

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2022年5月23日

【事業年度】 第43期(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

【会社名】 ミニストップ株式会社

【英訳名】 MINISTOP CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 藤本明裕

【本店の所在の場所】 千葉県千葉市美浜区中瀬1丁目5番地1

【電話番号】 043(212)6472

【事務連絡者氏名】 執行役員経営管理本部長 草柳廣

【最寄りの連絡場所】 千葉県千葉市美浜区中瀬1丁目5番地1

【電話番号】 043(212)6472

【事務連絡者氏名】 執行役員経営管理本部長 草柳廣

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第39期	第40期	第41期	第42期	第43期
決算年月	2018年2月	2019年2月	2020年2月	2021年2月	2022年2月
営業総収入 (百万円)	206,964	205,304	193,439	180,187	183,680
経常利益又は経常損失 ( ) (百万円)	1,192	748	2,112	4,991	2,768
親会社株主に帰属する 当期純損失 ( ) (百万円)	955	916	5,702	6,458	3,865
包括利益 (百万円)	770	3,696	9,762	6,703	3,777
純資産額 (百万円)	58,777	53,996	40,097	32,431	28,487
総資産額 (百万円)	120,616	114,553	116,380	107,866	117,261
1株当たり純資産額 (円)	1,913.03	1,764.87	1,350.15	1,112.66	980.41
1株当たり当期純損失 ( ) (円)	32.95	31.60	196.60	222.65	133.27
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	46.0	44.7	33.7	29.9	24.3
自己資本利益率 (%)	1.7	1.7	12.6	18.1	12.7
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	7,458	8,155	14,427	11,353	3,623
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	9,333	6,513	4,199	2,439	22,087
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	47	991	9,081	4,732	4,859
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	9,246	9,855	10,986	15,140	28,846
従業員数 (名)	2,559	2,160	1,987	2,070	1,645
(ほか、平均臨時社員数)	(2,541)	(3,352)	(3,534)	(3,658)	(2,932)

(注) 1 営業総収入には、消費税等は含まれておりません。

2 第41期及び第42期の総資産額には期末金融機関休業日による仕入債務等の未決済分がそれぞれ9,675百万円及び7,709百万円が含まれております。また、当該金額を控除した場合の自己資本比率はそれぞれ36.7%及び32.2%となります。

3 第39期、第40期、第41期、第42期及び第43期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

4 第39期、第40期、第41期、第42期及び第43期の株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。

5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第41期の期首から適用しており、第40期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第39期	第40期	第41期	第42期	第43期
決算年月	2018年2月	2019年2月	2020年2月	2021年2月	2022年2月
営業総収入					
加盟店からの収入 (百万円)	38,979	37,483	34,314	31,443	30,406
加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高 (百万円)	315,491	307,120	285,211	264,000	268,229
直営店売上高との合計額 (百万円)	341,435	333,740	314,002	290,917	292,962
その他の営業収入 (百万円)	5,668	5,470	4,911	4,450	5,752
売上高 (百万円)	29,318	30,396	32,516	30,376	28,189
営業総収入合計 (百万円)	73,966	73,350	71,742	66,269	64,347
経常利益又は経常損失 ( ) (百万円)	1,711	1,361	1,393	3,053	484
当期純損失 ( ) (百万円)	357	2,428	5,369	5,570	3,184
資本金 (百万円)	7,491	7,491	7,491	7,491	7,491
発行済株式総数 (千株)	29,372	29,372	29,372	29,372	29,372
純資産額 (百万円)	55,924	50,384	41,792	35,267	31,505
総資産額 (百万円)	96,053	89,944	92,514	84,117	93,535
1株当たり純資産額 (円)	1,927.95	1,736.78	1,440.50	1,215.60	1,085.91
1株当たり配当額 (円)	45.00	33.75	22.50	20.00	20.00
(内1株当たり中間配当額)	(22.50)	(22.50)	(11.25)	(10.00)	(10.00)
1株当たり当期純損失 ( ) (円)	12.35	83.75	185.09	192.03	109.78
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	58.2	56.0	45.2	41.9	33.7
自己資本利益率 (%)	0.6	4.6	11.7	14.5	9.5
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
配当性向 (%)	-	-	-	-	-
従業員数 (名)	934	895	787	721	656
(ほか、平均臨時社員数)	(1,561)	(1,580)	(1,776)	(2,078)	(1,682)
株主総利回り (%)	101.7	90.2	69.9	67.7	71.9
(比較指標：TOPIX(配当込み)) (%)	(117.6)	(109.3)	(105.3)	(133.1)	(137.6)
最高株価 (円)	2,483	2,334	1,896	1,600	1,560
最低株価 (円)	2,016	1,866	1,351	1,119	1,323

(注) 1 営業総収入には、消費税等は含まれておりません。

2 第41期及び第42期の総資産額には期末金融機関休業日による仕入債務等の未決済分がそれぞれ9,675百万円及び7,709百万円が含まれております。また、当該金額を控除した場合の自己資本比率はそれぞれ50.4%及び46.2%となります。

3 第39期、第40期、第41期、第42期及び第43期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

4 第39期、第40期、第41期、第42期及び第43期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

5 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

6 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第41期の期首から適用しており、第40期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

- 1980年 5月 ジャスコ株式会社(現 イオン株式会社)の100%子会社として資本金30,000千円にて設立し、本店を東京都千代田区神田錦町1丁目1番地におく。
- 7月 第1号店を神奈川県横浜市に開店(大倉山店)。
- 1981年 6月 直営店(新小岩店)を加盟店に転換し、フランチャイズ事業を開始。
- 1988年 4月 物流業務強化のため、当社の100%出資により千葉県習志野市にネットワークサービス株式会社を設立(現 連結子会社)。
- 1990年 6月 韓国・味元通商株式会社(現 韓国ミニストップ株式会社)とコンビニエンスストア事業展開に関する技術援助契約を締結。
- 1993年 7月 東京証券取引所市場第二部に上場。
- 1994年 2月 店舗数が500店となる(加盟店455店、直営店45店)。
- 1996年 8月 東京証券取引所の市場第一部銘柄に指定。
- 1998年 2月 店舗数が1,000店となる(加盟店914店、直営店86店)。
- 2000年 3月 フィリピンのロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インクと「カントリーフランチャイズ契約」を締結。
- 2003年 6月 韓国での店舗展開の拡大を目的として、大象流通株式会社(現 韓国ミニストップ株式会社)の発行済株式総数の55.3%を大象株式会社より取得。
- 2004年 2月 店舗数が1,500店となる(加盟店1,364店、直営店136店)。
- 2009年 1月 青島イオン有限公司との合弁契約に基づき、中国山東省に青島ミニストップ有限公司(出資比率60.0%)を設立。同年2月に同社と「エリアフランチャイズ契約」を締結。
- 2010年 8月 株式会社CFSコーポレーション及びタキヤ株式会社との合弁契約に基づき千葉市美浜区に株式会社れこっずを設立。同年9月に同社と「エリアフランチャイズ契約」を締結。
- 2011年 2月 ベトナムのG7-MINISTOPサービスアンドトレーディング株式会社と「エリアフランチャイズ契約」を締結。(本契約は、2015年2月にMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDへ契約上の地位を承継)
- 4月 フィリピンでの出店拡大のため、ロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インクの第三者割当増資の引受実施。
- 10月 店舗数が2,000店となる(加盟店1,899店、直営店101店)。
- 2012年 5月 カザフスタンでのコンビニエンスストア事業の展開を目的としたRTS-ミニストップ・リミテッド・ライアビリティ・パートナーシップを設立。同年6月に同社と「エリアフランチャイズ契約」を締結。
- 8月 インドネシアのバハギア・ニアガ・レスタリ社と「エリアフランチャイズ契約」を締結。
- 2014年 6月 株式交換により、株式会社れこっずを完全子会社とする。
- 9月 連結子会社である株式会社れこっずを吸収合併。
- 10月 保有する全出資持分の売却により、RTS-ミニストップ・リミテッド・ライアビリティ・パートナーシップを関連会社から除外。
- 2015年 4月 ベトナムでの店舗展開の拡大を目的として、VINH KHANH CONSULTANCY CORPORATIONの株式取得を実施(現 連結子会社 議決権比率51.0%)。
- 4月 MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDを子会社とする(現 連結子会社 出資比率100.0%(間接保有))。
- 11月 本店を東京都千代田区から千葉県千葉市美浜区に移転する。
- 2016年 6月 インドネシアのバハギア・ニアガ・レスタリ社との「エリアフランチャイズ契約」を終了。
- 2019年 1月 青島チルディ食品有限公司(青島フレッシュ食品有限公司)の出資金を追加取得し連結子会社とする。
- 2021年11月 青島フレッシュ食品有限公司の全出資持分の売却により、連結子会社から除外。
- 2022年 1月 韓国ミニストップ株式会社の全株式の譲渡契約をLOTTE Corporation と締結。
- 2022年 2月 ロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インクの全保有株式の売却により、関連会社から除外。
- 2022年 3月 韓国ミニストップ株式会社の株式譲渡にかかる手続き完了に伴い、連結子会社から除外。
- 2022年 4月 青島ミニストップ有限公司の清算手続き完了。

### 3 【事業の内容】

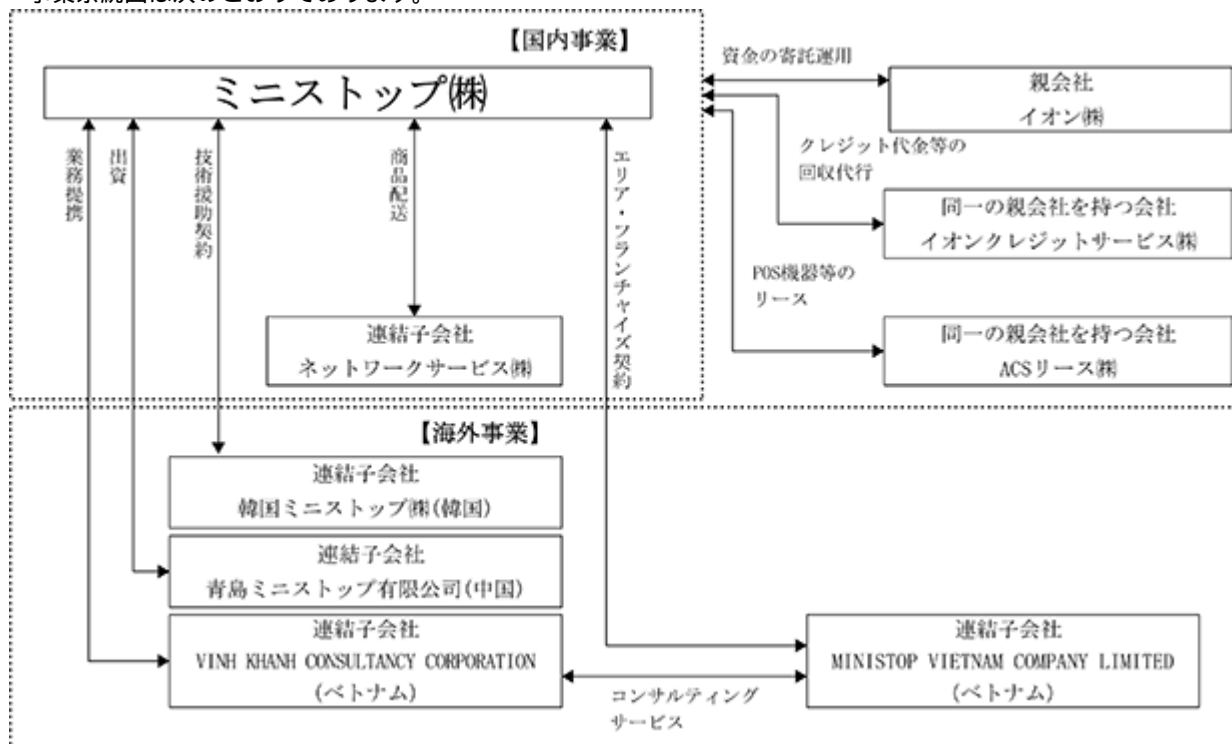
当社グループは当社、連結子会社5社で構成され、各社が営んでいる主な事業内容と当該事業に係る位置づけは、次のとおりであります。

〔国内事業〕 国内事業は、当社および国内子会社1社から構成されており、当社はフランチャイズチェーン方式の加盟店と直営店によるコンビニエンスストア事業を営んでおり、連結子会社であるネットワークサービス株式会社は国内ミニストップ店舗への物流業務を行っております。

〔海外事業〕 海外事業は、海外子会社4社から構成されており、連結子会社である韓国ミニストップ株式会社およびMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDは、フランチャイズチェーン方式の加盟店と直営店によるコンビニエンスストア事業をそれぞれ営んでおります。連結子会社であるVINH KHANH CONSULTANCY CORPORATIONは、持株会社としてMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDへの出資参画を通じ、ベトナムにおいてコンビニエンスストア事業を展開しております。青島ミニストップ有限公司（中国）は、2021年9月6日付で清算を決議し、2022年4月で清算手続きを完了しております。

当社は、当社の親会社であるイオン株式会社及びその子会社等で構成しているイオングループのSM事業区分に属しております。純粋持株会社であるイオン株式会社と当社との事業上の関係は、資金の寄託運用等をしております。なお、当社は独自にコンビニエンスストア事業を営んでおります。

事業系統図は次のとおりであります。



(注) 韓国ミニストップ株式会社（韓国）は、2022年1月21日付でLOTTE Corporationと全株式の譲渡契約を締結しており、2022年3月29日付で韓国の独占規制及び公正取引に関する法律に基づく必要な手続き及び株式譲渡が完了しております。本株式譲渡に伴い、2023年2月期期首より当社の連結範囲から除外いたします。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 又は被所有割合		関係内容
				所有 割合(%)	被所有 割合(%)	
(親会社) イオン株式会社	千葉県美浜区	220,007	純粋持株会社		53.8 (5.3)	事務所等の賃借、資金の寄託運用 役員の兼任
(連結子会社) ネットワークサービス株式 会社	千葉県美浜区	10	(国内事業) 自動車運送取扱事業	100.0		当社の加盟店と直営店への商品 配送の取扱い 役員の兼任 4名
(連結子会社) 韓国ミニストップ株式会社	韓国・京畿道	百万ウォン 25,400	(海外事業) コンビニエンス ストア事業	100.0		当社と技術援助契約を締結 役員の兼任 3名
(連結子会社) 青島ミニストップ有限公司	中国・山東省	千米ドル 69,097	(海外事業) コンビニエンス ストア事業	92.5		当社とエリアフランチャイズ契約 を締結 役員の兼任 1名
(連結子会社) VINH KHANH CONSULTANCY CORPORATION	ベトナム ホーチミン市	百万ドン 389	(海外事業) 持株会社	51.0		当社のベトナム事業における コンサルティングサービス 役員の兼任 2名
(連結子会社) MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITED	ベトナム ホーチミン市	百万ドン 947,864	(海外事業) コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)		当社とエリアフランチャイズ契約 を締結 役員の兼任 2名

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄の( )内には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。  
 2 「議決権の所有又は被所有割合」欄の(内書)は間接所有であります。  
 3 イオン株式会社は、有価証券報告書を提出しております。  
 4 韓国ミニストップ株式会社、青島ミニストップ有限公司、VINH KHANH CONSULTANCY CORPORATION及び  
 MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDは、特定子会社であります。  
 5 連結子会社は、有価証券届出書又は有価証券報告書を提出しておりません。  
 6 韓国ミニストップ株式会社については、営業総収入(連結会社相互間の内部取引高を除く)の連結営業総収入  
 に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	韓国ミニストップ株式会社
営業総収入	103,670百万円
経常損失( )	1,031百万円
当期純損失( )	1,169百万円
純資産額	7,023百万円
総資産額	32,142百万円

- 7 青島ミニストップ有限公司は、2021年9月6日付で清算を決議し、2022年4月で清算手続きを完了して  
 おります。  
 8 韓国ミニストップ株式会社は、2022年1月21日付でLOTTE Corporationと全株式の譲渡契約を締結して  
 おり、2022年3月29日韓国の独占規制及び公正取引に関する法律に基づく必要な手続きが完了して  
 おります。本株式譲渡に伴い、2023年2月期の期首より当社の連結範囲から除外いたします。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2022年2月28日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
国内事業	660 (1,683)
海外事業	985 (1,249)
合計	1,645 (2,932)

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。  
 2 従業員数欄の(外書)は、臨時社員(ただし、1日8時間換算による)の年間平均人員であります。  
 3 従業員数及び臨時従業員数の合計が当事業年度末までの1年間で、それぞれ425名、726名減少していますが、その主な理由は、青島ミニストップ有限公司の清算及びMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDにおける閉店等によるものです。

### (2) 提出会社の状況

2022年2月28日現在

従業員数(名)	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与(千円)
656 (1,682)	43歳6ヶ月	16年1ヶ月	5,992

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。  
 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
 3 従業員数欄の(外書)は、臨時社員(ただし、1日8時間換算による)の年間平均人員であります。

セグメントの名称	従業員数(名)
国内事業	656 (1,682)
合計	656 (1,682)

### (3) 労働組合の状況

提出会社の労働組合は、「ミニストップ ユニオン」と称し、1995年11月11日に結成され、ユニオンショップ制であります。また2022年2月28日現在の組合員数は898名であり、組合員数には臨時社員227名を含んでおります。

なお、連結子会社では、MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDに労働組合があります。当社及び連結子会社の労使関係については安定かつ円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社が属するイオングループでは“お客さまを原点に平和を追求し、人間を尊重し、地域社会に貢献する”という基本理念を定めております。当社はこの基本理念を実践するために、“私たちは、「おいしさ」と「便利さ」で、笑顔あふれる社会を実現します。”というミッションを定めており、同時にグループで共有する「イオン行動規範」を行動基準として、正直で誠実な企業風土を醸成し、社会から信頼される企業を目指してまいります。そして加盟店と本部は「お客さま第一」を目的に、共に繁栄を目指す「事業の共同体」であると考え、時代や環境の変化への対応を進めるとともに新しい時代の要請に積極的に応え、コンビニエンスストア事業の新たなビジネスモデルを創造し、企業の社会的責任を果たしてまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

最優先すべき経営目標は各加盟店の収益向上であり、経営指標としては1店当たりの売上総利益高です。また、企業価値の向上のために店舗投資の効率化に努め、自己資本利益率（ROE）の向上に努めてまいります。

#### (3) 中期的な会社の経営戦略

当社は“もっと便利、もっと健康、もっと感動、毎日行きたくなる店舗をつくります。”というビジョンのもとで、中期的な経営戦略を推進してまいります。

ミニストップの店内加工のノウハウと商品企画によって、毎日の食事を購入する際の目的地となる「食事のデスティネーションストア」を目指し、差別化となる商品を軸に来店頻度を向上させ、客数の増加に努めることで当社の中核事業であるミニストップの1店舗当たりの収益性向上により事業の成長を目指します。

各事業の経営環境は、「3. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析(1) 経営成績の状況の概況 財政状態及び経営成績の概況」に記載しております。

#### (4) 会社の優先的に対処すべき課題

##### さらなる構造改革の推進

2021年度は、海外事業の整理を進め、国内事業とベトナムに集中する体制を整えました。今後もさらなる構造改革を進めるべく、バリューチェーンに踏み込んだ改革を実行し、収益構造を変革していきます。また、ITによる人時生産性の向上、ローコストオペレーションの構築も継続して進めてまいります。

##### ミニストップ事業の日販向上

食事のデスティネーションストアを目指し、購入頻度の高い食事に関わる分類の商品改革、販売促進施策を進めていきます。ウィズ・コロナ時代に適応すべく、什器投資、売場改善、商品構成の変化もスピードを上げて対応していきます。デリバリーサービスの拡大など、お客さまとのタッチポイントを増やし、日販向上を実現させます。加盟店との新しい契約方式「ミニストップパートナーシップ契約」によって共に繁栄する事業の共同体としての加盟店との新たな関係性を通して、お客さま満足度と売上の向上に努めて既存事業の再生を図ります。

##### ベトナム事業の収益改善

ベトナムの人々の暮らしを便利にする為に、買い回りすることなく、ミニストップだけで食事の買い物が完結できる利便性と即時性を追求した新しいワンストップ型のコンビニエンスストアを確立します。また、イオンベトナムとも連携を強化し、イオングループ総力を挙げて、商品調達、店舗拡大を実行し、収益改善を進めてまいります。

##### 新しいミニストップの創造

従来のミニストップブランドにデジタルを融合させることで、新たなライフスタイルブランドの構築を目指します。2022年度は様々な実験を行い、2023年度以降にそれらを統合して新しいミニストップに生まれ変わる準備を進めてまいります。



#### 財務基盤の安定化

運転資金の機動的かつ安定的な調達を行うため、複数の金融機関との間に当座貸越契約及びコミットメントライン契約を締結しております。

当連結会計年度末時点において現金及び預金86億63百万円、現金同等物である関係会社預け金210億円を確保しており、これに加えて、当社は当座貸越・コミットメントライン契約116億円の借入枠を維持していることから、事業運営に必要な資金の流動性は十分に確保しております。

