

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成28年6月24日

【事業年度】 第27期(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

【会社名】 株式会社ユニテッドアローズ

【英訳名】 UNITED ARROWS LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長執行役員 竹田 光 広

【本店の所在の場所】 東京都渋谷区神宮前二丁目31番12号

【電話番号】 03(5785)6325(代)

【事務連絡者氏名】 財務経理部部长 中澤 健夫

【最寄りの連絡場所】 東京都港区赤坂八丁目1番19号

【電話番号】 03(5785)6325(代)

【事務連絡者氏名】 財務経理部部长 中澤 健夫

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第23期	第24期	第25期	第26期	第27期
決算年月	平成24年 3月	平成25年 3月	平成26年 3月	平成27年 3月	平成28年 3月
売上高 (百万円)	102,052	115,041	128,489	131,029	140,919
経常利益 (百万円)	10,272	12,582	13,739	11,542	11,175
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	5,016	7,316	7,920	6,332	6,494
包括利益 (百万円)	5,044	7,306	7,910	6,402	6,327
純資産額 (百万円)	19,291	25,403	31,532	31,186	33,760
総資産額 (百万円)	51,278	54,395	59,296	62,020	63,877
1株当たり純資産額 (円)	609.66	799.65	990.22	1,019.68	1,117.23
1株当たり当期純利益 (円)	158.74	230.80	248.80	199.53	214.87
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	157.79	229.38			
自己資本比率 (%)	37.6	46.7	53.2	50.3	52.8
自己資本利益率 (%)	29.2	32.7	27.8	20.2	20.0
株価収益率 (倍)	10.9	14.0	15.4	17.9	21.7
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	12,081	5,238	6,828	4,730	11,689
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,711	3,528	3,072	3,249	3,351
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	6,875	3,533	4,472	1,328	8,139
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	7,966	6,142	5,429	5,585	5,799
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	3,033 (482)	3,309 (654)	3,652 (731)	3,863 (767)	4,237 (646)

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
2 従業員数は就業人員であり、アルバイト数は()内に外数で記載しております。
3 第25期、第26期及び第27期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
4 「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)等を適用し、当連結会計年度より、「当期純利益」を「親会社株主に帰属する当期純利益」としております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第23期	第24期	第25期	第26期	第27期
決算年月	平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月
売上高 (百万円)	95,406	106,605	118,212	118,657	127,879
経常利益 (百万円)	9,505	11,582	13,145	11,015	10,881
当期純利益 (百万円)	4,502	6,507	7,679	6,285	6,084
資本金 (百万円)	3,030	3,030	3,030	3,030	3,030
発行済株式総数 (株)	42,800,000	37,800,000	37,800,000	37,800,000	30,213,676
純資産額 (百万円)	19,568	24,869	30,754	30,363	32,504
総資産額 (百万円)	50,145	51,040	55,299	57,414	58,589
1株当たり純資産額 (円)	618.41	782.84	965.79	992.76	1,075.81
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	36.00 (10.00)	53.00 (15.00)	67.00 (20.00)	78.00 (20.00)	78.00 (20.00)
1株当たり当期純利益 (円)	142.46	205.28	241.25	198.06	201.32
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	141.61	204.01			
自己資本比率 (%)	39.02	48.73	55.6	52.9	55.5
自己資本利益率 (%)	25.4	29.3	27.6	20.6	19.4
株価収益率 (倍)	12.2	15.8	15.8	18.0	23.1
配当性向 (%)	25.3	25.8	27.8	39.4	38.7
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	2,855 (309)	3,092 (428)	3,391 (425)	3,521 (414)	3,706 (354)

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
2 平成26年3月期の1株当たり配当額67円(1株当たり中間配当額20円)には、創立25周年記念配当5円を含んでおります。
3 従業員数は就業人員であり、アルバイト数は()内に外数で記載しております。
4 第25期、第26期及び第27期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2 【沿革】

年月	事項
平成元年10月	東京都渋谷区神宮前二丁目32番4号に、株式会社ユナイテッドアローズを資本金5,000万円をもって設立
11月	パリの人気ブティック「マリナ・ド・ブルボン」の日本国内でのショップ展開に関する運営管理全般の代行業務を開始、東京都渋谷区(神宮前二丁目)に第1号店をオープン(平成7年3月に終了)
平成2年7月	東京都渋谷区(神宮前六丁目)に、ユナイテッドアローズ(以下、UA)第1号店渋谷店をオープン
平成4年10月	フラッグシップ・ショップとして、東京都渋谷区(神宮前三丁目)に原宿本店をオープンするとともに、本店・本社を同所に移転
平成10年4月	株式額面金額を50,000円から500円に変更するため、株式会社エスレフルと合併
7月	東京都渋谷区(神宮前三丁目)に本社ビルを竣工、本社を移転
平成11年7月	日本証券業協会(現ジャスダック)に株式を店頭登録
9月	「グリーンレーベル リラクシング(以下、GLR)」業態の本格出店となるGLR新宿店を東京都新宿区(新宿三丁目)「ルミネ新宿2」内にオープン
12月	CHROME HEARTS TOKYOを東京都港区(南青山一丁目)にオープンし、「クロムハーツ(以下、CH)」業態の本格展開を開始
平成13年2月	分散している本社機能を集約するため、本社所在地を神宮前二丁目に移転
平成14年3月	東京証券取引所 市場第二部に株式を上場
平成15年3月	東京証券取引所 市場第一部銘柄に指定
9月	UA業態の旗艦店である、UA原宿本店を増床し、リニューアルオープン 店舗数が50店舗を越える
平成17年11月	イタリア製の鞆等の輸入、卸売および販売を主たる業とする株式会社フィーゴの全株式を買い取り子会社化
平成19年3月	店舗数が100店舗を超える
8月	女性向け衣料品および身の回り品の企画および小売を主たる事業とする子会社、株式会社ペレニアル ユナイテッドアローズを設立
8月	三菱商事株式会社との資本・業務提携に合意
平成20年5月	衣料品および身の回り品の小売を主たる事業とする子会社、株式会社コーエンを設立
平成22年12月	株式会社ペレニアル ユナイテッドアローズを清算結了
平成24年9月	三菱商事株式会社との資本・業務提携を解消
平成25年8月	衣料品および身の回り品の小売を主たる事業とする海外子会社、「台湾聯合艾諾股份有限公司」を台湾に設立
平成27年9月	衣料品および身の回り品の小売を主たる業務とする子会社、株式会社Designsを設立
平成28年3月	株式会社ユナイテッドアローズの期末店舗数が257店舗、株式会社フィーゴの期末店舗数が18店舗、株式会社コーエンの期末店舗数が79店舗、台湾聯合艾諾股份有限公司の期末店舗数が3店舗、連結合計の期末店舗数が357店舗となる

3 【事業の内容】

当社の企業集団は、当社と4社の連結子会社（㈱フィーゴ、㈱コーエン、台湾聯合艾諾股份有限公司、㈱Designs）の計5社で構成されており、紳士服・婦人服等の衣料品ならびに関連商品の企画・仕入および販売を主たる業務としております。

当社は、新しい日本の生活・文化の規範となる価値観を創造提案していく専門店を目指して設立されました。平成28年3月末現在「ユナイテッドアローズ」「ビューティ&ユース ユナイテッドアローズ」「ユナイテッドアローズ グリーンレーベル リラクシング」「クロムハーツ」の主力4事業と10の小型事業（「アナザーエディション」「ジュエルチェンジズ」「オデット エ オディール ユナイテッドアローズ」「ボワソンショコラ」「ドゥロワー」「アストラット」「アンルート」「アーキペラゴ ユナイテッドアローズ」「ジ エアポート ストア ユナイテッドアローズ」「ザ ステーション ストア ユナイテッドアローズ」）およびアウトレットを有しており、期末店舗数は257店舗となっております。

連結子会社である株式会社フィーゴは、主にヨーロッパからの高品質な衣料品・鞆・靴等の輸入、小売および卸売を主たる業務としており、期末店舗数は18店舗となっております。同じく連結子会社である株式会社コーエンは、衣料品および身の回り品の小売を主たる業務として平成20年5月に設立し、期末店舗数は79店舗となっております。台湾聯合艾諾股份有限公司は台湾における衣料品および身の回り品の小売を主たる業務として平成25年8月に設立し、期末店舗数は3店舗となっております。

連結子会社である株式会社Designsは、衣料品および身の回り品の小売を主たる業務として平成27年9月に設立し、平成29年3月期の出店に向けた準備を行っております。

既に出店をしております各業態、事業のコンセプト等は以下のとおりとなります。

なお、「M」を記した業態、事業は、主に男性のお客様を、「W」を記した業態、事業は、主に女性のお客様を、「M・W」双方を記した業態、事業は、男女双方のお客様をターゲットとして展開しております。

株式会社ユナイテッドアローズ

ユナイテッドアローズ (以下、「UA」と言います。)		
ユナイテッドアローズ 総合店	M・W	同一店内で「ユナイテッドアローズ」と「ビューティ&ユース ユナイテッドアローズ」を展開。
ユナイテッドアローズ	M・W	「豊かさ・上質感」をキーワードに、ハイグレードなライフスタイルを追求。ドレステイストを軸に、スーツなどのビジネスウェアから、デザインナーズコレクションまで国内外からセレクトしたブランドと豊富なオリジナルアイテムで大人の方々に向けたファッションを提案。事業内事業として「ザ ソブリンハウス(M)」、「ディストリクト ユナイテッドアローズ(M)」および「ボウ&アローズ(M)」を展開。
ビューティ&ユース ユナイテッドアローズ	M・W	カジュアルウェアを軸としたストアブランド。ブランドネームに掲げた「精神的な美しさ」「若さの永続」をテーマに、デイリーウェア、デザインナーズコレクション、クロージング、生活雑貨までを提案するメンズ & ウィメンズのフルラインストア。事業内事業として「モンキータイトビューティ&ユース ユナイテッドアローズ(M)」、「スティーブン アラン(M・W)」および「ロク ビューティ&ユース(W)」を展開。
グリーンレーベル リラクシング (以下、「GLR」と言います。)	M・W	「Be Happy～ココロにいい、オシャレな毎日」をコンセプトに、日常生活を自分らしくHappyに過ごすことで心豊かでありたいと願う男女に向け、メンズ・ウィメンズのビジネスウェア、カジュアルウェア、キッズウェア、生活雑貨を展開。
クロムハーツ (以下、「CH」と言います。)	M・W	米国CH社の「CHROME HEARTS」ブランドの商品のみを取り扱うブランドショップ。レザーウェア、シルバーアクセサリー、ジュエリー、家具、小物類などのあらゆるアイテムにおいて、ラグジュアリーなライフスタイルを提案。
アナザーエディション	W	トレンドや周囲に流されず、自分の個性や創造性を、ファッションを通じて主張したいと思う女性に向け、「My Favorite Thing」をコンセプトに、エッジの効いたアイテムからベーシックなものまで幅広く展開し、お客様の「探していたもの」がきっと見つかるお店。
ジュエルチェンジズ	W	ファッションを通じて女性であることを楽しみ輝きたいと願う女性に向け、「今、着たい」デザインやテイストに溢れつつも、素材感とサイジングにこだわった品のある衣料品、服飾雑貨を展開し、洗練された艶っぽさのあるスタイルを提案。

オデット エ オディール ユナイテッドアローズ	W	手にした瞬間のときめきや自信をくれるシューズ。バレエ「白鳥の湖」をルーツに持つオデット エ オディールは、フレンチシックにシーズン毎のモダンなテイストをミックスした、洗練された女性のためのシュークローゼット。いろいろなライフシーンを送る今の女性たちが、自分らしさに出合えるブランド。
ボワソンショコラ	W	「SHOES MAKE YOUR DAYS SPECIAL あなたの毎日を素敵にする靴を」をコンセプトに、女性の毎日のコーディネートに自由に、そして素敵に演出するシューズブランド。「デイリーベーシック」にこだわり、心も足どりも軽くなるような履き心地、スイートな甘さにピターなスパイスをきかせたデザインの靴を提案。
ドゥロワー	W	おしゃれを楽しみたい世代を超えた大人の女性に向け、際立って上質で洗練された逸品と、それを引き立たせるようなベーシックとモードのバランスが絶妙なコーディネート提案や店舗空間を通じて、特別な高揚感を感じていただけるお店。
アストラット	M・W	精神的に成熟した大人に向けて、「Modernize」をディレクションテーマに、スタンダードなアイテムやスタイルを、New Basic、Heritage Classic、Street Mixの3つのカテゴリーで今の気分にもダンイズし、ハイクオリティな自社企画商品を、仕入商品と共に構成・提案。
アンルート	M・W	新しい都会での生活を創造する「Create New Metropolitan Life」をビジョンに掲げ、「Wearable Tokyo」をコンセプトに、シンプルモードテイストのシティカジュアルウエアとコンテンポラリーなランニングウェアを軸に編集したセレクトショップ。「ファッションとスポーツを同じ感覚で楽しむ」という都会での新しい価値観を提案。
アーキペラゴ ユナイテッドアローズ	W	アナザーエディション、ジュエルチェンジズなどの個性豊かなウイメンズブランドを展開する複合店。各ブランドのテイストを表現しながらも幅広いテイストミックス、再編集することで「商品を選ぶ楽しさ」「新しいミックススタイル」を提案。
ジ エアポート ストア ユナイテッドアローズ	M・W	UA事業の商品を中心に、空港限定オリジナル企画商品をミックス編集し、「トラベル」「ビジネス」「デイリー」「ギフト」の4つのテーマから、楽しい旅をサポート。
ザ ステーション ストア ユナイテッドアローズ	W	駅構内の商業スペースに立地。「ライフスタイルを もっとオシャレに もっと心地よく」をコンセプトに、今の自分をちょっと素敵に変えてくれるもの、大切な友人へのギフトや自分へのご褒美など、毎日を豊かに過ごすための「ファッション」「ギフト」「レスキュー」アイテムを、コンビニエンスに提供。

(株)UAにおける以下の10事業につきましては、「スモールビジネスユニット(SBU)」として取りまとめて表記しております。「アナザーエディション」「ジュエルチェンジズ」「オデット エ オディール ユナイテッドアローズ」「ボワソンショコラ」「ドゥロワー」「アストラット」「アンルート」「アーキペラゴ ユナイテッドアローズ」「ジ エアポート ストア ユナイテッドアローズ」「ザ ステーション ストア ユナイテッドアローズ」

「アーキペラゴ ユナイテッドアローズ」につきましては、1店舗を運営しておりましたが、平成28年3月末に撤退いたしました。

株式会社フィーゴ

フェリージ	M・W	イタリア製革小物ブランド「フェリージ」の日本総代理店として、小売直営店の運営と、セレクトショップ、百貨店などへの卸事業を展開。
アスベジ	M・W	1969年にシャツメーカーとしてイタリアで誕生。2013年に日本における独占輸入販売権を取得。クラフツマンシップ溢れるモノ作りにより、シンプルで着心地の良いアイテムを展開。

