております。

『社内環境整備』について、人材の定着のための施策に必要であり、職場環境の改善、健康経営の推進など、社員の働き方改革を推進し、エンゲージメントの向上と持続的な企業価値の向上を目指しております。

なお『人材の育成』及び『社内環境整備』については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (2) 人的資本への取組について 戦略」に提出会社の詳細を記載しております。

従業員給与等の決定方針

当社における従業員の給与その他の給付の額及び内容については、当社の事業規模、職責、同業他社の水準、地域の水準等を総合的に勘案し、市場競争力のある水準を確保するとともに、個人の役割と成果に対する公正な報奨を行うことを基本方針としております。

なお、当社グループにおける従業員の給与その他の給付の額及び内容については、提出会社が連結会社全体の方針についてまで、関与していないことから、提出会社に係るもののみを記載しております。

イ 給与の額及び内容の決定方針

バス事業の乗務員職においては、人手不足が深刻化したことから、年功序列型の賃金体系を抜本的に見直し、職務の価値と習熟度に基づいた賃金制度を令和8年4月1日から導入し、労働市場における採用競争力の強化を図っております。

その他の職種においては、社内規程に基づき、勤続年数や経験の積み重ねに伴う業務遂行能力の伸長、および社内評価を反映して毎期の給与額を決定しております。また、家族手当や住宅手当などの各種諸手当を適切に支給し、従業員の生活安定とエンゲージメント向上を支援しております。

ロ 賞与その他のインセンティブ

短期的な業績達成と中長期的な企業価値向上を促すため、全社業績（営業利益等）、個人目標の達成度を総合的に勘案して年2回支給しております。また、退職一時金制度を設け、安心して長期にわたり一線で活躍できる環境作りに努めております。

(2) 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

令和8年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
旅客自動車運送事業	1,707 (234)
建設業	166 (23)
清掃業・警備業	343 (345)
不動産事業	8 (-)
観光関連事業	146 (76)
その他の事業	143 (38)
合計	2,513 (716)

(注) 従業員数は就業人員であり、退職者、使用人兼務役員は含んでおりません。また、パートタイマー・アルバイト等の臨時従業員の平均雇用人員を()内に外数で記載しております。

(2) 提出会社の状況

令和8年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
1,375 (223)	53.5	17.3	5,062,845	3.4

セグメントの名称	従業員数(人)
旅客自動車運送事業	1,356 (223)
不動産事業	8 (-)
観光関連事業	11 (-)
合計	1,375 (223)

(注) 1 従業員数は就業人員であり、退職者、使用人兼務役員、関係会社等への出向者を含まず、関係会社からの出向者を含んでおります。また、パートタイマー・アルバイト等の臨時従業員の平均雇用人員を()内に外数で記載しております。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

北海道中央バス労働組合(組合員数1,159人)、ニセコバス労働組合(組合員数51人)、中央バス自動車学校労働組合(組合員数34人)がそれぞれ単独で組織されており、3労働組合とも、全国交通運輸労働組合総連合北海道地方総支部及び連合北海道に加盟しております。

なお、労使関係については安定しており、特記すべき事項はありません。

(4) 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

提出会社

当事業年度				
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合 (%) (注) 1	男性労働者の育児休業取得率 (%) (注) 2	労働者の男女の賃金の額の差異 (%) (注) 1		
		全労働者	正規雇用者	パート・有期労働者
-	44.4	70.9	72.6	68.4

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

連結子会社

当事業年度					
会社名	管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合 (%) (注) 1	男性労働者の育児休業取得率 (%) (注) 2	労働者の男女の賃金の額の差異 (%) (注) 1		
			全労働者	正規雇用者	パート・有期労働者
(株)泰進建設	2.9	-	-	-	-
中央ビルメンテナンス(株)	-	-	50.3	83.4	60.3

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に準拠して作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)の連結財務諸表及び第83期事業年度(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、適切な開示資料を作成できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、早期の情報収集と検討を行っております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	10,331,309	9,521,791
受取手形、売掛金及び契約資産	1 4,388,376	1 5,899,752
有価証券	2,575,195	4,600,741
商品	19,744	21,486
原材料及び貯蔵品	209,378	233,464
未成工事支出金	81,572	80,880
その他	250,546	911,494
貸倒引当金	4,345	3,801
流動資産合計	17,851,777	21,265,808
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	21,428,174	22,005,126
減価償却累計額	16,599,548	16,851,214
建物及び構築物(純額)	4,828,626	5,153,912
機械及び装置	3,439,944	3,676,666
減価償却累計額	2,848,657	2,891,369
機械及び装置(純額)	591,287	785,297
車両運搬具	25,534,213	23,670,637
減価償却累計額	23,938,391	22,540,773
車両運搬具(純額)	1,595,822	1,129,863
工具、器具及び備品	1,904,204	2,015,609
減価償却累計額	1,581,510	1,635,112
工具、器具及び備品(純額)	322,693	380,496
土地	9,748,842	9,727,170
リース資産	910,090	3,225,218
減価償却累計額	47,057	277,892
リース資産(純額)	863,033	2,947,325
建設仮勘定	3,650	35,200
有形固定資産合計	17,953,954	20,159,265
無形固定資産	145,948	149,455
投資その他の資産		
投資有価証券	2 2,772,886	2 3,503,328
長期貸付金	18,841	27,421
退職給付に係る資産	375,928	562,195
長期前払費用	41,694	26,951
繰延税金資産	174,898	189,545
長期性預金	60,950	661,550
その他	124,016	186,085
貸倒引当金	6,587	6,597
投資その他の資産合計	3,562,629	5,150,480
固定資産合計	21,662,532	25,459,201
資産合計	39,514,310	46,725,010

(単位：千円)

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1,722,742	2,924,167
リース債務	119,212	403,958
未払費用	447,630	464,781
未払消費税等	240,801	282,268
未払法人税等	552,449	593,051
前受金	871,681	888,798
賞与引当金	225,655	251,916
完成工事補償引当金	4,765	2,966
工事損失引当金	1,051	7,714
設備関係未払金	48,378	209,642
その他	903,159	1,027,559
流動負債合計	5,137,528	7,056,826
固定負債		
リース債務	817,878	2,805,297
繰延税金負債	448,674	226,260
退職給付に係る負債	2,509,504	2,372,131
役員退職慰労引当金	347,975	527,869
その他	651,875	676,042
固定負債合計	4,775,908	6,607,601
負債合計	9,913,436	13,664,428
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,100,000	2,100,000
資本剰余金	734,307	734,307
利益剰余金	27,129,336	29,765,248
自己株式	1,220,737	1,221,409
株主資本合計	28,742,906	31,378,146
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	541,575	1,127,452
退職給付に係る調整累計額	150,545	367,381
その他の包括利益累計額合計	692,120	1,494,834
非支配株主持分	165,845	187,601
純資産合計	29,600,873	33,060,582
負債純資産合計	39,514,310	46,725,010

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
売上高		
旅客自動車運送事業営業収益	1 18,913,125	1 19,694,358
完成工事高	1 10,037,796	1 11,538,756
その他の事業収益	1 7,039,212	1 7,151,335
売上高合計	35,990,134	38,384,450
売上原価		
旅客自動車運送事業営業費	3 15,294,031	3 15,535,135
完成工事原価	3 8,519,886	3 9,806,230
その他の事業売上原価	3 6,259,797	3 6,243,535
売上原価合計	30,073,715	31,584,902
売上総利益	5,916,419	6,799,548
販売費及び一般管理費	2 3,651,077	2 4,147,858
営業利益	2,265,341	2,651,689
営業外収益		
受取利息	20,746	47,058
受取配当金	91,631	65,036
助成金収入	54,540	198,537
持分法による投資利益	179,171	24,291
その他	33,402	31,985
営業外収益合計	379,492	366,909
営業外費用		
支払利息	2,876	28,392
その他	3,639	2,927
営業外費用合計	6,515	31,320
経常利益	2,638,318	2,987,279
特別利益		
固定資産売却益	4 14,449	4 21,411
補助金収入	89,850	413,759
投資有価証券売却益	435,298	199,496
その他	535	23,118
特別利益合計	540,134	657,786
特別損失		
固定資産除売却損	5 185,156	5 64,344
固定資産圧縮損	6 75,444	6 372,269
減損損失	7 126,538	7 154,886
その他	63,349	7,394
特別損失合計	450,489	598,894
税金等調整前当期純利益	2,727,964	3,046,170
法人税、住民税及び事業税	678,305	864,164
法人税等調整額	216,920	620,717
法人税等合計	461,384	243,446
当期純利益	2,266,579	2,802,724
非支配株主に帰属する当期純利益	3,852	21,930
親会社株主に帰属する当期純利益	2,262,726	2,780,793

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
当期純利益	2,266,579	2,802,724
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	228,533	596,863
退職給付に係る調整額	253,604	216,835
持分法適用会社に対する持分相当額	82,010	9,948
その他の包括利益合計	56,939	803,750
包括利益	2,209,639	3,606,474
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,206,195	3,583,507
非支配株主に係る包括利益	3,444	22,967

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,100,000	759,341	24,982,525	1,219,934	26,621,933
当期変動額					
剰余金の配当			115,915		115,915
親会社株主に帰属する当期純利益			2,262,726		2,262,726
自己株式の取得				803	803
連結子会社の自己株式取得による持分の減少		25,034			25,034
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	25,034	2,146,810	803	2,120,973
当期末残高	2,100,000	734,307	27,129,336	1,220,737	28,742,906

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	851,710	103,058	748,652	474,067	27,844,652
当期変動額					
剰余金の配当					115,915
親会社株主に帰属する当期純利益					2,262,726
自己株式の取得					803
連結子会社の自己株式取得による持分の減少					25,034
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	310,135	253,604	56,531	308,221	364,752
当期変動額合計	310,135	253,604	56,531	308,221	1,756,221
当期末残高	541,575	150,545	692,120	165,845	29,600,873

