

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2023年8月23日

【事業年度】 第81期(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

【会社名】 佐鳥電機株式会社

【英訳名】 SATORI ELECTRIC CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役 社長執行役員 佐鳥 浩之

【本店の所在の場所】 東京都港区芝一丁目14番10号

【電話番号】 03(3451)1040

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 諏訪原 浩二

【最寄りの連絡場所】 東京都港区芝一丁目14番10号

【電話番号】 03(3451)1040

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 諏訪原 浩二

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第77期	第78期	第79期	第80期	第81期
決算年月	2019年5月	2020年5月	2021年5月	2022年5月	2023年5月
売上高 (百万円)	116,694	107,130	105,843	125,850	146,336
経常利益 (百万円)	608	499	1,139	2,601	2,867
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	297	52	520	1,908	2,257
包括利益 (百万円)	367	188	1,489	2,711	2,960
純資産額 (百万円)	29,845	29,409	30,372	32,457	34,945
総資産額 (百万円)	63,539	60,322	63,216	74,492	81,556
1株当たり純資産額 (円)	1,807.02	1,778.30	1,836.81	1,959.38	2,052.73
1株当たり当期純利益 (円)	18.05	3.19	31.63	115.96	137.22
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	46.8	48.5	47.8	43.3	41.4
自己資本利益率 (%)	1.0	0.2	1.8	6.1	6.8
株価収益率 (倍)	48.14	263.32	24.57	9.79	11.66
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	183	2,529	4,555	1,413	4,889
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	126	73	158	502	13
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	470	2,262	2,864	855	6,629
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	7,593	7,727	9,403	7,996	10,023
従業員数 〔外、平均臨時雇用人 員〕 (人)	701 〔31〕	645 〔43〕	604 〔49〕	599 〔44〕	779 〔46〕

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第80期の期首から適用しており、第80期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

3. 1株当たり純資産額の算定上、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式を、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(第81期 505,100株)。

また、1株当たり当期純利益の算定上、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(第81期 505,100株)。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第77期	第78期	第79期	第80期	第81期
決算年月	2019年 5 月	2020年 5 月	2021年 5 月	2022年 5 月	2023年 5 月
売上高 (百万円)	59,740	48,925	43,679	44,593	50,700
経常利益 (百万円)	466	42	2,530	1,461	1,425
当期純利益又は 当期純損失( ) (百万円)	624	80	2,118	373	1,727
資本金 (発行済株式総数) (百万円) (千株)	2,611 (17,946)	2,611 (17,946)	2,611 (17,946)	2,611 (17,946)	2,611 (17,946)
純資産額 (百万円)	23,102	22,576	24,905	24,312	24,596
総資産額 (百万円)	42,366	40,992	43,424	41,760	47,004
1株当たり純資産額 (円)	1,403.96	1,372.01	1,513.56	1,477.53	1,494.84
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額) (円)	38.00 (18.00)	38.00 (18.00)	30.00 (12.00)	62.00 (18.00)	70.00 (26.00)
1株当たり 当期純利益又は 1株当たり 当期純損失( ) (円)	37.94	4.92	128.75	22.69	104.96
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	54.5	55.1	57.4	58.2	52.3
自己資本利益率 (%)	2.7	0.4	8.9	1.5	7.1
株価収益率 (倍)	22.90	-	6.03	50.02	15.24
配当性向 (%)	100.2	-	23.3	273.2	66.7
従業員数 〔外、平均臨時雇用人 員〕 (人)	491 〔23〕	449 〔33〕	400 〔37〕	397 〔33〕	387 〔31〕
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	162.8 (139.9)	123.6 (104.7)	141.5 (156.1)	170.1 (136.9)	173.4 (137.8)
最高株価 (円)	1,246	966	998	1,329	1,868
最低株価 (円)	776	610	721	770	978

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第80期の期首から適用しており、第80期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

3. 最高株価および最低株価は、2022年4月4日の東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所プライム市場におけるものであります。それ以前については、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

4. 1株当たり純資産額の算定上、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式を、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(第81期 505,100株)。

また、1株当たり当期純利益の算定上、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(第81期 505,100株)。

2 【沿革】

年月	事項
1947年7月	東京都港区芝金杉橋四丁目22番地に資本金18万円で佐鳥電機株式会社を設立
1969年6月	佐鳥オートマチック株式会社を設立 佐鳥パイニックス株式会社(現連結子会社)を設立
1973年9月	中華民国台湾省台北市に現地法人TSO YAO TRADING CO., LTD.を設立
1976年9月	香港に現地法人HONG KONG SATORI CO., LTD.(現連結子会社)を設立
1977年3月	シンガポールに現地法人SINGAPORE SATORI PTE., LTD.を設立
1981年1月	米国カリフォルニア州に現地法人SATORI ELECTRIC(AMERICA)INC.を設立
1985年12月	佐鳥テクノシステム株式会社を設立
1988年7月	TSO YAO TRADING CO., LTD.を解散し、台北市に新たに現地法人TAIWAN SATORI CO., LTD.(現連結子会社)を設立
1990年12月	ドイツに現地法人SATORI ELECTRIC(GERMANY)GmbH(現連結子会社)を設立
1994年11月	シンガポールに現地法人SATORI PINICS(SINGAPORE)PTE., LTD.を設立
12月	日本証券業協会に株式を店頭登録
1997年3月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場
1998年3月	米国カリフォルニア州に現地法人SATORI E-TECHNOLOGY(AMERICA)INC.(現連結子会社)を設立
2000年3月	佐鳥エス・アイ・シー株式会社を設立
10月	株式会社スター・エレクトロニクス(現連結子会社)を設立
2001年3月	タイに現地法人SATORI ELECTRIC(THAILAND)CO., LTD.を設立
6月	佐鳥エス・テック株式会社を設立
8月	中国上海市に現地法人SHANGHAI SATORI CO., LTD.(現連結子会社)を設立
2002年2月	香港に現地法人SATORI PINICS HONG KONG CO., LTD.を設立
5月	SATORI ELECTRIC(AMERICA)INC.をSATORI E-TECHNOLOGY(AMERICA)INC.に吸収合併
10月	香港に現地法人SATORI S-TECH HONG KONG CO., LTD.を設立
2003年5月	東京証券取引所市場第一部銘柄に指定される
2005年6月	佐鳥テクノシステム株式会社を佐鳥エス・テック株式会社に吸収合併 中国深圳市に現地法人SATORI S-TECH PRODUCTION MANAGEMENT CONSULTING CO., LTD.を設立
2006年8月	韓国に現地法人KOREA SATORI CO., LTD.(現連結子会社)を設立
9月	タイに現地法人SATORI PINICS(THAILAND)CO., LTD.を設立
2007年6月	佐鳥オートマチック株式会社を佐鳥電機株式会社に吸収合併
2008年1月	HONG KONG SATORI CO., LTD.が、香港のWillas-Array Electronics (Holdings)Limitedと合併会社SAWA Electronics(Holdings)Limitedを香港に設立
2009年2月	中国深圳市に現地法人SHENZHEN SATORI CO., LTD.(現非連結子会社)を設立
2011年6月	佐鳥エス・アイ・シー株式会社を佐鳥電機株式会社に吸収合併
2012年11月	SAWA Electoronics(Holdings)Limitedを清算
2013年6月	佐鳥エス・テック株式会社のエナジーデバイス販売事業を佐鳥パイニックス株式会社に事業譲渡 SATORI PINICS (THAILAND) CO., LTD.をTHAI SATORI CO., LTD.(現連結子会社)に名称変更 SATORI PINICS HONG KONG CO., LTD.及びSATORI S-TECH HONG KONG CO., LTD.をHONG KONG SATORI CO., LTD.に事業譲渡
	SATORI PINICS (SINGAPORE) PTE., LTD.をSINGAPORE SATORI PTE., LTD.に吸収合併
2015年3月	SATORI ELECTRIC (THAILAND) CO., LTD.を清算
4月	SATORI S-TECH PRODUCTION MANAGEMENT CONSULTING CO., LTD.をSATORI PRODUCTION MANAGEMENT CONSULTING CO., LTD.に名称変更
8月	SATORI PINICS HONG KONG CO., LTD.を清算
2016年1月	SATORI S-TECH HONG KONG CO., LTD.を清算
2017年11月	イノテック株式会社のハードディスクドライブ販売事業を譲受け
2018年3月	佐鳥S P テクノロジ株式会社(現連結子会社)を設立
2018年6月	佐鳥エス・テック株式会社を佐鳥電機株式会社に吸収合併
2021年3月	SATORI PRODUCTION MANAGEMENT CONSULTING CO., LTD.を清算
2021年6月	佐鳥パイニックス株式会社の株式全部(62万株)を佐鳥S P テクノロジ株式会社に譲渡
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場に移行
2022年5月	インドのSM Electronic Technologies Pvt. Ltd.に出資し、持分法適用関連会社化
2022年12月	SM Electronic Technologies Pvt. Ltd.(現連結子会社)の株式追加取得による子会社化
2023年2月	SINGAPORE SATORI PTE., LTD.の株式全部を SM Electronic Technologies Pvt. Ltd.へ現物出資 SINGAPORE SATORI PTE., LTD.を SMET SINGAPORE PTE. LTD.(現連結子会社)へ商号変更

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び子会社13社（連結子会社12社）で構成されております。電子部品、電子機器の専門商社として、ハード及びソフトの自社製品を加え、国内外の電子機器メーカー等の得意先に販売を行っております。

当社グループの主な事業内容とそれに係る位置づけ並びにセグメントとの関連は、以下のとおりであります。

なお、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」をご参照ください。

セグメントの名称	会社名	事業内容	取扱製品
産業インフラ事業	当社	産業、社会インフラ向けシステムソリューションの開発/販売、通信用部品、電子機器の販売	制御機器・部材 F A・システム ユニット製品 自社製品
エンタープライズ事業	当社 佐島パイニックス株式会社 佐島S Pテクノロジー株式会社 HONG KONG SATORI CO., LTD.	国内向け半導体、電子部品の販売、調達マネジメントサービス、スイッチ製品の開発/販売、ソリューションの提供	半導体 電子部品 電気材料 ユニット製品 自社製品
モビリティ事業	当社 株式会社スター・エレクトロニクス 佐島S Pテクノロジー株式会社 SM Electronic Technologies Pvt. Ltd. SMET SINGAPORE PTE. LTD.	車載向け半導体、電子機器の販売、ソリューションの提供	半導体 電子部品 ユニット製品 自社製品
グローバル事業	TAIWAN SATORI CO., LTD. HONG KONG SATORI CO., LTD. SHANGHAI SATORI CO., LTD. KOREA SATORI CO., LTD. THAI SATORI CO., LTD. SMET SINGAPORE PTE. LTD. SATORI E-TECHNOLOGY (AMERICA) INC. SATORI ELECTRIC (GERMANY) GmbH	海外向け半導体、電子部品の販売、ソリューションの提供	同上

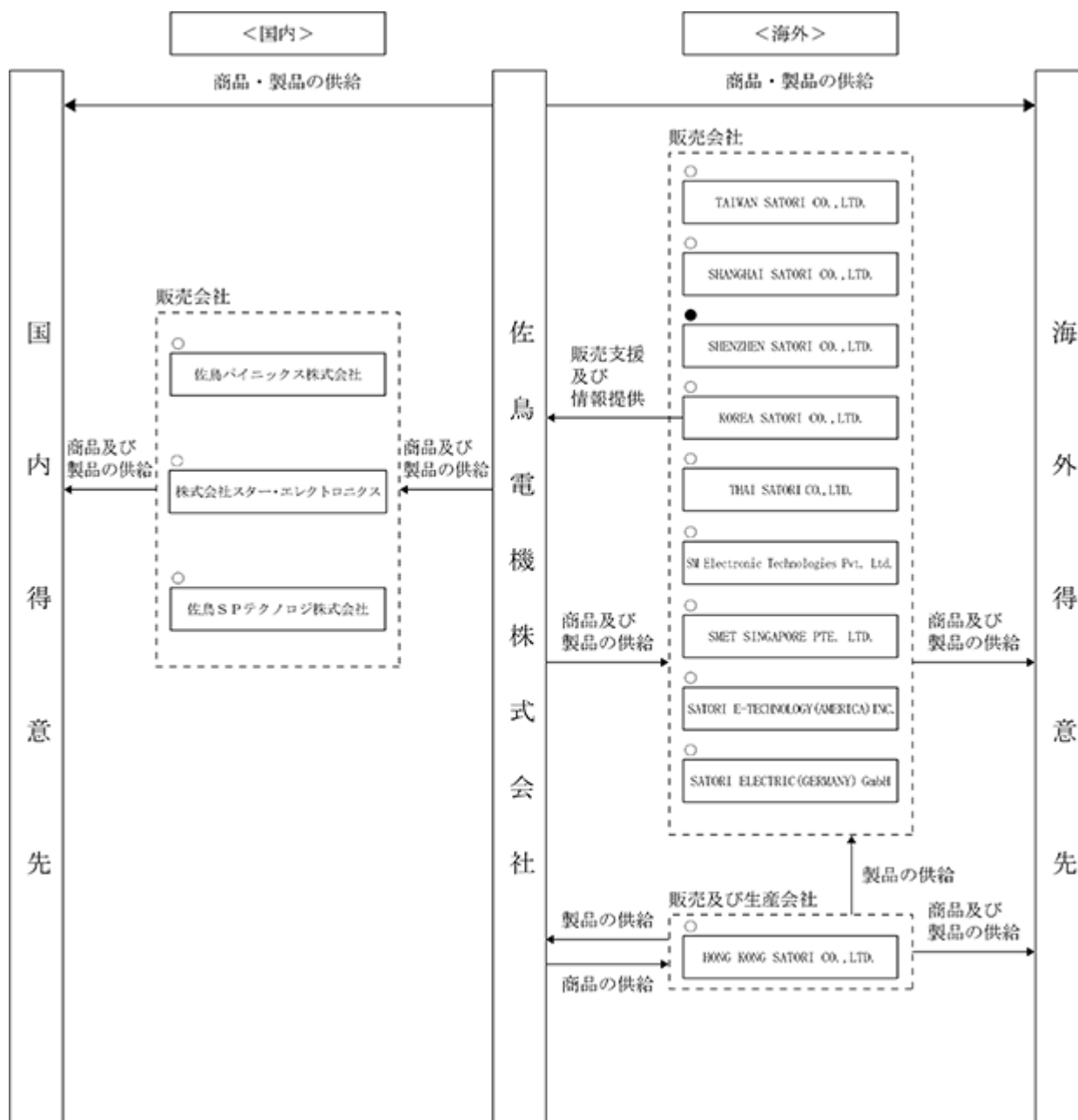
(注) SM Electronic Technologies Pvt. Ltd.は2023年2月28日を取得日として株式を追加取得したことにより、連結子会社となりました。

非連結子会社の名称及び事業内容は、以下のとおりであります。

名称	事業内容
SHENZHEN SATORI CO., LTD.	販売促進活動

該当する関連会社はありません。

事業の系統図は次のとおりであります。



○印は連結子会社 ●印は非連結子会社で持分法非適用会社

4 【関係会社の状況】

会社名	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容					
					役員の兼任		資金援助 (百万円)	資金借入等 (百万円)	営業上の取引	設備の賃貸借等
					当社役員 (人)	当社従業員 (人)				
(連結子会社) 佐島バイニックス株式会社 (注) 1 (注) 3	東京都港区	百万円 310	電子部品の販売	100 (100)	1	1	1,400		当社及び連結子会社が商品販売 当社及び連結子会社に商品販売	有
株式会社スター・エレクトロニクス (注) 1	東京都港区	百万円 310	同上	100	3	2	750		同上	有
佐島 S P テクノロジ株式会社 (注) 1 (注) 4	東京都港区	百万円 350	同上	85	2	1	3,046		同上	有
TAIWAN SATORI CO., LTD. (注) 1	中華民国台北市	USD 10,023千	同上	100		2			当社及び連結子会社が商品・製品販売 当社及び連結子会社に商品販売	
HONG KONG SATORI CO., LTD. (注) 1 (注) 4	香港九龍地区	HKD 147,659千	電子部品の生産、販売	100		1			当社及び連結子会社が商品・製品販売 当社及び連結子会社に商品・製品販売	
SHANGHAI SATORI CO., LTD. (注) 1 (注) 3	中華人民共和国上海市	CNY 33,147千	電子部品の販売	100 (100)		2			当社及び連結子会社が商品販売 当社及び連結子会社に商品販売	
KOREA SATORI CO., LTD. (注) 1	大韓民国ソウル市	KRW 3,000,000千	同上	100		3	768		当社が商品販売 当社及び連結子会社に商品・製品販売	
THAI SATORI CO., LTD.	タイ王国バンコク市	THB 70,000千	同上	100		1			当社及び連結子会社が商品販売	
SM Electronic Technologies Pvt. Ltd. (注) 1	インド共和国カルナータカ州	INR 248,689千	同上	50.1	1	1			連結子会社が商品販売	
SMET SINGAPORE PTE. LTD. (注) 1 (注) 3	シンガポール共和国	USD 2,858千	同上	100 (100)		1	838		当社及び連結子会社が商品販売 当社及び連結子会社に商品販売	
SATORI E-TECHNOLOGY (AMERICA) INC. (注) 1	アメリカ合衆国ミシガン州	USD 5,000千	同上	100		1			当社及び連結子会社が商品・製品販売 連結子会社に商品販売	

会社名	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容					
					役員の兼任		資金援助 (百万円)	資金借入等 (百万円)	営業上の取引	設備の賃貸借等
					当社役員 (人)	当社従業員 (人)				
(連結子会社) SATORI ELECTRIC (GERMANY) GmbH	ドイツ連邦共和国ヘッセン州	EUR 920千	電子部品の販売	100		1				当社及び連結子会社が商品・製品販売 当社に商品販売

- (注) 1. 特定子会社に該当しております。  
 2. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。  
 3. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。  
 4. 佐鳥SPテクノロジー株式会社、HONG KONG SATORI CO., LTD.については売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等(佐鳥SPテクノロジー株式会社)

(1) 売上高	35,903百万円
(2) 経常利益	300百万円
(3) 当期純利益	206百万円
(4) 純資産額	1,118百万円
(5) 総資産額	12,431百万円

主要な損益情報等(HONG KONG SATORI CO., LTD.)