#### サステナビリティ経営の推進

2021年11月に新たにサステナビリティ基本方針を策定いたしました。当社が掲げるミッションのもと、加盟店をはじめとした多くのステークホルダーとともに環境課題、社会課題を捉え持続可能な社会の実現に向けて積極的に取り組んでまいります。また、従業員の健康維持・労働生産性の向上を目指すため、健康経営を推進してまいります。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のようなものがあります。なお、これらについては、提出日現在において判断したものです。

### 小売業界における持続的な低迷のリスク

当社グループは、日本、ベトナムでコンビニエンスストア事業を行っておりますが、その収益は日本とベトナムの小売市場に大きく依存しております。そのため両国における景気動向・消費動向等の経済情勢等が当社グループの業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

また、高齢化等による日本の人口構成の変化により、医療費や社会保険料の負担がさらに増加し、将来の消費傾向に大きな変化が生じる可能性もあります。日本の個人消費が著しく低迷又は悪化した場合、当社グループの業績が低迷し、その成長戦略に影響を与える可能性があります。

### 競争の激化に関するリスク

当社グループは、コンビニエンスストア業界のみならず、長時間営業の食品スーパー業界、ファストフード業界、ファミリーレストランや中食といわれる惣菜販売業者等との間において競争状態にあります。当社グループではソフトクリームを始めとする店内加工ファストフードを提供することで差別化を進めておりますが、当社グループが提供する商品の品質、価格、あるいはサービスレベルを上回る競争先が現れた場合、または更なる競争の激化によりコスト負担が高んだ場合、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

### 天候不順に関するリスク

当社グループの売上は、季節の変動による影響を受けます。当社グループは、季節的な商品動向に基づいて販売計画を立てておりますが、季節的な気象パターンが予想外に変化した場合、一部の商品に対する需要が予想外に減少し、営業収入の減少や加盟店に対する支援の増大を招く可能性があります。これにより、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

### 食品の安全性に関するリスク

当社グループは、食品の安全性に日頃より十分な注意を払い、食中毒の未然防止、商品の検査体制の充実に努めておりますが、万一、食中毒の発生等でお客さまにご迷惑をおかけする事態が発生したり、原材料や食品添加物などの表示に誤りがあった場合、売上が減少する可能性があります。

また、鳥インフルエンザ等、社会全般の衛生問題が発生して当社グループが提供する食品の安全性および品質にお客さまが疑念を抱いた場合、かかる疑念が真実であるか否かに関わらず当社グループに対する信頼は失墜し、売上の減少や、安全衛生の強化策費の増加、関連設備投資、安全性に関するキャンペーン費の増加等により、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

### 仕入・流通ネットワークの障害に関するリスク

地震その他の自然災害、コンピューターウイルス等による仕入・流通ネットワーク障害が発生した場合、商品の破損・腐敗、ビジネスチャンスの逸失、修理費用の負担等による影響を被る可能性があります。これにより、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

### 地震等の自然災害・新型コロナウイルス等の感染症、テロ活動等に関するリスク

当社グループは日本、ベトナムでコンビニエンスストア事業を行っております。国内外を問わず、自然災害、感染症、暴動、テロ活動等が発生した場合、当社グループの店舗及びその他の施設、そして、その地域に物理的に損害が生じ、事業に支障が生じる可能性があります。このような場合、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

### 新型コロナウイルス感染症に関するリスク

新型コロナウイルス感染症の世界的な感染拡大は、国内外を問わず、経済活動に多大な影響を及ぼしており、先行き不透明な状況が続いております。状況が変化した場合には、当社グループの経営成績などに影響を与える可能性があります。

### 個人情報の漏洩に関するリスク

当社グループでは、営業活動に伴ってお客さまから入手した個人情報を保管・管理しております。当社グループは、かかる個人情報の漏洩が生じないよう細心の注意を払っておりますが、当社グループのお客さまに関する個人情報が何らかの事情により漏洩した場合、当社グループの信用力が低下し、客数の減少などにより経営成績等に影響を与える可能性があります。

#### 法的規制の強化に関するリスク

当社グループは、食品衛生法、食品循環資源の再利用等の促進に関する法律(食品リサイクル法)、消防法、独占禁止法、下請代金支払遅延等防止法(下請法)、個人情報に関する法律(個人情報保護法)、エネルギー使用の合理化等に関する法律(省エネ法)、地球温暖化対策推進法等様々な法的規制を受けております。これらの規制や罰則が今後強化された場合や、会計基準、納税義務の変更等により、これらに対応する費用が増加し、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

#### 環境にかかる負荷の軽減に関するリスク

当社グループは、店舗で排出される廃棄物等による環境への負荷を軽減させるため、食品廃棄物を生ゴミではなく「食品循環資源」と捉え、リサイクル化を推進しております。上記にかかる諸費用が当初の想定を大きく上回った場合、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

#### 為替変動に関するリスク

当社グループは、2022年2月28日時点において、連結子会社4社を海外に有しております。当社連結財務諸表において海外子会社及び関連会社の外貨建ての財務諸表金額は日本円に換算されるため、当社連結財務諸表は日本円と各通貨間の為替相場変動の影響を受けます。また、当社グループは主に日本国内で営業を行っておりますが、海外においても取引を行っており、同様に為替相場変動の影響を受けます。為替相場が異常な変動をした場合、当社グループの事業、財務状況及び業績に悪影響が及び可能性があります。

#### 加盟者の経営断念及び新規契約減少に関するリスク

当社グループは、加盟者との間でミニストップ・フランチャイズ契約及びミニストップ・パートナーシップ契約を締結し、コンビニエンスストア事業を行っております。加盟者の高齢化と後継者不足による経営の断念、競合店の出現、立地変化により加盟店収支が悪化し経営を断念した場合、店舗数が減少し当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

また、当社グループのビジネスモデルより魅力あるフランチャイザーが現れた場合、新規契約者が減少し当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

#### 貸倒れに関するリスク

当社連結貸借対照表上の加盟店貸勘定は、当社が保有する加盟店に対する営業債権です。競争激化による採算の悪化に伴い加盟店貸勘定残高が増加したり、加盟店貸勘定に対する貸倒率が上昇した場合、当社グループは、貸倒引当金をさらに積み増すことが必要となります。このような場合、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

#### 店舗の賃借物件の保証金回収に関するリスク

当社グループの店舗の土地・建物及び本社・事務所については賃借が主体であります。出店にあたり、店舗賃借のための保証金を賃貸人に差し入れます。2022年2月28日現在、差入保証金残高は227億78百万円であります。賃貸人の破産等により回収できなくなった場合、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

#### 知的財産権に関するリスク

当社グループは、国内外で多数の商標権その他の知的財産権を保有しております。とりわけ海外においては第三者が先行して出願・登録するリスク、第三者が許可なく同一又は類似の商標を使用するリスク、あるいは第三者との間で権利に関する紛争が発生し、そのために当社グループが当該知的財産権を行使できなくなることにより、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

#### 重要な訴訟事件等に関するリスク

現時点では会社の経営成績に重要な影響を与える訴訟は発生しておりません。当社グループではコンプライアンスを重視し、リスク管理体制を強化しておりますが、今後、事業を遂行していく上で加盟店・取引先・お客さま等から事業に重要な影響を与える訴訟を起こされた場合、これらの訴訟の帰趨によっては、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の概況

当連結会計年度においては、新型コロナウイルス感染症の影響が長期化するなか、ワクチン接種の進展により経済活動正常化の動きが見られました。しかしながら、新たな変異株の発生により感染が再拡大し、まん延防止等重点措置の対象区域も拡大しました。さらに、原材料の高騰や物流の不安定化の影響もあり、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中、感染症への対策を講じながら経済社会活動を行う新常态への対応を強化するとともに、国内における人件費や設備費などを削減したことにより営業損失が前期より縮小いたしました。また、次なる成長に向けた準備のため、日本およびベトナムに経営資源を集中し、経営基盤の強化を図りました。連結子会社である中国の青島ミニストップ有限公司につきましては、解散および清算を決定したことにより、事業撤退損失及び減損損失などの特別損失を8億25百万円計上いたしました。持分法適用関連会社であるフィリピンのロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インクにつきましては、当社の全保有株式を譲渡したことにより、事業撤退損失を6億71百万円計上いたしました。なお、連結子会社である韓国の韓国ミニストップ株式会社につきましては、当社の全保有株式を譲渡することを決定いたしました。譲渡完了が2022年3月となったため、本件による特別利益の計上は翌期となります。

これらの結果、当連結会計年度における連結業績は、営業総収入1,836億80百万円（前期比101.9%）、営業損失31億37百万円（前期実績 営業損失55億32百万円）、経常損失27億68百万円（前期実績 経常損失49億91百万円）、親会社株主に帰属する当期純損失38億65百万円（前期実績 親会社株主に帰属する当期純損失64億58百万円）となりました。

各セグメント別の業績は以下のとおりです。

##### [ 国内事業 ]

ミニストップ単体のチェーン全店売上高は前期比100.7%となりました。ミニストップ店舗の既存店1店1日あたりの売上高前期比（以下、既存店日販昨対）は101.1%、コンビニエンスストア商品の既存店日販昨対は100.9%、店内加工ファストフード商品の既存店日販昨対は102.9%、既存店平均客数昨対は98.2%、既存店平均客単価昨対は103.0%となりました。

コロナ下における非接触を前提とした生活により、食事に関わるお客さまのニーズは消費シーンを中心に変化を続けております。このニーズに応え、毎日の食事を購入する際の目的地となる店舗を「食事のデスティネーションストア」と称し、実現に向けた取り組みを推し進めてまいりました。「一度食べたら、ハマります。“やみつキッチン”」をコンセプトに、商品に対してお客さまが抱く期待を上回る価値を提供するために、弁当・調理パン・スイーツや店内加工ファストフード商品を中心に商品改革を実行いたしました。テレビCMによる訴求や、今期より開始したミニストップアプリの活用によるプロモーションを加え、お客さまが何度も購入いただけるよう品揃えを充実させました。

コンビニエンスストア商品につきましては、商品改革を実行した弁当の売上が前期実績を上回りました。定番の人気商品となった「チャーシュー弁当」、圧倒的なボリュームの「ずっしり極！」シリーズ、外出自粛の環境下でも旅気分が味わえる「駅弁風弁当」シリーズなど、お客さまに満足いただける美味しさを実現しながら、お手軽な価格で提供する商品を発売いたしました。また、飲食店の酒類提供に対する制限の影響により自宅での飲酒機会が増加した酒類や、増税による価格改定の影響を大きく受けたたばこの売上が前期実績を上回りました。

店内加工ファストフード商品につきましては、ポテトや米飯類の売上が前期実績を上回りました。ポテトは、市場では在庫が不足していた中、豊富な在庫量を確保し、通常の2倍量の「ハッシュドんぶり」や3倍量の「パケツポテト」などの展開も含め、売り込みを強化いたしました。米飯類は、自宅での飲酒機会増加に伴うおつまみ需要に対応した唐揚げやハムカツなどの店内調理惣菜のほか、手づくりのおにぎり・弁当も好調に推移しました。ドリンクスイーツは、ソフトクリームの新価値提供をテーマに開発した飲むスイーツ「グルクル」の新フレーバーを継続的に発売し、新たなカテゴリーとして育成いたしました。2021年4月に「グルクル」、5月に「キャラメルマキアートプリンパフェ」、8月に「アップルマンゴーパフェ」のテレビCMを投入して新商品の訴求効果を高めました。

売上総利益率につきましては、原材料の高騰による仕入価格の上昇のほか、たばこの構成比が上昇したことにより、前期比0.7ポイント減少の29.8%となりました。

店舗運営につきましては、お客さまと店舗従業員の安全を第一に、イオングループ共通の防疫対策基準となるイオン新型コロナウイルス防疫プロトコルに則り、レジカウンターへの飛沫防止クリアボードの設置や、店舗の清掃・殺菌の徹底、従業員の正しい手洗い・消毒の徹底などを実施し、お客さまとともに地域社会の安全・安心な生活を守る取り組みを継続しております。セルフレジの設置店舗を増やし、2022年2月末のセルフレジ設置店舗は602店舗となったほか、イオングループが提供するスマートフォン決済サービス「AEON Pay（イオンペイ）」の導入や、ミニストップアプリと連携した電子レシートシステム「スマートレシート®」の導入など非接触型サービスを拡充し、お客さまの利便性向上に努めました。2022年1月より実験を開始したデリバリーサービスは、店内加工ファーストフード商品を中心に取り扱い、2022年2月末時点で65店舗にて展開しており、今後は取り扱い商品と対応店舗を拡大してまいります。

フランチャイズ契約につきましては、従来のロイヤルティ方式から事業利益分配方式へ変更したミニストップパートナーシップ契約の運用を2021年9月より開始しております。2022年2月末のミニストップパートナーシップ契約店舗は130店舗となりました。社会環境、経済情勢に対応すべく、加盟店と本部がより一体となり経費や投資の適正化を進め、共に繁栄する事業の共同体として、売上と利益を追求していくことを目指しております。

販売費及び一般管理費につきましては、直営店舗の営業時間および人員体制の見直しと本部機能のスリム化による人件費、不採算店舗の削減による家賃・減価償却費などの設備費が減少しました。

店舗開発につきましては、8店舗を出店、48店舗を閉店いたしました。当連結会計年度末店舗数は1,959店舗となりました。

新規事業につきましては、コンビニエンスストアの利便性を提供することで職域内での快適性を高めることを狙いとした、職域内マイクロマーケットでの新サービス「MINISTOP POCKET（ミニストップ・ポケット）」を展開しております。2022年2月末設置拠点数は594拠点となりました。

ネットワークサービス株式会社は定温センター13ヶ所、常温センター6ヶ所を運営し、国内店舗向けの共同配送事業を展開しております。

以上の結果、当連結会計年度における国内事業の営業総収入は734億27百万円（前期比97.6%）、営業損失は11億70百万円（前期実績 営業損失29億95百万円）となりました。

#### [ 海外事業 ]

韓国の韓国ミニストップ株式会社につきましては、ワクチンの普及に伴って行動制限が緩和されたことにより、下半期から売上が改善し、営業損失が前年より縮小しました。コロナ下におけるお客さまの生活行動の変化に対応すべく、立地に応じた的確な品揃えを実現する取り組みを行い、酒類・冷凍食品などの販売が好調に推移しました。当連結会計年度末店舗数は2,591店舗となりました。

ベトナムのMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDにつきましては、コロナ下における政府による強い社会隔離規制が行われるなか、変化するお客さまのニーズに応える品揃えと安定した商品供給体制の構築に努めました。内食需要への対応として精肉や野菜などの生鮮食品の品揃えを拡大したことや、デリバリーサービス対応店舗を拡大したことにより、外出規制によって変化したお客さまのニーズに対応いたしました。外出規制によって来店客数は減少したものの、買上点数が増加し、既存店日販昨対は115.7%となりました。2021年10月以降は、政府のウィズ・コロナへの方針転換によって規制が大幅に緩和されたことにより、店舗の営業時間延長や、店内飲食スペースの開放が可能となり、客数は改善傾向にあります。当連結会計年度末店舗数は120店舗となりました。

また、当社はグループ経営の最適化、経営資源の集中と効率化の観点から、日本およびベトナムに経営資源を集中し、経営基盤の強化を図るとともに次なる成長に向けた準備を進めました。

韓国ミニストップ株式会社につきましては、2022年1月21日付でLOTTE Corporationと全株式の譲渡契約を締結しており、2022年3月29日付で韓国の独占規制及び公正取引に関する法律に基づく必要な手続き及び株式譲渡が完了しております。本株式譲渡に伴い、2023年2月期期首より当社の連結範囲から除外いたします。

中国の青島ミニストップ有限公司につきましては、解散および清算を決定し、2021年10月で店舗の営業を終了いたしました。

フィリピンのロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インク（持分法適用関連会社）につきましては、2022年2月に当社の全保有株式を譲渡いたしました。

以上の結果、当連結会計年度における海外事業の営業総収入は1,102億52百万円（前期比105.0%）、営業損失は19億67百万円（前期実績 営業損失25億37百万円）となりました。

[ 財政状態 ]

( 流動資産 )

流動資産は、前連結会計年度末と比べて132億7百万円増加し、579億81百万円となりました。これは主に現金及び預金が66億14百万円、未収入金が4億46百万円、加盟店貸勘定が3億27百万円減少し、当期中に入金した子会社売却代金の一部をイオン株式会社へ寄託運用したことに伴い関係会社預け金が210億円増加しました。

( 固定資産 )

固定資産は、前連結会計年度末と比べて38億12百万円減少し、592億80百万円となりました。これは主に差入保証金が21億2百万円、器具及び備品が17億93百万円、建物及び構築物が16億67百万円、リース資産が14億32百万円減少し、繰延税金資産が47億40百万円増加したことによります。

( 流動負債 )

流動負債は、前連結会計年度末と比べて149億34百万円増加し、783億67百万円となりました。これは主に子会社の売却に伴い預り金が238億87百万円、短期借入金が34億15百万円増加し、買掛金及び加盟店買掛金が合計で92億86百万円、1年内返済予定の長期借入金が14億22百万円、未払金が10億56百万円減少したことによります。

( 固定負債 )

固定負債は、前連結会計年度末と比べて15億94百万円減少し、104億6百万円となりました。これは主にリース債務が8億21百万円、預り保証金が4億32百万円減少したことによります。

( 純資産 )

純資産は、前連結会計年度末と比べて39億44百万円減少し、284億87百万円となりました。これは主に親会社株主に帰属する当期純損失を38億65百万円計上、剰余金の配当を5億80百万円、非支配株主持分が1億7百万円減少したことによります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の期末残高は137億6百万円増加し、288億46百万円となりました。

( 営業活動によるキャッシュ・フロー )

営業活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度と比べて149億76百万円の収入が減少し、36億23百万円の支出となりました。これは主に税金等調整前当期純損失83億96百万円、減価償却費109億11百万円、仕入債務の減少94億48百万円によります。

このうち、前連結会計年度末が金融機関休業日であった影響は、仕入債務の減少などで63億62百万円あり、これを除いた場合の実質の営業活動によるキャッシュ・フローは、27億39百万円の収入となります。

( 投資活動によるキャッシュ・フロー )

投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度と比べて245億26百万円の収入が増加し、220億87百万円の収入となりました。これは主に子会社株式の売却に係る預り金受領額255億86百万円、有形固定資産の取得による支出36億15百万円、差入保証金の返還による収入16億47百万円によります。

( 財務活動によるキャッシュ・フロー )

財務活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度と比べて1億27百万円の支出が増加し、48億59百万円の支出となりました。これは主にリース債務の返済による支出57億36百万円、短期借入の純増額29億82百万円によります。

当社グループの資本の財源および流動性については、「1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等(4) 会社の優先的に対処すべき課題 財務基盤の安定化」に記載しております。

当連結会計年度末の加盟店を含む地域別店舗数は次のとおりであります。

地域	店舗数	前年同期末比較増減
青森県	26 ( 2)店	( 2)
岩手県	11 ( 1)	( )
宮城県	108 ( 13)	( 4)
福島県	81 ( 13)	1 ( 4)
茨城県	105 ( 17)	1 ( 3)
栃木県	29 ( 4)	( 2)
群馬県	45 ( 4)	1 ( 3)
埼玉県	132 ( 19)	3 ( 3)
千葉県	172 ( 24)	4 ( 1)
東京都	264 ( 41)	9 ( 8)
神奈川県	119 ( 21)	3 ( 6)
福井県	7 ( )	( )
岐阜県	85 ( 7)	1 ( 2)
静岡県	130 ( 18)	2 ( 5)
愛知県	196 ( 25)	4 ( 5)
三重県	83 ( 3)	( )
滋賀県	5 ( )	( )
京都府	34 ( )	3 ( 3)
大阪府	82 ( 6)	3 ( 2)
兵庫県	44 ( 6)	1 ( 2)
奈良県	11 ( 2)	1 ( 2)
徳島県	18 ( 2)	1 ( 1)
香川県	31 ( 12)	( 2)
愛媛県	7 ( 1)	( )
福岡県	119 ( 10)	2 ( 2)
佐賀県	12 ( 1)	( )
大分県	3 ( )	( )
小計	1,959 (252)	40 ( 34)
(大韓民国) 韓国ミニストップ株式会社	2,591 (110)	29 ( 21)
(中華人民共和国) 青島ミニストップ有限公司	( )	75 ( 5)
(ベトナム) MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITED	120 (111)	21 ( 20)
合計	4,670 (473)	165 ( 30)

(注) 1 店舗数欄の(内書)は直営店(運営委託店を含む)の店舗数であります。

2 韓国ミニストップ株式会社、青島ミニストップ有限公司及びMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDの店舗数は2022年2月28日現在の店舗数です。

当連結会計年度におけるセグメントごとの営業総収入は、次のとおりであります。

セグメントの名称	営業総収入(百万円)	前年同期比(%)
(国内事業)		
加盟店からの収入	30,406	96.7
直営店売上高	24,732	91.9
商品供給高	3,456	99.9
受取運搬料	10,279	108.1
その他の営業収入	4,552	117.5
小計	73,427	97.6
(海外事業)		
加盟店からの収入	14,700	106.2
直営店売上高	10,732	119.1
商品供給高	83,990	103.3
その他の営業収入	828	99.4
小計	110,252	105.0
合計	183,680	101.9