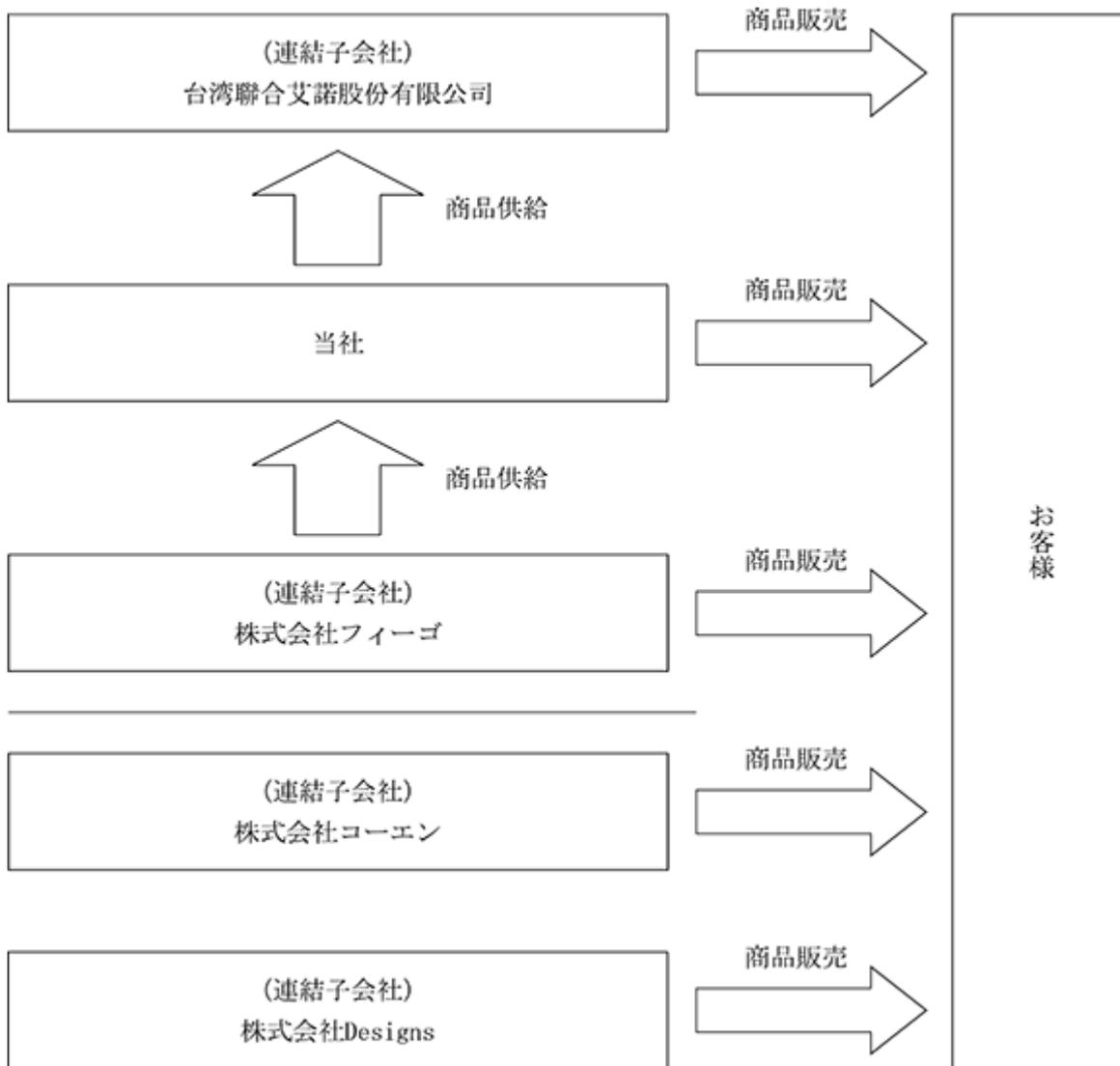
株式会社コーエン

コーエン	M・W	値頃感がありつつ、ファッション感度の高いマーケットに向けて、メンズ・ウィメンズのカジュアルブランド「コーエン」を展開。「Easy Chic～気軽にお洒落を楽しもう～」をテーマに、手頃で程よい時代性を取り入れたカジュアルウェアを提案。
------	-----	--

台湾聯合艾諾股份有限公司

台湾聯合艾諾股份有限公司	M・W	台北市内に「ユナイテッドアローズ」および「ビューティ&ユース ユナイテッドアローズ」を展開。
--------------	-----	--

事業の系統図は、次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合	関係内容
(連結子会社) 株式会社フィーゴ	東京都港区	40百万円	イタリア製、鞆等の輸入、卸売および販売	100.0%	当該会社から商品を仕入れております。役員の兼任4名
(連結子会社) 株式会社コーエン	東京都港区	100百万円	衣料品および身の回り品の小売	100.0%	役員の兼任4名
(連結子会社) 台湾聯合艾諾股份有限公司	台湾台北市	60百万新台幣ドル	衣料品および身の回り品の小売	100.0%	役員の兼任5名
(連結子会社) 株式会社Designs	東京都港区	100百万円	衣料品および身の回り品の小売	90.0%	役員の兼任2名

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成28年3月31日現在

従業員数(名)	4,237(646)
---------	------------

- (注) 1 当社グループは紳士服・婦人服等の衣料品ならびに関連商品の企画・販売を行っている単一セグメント・単一事業部門であるため、グループ全体での従業員数を記載しております。
- 2 従業員数は就業人員であり、短時間勤務従業員320名を含んでおります。アルバイト数は()内に外数で記載しております。
- 3 短時間勤務従業員とは、育児や本人の身体上の理由等により就業規則に定める勤務時間での就業が困難な者に対し、勤務時間等を個別に取り決めた従業員をいいます。

(2) 提出会社の状況

平成28年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与(千円)
3,706(354)	31.1歳	6年	4,642

- (注) 1 当社は紳士服・婦人服等の衣料品ならびに関連商品の企画・販売を行っている単一セグメント・単一事業部門であるため、全社合計での従業員数を記載しております。
- 2 平均年間給与(税込み)は、基準外賃金および賞与を含んでおります。
- 3 従業員数は就業人員であり、短時間勤務従業員298名を含んでおります。アルバイト数は()内に外数で記載しております。
- 4 短時間勤務従業員とは、育児や本人の身体上の理由等により就業規則に定める勤務時間での就業が困難な者に対し、勤務時間等を個別に取り決めた従業員をいいます。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

第2 【事業の状況】

当社グループの消費税等に係る会計処理は、税抜方式によっているため、この項に記載の売上高、販売実績、仕入実績等の金額には消費税等は含まれておりません。

1 【業績等の概要】

(1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府の経済対策や金融政策によって企業収益と雇用環境に改善が見られ、景気は緩やかな回復基調となったものの、海外経済の下振れリスクは残っており、不安定な状況が継続しております。個人消費も徐々に上向き兆しが見られますが、円安などによる物価上昇を背景に、消費マインドの持ち直しは足踏み状態となりました。

衣料品小売業界においては、夏から秋にかけて天候条件に恵まれ秋物商品の動きが活発化したことに加え、都市部を中心に訪日外国人客の増加が百貨店や専門店等の売上の後押しとなりました。しかしながら、暖冬の影響による冬物衣料の停滞、春先の低気温による春物商戦の遅れが見られた他、消費者物価の上昇や景況感への不安を背景にお客様の節約志向や慎重な購買行動は続いており、衣料品の販売環境は厳しい状況にあります。

このような状況の下、当社は平成28年3月期の単年度経営スローガンとして「目の前のお客様大満足」を掲げました。社是の「店はお客様のためにある」に立ち返り、「目の前のお客様大満足」を全ての判断軸として社員全員が自分にできるお客様大満足を考え、行動することを目指しました。このスローガンの達成に向けて「商品・販売・宣伝部門連携サイクルの徹底強化」と「在庫増加の抑制」を重点取組課題に定め、さまざまな施策に取り組みました。

「商品・販売・宣伝部門連携サイクルの徹底強化」については、夏のセール商品の在庫投入を抑制して晩夏商品や初秋物商品の販売を早め、ビッグシルエットのカット、ガウチョパンツ、ロング丈のカーディガンをはじめとするトレンド商品のヒットにつなげました。ネット通販においては、在庫投入の強化や先行受注会の取り組み拡大によって、堅調な売上推移となりました。ユニテッドアローズ事業やクロムハーツ事業を中心に訪日外国人による売上も拡大しており、免税対応店舗数の拡大や販売員の語学研修等により、対応力を強化いたしました。

「在庫増加の抑制」については、平成28年3月期末在庫の伸長率を売上高伸長率以下に抑えることを目標に掲げました。当連結会計年度については、必要な在庫量を慎重に見極めた適切な調達計画の策定と実施により効率的な運営を目指しました。過去在庫については、アウトレット店舗の新規出店やネット通販アウトレットモールへの期間限定出店、催事イベントの開催を通じて販売を進めました。当連結会計年度末のたな卸資産（商品＋貯蔵品）の前期比は連結2.1%増、単体1.6%増となり、同期間の売上高伸長率（連結7.5%増、単体7.8%増）以下となりました。

出退店では、ユニテッドアローズ事業：13店舗の出店、3店舗の退店、グリーンレーベルリラクシング事業：9店舗の出店、2店舗の退店、スモールビジネスユニット：2店舗の出店、6店舗の退店、アウトレット：2店舗の出店を実施し、当連結会計年度末の小売店舗数は234店舗、アウトレットを含む総店舗数は257店舗となりました（期末店舗数にはユニテッドアローズ事業において年度末日に退店した2店舗およびスモールビジネスユニットにおいて年度末日に退店した1店舗の計3店舗が含まれております）。

連結子会社の株式会社フィーゴは、主として取り扱うイタリア製革小物ブランドであるフェリージにおいて、ビジネス・カジュアル兼用のバッグが好調に推移したものの、ビジネスバッグなどが前年を下回る売上となった結果、減収減益となりました。出退店では2店舗の出店、1店舗の退店を実施し、当連結会計年度末の直営店舗数は18店舗となりました。

連結子会社の株式会社コーエン（決算月：1月）は、暖冬による冬物の苦戦やトレンドアイテムのシルエット・色などへの対応に遅れが生じ、値引き販売が増加した結果、増収減益となりました。出退店では6店舗の出店を実施し、当連結会計年度末の店舗数は79店舗となりました。

連結子会社の台湾聯合艾諾股份有限公司（決算月：1月）は、引き続き、SNSの活用による販売促進や台湾のお客様の嗜好に合わせた商材の展開等により、概ね計画に沿った業績進捗となりました。出退店ではアウトレット店舗を台湾新北市林口区に出店し、当連結会計年度末の店舗数は3店舗となりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高については、新店出店に伴う増収、既存店の増収、ネット通販の伸長等により、前期比7.5%増の140,919百万円となりました。なお、株式会社ユニテッドアローズにおける小売+通販既存店売上高前期比は103.8%となりました。売上総利益率は円安の影響やアウトレット店舗等を活用した過年度商品の値引き販売等に伴い、前期から1.1ポイント減の50.8%となりましたが、増収に伴い売上総利益額は前期比5.2%増の71,573百万円となりました。販売費及び一般管理費率は、固定費の抑制等に伴い、前期から0.3ポイント低減の42.9%となりました。

以上により、当連結会計年度の営業利益は11,071百万円（前期比2.5%減）、経常利益は11,175百万円（前期比3.2%減）となりました。また、法人税率の低減、減損損失の減等により、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比2.6%増の6,494百万円となりました。

(2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、前連結会計年度末に比べ214百万円増加し、当連結会計年度末には、5,799百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は11,689百万円（前連結会計年度比147.1%増）となりました。

収入の主な内訳は、税金等調整前当期純利益10,450百万円、減価償却費1,794百万円および仕入債務の増加額1,728百万円であり、支出の主な内訳は、たな卸資産の増加額491百万円および法人税等の支払額2,947百万円であります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は3,351百万円（前連結会計年度比3.2%増）となりました。

これは、主に新規出店および改装等に伴う有形固定資産の取得2,090百万円および差入保証金の差入による支出753百万円等があったこと等によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果支出した資金は8,139百万円（前連結会計年度比512.5%増）となりました。

これは、短期借入金の純減少額が2,350百万円、長期借入金の返済による支出が2,004百万円、自己株式の取得による支出1,418百万円、配当金の支払額2,376百万円等があったこと等によるものであります。

2 【販売及び仕入の状況】

(1) 販売実績

当社グループは、一般消費者を対象とした、店頭での紳士服・婦人服等の衣料品ならびに関連商品の販売を主たる業務としております。取扱商品は多岐にわたっておりますが、トレンドを見極めた上で国内外からセレクトして仕入れる調達商品と、市場の動向をタイムリーに反映できる自主企画商品とを組み合わせることにより、幅広いアイテムを多様なテイストで提案しております。

当連結会計年度の販売実績は次のとおりであります。

商品別販売実績

商品別	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	前年同期比(%)
メンズ(百万円)	38,195	105.0
ウイメンズ(百万円)	55,942	107.1
シルバー&レザー(百万円)	13,727	113.3
雑貨等(百万円)	3,285	103.3
その他(百万円)	29,766	109.8
合計(百万円)	140,919	107.5

- (注) 1 上記の金額には消費税等は含まれておりません。
2 シルバー&レザーとは「CHROME HEARTS」ブランドの銀製装飾品および皮革製ウエアであります。
3 数量については、商品内容が多岐にわたり、その表示が困難なため記載を省略しております。
4 「その他」には、アウトレット、催事販売、連結子会社の売上が含まれております。

(2) 商品仕入実績

当連結会計年度の商品仕入実績を商品別に示すと次のとおりであります。

商品別	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	前年同期比(%)
メンズ(百万円)	23,857	107.2
ウイメンズ(百万円)	32,659	108.3
シルバー&レザー(百万円)	5,903	90.0
その他(百万円)	7,505	106.1
合計(百万円)	69,926	105.9

- (注) 1 上記の金額には消費税等は含まれておりません。
2 雑貨等および連結子会社の仕入実績については、金額的重要性が低いため「その他」に含めて表示しております。

3 【対処すべき課題】

当社は平成29年3月期の単年度経営方針として「お客様大満足から大感動へ！」を掲げており、この達成に向け「ココロを動かすモノ作り」、「驚くほど便利で使いやすいEC」、「感動レベルの接客体験」の3つの重点取組施策を定めました。実店舗とネット通販を自由に使い分け、いつでもどこでも欲しい商品を購入できる現在において、商品を購入すること以上の心に響く感動をお客様に提供いたします。

1. 「ココロを動かすモノ作り」

ネットで商品をご覧になった上で実店舗に来店されるお客様が増加する中、その商品に期待以上の価値を感じいただき、販売員の接客やコーディネート提案で商品以上の満足を提供できてこそ、お客様の感動が生まれます。そのために商品企画力を強化して自主企画商品の付加価値を高め、お客様が欲しいときに、欲しいものが、欲しい価格で、欲しい数を、欲しい所でお求めいただけるよう、MD精度を高めてまいります。

2. 「驚くほど便利で使いやすいEC」

日進月歩で進化するネット通販の市場環境に対応すべく、ネット通販店舗のサービス向上に取り組みます。当社ハウスカード会員とネット通販会員の統合やスマートフォン用のハウスカードアプリとネット通販アプリの統合をはじめとしたシステム改善による利便性向上に加え、ネット通販店舗への在庫配分を拡大させることで、販売機会ロスを極小化します。実店舗においては、店舗在庫を切らした際にお客様へネット通販のご案内が積極的に行えるよう、オムニチャネル時代に適合した販売員評価制度の構築準備を進めてまいります。

3. 「感動レベルの接客体験」

お客様のご要望に気付き、実行することがお客様の感動につながります。その気付きと実行が社の習慣や風土となるよう、先輩社員が新入社員に教育を行うエデュケーター・チューデント制度の再構築、マネジメント層への教育強化、新入社員や中途入社社員に向けた初期教育の充実など、各種教育システムを拡充いたします。

（会社の支配に関する基本方針）

1. 基本方針の内容

当社は株式の大量の買付であっても、当社の企業価値および株主の皆様の共同の利益に資するものであれば、これを否定するものではありません。また、会社の支配権の移転を伴うような大量の株式の買付提案に応じるか否かの判断は最終的には株主の皆様の総意に基づき行われるべきものと考えております。

しかし、株式の大量の買付行為の中には、その目的等から見て企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主の皆様に株式の売却を事実上強要するおそれのあるもの、対象会社の取締役会や株主の皆様が株式の大量買付について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないものなど、対象会社の企業価値および株主の皆様の共同の利益に資さないものも少なくありません。

特に当社にとっては、高いストアロイヤルティの維持が経営上極めて重要であり、当社の中期的な企業価値の向上とともに、株主の皆様の利益に繋がるものであると確信しております。これらが当社の株式の買付を行う者により中長期的に確保され、向上させられるものでなければ、当社の企業価値ひいては株主共同の利益は毀損されることになります。

当社としては、このような当社の企業価値・株主共同の利益に資さない大量買付を行う者は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者として不適切であり、このような者による大量買付に対しては必要かつ相当な対抗をすることにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保する必要があると考えます。

2. 基本方針の実現に資する特別な取組み

当社では長期的な目標として平成25年5月に新たに平成34年3月期(2022年3月期)を最終年度とする長期ビジョン「UA VISION 2022」を策定いたしました。

当社が今後も安定的に成長拡大していくためには、移り変わる外部環境・消費マインドに柔軟に対応できる「変化への対応力」の強化、迫り来るボーダーレス時代に向けた「国際対応力」の醸成、そして徹底的なお客様満足追求に向けた「時代対応による進化」をし続けることが必要不可欠であります。これらを踏まえ、「UA VISION 2022」のスローガンとして以下を掲げます。