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,100,000	734,307	27,129,336	1,220,737	28,742,906
当期変動額					
剰余金の配当			144,882		144,882
親会社株主に帰属する当期純利益			2,780,793		2,780,793
自己株式の取得				671	671
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	2,635,911	671	2,635,239
当期末残高	2,100,000	734,307	29,765,248	1,221,409	31,378,146

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	541,575	150,545	692,120	165,845	29,600,873
当期変動額					
剰余金の配当					144,882
親会社株主に帰属する当期純利益					2,780,793
自己株式の取得					671
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	585,877	216,835	802,713	21,755	824,468
当期変動額合計	585,877	216,835	802,713	21,755	3,459,708
当期末残高	1,127,452	367,381	1,494,834	187,601	33,060,582

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,727,964	3,046,170
減価償却費	1,460,473	1,567,076
減損損失	126,538	154,886
貸倒引当金の増減額（は減少）	848	534
賞与引当金の増減額（は減少）	5,000	26,260
退職給付に係る資産の増減額（は増加）	26,841	19,728
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	8,808	10,876
役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	1,516	179,894
受取利息及び受取配当金	112,378	112,094
支払利息	2,876	28,392
持分法による投資損益（は益）	179,171	24,291
固定資産除却損	184,911	63,629
固定資産売却損益（は益）	14,205	20,696
投資有価証券売却損益（は益）	381,948	192,102
補助金収入	89,850	413,759
固定資産圧縮損	75,444	372,269
売上債権及び契約資産の増減額（は増加）	220,658	1,511,381
棚卸資産の増減額（は増加）	57,521	25,135
その他の流動資産の増減額（は増加）	1,978	382,981
仕入債務の増減額（は減少）	195,180	1,201,425
未払費用の増減額（は減少）	1,318	17,112
未払消費税等の増減額（は減少）	185,237	42,444
前受金の増減額（は減少）	204,991	17,117
その他の流動負債の増減額（は減少）	98,631	124,400
その他	6,844	26,967
小計	3,228,263	4,122,283
利息及び配当金の受取額	112,954	114,483
利息の支払額	2,858	27,589
法人税等の支払額	398,053	830,126
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,940,306	3,379,050
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	484,857	2,475,335
定期預金の払戻による収入	471,426	452,045
有価証券の取得による支出	200,130	701,643
有価証券の償還による収入	700,000	200,000
有形固定資産の取得による支出	1,372,012	1,610,833
有形固定資産の売却による収入	27,273	31,202
無形固定資産の取得による支出	40,258	92,364
固定資産取得のための補助金収入	103,366	159,642
投資有価証券の取得による支出	679,072	267,622
投資有価証券の売却及び償還による収入	2,174,612	597,567
貸付けによる支出	9,986	12,372
貸付金の回収による収入	2,290	3,023
その他	34,702	2,018
投資活動によるキャッシュ・フロー	727,355	3,718,709

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
リース債務の返済による支出	47,979	245,795
自己株式の取得による支出	803	671
子会社の自己株式の取得による支出	335,000	-
配当金の支払額	115,915	144,882
非支配株主への配当金の支払額	1,700	1,200
財務活動によるキャッシュ・フロー	501,398	392,550
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	3,166,262	732,208
現金及び現金同等物の期首残高	9,327,158	12,493,420
現金及び現金同等物の期末残高	12,493,420	11,761,212

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社(14社)を連結しております。

介護福祉事業を営む「マイラシークライフサポート(株)」を、当社及び(株)泰進建設が令和7年4月1日付で設立したことに伴い、当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略していません。

2. 持分法の適用に関する事項

すべての関連会社(3社)に持分法を適用しております。

主要な持分法適用関連会社名

中央バス総業(株)

中央振興(株)

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

- ・満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

- ・その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

- ・商品、並びに原材料及び貯蔵品

評価基準...原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

評価方法...主として先入先出法

- ・未成工事支出金

評価基準...原価法

評価方法...個別法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～60年

車両運搬具 2～10年

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とする定額法

なお、残存価額については、リース契約上に残価保証の取決めがあるものは当該残価保証額とし、それ以外のものは零としております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づく当期負担額を計上しております。

完成工事補償引当金

完成工事に関する瑕疵、補償サービスによる損失に備えるため、過去の補修費の支出割合により補償見積額を計上しております。

工事損失引当金

工事損失の発生に備えるため、当連結会計年度末において工事損失が見込まれ、かつ、その損失を合理的に見積もることが可能な工事について損失見積額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る資産及び退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(8年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

未認識数理計算上の差異の処理方法

税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

旅客自動車運送事業

旅客自動車運送事業に関する収益には、乗合旅客自動車運送事業に関する収益及び貸切旅客自動車運送事業に関する収益が含まれ、主な履行義務は輸送サービスを提供することで、輸送サービスを完了した時点で収益を認識しております。

乗合旅客自動車運送事業の内、回数券による収益については、短期間で反復的に利用されるものを除き、輸送サービスの提供に応じ顧客が回数券を使用した時点で収益を認識しております。また、定期券に関する収益については、定期券の利用期間に応じて履行義務を充足するとし一定の期間にわたり収益を認識しております。

建設業

建設業に関する収益には、土木工事及び建築工事が含まれ、主な履行義務は土木建築工事の請負及び設計監理等で、履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識しております。なお、履行義務の充足に係る進捗度の見積りは原価比例法(発生原価に基づくインプット法)によっております。ただし、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

連結貸借対照表計上額

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
繰延税金資産 (繰延税金負債相殺前の総額)	951,153千円	1,532,578千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産の回収可能性については、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対して、繰越欠損金の重要性を含む要件に基づき企業の分類を決定し、当該分類に応じた将来の収益力に基づく課税所得の見積りにより繰延税金資産の回収可能性を判断しております。また、将来の課税所得は、事業計画を基礎として見積もっております。

主たる事業である旅客自動車運送事業では、昨今の国際情勢から燃油価格や燃油確保の先行きが不透明な状況が続いており、その動向が事業計画に与える影響が大きいことを踏まえ、主要な仮定をバス燃料費にしております。バス燃料費の基礎となる軽油使用量はバスの走行に使用する軽油量に、便数の増減など事業計画の変更による影響を加味した見込みに基づいております。また、軽油単価は将来の為替影響や政府の補助による影響を加味した見込みに基づいております。

なお、バス燃料費の見込みには不確実な見積りや仮定が含まれるため、国際情勢の影響などによりバス燃料費が大幅に高騰する場合には、翌連結会計年度において繰延税金資産の取崩しが発生し、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

2. 工事原価総額の見積り

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

連結損益計算書計上額

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
一定の期間にわたり履行義務を充足し 収益を認識する方法による完成工事高	8,446,873千円	9,973,875千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

建設業を営む連結子会社は、完成工事高及び完成工事原価の計上基準として、当連結会計年度末までの工事進捗部分について履行義務の充足が認められる工事に、主として一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法を適用しております。

履行義務の充足に係る進捗度の見積りは原価比例法（発生原価に基づくインプット法）によっており、工事原価総額の見積りについては契約ごとの実行予算を使用しております。

実行予算の策定については、慎重に検討しておりますが、工事の作業内容及び工数等の仮定が含まれるため、工事契約の変更、悪天候による施工の遅延、建設資材単価や労務単価等の変動によりその仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度以降において認識する完成工事高に影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

1. 「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 令和6年9月13日 企業会計基準委員会）

「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 令和6年9月13日 企業会計基準委員会）等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

令和10年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

2. 「後発事象に関する会計基準」（企業会計基準第41号 令和8年1月9日 企業会計基準委員会）

「後発事象に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第35号 令和8年1月9日 企業会計基準委員会）

(1) 概要

「後発事象に関する会計基準」等は、後発事象の定義、会計処理及び開示等を取り扱う包括的な会計基準を設定することを優先的な課題とし、日本公認会計士協会 監査・保証基準委員会 監査基準報告書560 実務指針第1号「後発事象に関する監査上の取扱い」で示されている会計に関する内容を原則として踏襲して企業会計基準委員会に移管することを基本的な方針として、表現の見直し及び後発事象の評価期間の整理を行うとともに、財務諸表の公表の承認に関する注記を新たに求める等、後発事象に関する会計処理及び開示について定めたものであります。

(2) 適用予定日

令和10年3月期の期首から適用します。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

1. 前連結会計年度において固定資産の「機械及び装置」及び「車両運搬具」に含めて表示しておりました「リース資産」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度から独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、固定資産に表示しておりました「機械及び装置」3,489,798千円、「減価償却累計額」2,860,744千円、「機械及び装置(純額)」629,054千円及び「車両運搬具」26,394,450千円、「減価償却累計額」23,973,362千円、「車両運搬具(純額)」2,421,087千円は、「機械及び装置」3,439,944千円、「減価償却累計額」2,848,657千円、「機械及び装置(純額)」591,287千円、「車両運搬具」25,534,213千円、「減価償却累計額」23,938,391千円、「車両運搬具(純額)」1,595,822千円及び「リース資産」910,090千円、「減価償却累計額」47,057千円、「リース資産(純額)」863,033千円として組替えております。

2. 前連結会計年度において投資その他の資産の「その他」に含めて表示しておりました「長期性預金」は、資産の総額の100分の1を超えたため、当連結会計年度から独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、投資その他の資産の「その他」に表示しておりました184,966千円は、「長期性預金」60,950千円、「その他」124,016千円として組替えております。

(連結損益計算書)

1. 前連結会計年度において独立掲記しておりました営業外費用の「支払手数料」は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度から「その他」に含めて表示することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において表示しておりました、営業外費用の「支払手数料」3,630千円は、「その他」として組替えております。

2. 前連結会計年度において独立掲記しておりました特別損失の「投資有価証券売却損」は、特別損失の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度から「その他」に含めて表示することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において表示しておりました、特別損失の「投資有価証券売却損」53,349千円は、「その他」として組替えております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額
受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、「注記事項(収益認識関係)3.(1)契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

- 2 関連会社株式は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
関連会社株式	622,298千円	634,300千円