- (注) 1 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
 2 セグメント間取引については、相殺消去しております。  
 3 商品供給高はミニストップ株式会社、韓国ミニストップ株式会社、青島ミニストップ有限公司及びMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDにおける加盟店に対するもの等であります。  
 4 加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高及び直営店売上高の事業別売上状況は以下のとおりであります。

当連結会計年度における事業別の売上状況は、次のとおりであります。

事業別	加盟店売上高 (百万円)	直営店売上高 (百万円)	計(百万円)	構成比(%)
(国内事業)				
ミニストップ株式会社	268,229	24,732	292,962	69.1
小計	268,229	24,732	292,962	69.1
(海外事業)				
韓国ミニストップ株式会社	118,526	6,236	124,763	29.4
青島ミニストップ有限公司	1,638	61	1,699	0.4
MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITED	356	4,434	4,790	1.1
小計	120,521	10,732	131,253	30.9
合計	388,751	35,464	424,216	100.0

- (注) 1 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
 2 青島ミニストップ有限公司及びMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDの加盟店売上高及び直営店売上高は2021年1月1日から2021年12月31日のものになります。



(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成にあたりまして、当社経営陣は決算日における資産・負債の金額、並びに報告期間における収益・費用の金額のうち、見積りが必要となる事項につきましては、過去の実績・現在の状況を勘案して可能な限り正確な見積りを行っておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これら見積りと異なる場合があります。当社グループの連結財務諸表で採用している重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1(1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しております。

また、連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1(1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

ア．経営成績の分析

a. (営業総収入及び営業損益)

当社グループの営業総収入は前連結会計年度に比べ34億92百万円増加し、1,836億80百万円(前期比101.9%)となりました。国内事業では、加盟店からの収入が10億37百万円減少し、304億6百万円(前期比96.7%)、直営店売上が21億84百万円減少し、247億32百万円(前期比91.9%)となりました。海外事業では、加盟店からの収入が8億61百万円増加し、147億円(前期比106.2%)、直営店売上が17億20百万円増加し、107億32百万円(前期比119.1%)、商品供給高が26億92百万円増加し、839億90百万円(前期比103.3%)となりました。

営業損益は、前連結会計年度に比べ23億94百万円改善し、営業損失31億37百万円(前期実績 営業損失55億32百万円)となりました。

b. (営業外損益及び経常損益)

営業外収益は、受取利息5億30百万円、違約金収入2億6百万円などの計上により11億35百万円となりました。営業外費用は支払利息2億71百万円、持分法投資損失2億69百万円などの計上により7億66百万円となりました。その結果、経常損失は27億68百万円(前期実績 経常損失49億91百万円)となりました。

c. (特別損益及び親会社株主に帰属する当期純損失)

特別利益は、固定資産売却益1億17百万円などの計上により2億37百万円となりました。特別損失は、減損損失40億16百万円、事業撤退損12億8百万円などの計上により58億66百万円となりました。その結果、親会社株主に帰属する当期純損失は38億65百万円(前期実績 親会社株主に帰属する当期純損失64億58百万円)となりました。

イ．資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの主な資金需要は、運転資金および新規出店・既存店改装等の設備投資資金となります。これらの資金需要に対応するための財源は、主として営業活動により得られた資金を充当し、必要に応じて金融機関からの借入金およびリースによる調達を行っております。なお、当社は複数の金融機関と当座貸越契約およびコミットメントライン契約を締結しており、資金の流動性は十分に確保しているものと認識しております。

セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容は、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の概況」に記載のとおりであります。

#### 4 【経営上の重要な契約等】

##### (1) 加盟契約の要旨

##### a 当事者(当社と加盟者)の間で取り結ぶ契約

##### (a) 契約の名称

フランチャイズ契約

##### (b) 契約の本旨

当社の許諾によるコンポストア・ミニストップ店を運営するためのフランチャイズ契約関係を形成すること。

##### b 加盟に際し徴収する加盟金、保証金その他の金銭に関する事項

徴収する金銭の額	内容
総額 金2,500,000円 (消費税別)	・下記イとロの合計
内訳 イ 開店準備費 金1,000,000円 (消費税別)	・開店前トレーニング・商品陳列まで、加盟者の開店がただちにできる状態にするために当社が担当実施する開店準備の諸作業に関する費用
ロ 保証金 金1,500,000円	・自動融資・貸与資産等、当社の加盟者への信用供与に対する保証金

##### c フランチャイズ権の付与に関する事項

(a) 当該加盟店におけるコンポストア経営について、ミニストップの商標、サービスマーク、意匠、著作物およびこれに関連する標章、記号、デザイン、ラベル、看板ならびにその他ミニストップ店であることを示す営業シンボルを使用する権利。

(b) ミニストップ店の経営ノウハウおよび各種経営情報の提供を受け、それを使用する権利。

(c) ミニストップ・システムを構成するマニュアル、資料、書式用紙の貸与を受け、それを使用する権利。

(d) 当社が無償貸与する営業用什器・設備を使用する権利。

##### d 加盟者に対する商品の販売条件に関する事項

(a) 加盟者は当社の推薦する仕入先およびその他の仕入先から商品を買取る。

(b) 開店時の在庫品の代金は、開店直前に当社に送金し決済する。開店後は毎日送金される売上金から充当決済されることになる。

##### e 経営の指導に関する事項

##### (a) 加盟に際しての研修

加盟者および加盟者以外の方の2名は、当社の定める研修のすべての課程を修了する。

##### (b) 研修の内容

##### イ トレーニングセンター研修(6日間)

当社の基本理念、基本4原則、接客、ファストフードの加工、オペレーションなど基本的な事項についての研修。

##### ロ 直営トレーニング店(直営旗艦店・研修店)研修(5日間)

レジ接客、レジ精算、会計業務、商品陳列などについての研修。

##### ハ 直営トレーニング店(直営旗艦店・研修店)研修(18日間、休日を含む)

実践的かつ総合的な店長代行業務の実習および従業員育成(イエローテイルプログラム)やスケジュール管理、会計帳票の見方の研修。

##### ニ 修了認定研修(1日間)

開店に向けたCSR講習(企業の社会的責任、雇用管理や個人情報管理、店舗の在り方)の受講。

(c) 加盟者に対する継続的な経営指導の方法

- イ 担当者を派遣して、経営に関して定期的継続的に指導・助言する。
- ロ 消費動向、地域市場等を勘察し、最も効果的と判断される商品構成、品揃えに関する助言を行い、小売価格を随時開示する。
- ハ 経営資料、会計帳簿および貸借対照表、損益計算書を原則毎月1回作成し提供する。
- ニ 商品・現金・金券等の実地棚卸を原則として四半期毎に行い、その結果による商品管理の改善の助言を行う。
- ホ 従業員採用・教育・管理に関するマニュアルを提供する。
- ヘ 業務の合理化、簡素化のためのPOSシステム等の店舗運営システムを提供する。

f 契約の期間、契約の更新および契約終了等に関する事項

(a) 契約の期間

営業開始日から満7か年間経過した月の末日まで。

(b) 契約の更新および手続

契約期間の満了にあたって、加盟者と当社が協議を行い、合意に基づいて行われる。

(c) 契約の終了

- イ 契約が更新されない場合には、契約期間の満了により終了する。
- ロ 加盟者の死亡または成年後見開始、保佐開始、補助開始の審判、特定店舗の滅失または賃借権の喪失、本部または加盟者の破産宣告、解散などの場合には自動終了となる。
- ハ 契約に違反し是正勧告によっても是正されない場合または重要な契約上の義務に違反した場合などには解除により終了する場合がある。
- ニ その他

g 加盟者から定期的に徴収する金銭に関する事項

加盟者の営業時間により、原則として下記の割合による金額を、当社が実施するサービス等の対価として徴収する。

- |                           |                          |
|---------------------------|--------------------------|
| (a) 24時間営業の店舗の場合.....     | 月間売上総利益の30%相当額           |
| (b) 上記以外の営業時間の店舗の場合.....  | 月間売上総利益の33%相当額           |
| (c) 当社が加盟者に店舗を提供する場合..... | 月間売上総利益に月間売上総利益の額に応じ段階的に |
| (内外装費、店舗賃借費用等当社負担)        | 定められた料率を乗じた額             |

(2) 加盟契約の要旨

a 当事者(当社と加盟者)の間で取り結ぶ契約

(a) 契約の名称

ミニストップ・パートナーシップ契約

(b) 契約の本旨

人件費や商品損耗等店舗運営に必須とみられる一定の費用を店舗運営全体の経費(事業経費)として、それを売上総利益高から控除した金額を当事者共通の利益とし、各当事者の寄与度に応じて利益を割り当てることにより、共通の目標をもって店舗の売上および利益の向上を目指すこと。

b 加盟に際し徴収する加盟金、保証金その他の金銭に関する事項

(1) 加盟契約の要旨 b記載内容と同一

c フランチャイズ権の付与に関する事項

(1) 加盟契約の要旨 c記載内容と同一

d 加盟者に対する商品の販売条件に関する事項

(1) 加盟契約の要旨 d記載内容と同一

e 経営の指導に関する事項

(1) 加盟契約の要旨 e記載内容と同一

f 契約の期間、契約の更新および契約終了等に関する事項

(a) 契約の期間

営業開始日から満10か年間経過した月の末日まで。

(b) 契約の更新および手続

契約期間の満了にあたって、加盟者と当社が協議を行い、合意に基づいて行われる。

(c) 契約の終了

イ 契約が更新されない場合には、契約期間の満了により終了する。

ロ 法人の解散、加盟者（法人なら法人代表者）に成年後見開始、保佐開始、補助開始の審判、法令あるいは行政措置による加盟者の廃業、店舗が滅失したときは自動終了となる。

ハ 契約に違反し是正勧告によっても是正されない場合または重要な契約上の義務に違反した場合や加盟者（法人なら法人代表者）の死亡などは解除により終了する場合がある。

ニ その他

g 加盟者から定期的に徴収する金銭に関する事項

(a) 本部シェアと加盟店シェア

本契約は店舗運営の全体に必要であると契約上定められたすべての経費を事業経費とし、それらを売上総利益から差し引いたものを店舗全体の事業利益とする。その事業利益のうち、契約タイプ別に定められた一定の比率（シェア率）に応じた金額を各当事者に割り当てる。

売上総利益 - 事業経費 = 事業利益

事業利益 × 加盟店シェア率 = 加盟店シェア

加盟店シェア率は、内外装の負担有無や本部と加盟者との店舗賃貸契約の有無などの状況によって異なる。

(b) 時短営業調整費

店舗の営業時間について24時間以外を希望する場合、希望営業時間に応じて、時短営業調整費を加盟者は支払う。

(3) エリアフランチャイズ契約の要旨

a MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITED（ベトナム社会主義共和国）

(a) 契約日 2015年2月1日

(b) 契約名 「エリアフランチャイズ契約」

(c) 契約の内容 ベトナム国内におけるミニストップの商標および「ミニストップ・システム」を使用した店舗展開の許諾

(d) 契約期間 2015年2月1日から21年後まで

(e) 契約の条件 ロイヤルティ 全売上総利益高の一定料率

b 大連三環商業管理有限公司（中華人民共和国）

(a) 契約日 2019年4月15日

(b) 契約名 「エリアフランチャイズ契約」

(c) 契約の内容 中国遼寧省におけるミニストップの商標およびミニストップシステムを使用した店舗展開の許諾

(d) 契約期間 2019年4月15日から25年後まで

(e) 契約の条件 ロイヤルティ 全売上総利益高の一定料率

c 青島ミニストップ有限公司（中華人民共和国）

(a) 契約日 2009年2月27日

(b) 契約名 「エリアフランチャイズ契約」

(c) 契約の内容 中国・山東省における「コンボストア」ミニストップの直営およびフランチャイズ店の営業の許諾

(d) 契約期間 2009年2月27日から2026年3月21日

(e) 契約の条件 ロイヤルティ 全売上総利益高の一定料率

（注）上記契約は清算に伴い2021年12月31日付で解約いたしました。

d ロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インク(フィリピン共和国)

- (a) 契約日 2000年3月4日
- (b) 契約名 「カントリーフランチャイズ契約」
- (c) 契約の内容 フィリピン国内におけるミニストップの商標および「ミニストップ・システム」を使用した店舗展開の許諾
- (d) 契約期間 第1号店開店日から25年後まで
- (e) 契約の条件 ロイヤルティ 全売上総利益高の一定料率

(注) 上記契約は全保有株式譲渡に伴い2022年2月22日付で解約いたしました。

(4) 技術援助契約の要旨

a 韓国ミニストップ株式会社(大韓民国)

- (a) 契約日 1990年6月12日(更新日 2020年1月1日)
- (b) 契約名 「技術援助契約」
- (c) 契約の内容 韓国内におけるコンビニエンスストア事業展開に関する技術援助契約
- (d) 契約期間 2020年1月1日から10年後まで
- (e) 契約の条件 ロイヤルティ 全売上高の一定料率

(注) 上記契約は全保有株式譲渡に伴い2022年3月29日付で解約いたしました。

(5) 商標使用許諾契約書の要旨

a 韓国ミニストップ株式会社(大韓民国)

- (a) 契約日 2022年3月29日
- (b) 契約名 「商標使用許諾契約」
- (c) 契約の内容 韓国内におけるコンビニエンスストア事業のための商標使用許諾
- (d) 契約期間 2022年3月29日から2年後まで
- (e) 契約の条件 ロイヤルティ 全売上高の一定料率

(6) その他

当社は、イオン株式会社および主要な子会社のグループが、1990年8月1日に設立した「イオン1%クラブ」に参画し、同団体の趣旨に賛同して、毎期、税引前当期純利益の1%相当額をその活動に充てております。

「イオン1%クラブ」の活動の柱は、環境の保全、国際的な文化・人材の交流、地域の社会・文化の振興、の3点であります。

## 5 【研究開発活動】

研究開発活動については、商品についてオリジナル商品の開発を常に進めておりますが、その他特記すべき事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度における設備投資総額は5,749百万円となり、その内訳は国内事業の新規出店、改装等に伴う店舗の内外装等に対する投資が2,169百万円、店舗等の賃借に伴う差入保証金が16百万円、海外事業の新規出店等に伴う店舗の内外装等に対する投資が2,810百万円、店舗等の賃借に伴う差入保証金が754百万円となりました。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

(2022年2月28日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械及び 装置	器具及び 備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	合計	
本部事務所 (千葉県千葉市美浜区)	(国内事業) コンビニエンス ストア事業	事務所	20	-	215	-	140	375	(61) 242
東北地区事務所 (宮城県仙台市宮城野区)	"	"	0	-	1	-	-	1	(1) 26
東海地区事務所 (愛知県名古屋市中村区)	"	"	0	-	1	-	-	1	(4) 69
近畿地区事務所 (大阪府大阪市中央区)	"	"	2	-	0	-	-	3	(1) 35
九州地区事務所 (福岡県福岡市博多区)	"	"	2	-	0	-	-	2	(-) 23
弘前土手町店他1店舗 (青森県弘前市他)	"	店 舗	-	-	0	-	0	1	(15) -
北上上江釣子店 (岩手県北上市)	"	"	-	-	-	-	-	-	(8) -
仙台東七番丁店他12店 (宮城県仙台市宮城野区他)	"	"	2	9	2	-	3	18	(89) 2
福島大笹生インター店他12店 (福島県福島市他)	"	"	8	6	2	-	1	18	(87) 3
波崎宝山店他16店 (茨城県神栖市他)	"	"	5	21	0	-	0	27	(111) 3
鹿沼縦山店他3店 (栃木県鹿沼市他)	"	"	3	4	0	-	0	9	(27) 1
太田内ヶ島南店他3店 (群馬県太田市他)	"	"	-	-	-	-	-	-	(36) -
さいたま奈良町店他18店 (埼玉県さいたま市北区他)	"	"	13	16	3	-	3	36	(137) 9
イオンタワー店他23店 (千葉県千葉市美浜区他)	"	"	5	14	1	-	1	23	(183) 9
神田錦町3丁目店他40店 (東京都千代田区他)	"	"	84	9	56	-	8	159	(204) 4
小田原曾我原店他20店 (神奈川県小田原市他)	"	"	40	11	10	-	2	64	(123) 5
関SA上り店他6店 (岐阜県関市他)	"	"	7	5	2	-	2	17	(55) -
静岡山崎店他17店 (静岡県静岡市葵区他)	"	"	39	14	6	145 (1,040)	2	207	(108) 11
名古屋駅西店他24店 (愛知県名古屋市中村区他)	"	"	40	27	13	-	6	88	(173) 4
いなべ松之木店他2店 (三重県いなべ市他)	"	"	-	1	0	-	1	4	(17) -
摂津鳥飼本町店他5店 (大阪府摂津市他)	"	"	6	4	1	-	0	13	(37) 1
神戸住吉店他5店 (兵庫県神戸市東灘区他)	"	"	-	2	0	-	1	4	(60) -
奈良登美ヶ丘駅前店他1店 (奈良県奈良市他)	"	"	0	-	-	-	-	0	(10) -
北島新喜来店他1店 (徳島県板野郡北島町他)	"	"	-	1	-	-	-	1	(17) -
高松元山町店他11店 (香川県高松市他)	"	"	17	16	4	-	3	41	(96) 2
四国中央金生町店 (愛媛県四国中央市)	"	"	-	-	-	-	-	-	(6) -
博多榎田2丁目店他9店 (福岡県福岡市博多区他)	"	"	5	5	0	-	2	14	(85) -
鳥栖藤木町店 (佐賀県鳥栖市)	"	"	-	-	-	-	-	-	(6) -

(2022年2月28日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械及び 装置	器具及 び 備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	合計	
むつ市役所店他23店 (青森県むつ市他)	(国内事業) コンビニエ ンスストア事業	店 舗	113	5	19	65 (820)	9	213	-
奥州水沢真城店他9店 (岩手県奥州市他)	"	"	11	2	6	-	3	23	-
仙台薬師堂駅前店他94店 (宮城県仙台市若林区他)	"	"	212	80	95	-	35	424	-
西郷小田倉店他67店 (福島県西白河郡西郷村他)	"	"	156	35	47	-	25	265	-
つくば西大橋店他87店 (茨城県つくば市他)	"	"	606	108	84	-	36	836	-
宇都宮大学陽東キャンパス店他 24店 (栃木県宇都宮市他)	"	"	176	28	26	20 (981)	14	266	-
新田上田中町店他40店 (群馬県太田市他)	"	"	111	53	27	-	13	206	-
大宮銀座通り店他112店 (埼玉県さいたま市大宮区他)	"	"	553	88	114	-	50	806	-
幕張ベイパーク店他147店 (千葉県千葉市美浜区他)	"	"	472	150	151	-	64	839	-
四谷3丁目店他222店 (東京都新宿区他)	"	"	436	77	194	134 (1,009)	83	925	-
瀬谷駅南口店他97店 (神奈川県横浜市瀬谷区他)	"	"	283	56	91	-	31	462	-
小浜木崎店他6店 (福井県小浜市他)	"	"	48	-	9	-	4	62	-
美濃インター店他77店 (岐阜県美濃市他)	"	"	386	64	54	-	25	530	-
富士津田町店他111店 (静岡県富士市他)	"	"	643	112	132	-	53	941	-
名古屋菊井町店他170店 (愛知県名古屋市中区他)	"	"	956	196	176	-	71	1,401	-
四日市赤水町店他79店 (三重県四日市市他)	"	"	304	103	58	-	37	504	-
大津大萱店他4店 (滋賀県大津市他)	"	"	6	-	2	-	2	12	-
京都東寺前店他33店 (京都府京都市南区他)	"	"	73	8	27	-	14	123	-
岸和田尾生町店他75店 (大阪府岸和田市他)	"	"	169	46	58	-	23	298	-
甲子園六番町店他37店 (兵庫県西宮市他)	"	"	174	18	34	-	11	239	-
桜井三輪店他8店 (奈良県桜井市他)	"	"	74	10	10	-	2	98	-
山川町湯立店他15店 (徳島県吉野川市他)	"	"	84	5	13	-	7	112	-
高松木太町店他18店 (香川県高松市他)	"	"	96	20	26	-	9	154	-
新居浜喜光地町店他5店 (愛媛県新居浜市他)	"	"	30	6	8	-	5	50	-
小倉朽網東店他108店 (福岡県北九州市他)	"	"	554	103	85	-	40	783	-
佐賀田代2丁目店他10店 (佐賀県佐賀市他)	"	"	132	9	10	-	4	157	-
日田光岡店他2店 (大分県日田市他)	"	"	25	5	1	-	0	33	-

- (注) 1 加盟店への貸与設備については加盟店への貸与店舗に係るものであり、当社所有の貸与有形固定資産について記載しております。  
 2 この他に未開店店舗に係る建設仮勘定が26百万円あります。  
 3 従業員数欄の(外書)は、臨時社員数(ただし、1日8時間換算による)及び店舗運営委託者数であります。  
 4 上記金額には、消費税等は含まれておりません。



(2) 国内子会社

(2022年2月28日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)			従業員数 (名)
				建物及び 構築物	器具及び 備品	合計	
ネットワーク サービス株式会社	千葉配送センター (千葉県千葉市美浜区)	(国内事業) 自動車運送取扱 事業	配送セン ター	1	4	6	(1) 4