「ニッポンにユニテッドアローズあり。私たちは世界中のお客様からも注目され、愛される、お客様満足日本一のファッション小売企業を目指します」

このスローガンの実現を目指すことより、当社グループが100年以上存続し、世界に通用する企業ブランドとなるための基盤を築いてまいります。

・「UA VISION 2022」達成に向けた経営戦略

「UA VISION 2022」達成に向けた経営戦略として、以下の3つを掲げます。

時代対応と自己改革による既存事業の成長拡大

全ての既存事業について、たゆまぬ時代対応の積み重ねと自己改革により強みであるヒト(接客サービス)、モノ(商品)、ウツワ(店舗環境)を常に進化させることで、世界から注目される存在になることを目指します。同時に事業特性に応じた個別ミッションを設定することで、全事業が高い成長性と収益性を目指し、以下に掲げる新規事業開発および海外進出を収益面から支えます。

次代の成長を担う新規事業の開発・育成による新たな価値提案

外部環境や消費マインドの変化により、今後もお客様のご要望がさらに多様化していくことは必至です。そのご要望にお応えし続けるため、次代の成長を担う新規事業の開発・育成を行うことで、新たな価値提案を行ってまいります。

なお、前回の中期経営計画策定以降、衣料品および身の回り品をメインとした国内既存ドメイン内での成長拡大に加え、新規チャネル・新規ドメインへの進出を検討・実施してまいりました。その結果、収益性、成長性、マーケット規模・シェア等の観点から、新規チャネル・新規ドメインへのチャレンジは継続しつつも、当社が蓄積してきた強みを今後も最大限に進化・発展させることにより国内既存ドメイン内にさらなる成長余地があると捉え、同ドメイン内での新規事業開発・育成を優先させてまいります。

将来的な国際対応力の強化に向けた海外進出の開始

将来的な国際対応力の強化、世界市場における競争力の獲得に向け、海外への進出を果たしてまいります。長期ビジョン期間中における海外進出の最優先課題は、収益化を前提としつつ、出店および運営によるノウハウの蓄積および世界各国で展開を可能とするビジネスモデルの構築にあり、グローバルな規模の追求は次の長期ビジョン期間における課題と捉えております。なお、海外進出の際には、綿密な収益性の試算と厳格な撤退基準を設けることで、早期の収益化と万が一の場合の撤退意思決定の迅速化を図ります。

・「UA VISION 2022」達成に向けた営業施策

「UA VISION 2022」達成に向けた営業施策として、以下の3つを掲げます。

商品、販売、宣伝部門の連携強化

当社の近年の業績回復における主要因の1つである商品、販売、宣伝部門の連携について、さらなる強化を図ってまいります。連携の基本的なサイクルは、販売部門がお客様から得た情報を商品部門にフィードバックしお客様のニーズに合った商品を提供するとともに、事業特性や時代性を捉えた宣伝活動によりお客様のご来店やファン化を促進し、商品・販売部門の活動を後押しするというものです。今後は特に販売部門において「接客サービス力」「ショップメイク力」を、商品部門において「オリジナル商品開発力」を強化し、さらに両部門において「MD検証力」の精度を向上させることを目指します。また宣伝部門において「既存顧客のファン化」「新規顧客の獲得」につながる宣伝販促を目指すことにより、連携のさらなる強化を図ってまいります。

この連携強化により、既存事業はもとより、新規事業および将来的な海外事業の売上および収益性の向上を図ってまいります。

業務の技術体系化

上記 で掲げた連携強化をさらに強固なものにするため、各業務体系およびその関連状況を週次、月次、シーズン単位で戦略マップ化し進捗管理を行うとともに、バリューチェーンの全体像を可視化することにより、個人の感性・技量に頼りがちな業務を標準化し、誰でも確実かつ迅速に業務を遂行できるような仕組みを確立してまいります。これにより、短期的には外部環境や消費マインドの変化に柔軟に対応し、万が一問題が発生しても迅速にリカバリーできる体制を整えるとともに、当社の強み・勝ちパターンを体系化することで、100年以上存続する企業となるための基盤を固めてまいります。

クリエイティブ性の強化

上記 および により組織運営力の強化および主要業務の標準化・可視化といったハード面の強化を推進する一方で、ファッションを通じてお客様へ高い価値およびご満足を提供し続けていくため、さらなるクリエイティブ性の強化を推進いたします。

当社では社会潮流を背景とした全社ディレクションをシーズンが始まる約1年前に全事業に向けて発信し、各事業ではこれを受け、ヒト・モノ・ウツワ・販促にかかるトータルなクリエイティブのテーマを事業特性に応じて設定しております。同時に店頭で得たお客様の声を取り入れることで、常にお客様のご要望の半歩先を行くご提案を行うことを目指しております。また、当社ではオリジナル商品の企画力・商品力向上を目指し、平成24年より社内にて「アトリエ」および「企画資料室」を設置し、オリジナル商品のサンプル企画精度の向上およびオリジナリティの高い素材の企画・調達を目指しております。これらの運営のさらなる精度向上、およびクリエイティブ人材の育成および継承を推進することでクリエイティブ性を強化し、さらなるお客様満足を目指します。

3. 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、平成23年5月11日の当社取締役会および平成23年6月23日開催の当社第22回定時株主総会の決議に基づき、当社株式の大量取得行為に関する対応策（「旧プラン」といいます。）を導入しました。なお、旧プランの有効期間は平成26年6月24日開催の第25回定時株主総会終結の時までとされており、当社は、旧プラン導入後の買収防衛策に関する議論の動向等を踏まえ、継続の是非を含めその在り方について検討してまいりました。その結果、平成26年5月8日開催の取締役会において、会社の支配に関する基本方針を維持することを確認した上で、旧プランを一部改訂し、当社株式の大量取得行為に関する対応策を継続することを決議し、平成26年6月24日開催の第25回定時株主総会において、株主の皆様のご承認をいただき、これを更新しております（以下、更新された買収防衛策を「本プラン」といいます）。本プランの有効期間は、平成29年6月開催予定の定時株主総会終結の時までの3年間となっております。

本プランは、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者として不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止し、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に反する大量買付を抑止するとともに、当社株券等に対する大量買付が行われる際に、当社取締役会が株主の皆様にご代替案を提案したり、あるいは株主の皆様にかかる大量買付に応じるべきか否かを判断するために必要な情報や時間を確保すること、株主の皆様のために交渉を行うこと等を可能とすることを目的とするものです。

本プランは、当社株券等の20%以上を買収しようとする者が現れた際に、買収者に事前の情報提供を求める等、上記の目的を実現するために必要な手続を定めています。買収者は、本プランに係る手続に従い、当社取締役会において本プランを発動しない旨が決定された場合に、当該決定時以降に限り当社株券等の大量買付を行うことができるものとされています。

買収者は、買付等に先立ち、買付等の内容の検討に必要な所定の情報を提供することが求められます。また、当社経営陣から独立した当社社外監査等委員等のみから構成される独立委員会は、当社取締役会に対しても、買収者の買付等の内容に対する意見や根拠資料、代替案等の情報を提供しよう要求することができ、買付等の内容や当社取締役会の代替案等の検討、買収者との協議・交渉等を行います。

買収者が本プランにおいて定められた手続に従わない場合や、当社株券等の大量買付が当社の企業価値・株主共同の利益を毀損するおそれがある場合等で、本プラン所定の発動要件を満たす場合には、当社は、買収者等による権利行使は原則として認められないとの行使条件および当社が原則として買収者等以外の者から当社株式と引換えに新株予約権を取得できる旨の取得条項が付された新株予約権を、その時点の当社を除く全ての株主の皆様に対して新株予約権無償割当ての方法により割り当てます。

本プランに従って新株予約権無償割当てがなされ、その行使又は当社による取得に伴って買収者等以外の株主の皆様が当社株式が交付された場合には、買収者等の有する当社の議決権割合は、最大50%まで希釈化される可能性があります。

当社は、本プランに従った新株予約権の無償割当ての実施、不実施又は取得等の判断については、取締役会の恣意的判断を排するため、当社経営陣から独立した当社社外監査等委員等のみから構成される独立委員会の客観的な判断を経ることとしています。また、当社取締役会は、これに加えて、本プラン所定の場合には、株主総会を招集し、株主の皆様の意思を確認することがあります。

こうした手続の過程については、適宜株主の皆様に対して情報開示を行い、その透明性を確保することとしています。

4．具体的取組みについての当社取締役会の判断およびその理由

当社の中長期的な会社の経営戦略の実行は、当社の長期的な企業価値ひいては株主共同の利益を確保、向上のための具体的方策であり、当社の基本方針に沿うものです。

また、本プランは、当社の企業価値・株主共同の利益を確保することを目的とするものであり、当社の基本方針に沿うものです。特に、本プランは、経済産業省および法務省が平成17年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則を充足していること、平成23年6月23日開催の当社第22回定時株主総会および平成26年6月24日開催の当社第25回定時株主総会において株主の皆様承認を得ていること、一定の場合に株主総会を招集し本プランの発動の是非について株主の皆様意思を確認できることとしていること、その有効期間を約3年間とするいわゆるサンセット条項が付されていること等株主意思を重視するものであること、本プランの発動に際しての実質的な判断は、独立性を有する社外監査等委員等のみから構成される独立委員会により行われること、独立委員会は当社の費用で独立した第三者専門家等の助言を受けることができるものとされていることなど、その判断の公正さ・客観性がより強く担保される仕組みとなっていること等により、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に資するものであって、株主の共同の利益を損なうものでないとともに、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

4 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避および発生した場合の対応に努める所存です。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在における当社グループの判断または仮定に基づく予測等であり、実際の結果と異なる可能性があります。また、以下に記載する事項は、当社グループの事業に関する全てのリスクを網羅的に記述するものではありませんのでご留意下さい。

商品企画・商品開発に関するリスク

当社グループはお客様の嗜好（ニーズ）や時代変化に対応すべく国内外のマーケットより情報収集に努め、商品調達、商品企画ならびに商品開発に注力しております。しかしながら、お客様の嗜好（ニーズ）やファッション・マーケットトレンドが短期的かつ急激に変化する傾向にもあるため、当社グループがそれらの趣向や時代対応に遅延または対応できなかった場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループでは、多数の知的財産権を保有しており権利の保全に努めておりますが、第三者による当社グループに関係する権利に対する違法な侵害等によって当社グループの事業活動を阻害し、かつ、ブランドイメージの低下に繋がる可能性があります。

品質に関わるリスク

検品の不備により、商品に針等危険物が混入しお客様に被害が生じた場合、当社グループへの信頼感が低下し、業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、不適切な表示により関係諸法令に抵触した場合、ブランドイメージの低下に繋がる可能性があります。

なお、当社は過去に、公正取引委員会及び消費者庁より景品表示法違反として行政処分を受けており、再度同様の行政処分を受けた場合、社会的信用が低下し、業績に影響を及ぼす可能性があります。

人材に関するリスク

当社グループの事業については、今後とも業容拡大に応じて継続した人材の確保と人材の育成が必要と考えております。現時点では、重大な支障はないものの、今後他社との人材獲得競争が激化し、かつ、少子化等により人材の絶対数が急激に減少した場合には、優秀な人材の獲得が困難になり、また、人材が外部に流出する可能性があり、販売力で差別化を図ってきた当社グループの店舗運営ならびに業容の拡大に支障をきたす可能性があります。

取引先等に関するリスク

当社グループの展開店舗の多くがショッピングセンター等の商業施設の賃借物件のため、店舗賃貸人または商業施設の財政状態等によっては債権の一部および出店に際して差し入れる保証金を回収できない可能性があります。また、不動産価格の上昇に伴う賃借料の高騰により店舗の収益性が低下し、業績に影響を及ぼす可能性があります。加えて、当社グループにとって、重要かつ特有な影響を及ぼす仕入先や生産委託先が倒産した場合、商品納入の遅延または不能が発生し、状況によっては業績に影響を及ぼす可能性があります。

さらには、クロムハーツ社製製品の取扱に関して、クロムハーツジャパン有限会社とライセンス契約を締結しております。なお、当該ライセンス契約は平成28年9月末日にその契約期間が満了する予定ですが、かかる期間満了に際して、当社は、クロムハーツブランドへの関与を継続しつつ、かつ、クロムハーツ事業の収益を可及的に維持する方策として、下記5「経営上の重要な契約等」に記載の取引を行う予定です。

情報管理に関するリスク

当社グループでは多くの個人情報を取扱うため、その取扱には十分に留意しておりますが、万が一、コンピュータウィルスやサイバーテロ、従業員や委託先の管理ミス等の要因により個人情報の漏洩等が起きた場合には、当社グループのブランドイメージの低下や法的な責任の追及によるコストの発生等、業績への影響が発生する可能性があります。

自然災害・大規模事故等に関するリスク

当社グループの店舗は日本国内の大都市に集中して出店しており、商品の物流拠点や本部機能は首都圏に集中しております。これら地域において、大規模災害や事故等が発生した場合には、当社グループの事業運営に支障をきたし、業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループでは、アジアを中心に広く世界各国で生産された商品を仕入れております。各国の政治情勢や景気変動及び急激な為替レートの変動、戦争やテロ、自然災害等が発生した場合には商品調達に支障をきたし、業績に影響を及ぼす可能性があります。

その他一般的な事業リスク

当社グループは主に日本国内で店舗展開を行っているため、消費増税や天候不順等による日本経済の停滞に伴う消費動向の低迷、人口動態等による消費動向の変動、さらには、市場のグローバル化や新規参入の企業による他社との競合の激化等の影響によって、売上状況が左右される可能性があります。

一方、海外事業においては、現地における景気変動、政治的・社会的混乱、法規制等の変更、さらには、自然災害や伝染病等によって、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、以上のような外部環境の変化により、当社グループの事業戦略が計画通りに進捗できなかった場合、状況によっては減損損失の計上等の会計上への影響も懸念されます。

5 【経営上の重要な契約等】

当社は、平成28年5月27日付で、平成28年10月1日付で、当社が運営するクロムハーツ事業に関連する権利義務を、簡易吸収分割（以下「本会社分割」といいます。）の方法により、当社が新たに設立する合同会社（以下「CH新会社」といいます。）に対して承継すること、及び、その後、CH新会社の持分をクロムハーツブランドの創始者であるリチャードスターク氏及びその親族（以下「CH創業家」といいます。）が管理・運営する会社（以下「CH Holding Company」といいます。）に対して譲渡すること（以下「本件取引」と総称します。）を決議いたしました。

本件取引に関連して、当社は、平成28年5月27日付でCH創業家が支配する会社であるFrankster, Inc.との間で、Purchase and Sale and Unit Holders Agreement（以下「契約」といいます。）及びRepresentation Agreement Regarding Assigned Assets of United Arrows Ltd.（以下「契約」といいます。）を締結しました。

契約においては、当社が本会社分割によりクロムハーツ事業に関連する権利義務をCH新会社に対して承継すること、本会社分割後、当社が、CH Holding Companyに対して、CH新会社の持分を平成28年12月から平成36年12月までの間に複数回に分けて譲渡すること、及び、当社がCH新会社の持分を全て譲渡するまでの間、当社及びCH Holding CompanyがCH新会社を合併会社として運営するに際してのガバナンス体制及び意思決定方法に関する事項等が規定されています。

また、契約においては、本会社分割の対象となる承継権利義務に関する当社及びFrankster, Inc.とのリスク分担に関する規定等が規定されています。

6 【研究開発活動】

特記事項はありません。

7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 財政状態

(イ) 資産

流動資産は、前連結会計年度末に比べて2.2%増加し、42,367百万円となりました。

これは、主として業容拡大に伴い現金及び預金が226百万円、商品が489百万円、未収入金が78百万円、繰延税金資産が64百万円増加したこと等によるものであります。

固定資産は、前連結会計年度に比べて4.5%増加し、21,510百万円となりました。

これは、主として出店等により有形固定資産が600百万円、ソフトウェア開発等により無形固定資産が165百万円、また差入保証金の増加等により投資その他の資産が162百万円それぞれ増加したこと等によるものであります。