- 3 当座貸越契約

当社及び連結子会社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行と当座貸越契約を締結しております。

連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
当座貸越極度額	12,870,000千円	12,870,000千円
借入実行残高	-	-
差引額	12,870,000	12,870,000

(連結損益計算書関係)

- 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

- 2 販売費及び一般管理費中の主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
人件費	2,373,674千円	2,539,590千円
賞与引当金繰入額	63,953	70,189
退職給付費用	30,287	36,237
役員退職慰労引当金繰入額	32,891	181,544
減価償却費	142,753	166,597
租税公課	163,959	207,499

(注)各費目の内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)			当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)		
	旅客自動車 運送事業 (千円)	建設業 (千円)	その他事業 (千円)	旅客自動車 運送事業 (千円)	建設業 (千円)	その他事業 (千円)
人件費	783,630	766,695	823,347	853,186	761,124	925,280
賞与引当金繰入額	2,938	26,048	34,966	2,859	26,230	41,100
退職給付費用	18,496	6,514	5,276	21,986	6,399	7,851
役員退職慰労引当金繰入額	17,564	11,677	3,650	165,819	12,000	3,725
減価償却費	73,552	15,997	53,203	72,569	19,474	74,552
租税公課	136,644	22,919	4,394	167,624	26,077	13,798

- 3 旅客自動車運送事業営業費、完成工事原価及びその他の事業売上原価に含まれる引当金繰入額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)			当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)		
	旅客自動車 運送事業 (千円)	建設業 (千円)	その他事業 (千円)	旅客自動車 運送事業 (千円)	建設業 (千円)	その他事業 (千円)
賞与引当金繰入額	63,927	32,942	55,372	81,964	31,715	57,735
役員退職慰労 引当金繰入額	-	-	1,100	-	-	1,100
工事損失引当金 繰入額	-	438	-	-	6,662	-

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)		当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)	
	建物及び構築物		- 千円	
車両運搬具		14,449		20,642
工具、器具及び備品		-		299
計		14,449		21,411

5 固定資産除売却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)			当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)		
	売却損 (千円)	除却損 (千円)	計 (千円)	売却損 (千円)	除却損 (千円)	計 (千円)
建物及び構築物	-	161,162	161,162	-	49,311	49,311
機械及び装置	-	10,443	10,443	-	8,696	8,696
車両運搬具	232	10,823	11,055	-	1,008	1,008
工具、器具及び 備品	11	2,483	2,495	-	4,190	4,190
土地	-	-	-	715	-	715
無形固定資産	-	-	-	-	422	422
計	244	184,911	185,156	715	63,629	64,344

6 固定資産圧縮損の内容は次のとおりであり、税法基準に対して100%相当額の圧縮記帳を行っております。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)		当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)	
	国庫補助金等の 圧縮記帳		75,444千円	

7 減損損失

当社グループは、以下の資産について減損損失を計上しております。

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

用途	種類	場所	減損損失（千円）
事業用資産（2件）	建物等	小樽市	109,880
賃貸資産	土地等	滝川市	1,231
遊休資産（5件）	土地等	芦別市他	15,426

当社グループは、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位によって資産のグルーピングをしております。また、遊休資産については、物件単位ごとにグルーピングをしております。

事業用資産及び賃貸資産については、収益性の回復が見込まれないため、遊休資産については今後の使用見込がなく市場価格が下落していることから、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（126,538千円）として特別損失に計上しております。

減損損失の内訳は、建物及び構築物99,033千円、機械及び装置2,006千円、工具、器具及び備品7,748千円、土地16,868千円、ソフトウエア487千円、長期前払費用394千円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、不動産鑑定評価額等を基準に算定しております。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

用途	種類	場所	減損損失（千円）
事業用資産（2件）	建物等	小樽市他	96,387
賃貸資産	土地等	滝川市	9,100
遊休資産（1件）	土地等	室蘭市	49,398

当社グループは、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位によって資産のグルーピングをしております。また、遊休資産については、物件単位ごとにグルーピングをしております。

事業用資産及び賃貸資産については、収益性の回復が見込まれないため、遊休資産については今後の使用見込がなく市場価格が下落していることから、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（154,886千円）として特別損失に計上しております。

減損損失の内訳は、建物及び構築物107,647千円、機械及び装置2,650千円、車両運搬具1,206千円、工具、器具及び備品2,712千円、土地39,306千円、ソフトウエア1,011千円、長期前払費用351千円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、不動産鑑定評価額等を基準に算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	56,998千円	1,054,096千円
組替調整額	376,948	172,102
法人税等及び税効果調整前	319,949	881,994
法人税等及び税効果額	91,416	285,131
その他有価証券評価差額金	228,533	596,863
退職給付に係る調整額		
当期発生額	279,380	215,816
組替調整額	63,929	98,972
法人税等及び税効果調整前	343,310	314,788
法人税等及び税効果額	89,705	97,952
退職給付に係る調整額	253,604	216,835
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	1,529	3,632
組替調整額	83,539	6,316
持分法適用会社に対する持分相当額	82,010	9,948
その他の包括利益合計	56,939	803,750

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式	株 3,146,000	株 -	株 -	株 3,146,000

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式	株 529,581	株 245	株 -	株 529,826

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加 245株

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
令和6年6月25日 定時株主総会	普通株式	千円 115,915	円 40	令和6年3月31日	令和6年6月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
令和7年6月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	千円 144,882	円 50	令和7年3月31日	令和7年6月26日

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式	株 3,146,000	株 -	株 -	株 3,146,000

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式	株 529,826	株 154	株 -	株 529,980

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加 154株

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
令和7年6月25日 定時株主総会	普通株式	千円 144,882	円 50	令和7年3月31日	令和7年6月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
令和8年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	千円 173,849	円 60	令和8年3月31日	令和8年6月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
現金及び預金勘定	10,331,309千円	9,521,791千円
有価証券勘定	2,575,195	4,600,741
計	12,906,504	14,122,533
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	237,888	1,660,578
保有期間が3ヶ月を超える 有価証券	175,195	700,741
現金及び現金同等物	12,493,420	11,761,212

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、旅客自動車運送事業における営業用バス(車両運搬具)であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載しております。

2. オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については、定期預金及び公社債(投資適格債)等の安全性の高い金融資産で運用しております。また、一時的な資金調達については、銀行借入(当座貸越契約)によっております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産は、顧客の信用リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが3ヶ月以内の支払期日であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行に係るリスク)

営業債権については、月次決算において残高内訳表を作成し、取引相手ごとに期日、残高及び回収状況を把握することにより、回収懸念の早期把握や軽減を図っております。満期保有目的の債券については、格付けの高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

市場リスク(時価等の変動リスク)

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、保有状況を継続的に見直しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（令和7年3月31日）

	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 受取手形、売掛金及び契約資産	4,388,376	4,388,376	
(2) 有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	2,776,432	2,779,761	3,329
その他有価証券	1,681,499	1,681,499	
(3) 支払手形及び買掛金	1,722,742	1,722,742	

(注) 1. 「現金及び預金」については、現金であること、及び預金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額にほぼ等しいことから、記載を省略しております。

2. 市場価格のない株式等は、「(2) 有価証券及び投資有価証券　その他有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (令和7年3月31日)
非上場株式	267,853千円
関連会社株式	622,298

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	1年内 (千円)	1年超5年内 (千円)	5年超10年内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	10,218,189			
受取手形、売掛金及び契約資産	4,388,376			
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券	2,575,000	200,000		
その他有価証券				
合計	17,181,566	200,000		

当連結会計年度（令和8年3月31日）

	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 受取手形、売掛金及び契約資産	5,899,752	5,899,752	
(2) 有価証券及び投資有価証券			
満期保有目的の債券	4,700,741	4,700,718	23
其他有価証券	2,537,444	2,537,444	
(3) 支払手形及び買掛金	2,924,167	2,924,167	

(注) 1. 「現金及び預金」については、現金であること、及び預金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額にほぼ等しいことから、記載を省略しております。

2. 市場価格のない株式等は、「(2) 有価証券及び投資有価証券 其他有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
非上場株式	231,583千円
関連会社株式	634,300

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	1年内 (千円)	1年超5年内 (千円)	5年超10年内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	9,406,979			
受取手形、売掛金及び契約資産	5,899,752			
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券	4,600,000	100,000		
其他有価証券				
合計	19,906,731	100,000		

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（令和7年3月31日）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	千円	千円	千円	千円
有価証券及び投資有価証券				
其他有価証券	1,681,499			1,681,499

当連結会計年度（令和8年3月31日）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	千円	千円	千円	千円
有価証券及び投資有価証券				
其他有価証券	2,537,444			2,537,444

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
 前連結会計年度(令和7年3月31日)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	千円	千円	千円	千円
受取手形、売掛金及び契約資産		4,388,376		4,388,376
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券		2,779,761		2,779,761
支払手形及び買掛金		1,722,742		1,722,742

当連結会計年度(令和8年3月31日)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	千円	千円	千円	千円
受取手形、売掛金及び契約資産		5,899,752		5,899,752
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券		4,700,718		4,700,718
支払手形及び買掛金		2,924,167		2,924,167

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、レベル1の時価に分類しております。債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっており、レベル2の時価に分類しております。また、金銭信託及び一部の債券は短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。

受取手形、売掛金及び契約資産

これらは概ね短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。

支払手形及び買掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(令和7年3月31日)

区分	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債	276,236	279,625	3,389
(3) その他			
小計	276,236	279,625	3,389
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債	300,195	300,135	60
(3) その他	2,200,000	2,200,000	
小計	2,500,195	2,500,135	60
合計	2,776,432	2,779,761	3,329

当連結会計年度(令和8年3月31日)

区分	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債	100,000	101,300	1,300
(3) その他			
小計	100,000	101,300	1,300
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの			
(1) 国債・地方債等			
(2) 社債	900,741	899,418	1,323
(3) その他	3,700,000	3,700,000	
小計	4,600,741	4,599,418	1,323
合計	4,700,741	4,700,718	23