(注) 1 従業員数欄の(外書)は、臨時社員数(ただし、1日8時間換算による)であります。

2 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

(3) 在外子会社

(2022年2月28日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (名)
				建物及び 構築物	器具及び 備品	使用権 資産	合計	
韓国ミニストップ 株式会社	大韓民国・京畿道	(海外事業) コンビニエンス ストア事業	店舗	2,367	3,720	4,704	10,792	(166) 538
青島ミニストップ 有限公司	中国・山東省	(海外事業) コンビニエンス ストア事業	店舗					( ) 4
MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITED	ベトナム・ホーチミン市	(海外事業) コンビニエンス ストア事業	店舗	70	89		159	(1,083) 443

(注) 1 従業員数欄の(外書)は、臨時社員数(ただし、1日8時間換算による)であります。

2 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

3 使用権資産の主なものは、店舗の賃貸借契約に係るものであります。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

会社名	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	完成後の 増加店舗
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		
提出会社	(国内事業) コンビニエンス ストア事業	店舗の新設及び改装等	2,815	137	自己資金	店舗新設 22店

(注) 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	88,000,000
計	88,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2022年2月28日)	提出日現在 発行数(株) (2022年5月23日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	29,372,774	29,372,774	東京証券取引所 市場第一部 (事業年度末現在) プライム市場 (提出日現在)	単元株式数は100株であります。
計	29,372,774	29,372,774		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

(a) 2015年5月20日及び2016年4月13日開催の取締役会の決議により発行した新株予約権は、次のとおりであります。

2016年4月13日決議 (付与対象者の区分及び人数：当社取締役4名)		
	事業年度末現在 (2022年2月28日)	提出日の前月末現在 (2022年4月30日)
新株予約権の数(個)	17	同左
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 1,700 (注) 1	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2016年6月3日～ 2031年6月2日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,445 資本組入額 723 (注) 2	同左
新株予約権の行使の条件	新株予約権を割り当てられた者は、権利行使時においても当社の取締役の地位にあることを要する。ただし、当社の取締役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使ができるものとする。 新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡またはこれを担保に供することはできない。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-	-

- (注) 1 当社が株式の分割、株式の併合、合併、会社分割を行う場合など、新株予約権の目的たる株式数の調整を必要とする場合には、当社は、当該条件を勘案のうえ、合理的な範囲内で目的たる株式数を調整するものとする。  
 2 新株予約権の行使による株式の発行については、自己株式を充当する場合には、資本組入は行わないものとする。

(b) 2016年5月19日及び2017年4月12日開催の取締役会の決議により発行した新株予約権は、次のとおりであります。

2017年4月12日決議 (付与対象者の区分及び人数：当社取締役4名)		
	事業年度末現在 (2022年2月28日)	提出日の前月末現在 (2022年4月30日)
新株予約権の数(個)	8	同左
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 800 (注) 1	同左
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1	同左
新株予約権の行使期間	2017年6月2日～ 2032年6月1日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,840 資本組入額 920 (注) 2	同左
新株予約権の行使の条件	新株予約権を割り当てられた者は、権利行使時においても当社の取締役の地位にあることを要する。ただし、当社の取締役を退任した場合であっても、退任日から5年以内に限って権利行使ができるものとする。 新株予約権については、その数の全数につき一括して行使することとし、これを分割して行使することはできないものとする。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡またはこれを担保に供することはできない。	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	-	-

- (注) 1 当社が株式の分割、株式の併合、合併、会社分割を行う場合など、新株予約権の目的たる株式数の調整を必要とする場合には、当社は、当該条件を勘案のうえ、合理的な範囲内で目的たる株式数を調整するものとする。  
 2 新株予約権の行使による株式の発行については、自己株式を充当する場合には、資本組入は行わないものとする。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2004年8月1日 (注)		29,372		7,491	1	7,645

(注) 四国エムエスネットワーク株式会社との合併による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2022年2月28日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	17	22	290	88	44	50,532	50,993	-
所有株式数(単元)	-	20,415	297	163,844	18,840	57	89,871	293,324	40,374
所有株式数の割合(%)	-	6.96	0.10	55.86	6.42	0.02	30.64	100.00	-

- (注) 1 自己株式363,650株は「個人その他」3,636単元、「単元未満株式の状況」に50株含まれております。  
 なお、期末日現在の実質的所有株式数は363,550株であります。  
 2 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が9単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2022年2月28日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
イオン株式会社	千葉県千葉市美浜区中瀬1丁目5番地1	14,050	48.43
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	1,279	4.41
株式会社コックス	東京都中央区日本橋浜町1丁目2番1号	687	2.36
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	BAHNHOFSTRASSE 45, 8001 ZURICH, SWITZERLAND (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	451	1.55
イオンフィナンシャルサービス株式会社	東京都千代田区神田錦町1丁目1番地	403	1.39
マックスバリュ西日本株式会社	広島県広島市南区段原南1丁目3番52号	392	1.35
ミニストップ協会	千葉県千葉市美浜区中瀬1丁目5番地1	315	1.08
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	PLUMTREE COURT, 25 SHOE LANE, LONDON EC4A 4AU, U.K. (東京都港区六本木6丁目10番1号)	257	0.88
株式会社千葉銀行	千葉県千葉市中央区千葉港1番2号	195	0.67
三菱UFJ信託銀行株式会社 (常任代理人日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 (東京都港区浜松町2丁目11番3号)	144	0.49
計		18,178	62.66

- (注) 1 所有株式数は千株未満を、所有株式数の割合は小数点第三位以下を切り捨てて表示しております。  
 2 上記大株主の所有持株数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。  
 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 1,279千株  
 3 上記のほか当社所有の自己株式363千株があります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2022年2月28日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 363,500		
完全議決権株式(その他)	普通株式 28,968,900	289,689	
単元未満株式	普通株式 40,374		一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	29,372,774		
総株主の議決権		289,689	

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が900株含まれております。  
 2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式50株が含まれております。

【自己株式等】

2022年2月28日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) ミニストップ株式会社	千葉県千葉市美浜区中瀬1 丁目5番地1	363,500		363,500	1.24
計		363,500		363,500	1.24

- (注) 株主名簿は当社名義となっておりますが実質的に所有していない株式が100株あります。なお、当該株式は上記「発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」欄の中に含まれております。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式 (2021年3月1日～2022年2月28日)	209	300
当期間における取得自己株式 (2022年3月1日～2022年4月30日)		

(注) 当期間における取得自己株式には2022年5月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)		当期間 (自 2022年3月1日 至 2022年4月30日)	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	363,550		363,550	

(注) 当期間における保有自己株式には2022年5月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、財務体質と経営基盤の強化を図りながら、株主への利益還元を充実させる事を重視いたします。内部留保金は、既存店のリニューアル、情報システム、新規事業などに投資し、事業の拡大、業績の向上に努めます。

当社の剰余金の配当は中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針とし、会社法第459条の規定に基づき取締役会決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めております。

当事業年度の利益配当につきましては、当中間期は10円00銭、期末配当金につきましては10円00銭とし、年間配当金は1株当たり20円00銭となりました。

また、今後の配当につきましては、持続性のある企業体質の確立を図りながら、連結業績を勘案した配当政策を継続します。

なお、基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2021年10月6日 取締役会決議	290	10.00
2022年4月8日 取締役会決議	290	10.00



#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、「おいしさ」と「便利さ」で、笑顔あふれる社会を実現するという使命を果たし、お客さま、加盟店、株主をはじめとする、すべてのステークホルダーから、常に信頼され、期待される企業であり続けるため、法令等の順守はもちろんのこと、経営諸課題に対する透明、公正かつ迅速、果敢な意思決定を可能とする、実効的なコーポレート・ガバナンスの実現を目指し、継続的に経営管理体制の充実に取り組むことを基本的な考え方としております。

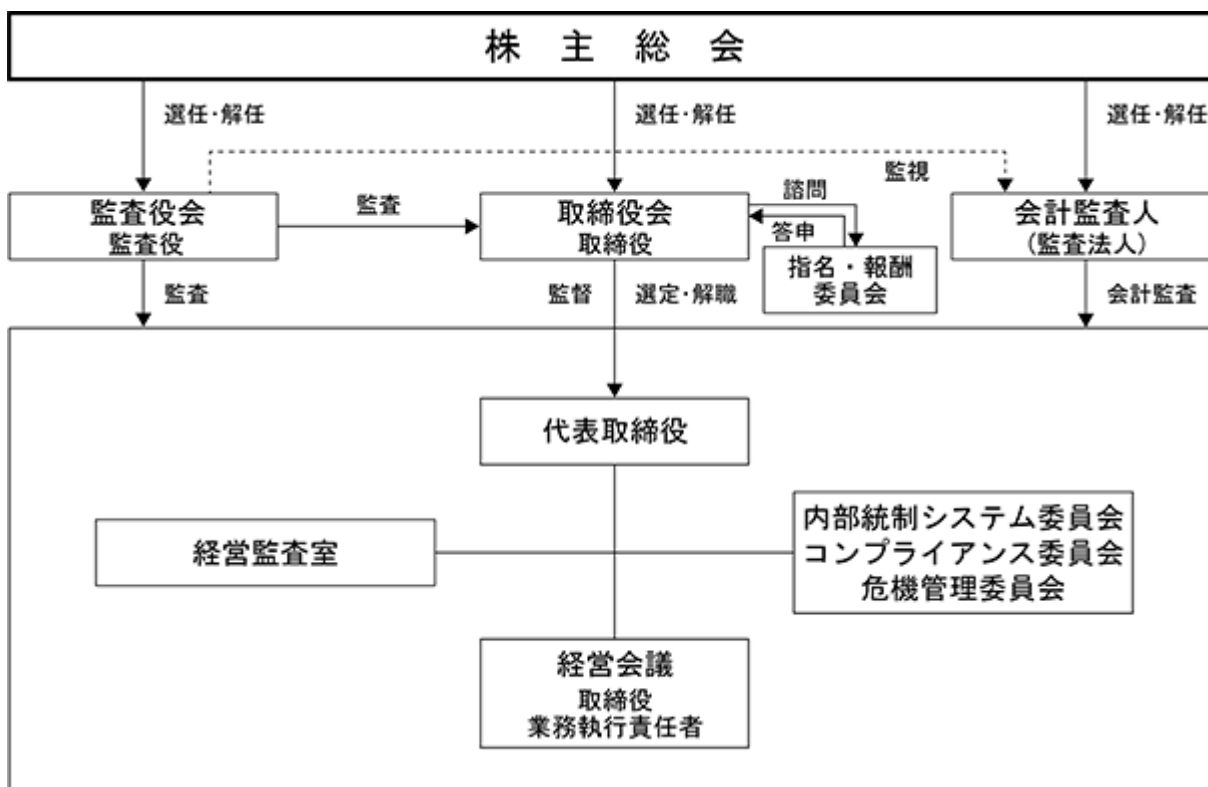
企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### (a) 企業統治の体制の概要

当社の取締役会は有価証券報告書提出日（2022年5月23日）現在、代表取締役社長 藤本明裕を議長とし、取締役9名（うち社外取締役3名）で構成され、その構成員の氏名は後記「(2) [ 役員の状況 ] 役員一覧」のとおりです。毎月1回以上開催し、子会社を含めた当社グループ全体に関わる重要事項の意思決定と取締役の職務執行の監督を行っております。加えて、取締役会を補完し経営諸課題に対する迅速かつ適切な対応を図るため、取締役及び各部門執行責任者による経営会議を定期的（毎月2回以上）に開催しております。

また、豊富な経験と高い見識を有する社外取締役3名（いずれも独立役員）及び社外監査役3名（うち独立役員1名）が取締役会に参加するとともに、社外監査役である常勤監査役を経営会議の構成員として招集し、資料および議事録を閲覧できる体制を整備するなど、業務執行及び監査・監督機能等の充実に努めております。

当社は監査役会制度を採用しており、監査役会は有価証券報告書提出日（2022年5月23日）現在、常勤監査役浅倉智 氏を議長とし監査役4名（うち社外監査役3名）で構成され、その構成員の氏名は後記「(2) [ 役員の状況 ] 役員一覧」のとおりです。監査役4名中3名が社外監査役であるなど監査の公平性、透明性が確保されております。監査役会は監査役会が定めた監査の方針、監査計画に基づき実施する業務及び財産の状況調査、取締役会等の重要な会議への出席及び重要な決裁書類の閲覧等を通じて取締役の職務執行を監査しております。また、内部監査部門として業務執行部門から独立した社長直轄の「経営監査室」を設置し、3名の専従スタッフを配置しております。監査役会は経営監査室と連携を図り、コーポレート・ガバナンスの充実にに向けた取り組みを実施し、評価・提言を行っております。



(b) 企業統治の体制を採用する理由

当社の事業内容・事業規模等の現状に照らして、適切な企業統治が機能するものと判断しており、現状の企業統治の体制を選択しております。

企業統治に関するその他の事項

当社は、取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他当社および当社グループの業務の適正を確保するための体制に関し、「内部統制システム構築の基本方針」を定めております。

当社の内部統制システム構築の基本方針は次のとおりであります。

(ア) 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ・取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保し、その社会的責任を果たすため、イオン行動規範およびコンプライアンス・ポリシーを取締役および使用人の全員に周知徹底させます。
- ・取締役会は、法令等遵守（以下、「コンプライアンス」といいます。）体制を含む内部統制システムの整備の方針および計画について決定するとともに、定期的に運用の状況について報告を受けます。
- ・監査役は、独立した立場から、内部統制システムの整備、運用の状況を含め、取締役の職務執行を監査します。
- ・内部統制基本規程を定め、当該規程に基づき「内部統制システム委員会」ならびにその下部組織として「コンプライアンス委員会」および「危機管理委員会」を設置し、また、「コンプライアンス委員会」の下に「個人情報安全管理部会」および「公正取引推進部会」を設置し、これらが連携して、コンプライアンス体制を含む内部統制システムの整備、運用を推進します。
- ・内部統制システム全般を担当する責任者として内部統制担当役員を置きます。また、内部統制担当役員は、コンプライアンス担当およびリスク管理担当を兼務します。
- ・取締役および使用人に対するコンプライアンスに関する研修や、マニュアルの整備等により、取締役および使用人のコンプライアンスに関する知識を高め、コンプライアンスを尊重する意識を醸成します。
- ・取締役会は、反社会的勢力との関係遮断のための基本方針を定め、社内体制の整備を行い、反社会的勢力からの不当な要求に対して、当社グループをあげて組織的に対応する風土を構築します。

(イ) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- ・取締役会、経営会議その他の重要な会議の意思決定に係る情報、重要な決裁に係る情報、財務に係る情報、リスクおよびコンプライアンスに関する情報、その他の取締役の職務の執行に係る情報を記録、保存、管理し、必要な関係者が閲覧できる体制を整備します。
- ・お客さま情報を含む個人情報が適切に取り扱われるよう、「個人情報安全管理部会」および「個人情報管理責任者」を設けるとともに、個人情報の安全管理に関連する規程を整備し、当社グループ全体で個人情報の安全管理を徹底します。

(ウ) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・当社グループ経営に重大な影響を及ぼすリスクを認識し、評価する仕組みを整備するとともに、リスク管理に関連する規程を整備し、事前予防体制を構築します。
- ・当社グループ経営に重大な影響を及ぼす事態が発生し、または発生する恐れが生じた場合の体制を事前に整備し、有事の対応を迅速に行うために「危機管理委員会」を設置します。
- ・「危機管理委員会」は、経営に重大な影響を及ぼすリスクに対応するためのマニュアル等を整備し、リスク管理体制を構築します。

(エ) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・中期事業計画を定め、会社として達成すべき目標を明確化するとともに、取締役ごとに業績目標を明確化し、かつその評価方法を明らかにします。取締役については、報酬の一部に業績に連動した報酬を導入します。
- ・取締役会を毎月1回以上開催し、子会社を含めた当社グループ全体に関わる重要事項の意思決定および取締役の職務遂行の監督を適切に行います。
- ・取締役会を補完し、経営諸課題に迅速かつ適切に対応するため、取締役および各部門執行責任者を中心に構成する経営会議を毎月2回程度開催し、迅速な意思決定と機動的な経営が可能な体制を構築します。

(オ) 当社ならびに親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制  
関係会社管理規程に基づき、子会社に対し、当社の取締役会または経営会議への事業内容の定期的な報告を求めます。
- ・子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
「危機管理委員会」は、リスク管理に関連する規程およびマニュアル等に基づいて、子会社を含む当社グループ全体のリスクを適切に評価し、管理する体制を構築します。
- ・子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
当社グループ全体の重点経営目標および予算配分等を定め、当社グループ経営を適正かつ効率的に運営する体制を構築するとともに、関係会社管理規程に基づき、子会社の担当部署および担当責任者を置き、重要案件について事前協議を行うなど、子会社の自主性を尊重しつつ、状況に応じて必要な管理を行います。
- ・子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制  
イオン行動規範およびコンプライアンス・ポリシーを子会社の取締役等および使用人の全員に周知徹底させるとともに、「コンプライアンス委員会」は、当社グループ全体のコンプライアンス管理に必要な体制の整備を行い、子会社を含む当社グループ全体のコンプライアンス体制を構築します。

(カ) 財務報告の適正性を確保するための体制

- ・当社および当社グループにおける財務報告に関する重要な虚偽記載が発生するリスクを識別、分析し、リスク低減のため、財務報告に関する規程の整備、業務手順の明確化を行い、毎年、その整備、運用の状況の評価を行います。

(キ) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

- ・監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、業務執行部門から独立した「監査スタッフ」として、適切な人材を配置します。

(ク) 監査役がその職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項

- ・「監査スタッフ」の人事異動、人事評価および懲戒に関しては、監査役会の事前の同意を得るものとします。

(ケ) 監査役がその職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- ・「監査スタッフ」は、他部署を兼務せず、監査役の指揮命令に従うものとします。

(コ) 監査役への報告に関する体制

- ・取締役および使用人が監査役に報告をするための体制  
取締役および使用人は、当社グループ経営に重大な影響を及ぼす事態が発生したまたは発生する恐れがあるとき、取締役および使用人による違法または不正な行為を発見したとき、監査役から業務執行に関する事項について報告を求められたとき、その他監査役会が報告すべきものと定めた事項が生じたときは、監査役へ、速やかに適切な報告を行います。また、各部門を統括する取締役は、監査役会と協議のうえ、適宜、担当部門のリスク管理体制について報告を行います。
- ・子会社の取締役等および使用人またはこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告をするための体制  
子会社の取締役等および使用人またはこれらの者から報告を受けた者は、当社グループ経営に重大な影響を及ぼす事態が発生したまたは発生する恐れがあるとき、当該子会社の取締役等および使用人による違法または不正な行為を発見したとき、当社の監査役から当該子会社の業務執行に関する事項について報告を求められたとき、その他当社の監査役会が報告すべきものと定めた事項が生じたときは、当社の監査役へ、速やかに適切な報告を行います。

(サ) 監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

- ・監査役へ報告を行った者に対し、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、これを当社グループ全員に周知徹底させます。

(シ) 監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

- ・監査役がその職務の執行について生ずる費用等を支弁するため、毎年度、一定額の予算を設け、監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払または償還の請求をしたときは、担当部署において審議のうえ、当該監査役の職務の執行に必要なことが認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理します。

(ス) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・取締役および使用人の監査役監査に対する理解を深め、監査役監査の環境を整備するよう努めます。
- ・監査役と代表取締役との定期的な意見交換会を開催するなど、執行部門と監査部門の連携および意思疎通を図ります。
- ・常勤監査役を毎月2回程度開催する経営会議の構成員として招集するとともに、資料および議事録を閲覧できる体制を整備します。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役である山川隆久氏、米谷真氏、香川慎吾氏及び社外監査役である東海秀樹氏は、会社法第427条第1項の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。なお、当該責任が認められるのは、当該社外取締役又は社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が会社の役員等の地位に基づき行った行為（不作為を含みます）に起因して損害賠償請求がなされたことにより被保険者が被る損害賠償費用、訴訟費用等が補填されることとなります。

ただし、被保険者の故意または重過失に起因する損害賠償請求については、補填されません。また、当該保険契約では免責額を設け当該免責額までの損害は補填の対象としておりません。なお、保険料は全額会社負担としております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は、15名以内とする旨を定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行います。ただし、取締役の選任決議は累積投票によらない旨を定款に定めております。