この結果、総資産は、前連結会計年度末に比べて3.0%増加し、63,877百万円となりました。

(ロ) 負債

流動負債は、前連結会計年度末に比べて3.6%増加し、24,964百万円となりました。

これは、主として短期借入金が2,350百万円減少した一方、支払手形及び買掛金が1,599百万円、未払法人税等が1,048百万円、賞与引当金が40百万円それぞれ増加したこと等によるものであります。

固定負債は、前連結会計年度に比べて23.5%減少し、5,152百万円となりました。

これは、主として長期借入金が2,004百万円減少したこと等によるものであります。

この結果、負債合計は、前連結会計年度末に比べて2.3%減少し30,117百万円となりました。

(ハ) 純資産

純資産合計は、前連結会計年度末に比べて8.3%増加し、33,760百万円となりました。

主な要因は、利益剰余金が配当金の支払により2,378百万円減少した一方、親会社株主に帰属する当期純利益により6,494百万円増加したこと、及び自己株式が取得により1,385百万円増加したこと等によるものであります。

(2) 経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

「1 業績等の概要」をご参照ください。

第3 【設備の状況】

当社グループの消費税等に係る会計処理は、税抜方式によっているため、この項に記載の金額には、消費税等は含まれておりません。

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度中の主な設備投資といたしましては、新規出店投資等として、ユニテッドアローズ（U A）業態ではB & Y立川立飛店、B & Y西宮店他を、グリーンレーベル リラクシング（G L R）業態では自由が丘店、ららぽーとEXPOCITY店他を、スモールビジネスユニットとしてアンルート二子玉川店、アストラット新宿店他を出店しております。

連結子会社の株式会社フィーゴではアスベジ名古屋店を、株式会社コーエンではコーエンららぽーと立川立飛店、コーエンららぽーとEXPOCITY店、コーエン店ららぽーと富士見店他を出店しております。

既存店改装投資等につきましては、ユニテッドアローズ（U A）業態ではB & Y心斎橋店、グリーンレーベルリラクシング（G L R）業態において、イクスピアリ店、エスパル仙台店、金沢フォーラス店の移転、改装を実施しております。

これらにより、店舗設備を中心に総額3,479百万円の設備投資を実施しております。

なお、設備投資の総額には、有形固定資産のほかにソフトウェア投資額195百万円、建設協力金（長期前払費用）235百万円を含んでおります。

2 【主要な設備の状況】

平成28年3月31日現在における主要な設備の状況は、以下のとおりであります。

(1) 提出会社

区分	事業所名 (所在地)	帳簿価額					従業員数 (人)
		建物 (百万円)	器具備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積 ^{m²})	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
店舗用 設備	U A原宿本店(東京都渋谷区)	115	2	569 (426)		688	21 (2)
	U A立川店(東京都立川市)	126	41		10	178	15 (1)
	U A有楽町店(東京都千代田区)	125	5		11	143	16 ()
	U A仙台店(宮城県仙台市青葉区)	96	14		4	115	13 ()
	U Aその他	592	62		63	718	487 (20)
店舗用 設備	B & Y心齋橋店(大阪府大阪市中央区)	264	33		29	327	17 (4)
	B & Y立川立飛店(東京都立川市)	144	15		10	169	14 ()
	B & Y大阪店(大阪府大阪市北区)	127	8		23	160	24 (2)
	B & Y西宮店(兵庫県西宮市)	91	10		8	110	14 ()
	B & Yその他	1,129	172		142	1,444	620 (47)
店舗用 設備	G L R自由が丘店(東京都世田谷区)	83	4			88	10 (2)
	G L Rイクスピアリ店(千葉県浦安市)	50	2		25	79	9 (3)
	G L Rららぽーと立川立飛店(東京都立川市)	66	3		5	75	10 (2)
	G L RららぽーとEXPOCITY店(大阪府吹田市)	66	4		2	73	13 (2)
	G L Rその他	1,769	98		166	2,034	696 (95)
店舗用 設備	CHROME HEARTS TOKYO(東京都港区)	418	6			425	15 ()
	CHROME HEARTS FUKUOKA(福岡県福岡市中央区)	160	95		1	257	8 ()
	CHROME HEARTS GINZA(東京都中央区)	125	23		0	149	17 ()
	CHROME HEARTSその他	187	109		18	315	57 (1)
店舗用 設備	ENR二子玉川店(東京都世田谷区)	79	6		21	106	9 ()
	DRAWER梅田店(大阪府大阪市北区)	53	5		2	60	8 (1)
	A S T新宿(東京都新宿区)	30	5		5	40	5 ()
	DRAWER名古屋店(愛知県名古屋市中村区)	33	2		3	39	5 ()
	その他	561	54		43	659	635 (79)
本社(東京都渋谷区)		530	143		450	1,124	871 (93)

(2) 国内子会社

会社名	区分	事業所名 (所在地)	帳簿価額					従業員 数 (人)
			建物 (百万円)	器具備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万 円)	合計 (百万円)	
株式会社 フィーゴ	事務所 設備	本部オフィス(東京都 港区)	17	2		83	103	28 ()
	店舗用 設備	フェリージ京都店(京 都府京都市中京区)	38	12		3	54	5 ()
		その他	76	15		10	101	65 (5)
株式会社 コーエン	事務所 設備	本部オフィス(東京都 港区)	16	10		14	41	59 (2)
	店舗用 設備	コーエン グランドス トア名古屋mozoワ ンダーシティー店(愛知 県名古屋市西区)	28	4		0	33	7 (5)
		コーエン グランドス トア越谷レイクタ ウン店(埼玉県越谷市)	27	4		1	33	10 (4)
		コーエン グランドス トア神戸北店(兵庫 県神戸市北区)	27	3			31	5 (2)
		コーエン ららぼーと 立川立飛店(東京都立 川市)	24	2		0	28	5 (3)
		その他	607	117		17	742	333 (244)
		株式会社 Designs	事務所 設備	本部オフィス(東京 都港区)	2	2		0

(3) 海外子会社

会社名	区分	事業所名 (所在地)	帳簿価額					従業員 数 (人)
			建物 (百万円)	器具備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万 円)	合計 (百万円)	
台湾聯合艾 諾股份有限 公司	店舗用 設備	アウトレット林口店 (新北市林口区)	52	2		3	58	10 ()
		B & Y台北店(台北 市松山区)	36	1		1	39	6 ()
	事務所 設備	U A台北店(台北市 大安区)				13	13	9 ()

- (注) 1 各資産の金額は帳簿価額であり、建設仮勘定は含んでおりません。
2 アルバイト数は()内に外数で記載しております。
3 帳簿価額のうち「その他」はソフトウェア及び長期前払費用であります。
4 現在休止中の設備はありません。
5 リース契約による主な賃借設備は、次のとおりであります。

名称	台数	リース期間	年間リース料 (百万円)	リース契約残高 (百万円)
POSシステム (所有権移転外ファイナンス・リース)	442台	3年	31	93
商品盗難防止ゲート (所有権移転外ファイナンス・リース)	252台	主として3年	19	26
空気清浄機 (所有権移転外ファイナンス・リース)	199台	主として3年	15	18
防犯カメラ (所有権移転外ファイナンス・リース)	381式	主として4年	43	92
自動釣銭機 (所有権移転外ファイナンス・リース)	404台	主として3年	14	46

3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設等の計画は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名(所在地)	投資予定額		資金調達方法	着手および完了予定年月	
		総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
会社名	エイチ B & Y (東京都港区)	460	12	自己資金	平成27年11月	平成28年4月
	U A 恵比寿ウィメンズストア(東京都渋谷区)	35	7	自己資金	平成28年3月	平成28年4月
	G L R 阿倍野店(大阪府阿倍野市)	75	6	自己資金	平成28年3月	平成28年4月

(注) 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

(2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はございません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	190,800,000
計	190,800,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成28年3月31日現在)	提出日現在発行数(株) (平成28年6月24日現在)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	30,213,676	30,213,676	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は100 株であります。
計	30,213,676	30,213,676		

(2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額(百万円)	資本準備金 残高(百万円)
平成24年11月20日 (注)1	5,000,000	37,800,000		3,030		4,095
平成27年11月20日 (注)2	7,586,324	30,213,676		3,030		4,095

(注) 1．自己株式の消却による減少であります。

2．自己株式の消却による減少であります。

(6) 【所有者別状況】

平成28年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）							単元未満株式の状況（株）	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）		38	36	63	223	4	8,855	9,219	
所有株式数（単元）		65,489	5,097	45,697	116,193	10	69,575	302,061	7,576
所有株式数の割合（%）		21.68	1.69	15.13	38.47	0.00	23.03	100.00	

（注）自己株式73株は、「単元未満株式の状況」に含まれております。

(7) 【大株主の状況】

平成28年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（株）	発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%）
重松 理	東京都世田谷区	2,498,400	8.26
株式会社イー・ディー・エス	岐阜県岐阜市柳津町高桑五丁目112号	2,000,000	6.61
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	東京都港区浜松町二丁目11番3号	1,328,000	4.39
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	東京都中央区晴海一丁目8番11号	1,250,800	4.13
株式会社麟蔵	東京都世田谷区松原三丁目25番3号	1,148,400	3.80
栗野 宏文	東京都世田谷区	1,133,000	3.74
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE FIDELITY FUNDS 常任代理人 香港上海銀行東京支店	東京都中央区日本橋三丁目11番1号	997,100	3.30
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505225 常任代理人 株式会社みずほ銀行	東京都中央区月島四丁目16番13号	958,998	3.17
MELLON BANK N. A AS AGENT FOR ITS CLIENT MELLON OMNIBUS US PENSION 常任代理人 株式会社みずほ銀行	東京都中央区月島四丁目16番13号	578,700	1.91
BBH FOR MATTHEWS JAPAN FUND 常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	569,900	1.88
計		12,463,298	41.25

（注）1 平成27年12月1日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、ラザード・アセット・マネジメント・エルエルシーが平成27年11月24日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数（株）	株券等保有割合（%）
ラザード・アセット・マネジメント・エルエルシー	アメリカ合衆国ニューヨーク州ニューヨーク市ロックフェラープラザ30番地	3,444,900	11.40

（注）2 平成27年12月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、エフエムアール エルエルシーが平成27年11月30日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
エフエムアール エルエルシー	アメリカ合衆国マサチューセッツ州ボ ストン、サマー・ストリート245	1,589,800	5.26

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成28年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)			
完全議決権株式(その他)	普通株式 30,206,100	302,061	
単元未満株式	普通株式 7,576		
発行済株式総数	30,213,676		
総株主の議決権		302,061	

【自己株式等】

平成28年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
計					

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(平成27年2月5日)での決議状況 (取得期間平成27年2月6日~平成27年4月30日)	2,400,000(上限)	6,000,000,000(上限)
当事業年度前における取得自己株式	1,259,100	4,614,491,983
当事業年度における取得自己株式	371,200	1,385,234,498
残存決議株式の総数及び価額の総額	769,700	273,519
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	32.07	0.00
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	32.07	0.00

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	73	383,250
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式数には、平成28年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式	7,586,324	12,119,572,430		
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他()				
保有自己株式数	73		73	

(注) 当期間における保有自己株式数には、平成28年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は株主価値の極大化を経営の重要課題として認識しております。このため、持続的な成長拡大・業績の向上を図ることで1株当たり利益の拡大を図るとともに、業績に連動した安定的な配当、株式分割、自己株取得ならびに消却などの方策により、株主価値の極大化を図ってまいります。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

このような考えのもと、当事業年度の期末配当金に関しましては、1株につき58円と決定いたしました。これにより、中間配当金を1株につき20円実施させていただいておりますので、当事業年度の年間配当金は1株につき78円（連結配当性向36.3%、連結D O E 7.0%）となりました。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
平成27年11月6日取締役会決議	604	20
平成28年6月23日定時株主総会決議	1,752	58

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第23期	第24期	第25期	第26期	第27期
決算年月	平成24年3月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月
最高(円)	1,742	3,310	5,060	4,280	6,120
最低(円)	1,092	1,628	2,900	2,937	3,480

(注) 最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部によるものであります。

(2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成27年10月	11月	12月	平成28年1月	2月	3月
最高(円)	5,750	5,870	5,620	5,900	6,120	5,460
最低(円)	5,000	5,040	4,795	4,905	4,525	4,645

(注) 月別の最高・最低株価は東京証券取引所市場第一部によるものであります。

5 【役員の状況】

男性6名 女性1名 (役員のうち女性の比率14.28%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
取締役 社長執行役員 (代表取締役)		竹田 光 広	昭和38年4月13日	昭和61年4月 兼松江商株式会社入社 平成16年4月 兼松繊維株式会社 欧米輸入製品部 部長 平成17年9月 当社入社 平成18年7月 当社ブランドビジネス本部 本部長 兼 ブランドビジネス部 部長 平成20年7月 当社上席執行役員 事業開発本部 本部長 平成22年4月 当社上席執行役員 第一事業統括本部統 括本部長 兼 B B本部 本部長 平成22年6月 当社取締役 常務執行役員 第一事業統 括本部 統括本部長 兼 B B本部 本部長 平成23年4月 当社取締役 副社長執行役員 第一事業 統括本部 統括本部長 兼 B B本部 本 部長 平成24年4月 当社代表取締役 社長執行役員 (現任)	(注) 4	48
取締役 専務執行役員	商品戦略本部 担当 兼 事業 支援本部担当	藤 澤 光 徳	昭和41年6月5日	平成2年3月 当社入社 平成17年10月 当社 G L R本部 本部長 平成20年7月 当社上席執行役員 G L R本部 本部長 平成22年4月 当社上席執行役員 第二事業統括本部 統括本部長 兼 G L R本部 本部長 平成22年6月 当社取締役 常務執行役員 第二事業統 括本部 統括本部長 兼 G L R本部 本 部長 平成23年4月 当社取締役 専務執行役員 第二事業統 括本部 統括本部長 兼 チャンネル開発本 部担当 平成28年4月 当社取締役 専務執行役員 商品戦略本 部担当 兼 事業支援本部担当 (現任)	(注) 4	30
取締役 専務執行役員	管理本部 担 当 兼 I R室 担当	小 泉 正 己	昭和36年7月20日	平成7年7月 当社入社 平成12年4月 当社財務部 部長 平成16年12月 株式会社ネットプライス 監査役 平成18年6月 当社取締役 平成19年7月 当社取締役 管理本部 本部長 兼 財務 経理部部長 平成20年7月 当社取締役 常務執行役員 管理本部 本 部長 平成24年4月 当社取締役 専務執行役員 管理本部 本部長 兼 計画管理室担当 平成27年4月 当社取締役 専務執行役員 管理本部担 当 兼 I R室担当 (現任)	(注) 4	37
取締役 常務執行役員	経営戦略本部 担当	東 浩 之	昭和40年8月28日	昭和63年4月 株式会社ワールド入社 平成8年3月 当社入社 社長室 人事課 課長 平成12年4月 当社人事部 部長 兼 経営戦略部 部長 平成16年8月 当社経営管理本部 副本部長 兼 経営 管理本部経営戦略グループ グループ長 平成17年10月 当社社長室 室長 兼 社長室 経営企 画課 課長 平成18年7月 当社 U A本部 副本部長 平成20年4月 当社 U A本部 本部長 平成20年7月 当社上席執行役員 U A本部 本部長 平成24年6月 当社取締役 常務執行役員 第一事業 統括本部 統括本部長 平成27年7月 当社取締役 常務執行役員 経営戦略 本部担当 (現任)	(注) 4	25

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(千株)
取締役常勤監査等委員		酒井 由香里	昭和43年 6月23日	平成3年4月 野村證券株式会社入社(平成9年9月に退職) 平成11年9月 キャピタルドットコム株式会社(現イー・リサーチ株式会社)設立に参画 平成13年5月 株式会社コーポレートチューン設立に参画 平成17年1月 同社取締役 平成17年6月 当社常勤社外監査役 平成20年6月 株式会社リプロセル社外監査役(現任) 平成25年9月 株式会社ビューティ花壇社外監査役(現任) 平成28年6月 当社取締役 常勤監査等委員(現任)	(注)5	
取締役監査等委員		石綿 学	昭和45年11月16日	平成9年4月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 平成9年4月 森綜合法律事務所(現 森・濱田松本法律事務所)入所 平成17年1月 森・濱田松本法律事務所パートナー弁護士(現任) 平成19年4月 京都大学法科大学院非常勤講師(現任) 平成20年6月 ゼビオ株式会社(現 ゼビオホールディングス株式会社)社外取締役(現任) 平成25年6月 当社社外取締役 平成28年6月 当社取締役 監査等委員(現任)	(注)5	
取締役監査等委員		西川 英彦	昭和37年 8月27日	昭和60年4月 株式会社ワールド入社 平成12年7月 ムジ・ネット株式会社 営業部長 兼 業務部長 平成13年4月 ムジ・ネット株式会社 取締役 平成17年4月 立命館大学経営学部 助教授 平成19年4月 立命館大学経営学部 准教授 平成20年4月 立命館大学経営学部 教授 平成22年4月 法政大学経営学部 兼 大学院経営学研究科 教授(現任) 平成24年8月 日本マーケティング学会 常任理事(現任) 平成27年4月 法政大学大学院 経営学研究科長 平成27年6月 当社社外取締役 平成27年10月 株式会社碩学舎 代表取締役(現任) 平成28年6月 当社取締役 監査等委員(現任)	(注)5	
計						142