2. その他有価証券

前連結会計年度(令和7年3月31日)

区分	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	1,188,705	426,195	762,510
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他	143,418	127,270	16,147
小計	1,332,124	553,465	778,658
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式	250,191	279,515	29,324
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他	99,183	106,804	7,620
小計	349,374	386,320	36,945
合計	1,681,499	939,785	741,713

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額267,853千円)及び関連会社株式(連結貸借対照表計上額622,298千円)については、市場価格がないことから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(令和8年3月31日)

区分	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	2,276,125	676,214	1,599,910
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他	180,992	145,593	35,399
小計	2,457,118	821,808	1,635,309
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式			
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他	80,326	91,367	11,041
小計	80,326	91,367	11,041
合計	2,537,444	913,175	1,624,268

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額231,583千円)及び関連会社株式(連結貸借対照表計上額634,300千円)については、市場価格がないことから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1) 株式	1,540,173	435,222	24,825
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他	534,653	75	28,524
合計	2,074,826	435,298	53,349

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
(1) 株式	353,996	194,788	7,394
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他	68,207	4,707	
合計	422,204	199,496	7,394

4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

減損処理金額の重要性が乏しいため、記載を省略しております。

なお、減損処理にあたっては、主に東京証券取引所及び札幌証券取引所等の最終価格を用い、時価が著しく下落(30%以上)したもので、今後回復可能性のないものについて減損処理を行っております。

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)及び当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に備えるため、積立型の確定給付企業年金制度及び非積立型の退職一時金制度を設けております。確定給付企業年金制度及び退職一時金制度では、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給します。

なお、一部の連結子会社では、確定拠出企業年金制度を設けており、また中小企業退職金共済制度に加入しております。連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の算定にあたり、簡便法を採用しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
退職給付債務の期首残高	4,517,401千円	4,120,399千円
勤務費用	204,826	176,719
利息費用	-	47,035
数理計算上の差異の発生額	370,999	157,614
退職給付の支払額	290,195	397,656
その他	59,367	-
退職給付債務の期末残高	4,120,399	3,788,884

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
年金資産の期首残高	2,720,210千円	2,623,730千円
期待運用収益	54,404	52,474
数理計算上の差異の発生額	91,618	58,201
事業主からの拠出額	99,744	89,527
退職給付の支払額	159,009	216,457
年金資産の期末残高	2,623,730	2,607,475

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	697,728千円	636,906千円
退職給付費用	58,155	52,284
退職給付の支払額	51,065	53,940
制度への拠出額	8,100	6,436
その他	59,811	286
退職給付に係る負債の期末残高	636,906	628,527

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,364,919千円	2,152,427千円
年金資産	2,740,848	2,714,622
	375,928	562,195
非積立型制度の退職給付債務	2,509,504	2,372,131
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,133,576	1,809,936
退職給付に係る負債	2,509,504	2,372,131
退職給付に係る資産	375,928	562,195
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,133,576	1,809,936

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
勤務費用	204,826千円	176,719千円
利息費用	-	47,035
期待運用収益	54,404	52,474
数理計算上の差異の費用処理額	63,929	98,972
簡便法で計算した退職給付費用	58,155	52,284
確定給付制度に係る退職給付費用	272,507	322,537

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
数理計算上の差異	343,310千円	314,788千円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
未認識数理計算上の差異	220,752千円	535,541千円

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
債券	47%	49%
生命保険一般勘定	24	23
株式	19	19
その他	10	9
合 計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び将来予測される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表しております。)

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
割引率	1.2%	2.0%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%
予想昇給率	5.8%	5.8%

3. 確定拠出制度

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
確定拠出制度への要拠出額	6,938千円	6,972千円
中小企業退職金共済制度への要拠出額	10,463	10,434

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)及び当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
繰延税金資産		
未払費用	44,164千円	49,674千円
未払事業税	46,819	47,257
賞与引当金	75,289	87,019
退職給付に係る負債	802,215	762,235
役員退職慰労引当金	113,430	170,367
税務上の繰越欠損金 (注)2	1,038,491	805,746
減損損失	738,233	776,882
資産除去債務	96,396	98,396
投資有価証券評価損	29,340	15,262
固定資産に係る未実現利益	261,288	265,547
その他	191,129	168,178
繰延税金資産小計	3,436,798	3,246,569
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注)2	806,473	463,969
将来減算一時差異等の合計額に係る評価性引当額	1,679,171	1,250,021
評価性引当額小計 (注)1	2,485,645	1,713,990
繰延税金資産合計	951,153	1,532,578
繰延税金負債との相殺	776,254	1,343,033
繰延税金資産の純額	174,898	189,545
繰延税金負債		
子会社資産評価替	166,821千円	166,821千円
固定資産圧縮積立金	597,138	588,648
その他有価証券評価差額金	212,189	497,893
その他	248,780	315,930
繰延税金負債合計	1,224,929	1,569,293
繰延税金資産との相殺	776,254	1,343,033
繰延税金負債の純額	448,674	226,260

(注)1. 繰延税金資産の回収可能性の見直し等により、評価性引当額が771,654千円減少しております。

(注) 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額
前連結会計年度(令和7年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金(1)	2,973	34,237	-	29,761	43,119	928,399	1,038,491
評価性引当額	2,973	34,237	-	29,761	43,119	696,382	806,473
繰延税金資産	-	-	-	-	-	232,017	(2)232,017

- (1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
(2) 税務上の繰越欠損金1,038,491千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産232,017千円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断しております。

当連結会計年度(令和8年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越欠損金(3)	34,237	-	29,761	38,122	51,096	652,530	805,746
評価性引当額	34,237	-	29,761	38,122	51,096	310,752	463,969
繰延税金資産	-	-	-	-	-	341,777	(4)341,777

- (3) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
(4) 税務上の繰越欠損金805,746千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産341,777千円を計上しております。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断しております。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6	0.8
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.2	0.1
住民税均等割	1.1	1.0
繰越欠損金	15.2	11.1
評価性引当額の増減	0.4	10.6
税率差異	2.3	0.3
その他	1.8	2.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	16.9	8.0

(企業結合等関係)

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)及び当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社グループでは、札幌市その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的としてテナントビルや賃貸土地・建物を所有しております。

これら賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高(千円)	4,964,599	5,096,355
期中増減額(千円)	131,755	65,469
期末残高(千円)	5,096,355	5,030,885
期末時価(千円)	9,786,370	9,875,444

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は賃貸物件の増加等によるものであります。当連結会計年度の主な減少額は減損損失及び減価償却等によるものであります。
3. 期末の時価は、社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額(時点修正したものを含む)または、固定資産税評価額等に基づいて自社で算定した金額であります。
- なお、契約により取り決められた一定の売却価額がある場合には、当該売却予定価額を時価としております。

また、賃貸等不動産に関する損益は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
賃貸収益(千円)	616,069	650,392
賃貸費用(千円)	397,927	413,518
差額(千円)	218,141	236,873
その他損益(千円)	99,654	115,200

- (注) その他損益の主なものは、固定資産売却損及び減損損失であり、「特別損失」に計上されております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント						
	旅客自動車 運送事業	建設業	清掃業・ 警備業	不動産事業	観光関連 事業	その他の 事業	合計
収益の種類別							
乗合旅客自動車運送事業	16,339,792	-	-	-	-	-	16,339,792
貸切旅客自動車運送事業	897,977	-	-	-	-	-	897,977
土木工事	-	2,823,050	-	-	-	-	2,823,050
建築工事	-	7,214,746	-	-	-	-	7,214,746
清掃業	-	-	1,205,610	-	-	-	1,205,610
警備業	-	-	723,803	-	-	-	723,803
不動産事業	-	-	-	36,770	-	-	36,770
スキー場	-	-	-	-	1,861,043	-	1,861,043
ホテル業	-	-	-	-	262,035	-	262,035
観光施設業	-	-	-	-	645,745	-	645,745
その他(観光関連事業)	-	-	-	-	104,801	-	104,801
自動車教習所	-	-	-	-	-	571,066	571,066
介護福祉事業	-	-	-	-	-	288,832	288,832
その他(その他事業)	-	-	-	-	-	613,627	613,627
顧客との契約から生じる 収益	17,237,769	10,037,796	1,929,414	36,770	2,873,625	1,473,526	33,588,904
その他の収益	1,675,355	-	-	426,267	33,110	266,497	2,401,230
外部顧客への売上高	18,913,125	10,037,796	1,929,414	463,037	2,906,736	1,740,024	35,990,134
収益認識の時期別							
一時点で移転される財	14,254,904	665,617	-	36,770	2,772,771	1,473,526	19,203,590
一定の期間にわたり移転 される財	2,982,865	9,372,179	1,929,414	-	100,854	-	14,385,313
顧客との契約から生じる 収益	17,237,769	10,037,796	1,929,414	36,770	2,873,625	1,473,526	33,588,904
その他の収益	1,675,355	-	-	426,267	33,110	266,497	2,401,230
外部顧客への売上高	18,913,125	10,037,796	1,929,414	463,037	2,906,736	1,740,024	35,990,134