(1) 売上高	28,185百万円
(2) 経常利益	42百万円
(3) 当期純損失( )	23百万円
(4) 純資産額	4,321百万円
(5) 総資産額	13,155百万円



## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2023年5月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
産業インフラ事業	221 (16)
エンタープライズ事業	137 (18)
モビリティ事業	239 (6)
グローバル事業	97 ( )
全社	85 (6)
合計	779 (46)

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、臨時従業員数(嘱託及びパートタイマーを含み、派遣社員は除く。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。
2. 全社は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。
3. 前連結会計年度末に比べ従業員数が、180名増加しておりますが、主としてSM Electronic Technologies Pvt. Ltd.が連結子会社となったことによるものであります。なお、従業員数は同社の決算期末日となる2023年3月31日時点の従業員数であります。

### (2) 提出会社の状況

2023年5月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
387 (31)	45.7	18.6	7,089,946

セグメントの名称	従業員数(人)
産業インフラ事業	221 (16)
エンタープライズ事業	75 (7)
モビリティ事業	6 (2)
グローバル事業	( )
全社	85 (6)
合計	387 (31)

- (注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時従業員数(嘱託及びパートタイマーを含み、派遣社員は除く。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでおります。
3. 全社は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておませんが、労使関係は円満に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異  
 提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金差異(%) (注1)			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
2.9	33.3	66.8	66.3	65.5	男女の賃金格差は、女性の管理職割合が低いことに起因しています。

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、2023年より「Mission、Vision、Value」を経営の基本方針として設定しました。

##### Mission

エレクトロニクスを通じて、豊かに充ち溢れた幸福を希求し、グローバルにより良い社会の実現と発展に貢献します。

##### 2030Vision

産業、インフラ、モビリティ業界に対する深い知見を活かし、IoTとデータアナリティクスの技術力を成長ドライバーにして、お客様と社会課題を解決する「サステナビリティソリューションカンパニー」を目指します。

##### Value

「Who is The First Penguin?」

顧客や市場のウォンツをいち早くキャッチし、自らビジネスモデルを創造します。常に多様な意見を取り入れ、常に変革を求め、常にプロフェッショナルとして、「個の成長」と、「集団の成長」を実現します。そういう人を佐島は大切にします。

今後も拡がり続けるエレクトロニクス産業において、事業の持続的成長と経営効率の改善を図ることで、ステークホルダーへの還元ならびに社会貢献を果たすべく、より一層の企業価値向上に努めてまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、「売上高」と「営業利益額」、「自己資本当期純利益率（ROE）」を重要な経営指標と位置づけ、収益力の強化に努め、併せて持続的成長に向け財務基盤の安定性を維持しつつ資本効率を高めてまいります。

#### (3) 経営環境および対処すべき課題

当社グループが属するエレクトロニクス業界は、世界的な景気後退懸念や昨年度までの半導体不足による在庫積み増し対応から在庫調整局面に入ったことによる売上減少懸念があります。

そのような環境下においても、中長期的な成長が期待されるモビリティ、産業DXおよび世界の人口を抱えるインド市場に対する積極的な取り組みを促進することにより、持続的な成長を目指してまいります。

サステナビリティソリューションカンパニーを目指して、以下の課題に取り組んでまいります。

1. セグメント経営の推進による事業ポートフォリオ最適化
2. 継続した人財投資によるValue人財創出
3. 継続したガバナンス改革による経営品質向上
4. データ分析/活用等による新事業拡大
5. ビジネス・デベロップメント機能による国内外でのアライアンスとM&A推進

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティの基本方針

当社グループは、「エレクトロニクスを通じて、豊かに充ち溢れた幸福を希求し、グローバルにより良い社会の実現と発展に貢献」することを経営の基本方針の中心に据えており、この方針の実践こそがサステナビリティ経営そのものであると考えております。

あわせて、ステークホルダーとの建設的な対話、公平・公正かつ透明性の高いガバナンスの実現、人権・環境・多様性への配慮により、人と地球の環境を大切にす社会の実現に貢献します。

### (2) サステナビリティ全般に関するガバナンス及びリスク管理

当社グループでは、前述の基本方針にもとづき、持続可能性の観点から企業価値を向上させるため、サステナビリティ推進体制を強化しており、代表取締役社長執行役員がサステナビリティ課題に関する経営判断の最終責任を有しております。

当社グループは、代表取締役社長執行役員が委員長を務める「サステナビリティ推進委員会」を設置しております。当該委員会では、下記の事項について検討を行い、経営会議に提言・報告を行っております。経営会議は、当該提言・報告を受けて、当社グループのサステナビリティ経営推進のための重要事項について審議を行い、決定しております。

また、取締役会は、経営会議において承認された事項の報告を受け、サステナビリティに関する課題への対応について、事業機会創出の観点を含め、討議を行います。

#### <サステナビリティ推進委員会の検討事項>

- 中長期的な視点に立ち、サステナビリティに関する重要課題の特定
- サステナビリティに関する重要課題のリスク及び機会の識別
- サステナビリティに関する重要課題のリスク及び機会への対応の基本方針の策定
- サステナビリティに関する重要課題への対応の進捗状況の共有と対策の策定

### (3) 重要なサステナビリティ項目

当社グループの気候変動対応

#### (ガバナンス)

「サステナビリティ推進委員会」内で、気候変動対応のテーマを重要課題として気候変動リスク・機会の特定、影響分析・評価、及び対応策の検討・取組み状況を確認します。サステナビリティ推進委員会は定期的に経営会議、取締役会に報告等しております。

会議体名	役割	頻度
取締役会	気候変動対応の監督	半期一回
経営会議	気候変動に関する基本方針、重要事項の審議	半期一回
サステナビリティ推進委員会	気候変動に関する基本方針、重要事項の提言や活動状況報告	半期一回

#### (リスク管理)

事業上のリスクは、全社的なリスク管理の中で各部門・グループ会社により特定され、「経営会議」で審議されます。

その中でも、特に気候変動による影響は重要な事業上のリスクの一つとして認識しており、「サステナビリティ推進委員会」が関連部門と連携し、リスクを特定し対応策を検討します。

「経営会議」で審議された事項は「取締役会」に報告され、取締役会はリスクの状況を継続的に注視しながら対応策の進捗状況を監視し、全社的なリスク全般において管理・監督を実施します。

人的資本

(戦略)

当社グループにおける、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針は、以下のとおりであります。

人材育成方針

a)取組方針

2030年に向けて新たに策定した2030 Visionに記載のとおり、サステナビリティソリューションカンパニーに当社グループがなるべく、既存領域での業界知見・ノウハウを活用して、市場やお客様のウォンツを把握し、提供した製品を通じて得られる情報をデータ収集・分析することで、新たなソリューション・サービスを提供し、持続的な価値提供に取り組めます。

これらを実践していくために、成長ドライバーを担うマインド・スキルを備えた人材が不可欠との判断から、「既存ビジネスの変革や新しいビジネスモデルの確立に取り組む人材を育成・輩出すること」を人財マネジメントの大方針とし、抜本的な人事制度改革（2024年度実施（2023年度下半期試行予定））および教育プログラムの拡充を実施します。

b)人事制度改革

当社グループがサステナビリティソリューションカンパニーになるために、新たな人事制度においては、従業員に期待する役割を明確にし、これに基づく等級制度を導入します。また、管理職層のキャリアコースをマネジメント職とプロフェッショナル職の複線型にし、明示された期待役割と合わせて、従業員への期待をより明確にするとともに、従業員が自らのキャリアプランを描けるようにしていきます。

従業員については、期待役割に基づきメリハリある報酬水準を設定するとともに、「Pay for performance」の考え方にに基づき、個々の従業員の目標達成度合いに応じた処遇とし、従業員の頑張り、成果がより反映できる制度とします。

また、現在、非管理職層にある一般職と総合職の区分を総合職に統合し、より幅広い活躍の場を提供することで、女性活躍の推進を図ります。

c)人財戦略委員会の設置

当社グループの次代を担う人財育成を目的とし、セグメント横断で経営人財の評価・配置を検討する人財戦略委員会を設立しました。当該委員会を通じて全社目線での育成を実現し、若手従業員の登用を推進し、限りある人的資本を最大限活用します。

d)教育プログラムの拡充

期待役割に応える人材を育成することを目的として、階層別の研修をはじめとした教育プログラムを大幅に拡充し、継続的に投資してまいります。

e)多様な働き方

コロナ禍の緊急対応として実施していたリモートワークを、2023年度から制度化し、従業員の柔軟な働き方を促進し、個々の従業員の生産性を高めます。

(指標及び目標)

多様性における当社グループの課題として、女性管理職比率の低さがあげられます。

その対応として、制度面では、総合職と一般職の統合により女性の活躍の場を広げます。また、従業員に占める女性割合がそもそも低いことから、女性の採用や育成に取り組めます。

そういった取組みによる結果を図る指標と目標を以下のとおり設定しております。

指標	2023年5月期末実績	目標	達成時期
女性管理職比率	2.9%	5%	2031年5月期末

(注) 比率および目標値は提出会社における内容となります。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している重要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 最終製品の販売動向等について

当社グループの取扱商品等は、主として電子機器関連メーカーに販売し、デジタルカメラ、AV機器、携帯端末、パソコン等の製品に使用されておりますが、これら最終製品の販売動向は、流行、競合製品の状況等により大きく変動する傾向を有しております。従って、当社グループの経営成績および財務状況は、最終製品の販売動向等による取扱商品等の需要動向、価格動向の影響を受ける可能性があります。

#### (2) 特定の仕入先への依存について

仕入先とは販売店契約を締結し、緊密な関係を維持しておりますが、契約内容が変更となる場合や各社製品の需要動向、供給状況によって当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

また、仕入先の販売店政策の見直しやM&Aによる再編、商権の変更が生じた場合も、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 自社製品の品質等に関するリスクについて

当社グループは、品質・安全に配慮した製品の開発・製造・販売に最善の努力を図っております。製品の品質管理については品質保証の部署を設置し、取引先に対して品質保証が維持できるよう努めております。しかしながら、すべての製品について不具合・欠陥がなく、将来において製品回収などの事態が発生しないという保証はありません。また、製造物責任賠償については保険に加入しておりますが、この保険が最終的に負担する賠償額を十分にカバーできるという保証はありません。よって、大規模な製品の回収や製造物責任賠償につながるような不具合・欠陥が発生した場合には、当社グループの社会的信頼性に重大な影響を与え、多額の費用又は損失の発生や売上高の減少により、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 在庫リスクについて

当社グループは、顧客からの所要状況や仕入先の供給状況および市場動向を総合的に勘案し、適正な在庫水準の維持と滞留在庫の発生を防ぐ努力をしております。ただし仕入先の取扱製品の生産終了（EOL）や自然災害発生時のサプライチェーン継続に伴い、在庫が増加する可能性があります。

当社グループは適正な在庫価値評価を行い、評価減を計上しておりますが、市況変動など当初見込んでいた顧客の所要に変化があった場合には当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) 技術革新・顧客ニーズへの対応について

当社グループが属するエレクトロニクス業界は、技術革新や事業環境の変化が極めて速く、顧客が当社グループに求める機能も年々、多様化・複雑化しております。当社グループでは、顧客ニーズを把握し、グループの持つ商社機能に自社技術を融合させ付加価値の高い開発ソリューションを提供できるように努めているほか、国内外で新たな仕入先の開拓を行い、取扱商品の拡大を図っております。しかしながら、当社グループが想定していないような新技術・新商品の出現等により事業環境が変化した場合、必ずしも迅速には対応できない恐れはあります。従って、このような場合には当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### (6) キャッシュ・フローの状況について

当社グループは、業績の拡大とともに売上債権および棚卸資産が増加する傾向にあります。売上債権流動化を実施することにより、売上債権の増加を抑制しておりますが、その増加を全面的に回避できるものではありません。従って、売上債権および棚卸資産の推移によっては、当社グループの財務状況および営業キャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社は資金調達の機動性と安定性を図るため、取引銀行とコミットメントライン契約を締結しております。

(7) 為替レートおよび金利の変動について

当社グループが事業を展開する日本国外の各地域における売上高、費用、資産を含む現地通貨建ての項目は、連結財務諸表の作成のために円換算されております。これらの項目は、換算時の為替レートにより円換算後の価値が影響を受ける可能性があります。

現在、外貨建ての輸出入取引や国内取引であっても外貨建てとする取引が発生しております。取引発生時と決済時の為替変動リスクに関しては、外貨建売上に伴う回収代金を外貨建仕入代金の支払いに充てる方法（マリー）や為替予約（カバー）によってリスク回避に努めております。為替変動による仕入価格の変動に関しては、仕入価格の動向を勘案して販売価格を改定する等の方策を採っておりますが、急激な為替変動により、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは、運転資金の一部を金融機関からの借入れにより調達しており、資金調達手段の多様化等により金利変動リスクを軽減するよう努めておりますが、急激な金利変動により、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 売上債権等の貸倒れの影響について

当社グループでは、国内外の多くの取引先と製品販売、サービス提供を行っており、十分な与信管理を行うとともに、売上債権等に対して一定の貸倒引当金を計上する等、信用リスク管理に努めております。しかしながら、与信先の信用不安等により、貸倒損失の発生や貸倒引当金を追加で計上する場合は、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(9) 投資有価証券の価格変動について

当社グループは、中長期的な企業価値の向上に向けて、取引関係の維持および強化を図るため、他社の株式を取得および保有しております。毎年、中長期的な視点を踏まえて継続保有の合理性・必要性を確認しておりますが、経済情勢や株式相場の動向等により、株価に著しい変動が生じる場合には、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 固定資産の減損処理について

当社グループでは、固定資産を保有しておりますが、固定資産の減損に係る会計基準の対象となる資産又は資産グループについて減損損失を認識すべきであると判定した場合には、当該資産又は資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として当該期の損失とすることとなり、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(11) M & A、業務・資本提携について

当社グループでは、M & Aおよび業務・資本提携を既存事業の補完・強化のため、また、業務規模の拡大、新規事業への進出を図る成長戦略のための有効な手段の一つであると位置づけております。これらの実施に当たっては、対象となる企業の財務・税務・法務・事業内容・リスク等に関する詳細なデューデリジェンスを行い、意思決定のために必要かつ十分な情報を収集し、各種リスクの低減を図っておりますが、市場および競争環境に著しい変化が生じた場合や事前に認識していなかった問題が顕在化した場合等、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 事業環境変化および人材の確保による影響について

当社グループの属するエレクトロニクス業界は、技術革新および事業環境の変化のスピードが速く、高度な開発力、技術力、サポート力が必要とされます。当社グループにおいても、このような環境変化に対応すべく、社内の技術力を高め、販売活動・技術サポート・設計開発ビジネス・保守サービス等における付加価値の向上によって競争力の強化に努めております。しかしながら、想定していた人材の獲得が困難になった場合や人材が流出した場合、商品やサービスを事業計画どおりに提供することが困難となり、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(13) その他の事項について