- (注) 1 平成28年6月23日開催の定時株主総会において定款の変更が決議されたことにより、当社は同日付をもって監査等委員会設置会社に移行しております。
- 2 取締役酒井由香里、石綿学および西川英彦は社外取締役であります。
- 3 当社の監査等委員会については次のとおりであります。
委員長 酒井由香里、委員 石綿学、委員 西川英彦
- 4 監査等委員以外の取締役の任期は、平成28年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成29年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査等委員である取締役の任期は、平成28年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成30年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

- 6 当社は執行役員制度を導入しております。執行役員(取締役を兼務している執行役員については除いております。)の状況は以下のとおりであります。

氏名	役職名
松崎 善則	上席執行役員 B Y本部 本部長
安岡 曜一	上席執行役員 C H本部 本部長 兼 商品部 部長
鷓野 安男	上席執行役員 S B U本部 本部長
佐川 八洋	上席執行役員 経営戦略本部 本部長 兼 経営企画部 部長
大田 直輝	上席執行役員 商品戦略本部 本部長 兼 ファッションマーケティング部 部長
田中 和安	執行役員 U A本部 本部長
山崎 万里子	執行役員 U A本部 副本部長 兼 販売促進部 部長
鴨志田 康人	執行役員 U A本部 クリエイティブディレクター
木村 竜哉	執行役員 G L R本部 本部長
高山 久	執行役員 O L T本部 本部長
谷川 直樹	執行役員 商品戦略本部 副本部長
高田 賢二	執行役員 事業支援本部 本部長 兼 デジタルマーケティング部 部長
佐島 裕子	執行役員 管理本部 本部長

6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「世界に通用する新しい日本の生活文化の規範となる価値観の創造」を経営理念として掲げています。また経営理念体系のひとつとして「5つの価値創造（「お客様」「従業員」「取引先様」「社会」「株主様）」を「社会との約束」として掲げており、当社にかかわる全てのステークホルダーの価値を高めていくことを会社の使命としています。

また、経営理念の実現を目指すためにどのような心がけで、どのような行動をしていくべきかを表した「行動指針」を策定しています。

当社では、「経営理念」および「社会との約束」の実現に向け、透明・公正な経営体制の構築および迅速・果敢な意思決定を行う仕組みが必要不可欠であると考え、コーポレートガバナンスの継続的な充実に取り組んでいます。これらの取組みの推進により、長期的かつ継続的な企業価値の向上を目指します。

企業統治の体制

・ 会社の機関の内容

当社は、平成28年6月23日開催の第27回定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行を内容とする定款変更の承認を受けたことにより、監査等委員会設置会社へ移行いたしました。

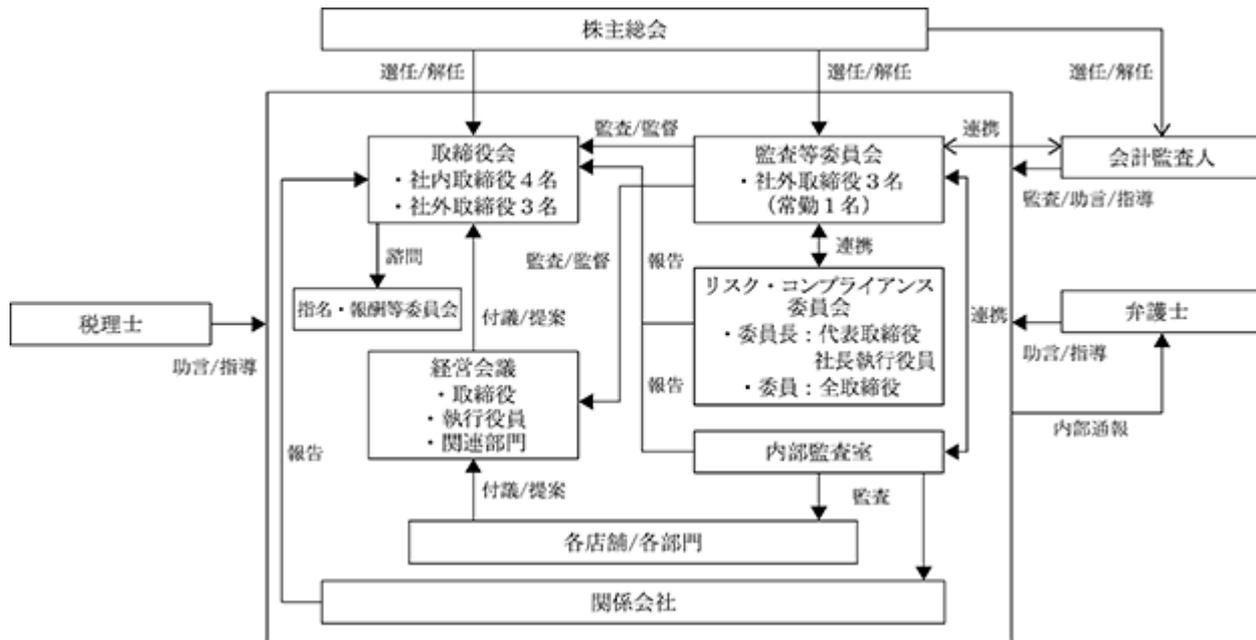
取締役会は取締役7名で構成され、原則として月1回の取締役会を開催しております。取締役会には監査等委員以外の取締役および監査等委員である取締役が出席し、法令で定められた事項および取締役会規則等に定められた重要事項の意思決定を行うとともに、業務執行状況の監視・監督を行っております。また、必要の都度臨時取締役会を開催するとともに、取締役間にて随時打合せ等を行っており、効率的な業務執行ができる体制を整備しております。

当社では平成20年7月1日より執行役員制度を導入し、業務の迅速な執行を図るとともに、取締役会における意思決定と監督機能を強化しております。

監査等委員会は監査等委員である取締役3名で構成され、監査等委員会規則に基づき監査等方針を決定するとともに、各監査等委員や監査等委員以外の取締役、会計監査人からの報告を受けて監査報告書を作成しております。なお、3名の監査等委員を全て社外取締役とすることで、経営の透明性の確保ならびに会社全体の監視・監査の役割を担っております。なお、監査等委員による当社株式の保有は「役員の状況」の「所有株式」欄に記載のとおりであり、人的関係、取引関係その他の利害関係については、該当はありません。

また、当社と非業務執行取締役である各監査等委員は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制を図で示すと以下のとおりとなります。



・ 内部統制システムの整備の状況及びリスク管理体制の整備の状況

当社の内部統制システムの基本方針の概要は次のとおりであります。

イ．コンプライアンス体制

- コンプライアンス上疑義のある行為が発生・発覚した場合には、取締役及び従業員が外部機関に匿名で通報できる「内部通報制度」を設け、どんなに小さな不正や不祥事をも見逃さない企業風土を醸成することとする。また、会社は通報内容を秘匿扱いとし、通報者に対して不利な扱いを行わないこととする。
- 職務執行にあたっては、「業務分掌規程」や「職務権限規程」により各部署、各職責ごとの職務範囲や決裁権限を明確にし、適正な牽制、報告が機能する体制とする。
- 社長直轄の「内部監査室」が定期的に各店舗・各部署の内部監査を実施し、法令、定款への適合状況及び社内規程に基づく職務執行状況について確認を行うこととする。

ロ．情報の保存及び管理体制

- 職務執行にかかる情報については「文書管理規程」に基づき、情報種別に応じた保存期間を定め管理することとする。また、必要に応じて閲覧可能な状態を維持することとする。
- システム内に保存されている文書についても、情報システムに関する社内ルール、ガイドラインに基づいて閲覧権限を設定し、経営上の重要情報の保存、管理を徹底することとする。

ハ．リスク・マネジメント体制

- 当社を取り巻く各種リスク要因については「リスク・危機管理規程」に基づいて管理体制を構築することとする。
- 業務上重要なリスクに関しては「リスク・コンプライアンス委員会」にて規程やマニュアル、ガイドライン等の設定を検討するとともに、危機発生時には「対策本部」を立ち上げ、情報を集中管理のうえ対応を行うこととする。
- 当社を取り巻く環境変化に伴い、各部において常にリスク要因の見直しを行うとともに、規程や各種マニュアル整備を継続し、リスクの未然防止と危機発生時の適切な対応の両面からの体制整備を行うこととする。

ニ．効率的な職務執行体制

- 取締役としての職務執行上の意思決定は、法令及び「取締役会規則」、「職務権限規程」等に則り行われることとする。

- b. 定時取締役会は原則月1回開催することとし、決議事項の審議と業務の執行状況や業績について報告を受け
ることとする。また、必要に応じて臨時取締役会を開催するとともに、取締役間で随時打ち合わせを行うこ
ととする。また、毎週開催される「経営会議」にて社内取締役が重要事項の討議や決議を行う体制を確立し
、十分な議論の場の確保と経営スピードの向上の両立を図る。
- c. 執行役員制度を導入することにより、業務の迅速な執行を図るとともに、取締役会における意思決定と監
督機能を強化している。

ホ．グループマネジメント体制

- a. 子会社については、各社の自主的な運営を重んじつつ「関係会社管理規程」に基づいて子会社管理の基本
方針や体制を定め、この規程に沿って、業務上の重要事項についての必要な決裁や報告制度等の管理体制を
整備している。また、状況に応じて当社より子会社へ取締役又は監査役を派遣することで業務の適正化を図
るとともに、営業面について子会社の取締役が月次で当社へ報告する体制を整備することで業務の効率化を
図っている。
- b. 当社では、子会社の管理面（規程や職務権限等）や、コンプライアンス、リスクマネジメントの体制整備に
ついては、各関係部門が連携して必要に応じて指導、支援を行うと同時に、内部通報制度等の仕組みを子会
社へも展開することで、当社グループとしての内部統制システムの整備を図るものとする。
- c. 当社の「内部監査室」が子会社に対しても内部監査を実施することにより、法令、定款への適合状況や社
内規程に基づく職務執行状況について確認を行うこととする。
- d. 財務報告に係る内部統制は、子会社も含めた必要な体制構築を継続的に行うことで、財務報告の信頼性、
ひいては社会的信頼性を確保、向上し続けるものとする。

ヘ．監査等委員会の監査体制

- a. 監査等委員会の職務を補助すべき兼任の使用人を置いており、この使用人の取締役（監査等委員を除
く。）からの独立性を確保するためにその任命、異動、評価、懲戒等については監査等委員会と協議の上決
定することとする。
- b. 上記使用人への監査等委員会の指示の実効性を確保するために、その使用人への必要な調査権限の付与や
各部署の協力体制等を確保することとする。
- c. 当社グループの取締役及び従業員は、当社グループに著しい損害を与える、あるいは与えるおそれのある
重要な事項について当社の監査等委員会又は監査等委員に速やかに報告する。
- d. 内部監査やリスク・コンプライアンス委員会等で識別されたリスク等は、当社の監査等委員会へ定期的
に報告される体制とする。
- e. 当社の監査等委員会又は監査等委員に報告を行った者が、当該報告をしたことを理由として降格や減給等
の不利な扱いを受けないことを確保する体制とし、その旨を周知徹底する。
- f. 当社の監査等委員会又は監査等委員は、当社グループの取締役会等の重要な意思決定の過程及び業務の
執行状況を把握するため、各社の取締役会、経営会議その他重要な会議に出席し、必要に応じて各社の取
締
役員及び従業員に説明を求めたり、必要な書類の閲覧を行ったりすることができる。
- g. 当社の監査等委員会は、会計監査人、弁護士その他の外部アドバイザーを適宜活用できる。
- h. 監査等委員がその職務の執行について生ずる費用の前払い又は支出した費用の償還、負担した債務の弁
済を請求したときには、その費用等が職務の執行に必要なでないと認められた場合を除き、これに応じる。

ト．反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及び反社会的勢力排除に向けた整備状況

- a. 当社グループでは市民生活の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力・団体に対して毅然たる態度を貫
き、一切の関係を遮断することを基本方針とする。
- b. 当社は総務法務部を対応部署とし、顧問弁護士や警察及び公益社団法人警視庁管内特殊暴力防止対策連合
会等の外部機関ならびに各地区の防犯顧問と連携して、反社会的勢力排除のための社内体制の整備と情報収
集を行うものとする。

内部監査及び監査等委員会の監査等の状況

監査等委員会は監査等委員である取締役（いずれも社外取締役）3名で構成され、監査等委員会規則に基づき監査等方針を決定するとともに、各監査等委員や監査等委員以外の取締役、会計監査人からの報告を受けて監査報告書を作成しております。

内部監査については、6名で構成されている社長直轄の内部監査室において、業務の効率性・適正性やリスク管理面を重点に、各店舗・各部の監査を実施しており、監査結果は監査等委員会と共有することで課題を認識しております。また、子会社の内部監査も実施しております。

社外取締役

当社の社外取締役は3名であります。

社外取締役酒井由香里は、豊富な金融関連知識を活かすとともに、株式会社リプロセルおよび株式会社ビューティ花壇の社外監査役であり、他社の役員等の経験を活かすことにより、職務を適切に遂行できるものと考えております。社外取締役石綿学は、弁護士であり、これまでの経験、知識等を当社のコーポレート・ガバナンスやコンプライアンスの強化に活かすことにより、職務を適切に遂行できるものと考えております。社外取締役西川英彦は、ファッション業界や小売業界での豊富な経験や、大学教授としての幅広い知見を活かすことにより、職務を適切に遂行できるものと考えております。

なお、社外取締役による当社株式の保有は「役員状況」の「所有株式数」欄に記載のとおりであり、人的関係、取引関係その他の利害関係については該当はありません。また、当該社外取締役が役員である会社等又は役員であった会社等と、当社との間に特別な利害関係はありません。

会計監査人や内部統制部門をも含めて、社外取締役による監督又は監査の実効性を高めるよう、情報交換及び連携を図っております。

当社は、独立役員の独立性判断基準を以下のとおり定め、次に掲げる項目のいずれにも該当しない場合には、当社から十分な独立性を備えているものとみなします。当社の社外取締役の3名は、当該基準を満たしております。

（当社の独立役員の独立性判断基準）

イ 当社の大株主（注 a） またはその業務執行者

ロ 当社を主要な取引先とする者（注 b） またはその業務執行者

ハ 当社の主要な取引先（注 c） またはその業務執行者

ニ 当社の主要な借入先（注 d） またはその業務執行者

ホ 当社またはその子会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産（注 e） を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者を

いう。）

へ 当社の直近の1事業年度において、1,000万円を超える寄付を当社またはその子会社から受けている者（当該寄付を受けている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。）

ト 当社またはその子会社の業務執行者が、現任の社外取締役または社外監査役として選任されている会社またはその親会社もしくは子会社の業務執行者

チ 最近3年間において、イからトまでのいずれかに該当していた者

リ 次の) から) までのいずれかに掲げる者（ただし、重要でない者を除く）の近親者（配偶者または二親等内の親族をいう。）

) イからチまでに掲げる者

) 当社の子会社の業務執行者

) 最近3年間において、) または当社の業務執行者に該当していた者

注 a 「大株主」とは、当社の議決権の10%以上を直接または間接に保有する者をいいます。

注 b 「当社を主要な取引先とする者」とは、当社の取引先であって、当該取引先の直近の1事業年度において、取引額につき1億円または当該取引先グループの連結売上高の2%のいずれか高い金額を超える金額の支払いを当社またはその子会社から受けた者をいいます。