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント						
	旅客自動車 運送事業	建設業	清掃業・ 警備業	不動産事業	観光関連 事業	その他の 事業	合計
収益の種類別							
乗合旅客自動車運送事業	17,030,151	-	-	-	-	-	17,030,151
貸切旅客自動車運送事業	948,585	-	-	-	-	-	948,585
土木工事	-	4,165,942	-	-	-	-	4,165,942
建築工事	-	7,372,813	-	-	-	-	7,372,813
清掃業	-	-	1,210,423	-	-	-	1,210,423
警備業	-	-	732,249	-	-	-	732,249
不動産事業	-	-	-	32,522	-	-	32,522
スキー場	-	-	-	-	2,030,105	-	2,030,105
ホテル業	-	-	-	-	276,963	-	276,963
観光施設業	-	-	-	-	633,941	-	633,941
その他(観光関連事業)	-	-	-	-	171,029	-	171,029
自動車教習所	-	-	-	-	-	566,650	566,650
介護福祉事業	-	-	-	-	-	315,163	315,163
その他(その他事業)	-	-	-	-	-	430,892	430,892
顧客との契約から生じる 収益	17,978,736	11,538,756	1,942,673	32,522	3,112,039	1,312,706	35,917,434
その他の収益	1,715,622	-	-	430,464	32,498	288,430	2,467,016
外部顧客への売上高	19,694,358	11,538,756	1,942,673	462,987	3,144,538	1,601,136	38,384,450
収益認識の時期別							
一時点で移転される財	14,790,644	560,911	-	32,522	2,975,288	1,312,706	19,672,073
一定の期間にわたり移転 される財	3,188,091	10,977,844	1,942,673	-	136,751	-	16,245,360
顧客との契約から生じる 収益	17,978,736	11,538,756	1,942,673	32,522	3,112,039	1,312,706	35,917,434
その他の収益	1,715,622	-	-	430,464	32,498	288,430	2,467,016
外部顧客への売上高	19,694,358	11,538,756	1,942,673	462,987	3,144,538	1,601,136	38,384,450

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（令和7年3月31日）

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の残高は以下の通りであります。

	前連結会計年度期首	前連結会計年度末
	千円	千円
顧客との契約から生じた債権	3,233,715	3,158,152
契約資産	489,664	742,750
契約負債	655,780	871,681

連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権及び契約資産は「受取手形、売掛金及び契約資産」、契約負債は「前受金」にそれぞれ含まれております。

契約資産は、工事の請負契約の作業の対価に対する権利に関連するもので、工事が完了した時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。当該債権は、契約上の支払い条件に基づいて請求し回収時期に受領しております。契約資産の主な増加理由は、工事請負契約の受注件数、受注高及び工事の進捗度合等によるものであります。

契約負債は、主として定期券及び回数券の未使用額、未成工事受入金等の契約上の支払条件に基づいて顧客から受け取った一定期間分の前受金に関するものであり、収益の認識に伴い取り崩されます。契約負債の主な増加理由は、前受金の増加等によるものであります。また、前連結会計年度に認識した収益のうち期首現在の契約負債に含まれていた残高は653,756千円であります。

過去の期間に充足した履行義務から、前連結会計年度に認識した収益の額はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度末における残存履行義務に配分された取引価格の総額は2,193,257千円であり、当該残存履行義務について、履行義務の充足につれて1年から3年の間で収益を認識することを見込んでおります。

なお、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。

当連結会計年度（令和8年3月31日）

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の残高は以下の通りであります。

	当連結会計年度期首	当連結会計年度末
	千円	千円
顧客との契約から生じた債権	3,158,152	4,653,604
契約資産	742,750	822,719
契約負債	871,681	888,798

連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権及び契約資産は「受取手形、売掛金及び契約資産」、契約負債は「前受金」にそれぞれ含まれております。

契約資産は、工事の請負契約の作業の対価に対する権利に関連するもので、工事が完了した時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。当該債権は、契約上の支払い条件に基づいて請求し回収時期に受領しております。契約資産の主な増加理由は、工事請負契約の受注件数、受注高及び工事の進捗度合等によるものであります。

契約負債は、主として定期券及び回数券の未使用額、未成工事受入金等の契約上の支払条件に基づいて顧客から受け取った一定期間分の前受金に関するものであり、収益の認識に伴い取り崩されます。契約負債の主な増加理由は、前受金の増加等によるものであります。また、当連結会計年度に認識した収益のうち期首現在の契約負債に含まれていた残高は869,696千円であります。

過去の期間に充足した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当連結会計年度末における残存履行義務に配分された取引価格の総額は5,103,743千円であり、当該残存履行義務について、履行義務の充足につれて1年から3年の間で収益を認識することを見込んでおります。

なお、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、乗合旅客自動車運送事業をはじめとする旅客自動車運送事業を基軸に、建設、清掃・警備、不動産、観光など地域に密着した様々な事業を積極的に展開しております。

したがって、当社グループは、事業内容を基礎とした事業の種類別セグメントから構成されており、「旅客自動車運送事業」、「建設業」、「清掃業・警備業」、「不動産事業」、「観光関連事業」及び「その他の事業」の6つを報告セグメントとしております。

また、「その他の事業」の介護福祉事業を営むマイラシークライフサポート(株)を、当社及び(株)泰進建設が令和7年4月1日付で設立しております。

報告セグメントにおける各事業区分の事業内容は、次のとおりであります。

- (1) 旅客自動車運送事業.....乗合旅客自動車運送事業、貸切旅客自動車運送事業
- (2) 建設業.....土木建築工事の請負及び設計監理
- (3) 清掃業・警備業.....建物施設総合管理、警備保障
- (4) 不動産事業.....土地建物の賃貸、販売及び売買の仲介
- (5) 観光関連事業.....スキー場、ホテル業、観光施設業、旅行業、飲食業
- (6) その他の事業.....公衆浴場業、介護福祉事業、物品販売業、自動車教習所、情報記録物製造業

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成のために採用している会計処理の方法と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント							調整額 (注1)	連結財務 諸表計上額 (注2)
	旅客自動車 運送事業	建設業	清掃業・ 警備業	不動産事業	観光関連 事業	その他の 事業	合計		
売上高									
外部顧客に対する売上 高	18,913,125	10,037,796	1,929,414	463,037	2,906,736	1,740,024	35,990,134	-	35,990,134
セグメント間の内部売 上高又は振替高	101,439	538,222	1,577,343	353,267	10,376	895,896	3,476,547	3,476,547	-
計	19,014,564	10,576,019	3,506,758	816,305	2,917,113	2,635,921	39,466,681	3,476,547	35,990,134
セグメント利益	848,125	620,533	116,859	310,202	462,309	3,037	2,361,067	95,725	2,265,341
セグメント資産	13,129,632	4,448,227	1,394,965	5,730,400	3,675,125	1,153,003	29,531,354	9,982,956	39,514,310
その他の項目									
減価償却費	1,044,762	42,543	28,176	169,374	174,300	52,520	1,511,679	51,205	1,460,473
減損損失	13,951	1,475	-	84,545	5,448	1,755	107,175	19,363	126,538
有形固定資産及び無形 固定資産の増加額	1,577,786	44,230	35,347	387,905	329,903	56,487	2,431,661	124,868	2,306,792

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント							調整額 (注1)	連結財務 諸表計上額 (注2)
	旅客自動車 運送事業	建設業	清掃業・ 警備業	不動産事業	観光関連 事業	その他の 事業	合計		
売上高									
外部顧客に対する売上 高	19,694,358	11,538,756	1,942,673	462,987	3,144,538	1,601,136	38,384,450	-	38,384,450
セグメント間の内部売 上高又は振替高	102,560	958,169	1,763,274	356,452	9,889	1,275,682	4,466,029	4,466,029	-
計	19,796,919	12,496,925	3,705,947	819,439	3,154,428	2,876,818	42,850,479	4,466,029	38,384,450
セグメント利益	970,756	944,685	114,348	278,792	425,163	20,066	2,753,813	102,123	2,651,689
セグメント資産	15,204,354	7,056,551	1,452,315	6,211,618	4,318,524	1,405,800	35,649,164	11,075,845	46,725,010
その他の項目									
減価償却費	1,130,767	43,235	30,666	175,166	209,916	52,955	1,642,707	75,631	1,567,076
減損損失	50,741	-	-	59,734	50,909	954	162,339	7,453	154,886
有形固定資産及び無形 固定資産の増加額	3,351,501	46,902	67,233	363,475	623,936	37,941	4,490,990	176,477	4,314,513

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。
- (2) セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに帰属しない全社資産であります。
- (3) 減価償却費、減損損失の調整額は、未実現損益の調整額であります。
- (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、未実現損益の調整額であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)及び当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分と、報告セグメントは同一であるため記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)及び当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)及び当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)及び当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
役員が議決権の過半数を所有している会社等	杉商(株)	小樽市	千円 90,000	燃料小売業	% (被所有) 直接 1	役員の兼任等 車両燃料等の購入	車両燃料等の購入	千円 447,947	支払手形及び買掛金	千円 38,236

(注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等

車両燃料については、当社と関連を有しない他の当事者を含め一括交渉を行い、市場価格を勘案して、一般的取引条件と同様に決定しております。

2. 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
役員が議決権の過半数を所有している会社等	杉商(株)	小樽市	千円 90,000	燃料小売業	% (被所有) 直接 1	役員の兼任等 車両燃料等の購入	車両燃料等の購入	千円 432,108	支払手形及び買掛金	千円 40,054

(注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等

車両燃料については、当社と関連を有しない他の当事者を含め一括交渉を行い、市場価格を勘案して、一般的取引条件と同様に決定しております。

2. 取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
1株当たり純資産額	11,251.17円	12,566.03円
1株当たり当期純利益	864.85円	1,062.96円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 算定上の基礎

(1) 1株当たり純資産額

項目	前連結会計年度末 (令和7年3月31日)	当連結会計年度末 (令和8年3月31日)
連結貸借対照表の純資産の部の合計額(千円)	29,600,873	33,060,582
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	165,845	187,601
(うち非支配株主持分(千円))	(165,845)	(187,601)
普通株式に係る純資産額(千円)	29,435,027	32,872,980
普通株式の発行済株式数(株)	3,146,000	3,146,000
普通株式の自己株式数(株)	529,826	529,980
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数(株)	2,616,174	2,616,020

(2) 1株当たり当期純利益

項目	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	2,262,726	2,780,793
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	2,262,726	2,780,793
普通株式の期中平均株式数(株)	2,616,322	2,616,081

(重要な後発事象)

記載すべき事項は、ありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定のリース債務	119,212	403,958	1.10	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	817,878	2,805,297	1.10	令和9年4月~ 令和15年2月
合計	937,090	3,209,256	-	-