法的規制等および訴訟等のリスクについて

当社グループは、国内外において事業を展開しており、各国の法的規制の適用を受けております。予想外の規制の変更、法令適用や政府の政策運用の変更等により、当社グループの事業、経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループは、事業活動の遂行にあたり、訴訟その他の法的手続の対象となるリスクがあり、その結果、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

情報漏洩・流出による影響について

当社グループは、顧客や取引先に関する機密情報および個人情報を有しております。これらの情報を守ることを重大な社会的責務と認識し、情報の適切な取扱い・管理・保護・維持に努めております。しかしながら、万が一情報漏洩等の問題が発生した場合には、社会的信用の失墜や損害賠償責任のために多額の費用負担が発生する可能性があり、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

自然災害による影響について

当社グループは、地震等の災害に備え、事業継続計画の策定や防災訓練等の対策に取り組んでおりますが、想定外の大規模地震や洪水等の自然災害が発生した場合、業務の全部又は一部の停止、若しくは仕入先・販売先の生産機能および物流機能不全等により、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

カントリーリスクについて

当社グループが進出した国・地域または国内において、経済状況、政治、社会体制等の著しい変化や法律・税制の改正、テロ・戦争、疫病の発生・蔓延などの事象が生じた場合、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

情報セキュリティに係るリスクについて

当社グループでは、リモートワークによる外部からのアクセスの増加など、情報システムの利用とその重要性は増大しております。そのため、情報システムや情報通信ネットワークの安定的運用とセキュリティ強化に努めておりますが、サイバー攻撃、コンピュータウイルスの侵入等によるシステム停止やデータの破壊、改ざん等によるオペレーションの混乱、停止が生じた場合、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

納期管理に係るリスクについて

当社グループは、提供する商材について納期管理の徹底に努めておりますが、仕入先における資材調達、生産等における予期せぬ要因により納期遅延が生じる可能性があります。また、商材の配送において、道路事情の影響や感染症拡大による都市封鎖、自然災害による物流網の寸断等により遅配等が生じる可能性があります。

これらにより、納期遅延に至った場合、得意先が被った損害の賠償責任等が発生する可能性があり、当社グループの経営成績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。



#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### (1) 経営成績等の状況の概要

###### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国の経済は、世界的に行動制限緩和が継続する一方、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化、世界的なインフレによる各国の金融政策引き締めなど不安定な状況が続いています。

このような環境の中、当連結会計年度の業績につきましては、次のとおりであります。

##### (イ) 財政状態

総資産は、前連結会計年度末に比べて70億63百万円増加し、815億56百万円となりました。

負債は、前連結会計年度末に比べて45億75百万円増加し、466億11百万円となりました。

純資産は、前連結会計年度末に比べて24億88百万円増加し、349億45百万円となりました。

##### (ロ) 経営成績

売上高は車載向け半導体と調達マネジメントサービスの好調に加え、円安の影響等もあり、1,463億36百万円（前年度比16.3%増）となりました。利益面につきましては、営業利益は主に販売費及び一般管理費の増加があったものの、売上増等に伴う売上総利益の増加により、37億91百万円（前年度比45.7%増）、経常利益は支払利息、債権売却損の増加はあったものの、営業利益の増加により28億67百万円（前年度比10.2%増）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は22億57百万円（前年度比18.3%増）となりました。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、100億23百万円（前連結会計年度末は79億96百万円）となり、20億27百万円増加しました。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果使用した資金は48億89百万円（前年度比245.9%増）となりました。

これは主に税金等調整前当期純利益の計上による資金の増加はあったものの、売上債権の増加、仕入債務の減少により資金が減少したことによるものであります。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は13百万円（前連結会計年度は5億2百万円の獲得）となりました。

これは主に投資有価証券の売却による資金の増加はあったものの、有形固定資産の取得による支出、子会社株式の取得による支出により資金が減少したことによるものであります。

##### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果得られた資金は66億29百万円（前連結会計年度は8億55百万円の使用）となりました。

これは主に短期借入金の純増加により資金が増加したことによるものであります。

生産、受注及び販売の状況

(生産実績)

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前期比(%)
産業インフラ事業	1,933	95.8
エンタープライズ事業	2,222	50.5
モビリティ事業	-	-
グローバル事業	-	-
合計	4,156	64.8

(注) 金額は販売価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっております。

(仕入実績)

当連結会計年度の仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	仕入高(百万円)	前期比(%)
産業インフラ事業	25,701	109.3
エンタープライズ事業	50,141	114.5
モビリティ事業	14,941	119.2
グローバル事業	36,667	108.6
合計	127,451	112.2

(受注状況)

当連結会計年度の受注状況をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前期比(%)	受注残高(百万円)	前期比(%)
産業インフラ事業	29,855	90.9	8,298	87.8
エンタープライズ事業	37,315	55.4	33,445	70.7
モビリティ事業	35,097	217.2	20,894	257.9
グローバル事業	45,405	100.4	6,690	75.2
合計	147,673	91.4	69,328	94.0

(販売実績)

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比(%)
産業インフラ事業	31,011	108.1
エンタープライズ事業	51,163	118.3
モビリティ事業	16,544	156.6
グローバル事業	47,616	109.8
合計	146,336	116.3

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

(イ)財政状態

(資産)

当連結会計年度末における総資産は、815億56百万円（前連結会計年度末は744億92百万円）となり、70億63百万円増加いたしました。これは主に投資有価証券の減少（9億85百万円）はあったものの、現金及び預金の増加（20億55百万円）、受取手形及び売掛金の増加（32億98百万円）によるものであります。

(負債)

当連結会計年度末における負債は、466億11百万円（前連結会計年度末は420億35百万円）となり、45億75百万円増加いたしました。これは主に支払手形及び買掛金の減少（58億9百万円）はあったものの、短期借入金の増加（87億11百万円）によるものであります。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産は、349億45百万円（前連結会計年度末は324億57百万円）となり、24億88百万円増加いたしました。これは主に利益剰余金の増加（10億92百万円）、円安による為替換算調整勘定の増加（9億10百万円）、SM Electronic Technologies Pvt. Ltd.の連結子会社化に伴う非支配株主持分の増加（9億52百万円）によるものであります。なお、自己資本比率は、前連結会計年度の43.3%から41.4%となりました。

(ロ)経営成績

(売上高)

当連結会計年度は、主に車載向け半導体と調達マネジメントサービスの好調に加え、円安の影響もあり、1,463億36百万円（前年度比16.3%増）となりました。

(販売費及び一般管理費)

当連結会計年度は、主に給与手当の増加（1億56百万円）や、旅費交通費の増加（1億26百万円）により、前連結会計年度と比べ6億83百万円増加の97億69百万円となりました。

(営業利益)

当連結会計年度は、主に販売費及び一般管理費の増加（6億83百万円）による減少はあったものの、売上高の増加に伴う売上総利益の増加（18億72百万円）により、前連結会計年度と比べ11億88百万円増加の37億91百万円となりました。

(経常利益)

当連結会計年度は、主に支払利息の増加（2億19百万円）や、債権売却損の増加（4億89百万円）による減少はあったものの、営業利益の増加（11億88百万円）により、前連結会計年度と比べ2億65百万円増加の28億67百万円となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度は、主に固定資産売却益の減少（10億83百万円）はあったものの、経常利益の増加（2億65百万円）、減損損失の減少（8億93百万円）による増加により、前連結会計年度と比べ3億49百万円増加の22億57百万円となりました。

これらの結果として、売上高営業利益率は前連結会計年度に比べ0.5ポイント増加し2.6%となりました。

産業インフラ事業では、成長するファクトリー市場/公共インフラ市場にてコアパートナーとの共創活動によりDX/ICTを活用した新しい価値創出への集中、ならびにセンサ、無線、絶縁監視技術の活用による自社製品を核としたソリューションの提供等により収益性の向上を図っております。エンタープライズ事業では、新たなコア商材の創出と育成、通信、エネルギー等成長市場への注力、事業領域拡大を図っております。モビリティ事業では、EV向けを中心とした車載用半導体のインド市場を含む事業領域拡大を図っております。グローバル事業では、コアビジネスである日系顧客の移管ビジネスサポートと台湾EMS顧客へのビジネスを引き続き強化/拡充、ならびに急成長を続ける中国や韓国メーカーの商材を日本国内、海外の他拠点の顧客に提供することで事業領域拡大を図っております。

#### 経営成績に重要な影響を与える要因

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

当社は、「コンプライアンス・リスク委員会」を半期に一度開催し、当社グループにとって重要なリスクについて、その影響度を踏まえ、対応策等の検討ならびに情報共有を図っております。また、企業活動に重大な影響を及ぼす恐れがある緊急事態が発生した場合には、「リスク管理規則」に則って対応しております。なお、自然災害等により生じる損害の拡大防止および損失の最小化を目的として当社が定めているBCP（事業継続計画）について、その実効性を高めるため、継続的に内容の見直しを実施しております。

#### キャッシュ・フロー状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報 (キャッシュ・フローの状況)

キャッシュ・フローの状況につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

#### (資金需要)

当社グループは、資金需要が生じる事象は主に商品の購入のほか、販売費及び一般管理費の営業費用によるものであります。販売費及び一般管理費の主なものは、人件費であります。

なお、重要な資本的支出の予定はありません。

#### (財務政策)

当社グループは、金融機関等からの借入れおよび売上債権流動化により資金調達を行うことを基本としております。

なお、当連結会計年度末における借入金、社債およびリース債務を含む有利子負債の残高は253億44百万円となっております。

また、資金調達の機動性と安定性を図るため、取引先金融機関3行とコミットメントライン契約を締結しております。契約極度額は90億円であり、当連結会計年度末現在において、本契約に基づく借入金残高は52億円でありませぬ。

#### 経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

2022年度の連結業績は、売上高1,463億円（前年度比16.3%増）、営業利益37億円（前年度比45.7%増）、経常利益28億円（前年度比10.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益22億円（前年度比18.3%増）となりました。

2023年度の連結業績見通しにつきましては、売上高1,470億円（前年度比0.5%増）、営業利益34億円（前年度比10.3%減）、経常利益29億円（前年度比1.1%増）、親会社株主に帰属する当期純利益20億円（前年度比11.4%減）を見込んでおります。2022年度にあった円安効果を2023年度は見込まないことから営業利益は減益になりますが、円安効果を除くベースでは増益を見込んでおります。

セグメントごとの経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

セグメントの業績を示すと、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より、報告セグメントとして記載する事業セグメントを変更しており、当連結会計年度の比較・分析は、変更後の区分に基づいております。

(産業インフラ事業)

インダストリアルソリューション事業本部の半導体製造装置用制御機器の売上増により、売上高は312億71百万円(前年度比8.1%増)、セグメント利益は11億32百万円(前年度比4.3%増)となりました。

(エンタープライズ事業)

調達マネジメント事業本部の売上増および円安の影響により、売上高は565億55百万円(前年度比19.1%増)、セグメント利益は20億99百万円(前年度比74.1%増)となりました。

(モビリティ事業)

当社の子会社であるスター・エレクトロニクスの売上増により、売上高は192億60百万円(前年度比40.6%増)、セグメント利益は13億6百万円(前年度比65.2%増)となりました。

(グローバル事業)

PC需要減に伴う電子部品の減少に対し、事務機器用ユニット製品の売上増により、売上高は477億19百万円(前年度比9.6%増)、セグメント利益は4億85百万円(前年度比6.2%増)となりました。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されております。その作成には経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額ならびに開示に影響を与える見積りを必要とします。経営者は、これらの見積りについて過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

## 5 【経営上の重要な契約等】

2023年5月31日現在における販売等の提携は、次のとおりであります。

契約会社名	提携先	契約内容	契約期間
佐鳥電機株式会社	日本電気株式会社	販売特約店契約	2009年6月から1か年 (1年毎の自動更新)
	株式会社トーキン	販売特約店契約	2002年4月から1か年 (1年毎の自動更新)
	住友電気工業株式会社	特約販売契約	1999年8月から1か年 (1年毎の自動更新)
	Western Digital Technologies Inc.	販売店契約	2018年4月から3か年 (1年毎の自動更新)
	ヌヴォトンテクノロジージャパン株式会社	販売代理店契約	2021年6月から1か年 (1年毎の自動更新)
佐鳥電機株式会社及び佐鳥SPテクノロジー株式会社	パナソニックホールディングス株式会社	業務提携契約	2018年7月から3か年 (1年毎の自動更新)
株式会社スター・エレクトロニクス	MELEXIS N.V.	販売代理店契約	2007年3月から1か年 (1年毎の自動更新)

## 6 【研究開発活動】

当社グループは長年のLSI及びソフトウェアの開発により蓄積された技術力をベースに、無線通信分野を中心に他社製品との差別化を図ったオリジナルバリュー製品を提供できるよう、研究開発活動を展開しております。

当連結会計年度における研究開発費は31百万円であり、主な研究開発活動につきましては次のとおりであります。

### < 産業インフラ事業 >

#### ( 絶縁監視装置ソリューション )

絶縁監視装置Leakeleは、鉄道/空港/道路を中心としたインフラ市場やデータセンター等の通信市場に多くの販売実績を積んでまいりました。この度、Leakeleシリーズに新たに1ch版「Leakele One」が加わり、2023年5月に量産開始いたしました。近年、絶縁監視装置の需要は拡大しており、多様化する市場の要求に対応するため、従来のLeakele 8ch版に加えて1ch版をラインナップしました。

また、急速に進む電力保全のIoT化に対応するべく、全3種類の外部インターフェース(アナログ出力/RS485出力/接点出力)の製品を揃え、予防保全やAIを利用したデータアナリティクスとの親和性も実現しております。

#### ( 特長 )

- ・電気火災の要因である地絡抵抗成分(Ior)を正確に検知
- ・高精度デジタルフィルターにより、高調波ノイズによる歪んだ電流波形からも正確に検出が可能
- ・電路/負荷機器の劣化予兆監視が可能
- ・LED/LCD表示付き操作パネルにより、監視状態の通知・確認・設定および各種試験の操作が可能

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において、重要な設備投資はありません。

なお、当連結会計年度において、減損損失692百万円を計上しております。減損損失の内容については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項(連結損益計算書関係) 5.減損損失」に記載のとおりであります。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2023年5月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
		建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
本社 (東京都港区)	事務所	817	2	630 (714.13)	11	131	1,592	270
本社(芝別館) (東京都港区)	遊休資産	59	-	- [813.98]	-	375	434	
菊名別館 (横浜市港北区)	事務所 生産設備	16	12	95 (495.86)	-	2	126	30
データセンター	基幹システム	-	-	-	295	270	565	

- (注) 1. 帳簿価額は減損損失計上後の金額であります。  
 2. 本社(芝別館)土地面積の [ ] 内は借地面積であり、年間賃借料は19百万円であります。  
 3. データセンターは建物の一部を賃借しており、年間賃借料は11百万円であります。  
 4. 帳簿価額のうち「その他」は、主に工具、器具及び備品、借地権及びソフトウェアであります。

##### (2) 在外子会社

2023年5月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
HONG KONG SATORI CO., LTD.	香港佐島 (香港九龍地区)	事務所	107	80	-	80	179	447	22

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
 2. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品並びに建設仮勘定であります。

#### 3 【設備の新設、除却等の計画】

##### (1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

##### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	69,000,000
計	69,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2023年5月31日)	提出日現在 発行数(株) (2023年8月23日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	17,946,826	17,946,826	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数100株
計	17,946,826	17,946,826		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2007年6月1日 ～2008年5月31日 (注)	3,500	17,946,826	2	2,611	2	3,606

(注) 新株予約権(ストックオプション)の権利行使による増加であります。

#### (5) 【所有者別状況】

2023年5月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	13	21	57	54	11	8,990	9,146	
所有株式数 (単元)	-	30,010	3,107	41,811	8,847	36	95,294	179,105	36,326
所有株式数 の割合(%)	-	16.76	1.73	23.34	4.94	0.02	53.21	100.00	

- (注) 1. 自己株式は「個人その他」に9,873単元及び「単元未満株式の状況」に15株含まれております。  
2. 「金融機関」には、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式5,051単元含まれております。  
3. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ19単元及び88株含まれております。



(6) 【大株主の状況】

2023年5月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
加賀電子株式会社	東京都千代田区神田松永町20番地	2,129	12.56
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	916	5.40
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	725	4.28
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内一丁目1番2号	587	3.46
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	583	3.44
株式会社オフィス佐鳥	東京都世田谷区瀬田二丁目4番18号	515	3.04
株式会社STRマネージメント	東京都世田谷区瀬田二丁目11番16号	515	3.04
CKD株式会社	愛知県小牧市応時二丁目250番地	446	2.63
佐鳥 浩之	東京都世田谷区	300	1.77
佐鳥 仁之	東京都世田谷区	282	1.67
計		7,003	41.29