注 c 「当社の主要な取引先」とは、当社の取引先であって、当社の直近の1事業年度において、取引額につき当社グループの連結売上高の2%を超える金額を当社またはその子会社に支払った者をいいます。

注 d 「当社の主要な借入先」とは、当社の借入先であって、当社の直近の事業年度の末日において、当社グルー

プの連結総資産の2%を超える借入額に係る貸付債権を当社またはその子会社に対して有している者をいいます。

注 e 「多額の金銭その他の財産」とは、その価額の合計が当社の直近の3事業年度の平均で年額1,000万円を超えるものをいいます。

また、当社と非業務執行取締役である社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額としています。

役員報酬等

イ．役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる役員の 員数(名)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	151	151				4
社外役員	36	36				5

ロ．役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

取締役及び監査等委員の報酬については、株主総会の決議により取締役全員及び監査等委員全員のそれぞれの報酬総額の最高額を決定しております。

各取締役の報酬額は、指名・報酬等委員会の諮問を経た上で、取締役会において承認された社内基準をもとに、業務分掌の内容及び業績への貢献度などを総合的に勘案し代表取締役が決定しております。

各監査等委員の報酬額は、監査等委員の協議により決定しております。

株式の保有状況

イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

該当事項はありません。

ロ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)TSIホールディングス	200,000	162	取引関係の維持・強化
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	60,000	44	取引関係の維持・強化

(当事業年度)

該当事項はありません。

ハ．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

会計監査の状況

会計監査については、会社法及び金融商品取引法に基づく会計監査人に有限責任監査法人トーマツを起用しておりますが、同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社との間には特別の利害関係はなく、また、同監査法人はすでに自主的に業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないよう措置をとっております。当社は同監査法人との間で、会社法及び金融商品取引法に基づく監査について監査契約書を締結し、それに則って報酬を支払っております。当連結会計年度において業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務に係る補助者の構成については下記のとおりです。

- ・業務を執行した公認会計士の氏名
指定有限責任社員 業務執行社員：水上亮比呂氏、岩村篤氏
- ・会計監査業務に係る補助者の構成
公認会計士2名、その他7名

取締役の員数

当社の取締役は、監査等委員以外の取締役は8名以内、監査等委員である取締役は6名以内とする旨を定款で定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び、累積投票によらない旨を定款に定めております。

取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役(取締役であった者を含む。)の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。なお、平成28年6月23日開催の第27回定時株主総会終結前の行為に関する会社法第423条第1項の監査役(監査役であった者を含む。)の賠償責任の取締役会における免除及び第27回定時株主総会終結前の社外監査役(社外監査役であった者を含む。)の行為に関する会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約については、従前の例によるものであります。

自己株式取得の決定機関

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって自己株式を取得することができる旨を定款で定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元ができるよう、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数の確保を容易にし、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	44	4	45	
連結子会社				
計	44	4	45	

【その他重要な報酬の内容】

当社の連結子会社である台湾聯合艾諾股份有限公司は、当社の会計監査人である有限責任監査法人トーマツと同一のネットワークに属しているデロイトトウシュートーマツリミテッドのメンバーファームに対して、監査証明業務及び非監査業務に基づく報酬を支払っております。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の監査証明以外に、社内プロジェクトに関するアドバイザリー契約を締結し、助言・指導業務を委託しております。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案したうえで決定しております。

第5 【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成27年4月1日から平成28年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成27年4月1日から平成28年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,801	6,027
受取手形及び売掛金	209	245
商品	22,984	23,473
貯蔵品	490	492
未収入金	9,725	9,803
繰延税金資産	1,359	1,424
その他	871	910
貸倒引当金	2	10
流動資産合計	41,438	42,367
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	17,638	19,091
減価償却累計額及び減損損失累計額	10,390	11,194
建物及び構築物（純額）	7,247	7,896
土地	569	569
建設仮勘定	108	85
その他	4,537	4,835
減価償却累計額及び減損損失累計額	3,405	3,728
その他（純額）	1,131	1,106
有形固定資産合計	9,057	9,658
無形固定資産		
その他	1,685	1,850
無形固定資産合計	1,685	1,850
投資その他の資産		
投資有価証券	226	0
差入保証金	7,807	8,398
繰延税金資産	643	585
その他	1,184	1,039
貸倒引当金	21	21
投資その他の資産合計	9,839	10,001
固定資産合計	20,582	21,510
資産合計	62,020	63,877
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	7,896	9,495
短期借入金	4,500	2,150
1年内返済予定の長期借入金	2,004	2,004
未払金	4,034	4,750
未払法人税等	1,263	2,312
賞与引当金	1,548	1,588
役員賞与引当金	11	8
資産除去債務	131	109
その他	2,711	2,545
流動負債合計	24,101	24,964
固定負債		
長期借入金	3,996	1,992
資産除去債務	2,723	3,148

その他	12	11
固定負債合計	6,731	5,152
負債合計	30,833	30,117
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,030	3,030
資本剰余金	4,095	4,095
利益剰余金	34,716	26,712
自己株式	10,734	0
株主資本合計	31,107	33,838
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	31	-
繰延ヘッジ損益	41	105
為替換算調整勘定	6	22
その他の包括利益累計額合計	79	82
非支配株主持分	-	4
純資産合計	31,186	33,760
負債純資産合計	62,020	63,877

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成26年 4月 1日 至 平成27年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)
売上高	131,029	140,919
売上原価	1 62,982	1 69,345
売上総利益	68,046	71,573
販売費及び一般管理費	2 56,695	2 60,501
営業利益	11,351	11,071
営業外収益		
受取利息	1	1
受取配当金	8	4
保険配当金	33	38
為替差益	41	8
受取賃貸料	39	19
仕入割引	43	58
受取手数料	27	23
その他	132	73
営業外収益合計	326	226
営業外費用		
支払利息	38	41
賃貸費用	34	18
支払手数料	8	33
その他	53	29
営業外費用合計	135	122
経常利益	11,542	11,175
特別利益		
固定資産売却益	3 19	-
投資有価証券売却益	-	64
特別利益合計	19	64
特別損失		
固定資産除却損	4 103	4 86
減損損失	5 931	5 682
投資有価証券評価損	22	16
その他	9	4
特別損失合計	1,066	789
税金等調整前当期純利益	10,495	10,450
法人税、住民税及び事業税	3,756	3,885
法人税等調整額	406	75
法人税等合計	4,163	3,960
当期純利益	6,332	6,489
非支配株主に帰属する当期純損失()	-	5
親会社株主に帰属する当期純利益	6,332	6,494

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成26年 4月 1日 至 平成27年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)
当期純利益	6,332	6,489
その他の包括利益		
其他有価証券評価差額金	23	31
繰延ヘッジ損益	42	146
為替換算調整勘定	2	16
その他の包括利益合計	69	161
包括利益	6,402	6,327
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	6,402	6,332
非支配株主に係る包括利益	-	5

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,030	4,095	30,517	6,119	31,523
当期変動額					
剰余金の配当			2,133		2,133
親会社株主に帰属する当期純利益			6,332		6,332
自己株式の取得				4,614	4,614
自己株式の消却					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計			4,198	4,614	415
当期末残高	3,030	4,095	34,716	10,734	31,107

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	7	1	3	9	-	31,532
当期変動額						
剰余金の配当						2,133
親会社株主に帰属する当期純利益						6,332
自己株式の取得						4,614
自己株式の消却						
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	23	42	2	69		69
当期変動額合計	23	42	2	69		345
当期末残高	31	41	6	79	-	31,186

当連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,030	4,095	34,716	10,734	31,107
当期変動額					
剰余金の配当			2,378		2,378
親会社株主に帰属する当期純利益			6,494		6,494
自己株式の取得				1,385	1,385
自己株式の消却			12,119	12,119	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計			8,003	10,733	2,730
当期末残高	3,030	4,095	26,712	0	33,838

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	31	41	6	79	-	31,186
当期変動額						
剰余金の配当						2,378
親会社株主に帰属する当期純利益						6,494
自己株式の取得						1,385
自己株式の消却						
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	31	146	16	161	4	156
当期変動額合計	31	146	16	161	4	2,573
当期末残高	-	105	22	82	4	33,760

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	10,495	10,450
減価償却費	1,801	1,794
無形固定資産償却費	168	183
長期前払費用償却額	134	138
減損損失	931	682
賞与引当金の増減額(は減少)	422	40
役員賞与引当金の増減額(は減少)	91	3
貸倒引当金の増減額(は減少)	6	7
受取利息及び受取配当金	9	5
投資有価証券評価損益(は益)	22	16
支払利息	38	41
有形固定資産売却損益(は益)	19	-
売上債権の増減額(は増加)	177	43
たな卸資産の増減額(は増加)	3,102	491
その他の流動資産の増減額(は増加)	43	175
仕入債務の増減額(は減少)	113	1,728
その他の流動負債の増減額(は減少)	668	13
その他の固定負債の増減額(は減少)	0	0
その他	4	322
小計	10,939	14,674
利息及び配当金の受取額	9	5
利息の支払額	37	42
法人税等の支払額	5,871	2,947
役員退職慰労金の支払額	309	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,730	11,689
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	12	12
投資有価証券の売却による収入	-	226
関係会社出資金の払込による支出	66	-
有形固定資産の取得による支出	2,299	2,090
資産除去債務の履行による支出	43	187
有形固定資産の売却による収入	22	0
無形固定資産の取得による支出	138	336
長期前払費用の取得による支出	327	360
差入保証金の差入による支出	549	753
差入保証金の回収による収入	164	162
その他	0	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,249	3,351
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	100	2,350
長期借入れによる収入	6,000	-
長期借入金の返済による支出	681	2,004
自己株式の取得による支出	4,614	1,418
配当金の支払額	2,132	2,376
非支配株主からの払込みによる収入	-	10
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,328	8,139
現金及び現金同等物に係る換算差額	2	16
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	155	214
現金及び現金同等物の期首残高	5,429	5,585
現金及び現金同等物の期末残高	1 5,585	1 5,799

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数 4社
連結子会社の名称 (株)フィーゴ
(株)コーエン
台湾聯合艾諾股份有限公司
(株)Designs

上記のうち、(株)Designsについては、当連結会計年度において新たに設立したため、連結の範囲に含めておりません。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用していない関連会社

持分法を適用していない関連会社(Fiori Chiari S.r.l.)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち(株)コーエン、台湾聯合艾諾股份有限公司及び(株)Designsの決算日は、1月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、2月1日から3月31日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

ロ デリバティブ取引により生ずる債権及び債務

時価法

ハ たな卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

商品

総平均法

貯蔵品

最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産

建物(建物附属設備は除く)

a 平成19年3月31日以前に取得したものの
旧定額法によっております。

b 平成19年4月1日以降に取得したものの
定額法によっております。

建物以外

a 平成19年3月31日以前に取得したものの
旧定率法によっております。

- b 平成19年4月1日以降に取得したもの
定率法によっております。
なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。
建物及び構築物 3～39年

ロ 無形固定資産

ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)による定額法、それ以外の無形固定資産については定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

ロ 賞与引当金

従業員の賞与支給に充てるため、支給対象期間に対応した支給見積相当額を計上しております。

ハ 役員賞与引当金

役員の賞与支給に充てるため、支給対象期間に対応した支給見積相当額を計上しております。

(4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産・負債は決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

イ ヘッジ会計の方法

主として繰延ヘッジ処理によっております。また、振当処理の要件を満たしている為替予約については、振当処理によっております。

ロ ヘッジ手段とヘッジ対象

通常の営業過程で生じる輸入取引の為替リスクを軽減させるため、通貨関連のデリバティブ取引を行っております。

ハ ヘッジ方針

基本的に実需の範囲内において、為替変動のリスクのある債権債務のリスクヘッジを目的とする場合、及び金利変動のリスク負担の適正化を目的化する場合のみデリバティブ取引を行う方針であり、投機目的のためのデリバティブ取引は行わない方針であります。

ニ ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象とヘッジ手段が重要な条件が同一であることから、為替相場の変動によるキャッシュ・フローの変動を完全に相殺するものと想定されるため、有効性の評価は省略しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

イ 消費税等の会計処理

消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成25年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成25年9月13日)及び「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成25年9月13日)等を、当連結会計年度から適用し、当期純利益等の表示の変更を行っております。当該表示の変更を反映させるため、前連結会計年度については、連結財務諸表の組替えを行っております。

(未適用の会計基準等)

- ・「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)

(1) 概要

繰延税金資産の回収可能性に関する取扱いについて、監査委員会報告第66号「繰延税金資産の回収可能性の判断に関する監査上の取扱い」の枠組み、すなわち企業を5つに分類し、当該分類に応じて繰延税金資産の計上額を見積る枠組みを基本的に踏襲した上で、以下の取扱いについて必要な見直しが行われております。

(分類1) から (分類5) に係る分類の要件をいずれも満たさない企業の取扱い

(分類2) 及び (分類3) に係る分類の要件

(分類2) に該当する企業におけるスケジューリング不能な将来減算一時差異に関する取扱い

(分類3) に該当する企業における将来の一時差異等加減算前課税所得の合理的な見積可能期間に関する取扱い

(分類4) に係る分類の要件を満たす企業が (分類2) 又は (分類3) に該当する場合の取扱い

(2) 適用予定日

平成29年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において「特別損失」の「その他」に含めていた「固定資産除却損」は、特別損失の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において「特別損失」の「その他」に表示していた112百万円は、「固定資産除却損」103百万円、「その他」9百万円として組替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
その他(出資金)	66百万円	66百万円

(連結損益計算書関係)

1 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
売上原価	233百万円	40百万円

売上原価の算定過程に含まれる期末棚卸高は、収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、棚卸資産評価損(洗替え法による戻入額相殺後の額)が売上原価に含まれております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
賃借料	17,502百万円	18,917百万円
給与及び手当	14,030百万円	14,820百万円
業務委託費	3,660百万円	4,183百万円
荷造運搬費	2,648百万円	2,827百万円
広告宣伝費	2,013百万円	2,068百万円
支払手数料	2,580百万円	2,800百万円
減価償却費	1,798百万円	1,792百万円
賞与引当金繰入額	1,548百万円	1,616百万円
退職給付費用	349百万円	367百万円

3 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
その他(有形固定資産)	19百万円	百万円

4 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
建物	2百万円	4百万円
工具、器具及び備品	3百万円	12百万円
ソフトウェア	8百万円	1百万円
長期前払費用	0百万円	1百万円
撤去費用	88百万円	67百万円
計	103百万円	86百万円

5 減損損失

前連結会計年度(自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

用途	種類	場所
営業店舗 37店舗 事務所設備	建物 その他	東京都他

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として主として店舗を基本単位としてグルーピングしております。営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである資産グループ、市場価額が著しく下落している資産グループ及び移転等により既存の投資回収が困難になった資産グループの帳簿価額を回収可能額まで減額し、当

該減少額を減損損失（931百万円）として特別損失に計上いたしました。その内訳は建物827百万円、その他103百万円であります。

なお、回収可能額の算定については使用価値により測定しており、その算定の際に適用した割引率は7.4%であります。

当連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

用途	種類	場所
営業店舗 57店舗 事務所設備	建物 その他	東京都他

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として主として店舗を基本単位としてグルーピングしております。営業活動から生ずる損益が継続してマイナスである資産グループ、市場価額が著しく下落している資産グループ及び移転等により既存の投資回収が困難になった資産グループの帳簿価額を回収可能額まで減額し、当該減少額を減損損失（682百万円）として特別損失に計上いたしました。その内訳は建物532百万円、その他150百万円であります。

なお、回収可能額の算定については使用価値により測定しており、その算定の際に適用した割引率は5.2%であります。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	37百万円	1百万円
組替調整額	2百万円	48百万円
税効果調整前	34百万円	46百万円
税効果額	10百万円	15百万円
その他有価証券評価差額金	23百万円	31百万円
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	64百万円	213百万円
組替調整額	百万円	百万円
税効果調整前	64百万円	213百万円
税効果額	21百万円	67百万円
繰延ヘッジ損益	42百万円	146百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	2百万円	16百万円
組替調整額	百万円	百万円
為替換算調整勘定	2百万円	16百万円
その他の包括利益合計	69百万円	161百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	37,800,000			37,800,000

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,956,024	1,259,100		7,215,124

(変動事由の概要)