(注) 1. 平均利率については、リース債務の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

なお、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているものについては、平均利率の算定には含めておりません。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
リース債務	406,202	413,667	408,864	416,184

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(千円)	16,440,090	38,384,450
税金等調整前中間(当期)純利益(千円)	487,094	3,046,170
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(千円)	258,236	2,780,793
1株当たり中間(当期)純利益(円)	98.71	1,062.96

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	第82期 (令和7年3月31日)	第83期 (令和8年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,655,083	3,904,098
売掛金	2 1,902,865	2 2,049,363
有価証券	2,575,195	4,600,741
原材料及び貯蔵品	105,820	117,846
その他	2 287,562	2 626,599
貸倒引当金	172,731	252,643
流動資産合計	10,353,798	11,046,006
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 4,035,669	1 4,468,586
構築物	1 596,325	1 574,484
機械及び装置	1 570,981	1 809,766
車両運搬具	1 1,540,683	1 1,090,572
工具、器具及び備品	1 222,158	1 281,238
土地	1 8,358,690	1 8,337,548
リース資産	825,265	2,849,347
建設仮勘定	3,650	35,200
有形固定資産合計	16,153,424	18,446,744
無形固定資産		
ソフトウェア	1 87,371	1 62,757
その他	5,967	5,874
無形固定資産合計	93,338	68,631
投資その他の資産		
投資有価証券	2,097,521	2,821,295
関係会社株式	1,322,154	1,322,154
前払年金費用	26,841	46,570
長期前払費用	21,029	12,036
繰延税金資産	-	28,024
その他	2 145,978	2 1,001,871
貸倒引当金	6,272	130,246
投資その他の資産合計	3,607,253	5,101,707
固定資産合計	19,854,016	23,617,083
資産合計	30,207,814	34,663,090

(単位：千円)

	第82期 (令和7年3月31日)	第83期 (令和8年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	2 529,104	2 616,192
リース債務	119,212	401,658
未払金	2 125,938	2 176,572
未払費用	215,643	211,472
未払消費税等	46,974	47,693
未払法人税等	257,297	253,561
前受金	316,991	2 286,936
預り金	2 508,467	2 516,546
その他	2 67,131	2 227,155
流動負債合計	2,186,761	2,737,788
固定負債		
長期借入金	2 2,620,000	2 2,160,000
リース債務	817,878	2,796,850
繰延税金負債	302,516	-
退職給付引当金	1,744,264	1,763,519
役員退職慰労引当金	182,787	343,256
その他	2 613,824	2 630,049
固定負債合計	6,281,270	7,693,675
負債合計	8,468,031	10,431,463
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,100,000	2,100,000
資本剰余金		
資本準備金	751,101	751,101
その他資本剰余金	1	1
資本剰余金合計	751,102	751,102
利益剰余金		
利益準備金	525,000	525,000
その他利益剰余金		
土地圧縮積立金	997,747	993,739
償却資産圧縮積立金	254,972	239,767
配当準備積立金	393,000	393,000
別途積立金	13,800,000	13,800,000
繰越利益剰余金	3,169,539	5,090,867
利益剰余金合計	19,140,259	21,042,375
自己株式	770,690	771,362
株主資本合計	21,220,671	23,122,115
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	519,111	1,109,511
評価・換算差額等合計	519,111	1,109,511
純資産合計	21,739,782	24,231,626
負債純資産合計	30,207,814	34,663,090

【損益計算書】

(単位：千円)

	第82期 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	第83期 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
売上高		
旅客自動車運送事業営業収益	2 17,876,745	2 18,636,616
不動産事業営業収益	2 1,396,431	2 1,556,266
観光関連事業営業収益	2 187,448	2 165,126
その他の事業収益	2 170,332	2 183,358
売上高合計	19,630,957	20,541,367
売上原価		
旅客自動車運送事業営業費	2 16,034,294	2 16,383,313
不動産事業営業費	2 774,151	2 939,859
観光関連事業営業費	2 358,145	2 282,696
その他の事業売上原価	2 145,387	2 150,783
売上原価合計	17,311,977	17,756,652
売上総利益	2,318,979	2,784,714
一般管理費	1, 2 1,166,871	1, 2 1,418,850
営業利益	1,152,108	1,365,864
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	2 478,561	2 390,167
助成金収入	29,872	181,697
その他	2 16,358	2 15,956
営業外収益合計	524,791	587,821
営業外費用		
支払利息	2 8,067	2 37,968
その他	81,508	205,979
営業外費用合計	89,575	243,947
経常利益	1,587,324	1,709,737
特別利益		
固定資産売却益	2 10,340	2 19,275
補助金収入	56,564	409,491
投資有価証券売却益	435,298	199,496
その他	2 40,964	22,541
特別利益合計	543,168	650,804
特別損失		
固定資産除売却損	2 183,599	2 63,838
固定資産圧縮損	43,948	366,883
減損損失	88,183	152,153
その他	63,349	12,394
特別損失合計	379,080	595,270
税引前当期純利益	1,751,411	1,765,271
法人税、住民税及び事業税	249,334	331,028
法人税等調整額	210,539	612,755
法人税等合計	38,794	281,726
当期純利益	1,712,616	2,046,998

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	第82期 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)		第83期 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)		
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)	
旅客自動車運送事業営業費						
1 人件費		7,877,838		8,030,208		
(給料手当)		(5,076,541)		(4,933,298)		
(賞与)		(1,429,449)		(1,623,058)		
(退職給付引当金繰入額)		(194,453)		(247,204)		
(福利厚生費)		(1,159,543)		(1,203,987)		
(その他)		(17,849)		(22,659)		
2 燃料油脂費		1,815,635		1,694,511		
3 バス修繕費		1,337,744		1,259,993		
4 減価償却費		904,891		1,000,303		
5 支払保険料		102,343		138,267		
6 施設使用料		215,125		226,222		
7 租税公課		148,144		147,451		
8 運行委託費		1,279,040		1,269,740		
9 業務委託費		807,469		862,541		
10 その他		1,546,060	16,034,294	1,754,074	16,383,313	92.3
不動産事業営業費						
1 人件費		52,475		52,239		
(給料手当)		(32,479)		(32,536)		
(賞与)		(11,507)		(11,994)		
(退職給付引当金繰入額)		(953)		(1,081)		
(福利厚生費)		(7,533)		(6,627)		
2 修繕費		144,844		269,248		
3 減価償却費		282,205		311,098		
4 施設使用料		23,875		23,332		
5 租税公課		104,696		117,720		
6 業務委託費		90,888		91,374		
7 その他		75,164	774,151	74,845	939,859	5.3

区分	注記 番号	第82期 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)			第83期 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)		
		金額(千円)		構成比 (%)	金額(千円)		構成比 (%)
観光関連事業営業費							
1 売上原価		76,530			84,108		
2 人件費		58,400			59,798		
(給料手当)		(37,336)			(38,064)		
(賞与)		(12,646)			(13,764)		
(退職給付引当金繰入額)		(874)			(479)		
(福利厚生費)		(7,543)			(7,489)		
3 修繕費		12,580			9,063		
4 減価償却費		11,176			7,127		
5 水道光熱費		25,482			7,992		
6 備用品費		8,673			14,785		
7 宣伝広告費		4,194			7,545		
8 業務委託費		124,137			73,883		
9 その他		36,969	358,145	2.1	18,390	282,696	1.6
その他の事業売上原価							
1 原材料費		17,053			17,739		
2 人件費		2			-		
(福利厚生費)		(2)			(-)		
3 修繕費		15,862			13,978		
4 減価償却費		9,426			11,403		
5 水道光熱費		40,978			41,267		
6 業務委託費		40,479			42,352		
7 その他		21,583	145,387	0.8	24,042	150,783	0.8
売上原価合計			17,311,977	100.0		17,756,652	100.0

【株主資本等変動計算書】

第82期(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			
						土地圧縮積立金	償却資産圧縮積立金	買換資産積立金	配当準備積立金
当期首残高	2,100,000	751,101	1	751,102	525,000	1,010,837	275,935	11,195	393,000
当期変動額									
剰余金の配当									
土地圧縮積立金の取崩						13,089			
償却資産圧縮積立金の取崩							20,962		
買換資産積立金の取崩								11,195	
当期純利益									
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	13,089	20,962	11,195	-
当期末残高	2,100,000	751,101	1	751,102	525,000	997,747	254,972	-	393,000

	株主資本					評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	その他利益剰余金		利益剰余金合計					
	別途積立金	繰越利益剰余金						
当期首残高	13,800,000	1,527,590	17,543,558	769,887	19,624,773	747,290	747,290	20,372,063
当期変動額								
剰余金の配当		115,915	115,915		115,915			115,915
土地圧縮積立金の取崩		13,089	-		-			-
償却資産圧縮積立金の取崩		20,962	-		-			-
買換資産積立金の取崩		11,195	-		-			-
当期純利益		1,712,616	1,712,616		1,712,616			1,712,616
自己株式の取得				803	803			803
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						228,178	228,178	228,178
当期変動額合計	-	1,641,949	1,596,701	803	1,595,897	228,178	228,178	1,367,719
当期末残高	13,800,000	3,169,539	19,140,259	770,690	21,220,671	519,111	519,111	21,739,782

第83期(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		
						土地圧縮積立金	償却資産圧縮積立金	配当準備積立金
当期首残高	2,100,000	751,101	1	751,102	525,000	997,747	254,972	393,000
当期変動額								
剰余金の配当								
土地圧縮積立金の取崩						4,008		
償却資産圧縮積立金の積立							1,142	
償却資産圧縮積立金の取崩							16,347	
当期純利益								
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	-	-	-	-	-	4,008	15,204	-
当期末残高	2,100,000	751,101	1	751,102	525,000	993,739	239,767	393,000