#### 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項及びその理由

##### 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、機動的な資本政策の遂行を可能とすることを目的とするものであります。

##### 剰余金の配当等

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

##### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性12名 女性1名 (役員のうち女性の比率7.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	藤本 明裕	1962年7月19日生	1985年3月 当社入社 2001年3月 当社マーケティング室長 2002年6月 エムエス九州株式会社代表取締役社長 2005年2月 当社東日本営業本部長 2005年5月 当社取締役東日本営業本部長 2008年3月 当社取締役ファストフード商品本部長 2010年2月 当社取締役商品本部長 2011年5月 当社常務取締役商品本部長 2012年2月 当社常務取締役商品担当 2012年5月 当社取締役常務執行役員商品担当 2013年3月 当社取締役常務執行役員中国担当 2013年4月 青島ミニストップ有限公司総経理 2017年5月 当社代表取締役社長(現任) 2020年3月 当社代表取締役社長(兼)営業開発担当	(注)3	12
代表取締役専務 戦略・経営管理担当	宮崎 剛	1970年6月14日生	1993年4月 ジャスコ株式会社(現イオン株式会社)入社 2001年9月 同社秘書室 2009年7月 イオンリテール株式会社まいばすけっと事業部 2012年1月 まいばすけっと株式会社営業部長 2013年3月 同社取締役後方統括部長 2015年4月 同社取締役営業・後方統括部長 2016年1月 同社取締役人材開発部長 2017年3月 アコレ株式会社代表取締役社長 2018年4月 イオンビッグ株式会社代表取締役社長 2019年9月 イオン株式会社ディスカウント事業PT 2020年4月 同社財経担当兼財務部長 2022年3月 同社経営管理担当 2022年4月 当社戦略・経営管理担当 2022年5月 当社代表取締役専務戦略・経営管理担当(現任)	(注)3	
常務取締役 管理・海外・ 職域・MINISOF担当	堀田 昌嗣	1965年10月2日生	1989年4月 当社入社 2009年1月 青島ミニストップ有限公司総経理 2013年3月 当社社長室長 2014年5月 当社取締役執行役員管理担当兼社長室長 2014年9月 当社取締役執行役員商品担当 2015年5月 当社取締役常務執行役員商品担当 2017年9月 当社取締役常務執行役員管理本部長 2019年5月 当社常務取締役管理本部長 2020年4月 当社常務取締役管理本部長兼海外事業担当 2020年4月 当社常務取締役人事総務本部長(兼)海外事業担当 2022年2月 当社常務取締役管理担当(兼)海外・職域・MINISOF事業本部長 2022年4月 当社常務取締役管理・海外・職域・MINISOF担当(現任)	(注)3	2
取締役 営業開発担当(兼) 営業開発統括本部長	阿部 豊明	1973年2月14日生	1995年4月 当社入社 2008年3月 当社ミニストップデリ事業本部営業部長 2016年3月 韓国ミニストップ株式会社管理担当常務理事 2019年11月 当社コスト・収益・事業構造改革プロジェクト総責任者 2020年3月 当社FCサポート本部長 2020年5月 当社取締役FCサポート本部長 2021年2月 当社取締役営業開発担当 2022年2月 当社取締役営業開発担当(兼)営業開発統括本部長(現任)	(注)3	0
取締役 商品・デジタル担当	仲澤 光晴	1972年2月10日生	1995年4月 当社入社 2009年2月 当社東京営業部長 2009年9月 RCSI社(フィリピン)下級副社長 2016年3月 当社海外事業本部長 2019年10月 当社商品本部長 2020年5月 当社取締役商品本部長 2022年2月 当社取締役商品・デジタル担当(兼)商品統括本部長 2022年5月 当社取締役商品・デジタル担当(現任)	(注)3	2

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	神尾 啓治	1957年7月11日生	1980年3月 1998年2月 2001年9月 2003年3月 2004年3月 2004年5月 2008年5月 2011年5月 2013年5月 2022年3月 2022年5月	株式会社八百半デパート（現マックスバリュ東海株式会社）入社 同社営業コーディネーター部長 同社八幡町店長 同社商品統括部デイルーマネージャー 同社店舗統括本部長 同社取締役 同社常務取締役 同社商品統括本部長 同社代表取締役社長（現任） イオン株式会社執行役SM担当（現任） 当社取締役（現任）	(注)3	
取締役	山川 隆久	1956年12月28日生	1981年4月 1985年4月 1985年4月 2001年3月 2002年4月 2011年5月 2015年5月 2015年6月	衆議院法制局入局 弁護士登録（東京弁護士会） 石原寛法律事務所入所 株式会社ベルパーク監査役（現任） ルネス総合法律事務所開設（現任） 当社監査役 当社取締役（現任） 川田テクノロジー株式会社取締役（現任）	(注)3	
取締役	米谷 真	1948年7月3日生	1971年4月 1987年2月 1989年10月 1991年5月 1998年5月 2000年5月 2002年6月 2006年3月 2006年10月 2007年6月 2015年7月 2016年5月 2020年4月	株式会社三菱銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）入行 ブラジル三菱銀行取締役本店長 同行副頭取 株式会社三菱銀行池上支店長 株式会社東京三菱銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）岡山支店長 株式会社サトー（現サトーホールディングス株式会社）入社 管理本部総務部長 同社執行役員経営企画本部副本部長兼経理部長 同社執行役員経営企画本部副本部長兼総合企画部長 同社内部統制室長 同社常勤監査役 同社社長付顧問 当社取締役（現任） サトーホールディングス株式会社顧問	(注)3	
取締役	香川 進吾	1958年3月8日生	1981年4月 2010年4月 2012年4月 2015年4月 2016年4月 2018年4月 2020年5月 2020年10月 2021年10月 2022年5月	富士通株式会社入社 同社ネットワークサービス事業本部長 同社執行役員ネットワークサービス事業本部長 同社執行役員常務インテグレーションサービス部門副部門長 同社執行役員専務/CTOデジタルサービス部門長 株式会社富士通総研代表取締役社長 古野電気株式会社社外取締役（現任） 株式会社Digit代表取締役社長 SS Technologies株式会社（旧株式会社Digit）取締役会長（現任） 当社取締役（現任）	(注)3	
常勤監査役	浅倉 智	1959年12月10日生	1982年4月 2004年3月 2004年8月 2008年3月 2009年3月 2009年5月 2014年4月 2015年3月 2019年5月	株式会社八百半デパート（現マックスバリュ東海株式会社）入社 同社営業コーディネーター部長 同社経営管理部長 同社経営管理グループ統括部長兼事業推進部長 同社経営管理本部長兼事業推進部長 同社取締役経営管理本部長兼事業推進部長 同社取締役経営管理担当兼営業サポート本部長 同社取締役店舗開発本部長 当社常勤監査役（現任）	(注)4	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(千株)
監査役	東海秀樹	1954年1月18日生	1972年4月 2007年7月 2008年7月 2009年7月 2011年7月 2012年7月 2013年7月 2014年8月 2015年5月 2018年6月 2019年6月 2020年6月	東京国税局入局 気仙沼税務署長 国税庁長官官房主任監察官 国税庁長官官房次席監察官 柏税務署長 東京国税局調査第三部次長 芝税務署長 税理士登録 当社監査役(現任) 株式会社エーアンドエーマテリアル社外取締役(現任) 新日本空調株式会社監査役 同社社外取締役(現任)	(注)4	
監査役	梶田茂	1958年10月25日生	1981年11月 2007年3月 2008年3月 2009年5月 2012年4月 2013年5月 2013年5月 2014年9月 2016年3月 2017年5月 2020年3月 2022年5月	ジャスコ株式会社(現イオン株式会社)入社 タルボットジャパン株式会社管理本部長 泰波姿(上海)商貿有限公司總經理 株式会社イオンファンタジー人事グループチーフマネージャー 同社人事総務本部長兼リスクマネジメント担当 同社取締役 同社グローバル事業推進本部長 同社アセアン事業責任者 同社西日本営業本部長 同社営業統括 同社中国事業責任者 当社監査役(現任)	(注)5	
監査役	渡邊奈緒美	1975年3月31日生	2007年4月 2007年4月 2018年3月 2021年9月 2022年5月	イオン株式会社入社 同社法務部 同社法務部国際法務マネージャー 同社法務部統括マネージャー(現任) 当社監査役(現任)	(注)5	
計						17

- (注) 1 取締役山川隆久氏、米谷真氏、香川慎吾氏は社外取締役であります。  
 2 常勤監査役浅倉智氏及び監査役東海秀樹氏並びに梶田茂氏は社外監査役であります。  
 3 2022年2月期に係る定時株主総会終結の時から2023年2月期に係る定時株主総会終結の時まで。  
 4 2019年2月期に係る定時株主総会終結の時から2023年2月期に係る定時株主総会終結の時まで。  
 5 2022年2月期に係る定時株主総会終結の時から2026年2月期に係る定時株主総会終結の時まで。

#### 社外取締役及び社外監査役の状況

当社の社外取締役は3名、社外監査役は3名であります。

社外取締役3名のうち、山川隆久氏は、弁護士としての専門的知見及び当社社外監査役としての経験を当社の経営体制に活かしていただくため、社外取締役に選任しています。米谷真氏は、金融業界をはじめ多方面にわたる幅広い知識、海外における豊富な経験を当社の経営体制に活かしていただくため、社外取締役に選任しています。香川進吾氏は、経営者としての豊富な経験と幅広い見識をもとに、当社の経営全般に助言を頂戴することによりコーポレート・ガバナンス強化に寄与していただくため、社外取締役に選任しています。また、山川隆久氏、米谷真氏及び香川慎吾氏は、東京証券取引所が有価証券上場規程に定める独立役員であります。当社と山川隆久氏、米谷真氏及び香川慎吾氏との間に人的関係、資本的関係、又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役3名のうち、浅倉智氏は、小売業界及び経営に関する幅広い知識と経験に基づき、取締役の業務執行状況について監査を行っております。東海秀樹氏は、税務行政における豊富な経験及び税理士としての専門的知見に基づき、取締役の業務執行状況について監査を行っております。また、東京証券取引所が有価証券上場規程に定める独立役員であります。梶田茂氏は、小売業界、海外事業及び経営に関する幅広い知識と豊富な経験、実績を有しており、経営全般の監視と有効な助言を期待し、社外監査役に選任しています。

当社の社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たす機能及び役割は、「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由 (a)企業統治の体制の概要」に記載の通りです。

当社では、東京証券取引所が定める独立役員に関する独立性基準をふまえ、独立社外取締役となる者の独立性を、実質面において担保することに主眼を置き、独立性判断基準を定めております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役監査の組織及び人員

監査役監査につきましては、社外監査役3名を含む4名の監査役が監査の方針、職務の分担等を定め、取締役会等へ出席して必要に応じて意見表明を行い、取締役会の意思決定や、取締役の業務執行について十分な監視機能を果たしております。また、会計監査人と相互の連携を深め、監査の進捗状況等について適時情報交換を行っております。なお、監査役東海秀樹氏は、税理士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

監査役及び監査役会の活動状況

監査役会は、原則として、毎月定例取締役会に先立ち開催する他、必要に応じ適時開催しており、当事業年度において合計18回開催し、個々の監査役の監査役会出席状況は次のとおりであります。

監査役氏名	監査役会出席状況
浅倉 智（常勤監査役・社外監査役）	全18回中18回出席（100％）
東海 秀樹（社外監査役）	全18回中18回出席（100％）
橋 良治（社外監査役）	全18回中18回出席（100％）
満重 誠	全18回15回出席（83％）

監査役会では、取締役会の他、常勤監査役が出席する経営会議や内部統制システム委員会等重要会議において把握した経営課題等について検討を行うとともに、事業年度を通じ、計画的に、業務執行取締役他経営幹部との面談を行い、事業計画の進捗状況等の把握に努めております。また、業務執行部門から独立した社長直轄の「経営監査室」から、必要に応じ監査結果等の報告を受け、連携を図っております。

さらに、社外監査役、社外取締役を含めた社外役員が出席する社外役員連絡会を定期的で開催し、社外役員間でも情報交換を行っております。

内部監査の状況

内部監査につきましては、業務執行部門から独立した社長直轄の「経営監査室」を設置し、3名の専従スタッフを配置しております。経営監査室は、監査計画に基づき実施する内部監査を通じて経営に対し公正かつ客観的な観点から評価・助言を行うことにより、各部門における業務の改善を推進しております。監査の結果は監査役会にも報告され、監査役監査との連携を図っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

31年間

c. 業務を執行した公認会計士

石井 哲也（業務執行3期目）

井上 卓也（業務執行2期目）

d. 監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係った補助者は公認会計士4名、その他5名です。

e. 監査法人の選定方針と理由

会計監査人の選定に際しては、監査法人からの監査方針及び監査計画を基に当社の会計監査人として必要な専門性、独立性を有していること、監査業務体制の整備状況、監査費用の妥当性等を総合的に判断し選定しております。

なお、監査役会は会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。



また、会計監査人の監査品質、品質管理、独立性等において、職務の執行に支障があると判断した場合は監査役全員の同意に基づき株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人の監査方針及び監査体制を聴取するとともに監査計画、監査の実施状況の報告を受ける等、監査法人の活動実績を確認し監査品質等を評価しております。また、監査法人の独立性、専門性について定期的に説明を受けその妥当性の評価を行っております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	67		63	5
連結子会社				
計	67		63	5

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク (Deloitte Touche Tohmatsu Limited) に対する報酬 (a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社		6		
連結子会社	16	4	19	19
計	16	11	19	19

(前連結会計年度)

- 1 提出会社における非監査業務の内容は、新規事業に関するアドバイザリー業務です。
- 2 連結子会社における非監査業務の内容は、税務に関するアドバイザリー業務等です。

(当連結会計年度)

- 1 提出会社における非監査業務の内容は、企業会計基準第29号「収益認識に関する会計基準」の適用に関するアドバイザリー業務です。
- 2 連結子会社における非監査業務の内容は、会計、税務に関するアドバイザリー業務等です。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社は監査公認会計士等に対する監査報酬について、監査内容、監査時間数等の妥当性を検証し、監査役会の同意を得た上で、監査報酬を決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画、監査の実施状況および報酬の見積りの算出根拠などを確認し検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

a 役員報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容の決定に関する方針を定めており、2021年5月21日開催の取締役会において、以下に掲げる方針を決議いたしました。

また、取締役会は、当事業年度にかかる取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法および決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることを確認していることから、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

なお、2021年12月24日開催の取締役会において任意の諮問機関である指名・報酬委員会の設置を決議しております。同委員会は取締役会の諮問機関として、代表取締役社長および独立社外取締役で構成され、取締役会の諮問に応じて、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の決定または変更に係る事項等を審議し、取締役会に答申を行います。2022年3月1日より開始する事業年度を対象としております。

b 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

基本方針

取締役の報酬は、お客さま、従業員、株主に理解され支持される公正感が高く判りやすい制度とし、公正性を担保する透明性のある適切なプロセスで決定するとともに、当社グループの中長期の経営戦略及び業績と連動し、経営戦略遂行を強く動機付けできる制度とします。

取締役（社外取締役を除く）の報酬等は、企業価値の持続的な向上を意識した経営を推進するため、基本報酬を基礎としつつ、各期における功労・業績等を勘案して定時株主総会後の一定の時期に業績報酬を支給するとともに、業績向上の意欲を高めるため株式報酬型ストックオプション（非金銭報酬）を採用し、5月の定時取締役会後の一定の時期に付与しております。なお、社外取締役はコーポレートガバナンスの要として経営監督等を行うため、基本報酬のみとしております。

また、取締役の報酬限度額は、2007年5月15日開催の第28期定時株主総会において年額300百万円以内と決議いただいております。なお、このうち金銭報酬が年額270百万円以内とし、株式報酬型ストックオプションの公正価値分として年額30百万円以内となっております。

基本報酬の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

基本報酬は、取締役の役位および常勤・非常勤の別を基準として月例の報酬として支払います。

業績報酬の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

業績報酬は、連結経常利益の達成水準を主な指標とし、支給率は期首に設定した目標達成時に基準金額の100%を支給するものとし、当該年度の取締役個人の担当部門の業績及び個人別評価に基づき0%から200%の範囲で変動幅を設けております。なお、業績報酬は金銭報酬とします。

基本報酬の額または業績報酬の額の取締役個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

取締役（社外取締役を除く）の種類別の報酬割合については、他社の報酬水準等を参考にしつつ各取締役の責任や当社の業績向上に向けたインセンティブとしての機能に鑑み、標準的な業績の場合で、基本報酬約53～63%、業績連動報酬約24～26%、株式報酬型ストックオプション約11～21%を目安に配分しております。但し、業績連動報酬は各期の功労・業績等により変動し、また株式報酬型ストックオプションは株価の影響を受けるため、前記の各報酬等の割合は変動する可能性があります。

取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

当社の取締役の個人別の報酬額及び算定方法については、取締役会決議に基づき代表取締役社長がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額および各取締役（社外取締役を除く）の担当業務の状況を踏まえた業績連動報酬の額とします。これらの権限を代表取締役社長に委任した理由は、当社を取り巻く環境、当社の経営状況等を当社において最も熟知しており、総合的な観点から取締役の報酬額を決定できるとともに、機動的な報酬額の決定に資すると判断したためです。

なお、取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、指名・報酬委員会に対し、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の適用方法の妥当性について諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役社長は、当該答申の内容を踏まえて決定しなければならないこととします。

当事業年度の取締役の報酬につきましては、2021年5月21日開催の取締役会の決議により決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本 報酬	業績 報酬	株式報酬型 ストックオプション	
取締役 (社外取締役を除く)	74	67	5		6
監査役 (社外監査役を除く)					
社外役員	28	28			5

(注) 株式報酬型ストックオプションの金額は当連結会計年度に費用計上した金額です。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上であるものが存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は保有目的が、株式の配当及び売却によって利益を得ることを目的とする投資株式を純投資目的の投資株式、それ以外の投資株式を純投資目的以外の目的である投資株式として分類しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、当社グループの持続的な成長および中長期的な企業価値の向上に資するため、グループ企業等の株式を取得し、保有することがあり、以下のとおり、株式の政策保有に関する基本方針を定めております。

- (1) 当社グループの持続的な成長および中長期的な企業価値の向上に加え、株式保有先企業の企業価値の向上に資する目的において、株式を保有します。
- (2) 政策保有株式に係る議決権の行使においては、株式保有先企業の持続的な成長および中長期的な企業価値向上の観点から、議案ごとに賛否を判断しております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	1	1
非上場株式以外の株式	5	70

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
DCMホールディングス株式会社	48,510	48,510	事業関係及び取引関係の維持・強化	無
	54	51		
株式会社千葉銀行	11,025	11,025	事業関係及び取引関係の維持・強化	有
	8	7		
株式会社三菱UFJフィナンシャルグループ	5,700	5,700	事業関係及び取引関係の維持・強化	有
	4	3		
株式会社みずほフィナンシャルグループ	2,000	2,000	事業関係及び取引関係の維持・強化	無
	3	3		
大正製薬ホールディングス株式会社	300	300	事業関係及び取引関係の維持・強化	無
	1	1		

(注) 定量的な保有効果については記載が困難であります。当社保有の政策保有株式について、長期的視点での事業に係る定性的な観点、および配当収益その他の経済合理性等を総合的に勘案し、取締役会において保有の合理性を検証しております。

また、当社の株式の保有の有無については、銘柄が持株会社の場合は、その主要な子会社の保有分を勘案し記載しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2021年3月1日から2022年2月28日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2021年3月1日から2022年2月28日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準への理解を深め、また、新たな会計基準に対応しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	15,278	8,663
加盟店貸勘定	8,686	8,358
商品	3,585	3,309
短期貸付金	214	388
未収入金	11,116	10,669
関係会社預け金	-	21,000
その他	6,031	5,737
貸倒引当金	138	145
<b>流動資産合計</b>	<b>44,773</b>	<b>57,981</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	34,067	33,306
減価償却累計額	22,839	23,745
建物及び構築物（純額）	11,227	9,560
機械装置及び運搬具	2,818	2,794
減価償却累計額	1,078	1,222
機械装置及び運搬具（純額）	1,739	1,572
器具及び備品	35,810	34,646
減価償却累計額	28,207	28,836
器具及び備品（純額）	7,602	5,809
土地	432	429
リース資産	4,804	3,789
減価償却累計額	2,505	2,922
リース資産（純額）	2,299	866
<b>使用権資産</b>	10,478	9,359
減価償却累計額	5,719	4,654
<b>使用権資産（純額）</b>	<b>4,758</b>	<b>4,704</b>
建設仮勘定	113	26
<b>有形固定資産合計</b>	<b>28,175</b>	<b>22,969</b>
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	4,290	4,068
その他	131	127
<b>無形固定資産合計</b>	<b>4,421</b>	<b>4,195</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	68	72
関係会社株式	1 1,242	-
長期貸付金	594	517
長期前払費用	4,225	4,469
差入保証金	23,604	21,502
繰延税金資産	627	5,367
その他	292	323
貸倒引当金	159	139
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>30,496</b>	<b>32,114</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>63,093</b>	<b>59,280</b>
<b>資産合計</b>	<b>107,866</b>	<b>117,261</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	10,947	9,128
加盟店買掛金	18,832	11,366
加盟店借勘定	550	695
短期借入金	4,198	7,613
1年内返済予定の長期借入金	1,422	-
リース債務	4,314	4,308
未払金	6,092	5,036
加盟店未払金	116	70
未払法人税等	394	293
預り金	12,689	<sup>2</sup> 36,576
賞与引当金	207	192
役員業績報酬引当金	3	5
店舗閉鎖損失引当金	38	46
事業撤退損失引当金	-	124
その他	3,623	2,908
流動負債合計	63,433	78,367
<b>固定負債</b>		
長期借入金	170	169
リース債務	3,304	2,482
長期預り保証金	5,406	4,974
繰延税金負債	227	-
退職給付に係る負債	559	286
資産除去債務	2,158	2,129
その他	174	362
固定負債合計	12,000	10,406
負債合計	75,434	88,774
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	7,491	7,491
資本剰余金	5,356	5,744
利益剰余金	20,203	15,757
自己株式	641	642
株主資本合計	32,409	28,351
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	16	19
為替換算調整勘定	181	202
退職給付に係る調整累計額	330	131
その他の包括利益累計額合計	132	89
新株予約権	3	3
非支配株主持分	150	42
純資産合計	32,431	28,487
負債純資産合計	107,866	117,261