- (注) 1. 上記のほか、当社名義の自己株式が987千株あります。  
 2. 持株比率は、発行済株式の総数から自己株式を控除した株式数を基準に算出しており、当該自己株式には、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式505千株は含まれておりません。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2023年5月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 987,300		
完全議決権株式(その他)	普通株式 16,923,200	169,232	
単元未満株式	普通株式 36,326		
発行済株式総数	17,946,826		
総株主の議決権		169,232	

(注)「完全議決権株式(その他)」の欄の普通株式には、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式505,100株(議決権5,051個)および証券保管振替機構名義の株式が1,900株(議決権19個)含まれております。

【自己株式等】

2023年5月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
佐島電機株式会社	東京都港区芝一丁目14番 10号	987,300	-	987,300	5.50
計		987,300	-	987,300	5.50

(注)自己株式には、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式505,100株が含まれておりません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2023年5月9日)での決議状況 (取得期間 2023年5月10日～2023年6月30日)	2,343,000	3,495
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式		
残存決議株式の総数及び価額の総額	2,343,000	3,495
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	100	100
当期間における取得自己株式	2,129,900	3,177
提出日現在の未行使割合(%)	9.1	9.1

(注)2023年5月9日開催の取締役会において、当社普通株式につき公開買付けによる取得を決議しており、その概要は以下のとおりです。

買付け等の期間：2023年5月10日(水)から2023年6月6日(火)まで(20営業日)

買付け等の価格：1株につき金1,492円

買付予定数：2,342,900株

決済の開始日：2023年6月28日(水)

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	257	0
当期間における取得自己株式	214	0

(注)当期間における取得自己株式には、2023年8月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	987,315		3,117,429	

(注)1. 当事業年度及び当期間における自己株式数には、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式505,100株は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2023年8月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、配当政策を経営上の重要課題と位置づけ、株主への安定的かつ継続的な配当による株主還元と、財務体質の強化および今後の事業展開に備えるための内部留保とをバランス良く実施していくことを基本とし、経営状況の見直し等を総合的に勘案の上、親会社株主に帰属する当期純利益に対する配当性向50%を目処として、業績に連動した配当を実施することを目標といたしております。

また、当社は「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる」旨定款に定めており、中間配当と期末配当の年2回の剰余金配当を行うことを基本方針としております。

当連結会計年度の剰余金の配当につきましては、上記方針に基づき、中間配当を1株当たり26円、期末配当を1株当たり44円とし、年間では1株当たり70円とさせていただきます。

なお、内部留保資金につきましては、財務体質の強化および今後の事業展開に役立てることとしております。

また、当社は連結配当規制適用会社であります。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2023年1月13日 取締役会決議	440	26
2023年7月13日 取締役会決議	746	44

- (注) 1. 2023年1月13日開催の取締役会決議による配当金の総額には、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式に対する配当金13百万円が含まれております。
2. 2023年7月13日開催の取締役会決議による配当金の総額には、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式に対する配当金22百万円が含まれております。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスの基本方針として次の事項を定め、その充実および中長期的に企業価値の向上に努め、事業活動を通して社会に貢献してまいります。

- ・ 経営の透明性、健全性、適法性の確保
- ・ 株主をはじめとする全てのステークホルダーへの適時適切な情報開示ならびにアカウンタビリティの明確化

企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

##### 1) 企業統治の体制の概要

(イ) 当社は、持続的な企業価値の向上を目的として、取締役の職務執行の監査等を担う監査等委員を取締役会の構成員とすることにより、取締役会の監督機能を強化し、より一層のコーポレート・ガバナンスの充実を図るため、監査等委員会設置会社の形態を採用しております。

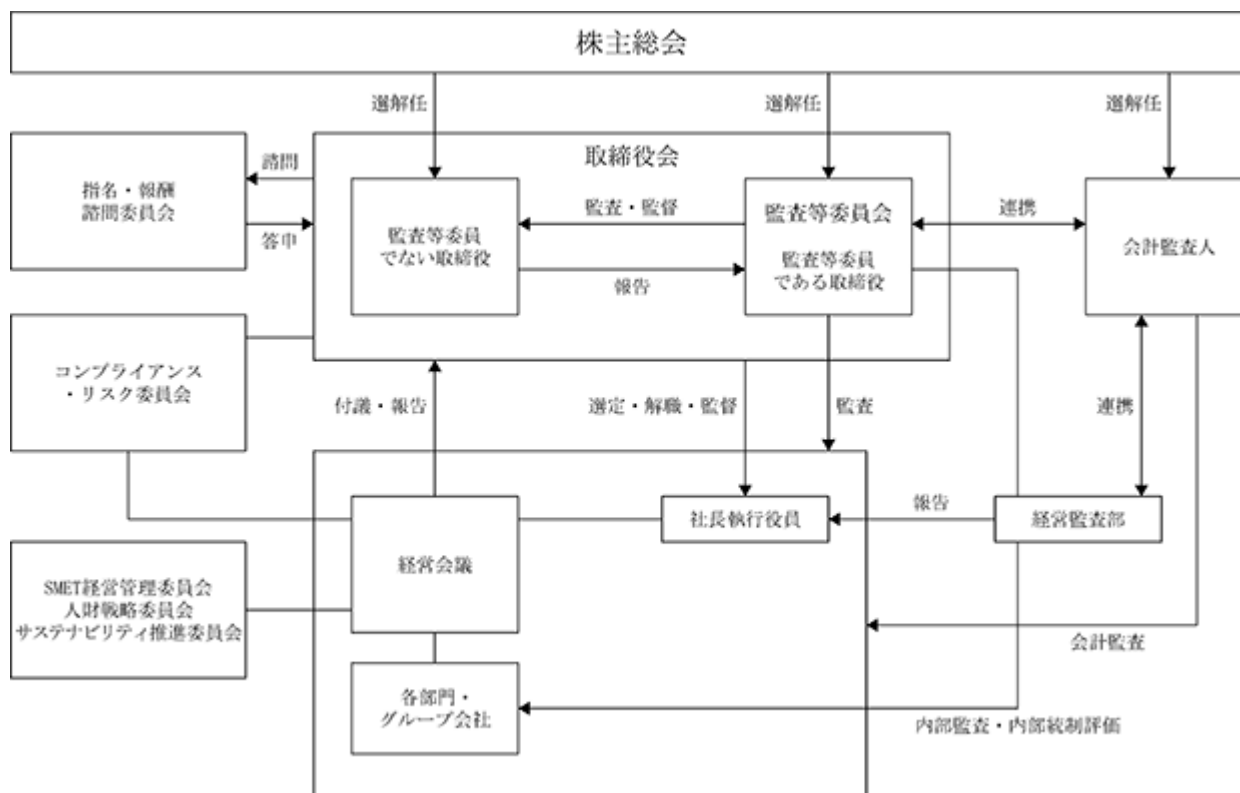
(ロ) 当社は、執行役員制度を導入しており、取締役会による意思決定と執行役員による業務執行の役割を分離したことにより、取締役会の意思決定の迅速化と監督機能の強化を図っております。

(ハ) 当社は、取締役の指名・報酬等の決定に関する手続きの透明性・客観性を一層高めることにより、コーポレート・ガバナンス体制をより一層充実させるため、取締役会の任意の諮問機関として「指名・報酬諮問委員会」を設置しております。

(ニ) 当社は、サステナビリティへの取組みを強化するために、社長執行役員を委員長とする「サステナビリティ推進委員会」を設置しております。

(ホ) 当社は、当社を担う次世代人材を計画的に採用・育成し、限りある人的資本を最大限有効活用するために、社長執行役員を委員長とする「人財戦略委員会」を設置しております。

なお、当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要図は、2023年8月23日現在、次のとおりです。



2023年7月1日付で「人財戦略委員会」を設置いたしました。

## &lt;取締役会&gt;

当社の取締役会は、2023年8月23日現在、取締役9名（うち社外取締役4名）で構成しております。

取締役会は、原則として、毎月1回開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催しております。

取締役会は、モニタリングの強化および意思決定の迅速化の観点から、法令および定款で定められた取締役会の専決事項を決議し、重要な業務執行（会社法第399条の13第5項各号に掲げる事項を除く。）の決定については、定款の定めに従い、取締役会の決議により、各取締役に委任します。重要な業務執行の決定の委任を受けた取締役は、当該業務執行につき、経営会議の事前審議に基づき決定するとともに、その経緯・結果等を取締役会に報告します。また、取締役は、職務の執行状況を相互に監視・監督しております。

取締役会の議長は、岩波利光氏が務めております。

取締役会の構成員は、佐鳥浩之（代表取締役）、中丸宏（取締役）、宮澤俊景（取締役）、諏訪原浩二（取締役）、岩波利光（社外取締役）、茂木正樹（取締役）、多和田英俊（社外取締役）、田口晶弘（社外取締役）、雪丸暁子（社外取締役）の各氏になります。

当該事業年度において、当社は、取締役会を13回開催しており、個々の取締役の出席状況は次のとおりです。

役職名	氏名	出席状況
代表取締役 社長執行役員	佐鳥 浩之	全13回中13回（100%）
代表取締役 専務執行役員	小原 直樹	全13回中13回（100%）
取締役 常務執行役員	中丸 宏	全13回中13回（100%）
取締役 常務執行役員	宮澤 俊景	全13回中13回（100%）
取締役 常務執行役員	諏訪原 浩二	全13回中13回（100%）
社外取締役 兼 取締役会議長	岩波 利光	全13回中13回（100%）
取締役（常勤監査等委員）	茂木 正樹	全13回中13回（100%）
社外取締役（監査等委員）	多和田 英俊	全13回中13回（100%）
社外取締役（監査等委員）	田口 晶弘	全11回中11回（100%）
社外取締役（監査等委員）	雪丸 暁子	全11回中11回（100%）
社外取締役（監査等委員）	下村 定弘	全2回中2回（100%）
社外取締役（監査等委員）	佐藤 伸一	全2回中2回（100%）

（注）1．開催回数に書面決議は含めておりません。

2．田口晶弘、雪丸暁子の両氏は、2022年8月19日開催の2022年5月期定時株主総会において監査等委員である取締役に選任され、上記の取締役会への出席状況は就任後の回数を記載しております。

3．下村定弘、佐藤伸一の両氏の任期は2022年8月19日開催の2022年5月期（第80期）定時株主総会終結の時まででした。

## （取締役会における具体的な検討内容）

当該事業年度において、取締役会における具体的な検討内容は以下のとおりです。

- ・経営戦略、ガバナンス関連
- ・決算、財務関連
- ・リスクマネジメント、内部統制、コンプライアンス関連
- ・人事関連
- ・個別案件（投資、その他）

<指名・報酬諮問委員会>

当社は、取締役会の任意の諮問機関として、指名・報酬諮問委員会を設置しております。その目的は、取締役の指名・報酬等の決定に関する手続きの透明性・客観性を一層高めることにより、コーポレート・ガバナンス体制をより一層充実させるためであります。

指名・報酬諮問委員会は、取締役会の決議によって選任された3名以上の取締役で構成され、その過半数を社外取締役とし、委員長は取締役会決議により選定しております。

当該事業年度において、当社は、指名・報酬諮問委員会を7回開催しており、個々の委員の出席状況は次のとおりです。

役職名	氏名	出席状況
社外取締役 兼 取締役会議長	岩波 利光（委員長）	全7回中7回（100%）
代表取締役 社長執行役員	佐鳥 浩之	全7回中7回（100%）
社外取締役（監査等委員）	田口 晶弘	全3回中3回（100%）
社外取締役（監査等委員）	下村 定弘	全4回中4回（100%）

(注) 1. 田口晶弘氏は、2022年8月19日開催の取締役会において指名・報酬諮問委員に選任されたため、上記の出席状況は就任後の回数を記載しております。

2. 下村定弘氏の任期は2022年8月19日開催の2022年5月期（第80期）定時株主総会終結の時まででした。

指名・報酬諮問委員会は、取締役会の諮問を受けて、以下の事項について審議し、取締役会に答申を行っております。

- (1) 取締役の選任・解任に関する事項
- (2) 代表取締役の選定・解職に関する事項
- (3) 取締役の報酬等に関する事項
- (4) その他、取締役が必要と認めた事項

<監査等委員会>

当社の監査等委員会は、2023年8月23日現在、取締役4名（うち社外取締役3名）で構成しております。

監査等委員会は、原則として、毎月1回開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催しております。

監査等委員会の構成員は、茂木正樹（取締役）、多和田英俊（社外取締役）、田口晶弘（社外取締役）、雪丸暁子（社外取締役）の各氏になります。

<経営会議>

当社の経営の基本方針および経営戦略に係る重要事項については、取締役会の審議に先立って、社長執行役員を議長とする経営会議において審議を行っております。また、取締役会の決議により各取締役に委任された重要な業務執行の決定についての事前審議を行っております。

また、経営会議を通じて当社の重要事項を子会社に伝達するとともに、子会社に関わる重要事項についても経営会議において審議を行っております。

定時の経営会議は、原則として、毎月開催しており、必要に応じて臨時の経営会議を開催しております。

なお、当事業年度において実施したガバナンス改革により、専決事項を除く取締役会決議事項の一部を経営会議に委譲しており、業務執行の意思決定を迅速に行う体制を整備しております。

<コンプライアンス・リスク委員会>

当社グループのコンプライアンスおよびリスクマネジメント体制の確立、浸透、定着を図ることを目的として、原則として、半期に1回、代表取締役等により構成されるコンプライアンス・リスク委員会を開催しております。

コンプライアンス・リスク委員会は、当社グループのコンプライアンスおよびリスクマネジメントについての取組方針・体制の決定、個別事案の報告・情報共有、関係部門への対応指示等を行っております。

## 2) 当該体制を採用する理由

当社は、経営の意思決定機能と、執行役員による業務執行を監督する機能を取締役会が持つことにより、経営効率の向上と的確かつ戦略的な経営判断が可能な経営体制をとっております。さらに取締役会に対する十分な監視機能を発揮するため、社外取締役4名を選任しております。

社外取締役の岩波利光氏は、経営者としての豊富な経験と幅広い知見に基づく経営の監督および経営への有益な発言・助言等を行っております。監査等委員である社外取締役の多和田英俊氏は、公認会計士としての豊富な監査経験と財務および会計等に関する専門的な見識に基づく適切な監査・監督および助言等を行っております。監査等委員である社外取締役の田口晶弘氏は、経営者としての豊富な経験と幅広い知見に基づく経営の監督、適切な監査および経営への有益な発言・助言等を行っております。また、監査等委員である社外取締役の雪丸暁子氏は、裁判官および弁護士として培われた企業法務等に関する専門的な知識や豊富な経験に基づき、独立した立場と客観的視点から経営の健全性確保や企業価値向上等、適切な監査・監督および助言等を行っております。

これらの体制により、十分なコーポレート・ガバナンスを構築しております。

### 企業統治に関するその他の事項

#### 1) 業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況(2023年8月23日現在)

##### <業務の適正を確保するための体制>

当社は、会社法第399条の13第1項第1号ロ、ハに定める体制(内部統制システム)の整備に関する基本方針を次のとおり定めております。

##### 1. 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- (1) 当社および当社の子会社(以下「佐鳥グループ」という)における企業倫理の確立ならびに取締役および使用人による法令、定款、社内規程および社会規範の遵守を確保するため、基本的な取り組み方針を「佐鳥グループ企業行動倫理規範」に定めている。
- (2) 代表取締役等により構成されるコンプライアンス・リスク委員会を設置し、佐鳥グループ全体のコンプライアンス体制の整備および維持を図ることとし、必要に応じて佐鳥グループの取締役および使用人(以下「役職員」という)に対する啓発や研修を行う。
- (3) 経営監査部を監査等委員会直轄の組織体制とし、佐鳥グループ各社の業務監査および財務報告に係る内部統制の評価・報告を実施することにより、業務の適正および財務報告の信頼性を確保する。
- (4) 取締役は、佐鳥グループにおける重大な法令違反その他コンプライアンスに関する重要な事実を発見した場合には、直ちに監査等委員会および代表取締役に報告するとともに、遅滞なく経営会議において報告する。
- (5) 「社内通報規程」に基づき、法令違反その他社会倫理上疑義のある行為等について、役職員が人事部門および社外の弁護士に直接通報する制度を設置し運用する。

##### 2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

取締役の職務執行に係る情報については、「文書管理規則」に基づき、適切かつ検索性の高い状態で保存・管理する。

また、当該情報の取扱いについては、「情報セキュリティ管理規程」に基づき運用する。

##### 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (1) 「リスク管理規則」に基づき、佐鳥グループのリスクの分類毎に担当部門を定め、各担当部門は、当該リスクの予防策を講じ、その状況を継続的にモニタリングする。
- (2) リスクが現実に至った場合の緊急時対策、損害拡大防止対策、復旧対策および再発防止対策に係る諸規程を整備し、迅速かつ適切に対処することにより損失の回避・最小化に努める。