	株主資本					評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	その他利益剰余金		利益剰余金合計					
	別途積立金	繰越利益剰余金						
当期首残高	13,800,000	3,169,539	19,140,259	770,690	21,220,671	519,111	519,111	21,739,782
当期変動額								
剰余金の配当		144,882	144,882		144,882			144,882
土地圧縮積立金の取崩		4,008	-		-			-
償却資産圧縮積立金の積立		1,142	-		-			-
償却資産圧縮積立金の取崩		16,347	-		-			-
当期純利益		2,046,998	2,046,998		2,046,998			2,046,998
自己株式の取得				671	671			671
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						590,399	590,399	590,399
当期変動額合計	-	1,921,328	1,902,115	671	1,901,444	590,399	590,399	2,491,843
当期末残高	13,800,000	5,090,867	21,042,375	771,362	23,122,115	1,109,511	1,109,511	24,231,626

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

- (1) 子会社株式及び関連会社株式
移動平均法による原価法
- (2) 満期保有目的の債券
償却原価法(定額法)
- (3) その他有価証券
市場価格のない株式等以外のもの
時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)
市場価格のない株式等
移動平均法による原価法

2. 原材料及び貯蔵品の評価基準及び評価方法

先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	2～50年
構築物	2～60年
車両運搬具	2～10年

(2) 無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とする定額法

なお、残存価額については、リース契約上に残価保証の取決めがあるものは当該残価保証額とし、それ以外のものは零としております。

(4) 少額減価償却資産

取得価額が10万円以上20万円未満の減価償却資産については、3年均等償却

(5) 長期前払費用

均等償却

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異については、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(8年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌期から費用処理することとしております。

なお、当期末において認識すべき年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過したため、前払年金費用として投資その他の資産に計上しております。

(3) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

5. 重要な収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

旅客自動車運送事業

旅客自動車運送事業に関する収益には、乗合旅客自動車運送事業に関する収益及び貸切旅客自動車運送事業に関する収益が含まれ、主な履行義務は輸送サービスを提供することで、輸送サービスを完了した時点で収益を認識しております。

乗合旅客自動車運送事業の内、回数券による収益については、短期間で反復的に利用されるものを除き、輸送サービスの提供に応じ顧客が回数券を使用した時点で収益を認識しております。また、定期券に関する収益については、定期券の利用期間に応じて履行義務を充足するとし一定の期間にわたり収益を認識しております。

（重要な会計上の見積り）

1. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

貸借対照表計上額

	第82期 (令和7年3月31日)	第83期 (令和8年3月31日)
繰延税金資産 (繰延税金負債相殺前の総額)	496,247千円	1,106,315千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表の注記事項（重要な会計上の見積り）に同一の記載があるため、記載を省略していません。

（表示方法の変更）

（貸借対照表）

前事業年度において有形固定資産の「車両運搬具」に含めて表示しておりました「リース資産」は、金額的重要性が増したため、当事業年度から独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、有形固定資産の「車両運搬具」に表示しておりました2,365,948千円は、「車両運搬具」1,540,683千円、「リース資産」825,265千円として組替えております。

（損益計算書）

1. 前事業年度において営業外収益の「その他」に含めて表示しておりました「助成金収入」は、金額的重要性が増したため、当事業年度から独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、営業外収益の「その他」に表示しておりました46,230千円は、「助成金収入」29,872千円、「その他」16,358千円として組替えております。

2. 前事業年度において独立掲記しておりました特別損失の「投資有価証券売却損」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度から「その他」に含めて表示することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において表示しておりました、特別損失の「投資有価証券売却損」53,349千円は、「その他」として組替えております。

(売上原価明細書)

前事業年度において観光関連事業営業費の「その他」に含めて表示しておりました「宣伝広告費」は、金額的重要性が増したため、当事業年度から独立掲記することといたしました。また、前事業年度において独立掲記しておりました観光関連事業営業費の「諸手数料」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度から「その他」に含めて表示することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の売上原価明細書において、観光関連事業営業費に表示しておりました「諸手数料」10,456千円及び「その他」30,707千円は、「宣伝広告費」4,194千円、「その他」36,969千円として組替えております。

(貸借対照表関係)

- 1 取得価額から控除される国庫補助金等の圧縮記帳額は、次のとおりであります。

	第82期 (令和7年3月31日)	第83期 (令和8年3月31日)
建物	887,309千円	898,772千円
構築物	132,335	135,729
機械及び装置	11,907	17,260
車両運搬具	2,067,855	2,289,341
工具、器具及び備品	254,724	273,308
土地	8,009	8,009
ソフトウェア	9,394	39,575
計	3,371,535	3,661,997

- 2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は、次のとおりであります。

	第82期 (令和7年3月31日)	第83期 (令和8年3月31日)
短期金銭債権	632,158千円	858,318千円
長期金銭債権	37,149	226,898
短期金銭債務	340,554	542,355
長期金銭債務	2,621,875	2,161,149

- 3 当社は、運転資金の効率的な調達を行なうため取引銀行と当座貸越契約を締結しております。期末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は、次のとおりであります。

	第82期 (令和7年3月31日)	第83期 (令和8年3月31日)
当座貸越極度額	9,000,000千円	9,000,000千円
借入実行残高	-	-
差引額	9,000,000	9,000,000

(損益計算書関係)

- 1 一般管理費中の主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	第82期 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	第83期 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
役員報酬	117,978千円	117,240千円
給料手当	349,905	366,846
賞与	119,509	158,197
退職給付引当金繰入額	18,069	21,487
役員退職慰労引当金繰入額	14,964	163,219
減価償却費	70,938	70,950
租税公課	136,105	167,101

2 関係会社との取引高は、次のとおりであります。

	第82期 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	第83期 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
営業取引による取引高	5,690,222千円	6,007,182千円
営業取引以外の取引高	581,954	349,804

(有価証券関係)

第82期(令和7年3月31日)及び第83期(令和8年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	第82期 (令和7年3月31日)	第83期 (令和8年3月31日)
子会社株式	1,306,363千円	1,306,363千円
関連会社株式	15,791	15,791

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	第82期 (令和7年3月31日)	第83期 (令和8年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	22,623千円	24,120千円
未払費用	19,662	21,605
退職給付引当金	545,765	553,745
役員退職慰労引当金	57,395	107,782
投資有価証券評価損	63,204	50,696
繰越欠損金	812,912	514,809
減損損失	674,977	711,996
資産除去債務	96,396	98,396
関係会社支援損	116,180	116,180
その他	212,549	256,926
繰延税金資産小計	2,621,666	2,456,259
評価性引当額	2,125,419	1,349,944
繰延税金資産合計	496,247	1,106,315
繰延税金負債		
前払年金費用	8,428	14,623
土地圧縮積立金	456,695	454,860
償却資産圧縮積立金	116,403	109,747
その他有価証券評価差額金	206,558	488,772
その他	10,678	10,286
繰延税金負債合計	798,763	1,078,290
繰延税金資産又は繰延税金負債()の純額	302,516	28,024

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	第82期 (令和7年3月31日)	第83期 (令和8年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1	0.3
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	6.7	5.1
住民税均等割	1.4	1.4
繰越欠損金	23.5	22.4
評価性引当額の増減	0.9	19.0
その他	0.5	1.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	2.2	16.0

(表示方法の変更)

前事業年度において独立掲記しておりました調整項目の「貸倒引当金繰入超過額」、「減損損失」及び「その他」の一部の調整項目は、表示の明瞭化のため、当事業年度から「評価性引当額の増減」として表示することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の調整項目の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の調整項目において表示しておりました、「貸倒引当金繰入超過額」1.4%、「減損損失」0.5%及び「その他」1.5%は、「評価性引当額の増減」0.9%、「その他」0.5%として組替えております。

(企業結合等関係)

第83期(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表の注記事項(収益認識関係)に同一の記載があるため、記載を省略しております。

(重要な後発事象)

記載すべき事項は、ありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	4,035,669	840,742	124,588 (109,829)	283,237	4,468,586	11,718,203
	構築物	596,325	44,503	9,386 (1,240)	56,956	574,484	4,430,085
	機械及び装置	570,981	365,061	9,167	117,108	809,766	2,895,534
	車両運搬具	1,540,683	411,234	300,429	560,914	1,090,572	21,579,338
	工具、器具及び備品	222,158	216,310	22,263 (1,375)	134,965	281,238	1,193,242
	土地	8,358,690	25,573	46,716 (39,346)	-	8,337,548	-
	リース資産	825,265	2,241,330	-	217,248	2,849,347	252,219
	建設仮勘定	3,650	35,200	3,650	-	35,200	-
	計	16,153,424	4,179,954	516,203 (151,791)	1,370,430	18,446,744	42,068,624
無形固定資産	ソフトウェア	87,371	34,715	30,520	28,810	62,757	-
	その他	5,967	-	-	92	5,874	-
	計	93,338	34,715	30,520	28,902	68,631	-

(注) 1. 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

2. 当期増加額の内訳

- (1) 営業用新車バス79両リース及びその附属品購入 2,264,447千円
 車両運搬具 23,117千円
 リース資産 2,241,330千円
- (2) ICカードシステム代替 345,621千円
 車両運搬具 306,102千円
 工具、器具及び備品 9,518千円
 ソフトウェア 30,000千円
- (3) ニセコアンヌプリ国際スキー場社員寮新築 249,545千円
 建物 228,784千円
 工具、器具及び備品 20,761千円
- (4) ニセコ町グループ社員用社宅新築 171,587千円
 建物 136,451千円
 構築物 3,132千円
 工具、器具及び備品 6,431千円
 土地 25,573千円
- (5) C-N7ビル改修 75,862千円
 建物 68,143千円
 工具、器具及び備品 7,718千円
- (6) 北広島ターミナルビル2階内部造作 57,301千円
 建物 53,403千円
 工具、器具及び備品 3,898千円
- (7) 小樽バイン本店改修 54,194千円
 建物 45,372千円
 機械及び装置 3,307千円
 工具、器具及び備品 5,515千円

3. 上記1.以外の当期減少額の主な内訳

(1) ICカードシステム圧縮	318,132千円
車両運搬具	278,613千円
工具、器具及び備品	9,518千円
ソフトウェア	29,999千円

【引当金明細表】

(単位：千円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	179,003	205,891	2,006	382,889
役員退職慰労引当金	182,787	163,219	2,750	343,256