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 3月 1日 至 2021年 2月 28日)	当連結会計年度 (自 2021年 3月 1日 至 2022年 2月 28日)
営業総収入	180,187	183,680
営業原価	120,469	123,100
営業総利益	59,717	60,580
販売費及び一般管理費		
販売手数料	8,348	9,420
広告宣伝費	3,318	3,069
従業員給料及び賞与	11,895	11,031
賞与引当金繰入額	208	191
役員業績報酬引当金繰入額	0	5
法定福利及び厚生費	1,923	1,928
地代家賃	18,395	17,997
賃借料	145	166
減価償却費	11,870	10,884
業務委託費	1,780	1,813
その他	7,363	7,208
販売費及び一般管理費合計	65,250	63,718
営業損失( )	5,532	3,137
営業外収益		
受取利息	557	530
受取配当金	16	2
違約金収入	268	206
受取補償金	222	129
その他	71	266
営業外収益合計	1,137	1,135
営業外費用		
支払利息	260	271
持分法による投資損失	253	269
その他	82	225
営業外費用合計	595	766
経常損失( )	4,991	2,768



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 3月 1日 至 2021年 2月 28日)	当連結会計年度 (自 2021年 3月 1日 至 2022年 2月 28日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	1 17	1 117
投資有価証券売却益	1,065	-
減損損失戻入益	83	90
債務免除益	-	30
その他	1	-
特別利益合計	1,168	237
<b>特別損失</b>		
減損損失	2 2,849	2 4,016
店舗閉鎖損失	21	358
店舗閉鎖損失引当金繰入額	37	46
事業撤退損	-	3 1,208
事業撤退損失引当金繰入額	-	3 117
新型コロナウイルス対応による損失	4 168	4 26
その他	16	92
特別損失合計	3,093	5,866
税金等調整前当期純損失( )	6,915	8,396
法人税、住民税及び事業税	381	164
法人税等調整額	418	4,558
法人税等合計	37	4,394
当期純損失( )	6,878	4,002
非支配株主に帰属する当期純損失( )	419	136
親会社株主に帰属する当期純損失( )	6,458	3,865

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
当期純損失( )	6,878	4,002
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	337	2
為替換算調整勘定	323	0
退職給付に係る調整額	143	212
持分法適用会社に対する持分相当額	44	8
その他の包括利益合計	1 174	1 224
包括利益	6,703	3,777
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	6,252	3,644
非支配株主に係る包括利益	451	133

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,491	5,376	27,279	641	39,506
当期変動額					
剰余金の配当			616		616
親会社株主に帰属する 当期純損失( )			6,458		6,458
自己株式の取得				0	0
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		20			20
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	20	7,075	0	7,096
当期末残高	7,491	5,356	20,203	641	32,409

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証 券評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計			
当期首残高	353	206	485	338	3	925	40,097
当期変動額							
剰余金の配当							616
親会社株主に帰属する 当期純損失( )							6,458
自己株式の取得							0
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						324	344
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	337	388	155	206	-	451	244
当期変動額合計	337	388	155	206	-	775	7,665
当期末残高	16	181	330	132	3	150	32,431

当連結会計年度(自 2021年 3月 1日 至 2022年 2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,491	5,356	20,203	641	32,409
当期変動額					
剰余金の配当			580		580
親会社株主に帰属する 当期純損失( )			3,865		3,865
自己株式の取得				0	0
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		26			26
過年度持分変動に係る 税効果調整		414			414
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	388	4,446	0	4,058
当期末残高	7,491	5,744	15,757	642	28,351

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証 券評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計			
当期首残高	16	181	330	132	3	150	32,431
当期変動額							
剰余金の配当							580
親会社株主に帰属する 当期純損失( )							3,865
自己株式の取得							0
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						26	-
過年度持分変動に係る 税効果調整							414
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	2	20	198	221	-	133	88
当期変動額合計	2	20	198	221	-	107	3,944
当期末残高	19	202	131	89	3	42	28,487

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純損失( )	6,915	8,396
減価償却費	11,946	10,911
減損損失	2,849	4,016
貸倒引当金の増減額( は減少)	2	14
事業損失引当金の増減額( は減少)	-	102
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	193	274
受取利息及び受取配当金	573	532
支払利息	260	271
持分法による投資損益( は益)	253	269
事業撤退損失	-	1,208
固定資産除売却損益( は益)	1	114
投資有価証券売却損益( は益)	1,065	-
店舗閉鎖損失	10	181
加盟店貸勘定の増減額( は増加)	684	357
たな卸資産の増減額( は増加)	682	360
未収入金の増減額( は増加)	4,866	407
その他の流動資産の増減額( は増加)	1,372	231
仕入債務の増減額( は減少)	2,040	9,448
加盟店借勘定の増減額( は減少)	82	140
未払金の増減額( は減少)	485	1,181
預り金の増減額( は減少)	403	1,715
その他の流動負債の増減額( は減少)	791	571
その他	1,359	733
小計	11,390	3,058
利息及び配当金の受取額	429	445
利息の支払額	258	264
法人税等の支払額又は還付額( は支払)	208	286
事業撤退による支出	-	458
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,353	3,623
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	4,069	3,615
有形固定資産の売却による収入	56	64
無形固定資産の取得による支出	937	943
関係会社株式の売却による収入	-	428
連結範囲の変更を伴う子会社株式売却による収入	-	1 25,586
投資有価証券の売却による収入	1,205	-
貸付けによる支出	346	577
貸付金の回収による収入	285	489
差入保証金の差入による支出	423	792
差入保証金の返還による収入	2,274	1,647
預り保証金の預りによる収入	1,154	948
預り保証金の返済による支出	1,242	399
その他	397	748
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,439	22,087

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	344	-
長期借入れによる収入	9	-
長期借入金の返済による支出	-	1,443
配当金の支払額	617	580
短期借入金の純増減額（は減少）	1,818	2,982
リース債務の返済による支出	5,596	5,736
自己株式の純増減額（は増加）	0	0
その他	-	81
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,732	4,859
現金及び現金同等物に係る換算差額	28	101
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	4,153	13,706
現金及び現金同等物の期首残高	10,986	15,140
現金及び現金同等物の期末残高	2 15,140	2 28,846

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

(1) 連結子会社の数 5社

連結子会社の名称

ネットワークサービス株式会社、韓国ミニストップ株式会社、青島ミニストップ有限公司、VINH KHANH CONSULTANCY CORPORATION、MINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITED

(2) 連結範囲の変更

当連結会計年度において、青島フレッシュ食品有限公司の当社保有全株式を譲渡したため、連結範囲から除外しております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数

該当はありません。

(2) 持分法適用の範囲の変更

当連結会計年度において、ロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インクの当社保有全株式を譲渡したため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

青島ミニストップ有限公司、VINH KHANH CONSULTANCY CORPORATIONおよびMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDの決算日は12月31日であります。

連結財務諸表を作成するに当たっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整をしております。

ネットワークサービス株式会社、韓国ミニストップ株式会社の事業年度は連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

たな卸資産

a 商品

提出会社

「企業会計原則と関係諸法令との調整に関する連続意見書」第四に定める売価還元平均原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

ただし、店内加工ファストフードは最終仕入原価法

在外連結子会社

主として移動平均法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

b 貯蔵品

最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

経済的耐用年数に基づく定額法

各資産別の経済的耐用年数として下記の年数を採用しております。

建物及び構築物

店舗・事務所 20～40年

建物附属設備 5～18年

構築物 5～20年

機械装置及び運搬具

機械装置 17年

車両運搬具 5年

器具及び備品

看板工事 5～10年

店舗什器他 3～6年

無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(原則5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

使用权資産

リース期間に基づく定額法によっております。

長期前払費用

契約期間に基づく均等償却によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失の発生に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度に対応する金額を計上しております。

役員業績報酬引当金

役員に対して支給する業績報酬の支払に充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度に対応する金額を計上しております。

店舗閉鎖損失引当金

店舗閉鎖に伴い発生する損失に備え、店舗閉鎖により合理的に見込まれる中途解約違約金等の閉鎖関連損失見込額を計上しております。

事業撤退損失引当金

青島ミニストップの事業撤退に伴い、今後発生が見込まれる損失を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生した連結会計年度に一括処理しております。数理計算上の差異は、主として各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(8～10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。



(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産及び負債は在外連結子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における非支配株主持分と為替換算調整勘定に含めております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金、預け金及び取得日から3ヶ月以内に満期日又は償還日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資を現金及び現金同等物としております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度に係る連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額
有形固定資産	22,969
無形固定資産	4,195
合計	27,165

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

減損損失を認識するにあたり、店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位とし、グルーピングを行っております。また、店舗基幹システム等の本部資産は、共用資産としてより大きな単位で減損損失を認識するかどうかの判定を行っております。資産グループごとに、営業活動から生じる損益が継続してマイナスとなっている場合や閉店の意思決定を行った店舗等、減損の兆候がある資産グループについて、当該資産グループの残存使用年数に係る割引前将来キャッシュ・フローの合計額が帳簿価額を下回る場合に、帳簿価額を回収可能価額まで切り下げ、減損損失として特別損失に計上しております。

なお、当連結会計年度において、当社の共用資産について減損の兆候を識別し、共用資産を含むより大きな単位について減損損失を認識するかどうかの判定を行っておりますが、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの合計額が帳簿価額を上回っていることから、減損損失は計上しておりません。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

減損損失の認識及び使用価値の算定等に用いる将来キャッシュ・フローは、取締役会により承認された中期計画の前提となった数値を基礎とし、現在の使用状況及び合理的な使用計画、追加投資計画等を考慮することとしております。当該数値は、経営者の判断を伴う主要な仮定として、将来の店舗日販等の売上収益の成長予測、売上原価、人件費や家賃等の販売管理費の変動予測等を織り込んでおります。なお、新型コロナウイルス感染症の影響については、ワクチン接種や治療薬開発等が進むことにより経済活動は緩やかな回復基調へ向かうものと考えておりますが、翌連結会計年度も客数は横ばいで推移すると仮定して見積りを行っております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定は、事業戦略の変更や経済的な外部環境の変化等の影響を受ける可能性があり、将来キャッシュ・フローの見積りの見直しが必要となった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において追加の減損損失が発生する可能性があります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度に係る連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額
繰延税金資産	5,367

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

繰延税金資産の計上にあたっては、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に定める会社分類に基づき、将来の税負担額を軽減する効果を有するかどうかで回収可能性を判断しております。将来の収益力に基づく課税所得の見積もりにより、当連結会計年度末における将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金のうち、将来の税負担額を軽減することができる範囲内で繰延税金資産を計上しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

上述の見積りについては、韓国ミニストップの株式譲渡に係る売却益の見込み額に加え、取締役会により承認された中期計画の前提となった数値を基礎とし、過去の実績、将来の経営環境等を考慮して一時差異等加減算前課税所得の見積り、一時差異の解消時期の見積り等を算定しております。なお、新型コロナウイルス感染症の影響については、ワクチン接種や治療薬開発等が進むことにより経済活動は緩やかな回復基調へ向かうものと考えておりますが、翌連結会計年度も客数は横ばいで推移すると仮定して見積りを行っております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定は、事業戦略の変更や経済的な外部環境の変化等の影響を受ける可能性があり、繰延税金資産の一部又は全部の回収ができないと判断した場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において繰延税金資産を取り崩し、法人税等調整額が発生する可能性があります。

(未適用の会計基準等)

2022年2月28日までに公表されている主な会計基準等の新設または改訂について、適用していないものは下記のとおりであります。

当社および国内連結子会社

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2023年2月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

主として、従来は顧客に支払われる対価の一部を販売支払手数料として販売費及び一般管理費に計上しておりましたが、「収益認識に関する会計基準」等の適用により、営業総収入から控除して表示することになります。当該変更により営業総収入と販売費及び一般管理費がそれぞれ約40億円減少する見込みですが、連結営業利益、連結経常利益、親会社株主に帰属する連結当期純利益への影響はないものと見込んでおります。

また、「収益認識に関する会計基準」等の適用による期首利益剰余金に与える影響については軽微であります。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2023年2月期の期首より適用予定であります。但し、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日)改正分は2024年2月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時点において評価中であります。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(連結貸借対照表関係)

1 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
関係会社株式	1,242百万円	- 百万円

2 公共料金等の収納代行にかかる預り金のほかに、韓国ミニストップの株式譲渡契約にかかる契約金等255億86百万円が含まれております。

(連結損益計算書関係)

1 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
建物及び構築物	8百万円	16百万円
器具及び備品	2百万円	3百万円
機械装置及び運搬具	2百万円	0百万円
長期前払費用	5百万円	97百万円
計	17百万円	117百万円

2 減損損失の内容は、次のとおりであります。

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位：百万円)

用途	種類	場所	店舗数	金額
店舗	建物等	日本	693	2,083
店舗	建物等	韓国	602	645
店舗	建物等	中国	38	64
店舗	建物等	ベトナム	43	55
合計			1,376	2,849

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

(単位：百万円)

用途	種類	場所	店舗数	金額
店舗	建物等	日本	1,074	3,202
店舗	建物等	韓国	618	592
店舗	建物等	中国	22	196
店舗	建物等	ベトナム	38	24
合計			1,752	4,016

(2) 減損損失の認識に至った経緯

営業活動から生ずる損益が継続してマイナス又は継続してマイナスとなる見込みである資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

(3) 減損損失の金額

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位:百万円)

種類	金額
建物及び構築物	1,921
機械装置及び運搬具	51
器具及び備品	834
その他	41
合計	2,849

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

(単位:百万円)

種類	金額
建物及び構築物	1,255
機械装置及び運搬具	21
器具及び備品	1,674
リース資産	1,018
その他	45
合計	4,016

(4) 資産のグルーピングの方法

キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、店舗を基礎としてグルーピングしております。

店舗基幹システム等の本部資産については、独立したキャッシュ・フローを生み出さないことから共用資産としております。

(5) 回収可能価額の算定方法

資産グループの回収可能価額は正味売却価額または使用価値により測定しております。正味売却価額は、取引事例等を勘案した合理的な見積りにより評価しております。また、使用価値は、将来キャッシュ・フローを3.3~7.6%で割り引いて算定しております。なお、従来転用可能としていた器具及び備品、リース資産等のうち、今後転用が見込めなくなったものについて、回収可能額をゼロとして評価しております。

3 事業撤退損及び事業撤退損失引当金繰入額

ロビンソンズ・コンビニエンス・ストアーズ・インクの当社保有全株式を譲渡したことによる損失6億71百万円、青島ミニストップ有限公司の清算による事業撤退損失及び事業撤退損失引当金繰入6億28百万円、青島フレッシュ食品有限公司の株式譲渡による事業撤退損失26百万円を計上しております。

4 新型コロナウイルス感染拡大防止の取り組みとして、政府および各自治体からの営業自粛要請や緊急事態宣言を受け、当社グループにおいて店舗などの臨時休業や営業時間の短縮を実施いたしました。

これらの対応に起因する店舗などにおいて発生した費用(減価償却費・地代家賃など)を新型感染症対応による損失として特別損失に計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	96百万円	4百万円
組替調整額	581百万円	百万円
税効果調整前	484百万円	4百万円
税効果額	147百万円	1百万円
その他有価証券評価差額金	337百万円	2百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	323百万円	82百万円
組替調整額	百万円	18百万円
税効果調整前	323百万円	63百万円
税効果額	百万円	62百万円
為替換算調整勘定	323百万円	0百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	32百万円	109百万円
組替調整額	86百万円	74百万円
税効果調整前	118百万円	183百万円
税効果額	25百万円	29百万円
退職給付に係る調整額	143百万円	212百万円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	44百万円	42百万円
組替調整額	百万円	34百万円
持分法適用会社に対する持分相当額	44百万円	8百万円
その他の包括利益合計	174百万円	224百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	29,372	-	-	29,372

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	362	0	-	363

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加 0千株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数 (千株)				当連結会計年度末残高 (百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	3	
	合計		-	-	-	3	

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年4月8日 取締役会	普通株式	326	11.25	2020年2月29日	2020年4月28日
2020年10月7日 取締役会	普通株式	290	10.00	2020年8月31日	2020年11月6日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年4月8日 取締役会	普通株式	利益剰余金	290	10.00	2021年2月28日	2021年4月28日

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	29,372	-	-	29,372

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	363	0	-	363

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加 0千株

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数 (千株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結 会計年度期首	増加	減少	当連結 会計年度末	
提出会社	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	3
合計			-	-	-	-	3

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年4月8日 取締役会	普通株式	290	10.00	2021年2月28日	2021年4月28日
2021年10月6日 取締役会	普通株式	290	10.00	2021年8月31日	2021年11月8日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年4月8日 取締役会	普通株式	利益剰余金	290	10.00	2022年2月28日	2022年4月27日



(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 連結子会社韓国ミニストップ株式会社の全株式を譲渡する株式譲渡契約を2022年1月21日に締結し、当連結会計年度末時点にて譲渡価額の一部255億86百万円を受領しているものの、効力発生日は2022年3月29日であるため、当連結会計年度末時点にて移転した資産及び負債はありません。なお、本契約に基づく譲渡代金255億86百万円を連結範囲の変更を伴う子会社株式売却による収入として記載しております。
- 2 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
現金及び預金	15,278百万円	8,663百万円
関係会社預け金		21,000百万円
負の現金同等物としての当座貸越	122百万円	494百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	15百万円	322百万円
現金及び現金同等物	15,140百万円	28,446百万円

- 3 重要な非資金取引の内容は次のとおりであります。  
 前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)  
 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)  
 該当事項はありません。

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、店舗のPOS機器(器具及び備品)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(借主側)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
1年内	1,973百万円	1,687百万円
1年超	9,400百万円	7,695百万円
合計	11,374百万円	9,382百万円

(貸主側)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
1年内	35百万円	26百万円
1年超	500百万円	536百万円
合計	535百万円	563百万円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については資金運用に関する内規に基づいて安全性の高い金融資産で運用し、また、資金調達については、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。デリバティブは、事業活動上生じる金融の市場リスクを回避する目的で利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である加盟店貸勘定は加盟店の信用リスクに晒されております。

未収入金は取引先の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

差入保証金は、主に店舗の賃借に係るものであり、差入先の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金及び加盟店買掛金、加盟店借勘定、未払金及び加盟店未払金並びに預り金は、1年以内の支払期日であります。

短期借入金及び長期借入金は、主に運転資金に係る資金調達です。

預り保証金は、主に加盟店からの受入保証金であります。

リース債務は、使用権資産及びリース資産の取得に係るものであり、流動性リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、輸入取引の為替相場変動によるリスクの軽減を目的として、為替予約取引を行っております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループでは、営業債権等について、所轄部署が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や貸倒リスクの軽減を図っております。

また、デリバティブ取引の契約先は、信用度の高い国内の銀行であるため、相手先の契約不履行による信用リスクはほとんどないと判断しております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、市場動向、時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を定期的にモニタリングして経営陣に報告するとともに、保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引については、デリバティブ取引管理規程に基づき、担当取締役の承認後、所轄部署が実行と残高の把握及び管理を行っております。また、管理担当役員は月次の取締役会にデリバティブ取引を含んだ財務報告を行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき財務部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては一定の前提条件等を採用しているため、異なる前提条件等による場合、当該価額が異なることもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません。（（注）2をご参照ください。）  
 前連結会計年度（2021年2月28日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1)現金及び預金	15,278	15,278	
(2)加盟店貸勘定( )	8,686	8,686	
(3)未収入金( )	11,116	11,116	
(4)関係会社預け金			
(5)投資有価証券 その他有価証券	66	66	
(6)差入保証金( )	24,954	25,185	231
資産計	60,102	60,333	231
(1)買掛金及び加盟店買掛金	29,780	29,780	
(2)加盟店借勘定	550	550	
(3)短期借入金	4,198	4,198	
(4)未払金及び加盟店未払金	6,208	6,208	
(5)未払法人税等	394	394	
(6)預り金	12,689	12,689	
(7)長期借入金	1,592	1,568	24
(8)預り保証金	7,431	7,420	10
(9)リース債務	7,619	7,629	10
負債計	70,466	70,442	24
デリバティブ取引			

( )加盟店貸勘定及び、未収入金、差入保証金に個別に計上している貸倒引当金は、連結貸借対照表計上額より控除しておりません。

当連結会計年度（2022年2月28日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1)現金及び預金	8,663	8,663	
(2)加盟店貸勘定( )	8,358	8,358	
(3)未収入金( )	10,669	10,669	
(4)関係会社預け金	21,000	21,000	
(5)投資有価証券 その他有価証券	70	70	
(6)差入保証金( )	22,778	22,917	139
資産計	71,541	71,680	139
(1)買掛金及び加盟店買掛金	20,494	20,494	
(2)加盟店借勘定	695	695	
(3)短期借入金	7,613	7,613	
(4)未払金及び加盟店未払金	5,106	5,106	
(5)未払法人税等	293	293	
(6)預り金	36,576	36,576	
(7)長期借入金	169	171	1
(8)預り保証金	6,936	6,935	1
(9)リース債務	6,791	6,681	110
負債計	84,678	84,569	109
デリバティブ取引			

( )加盟店貸勘定及び、未収入金、差入保証金に個別に計上している貸倒引当金は、連結貸借対照表計上額より控除しておりません。

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項  
資産

(1)現金及び預金、(2)加盟店貸勘定、(3)未収入金並びに(4)関係会社預け金

これらは、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(5)投資有価証券 その他有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