4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - (1) 佐鳥グループの経営方針および経営戦略に係る重要事項については、取締役会の審議に先立って、経営会議において審議を行う。
  - (2) 「業務分掌規程」および「職務権限規程」において明示された職務分掌および権限に基づく業務運営を行い、分業による業務の専門化、高度化および効率化を図る。また、業務の重要度に応じて職務権限の委譲ができることとし、意思決定および業務遂行の機動性向上を図る。
  
5. 当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - (1) 「佐鳥グループ企業行動倫理規範」を佐鳥グループ全体の行動規範とし、企業集団における業務の適正と効率性を確保するために必要な諸規程を整備し、運用する。
  - (2) 子会社は、「子会社管理規程」に定める事項につき、当社の事前承認および当社への報告を要する。なお、子会社は、子会社に対する当社の経営管理および経営指導が法令に違反し、社会通念上疑義があると認めたとときには、当社の監査等委員会に報告し、意見を述べることができる。
  - (3) 子会社各社の経営については、「子会社管理規程」に基づき、その自主性を尊重しつつ、子会社各社の位置づけや規模に応じた適切な子会社管理および当社による支援等を行うことにより、適正かつ効率的な業務執行が行われる体制を整備する。
  - (4) 佐鳥グループは、金融商品取引法の定めに従い、財務報告の信頼性を確保するため、健全な内部統制環境の確保に努め、全社レベルで統制活動を強化し、有効かつ正当な評価ができるよう内部統制システムを構築し、適切な運用に努める。
  
6. 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項、当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項および当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
当社は、監査等委員会の職務を補助すべき使用人として専任のスタッフを監査等委員会直轄の組織である経営監査部に置くことで、監査等委員会の指示の実効性を確保する。監査等委員会は、当該使用人に対し、監査業務に必要な事項を指示することができ、当該使用人は指示された監査業務に関する一切の行為について、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の指揮命令を受けない。  
当該使用人の人事異動および人事考課等については監査等委員会の事前の同意を得たうえで決定するものとし、当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立を確保する。なお、当該使用人は業務執行に係る役職を兼務しない。
  
7. 取締役および使用人等が監査等委員会に報告をするための体制および監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - (1) 監査等委員は、重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握するため、経営会議等重要な会議または委員会に出席するとともに、重要な稟議その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて役職員に説明を求めることとし、当該役職員は速やかに適切な報告を行う。
  - (2) 当社は、役職員が法令等の違反行為等、佐鳥グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実について発見したときは、直ちに監査等委員会に報告を行う。
  - (3) 当社は、監査等委員会へ報告を行った役職員に対し、当該報告を行ったことを理由として不利益な取扱いを行うことを禁止し、その旨を役職員に周知する。
  - (4) 監査等委員は、代表取締役、経営監査部、会計監査人および子会社の監査役と定期的に意見交換会を開催する。
  - (5) 当社は、監査等委員がその職務の執行について、当社に対し費用の前払い等の請求をしたときは、担当部門において審議のうえ、当該請求に係る費用または債務が当該監査等委員の職務の執行に必要でないことと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。

## 8. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方およびその整備状況

### (1) 基本的考え方

佐鳥グループは、「佐鳥グループ企業行動倫理規範」において、反社会的勢力の排除および誠実で倫理的な企業行動を基本方針として掲げており、当該倫理規範に基づき、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては、毅然とした態度で臨み、これと一切の関係を遮断する。

### (2) 整備状況

・佐鳥グループは、「コンプライアンス・リスク委員会規程」および「リスク管理規則」において、コンプライアンス・リスク委員会を頂点とした管理体制と反社会的勢力への対応統括部門を明文化し、不当要求防止責任者を設置している。

・当社は、公益社団法人警視庁管内特殊暴力防止対策連合会に加盟し、警察等関係機関との緊密な連携体制を構築している。

### <業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要>

当事業年度における当社の業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は次のとおりであります。

#### 1. コンプライアンス体制について

「佐鳥グループ企業行動倫理規範」の周知徹底およびコンプライアンス推進活動の一環として、役職員に対して、eラーニング等も活用したコンプライアンス教育を実施し、コンプライアンス意識の向上を図りました。また、コンプライアンス・リスク委員会において、佐鳥グループ各社のコンプライアンス状況を監視し、コンプライアンス体制の確保に努めました。

#### 2. リスク管理体制について

コンプライアンス・リスク委員会において、佐鳥グループの重要なリスクについて、情報共有および対応策の検討等を行い、リスク管理の徹底を図っております。なお、リスク管理体制の強化および実効性の向上を図るため、コンプライアンス・リスク委員会の機能、運営および体制の見直しならびに取引審査体制の見直しを行っております。また、企業活動に重大な影響を及ぼす恐れがある緊急事態が発生した場合には、「リスク管理規則」に則って対応しております。また、当社のBCP（事業継続計画）については、その実効性を高めるため、継続的に見直しを実施しております。

当事業年度においても引き続き、新型コロナウイルス対策として、役職員等の感染防止のための諸施策を決定し、実施しております。

#### 3. グループマネジメントについて

「子会社管理規程」に基づき、子会社の経営管理の統一に努めております。また、佐鳥グループの経営方針および経営戦略に関する重要事項については、経営会議において事前に審議および決定しております。

#### 4. 監査等委員会の監査体制

監査等委員は、取締役会、経営会議、コンプライアンス・リスク委員会等の重要な会議に出席し、職務執行等の状況の報告を受けるとともに、必要に応じて提言等を行っております。また、代表取締役、経営監査部、会計監査人および子会社の監査役とは、定例の情報交換会を設け、監査活動に関する情報共有および意見交換を行っております。

#### 5. 内部監査体制

経営監査部は、内部監査計画に基づき、佐鳥グループ各社の内部監査を実施し、改善に向けた指摘を行うとともに、定期的に、内部監査の状況を当社の社長執行役員、監査等委員会ならびに取締役会に報告しております。

### 2) 取締役会にて決議できる株主総会決議事項

当社は、機動的な剰余金の配当および自己株式の取得等の実施を可能とするため、会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によりできる旨を定款に定めております。

また、当社は、取締役が期待される役割を十分に発揮できるように、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）および監査役であった者の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

### 3) 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は7名以内、監査等委員である取締役は7名以内とする旨定款に定めております。

### 4) 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する

株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、累積投票によらないとする旨を定款に定めております。

5) 株主総会の特別決議要件

当社は、特別決議の定足数を緩和して株主総会の円滑な運営を可能とするため、会社法第309条第2項に定める特別決議に関しては、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

6) 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役全員との間で、それぞれ同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。

7) 役員等賠償責任保険契約

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社および子会社の取締役、監査役、執行役員であり、保険料は全額を当社が負担しております。当該保険契約により被保険者が、業務に起因して損害賠償責任を負った場合における損害(ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除きます。)等を填補することとしております。なお、役員等賠償責任保険の契約期間は、1年間であり、当該期間の満了前に取締役会において決議のうえ、これを更新する予定であります。

(2) 【役員の状況】

男性8名 女性1名 ( 役員のうち女性の比率11% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長執行役員	佐 鳥 浩 之	1966年7月13日生	1995年9月 当社入社 2002年8月 取締役 海外担当 2005年8月 取締役 中華圏事業担当 2007年8月 常務取締役 アジア事業統括 2008年8月 取締役 常務執行役員 海外事業統括 2009年6月 取締役 常務執行役員 機器・部材ビジネスユニット統括 機器・部材販売推進担当 2011年6月 取締役 専務執行役員 営業総轄 経営企画担当 2011年8月 代表取締役 専務執行役員 管理統括・経営企画担当 2012年8月 代表取締役副社長 経営企画担当 2013年6月 代表取締役社長 兼 C O O 2013年8月 佐鳥パニックス株式会社 取締役 2013年8月 株式会社スター・エレクトロニクス 取締役(現任) 2013年8月 佐鳥エス・テック株式会社 取締役 2016年6月 当社代表取締役社長 兼 C E O 2018年3月 佐鳥S Pテクノロジー株式会社 取締役 2018年5月 佐鳥S Pテクノロジー株式会社 代表取締役会長(現任) 2020年8月 当社代表取締役 社長執行役員(現任) 2020年8月 佐鳥パニックス株式会社 代表取締役会長 2023年8月 同社取締役(現任)	(注) 2	300
取締役 常務執行役員	中 丸 宏	1960年4月18日生	1983年4月 株式会社日立製作所入社 2003年4月 株式会社ルネサス テクノロジー(現 ルネ サス エレクトロニクス株式会社)入社 2008年10月 瑞薩電子(上海)有限公司 総経理 2010年4月 瑞薩電子香港有限公司 Managing Director 2013年2月 瑞薩電子(上海)有限公司 総経理 瑞薩電子(中国)有限公司 総経理 瑞薩電子香港有限公司 Director 2018年7月 当社入社 2018年8月 常務執行役員 グローバルビジネスビ ジネスユニット担当 2020年8月 取締役 常務執行役員 グローバルビジネスビジネスユニット担 当 2022年6月 取締役 常務執行役員 グローバルセグメント長(現任)	(注) 2	3
取締役 常務執行役員	宮 澤 俊 景	1960年10月20日生	1984年4月 高橋電機株式会社 (現ティディエス株式会社)入社 1990年6月 当社入社 2007年6月 HONG KONG SATORI CO., LTD. 駐在 当社制御機器営業本部副本部長 2013年6月 当社制御機器営業本部副本部長 2014年6月 制御機器営業本部副本部長 2016年6月 インダストリアル営業本部副本部長 2018年6月 執行役員 インダストリアルソリュー ション事業担当、インダストリアルソ リューション事業本部副本部長 2019年6月 執行役員 インダストリアルソリュー ション事業担当 2021年8月 取締役 常務執行役員 システムビジネスユニット、インダスト リアルソリューション事業担当 2022年6月 取締役 常務執行役員 産業インフラセグメント長、 インダストリアルソリューション事業担 当(現任)	(注) 2	2

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 常務執行役員	諏訪原 浩二	1962年12月13日生	1985年4月 日本電気株式会社入社 2014年5月 同社財務部長 2014年6月 N E Cキャピタルソリューション株式会 社 社外取締役 2019年11月 当社入社 2020年6月 執行役員 財経・業務担当 2020年8月 佐島パイニックス株式会社 取締役 株式会社スター・エレクトロニクス 取締役(現任) 2020年8月 佐島S Pテクノロジー株式会社 監査役 2021年8月 当社取締役 常務執行役員 財経・業務、総務、ITシステム担当 2022年6月 取締役 常務執行役員 コーポレート本部担当 2022年8月 佐島S Pテクノロジー株式会社 取締役(現任) 2023年1月 SM Electronic Technologies Pvt.Ltd. Director (現任) 2023年6月 取締役 常務執行役員 コーポレート部門担当(現任) 2023年8月 佐島パイニックス株式会社 取締役(現任)	(注)2	1
取締役 兼取締役会議長	岩波 利光	1949年9月23日生	1972年4月 日本電気株式会社入社 2007年6月 同社取締役 執行役員常務 2010年4月 同社代表取締役 執行役員副社長 2012年6月 同社特別顧問 2014年4月 国立大学法人電気通信大学 経営協議会委員 2014年6月 三菱自動車工業株式会社 社外監査役 2015年4月 一般社団法人 ITビジネス研究会 常任理事(現任) 2018年8月 当社社外取締役 2020年6月 社外取締役 兼 取締役会議長 2020年8月 社外取締役 兼 取締役会議長 (監査等委員) 2022年8月 社外取締役 兼 取締役会議長(現任)	(注)2	6
取締役 (常勤監査等委員)	茂木 正樹	1965年8月29日生	1986年4月 当社入社 2006年6月 経理部長 2009年6月 経営企画本部長 2011年12月 HONG KONG SATORI CO., LTD. Deputy Managing Director 2014年3月 当社業務・情報システム 上席統括部長 2015年6月 人事・総務 上席統括部長 2017年1月 理事 人事・総務 上席統括部長 2019年6月 理事 人事総務本部長 2019年8月 常勤監査役 2020年8月 取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注)3	5

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	多和田英俊	1956年2月2日生	1980年11月 監査法人朝日会計社 (現 有限責任 あずさ監査法人)入社 1984年9月 公認会計士登録 2006年5月 あずさ監査法人(現 有限責任 あずさ監査法人)代表社員 2014年7月 多和田公認会計士事務所 所長(現任) 2015年6月 株式会社K S K 社外取締役(現任) 2016年8月 当社社外取締役 2019年6月 株式会社マークアイ 社外取締役 2020年8月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	6
取締役 (監査等委員)	田口晶弘	1958年1月26日生	1980年4月 オリンパス光学工業株式会社 (現 オリンパス株式会社)入社 2010年6月 同社執行役員 オリンパスメディカルシステムズ株式会 社 取締役 2012年4月 同社専務執行役員 オリンパスメディカルシステムズ株式会 社 代表取締役社長 2013年4月 ソニー・オリンパスメディカルソリュー ションズ株式会社 取締役 2015年6月 オリンパス株式会社 取締役 専務執行役員 2019年4月 同社執行役員 C O O 2020年4月 同社執行役員 C T O 2022年8月 当社社外取締役 監査等委員(現任)	(注)3	0
取締役 (監査等委員)	雪丸 暁子	1977年1月7日生	2000年4月 司法研修所入所(54期) 2001年10月 東京地方裁判所 裁判官 2008年2月 弁護士登録 吉岡・辻総合法律事務所 (現 吉岡・小野総合法律事務所)入所 2019年5月 横浜総合法律事務所(現任) 2019年7月 平塚市 法務専門員(現任) 2021年6月 株式会社アイ・ピー・エス 社外取締役(現任) 2022年8月 当社社外取締役 監査等委員(現任)	(注)3	0
計					326

- (注) 1. 取締役 岩波利光、多和田英俊、田口晶弘および雪丸暁子氏の各氏は、社外取締役であります。  
2. 2023年8月23日開催の定時株主総会の終結の時から2024年5月期に係る定時株主総会の終結の時まで  
3. 2022年8月19日開催の定時株主総会の終結の時から2024年5月期に係る定時株主総会の終結の時まで  
4. 当社は、執行役員制度を導入しており、上述の役員の他に10名の執行役員がおります。なお、提出日現在における取締役兼務者以外の執行役員は次のとおりです。  
水越成彦、高村和彦、小川薫己、津久井俊一、早川智子、岩崎恵、舘岡延彦、市川正臣、内山修、大川英樹の各氏

## 社外取締役

当社の社外取締役は4名であります。

社外取締役の岩波利光氏は、会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、当社取締役会議長として、当社の業務執行に対する監督機能強化の確保に資すると判断し、社外取締役として選任しております。同氏は、2012年5月まで、日本電気株式会社の代表取締役執行役員副社長であり、2012年6月から2018年6月まで、同社の特別顧問でした。当社は、同社と電子機器および電子部品の仕入および販売の通常の営業取引関係がありますが、その規模・性質に照らして、株主・投資家の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、取引の概要の記載を省略しております。

社外取締役の多和田英俊氏は、長年にわたる公認会計士としての豊富な監査経験と財務および会計に関する専門的な見識を有しており、当社の業務執行に対する監督機能強化の確保に資すると判断し、監査等委員である社外取締役として選任しております。また、同氏は、過去に社外取締役となること以外の方法で会社経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により、当社の監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。同氏は、2014年6月まで、有限責任あずさ監査法人の代表社員でした。同法人は、当社の会計監査人であり、当社は、同法人に対して、監査契約に基づく監査報酬を支払っておりますが、当該報酬の金額は、同法人にとって、当社への経済依存度が生じるほどに多額ではなく、株主・投資家の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、取引の概要の記載を省略しております。なお、同氏が所長を務める多和田公認会計士事務所、社外取締役を務める株式会社K S Kと当社との間には、いずれも取引関係はありません。

社外取締役の田口晶弘氏は、会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、当社の業務執行に対する監督機能強化の確保に資すると判断し、監査等委員である社外取締役として選任しております。同氏は、2022年3月まで、オリンパス株式会社の執行役C T Oでした。当社は、同社と電子部品の販売の通常の営業取引関係がありますが、その規模・性質に照らして、株主・投資家の判断に影響を及ぼすおそれはないと判断されることから、取引の概要の記載を省略しております。また、同氏は、2022年3月までオリンパスメディカルシステムズ株式会社の取締役でした。同社と当社の間には、取引関係はありません。

社外取締役の雪丸暁子氏は、裁判官および弁護士として培ってきた専門的な知識や豊富な経験を有しており、その専門的見地からの助言を期待し、監査等委員である社外取締役として選任しております。また、同氏は、過去に社外取締役となること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、当社の監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。