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。 ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、官報に掲載して行います。 公告掲載URL https://www.chuo-bus.co.jp/
株主に対する特典	<p>1. 株主優待割引券</p> <p>毎年3月31日及び9月30日現在において、100株以上1,980株未満の株式を所有する株主に対し、次の区分により株主優待割引券を発行いたします。</p> <p>(1) 株主優待乗車運賃半額券</p> <p>100株以上300株未満 30枚(年間60枚) 300株以上500株未満 60枚(年間120枚) 500株以上700株未満 90枚(年間180枚) 700株以上990株未満 120枚(年間240枚)</p> <p>株主優待乗車運賃半額券1枚で、1名様の場合バス運賃を、バス車内で現金によるお支払いに限り半額といたします。(高速バス路線等の当社指定路線を除く、当社及び当社グループ会社路線でご使用いただけます。)また、15枚で、当社が指定する高速バス路線のみ、当社ターミナル等の窓口でご購入する場合に限り、普通乗車券1枚又は往復乗車券1枚を半額といたします。</p> <p>(2) 株主優待高速バス路線半額割引券</p> <p>990株以上1,980株未満 2枚(年間4枚)</p> <p>株主優待高速バス路線半額割引券1枚で、当社が指定する高速バス路線のみ、当社ターミナル等の窓口でご購入する場合に限り、普通乗車券1枚又は往復乗車券1枚を半額といたします。</p> <p>2. 株主優待乗車証</p> <p>毎年3月31日及び9月30日現在において、990株以上の株式を所有する株主に対し、990株につき優待乗車証引換券1枚を送付いたします。乗車証は、引換券と引換えに、下記のとおり発行いたします。(予約制長距離路線等の当社指定路線を除く、当社及び当社グループ会社路線に適用いたします。)</p> <p>引換券1枚 1路線(又は地都市内線)乗車証1枚を発行いたします。 (ただし、高速バス路線を除きます。)</p> <p>引換券2枚 1路線(高速バス路線)乗車証1枚を発行いたします。 引換券4枚 全路線乗車証1枚を発行いたします。</p> <p>3. 株主優待利用券・割引利用券</p> <p>ご優待利用券(1,000円) 3枚 ご優待割引利用券(50%割引券) 4枚</p> <p>なお、については、ワイン&カフェレストラン小樽パイン、砂川ハイウェイオアシス館、定期観光バス、ニセコ温泉郷「いこいの湯宿 いろは」、レストラン ヌックアンヌプリでの各ご精算にご使用いただけます。については、ニセコアンヌプリ国際スキー場では1枚につきリフト・ゴンドラ1日券もしくはゴンドラ往復乗車券1枚を、小樽天狗山スキー場では1枚につきペアリフト1日券もしくはロープウェイ往復乗車券1枚を、正規料金より50%割引させていただきます。なお、お1人様につき1枚までのご使用に限らせていただきます。</p>

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当てを受ける権利以外の権利を行使することができません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第82期)(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日) 令和7年6月30日北海道財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

令和7年6月30日北海道財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

(第83期中)(自 令和7年4月1日 至 令和7年9月30日) 令和7年11月14日北海道財務局長に提出

(4) 臨時報告書

令和7年6月27日北海道財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。

(5) 自己株券買付状況報告書

報告期間(自 令和7年6月1日 至 令和7年6月30日) 令和7年7月8日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和7年7月1日 至 令和7年7月31日) 令和7年8月8日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和7年8月1日 至 令和7年8月31日) 令和7年9月9日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和7年9月1日 至 令和7年9月30日) 令和7年10月8日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和7年10月1日 至 令和7年10月31日) 令和7年11月10日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和7年11月1日 至 令和7年11月30日) 令和7年12月10日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和7年12月1日 至 令和7年12月31日) 令和8年1月13日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和8年1月1日 至 令和8年1月31日) 令和8年2月10日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和8年2月1日 至 令和8年2月28日) 令和8年3月9日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和8年3月1日 至 令和8年3月31日) 令和8年4月10日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和8年4月1日 至 令和8年4月30日) 令和8年5月13日北海道財務局長に提出

報告期間(自 令和8年5月1日 至 令和8年5月31日) 令和8年6月10日北海道財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

令和8年6月30日

北海道中央バス株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
札幌事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 柴本 岳志

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 新木 亘

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている北海道中央バス株式会社の令和7年4月1日から令和8年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、北海道中央バス株式会社及び連結子会社の令和8年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

工事原価総額の見積り	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>建設業を営む連結子会社は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、完成工事高及び完成工事原価の計上基準として、当連結会計年度末までの工事進捗部分について履行義務の充足が認められる工事に、主として一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法（履行義務の充足に係る進捗度の見積りは原価比例法）を適用している。当該方法により計上した売上高は9,973,875千円であり、当連結会計年度の売上高38,384,450千円の26.0%を占めている。</p> <p>一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法により認識される収益は、履行義務の充足に係る進捗度に基づき測定され、当該進捗度は工事原価総額の見積りに対する連結会計年度末までの発生原価の割合に基づき算定される。工事は個別性が強く、基本的な仕様や作業内容が顧客の指図に基づいて行われることから、工事原価総額の見積りにあたっては画一的な判断尺度を得られにくい。また、建設業は、深刻な人手不足、建設資材の高騰、受注競争の激化など厳しい経営環境にある。このような状況下において、工事原価総額の見積りは、工事に対する専門的な知識と施工経験を有する工事現場責任者による不確実性を伴うものとなる。</p> <p>また、工事は一般的に長期にわたることから、工事の進行途上における工事契約の変更、悪天候による施工の遅延、建設資材単価や労務単価等の変動が生じる場合があり、工事原価総額の適時・適切な見直しには複雑性が伴う。実行予算の策定については、工事の作業内容及び工数の見積り等、不確実な要素が含まれるため、それらに変更が生じた場合、翌連結会計年度以降において認識する完成工事高に影響を与える可能性がある。</p> <p>以上から、当監査法人は、工事収益及び履行義務の充足に係る進捗度の計算にあたり、期末時点における工事原価総額の見積りが、当連結会計年度において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、工事原価総額の見積りの妥当性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>工事原価総額の見積りに関する以下の内部統制の整備・運用状況を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・工事原価総額の見積りの基礎となる実行予算書（工事の原価管理のために作成され承認された予算書）が専門知識を有する工事担当者により作成され、必要な承認により信頼性を確保するための統制 ・工事の施工状況や実際の原価の発生額、あるいは顧客からの仕様変更指示に応じて、適時に工事原価総額の見積りの改訂が行われるための統制 ・工事の損益管理、原価予算進捗状況について、工事原価の信頼性に責任を持つ部署が適時、適切にモニタリングを行うための統制 <p>(2) 工事原価総額の見積りの妥当性の評価</p> <p>工事請負額、工事損益、工事内容、工事の施工状況等の内容に照らして、工事原価総額の見積りの不確実性が相対的に高い工事を識別し、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・工事原価総額の見積りについて実行予算書と照合し、見積原価が建設工事請負契約の工事目的物に照らして整合しているか、工種ごとに積上げにより計算されているか、また、実行予算書の中に、将来の不確実性に対応することを理由として異常な金額の調整項目が入っていないかどうか検討を行った。 ・当初の工事原価総額について、既発生原価と今後発生予定の工事原価の見積額合計とを比較し、当該変動が一定の基準以上のものについては、工事原価管理部署の責任者への質問及び証憑書類との照合により、その変動内容が工事の実態が反映されたものであるかどうか検討した。 ・工事現場の視察を行い、工事の施工状況が工事原価総額の見積り及び履行義務の充足に係る進捗度と整合しているか検討した。 ・工事原価総額の事前の見積額とその確定額又は再見積額を比較することによって、工事原価総額の見積りプロセスの評価を行った。

繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されており、令和8年3月31日現在、繰延税金資産を1,532,578千円計上している。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性については、将来減算一時差異等に対して、過去に発生した繰越欠損金の重要性を含む要件に基づき企業の分類を決定し、当該分類に応じた将来の収益力に基づく課税所得の見積りにより判断している。</p> <p>将来の収益力に基づく課税所得の見積りは、経営者によって承認された事業計画を基礎としているが、主たる事業である旅客自動車運送事業は観光需要の増加により収益は回復傾向にある一方で、国際情勢の影響によるバス燃料費の高騰が懸念されるなど不透明な状況にある。このような事業環境において、会社はバス燃料費の見込みとして直近の軽油単価に将来の為替影響や政府の燃料補助などを織り込み、事業計画を策定している。</p> <p>そのため、将来の収益力に基づく課税所得の見積りにおける重要な仮定は、主たる事業である旅客自動車運送事業のバス燃料費である。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の判断において、事業計画における重要な仮定の不確実性に関しては経営者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金の残高について、その解消見込年度のスケジュールリングについて検討した。 ・将来の課税所得の見積りを評価するため、経営者によって承認された事業計画との整合性について検討した。 ・経営者の事業計画策定の見積りプロセスの有効性を評価するため、過年度の事業計画と実績とを比較した。 ・将来の事業計画において、重要な仮定としている主たる事業である旅客自動車運送事業のバス燃料費については、感応度分析により当該仮定が事業計画に及ぼす影響を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、北海道中央バス株式会社の令和8年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、北海道中央バス株式会社が令和8年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は提出会社が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

令和8年6月30日

北海道中央バス株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
札幌事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 柴本 岳志

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 新木 亘

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている北海道中央バス株式会社の令和7年4月1日から令和8年3月31日までの第83期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、北海道中央バス株式会社の令和8年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性

財務諸表の監査報告書に記載すべき監査上の主要な検討事項「繰延税金資産の回収可能性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「繰延税金資産の回収可能性」と実質的に同一の内容である。このため、財務諸表の監査報告書ではこれに関する記載を省略する。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は提出会社が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。