平成27年2月5日開催の取締役会の決議による自己株式の取得 1,259,100株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成26年6月24日 定時株主総会	普通株式	1,496	47	平成26年3月31日	平成26年6月25日
平成26年11月6日 取締役会	普通株式	636	20	平成26年9月30日	平成26年12月5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成27年6月23日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,773	58	平成27年3月31日	平成27年6月24日

当連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	37,800,000		7,586,324	30,213,676

(変動事由の概要)

平成27年11月6日開催の取締役会の決議による自己株式の消却 7,586,324株

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	7,215,124	371,273	7,586,324	73

(変動事由の概要)

平成27年2月5日開催の取締役会の決議による自己株式の取得 371,200株

平成27年11月6日開催の取締役会の決議による自己株式の消却 7,586,324株

単元未満株式の買取による増加 73株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成27年6月23日 定時株主総会	普通株式	1,773	58	平成27年3月31日	平成27年6月24日
平成27年11月6日 取締役会	普通株式	604	20	平成27年9月30日	平成27年12月4日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成28年6月23日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,752	58	平成28年3月31日	平成28年6月24日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
現金及び預金勘定	5,801百万円	6,027百万円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金及び定期積金	216百万円	228百万円
現金及び現金同等物	5,585百万円	5,799百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、紳士服・婦人服等の衣料品ならびに関連商品の企画・仕入及び販売等を行うための設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は、取引先企業との業務または資本提携等に関する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。不動産賃借等物件に係る差入保証金は、差入先・預託先の経済的破綻等によりその一部または全額が回収できないリスクがあります。当該リスクに関しては、所定の管理マニュアルに従い、定期的に差入先・預託先の財政状態を把握する体制としております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。また、その一部には、商品等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されております。

借入金は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、返済期日は決算日後、最長で2年後であります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「会計方針に関する事項」に記載されている「重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、債権管理規程に従い、営業債権について、各事業部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティリスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表されています。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社は、為替相場の状況により、輸入に係る予定取引により確実に発生すると見込まれる外貨建営業債務に対する先物為替予約を行っております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引につきましては、取引権限や限度額等を定めたデリバティブ取引管理規程に基づき、これに従い財務経理部が取引を行い、財務経理部において記帳及び契約先と残高照合等を行っております。月次の取引実績は、財務経理部所管の役員及び経営会議に報告しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき財務経理部が適時に資金繰計画を作成・更新することなどにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（(注)2.を参照ください）。

前連結会計年度（平成27年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	5,801	5,801	
(2) 受取手形及び売掛金	209	209	
(3) 未収入金	9,725	9,725	
(4) 差入保証金	7,807	7,503	304
(5) 投資有価証券 其他有価証券	206	206	
資産計	23,750	23,446	304
(6) 支払手形及び買掛金	7,896	7,896	
(7) 短期借入金	4,500	4,500	
(8) 未払金	4,034	4,034	
(9) 未払法人税等	1,263	1,263	
(10) 長期借入金（1年内返済含む）	6,000	6,000	
負債計	23,694	23,694	
(11) デリバティブ取引（ 1 ） ヘッジ会計が適用されているもの	61	61	
デリバティブ取引計	61	61	

（ 1 ） デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、（ ）で示しております。

当連結会計年度（平成28年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	6,027	6,027	
(2) 受取手形及び売掛金	245	245	
(3) 未収入金	9,803	9,803	
(4) 差入保証金	8,398	8,439	41
(5) 投資有価証券 其他有価証券			
資産計	24,474	24,515	41
(6) 支払手形及び買掛金	9,495	9,495	
(7) 短期借入金	2,150	2,150	
(8) 未払金	4,750	4,750	
(9) 未払法人税等	2,312	2,312	
(10) 長期借入金（1年内返済含む）	3,996	4,003	7
負債計	22,704	22,712	7
(11) デリバティブ取引（ 1 ） ヘッジ会計が適用されているもの	(151)	(151)	
デリバティブ取引計	(151)	(151)	

（ 1 ） デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、（ ）で示しております。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 未収入金

これらはすべて短期間で償還されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 差入保証金

一定の期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを国債等の利回り等適切な利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(5) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記については、「有価証券関係」注記をご参照ください。

(6) 支払手形及び買掛金、(7) 短期借入金、(8) 未払金、(9) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(10) 長期借入金

長期借入金(1年内返済含む)のうち、固定金利によるものは、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(11) デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照ください。

(注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	平成27年3月31日	平成28年3月31日
非上場株式	19	0

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(5)投資有価証券」には含めておりません。

前連結会計年度において、非上場株式について22百万円の減損処理を行っております。

当連結会計年度において、非上場株式について16百万円の減損処理を行っております。

(注) 3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成27年3月31日)

	1年以内 (百万円)
現金及び預金	5,801
受取手形及び売掛金	209
未収入金	9,725
合計	15,735

当連結会計年度(平成28年3月31日)

	1年以内 (百万円)
現金及び預金	6,027
受取手形及び売掛金	245
未収入金	9,803
合計	16,076

(注) 4. 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成27年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)
短期借入金	4,500	
長期借入金	2,004	3,996
合計	6,504	3,996

当連結会計年度(平成28年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)
短期借入金	2,150	
長期借入金	2,004	1,992
合計	4,154	1,992

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(平成27年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	226	179	46
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式			
合計	226	179	46

当連結会計年度(平成28年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	0	0	0
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式			
合計	0	0	0

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(平成27年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(平成28年3月31日)

	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	226	64	
合計	226	64	

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について22百万円(その他有価証券の株式 22百万円)減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について16百万円(その他有価証券の株式 16百万円)減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(平成27年3月31日)

該当するものではありません。

当連結会計年度(平成28年3月31日)

該当するものではありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(平成27年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	うち1年超	時価(百万円)	当該時価の算定方法
為替予約等の振当処理	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	2,004		66	先物為替相場に よっている。
同上	為替予約取引 買建 ユーロ	買掛金	252		4	同上
合計			2,256		61	

当連結会計年度(平成28年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(百万円)	うち1年超	時価(百万円)	当該時価の算定方法
為替予約等の振当処理	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	2,353		152	先物為替相場に よっている。
同上	為替予約取引 買建 ユーロ	買掛金	123		0	同上
合計			2,477		151	

(退職給付関係)

前連結会計年度(自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、平成14年2月より確定拠出年金制度を採用しております。

2. 退職給付費用に関する事項

確定拠出年金への掛金支払額は349百万円であります。

当連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、平成14年2月より確定拠出年金制度を採用しております。

2. 退職給付費用に関する事項

確定拠出年金への掛金支払額は367百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
繰延税金資産		
一括償却資産	48百万円	48百万円
未払事業税	98百万円	167百万円
賞与引当金	521百万円	494百万円
減損損失	592百万円	579百万円
商品評価損	329百万円	275百万円
サンプル商品評価損	65百万円	78百万円
資産除去債務	940百万円	1,017百万円
その他	375百万円	550百万円
繰延税金資産小計	2,971百万円	3,212百万円
評価性引当額	583百万円	764百万円
繰延税金資産合計	2,387百万円	2,447百万円
繰延税金負債		
繰延ヘッジ損益	22百万円	0百万円
投資有価証券評価差額金	15百万円	百万円
資産除去債務に対応する 除去費用	347百万円	434百万円
その他	百万円	3百万円
繰延税金負債合計	384百万円	438百万円
差引：繰延税金資産の純額	2,002百万円	2,009百万円

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
流動資産 繰延税金資産	1,359百万円	1,424百万円
固定資産 繰延税金資産	643百万円	585百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成27年3月31日)	当連結会計年度 (平成28年3月31日)
法定実効税率	35.6%	33.1%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目	0.4%	0.3%
住民税均等割	0.9%	1.2%
評価性引当額	1.1%	2.1%
税率変更による期末繰延税金資産 の減額修正	1.5%	1.2%
その他	0.2%	0.0%
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	39.7%	37.9%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(平成28年法律第15号)及び「地方税法等の一部を改正する等の法律」(平成28年法律第13号)が平成28年3月29日に国会で成立したことに伴い、当連結会計年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算(ただし、平成28年4月1日以降に解消されるものに限る)に使用した法定実効税率は、前連結会計年度の32.3%から、回収又は支払が見込まれる期間が平成28年4月1日から平成30年3月31日までのものは30.9%、平成30年4月1日以降のものについては30.6%にそれぞれ変更されております。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債を控除した金額)が93百万円減少し、当連結会計年度に計上された法人税等調整額が90百万円増加し、繰延ヘッジ損益が2百万円減少しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から6～15年と見積り、割引率は 0.055～1.285%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
期首残高	2,669百万円	2,855百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	242百万円	634百万円
時の経過による調整額	22百万円	21百万円
資産除去債務の履行による減少額	79百万円	253百万円
期末残高	2,855百万円	3,258百万円

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは衣料品小売事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の額が連結貸借対照表の有形固定資産の額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社グループは衣料品小売事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（百万円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（百万円）	科目	期末残高（百万円）
役員	重松 理			当社 名誉会長	（被所有） 直接 7.1	建物の賃貸 固定資産の 売却	賃貸料の受取	17		
							固定資産の売却 売却金額	21		
							売却益	19		
役員が議決権の過半数を所有している会社（当該会社の子会社を含む）	有限会社 オスカー	東京都 港区	88	船舶及び車両のレンタル、不動産売買		顧問	顧問料の支払	14		

- (注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等
独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。
2. 取引金額には消費税等は含まれておりません。

当連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（百万円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（百万円）	科目	期末残高（百万円）
役員が議決権の過半数を所有している会社（当該会社の子会社を含む）	有限会社 オスカー	東京都 港区	88	船舶及び車両のレンタル、不動産売買		顧問	顧問料の支払	19		

- (注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等
独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。
2. 取引金額には消費税等は含まれておりません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
1株当たり純資産額	1,019.68円	1,117.23円
1株当たり当期純利益金額	199.53円	214.87円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額	円	円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	6,332	6,494
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	6,332	6,494
期中平均株式数(株)	31,736,481	30,224,705

3. 1株当たり純資産の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度末 (平成27年3月31日)	当連結会計年度末 (平成28年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	31,186	33,760
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)		4
(うち非支配株主持分(百万円))	()	(4)
普通株式に係る期末純資産額(百万円)	31,186	33,755
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通 株式数(株)	30,584,876	30,213,603

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	4,500	2,150	0.38	
1年以内に返済予定の長期借入金	2,004	2,004	0.40	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	3,996	1,992	0.40	平成30年3月20日
其他有利子負債				
合計	10,500	6,146		

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,992			

【資産除去債務明細表】

本明細に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

	第1四半期 連結累計期間 (自平成27年4月1日 至平成27年6月30日)	第2四半期 連結累計期間 (自平成27年4月1日 至平成27年9月30日)	第3四半期 連結累計期間 (自平成27年4月1日 至平成27年12月31日)	第27期 連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)
売上高(百万円)	32,093	64,102	104,759	140,919
税金等調整前四半期 (当期)純利益金額 (百万円)	2,805	3,469	9,536	10,450
親会社株主に帰属す る四半期(当期)純利 益金額(百万円)	1,740	2,136	6,114	6,494
1株当たり四半期 (当期)純利益金額 (円)	57.54	70.67	202.26	214.87

	第1四半期 連結会計期間 (自平成27年4月1日 至平成27年6月30日)	第2四半期 連結会計期間 (自平成27年7月1日 至平成27年9月30日)	第3四半期 連結会計期間 (自平成27年10月1日 至平成27年12月31日)	第4四半期 連結会計期間 (自平成28年1月1日 至平成28年3月31日)
1株当たり四半期純 利益金額(円)	57.54	13.10	131.63	12.59

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	4,063	4,072
売掛金	1	1
商品	20,802	21,151
貯蔵品	490	492
前渡金	19	49
前払費用	715	786
繰延税金資産	1,188	1,275
未収入金	8,717	8,866
その他	559	34
貸倒引当金	1	9
流動資産合計	36,557	36,721
固定資産		
有形固定資産		
建物	15,770	17,120
減価償却累計額及び減損損失累計額	9,232	10,094
建物（純額）	6,538	7,025
構築物	32	32
減価償却累計額及び減損損失累計額	24	25
構築物（純額）	7	6
工具、器具及び備品	4,151	4,389
減価償却累計額及び減損損失累計額	3,159	3,452
工具、器具及び備品（純額）	991	936
土地	569	569
建設仮勘定	100	77
有形固定資産合計	8,207	8,616
無形固定資産		
地上権	1,183	1,183
商標権	1	-
ソフトウェア	333	314
その他	59	220
無形固定資産合計	1,578	1,718
投資その他の資産		
投資有価証券	206	-
関係会社株式	2,401	2,290
関係会社長期貸付金	-	667
長期前払費用	1,058	916
繰延税金資産	496	454
差入保証金	6,908	7,427
その他	22	21
貸倒引当金	21	245
投資その他の資産合計	11,071	11,533
固定資産合計	20,857	21,867
資産合計	57,414	58,589
負債の部		
流動負債		
買掛金	7,114	8,649
短期借入金	2,800	-

1年内返済予定の長期借入金	2,004	2,004
未払金	3,612	4,342
未払費用	72	118
未払法人税等	1,127	2,265
前受金	12	13
預り金	280	302
前受収益	13	9
賞与引当金	1,377	1,481
資産除去債務	89	67
その他	2,155	2,054
流動負債合計	20,661	21,308
固定負債		
長期借入金	3,996	1,992
資産除去債務	2,382	2,773
その他	11	11
固定負債合計	6,390	4,776
負債合計	27,051	26,084
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,030	3,030
資本剰余金		
資本準備金	4,095	4,095
資本剰余金合計	4,095	4,095
利益剰余金		
利益準備金	31	31
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	33,866	25,453
利益剰余金合計	33,897	25,484
自己株式	10,734	0
株主資本合計	30,288	32,609
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	30	-
繰延ヘッジ損益	44	105
評価・換算差額等合計	74	105
純資産合計	30,363	32,504
負債純資産合計	57,414	58,589

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成26年 4月 1日 至 平成27年 3月31日)	当事業年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)
売上高	118,657	127,879
売上原価		
商品期首たな卸高	18,119	20,802
当期商品仕入高	60,461	64,077
合計	78,581	84,879
商品他勘定振替高	1 35	1 42
商品期末たな卸高	20,802	21,151
売上原価合計	57,743	63,686
売上総利益	60,913	64,193
販売費及び一般管理費		
荷造運搬費	2,396	2,565
広告宣伝費	1,814	1,947
販売促進費	345	386
役員報酬	193	187
給料及び手当	12,457	13,048
賞与	1,475	1,524
賞与引当金繰入額	1,377	1,481
退職給付費用	334	348
福利厚生費	2,270	2,419
旅費及び交通費	405	413
業務委託費	2,983	3,471
賃借料	15,581	16,801
消耗品費	695	826
修繕維持費	989	1,050
減価償却費	1,487	1,515
支払手数料	2,418	2,629
雑費	2,894	2,811
貸倒引当金繰入額	-	7
販売費及び一般管理費合計	50,121	53,435
営業利益	10,792	10,758
営業外収益		
受取利息	3	3
受取配当金	8	4
保険配当金	33	38
為替差益	37	3
受取賃貸料	42	19
仕入割引	43	58
受取手数料	27	23
雑収入	150	82
営業外収益合計	345	232
営業外費用		
支払利息	30	32
賃貸費用	34	18
支払手数料	8	33
雑損失	48	25
営業外費用合計	122	109
経常利益	11,015	10,881
特別利益		
固定資産売却益	2 19	-
投資有価証券売却益	-	64
特別利益合計	19	64
特別損失		

固定資産除却損	3	101	3	84
減損損失		695		565
関係会社株式評価損		-		201
関係会社貸倒引当金繰入額		-		223
その他		8		4
特別損失合計		805		1,079
税引前当期純利益		10,229		9,865
法人税、住民税及び事業税		3,480		3,742
法人税等調整額		462		38
法人税等合計		3,943		3,780
当期純利益		6,285		6,084

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	3,030	4,095	4,095	31	29,714	29,745
当期変動額						
剰余金の配当					2,133	2,133
当期純利益					6,285	6,285
自己株式の取得						
自己株式の消却						
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						
当期変動額合計					4,152	4,152
当期末残高	3,030	4,095	4,095	31	33,866	33,897