社外取締役岩波利光、多和田英俊、田口晶弘および雪丸暁子の各氏は、いずれも独立役員の要件を満たしており、当社との間に特別の利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれはないものと判断し、独立役員に指定しております。

なお、当社は、社外取締役の独立性に関する判断基準を次のとおり定めております。

< 社外役員の独立性に関する判断基準 >

当社は、社外取締役またはその候補者が次の各号のいずれにも該当しない場合は、独立性を有しているものと判断する。

当社および当社関係会社（以下「当社グループ」と総称する）の業務執行者（ 1 ）である者、または最近10年間に於いて業務執行者であったことがある者。

当社グループを主要な取引先とする者（ 2 ）、または当該取引先が法人である場合には当該法人またはその親会社もしくは重要な子会社の業務執行者である者。

当社の主要な取引先（ 3 ）、または当該取引先が法人である場合には当該法人またはその親会社もしくは重要な子会社の業務執行者である者。

当社の大株主（当社の総議決権の10%以上の議決権を直接または間接的に保有している者）、または当該大株主が法人である場合には当該法人またはその親会社もしくは重要な子会社の業務執行者である者。

当社グループが総議決権の10%以上の議決権を直接または間接的に保有している者またはその業務執行者である者。

当社グループの資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している大口債権者、または当該大口債権者が金融機関等の法人である場合には当該法人またはその親会社もしくは重要な子会社の業務執行者である者。

当社グループの会計監査人である監査法人に所属している者。

当社グループから、役員報酬以外に、多額（ 4 ）の金銭その他の財産上の利益を受けている弁護士、公認会計士または税理士その他のコンサルタント等の個人。

当社グループから多額の金銭その他の財産上の利益を受けている法律事務所、監査法人、税理士法人、コンサルティング・ファーム等の法人、組合等の団体に所属している者。

当社グループから多額の寄付または助成を受けている者、またはこれらの者が法人、組合等の団体である場合には当該法人、組合等の団体の業務執行者である者。

当社グループから取締役を受け入れている会社、またはその親会社もしくは重要な子会社の取締役、監査役、執行役、執行役員である者。

上記 ~ に最近3年間に於いて該当していた者。

上記 ~ に該当する者（ただし、使用人である者については重要な者（ 5 ）に限る。）の配偶者または二親等以内の親族もしくは同居の親族である者。

上記 、 、 、 のいずれかに該当する者（これらに該当する場合において または に該当する者を含む）であっても、当該人物の人格、見識等に照らし、当社の独立役員としてふさわしいと当社が考える者については、当社は、当該人物が会社法上の社外取締役の要件を充足しており、かつ、当該人物が当社の独立役員としてふさわしいと考える理由を対外的に説明することによって、当該人物を当社の独立役員またはその候補者とすることができる。

1 「業務執行者」とは、法人、組合等の団体の業務執行取締役、執行役、執行役員、業務執行社員、理事、その他これらに準じる者および使用人をいう。

2 「当社グループを主要な取引先とする者」とは、直近3事業年度のいずれかにおいて、その者の直近事業年度における年間連結総売上高の2%以上の支払いを当社グループから受けていた者をいう。

3 「当社の主要な取引先」とは、直近3事業年度のいずれかにおいて、当社の直近事業年度における年間連結総売上高の2%以上の支払いを当社に対して行っていた者をいう。

4 「多額」とは、金銭その他の財産上の利益の場合は、直近3事業年度の平均で、個人の場合は年間1,000万円以上、法人、組合等の団体の場合は当該団体の連結総売上高の2%以上の金額をいう。寄付または助成の場合は、直近3事業年度の平均で、年間1,000万円または受領者の平均年間総費用の30%のいずれか大きい金額以上をいう。

5 「重要な者」とは、執行役員、事業部長または本部長相当以上の上級管理職にある者、上記 - については当社グループの監査業務を担当している社員およびその他の従業者をいう。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員である社外取締役は、取締役会その他重要な会議に出席し、業務執行状況を把握するとともに、経営監査部や常勤監査等委員から監査報告等を受け、取締役の業務執行について監査・監督を行っております。

監査等委員会は、経営監査部の監査計画および監査結果等について定期的に報告を受け、意見交換や情報共有を行い、より効果的な監査業務の実施を図っております。また、会計監査人から、監査計画、期中における監査の進捗状況および監査結果の報告を受け、意見交換を行うなど、会計監査人との連携に努めております。



## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

## a. 監査等委員会の構成

監査等委員会は、日常的な情報収集および重要な会議への出席ならびに内部監査部門等との連携を通じ、監査・監督機能を強化するため、常勤監査等委員1名のほか、社外取締役である監査等委員3名の合計4名で構成されております。

また、監査等委員会の職務執行を補助するため、執行側から一定の独立性を確保した専任スタッフを1名配置しております。

役職名	氏名	経験等
取締役 常勤監査等委員	茂木 正樹	当社および国内外子会社において経理部門や監査役を務めるなど、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
社外取締役 監査等委員	多和田 英俊	長年にわたる公認会計士としての豊富な監査経験と財務および会計等に関する専門的な見識を有しております。
社外取締役 監査等委員	田口 晶弘	会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しております。
社外取締役 監査等委員	雪丸 暁子	裁判官および弁護士として培われた専門的な知識や豊富な経験を有しております。

## b. 監査等委員会の活動状況

当事業年度において、監査等委員会を14回開催しております。なお、各監査等委員の出席状況は以下のとおりです。

役職名	氏名	出席状況（出席率）
常勤監査等委員	茂木 正樹	14回 / 14回（100%）
監査等委員	多和田 英俊	14回 / 14回（100%）
監査等委員	田口 晶弘	11回 / 11回（100%）
監査等委員	雪丸 暁子	11回 / 11回（100%）
監査等委員	岩波 利光	3回 / 3回（100%）
監査等委員	下村 定弘	3回 / 3回（100%）
監査等委員	佐藤 伸一	3回 / 3回（100%）

（注）1．岩波利光、下村定弘、佐藤伸一の各氏は、2022年8月19日開催の2022年5月期（第80期）定時株主総会終結の時をもって、任期満了により退任しております。

2．田口晶弘、雪丸暁子の両氏は、2022年8月19日開催の2022年5月期（第80期）定時株主総会において選任され、上記の出席状況は就任後の回数を記載しております。

具体的な検討内容は、監査方針や監査計画、監査報告書、会計監査人の評価および再任・不再任、会計監査人の監査報酬、監査上の主要な検討事項（KAM）、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の非保証業務に関する事項です。

## c. 監査等委員の活動状況

監査等委員は、法令・定款・監査等委員会規程・監査等委員会監査等基準等に準拠し、監査等委員会で定められた監査計画（監査方針・監査方法・職務分担・監査時期等）に従って、取締役会その他重要な会議に出席し、意思決定の過程および業務の執行状況を把握するとともに、経営監査部および子会社監査役と連携して、社内各部署や子会社の業務状況等の調査を行っております。会計監査においては、会計監査人から監査結果の報告を受け、その妥当性について監査を実施し、主として監査上の主要な検討事項（KAM）について、会計監査人および取締役・経理部門と連携の上、意見交換を行っております。

常勤監査等委員は、取締役会のほか経営会議やコンプライアンス・リスク委員会等重要な会議に出席、監査計画に基づく実地監査、取締役からの報告事項に関する確認、重要な決裁書類閲覧、経営監査部や会計監査人との情報交換等を実施し、収集した情報は非常勤監査等委員と共有し、非常勤監査等委員は、それぞれの専門的知見および経験を活かした監査を実施しております。

#### 内部監査の状況

内部監査部門として、経営監査部を設置しております。なお、経営監査部は、2023年8月23日付で、社長執行役員直轄の組織から、監査等委員会直轄の組織としております。内部監査および財務報告に係る内部統制の評価および報告に関わる要員の数は、3名（2023年8月23日現在）です。

当事業年度において、経営監査部は、内部監査計画に基づき、佐鳥グループ各社の内部監査を実施し、改善に向けた指摘を行うとともに、内部監査の実効性を確保するため、内部監査の状況を当社の社長執行役員、監査等委員会ならびに取締役会に報告しております。

また、2023年6月から、経営監査部長は、重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握するため、経営会議等重要な会議または委員会に出席しております。

#### 会計監査の状況

##### a. 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

##### b. 継続監査期間

1985年以降の39年間

##### c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員：福島 力氏（継続監査年数1年）

指定有限責任社員 業務執行社員：井上 喬氏（継続監査年数4年）

なお、第1四半期の四半期レビューは平井清氏及び井上喬氏が業務を執行し、第3四半期の四半期レビューは福島力氏及び井上喬氏が業務を執行しております。

##### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の監査業務に係る補助者は、公認会計士7名、その他18名であります。

##### e. 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、会計監査人の職務遂行状況について検討するとともに、監査体制、監査品質、独立性、専門性等を勘案し、職務が適正に行われていることを確認し、選定することとしております。

なお、監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

現監査法人の職務遂行状況、監査体制、監査品質、独立性、専門性等は適切であり、解任・不再任の事由に該当する事実はないため、会計監査人として有限責任 あずさ監査法人の再任が適当と判断しました。

##### f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、会計監査人の評価に関する基準を定めており、会計監査人の職務遂行状況、監査体制、監査品質、独立性、専門性等の適否について、会計監査人および取締役・経理部門・内部監査部門等へのヒアリングと意見交換を行い評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	46		53	
連結子会社				
計	46		53	

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(KPMG)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社		6		9
連結子会社	18	8	22	6
計	18	15	22	15

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)、移転価格税制及び税務全般に係るアドバイザー業務等です。また、連結子会社における非監査業務の内容は、移転価格税制及び税務全般に係るアドバイザー業務等です。

(当連結会計年度)

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、移転価格税制及び税務全般に係るアドバイザー業務等です。

c. その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査日程等を勘案したうえで決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、取締役、社内関係部署および会計監査人からの必要な資料の入手や報告を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や監査報酬の見積り根拠などを検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意をしております。

(4) 【役員の報酬等】

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

a . 方針の決定の方法

当社は、取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下、「決定方針」という。）を決議しております。当該取締役会決議にあたり、事前に決定方針の内容を指名・報酬諮問委員会へ諮問し、答申を受けております。

b . 役員報酬制度に係る基本方針

当社の役員報酬制度は、以下の基本方針に基づいて設計・運用を行う。

- 1) 持続的成長と中長期的な企業価値向上の意思向上が図れる制度であること
- 2) ステークホルダーとの利害関係を共有できる内容であること
- 3) 会社業績と連動性を備え、役割と責任に応じた報酬体系であること
- 4) 優秀な人材を維持・確保できる適切な報酬水準であること
- 5) 客観性および合理性を備えた設計であり、透明性の高いプロセスを経て決定されること

c . 役員報酬制度の概要

- 1) 当社の役員報酬は、役位を細分化した職務等級、職責、業績への貢献度等に応じて総報酬の基準額（以下、「基準総報酬額」という。）を定めており、主に国内の上場企業が参加する報酬調査結果の中位の水準をベンチマークとし、当社の業績や従業員給与の水準も考慮しながら、総合的に勘案して決定しております。
- 2) 基準総報酬額は、基本報酬と業績連動報酬により構成し、業績連動報酬は、短期業績に基づき変動するインセンティブ報酬である賞与と中長期業績に基づき変動するインセンティブ報酬である株式報酬で、いずれも取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）に対して支給します。また、賞与は、期待される職務を基準に、生み出された成果・業績に対して処遇するものであり、その配分は役位が大きくなるほど大きく設定することにより、高い役位に対してより高い成果・業績責任を求める内容となっております。  
一方、株式報酬は株価の変動により利益・リスクを株主の皆様と共有することにより中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として支給いたします。

d . 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

基本報酬は、役位毎の報酬テーブルを設定し、この範囲内で、各取締役の担当の範囲・職責や業績の貢献度等（過年度実績を含む。）に応じて変動する仕組みとし、基本報酬においても各取締役の成果に報いることができるようにしております。

e . 業績連動報酬等ならびに非金銭報酬等の内容および額または数の算定方法の決定に関する方針

業績連動報酬は、賞与（金銭報酬）と株式報酬（非金銭報酬）からなり取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）に対して支給します。

短期インセンティブとしての賞与は、業績指標を取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）の成果を計るにあたり最適であるとの判断から当期純利益とし、一定の計算式に基づき算出しております。また、中長期インセンティブとして、信託を用いた業績連動型の株式報酬制度を導入し、株式交付規程に従い、中期経営計画期間毎に役位および業績に応じたポイントを付与し、所定の要件を満たしたときにポイントに応じた数の当社株式を給付します。

f. 業績連動型株式報酬制度

2022年7月14日開催の取締役会において、当社の取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。以下同様。）に対し、信託を用いた業績連動型株式報酬制度（以下「本制度」という。）を導入することを決議し、本制度の導入に関する議案は2022年8月19日開催の第80期定時株主総会において、承認されております。本制度の内容は以下のとおりです。

1) 本制度の概要

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託（以下「本信託」という。）が当社株式を取得し、当社が各取締役に付与するポイントの数に相当する数の当社株式が本信託を通じて各取締役に對して交付される、という株式報酬制度です。

本制度に基づく当社株式の交付は、2023年5月末日で終了する事業年度から2027年5月末日で終了する事業年度までの5事業年度（以下、「対象期間」という。）の間に在任する取締役に対して行います。なお、取締役が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役、執行役員その他の当社取締役会が定める地位のいずれでもなくなる時です。

2) 当社が拠出する金銭の上限

本信託の当初の信託期間は約5年間とし、当社は、対象期間中に、本制度に基づき取締役に交付するために必要な当社株式の取得資金として、合計500百万円を上限とする金銭を対象期間中に在任する取締役に對する報酬として拠出し、下記3)ハ.のとおり受益権を取得する取締役を受益者として本信託を設定します。本信託は、当社が信託した金銭を原資として、当社株式を、当社の自己株式の処分を受ける方法又は取引所市場（立会外取引を含む。）から取得する方法により、取得します。

注：上記の当社株式の取得資金のほか、信託報酬、信託管理人報酬等の必要費用についても、合わせて信託します。

なお、当社の取締役会の決定により、対象期間を6事業年度以内の期間を都度定めて延長するとともに、これに伴い、本信託の信託期間を延長し（当社が設定する本信託と同一の目的の信託に本信託の信託財産を移転することにより、実質的に信託期間を延長することを含む。以下同様。）、本制度を継続することがあります。この場合、当社は、当該延長分の対象期間中に、本制度により取締役に交付するために必要な当社株式の追加取得資金として、当該延長分の対象期間の事業年度数に100百万円を乗じた金額を上限とする金銭を本信託に追加拠出し、下記3)のポイント付与及び当社株式の交付を継続します。

3) 取締役に交付される当社株式の算定方法及び上限

イ. 取締役に対するポイントの付与方法等

当社は、当社の取締役会で定める株式交付規程に基づき、各取締役に對し、信託期間中の株式交付規程に定めるポイント付与日において、役位及び業績目標の達成度等に応じたポイントを付与します。

ポイントは当社の中期経営計画の対象とする期間（以下、「中期経営計画期間」という。）毎に付与するものとし、ポイント付与日は原則として各中期経営計画期間の満了直後の当社の定時株主総会直後に開催される取締役会開催日とします。

初回の中期経営計画期間については、「中期経営計画2023」の最終年度である2023年度において掲げている「売上高」「営業利益」「自己資本利益率（ROE）」の3つの指標について当社が定める目標を全て達成した場合にポイントを付与することとします。

一つの中期経営計画期間につき当社が取締役に対して付与するポイントの総数は、当該中期経営計画期間に含まれる事業年度数に50,000ポイントを乗じた値を上限とします。なお、「中期経営計画2023」については初年度である2021年度が既に経過していることから、2022年度から2023年度までの期間につき付与するものとし、その総数は上記50,000ポイントに2を乗じた100,000ポイントを上限とします。

なお、ポイント付与基準及び算定方法は、以下のとおりです。

〔a. 評価対象期間、ポイント付与・控除期間〕

「評価対象期間」

「評価対象期間」とは、当社の中期経営計画期間をいいます。なお、初回の評価対象期間は2022年6月1日から2024年5月31日までの2事業年度の期間とし、最終回の評価対象期間は2024年6月1日から2027年5月31日までの3事業年度とします。