また、保有目的ごとの投資有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照ください。

(6)差入保証金

時価は、一定の債権分類ごとに、合理的に見積もった償還予定時期に基づき、リスクフリー・レートで割り引いた現在価値により算定しております。なお、1年内回収予定の差入保証金を含めております。

負債

(1)買掛金及び加盟店買掛金、(2)加盟店借勘定、(3)短期借入金、(4)未払金及び加盟店未払金、(5)未払法人税等並びに(6)預り金

これらは、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(7)長期借入金、(9)リース債務

時価は、元利金の合計額をリスクフリー・レートに信用リスクを加味して割り引いた現在価値により算定しております。なお、1年以内返済予定のリース債務を含めております。

(8)預り保証金

時価は、一定の債務分類ごとに、合理的に見積もった償還予定時期に基づき、リスクフリー・レートに信用リスクを加味して割り引いた現在価値により算定しております。なお、1年以内返済予定の預かり金を含めております。

デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照ください。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額  
(単位：百万円)

区分	2021年2月28日	2022年2月28日
非上場株式	1	1
その他	0	0
合計	1	1

これらについては市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(5)投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。

(注3) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2021年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	15,278	-	-	-
加盟店貸勘定	8,686	-	-	-
未収入金	11,116	-	-	-
差入保証金( )	1,323	4,099	2,411	729
合計	36,404	4,099	2,411	729

( )差入保証金については、償還予定が確定しているもののみ記載しており、返還期日を明確に把握できないもの(16,738百万円)については、償還予定額には含めておりません。

当連結会計年度(2022年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	8,663	-	-	-
加盟店貸勘定	8,358	-	-	-
未収入金	10,669	-	-	-
関係会社預け金	21,000	-	-	-
差入保証金( )	1,188	3,573	1,874	511
合計	49,880	3,573	1,874	511

( )差入保証金については、償還予定が確定しているもののみ記載しており、返還期日を明確に把握できないもの(15,894百万円)については、償還予定額には含めておりません。

(注4) リース債務、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2021年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	4,198	-	-	-	-	-
長期借入金	1,422	-	170	-	-	-
リース債務	4,314	1,995	1,016	269	22	-

当連結会計年度(2022年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	7,613	-	-	-	-	-
長期借入金	-	169	-	-	-	-
リース債務	4,308	2,071	340	60	9	-

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2021年2月28日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式	64	40	24
小計	64	40	24
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式	1	2	0
小計	1	2	0
合計	66	43	23

(注)非上場株式等(連結貸借対照表計上額1百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」に含めておりません。

当連結会計年度(2022年2月28日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式	69	40	28
小計	69	40	28
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式	1	2	0
小計	1	2	0
合計	70	43	27

(注)非上場株式等(連結貸借対照表計上額1百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」に含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計 (百万円)	売却損の合計 (百万円)
株式	1,205	1,065	0
合計	1,205	1,065	0

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計 (百万円)	売却損の合計 (百万円)
株式			
合計			

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(2021年2月28日)

当連結会計年度末残高がないため、該当事項はありません。

当連結会計年度(2022年2月28日)

当連結会計年度末残高がないため、該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

前連結会計年度(2021年2月28日)

当連結会計年度末残高がないため、該当事項はありません。

当連結会計年度(2022年2月28日)

当連結会計年度末残高がないため、該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

提出会社及び国内の連結子会社は、親会社であるイオン株式会社及び同社の主要国内関係会社で設立している確定給付型の企業年金基金制度並びに確定拠出年金制度及び退職金前払制度を設けております。

一部の在外連結子会社は、確定拠出年金制度及び確定給付制度を設けております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
退職給付債務の期首残高	3,474	3,637
勤務費用	270	285
利息費用	27	42
数理計算上の差異の発生額	25	56
退職給付の支払額	216	372
在外連結子会社の換算差額	55	14
退職給付債務の期末残高	3,637	3,550

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
年金資産の期首残高	2,731	3,078
期待運用収益	84	85
数理計算上の差異の発生額	64	55
事業主からの拠出額	367	307
退職給付の支払額	215	274
在外連結子会社の換算差額	46	11
年金資産の期末残高	3,078	3,263

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
積立型制度の退職給付債務	3,637	3,550
年金資産	3,078	3,263
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	559	286
退職給付に係る負債	559	286
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	559	286

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
勤務費用	270	285
利息費用	27	42
期待運用収益	84	85
数理計算上の差異の費用処理額	86	74
確定給付制度に係る退職給付費用	300	316

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
数理計算上の差異	118	183
合計	118	183

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
未認識数理計算上の差異	389	205
合計	389	205

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
債券	39.2%	42.1%
株式	20.3%	20.5%
生命保険の一般勘定	16.1%	14.7%
その他	24.5%	22.8%
合計	100.0%	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
割引率	0.80%～2.02%	0.80%～3.07%
長期期待運用収益率	2.02%～3.60%	3.07%～3.21%

（注）予想昇給率について、提出会社及び国内の連結子会社は、2021年3月31日を基準日として算定した年齢別昇給指数を使用しております。在外連結子会社は、年齢別昇給指数を使用しております。

3 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度138百万円、当連結会計年度145百万円であります。

4 退職金前払制度

退職金前払制度の要支給額は、前連結会計年度5百万円、当連結会計年度5百万円であります。



(ストック・オプション等関係)

1 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	第9回 ストック・ オプション	第10回 ストック・ オプション
付与対象者の 区分及び人数	当社取締役4名	当社取締役4名
株式の種類別のストック・ オプションの数(注)1	普通株式 8,300株	普通株式 3,800株
付与日	2016年5月2日	2017年5月1日
権利確定条件	(注)2	(注)2
対象勤務期間	(注)3	(注)3
権利行使期間	2016年6月3日～ 2031年6月2日	2017年6月2日～ 2032年6月1日

- (注) 1 株式数に換算して記載しております。  
 2 権利確定条件は付されておられません。  
 3 対象勤務期間は定めておられません。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	第9回 ストック・ オプション	第10回 ストック・ オプション
権利確定前(株)		
前連結会計年度末		
付与		
失効		
権利確定		
未確定残		
権利確定後(株)		
前連結会計年度末	1,700	800
権利確定		
権利行使		
失効		
未行使残	1,700	800

単価情報

	第9回 ストック・ オプション	第10回 ストック・ オプション
権利行使価格(円)	1	1
行使時平均株価(円)		
付与日における公正な 評価単価(円)	1,444	1,839

## 2 ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

### (1) 使用した算定技法

ブラックショールズ式

### (2) 主な基礎数値及びその見積方法

	第9回 ストック・ オプション	第10回 ストック・ オプション
株価変動性(注)1	22.4%	22.0%
予想残存期間(注)2	7.5年	7.5年
予想配当(注)3	45円/株	45円/株
無リスク利率(注)4	-0.17%	-0.08%

- (注)1 予想残存期間と同期間の過去株価実績に基づき算定しております。  
2 権利行使期間の中間点において行使されたものとして算定しております。  
3 配当実績によっております。  
4 予想残存期間と同期間に対応する国債の利回りに基づき算定しております。

## 3 ストック・オプションの権利確定数の見積方法

権利確定条件が付されないため、付与数がそのまま権利確定数となります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
<b>繰延税金資産</b>		
税務上の繰越欠損金(注)2	3,532百万円	4,816百万円
有形固定資産	2,385百万円	2,778百万円
在外子会社に対する投資に係る一時差異		1,157百万円
資産除去債務	587百万円	582百万円
関係会社株式		422百万円
長期前払家賃	433百万円	394百万円
退職給付に係る負債	153百万円	86百万円
未払事業税	42百万円	56百万円
賞与引当金	56百万円	52百万円
その他	505百万円	524百万円
繰延税金資産小計	7,696百万円	10,871百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	3,179百万円	3,349百万円
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	3,889百万円	1,960百万円
評価性引当額小計(注)1	7,068百万円	5,309百万円
繰延税金資産合計	627百万円	5,561百万円
<b>繰延税金負債</b>		
差入保証金	116百万円	101百万円
その他有価証券評価差額金	7百万円	8百万円
その他	103百万円	83百万円
繰延税金負債合計	227百万円	193百万円
繰延税金資産(は負債)の純額	400百万円	5,367百万円

(注) 1 前連結会計年度末と比較して評価性引当額が2,193百万円減少しております。減少理由は主に当社において韓国ミニストップの株式譲渡に係る売却益などにより翌期に課税所得が見込まれることから回収可能と判断したことによるものです。

2 税務上の繰越欠損金及び繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2021年2月28日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	201	127	94	116	161	2,830	3,532百万円
評価性引当額	201	127	94	116	161	2,477	3,179 "
繰延税金資産	-	-	-	-	-	353	(b)353 "

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金3,532百万円について繰延税金資産353百万円を計上しております。当該繰延税金資産353百万円は連結子会社韓国ミニストップ株式会社における繰越欠損金の残高353百万円全部について認識したものであります。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は2021年2月期に税引前当期純損失1,602百万円計上したことにより生じたものであり、将来課税所得が見込まれることから回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2022年2月28日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(c)	319	318	279	373	226	3,298	4,816百万円
評価性引当額	319	318	279	373	226	1,831	3,349 "
繰延税金資産	-	-	-	-	-	1,467	(d)1,467 "

(c) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(d) 税務上の繰越欠損金4,816百万円について繰延税金資産1,467百万円を計上しております。当該繰延税金資産1,467百万円は当社における繰越欠損金2,605百万円のうち774百万円と連結子会社の韓国ミニストップ株式会社における繰越欠損金の残高693百万円全部について認識したものであります。当該繰延税金資産は、韓国ミニストップの株式譲渡に係る売却益などにより将来課税所得が見込まれることから回収可能と判断し認識したものです。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
法定実効税率	30.4%	30.4%
(調整)		
評価性引当額の増減	22.8%	22.2%
在外子会社に対する投資に係る 一時差異	-	4.4%
在外子会社の税率差異	4.1%	2.3%
住民税均等割等	1.5%	1.2%
持分法による投資損失	1.1%	1.0%
その他	0.4%	0.2%
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	0.5%	52.3%

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

店舗の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から18年と見積り、割引率は0.35%～1.91%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
期首残高	2,126百万円	2,162百万円
有形固定資産取得に伴う増加額	38百万円	13百万円
時の経過による調整額	23百万円	22百万円
資産除去債務の履行による減少額	37百万円	54百万円
為替換算差額	11百万円	2百万円
期末残高	2,162百万円	2,146百万円

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、コンビニエンスストア事業およびそれらに付随する業務を主たる事業としており、国内で事業活動を行う国内事業、および海外で事業活動を行う海外事業の2つを報告セグメントとしております。

国内事業は、当社および国内子会社1社から構成されており、当社はフランチャイズチェーン方式の加盟店と直営店によるコンビニエンスストア事業を営んでおり、連結子会社であるネットワークサービス株式会社は、ミニストップ店舗への物流業務を行っております。

海外事業は、海外子会社4社から構成されており、連結子会社である韓国ミニストップ株式会社およびMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDは、フランチャイズチェーン方式の加盟店と直営店によるコンビニエンスストア事業を営んでおります。連結子会社であるVINH KHANH CONSULTANCY CORPORATIONは、持株会社としてMINISTOP VIETNAM COMPANY LIMITEDへの出資参画を通じ、ベトナムにおいてコンビニエンスストア事業を展開しております。

なお、当連結会計年度において、連結子会社の青島フレッシュ食品有限公司、及び関連会社のロピンソング・コンビニエンス・ストアーズ・インクの当社保有の全株式を譲渡したため、連結の範囲及び持分法の適用範囲から除外しております。また、青島ミニストップ有限公司(中国)は、2021年9月6日付で清算を決議し、2022年4月で清算手続きを完了しております。

2 報告セグメントごとの営業総収入、利益又は損失及び資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの営業総収入、利益又は損失及び資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位：百万円)

	報告セグメント		
	国内事業	海外事業	計
営業総収入			
外部顧客に対する営業総収入	75,204	104,983	180,187
セグメント間の内部 営業総収入又は振替高	545	-	545
計	75,749	104,983	180,732
セグメント損失( )	2,995	2,537	5,532
セグメント資産	56,407	36,112	92,519
その他の項目			
減価償却費	4,665	7,204	11,870
持分法適用会社への投資額	-	1,242	1,242
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	2,264	2,648	4,912

(注) セグメント損失( )は、連結損益計算書の営業損失( )と一致しています。

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

(単位：百万円)

	報告セグメント		
	国内事業	海外事業	計
営業総収入			
外部顧客に対する営業総収入	73,427	110,252	183,680
セグメント間の内部 営業総収入又は振替高	566	-	566
計	73,994	110,252	184,246
セグメント損失( )	1,170	1,967	3,137
セグメント資産	54,265	33,260	87,525
その他の項目			
減価償却費	3,631	7,253	10,884
持分法適用会社への投資額	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	2,169	2,810	4,979

(注) セグメント損失( )は、連結損益計算書の営業損失( )と一致しています。

4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	92,519	87,525
全社資産(注)	15,346	29,736
連結財務諸表の資産合計	107,866	117,261

(注) 全社資産は、主に提出会社での余資運用資金(現金及び預金、関係会社預け金)、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

1 製品及びサービスごとの情報

コンビニエンスストア事業およびそれらに付随する事業の外部顧客に対する営業総収入が連結損益計算書の営業総収入の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 営業総収入

(単位：百万円)

日本	韓国	中国	ベトナム	合計
75,204	97,919	2,308	4,755	180,187

(注) 営業総収入は顧客の所在地を基礎とし、国ごとに分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	韓国	中国	ベトナム	合計
16,602	11,046	230	295	28,175

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業総収入のうち、連結損益計算書の営業総収入の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

1 製品及びサービスごとの情報

コンビニエンスストア事業およびそれらに付随する事業の外部顧客に対する営業総収入が連結損益計算書の営業総収入の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 営業総収入

(単位：百万円)

日本	韓国	中国	ベトナム	合計
73,427	103,670	1,678	4,903	183,680

(注) 営業総収入は顧客の所在地を基礎とし、国ごとに分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	韓国	中国	ベトナム	合計
12,017	10,792		159	22,969

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業総収入のうち、連結損益計算書の営業総収入の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位：百万円)

	報告セグメント		
	国内事業	海外事業	計
減損損失	2,083	765	2,849

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

(単位：百万円)

	報告セグメント		
	国内事業	海外事業	計
減損損失	3,202	814	4,016

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る)等

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
親会社	イオン株式会社	千葉県 千葉市 美浜区	220,007	純粹持株会社	(被所有) 直接 48.5 間接 5.3 計 53.8	資金の 寄託運用	資金の寄託運用 受取利息 株式の売却代金 株式の売却益	1,660 1 700 581	関係会社 預け金 未収入金	11

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1 取引金額には、消費税等は含まれておりません。  
 2 寄託運用の金利は、市場金利を勘案し決定しております。  
 3 資金の寄託運用の取引金額は、期中の平均残高を記載しております。  
 4 株式売却価格は、市場価格に基づき決定しております。

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
親会社	イオン株式会社	千葉県 千葉市 美浜区	220,007	純粹持株会社	(被所有) 直接 48.5 間接 5.3 計 53.8	資金の 寄託運用	資金の寄託運用 受取利息	3,358 2	関係会社 預け金 未収入金	21,000 19

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1 取引金額には、消費税等は含まれておりません。  
 2 寄託運用の金利は、市場金利を勘案し決定しております。  
 3 資金の寄託運用の取引金額は、期中の平均残高を記載しております。



(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
同一の親会社を持つ会社	イオンクレジットサービス株式会社	東京都千代田区	500	金融サービス業	なし	クレジット利用代金等の回収代行	クレジット及び電子マネー利用手数料	472	未収入金 預り金 未払金	3,425 1,238 74
同一の親会社を持つ会社	ACSリース株式会社	東京都千代田区	250	リース業	なし	POS機器の賃借	リース資産の取得 支払利息	127 23	1年内リース債務 リース債務	748 1,645
同一の親会社を持つ会社	イオンディライト株式会社	大阪府大阪市中央区	3,238	総合ファシリテイマネジメントサービス業	なし	設備管理の委託等	株式の売却代金 株式の売却益	506 479		

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1 取引金額には、消費税等は含まれておりません。  
2 イオンクレジットサービス株式会社の取引金額については、店舗でのクレジットカードの利用、電子マネーの利用及びチャージによる手数料を記載しております。  
3 クレジット及び電子マネー利用手数料、POS機器の賃借は、双方協議のうえ合理的に決定しております。  
4 株式売却価格は、純資産価額等を勘案し協議の上、決定しております。

当連結会計年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
同一の親会社を持つ会社	イオンクレジットサービス株式会社	東京都千代田区	500	金融サービス業	なし	クレジット利用代金等の回収代行	クレジット及び電子マネー利用手数料	393	未収入金 預り金 未払金	2,706 1,088 89
同一の親会社を持つ会社	ACSリース株式会社	東京都千代田区	250	リース業	なし	POS機器の賃借	リース資産の取得 支払利息	85 18	1年内リース債務 リース債務	773 956

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1 取引金額には、消費税等は含まれておりません。  
2 イオンクレジットサービス株式会社の取引金額については、店舗でのクレジットカードの利用、電子マネーの利用及びチャージによる手数料を記載しております。  
3 クレジット及び電子マネー利用手数料、POS機器の賃借は、双方協議のうえ合理的に決定しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

イオン株式会社（東京証券取引所に上場）

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
1株当たり純資産額	1,112.66円	980.41円
1株当たり当期純損失( )	222.65円	133.27円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

2 1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
1株当たり当期純損失( )		
親会社株主に帰属する当期純損失( )(百万円)	6,458	3,865
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純損失( ) (百万円)	6,458	3,865
普通株式の期中平均株式数(千株)	29,009	29,009

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度末 (2021年2月28日)	当連結会計年度末 (2022年2月28日)
純資産の部の合計額(百万円)	32,431	28,487
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	154	46
(うち新株予約権(百万円))	(3)	(3)
(うち非支配株主持分(百万円))	(150)	(42)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	32,277	28,441
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の 数(千株)	29,009	29,009

(重要な後発事象)

連結子会社株式の譲渡

当社は連結子会社韓国ミニストップ株式会社の全株式に付き、2022年1月21日付でLOTTE Corporationと株式譲渡契約を締結しており、2022年3月29日付で全株式を譲渡いたしました。本株式譲渡に伴い、2023年2月期の期首より当社の連結範囲から除外されることになります。

1. 株式売却の概要

(1) 株式譲渡の相手企業の名称

LOTTE Corporation

(2) 株式譲渡の理由

当社は、1990年に韓国に初進出後、子会社の韓国ミニストップを通じて、コンビニエンスストア事業を展開しておりました。

この度、将来の見通しを総合的に判断し、当社グループ経営の最適化、経営資源の集中と効率化の観点から、韓国ミニストップの持続的成長を支援できる第三者への譲渡が当社グループ及び韓国ミニストップにとって最善であると判断しました。同社の譲渡先候補について、今般、LOTTE Corporationとの間で、譲渡の条件等について合意に至ったことから、韓国ミニストップの全株式を譲渡することといたしました。

(3) 株式譲渡の確定日

2022年3月29日

(4) 譲渡株式数、譲渡価格及び譲渡前後の所有株式の状況

異動前の所有株式数	5,080,000株（所有割合:100%）
譲渡株式数	5,080,000株（所有割合:100%）
譲渡価額	320,988百万ウォン（約31,071百万円）
異動後の所有株式数	0株（所有割合:0%）

1ウォン = 0.0968円で換算

## 2. 連結子会社の概要

### (1) 事業内容

韓国におけるコンビニエンスストア事業

### (2) 当社との取引内容

「技術援助契約」を締結しており、当社は当該契約に基づくロイヤルティを収受しております。

### (3) 事業規模

資産・負債の額（2022年2月28日現在）

総資産	32,142百万円
負債	25,119百万円
純資産	7,023百万円

2022年2月末の為替レートにて換算

損益の額（自 2021年3月1日 至 2022年2月28日）

営業総収入	103,670百万円
営業利益	1,136百万円
経常利益	1,031百万円
当期純利益	1,169百万円

2021年度期中平均為替レートにて換算

日本へのロイヤルティ支払額（自 2021年3月1日 至 2022年2月28日）

ロイヤルティ手数料	511百万円
-----------	--------

2021年度期中平均為替レートにて換算

## 3. 連結業績に与える影響

本株式の譲渡に伴い、2023年2月期の期首より韓国ミニストップ株式会社は当社の連結範囲から除外されることとなります。また、2023年2月期の第1四半期連結会計期間において関係会社株式売却益（特別利益）230億円（概算）を計上する見込みであります。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	4,198	7,613	2.7	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,422	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	4,314	4,308	2.3	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	170	169	1.1	2023年9月13日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	3,304	2,482	2.0	2024年11月30日～ 2026年11月27日
その他有利子負債				
1年以内に返済予定の長期未払金	71	98	1.0	-
長期未払金(1年以内に返済予定のものを除く。)	50	274	0.9	2024年1月31日～ 2027年3月31日
合計	13,532	14,948	-	-