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評 価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	6,119	30,750	5	1	3	30,754
当期変動額						
剰余金の配当		2,133				2,133
当期純利益		6,285				6,285
自己株式の取得	4,614	4,614				4,614
自己株式の消却						
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			24	46	71	71
当期変動額合計	4,614	462	24	46	71	391
当期末残高	10,734	30,288	30	44	74	30,363

当事業年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	3,030	4,095	4,095	31	33,866	33,897
当期変動額						
剰余金の配当					2,378	2,378
当期純利益					6,084	6,084
自己株式の取得						
自己株式の消却					12,119	12,119
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)						
当期変動額合計					8,412	8,412
当期末残高	3,030	4,095	4,095	31	25,453	25,484

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評 価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	10,734	30,288	30	44	74	30,363
当期変動額						
剰余金の配当		2,378				2,378
当期純利益		6,084				6,084
自己株式の取得	1,385	1,385				1,385
自己株式の消却	12,119					
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)			30	150	180	180
当期変動額合計	10,733	2,320	30	150	180	2,140
当期末残高	0	32,609	-	105	105	32,504

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準および評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

2 デリバティブ取引により生じる正味の債権（及び債務）の評価基準及び評価方法

時価法

3 たな卸資産の評価基準および評価方法

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

(1) 商品

総平均法

(2) 貯蔵品

最終仕入原価法

4 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

建物（建物附属設備は除く）

a 平成19年3月31日以前に取得したものの

旧定額法によっております。

b 平成19年4月1日以降に取得したものの

定額法によっております。

建物以外

a 平成19年3月31日以前に取得したものの

旧定率法によっております。

b 平成19年4月1日以降に取得したものの

定率法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～39年

構築物 7～30年

器具備品 2～20年

- (2) 無形固定資産
定額法を採用しております。
自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)による定額法を採用しております。
 - (3) 長期前払費用
定額法を採用しております。
- 5 引当金の計上基準
- (1) 貸倒引当金
債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
 - (2) 賞与引当金
従業員の賞与支給に充てるため、支給対象期間に対応した支給見積相当額を計上しております。
- 6 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準
- 外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。
- 7 ヘッジ会計の方法
- (1) ヘッジ会計の方法
主として繰延ヘッジ処理によっております。また、振当処理の要件を満たしている為替予約については、振当処理によっております。
 - (2) ヘッジ手段とヘッジ対象
通常の営業過程で生じる輸入取引の為替リスクを軽減させるために、通貨関連のデリバティブ取引を行っております。
 - (3) ヘッジ方針
基本的に実需の範囲内において、為替変動のリスクのある債権債務のリスクヘッジを目的とする場合、及び金利変動のリスク負担の適正化を目的化する場合のみデリバティブ取引を行っており、投機目的のためのデリバティブ取引は行わない方針であります。
 - (4) ヘッジ有効性評価の方法
ヘッジ対象とヘッジ手段が重要な条件が同一であることから、為替相場の変動によるキャッシュ・フローの変動を完全に相殺するものと想定されるため、有効性の評価は省略しております。
- 8 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項
- (1) 消費税等の会計処理
税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において「営業外費用」の「雑損失」に含めていた「支払手数料」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において「営業外費用」の「雑損失」に表示していた56百万円は、「支払手数料」8百万円、「雑損失」48百万円として組替えております。

(追加情報)

該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

該当事項はありません。

(損益計算書関係)

1 他勘定振替高は仕入商品を販売促進費・雑費等に振替えたものであります。

2 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
工具、器具及び備品	19百万円	百万円

3 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)	当事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)
建物	0百万円	2百万円
工具、器具及び備品	3百万円	11百万円
ソフトウェア	8百万円	1百万円
長期前払費用	0百万円	1百万円
撤去費用	88百万円	67百万円
計	101百万円	84百万円

(有価証券関係)

子会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式の時価を記載して
おりません。なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりで
す。また、当事業年度において減損処理を行い、関係会社株式評価損201百万円を計上しております。

区分	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
子会社株式	2,401百万円	2,290百万円

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
繰延税金資産		
一括償却資産	38百万円	40百万円
未払事業税	93百万円	162百万円
賞与引当金	455百万円	457百万円
減損損失	499百万円	502百万円
商品評価損	314百万円	253百万円
サンプル商品評価損	58百万円	65百万円
資産除去債務	799百万円	870百万円
その他	241百万円	453百万円
繰延税金資産小計	2,499百万円	2,805百万円
評価性引当額	482百万円	707百万円
繰延税金資産合計	2,017百万円	2,098百万円
繰延税金負債		
繰延ヘッジ損益	22百万円	百万円
投資有価証券評価差額金	14百万円	百万円
資産除去債務に対応する 除去費用	296百万円	367百万円
繰延税金負債合計	332百万円	367百万円
差引：繰延税金資産の純額	1,684百万円	1,730百万円

(注) 前事業年度及び当事業年度における繰延税金資産の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれておりません。

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
流動資産 繰延税金資産	1,188百万円	1,275百万円
固定資産 繰延税金資産	496百万円	454百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (平成27年3月31日)	当事業年度 (平成28年3月31日)
法定実効税率	35.6%	33.1%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目	0.4%	0.3%
住民税均等割	0.7%	1.1%
評価性引当額	0.3%	2.7%
税率変更による期末繰延税金資産 の減額修正	1.4%	1.2%
その他	0.1%	0.0%
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	38.6%	38.3%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(平成28年法律第15号)及び「地方税法等の一部を改正する等の法律」(平成28年法律第13号)が平成28年3月29日に国会で成立したことに伴い、当事業年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算(ただし、平成28年4月1日以降に解消されるものに限る)に使用した法定実効税率は、前事業年度の32.3%から、回収又は支払が見込まれる期間が平成28年4月1日から平成30年3月31日までのものは30.9%、平成30年4月1日以降のものについては30.6%にそれぞれ変更されております。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債を控除した金額)が83百万円減少し、当事業年度に計上された法人税等調整額が81百万円増加し、繰延ヘッジ損益が2百万円減少しております。

(重要な後発事象)

(重要な会社分割)

当社は、平成28年5月27日開催の取締役会において、平成28年10月1日(予定)を効力発生日として、当社が運営するクロムハーツ事業に関連する権利義務を、簡易吸収分割(以下「本会社分割」といいます。)の方法により、当社が新たに設立する合同会社(以下「CH新会社」といいます。)に対して承継することを決議いたしました。

1. 目的及び理由

当社は、平成11年以降、「CHROME HEARTS」ブランドのライセンスを受け(なお、現在のライセンス契約のライセンサーは、クロムハーツジャパン有限会社となっております。以下「現ライセンス契約」といいます。)、「CHROME HEARTS」ブランドの商品を取り扱うブランドショップを運営してまいりました。

現ライセンス契約は平成28年9月末日にその契約期間が満了するところ、当社は、現ライセンス契約の延長の可能性も含めて、「CHROME HEARTS」ブランドの日本国内における展開に関して、CH創業家及びChrome Hearts LLC(米国にて「CHROME HEARTS」ブランドを運営・管理する会社)らと協議を重ねてまいりました。その結果、当社は、「CHROME HEARTS」ブランドへの関与を継続しつつ、かつ、クロムハーツ事業の収益を可及的に維持する方策として、クロムハーツ事業に関連する権利義務をCH新会社に承継させた上で、CH Holding CompanyとともにCH新会社を事業運営いたします。

2. 会社分割の概要

会社分割する事業内容、規模

(1) 分割する部門の事業内容

クロムハーツ事業

(2) 分割する部門の経営成績(平成28年3月期)

売上高 11,463百万円

(3) 分割する資産、負債の項目及び金額(平成28年3月31日現在)

資産		負債	
項目	帳簿価格	項目	帳簿価格
流動資産	3,291百万円	流動負債	
固定資産	2,368百万円	固定負債	151百万円
合計	5,660百万円	合計	151百万円

(注) 分割する資産・負債の金額は、平成28年3月31日現在の貸貸対照表を基礎に作成しております。実際に分割する資産及び負債の金額は、上記金額に本会社分割の効力発生日までの増減を調整したうえで確定いたします。

会社分割の形態

株式会社ユニテッドアローズを分割会社とし、CH新会社を承継会社とする吸収分割(簡易吸収分割)

会社分割に係る承継会社の概要

	承継会社
名称	CROME HEARTS JP合同会社(予定)
所在地	東京都中央区銀座五丁目4番9号
代表者の役職・氏名	職務執行者
	竹田光広
事業内容	紳士服・婦人服及び雑貨等の企画・仕入及び販売
資本金	10,000円(予定)
設立年月日	平成28年7月(予定)
決算期	12月
出資者及び出資比率	株式会社ユニテッドアローズ(100%)

会社分割の時期

効力発生日 平成28年10月1日(予定)

分離する事業が含まれている報告セグメントの名称

当社グループは衣料品小売事業の単一セグメントであり、分離するクロムハーツ事業は同セグメントに含まれていません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	15,770	2,061	710	17,120	10,094	1,570 (442)	7,025
構築物	32			32	25	0 ()	6
工具器具及び備品	4,151	423	185	4,389	3,452	465 (77)	936
土地	569			569			569
建設仮勘定	100	2,609	2,633	77			77
有形固定資産計	20,624	5,094	3,529	22,189	13,573	2,036 (520)	8,616
無形固定資産							
地上権	1,183			1,183			1,183
商標権	22			22	22	1	
ソフトウェア	1,951	124	4	2,072	1,757	142	314
その他	59	191	30	220			220
無形固定資産計	3,217	316	35	3,498	1,779	144	1,718
長期前払費用	1,626	398	457 (45)	1,568	651	126	916

(注) 1 「当期償却額」欄の()は内数で、当期の減損損失計上額であります。

2 期末減価償却累計額又は償却累計額には減損損失累計額が含まれております。

3 当期増加額の主なものは次のとおりであります。

建物 B&Y心齋橋店267百万円、B&Y立川立飛店149百万円、B&Y西宮店102百万円、UA仙台店96百万円
GLR自由が丘店89百万円、ENR二子玉川店88百万円

器具備品 B&Y心齋橋店34百万円、UA立川店33百万円、B&Y金沢店29百万円、B&Yエキスポシティ店22百万円、B&Y西宮店21百万円

ソフトウェア 基幹システム改修関連53百万円、人事系システム改修関連20百万円

4 当期減少額の主なものは次のとおりであります。

建物 UA仙台店138百万円、GLR金沢店57百万円、B&Y心齋橋店53百万円、B&Y金沢店52百万円、GLR舞浜店48百万円、GLR仙台店46百万円

器具備品 情報機器関連34百万円、UA仙台店15百万円、GLR仙台店9百万円、GLR金沢店6百万円

なお、「当期減少額」欄の()は内数で、当期の減損損失計上額であります。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	23	230			254
賞与引当金	1,377	1,481	1,377		1,481

(2) 【主な資産及び負債の内容】

資産の部

イ．現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	165
預金	
普通預金	3,896
別段預金	10
小計	3,907
合計	4,072

ロ．売掛金

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
(有)プロパー	1
合計	1

売掛金の発生および回収ならびに滞留状況

当期首残高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	回収率(%)	滞留期間(日) $\frac{(A) + (D)}{2}$ $\frac{(B)}{366}$
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	
1	0	0	1	7.3	4,653

(注) 当期発生高には消費税等が含まれております。

ハ．商品

区分	金額(百万円)
メンズ	7,687
ウイメンズ	9,767
シルバー&レザー	3,108
その他	587
合計	21,151

二．貯蔵品

区分	金額(百万円)
原反	446
その他	45
合計	492

ホ．未収入金

相手先	金額(百万円)
(株)ルミネ	1,151
(株)スタートトゥデイ	911
三井不動産商業マネジメント(株)	862
(株)三越伊勢丹ホールディングス	545
(株)パルコ	467
その他	4,927
合計	8,866

ヘ．関係会社株式

相手先	金額(百万円)
(株)フィーゴ	2,100
(株)コーエン	100
(株)Designs	90
合計	2,290

ト．差入保証金

区分	金額(百万円)
店舗賃借保証金・敷金	6,360
その他	1,067
合計	7,427

負債の部
イ．買掛金

相手先	金額(百万円)
三井物産インターファッション(株)	1,379
日鉄住金物産(株)	789
クロムハーツジャパン(有)	698
(株)スミテックス・インターナショナル	306
三菱商事ファッション(株)	302
その他	5,172
合計	8,649

ロ．1年以内返済予定の長期借入金

相手先	金額(百万円)
(株)三菱東京UFJ銀行	836
(株)三井住友銀行	668
(株)みずほ銀行	500
合計	2,004

ハ．未払金

相手先	金額(百万円)
(株)丹青社	374
浪速運送(株)	329
デコール(株)	148
(株)TBWA HAKUHODO	98
日本NCR(株)	97
伊澤(株)	96
ザ・パック(株)	34
その他	3,162
合計	4,342

二．未払法人税等

区分	金額(百万円)
未払法人税	1,429
未払事業税	528
未払住民税	307
合計	2,265

ホ．長期借入金

相手先	金額(百万円)
(株)三菱東京UFJ銀行	828
(株)三井住友銀行	664
(株)みずほ銀行	500
合計	1,992

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告により行う。やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 (ホームページアドレス http://www.united-arrows.co.jp)
株主に対する特典	(1)贈呈基準 毎年3月31日を権利確定日として株主名簿に記載された株主が所有する株式数に応じ、以下のとおり15%割引の株主優待券を贈呈する。 100株以上保有の株主に対し 2枚 200株以上保有の株主に対し 4枚 500株以上保有の株主に対し 6枚 1,000株以上保有の株主に対し 10枚 (2)利用方法 ・株主優待券1枚につき、株主優待券取扱いの各店舗または通販サイト「ユナイテッドアローズ オンラインストア」「フェリージ オンラインショップ」のうち、いずれか1店舗において1回の精算のみ利用可能 ・利用上限金額は税込27万円とし、15%の割引とする。なお、表記の税込金額は消費税率8%より算出。 ・株主優待券2枚同時利用により、利用上限金額を税込54万円(本体50万円)とすることが可能。 ・店頭販売単価が税込27万円(本体25万円)、2枚同時利用時は54万円(本体50万円)を超える商品は対象外。 ・複数点の購入により利用上限金額を超える場合は、限度額内の点数まで適用。 以下の場合は利用不可。 ・店頭セール品、催事販売品、一部利用対象外店舗およびアウトレット店舗取扱い全商品 ・「ユナイテッドアローズ オンラインストア」「フェリージ オンラインショップ」以外の通販サイトでは利用不可 ・お直し代、ギフトボックス、ギフトカード、配送代等商品以外のもの (3)有効期限 当年7月1日～翌年6月30日まで (4)取扱店舗 株式会社ユナイテッドアローズが運営する各事業各店舗、株式会社フィーゴが運営する直営各店舗、株式会社コーエンが運営する「コーエン」の各店舗(一部利用対象外店舗、アウトレット店舗は除く)。取扱店舗は、出退店等により随時変更になる可能性あり。

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。
会社法第189条第2項各号に掲げる権利
会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
株主の有する株式数に応じて募集株式及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類、有価証券報告書の確認書

事業年度 第26期（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）平成27年6月24日に関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書

事業年度 第26期（自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日）平成27年6月24日に関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書

第27期第1四半期（自 平成27年4月1日 至 平成27年6月30日）平成27年8月13日に関東財務局長に提出

第27期第2四半期（自 平成27年7月1日 至 平成27年9月30日）平成27年11月13日に関東財務局長に提出

第27期第3四半期（自 平成27年10月1日 至 平成27年12月31日）平成28年2月12日に関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書を平成27年6月25日に関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号（会社の分割）及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書を平成28年5月27日に関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成28年6月22日

株式会社 ユナイテッドアローズ
取締役 会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 水 上 亮 比 呂 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 岩 村 篤 印

< 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ユナイテッドアローズの平成27年4月1日から平成28年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ユナイテッドアローズ及び連結子会社の平成28年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

< 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ユナイテッドアローズの平成28年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、株式会社ユナイテッドアローズが平成28年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

平成28年6月22日

株式会社 ユニテッドアローズ
取締役 会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 水 上 亮 比 呂 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 岩 村 篤 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ユニテッドアローズの平成27年4月1日から平成28年3月31日までの第27期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ユニテッドアローズの平成28年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

強調事項

重要な後発事象（重要な会社分割）に記載されているとおり、平成28年5月27日開催の取締役会において、クロムハーツ事業に関する会社分割が決議されている。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

-
- (注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出
会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。