「ポイント付与・控除期間」

- ( ) 当社は、各評価対象期間（次項において定義する）の末日時点において在任する制度対象者に対し、当該評価対象期間に対する報酬としてポイントを、当該評価対象期間末日の直後に到来するポイント付与日に付与します。なお、評価対象期間中に退任または死亡した場合、当該評価対象期間に係るポイントは一切付与されません。
- ( ) 一つの評価対象期間において、当該評価対象期間の途中で制度対象者になったために在任していなかった期間又は非居住者であった期間がある場合には（かかる期間を、以下、総称して「控除期間」という。）、下記〔c.〕のとおり、当該評価対象期間のうち控除期間を控除した期間に対してポイントを付与します。
- ( ) 一つの評価対象期間の開始日以降、当該評価対象期間末日の直後に到来するポイント付与日までの間に、制度対象者がその退任より前に非居住者に該当することが合理的に見込まれることとなった場合は、前( )、( )の定めにかかわらず、当該制度対象者に対しては、当該評価対象期間に対する報酬としてのポイントは付与されません。

〔b.評価対象期間について付与されるポイントの算定式〕

一つの評価対象期間に対する報酬として付与するポイントは、次の算式により算出される数とします（小数点以下切り捨て）。

$$\text{付与ポイント} = \text{役位別基礎ポイント（ 1 ）} \times \text{評価対象期間の事業年度数} \times \text{業績連動係数（ 2 ）}$$

（ 1 ）役位別基礎ポイントは、当該評価対象期間における役位に応じて次のとおり定めます。

ただし、親会社と子会社の業務を兼務している制度対象者については、親会社の役位別基礎ポイントを適用し、これに各社における業務関与と割合（ 4 ）を乗じることにより、親会社及び子会社における付与ポイントを算定します。

役位	役位別基礎ポイント	上限の確定ポイント数 (株数)
〔親会社：佐島電機株式会社〕		
代表取締役 会長執行役員	5,800	8,700
取締役 会長執行役員	4,700	7,050
代表取締役 社長執行役員	5,400	8,100
取締役 社長執行役員	4,300	6,450
代表取締役 副社長執行役員	5,300	7,950
取締役 副社長執行役員	4,200	6,300
代表取締役 専務執行役員	5,200	7,800
取締役 専務執行役員	4,100	6,150
取締役 常務執行役員	3,600	5,400
〔完全子会社：株式会社スター・エレクトロニクス〕		
代表取締役 会長執行役員	4,100	6,150
代表取締役 会長	2,200	3,300
代表取締役 社長執行役員	3,600	5,400
取締役 常務執行役員	2,800	4,200
取締役 執行役員	2,200	3,300

- (注) 1. 取締役は、法人税法第34条第1項第3号に定める業務執行役員です。
2. 法人税法第34条第1項第3号イに定める「売上高の状況を示す指標」及び「利益の状況を示す指標」は、「売上高」及び「営業利益」並びに「自己資本利益率（ROE）」とします。
3. 法人税法第34条第1項第3号イ(1)に定める「確定した数」は、1事業年度当たり上記に定める「上限の確定ポイント数（株数）」とします。
4. 1事業年度当たりの制度対象者全員に対する付与ポイントの合計は、以下の数を限度とし、これを超える場合は、以下の計算式により、その範囲に収まるように付与ポイントを調整し、当該会社の取締役会の承認を得るものとします。なお、以下の算定における「評価対象期間」とは、「中期経営計画期間」をいいます。
- 「調整後の各制度対象者の付与ポイント数」＝「調整前の当該制度対象者の付与ポイント数（当該評価対象期間について算出されるポイント数）」×「当該当社グループ会社の株主総会決議により定められた評価対象期間あたりのポイント総数の上限」÷「当該当社グループ会社の調整の対象となる制度対象者全員に対する調整前の付与ポイント数（当該評価対象期間について算出されるポイント数）」（小数点以下切り捨て）

会社名	上限の確定ポイント数 (株数)
佐島電機株式会社	50,000
株式会社スター・エレクトロニクス	20,000

( 2 ) 業績連動係数は、次の算式により算出される業績達成率乗数に応じて次のとおり定めます。

(算式)

$$\text{業績達成率乗数} = (\text{売上高達成率 ( 3 - 1 )} \times \text{営業利益達成率 ( 3 - 2 )} \times \text{自己資本利益率達成率 ( 3 - 3 )})$$

業績達成率乗数	業績連動係数
1未満	0
1以上1.331未満	1.0
1.331以上1.728未満	1.1
1.728以上2.197未満	1.2
2.197以上2.744未満	1.3
2.744以上3.375未満	1.4
3.375	1.5

- ( 3 - 1 ) 売上高達成率は当該評価対象期間の最終事業年度の有価証券報告書に記載される売上高の実績値を、当該評価対象期間初年度の前事業年度に係る決算発表時までに開催される取締役会決議で決定された売上高の目標値で除した値(小数点第2位以下切り捨て)とする。ただし、上限を1.5とし、1に満たない場合は0とします。
- ( 3 - 2 ) 営業利益達成率は当該評価対象期間の最終事業年度の有価証券報告書に記載される営業利益の実績値を、当該評価対象期間初年度の前事業年度に係る決算発表時までに開催される取締役会決議で決定された営業利益の目標値で除した値(小数点第2位以下切り捨て)とする。ただし、上限を1.5とし、1に満たない場合は0とします。
- ( 3 - 3 ) 自己資本利益率達成率は当該評価対象期間の最終事業年度の有価証券報告書に記載される自己資本利益率の実績値を、当該評価対象期間初年度の前事業年度に係る決算発表時までに開催される取締役会決議で決定された自己資本利益率の目標値で除した値(小数点第2位以下切り捨て)とする。ただし、上限を1.5とし、1に満たない場合は0とします。

( 4 ) 業務関与割合は、前年度の各社の業務関与割合を基準として次のとおり定めます。

会社名	業務関与割合
佐鳥電機株式会社	90%
株式会社スター・エレクトロニクス	10%

[c.控除期間が存する者についてのポイントの算出]

一つの評価対象期間中に控除期間に該当する期間があった場合には、その者に対して当該評価対象期間に対する報酬として付与するポイントは、上記〔b.〕にかかわらず、当該控除期間の月数( )を評価対象期間の月数から控除した月数を「在任期間月数」として、次の算式により算出される数とします(小数点以下切り捨て)。ただし、この場合であっても、下記〔d.〕に該当する場合には、下記〔d.〕の定めに従ってポイントを付与します。なお、在任期間月数が0(ゼロ)となる場合には、ポイントは付与されません。

$$\text{付与ポイント} = \text{上記〔b.〕で算出したポイント} \times \text{「在任期間月数」} \div \text{評価対象期間の月数}$$

- ( ) 1カ月単位とし、1カ月未満の端数は、半月を超える場合は1カ月に切り上げ、半月以下の場合には切り捨てます。ただし、評価対象期間中に執行役員に就任した場合の就任月は含まず、取締役になされた月は1月とします。



〔d.評価対象期間の途中で役位の変更があった者の取扱い〕

一つの評価対象期間中に役位の変更があった場合は、その者に対して当該評価対象期間に対する報酬として付与するポイントは、上記〔b.〕にかかわらず、各役位の在位月数に応じて次の算式により算出される数とします（小数点以下切り捨て）。

なお、在位月数は1カ月単位とし、控除期間の月数は含まないものとします。また、異動月の役位は、当該月において、異動後の役位とみなします。

付与ポイント = ( A + B ) × 業績連動係数

A : 変更前の役位による役位別基礎ポイント × 変更前の役位による在位月数 ÷ 評価対象期間の月数

B : 変更後の役位による役位別基礎ポイント × 変更後の役位による在位月数 ÷ 評価対象期間の月数

ロ. 付与されたポイントの数に応じた当社株式の交付

取締役は、上記イ. で付与されたポイントの数に応じて、下記ハ. の手続に従い、当社株式の交付を受けます。ただし、取締役が自己都合により退任する場合等には、当社の取締役会の決議により、それまでに付与されたポイントの全部は消滅し、消滅したポイント見合いの当社株式については交付を受けないものとします。

なお、1ポイントは当社株式1株とします。ただし、当社株式について、株式分割・株式併合等、交付すべき当社株式数の調整を行うことが合理的であると認められる事象が生じた場合には、かかる分割比率・併合比率等に応じて調整されるものとします。

ハ. 取締役に対する当社株式の交付

各取締役は原則として取締役、執行役員その他の当社取締役会が定める地位のいずれでもなくなる時に所定の手続を行い本信託の受益権を取得し、本信託の受益者として、本信託から上記ロ. の当社株式の交付を受けます。

ただし、このうち一定の割合の当社株式については、源泉所得税等の納税資金を当社が源泉徴収する目的で本信託において売却換金したうえで、当社株式に代わり金銭で交付することがあります。また、本信託内の当社株式について公開買付けに応募して決済された場合等、本信託内の当社株式が換金された場合には、当社株式に代わり金銭で交付することがあります。

取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、過半数の社外取締役で構成される指名・報酬諮問委員会で審議のうえ、その答申を受け取締役会の決議により決定しております。

また、取締役会は、指名・報酬諮問委員会にて、決定方針との整合性を含めた審議を行っており、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬額の内容の決定が決定方針に沿うものと判断しております。

なお、監査等委員である取締役については、監査等委員である取締役の協議により決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬 (役員賞与)	非金銭報酬等	
取締役（監査等委員を除く） （社外取締役を除く）	48	48			5
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く）	16	16			1
社外役員	34	34			7

(注) 1. 上記には2022年8月19日付開催の第80期定時株主総会終結の時をもって退任した社外取締役3名を含んでおります。

2. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

3. 役員ごとの連結報酬等の総額等について、1億円以上を支給している役員はおりませんので、記載を省略しております。

4. 取締役の固定報酬には、取締役兼執行役員5名の執行役員分報酬98百万円は含まれておりません。

5. 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は、2020年8月20日開催の第78期定時株主総会において年額300百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）、取締役（監査等委員）の報酬限度額は、年額200百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は5名、取締役（監査等委員）の員数は5名です。

役員報酬の決定に係る手続きおよび活動内容

a. 取締役会の手続き・活動内容

取締役会は、取締役の報酬体系および報酬決定に関する事項について、取締役の個人別の報酬内容を含め決定を行っております。なお、決定に際しては指名・報酬諮問委員会に諮問し、指名・報酬諮問委員会の答申の内容に沿って決定しております。

b. 指名・報酬諮問委員会の手続き・活動内容

指名・報酬諮問委員会は、取締役の報酬体系および報酬決定に関する事項ならびに取締役の個人別の報酬内容の妥当性の審議を行い、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬体系および各報酬の算定基準は客観性・透明性がある旨、取締役（監査等委員である取締役を含む。）の報酬水準が妥当である旨を取締役に答申、報告を行っております。

また、業績連動報酬（賞与）の内容の妥当性および業績連動型株式報酬制度導入に関する審議を行い、当該審議結果を取締役に答申、報告を行っております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図るために、取引関係の維持強化、安定的な資金調達等の経営戦略の一環として、必要と判断する株式を保有することがあります。

これらの株式は、保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式として保有しており、純投資目的である投資株式に該当する株式については保有していません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

政策保有株式保有の適否については、配当等投資収益、取引を通じた関連収益等を基準とした定量評価および企業価値向上に資するか否かの定性評価を行い、毎年、取締役会で継続保有の可否を検証し、保有意義の希薄化あるいは経済合理性に見合っていない銘柄については、調整の上、縮減を図っております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	2	125
非上場株式以外の株式	23	3,246

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式以外の株式	12	47	取引先持株会による定期購入

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式以外の株式	4	838

c. 特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果(注1) 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
C K D株式会社	538,290	530,774	産業インフラセグメントにおいて、制御部品の主要仕入取引先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。なお、株式数の増加は、持株会による定期拠出によるものであります。	有
	1,145	992		
株式会社タムラ製作所	571,203	568,457	エンタープライズセグメントにおいて、半導体製品の販売先、また、当社オリジナル製品の製造委託先でもあります。営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。なお、株式数の増加は、持株会による定期拠出によるものであります。	有
	395	313		
株式会社マキタ	82,414	77,735	エンタープライズセグメントにおいて、当社のオリジナル製品の主要な販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。なお、株式数の増加は、持株会による定期拠出によるものであります。	無
	311	273		
オリンパス株式会社	144,500	400,000	エンタープライズセグメントにおいて、半導体製品の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。	無
	305	1,076		
サンケン電気株式会社	21,767	21,767	エンタープライズセグメントにおいて、半導体製品の仕入先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。	無
	242	118		
株式会社三菱UFJ フィナンシャル・グループ	193,310	193,310	当社の主要な借入先であり、資金調達における金融サービスを受けており、安定した資金調達先の確保のために保有しております。	有
	180	141		
ミネベアミツミ株式会社	47,111	47,111	グローバルセグメントにおいて、半導体製品の主要な販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。	無
	126	113		
住友電気工業株式会社	69,222	66,146	産業インフラセグメントにおいて、通信インフラ用光ケーブル、部品等の主要仕入先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。なお、株式数の増加は、持株会による定期拠出によるものであります。	無
	114	94		
新電元工業株式会社	19,815	19,215	エンタープライズセグメントにおいて、半導体製品の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。なお、株式数の増加は、持株会による定期拠出によるものであります。	無
	64	61		
株式会社三井住友フィ ナンシャルグループ	10,529	10,529	当社の主要な借入先であり、資金調達における金融サービスを受けており、安定した資金調達先の確保のために保有しております。	有
	59	41		
第一生命ホールディン グス株式会社	24,100	24,100	年金、保険取引の関係の維持・強化のために保有しております。	無
	57	63		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果(注1) 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本信号株式会社	49,738	48,048	産業インフラセグメントにおいて、ケーブル、光通信部品の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。なお、株式数の増加は、持株会による定期拠出によるものであります。	無
	51	43		
株式会社リコー	30,674	29,690	グローバルセグメントにおいて、半導体、電子機器の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。なお、株式数の増加は、持株会による定期拠出によるものであります。	無
	35	32		
株式会社ミツバ	52,381	48,235	エンタープライズセグメントにおいて、半導体製品の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。なお、株式数の増加は、持株会による定期拠出によるものであります。	無
	35	19		
株式会社京三製作所	82,516	78,923	産業インフラセグメントにおいて、ケーブル、光通信部品の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。なお、株式数の増加は、持株会による定期拠出によるものであります。	無
	35	35		
パナソニックホールディングス株式会社	19,216	19,216	エンタープライズセグメントにおいて、半導体製品の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。	無
	28	22		
沖電気工業株式会社	34,690	32,220	産業インフラセグメントにおいて、電子機器の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。なお、株式数の増加は、持株会による定期拠出によるものであります。	無
	27	24		
NECネットエスアイ株式会社	7,329	7,329	産業インフラセグメントにおいて、ケーブル、電子部品の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、営業取引の安定化及び、業界動向等の情報収集のため、株式を保有しております。	無
	13	13		
新コスモス電機株式会社	3,000	3,000	エンタープライズセグメントにおいて、半導体製品の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、株式を保有しております。	無
	6	5		
TOTO株式会社	1,000	1,000	エンタープライズセグメントにおいて、半導体製品の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、営業取引の安定化及び、業界動向等の情報収集のため、株式を保有しております。	無
	4	4		
アンリツ株式会社	2,107	2,107	エンタープライズセグメントにおいて、半導体電子部品の販売先であり、営業取引を通じ、当社の中長期的な企業価値向上に資するものと判断し、営業取引の安定化及び、業界動向等の情報収集のため、株式を保有しております。	無
	2	3		
マクニカホールディングス株式会社	100	-	業界動向等の情報収集のため、新規に株式を取得しました。	無
	0	-		
株式会社レスターホールディングス	100	-	業界動向等の情報収集のため、新規に株式を取得しました。	無
	0	-		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果（注 1） 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本電気株式会社 (注) 2	-	45,652	-	無
	-	237		
加賀電子株式会社 (注) 2	-	1,000	-	有
	-	3		
名古屋電機工業株式会 社 (注) 2	-	1,000	-	無
	-	1		

(注) 1. 定量的な保有効果の記載は困難であるため記載しておりません。なお、保有の合理性の検証については、  
 「a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における  
 検証の内容」に記載のとおりです。

2. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2022年6月1日から2023年5月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2022年6月1日から2023年5月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構への加入、同機構や監査法人等による研修への参加、会計専門誌等による情報収集を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年5月31日)	当連結会計年度 (2023年5月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	7,996	10,051
受取手形及び売掛金	<sup>1</sup> 28,185	<sup>1</sup> 31,483
電子記録債権	4,534	5,587
商品及び製品	18,646	20,628
仕掛品	240	446
原材料及び貯蔵品	854	526
その他	4,897	4,255
貸倒引当金	7	7
流動資産合計	65,347	72,972
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	3,611	3,338
減価償却累計額	2,418	2,263
建物及び構築物（純額）	1,193	1,074
土地	<sup>3</sup> 984	<sup>3</sup> 850
その他	1,970	2,395
減価償却累計額	1,025	1,315
その他（純額）	945	1,080
有形固定資産合計	3,123	3,004
無形固定資産		
のれん	-	492
その他	1,170	687
無形固定資産合計	1,170	1,180
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>2</sup> 4,407	<sup>2</sup> 3,421
繰延税金資産	132	633
その他	841	920
貸倒引当金	530	576
投資その他の資産合計	4,851	4,399
固定資産合計	9,145	8,584
資産合計	74,492	81,556