- (注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
 2. 「長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)、リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)及び長期未払金(1年以内に返済予定のものを除く)」の連結決算日後5年以内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	169	-	-	-
リース債務	2,071	340	60	9
長期未払金	77	73	73	50

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業総収入 (百万円)	46,508	95,259	141,539	183,680
税金等調整前四半期 (当期)純損失金額( ) (百万円)	1,991	3,134	3,996	8,396
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純損失金額( ) (百万円)	1,849	2,952	3,849	3,865
1株当たり四半期 (当期)純損失金額( ) (円)	63.76	101.77	132.68	133.27

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純損失金額( ) (円)	63.76	38.01	30.91	0.58

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	14,356	7,144
加盟店貸勘定	6,652	6,623
商品	1,046	1,283
貯蔵品	7	5
前払費用	1,788	1,857
未収入金	1 8,992	1 8,521
関係会社預け金	-	21,000
1年内回収予定の差入保証金	1,242	1,121
その他	1 1,574	1 857
貸倒引当金	869	164
流動資産合計	34,791	48,250
固定資産		
有形固定資産		
建物	6,791	5,520
構築物	1,771	1,600
機械及び装置	1,739	1,572
器具及び備品	3,602	1,995
土地	432	429
リース資産	2,197	866
建設仮勘定	65	26
有形固定資産合計	16,600	12,011
無形固定資産		
ソフトウェア	4,102	3,910
その他	130	118
無形固定資産合計	4,232	4,028
投資その他の資産		
投資有価証券	67	71
関係会社株式	12,727	10,832
関係会社出資金	-	534
長期貸付金	1 172	1 172
長期前払費用	771	629
差入保証金	14,616	13,149
繰延税金資産	-	3,669
その他	288	319
貸倒引当金	153	133
投資その他の資産合計	28,492	29,244
固定資産合計	49,325	45,284
資産合計	84,117	93,535

(単位：百万円)

	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	20,846	12,811
加盟店借勘定	201	230
未払金	1 4,725	1 3,700
未払法人税等	182	250
未払消費税等	778	146
未払費用	361	357
預り金	12,766	36,163
前受収益	58	62
賞与引当金	183	173
役員業績報酬引当金	3	5
店舗閉鎖損失引当金	15	46
その他	903	968
流動負債合計	41,028	54,919
固定負債		
リース債務	1,646	956
長期預り保証金	3,769	3,795
繰延税金負債	227	-
長期前受収益	62	47
退職給付引当金	141	109
資産除去債務	1,931	1,917
その他	42	284
固定負債合計	7,821	7,110
負債合計	48,849	62,030
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,491	7,491
資本剰余金		
資本準備金	7,645	7,645
資本剰余金合計	7,645	7,645
利益剰余金		
利益準備金	1,872	1,872
その他利益剰余金		
別途積立金	10,000	10,000
繰越利益剰余金	8,879	5,114
利益剰余金合計	20,752	16,987
自己株式	641	642
株主資本合計	35,247	31,482
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	16	19
評価・換算差額等合計	16	19
新株予約権	3	3
純資産合計	35,267	31,505
負債純資産合計	84,117	93,535



## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当事業年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
営業収入		
加盟店からの収入	31,443	30,406
その他の営業収入	1 4,450	1 5,752
営業収入合計	35,893	36,158
売上高		
売上高合計	30,376	28,189
営業総収入合計	66,269	64,347
売上原価	23,233	21,801
売上総利益	7,142	6,387
営業総利益	43,035	42,545
販売費及び一般管理費	1, 2 46,189	1, 2 43,880
営業損失( )	3,154	1,334
営業外収益		
受取利息及び配当金	1 511	1 918
為替差益	28	46
その他	184	132
営業外収益合計	724	1,097
営業外費用		
支払利息	31	21
その他	591	225
営業外費用合計	623	247
経常損失( )	3,053	484
特別利益		
固定資産売却益	3 11	3 18
投資有価証券売却益	1 581	-
特別利益合計	592	18
特別損失		
減損損失	2,083	3,202
関係会社株式評価損	805	195
店舗閉鎖損失	19	326
事業撤退損	-	2,649
店舗閉鎖損失引当金繰入額	15	46
新型コロナウイルス対応による損失	89	0
その他	10	91
特別損失合計	3,024	6,511
税引前当期純損失( )	5,485	6,977
法人税、住民税及び事業税	119	104
法人税等調整額	33	3,897
法人税等合計	85	3,793
当期純損失( )	5,570	3,184

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	資本剰余金合計		別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	7,491	7,645	7,645	1,872	38,500	13,433	26,939
当期変動額							
剰余金の配当						616	616
当期純損失( )						5,570	5,570
別途積立金の取崩					28,500	28,500	
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	-	28,500	22,312	6,187
当期末残高	7,491	7,645	7,645	1,872	10,000	8,879	20,752

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計		
当期首残高	641	41,435	353	353	3	41,792
当期変動額						
剰余金の配当		616				616
当期純損失( )		5,570				5,570
別途積立金の取崩		-				-
自己株式の取得	0	0				0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			337	337	-	337
当期変動額合計	0	6,187	337	337	-	6,525
当期末残高	641	35,247	16	16	3	35,267

当事業年度(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	資本剰余金合計		その他利益剰余金	繰越利益剰余金	
				別途積立金			
当期首残高	7,491	7,645	7,645	1,872	10,000	8,879	20,752
当期変動額							
剰余金の配当						580	580
当期純損失( )						3,184	3,184
別途積立金の取崩							-
自己株式の取得							
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	3,764	3,764
当期末残高	7,491	7,645	7,645	1,872	10,000	5,114	16,987

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計		
当期首残高	641	35,247	16	16	3	35,267
当期変動額						
剰余金の配当		580				580
当期純損失( )		3,184				3,184
別途積立金の取崩		-				-
自己株式の取得	0	0				0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			2	2	-	2
当期変動額合計	0	3,765	2	2	-	3,762
当期末残高	642	31,482	19	19	3	31,505

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1)子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2)その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2 デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3 たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1)商品

「企業会計原則と関係諸法令との調整に関する連続意見書」第四に定める売価還元平均原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

ただし、店内加工ファストフードは最終仕入原価法

(2)貯蔵品

最終仕入原価法

4 固定資産の減価償却の方法

(1)有形固定資産(リース資産を除く)

経済的耐用年数に基づく定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物

店舗・事務所 20年

建物附属設備 8～18年

構築物 10～20年

機械及び装置 17年

器具及び備品

看板工事 5～10年

店舗什器他 4～6年

(2)無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(原則5年)に基づく定額法によっております。

(3)リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(4)長期前払費用

契約期間に基づく均等償却によっております。

## 5 引当金の計上基準

### (1)貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失の発生に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### (2)賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額のうち当期に対応する金額を計上しております。

### (3)役員業績報酬引当金

役員に対して支給する業績報酬の支払に充てるため、支給見込額のうち当期に対応する金額を計上しております。

### (4)店舗閉鎖損失引当金

店舗閉店に伴い発生する損失に備え、店舗閉店により合理的に見込まれる中途解約違約金等の閉店関連損失見込額を計上しております。

### (5)退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

#### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

#### 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生した事業年度に一括処理しております。数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

## 6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1)退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

### (2)消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 固定資産の減損

(1) 当事業年度に係る財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	貸借対照表計上額
有形固定資産	12,011
無形固定資産	4,028
合計	16,039

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

減損損失を認識するにあたり、店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位とし、グルーピングを行っております。また、店舗基幹システム等の本部資産は、共用資産としてより大きな単位で減損損失を認識するかどうかの判定を行っております。資産グループごとに、営業活動から生じる損益が継続してマイナスとなっている場合や閉店の意思決定を行った店舗等、減損の兆候がある資産グループについて、当該資産グループの残存使用年数に係る割引前将来キャッシュ・フローの合計額が帳簿価額を下回る場合に、帳簿価額を回収可能価額まで切り下げ、減損損失として特別損失に計上しております。

なお、当事業年度において、共用資産について減損の兆候を識別し、共用資産を含むより大きな単位について減損損失を認識するかどうかの判定を行っておりますが、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの合計額が帳簿価額を上回っていることから、減損損失は計上しておりません。

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

減損損失の認識及び使用価値の算定等に用いる将来キャッシュ・フローは、取締役会により承認された中期計画の前提となった数値を基礎とし、現在の使用状況及び合理的な使用計画、追加投資計画等を考慮することとしております。当該数値は、経営者の判断を伴う主要な仮定として、将来の店舗日販等の売上収益の成長予測、売上原価、人件費や家賃等の販売管理費の変動予測等を織り込んでおります。なお、新型コロナウイルス感染症の影響については、ワクチン接種や治療薬開発等が進むことにより経済活動は緩やかな回復基調へ向かうものと考えておりますが、翌事業年度も客数は横ばいで推移すると仮定して見積りを行っております。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

主要な仮定は、事業戦略の変更や経済的な外部環境の変化等の影響を受ける可能性があり、将来キャッシュ・フローの見積りの見直しが必要となった場合、翌事業年度の財務諸表において追加の減損損失が発生する可能性があります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度に係る財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	貸借対照表計上額
繰延税金資産	3,669

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

繰延税金資産の計上にあたっては、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に定める会社分類に基づき、将来の税負担額を軽減する効果を有するかどうかで回収可能性を判断しております。将来の収益力に基づく課税所得の見積もりにより、当事業年度末における将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金のうち、翌期の税負担額を軽減することができる範囲内で繰延税金資産を計上しております。

#### 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

上述の見積りについては、韓国ミニストップの株式譲渡に係る売却益の見込み額に加え、取締役会により承認された翌事業年度の予算の前提となった数値を基礎とし、過去の実績、将来の経営環境等を考慮して一時差異等加減算前課税所得の見積り、一時差異の解消時期の見積り等を算定しております。なお、新型コロナウイルス感染症の影響については、ワクチン接種や治療薬開発等が進むことにより経済活動は緩やかな回復基調へ向かうものと考えておりますが、翌事業年度も客数は横ばいで推移すると仮定して見積りを行っております。

#### 翌事業年度の財務諸表に与える影響

主要な仮定は、事業戦略の変更や経済的な外部環境の変化等の影響を受ける可能性があり、繰延税金資産の一部又は全部の回収ができないと判断した場合、翌事業年度の財務諸表において繰延税金資産を取り崩し、法人税等調整額が発生する可能性があります。

#### (表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
関係会社に対する短期金銭債権	1,135百万円	428百万円
関係会社に対する長期金銭債権	170百万円	170百万円
関係会社に対する短期金銭債務	590百万円	82百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当事業年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
営業取引		
その他の営業収入	672百万円	708百万円
販売費及び一般管理費	780百万円	434百万円
営業取引以外の取引		
受取利息	23百万円	28百万円
受取配当金	100百万円	500百万円
株式の売却	581百万円	-百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当事業年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
販売手数料	2,965百万円	3,335百万円
広告宣伝費	2,034百万円	1,898百万円
従業員給与及び賞与	8,766百万円	7,817百万円
賞与引当金繰入額	183百万円	173百万円
地代家賃	17,475百万円	17,373百万円
減価償却費	4,665百万円	3,630百万円
おおよその割合		
販売費	10.8%	11.9%
一般管理費	89.2%	88.1%

3 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)	当事業年度 (自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)
建物	7百万円	15百万円
構築物	0百万円	0百万円
機械装置	1百万円	0百万円
器具及び備品	2百万円	2百万円
計	11百万円	18百万円

(有価証券関係)

子会社株式・出資金及び関連会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価を記載しておりません。なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式・出資金及び関連会社株式の貸借対照表計上額は以下の通りです。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
子会社株式・出資金	11,028	11,366
関連会社株式	1,699	
合計	12,727	11,366



(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
<b>繰延税金資産</b>		
有形固定資産	2,277百万円	2,661百万円
税務上の繰越欠損金	1,687百万円	2,605百万円
関係会社出資金	1,554百万円	1,853百万円
関係会社株式	783百万円	1,256百万円
資産除去債務	587百万円	582百万円
その他	1,081百万円	1,204百万円
繰延税金資産小計	7,971百万円	10,163百万円
税務上の繰越欠損金に係る 評価性引当額	1,687百万円	1,831百万円
将来減算一時差異等の合計に 係る評価性引当額	6,284百万円	4,469百万円
評価性引当額小計	7,971百万円	6,300百万円
繰延税金資産合計		3,863百万円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	7百万円	8百万円
差入保証金	116百万円	101百万円
その他	103百万円	83百万円
繰延税金負債合計	227百万円	193百万円
繰延税金資産(は負債)の純額	227百万円	3,669百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2021年2月28日)	当事業年度 (2022年2月28日)
法定実効税率 (調整)	30.4%	30.4%
評価性引当額の増減	30.3%	24.0%
住民税均等割等	1.9%	1.5%
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	0.6%	2.2%
その他	0.4%	0.7%
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	1.6%	54.4%

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(重要な後発事象)

連結子会社株式の譲渡

当社は連結子会社韓国ミニストップ株式会社の全株式につき、2022年1月21日付でLOTTE Corporationと株式譲渡契約を締結しており、2022年3月29日付で全株式を譲渡いたしました。本株式の譲渡に伴い、2023年2月期において関係会社株式売却益(特別利益)190億円(概算)を計上する見込みであります。

詳細につきましては、「第5 経理の状況1 [連結財務諸表等] 注記事項(重要な後発事象)」をご参照ください。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	6,791	315	(831) 870	717	5,520	12,911
	構築物	1,771	176	(115) 119	227	1,600	4,878
	機械及び装置	1,739	7	(21) 23	152	1,572	1,222
	器具及び備品	3,602	323	(1,207) 1,221	709	1,995	16,822
	土地	432		(3) 3		429	
	リース資産	2,197	85	(1,018) 1,018	398	866	2,815
	建設仮勘定	65	13	52		26	
	計	16,600	924	(3,198) 3,309	2,204	12,011	38,649
無形固定資産	ソフトウェア	4,102	1,208	(4) 4	1,395	3,910	
	その他	130	732	744		118	
	計	4,232	1,940	(4) 748	1,395	4,028	

(注) 1 当期増加額の主なものは、次のとおりであります。

建物	加盟店への貸与設備 直営店	234百万円 78百万円
器具及び備品	加盟店への貸与設備 直営店	252百万円 31百万円
構築物	加盟店への貸与設備 直営店	164百万円 12百万円
ソフトウェア	POSシステム開発費用など	1,208百万円

2 当期減少額の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	1,022	466	1,191	298
賞与引当金	183	173	183	173
役員業績報酬引当金	3	5	3	5
店舗閉鎖損失引当金	15	46	15	46

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで
定時株主総会	5月中
基準日	2月末日
剰余金の配当の基準日	8月31日 2月末日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
買取手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告としております。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載しております。 なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 <a href="https://www.ministop.co.jp/">https://www.ministop.co.jp/</a>
株主に対する特典	毎年2月末日および8月末日現在の100株以上所有する株主に対し、それぞれソフトクリーム無料券およびコーヒーSサイズ無料券を進呈 (1) 発行基準 100株以上200株未満 一律にソフトクリーム無料券5枚 200株以上1,000株未満 一律にソフトクリーム無料券5枚およびコーヒーSサイズ無料券3枚 1,000株以上 一律にソフトクリーム無料券20枚およびコーヒーSサイズ無料券3枚 (2) 利用可能店舗 国内のミニストップ店 (3) 有効期限 2月末日現在の株主に対する発行分 同年11月末日 8月末日現在の株主に対する発行分 翌年5月末日

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書	事業年度 第42期	自 2020年3月1日 至 2021年2月28日	2021年5月24日 関東財務局長に提出。
(2) 内部統制報告書及びその添付書類			2021年5月24日 関東財務局長に提出。
(3) 四半期報告書及び確認書	第43期 第1四半期	自 2021年3月1日 至 2021年5月31日	2021年7月9日 関東財務局長に提出。
	第43期 第2四半期	自 2021年6月1日 至 2021年8月31日	2021年10月8日 関東財務局長に提出。
	第43期 第3四半期	自 2021年9月1日 至 2021年11月30日	2022年1月14日 関東財務局長に提出。
(4) 臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書		2021年5月24日 関東財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号、第11号、第12号及び第19号（特定子会社の異動、取立不能又は取立遅延債権のおそれ、財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書		2021年9月7日 関東財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書		2022年1月21日 関東財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書		2022年4月1日 関東財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書		2022年4月8日 関東財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書		2022年4月8日 関東財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号（代表取締役の異動）の規定に基づく臨時報告書		2022年5月20日 関東財務局長に提出。
(5) 臨時報告書の訂正報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書		2022年5月23日 関東財務局長に提出。
	訂正報告書(上記2022年1月21日提出の臨時報告書の訂正報告書)		2022年3月29日 関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年5月23日

ミニストップ株式会社  
取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 石井哲也

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 井上卓也

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているミニストップ株式会社の2021年3月1日から2022年2月28日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ミニストップ株式会社及び連結子会社の2022年2月28日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は2022年3月29日に連結子会社である韓国ミニストップ株式会社の全株式を譲渡している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

### ミニストップ株式会社の共用資産を含むより大きな単位での減損損失の認識要否判定の妥当性

#### 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由

2022年2月28日に終了する連結会計年度の連結貸借対照表において、有形固定資産22,969百万円及び無形固定資産4,195百万円が計上されている。このうちミニストップ株式会社の有形固定資産は12,011百万円、無形固定資産は4,028百万円であり、これらの合計金額は連結総資産の13.7%を占めている。

注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、会社は減損損失を認識するにあたり、店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としグループピングを行っている。また、店舗基幹システム等の本部資産は共用資産としてより大きな単位で判定を行っている。会社は当連結会計年度において継続して営業損失を計上しているため、ミニストップ株式会社の共用資産について減損の兆候を識別し、共用資産を含むより大きな単位での減損損失の認識要否の判定を行っているが、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がその帳簿価額を上回っていることから、減損損失を認識していない。

当該判定に用いられる将来キャッシュ・フローの見積りは経営者が作成した来期予算及び中期経営計画を基礎として行われている。これらは中核事業であるミニストップ店舗の1店舗当たりの収益性向上を目指すものとなっており、将来の店舗日販等の売上収益の成長予測や、売上原価、人件費や家賃等の販売管理費の変動予測等が主要な仮定として織り込まれている。このうち、将来の店舗日販計画は外部経済環境の変化等の影響を強く受け、特に不確実性が伴うため、経営者による判断が割引前将来キャッシュ・フローの見積りに重要な影響を及ぼす。

以上から、当監査法人は、ミニストップ株式会社の共用資産を含むより大きな単位での減損損失の認識要否判定の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。

## 監査上の対応

当監査法人は、ミニストップ株式会社の共用資産を含むより大きな単位での減損損失の認識要否判定の妥当性を検証するため、主に以下の監査手続を実施した。

### (1) 内部統制の評価

固定資産の減損損失の認識の要否判定に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価にあたっては、特に将来キャッシュ・フローの基礎となる来期予算及び中期経営計画の作成プロセスに焦点を当てた。

### (2) 将来キャッシュ・フローの見積りの合理性の評価

将来キャッシュ・フローの見積りの合理性を評価するため、以下の手続を実施した。

来期予算及び中期経営計画の策定方法を経営者に対して質問するとともに、関連する資料を閲覧した。また、将来キャッシュ・フローの見積りと計画数値との整合性を確認した。

来期予算及び中期経営計画において採用された主要な仮定である将来の店舗日販計画について、以下の手続を実施した。

- ・当該計画に反映した新型コロナウイルス感染症の影響に係る仮定についての経営者との協議
- ・当該計画を達成するために実施される各施策についての経営者との協議及び関連する資料の閲覧
- ・過年度の店舗日販実績推移との比較

過年度に策定された予算及び中期経営計画とその後の実績との差異の要因についての分析結果を踏まえて、店舗日販計画の不確実性の影響を将来キャッシュ・フローの見積りに追加的に反映し、当該不確実性が減損テストの結果に与える影響を検討した。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとは判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ミニストップ株式会社の2022年2月28日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、ミニストップ株式会社が2022年2月28日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

##### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。



## 独立監査人の監査報告書

2022年5月23日

ミニストップ株式会社  
取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 石 井 哲 也

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 井 上 卓 也

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているミニストップ株式会社の2021年3月1日から2022年2月28日までの第43期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ミニストップ株式会社の2022年2月28日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 強調事項

重要な後発事象に記載されているとおり、会社は2022年3月29日に連結子会社である韓国ミニストップ株式会社の全株式を譲渡している。

当該事項は、当監査法人の意見に影響を及ぼすものではない。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

### 共用資産を含むより大きな単位での減損損失の認識要否判定の妥当性

2022年2月28日に終了する事業年度の貸借対照表において、有形固定資産12,011百万円及び無形固定資産4,028百万円が計上されており、これらの合計金額は総資産の17.1%を占めている。

注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、会社は減損損失を認識するにあたり、店舗を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としグルーピングを行っている。また、店舗基幹システム等の本部資産は共用資産としてより大きな単位で判定を行っている。会社は当事業年度において継続して営業損失を計上しているため、共用資産について減損の兆候を識別し、共用資産を含むより大きな単位での減損損失の認識要否の判定を行っているが、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がその帳簿価額を上回っていることから、減損損失を認識していない。

当該事項について、監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由並びに監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（ミニストップ株式会社の共用資産を含むより大きな単位での減損損失の認識要否判定の妥当性）と同一内容であるため、記載を省略している。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。