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年5月31日)	当連結会計年度 (2023年5月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	22,922	17,112
短期借入金	5,567	14,279
預り金	5,168	6,413
未払費用	937	1,018
未払法人税等	438	713
その他	5 936	5 1,013
流動負債合計	35,971	40,550
固定負債		
社債	1,400	1,400
長期借入金	2,800	2,822
繰延税金負債	16	20
再評価に係る繰延税金負債	3 9	3 9
退職給付に係る負債	1,389	1,431
その他	448	376
固定負債合計	6,063	6,060
負債合計	42,035	46,611
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	2,611	2,611
資本剰余金	3,558	3,447
利益剰余金	25,229	26,322
自己株式	1,725	1,761
株主資本合計	29,674	30,620
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,433	1,157
繰延ヘッジ損益	0	44
土地再評価差額金	3 22	3 22
為替換算調整勘定	1,110	2,021
その他の包括利益累計額合計	2,566	3,156
非支配株主持分	216	1,169
純資産合計	32,457	34,945
負債純資産合計	74,492	81,556

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 6月 1日 至 2022年 5月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 6月 1日 至 2023年 5月 31日)
売上高	1 125,850	1 146,336
売上原価	2 114,161	2 132,775
売上総利益	11,688	13,560
販売費及び一般管理費		
荷造運搬費	888	923
旅費及び交通費	215	341
貸倒引当金繰入額	6	5
給与手当等	4,974	5,131
退職給付費用	239	248
賃借料	343	326
支払手数料	989	1,236
減価償却費	481	491
その他	3 946	3 1,076
販売費及び一般管理費合計	9,085	9,769
営業利益	2,602	3,791
営業外収益		
受取利息	4	20
受取配当金	64	90
仕入割引	55	50
受取補償金	416	223
その他	50	77
営業外収益合計	591	462
営業外費用		
支払利息	83	303
為替差損	385	432
債権売却損	53	542
その他	71	108
営業外費用合計	592	1,386
経常利益	2,601	2,867
特別利益		
固定資産売却益	4 1,090	4 7
投資有価証券売却益	27	703
その他	9	-
特別利益合計	1,127	711
特別損失		
減損損失	5 1,585	5 692
その他	13	128
特別損失合計	1,598	821
税金等調整前当期純利益	2,130	2,757
法人税、住民税及び事業税	526	730
法人税等調整額	317	338
法人税等合計	209	391
当期純利益	1,920	2,365
非支配株主に帰属する当期純利益	12	107
親会社株主に帰属する当期純利益	1,908	2,257

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 6月 1日 至 2022年 5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 6月 1日 至 2023年 5月31日)
当期純利益	1,920	2,365
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	325	276
繰延ヘッジ損益	0	52
土地再評価差額金	36	-
為替換算調整勘定	1,152	923
持分法適用会社に対する持分相当額	-	0
その他の包括利益合計	790	595
包括利益	2,711	2,960
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,699	2,847
非支配株主に係る包括利益	11	112

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2021年 6月 1日 至 2022年 5月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,611	3,615	23,947	1,724	28,449
会計方針の変更による累積的影響額			69		69
会計方針の変更を反映した当期首残高	2,611	3,615	23,877	1,724	28,380
当期変動額					
剰余金の配当			592		592
親会社株主に帰属する当期純利益			1,908		1,908
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分					-
土地再評価差額金の取崩			36		36
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		57			57
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	57	1,352	0	1,294
当期末残高	2,611	3,558	25,229	1,725	29,674

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,758	0	58	41	1,775	147	30,372
会計方針の変更による累積的影響額							69
会計方針の変更を反映した当期首残高	1,758	0	58	41	1,775	147	30,302
当期変動額							
剰余金の配当							592
親会社株主に帰属する当期純利益							1,908
自己株式の取得							0
自己株式の処分							-
土地再評価差額金の取崩							36
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							57
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	325	0	36	1,152	790	69	859
当期変動額合計	325	0	36	1,152	790	69	2,154
当期末残高	1,433	0	22	1,110	2,566	216	32,457

当連結会計年度（自 2022年 6月 1日 至 2023年 5月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,611	3,558	25,229	1,725	29,674
会計方針の変更による累積的影響額					-
会計方針の変更を反映した当期首残高	2,611	3,558	25,229	1,725	29,674
当期変動額					
剰余金の配当			1,164		1,164
親会社株主に帰属する当期純利益			2,257		2,257
自己株式の取得				620	620
自己株式の処分		36		583	619
土地再評価差額金の取崩					-
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		147			147
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	110	1,092	36	945
当期末残高	2,611	3,447	26,322	1,761	30,620

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,433	0	22	1,110	2,566	216	32,457
会計方針の変更による累積的影響額							-
会計方針の変更を反映した当期首残高	1,433	0	22	1,110	2,566	216	32,457
当期変動額							
剰余金の配当							1,164
親会社株主に帰属する当期純利益							2,257
自己株式の取得							620
自己株式の処分							619
土地再評価差額金の取崩							-
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							147
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	276	44	-	910	590	952	1,542
当期変動額合計	276	44	-	910	590	952	2,488
当期末残高	1,157	44	22	2,021	3,156	1,169	34,945

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 6月 1日 至 2022年 5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 6月 1日 至 2023年 5月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	2,130	2,757
減価償却費	580	604
貸倒引当金の増減額（ は減少）	6	10
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	34	39
受取利息及び受取配当金	69	110
支払利息	83	303
投資有価証券売却損益（ は益）	27	703
売上債権の増減額（ は増加）	1,747	1,516
棚卸資産の増減額（ は増加）	7,348	450
仕入債務の増減額（ は減少）	1,865	6,468
未払消費税等の増減額（ は減少）	1,197	287
預り金の増減額（ は減少）	3,874	1,245
減損損失	1,585	692
有形固定資産売却損益（ は益）	1,090	7
その他	176	856
小計	1,496	4,195
利息及び配当金の受取額	69	109
利息の支払額	80	301
法人税等の支払額又は還付額（ は支払）	93	502
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,413	4,889
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
投資有価証券の取得による支出	580	48
投資有価証券の売却による収入	48	838
有形固定資産の取得による支出	137	234
有形固定資産の売却による収入	1,217	60
無形固定資産の取得による支出	85	169
事業譲受による支出	-	208
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	2
その他	41	1
投資活動によるキャッシュ・フロー	502	13
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（ は減少）	1,376	7,994
長期借入れによる収入	1,800	-
長期借入金の返済による支出	900	14
社債の発行による収入	1,400	-
社債の償還による支出	1,000	-
自己株式の取得による支出	-	620
自己株式の処分による収入	-	619
配当金の支払額	591	1,160
その他	187	189
財務活動によるキャッシュ・フロー	855	6,629
現金及び現金同等物に係る換算差額	358	301
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	1,407	2,027
現金及び現金同等物の期首残高	9,403	7,996
現金及び現金同等物の期末残高	1 7,996	1 10,023

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数 12社

連結子会社名は「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

#### (2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社

SHENZHEN SATORI CO., LTD.

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、小規模であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法適用の範囲の重要な変更

当連結会計年度において、持分法適用関連会社であったSM Electronic Technologies Pvt. Ltd.は株式を追加取得したため、持分法適用の範囲から除外し、連結の範囲に含めております。

#### (2) 持分法を適用していない非連結子会社 (SHENZHEN SATORI CO., LTD.) は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、SHANGHAI SATORI CO., LTD.の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、連結決算日(5月31日)において仮決算を実施し連結しております。

また、SM Electronic Technologies Pvt. Ltd.の決算日は3月31日であります。連結決算日との差異が3か月を超えていないため、当該連結子会社の事業年度に係る財務諸表を基礎として連結しております。ただし、連結決算日までの間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

その他の連結子会社の決算日は連結決算日と一致しております。

### 4. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### (イ)有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

##### (ロ)デリバティブ

時価法

##### (ハ)棚卸資産

商品・製品・原材料

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

仕掛品

主として個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### (イ)有形固定資産(リース資産を除く)

主として定率法を採用しております。ただし、当社及び国内連結子会社については、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、耐用年数については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

(ロ)無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、耐用年数及び残存価額については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、ソフトウェア(自社利用)については、社内における利用可能期間に基づく定額法、ソフトウェア(市場販売目的)については、見込販売数量に基づく償却額と残存見込販売有効期間に基づく均等償却額とのいずれか大きい金額を計上する方法によっております。なお、当初における見込販売有効期間は3年としております。

(ハ)リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な繰延資産の計上基準

社債発行費

支出時に全額費用として処理しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

(イ)貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(ロ)役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、当連結会計年度末における年間支給見込額に基づき当連結会計年度末において負担すべき額を計上しております。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

(イ)退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

(ロ)数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、発生年度に全額一括費用処理することとしております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理することとしております。

(6) 収益及び費用の計上基準

当社グループの事業は、半導体、電子部品の販売および製品の開発、設計、製造、販売を行う事業を主とし、産業インフラ事業の一部で電子機器の販売および製品の開発、設計、製造、販売を行っております。

主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

主に商品及び製品の支配が顧客に移転した時点である着荷時に収益を認識しております。また、輸出版取引においては、実質的な検収が求められる取引を除き、インコタームズに基づきリスク負担が顧客に移転した時点で収益を認識しております。

産業インフラ事業の一部においては、顧客が商品及び製品を検収した時点で収益を認識しております。また、保守サービス等の契約期間にわたり役務提供を行う契約においては、契約期間にわたり均等に収益を認識しております。

なお、商品又はサービスの販売のうち代理人として行われる取引については、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

本人か代理人かの判断にあたっては、下記の指標に基づき総合的に判断しております。

- ・商品又はサービスの契約の履行に対して、主たる責任を有しているか
- ・商品又はサービスが顧客に移転される前後において、在庫リスクを有しているか
- ・商品又はサービスの価格の設定において、裁量権を有しているか

また、取引の対価は、履行義務を充足してから概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。



(7) 重要なヘッジ会計の方法

(イ)ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合は特例処理によっております。

(ロ)ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約取引及び金利スワップ取引

ヘッジ対象

為替予約

外貨建債権債務及び外貨建予定取引

金利スワップ

借入金の金利

(ハ)ヘッジ方針

為替予約取引については、為替相場の変動によるリスク回避を目的とし、通常の外貨建営業取引に係る契約等を踏まえ、必要な範囲内で為替予約取引を利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

金利スワップ取引については、資金調達に限定し、資金調達コスト低減のためスワップ取引を利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(ニ)ヘッジ有効性の評価方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。なお、金利スワップのうち特例処理を採用しているものについては、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(9) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは、5年間で均等償却しております。

(10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

グループ通算制度の適用

当社および一部の国内連結子会社は、当連結会計年度からグループ通算制度を適用しております。これに伴い、法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示の取扱いについては、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従っています。

(重要な会計上の見積り)

## 1. 棚卸資産の評価

### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
商品及び製品	18,646	20,628
仕掛品	240	446
原材料及び貯蔵品	854	526

(注) 当連結会計年度の連結総資産残高の26.5%を占めております。

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、一定の保有期間を超えて滞留している商品及び製品、原材料(以下「滞留在庫」という。)については、収益性の低下の事実を反映するように、過去の販売実績及び廃棄実績に基づき決定した方針により、定期的に帳簿価額を切り下げる方法を採用しております。

顧客からの所要状況や仕入先の供給状況及び市場動向を総合的に勘案し、適正な在庫水準の維持を図っていますが、当社グループが属するエレクトロニクス業界は技術革新や事業環境の変化が極めて速く、顧客が求める機能も多様化・複雑化しており、予期せぬ市場規模の縮小が生じる場合があります。このため、製品需要が経営者のコントロール不能な要因によって大きく変動した場合、保有している棚卸資産の一部に滞留が生じます。

その結果、滞留在庫の評価方針が実態と乖離した場合、収益性の低下を連結財務諸表に適切に反映できなくなる可能性があります。今後、将来の製品需要が低下した場合、翌連結会計年度の連結財務諸表の損益に重要な影響を及ぼす可能性があります。

## 2. 有形固定資産及び無形固定資産の評価

### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
有形固定資産	3,123	3,004
無形固定資産	1,170	687

(注) 当連結会計年度の連結総資産残高の4.5%を占めております。

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、原則として、事業用資産については主にセグメントを基礎としてグルーピングを行っており、遊休資産については個別物件ごとにグルーピングを行っております。固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額(使用価値と正味売却価額のいずれか高い方の金額)まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、経営環境等の外部要因に関する情報や内部情報を考慮して見積りを行っております。

減損損失の認識及び測定は、事業計画や経営環境の悪化等によって影響を受ける可能性があり、見積りの前提に大きな変化が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表の損益に重要な影響を及ぼす可能性があります。

### 3.繰延税金資産の回収可能性

#### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (百万円)	当連結会計年度 (百万円)
繰延税金資産(繰延税金負債相殺前)	963	1,309

#### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループの繰延税金資産は、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金が、将来の課税所得の見積額及び将来加算一時差異の解消見込額と相殺され、税負担額を軽減することができると認められる範囲内で計上しております。

繰延税金資産の回収可能性は、将来の課税所得、タックス・プランニング及び将来加算一時差異の解消スケジュール等に基づき判断しております。また、将来の課税所得の見積りは、経営環境等の外部要因に関する情報や内部情報を考慮して見積りを行っております。

課税所得が生じる時期及び金額は、事業計画や経営環境の悪化等によって影響を受ける可能性があり、見積りの前提に大きな変化が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表の損益に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (会計方針の変更)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。)を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することといたします。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

#### (未適用の会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日)
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)

#### (1) 概要

その他の包括利益に対して課税される場合の法人税等の計上区分及びグループ法人税制が適用される場合の子会社株式等の売却に係る税効果の取り扱いを定めるもの。

#### (2) 適用予定日

2025年5月期の期首より適用予定であります。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、「販売費及び一般管理費」の「その他」に含めておりました「支払手数料」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「販売費及び一般管理費」の「その他」に表示していた1,935百万円は、「支払手数料」989百万円、「その他」946百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

1. 前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「投資有価証券売却損益(は益)」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた203百万円は、「投資有価証券売却損益(は益)」27百万円、「その他」176百万円として組み替えております。

2. 前連結会計年度において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「投資有価証券の売却による収入」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた89百万円は、「投資有価証券の売却による収入」48百万円、「その他」41百万円として組み替えております。

(追加情報)

(役員向け株式交付信託)

当社は、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、当社の取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)及び当社と委託契約を締結している執行役員並びに当社国内子会社の取締役(非業務執行の取締役及び社外取締役を除く。)及び当社国内子会社と委託契約を締結している執行役員(これらを総称して、以下「取締役等」という。)を対象にした信託を用いた業績連動型株式報酬制度「役員向け株式交付信託」を2022年10月14日より導入しております。

(1) 取引の概要

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託(以下「本信託」という。)が当社株式を取得し、当社が各取締役等に付与するポイントの数に相当する数の当社株式が本信託を通じて各取締役等に対して交付される株式報酬制度です。本制度に基づく当社株式の交付は、2023年5月末日で終了する事業年度から2027年5月末日で終了する事業年度までの5事業年度の間在任する取締役等に対して行います。

ポイントは当社の中期経営計画の対象とする期間(以下「中期経営計画期間」という。)毎に付与するものとし、ポイント付与日は原則として各中期経営計画期間の満了直後の当社の定時株主総会直後に開催される取締役会開催日とします。

初回の中期経営計画期間については、「中期経営計画2023」の最終年度である2023年度において掲げている「売上高」「営業利益」「自己資本利益率(ROE)」の3つの指標について当社が定める目標を全て達成した場合にポイントを付与することとします。同様に、次回の中期経営計画期間(2024年7月発表予定の「中期経営計画2026」)については、その最終年度である2026年度において当社が設定する指標について当社が定める目標を全て達成した場合にポイントを付与することとします。

なお、取締役等が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役、執行役員その他の取締役会が定める地位のいずれでもなくなる時です。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当連結会計年度末における当該自己株式の帳簿価額は619百万円、株式数は505,100株であります。

(連結貸借対照表関係)

1. 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年5月31日)	当連結会計年度 (2023年5月31日)
受取手形	694百万円	548百万円
売掛金	27,491	30,934

2. 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年5月31日)	当連結会計年度 (2023年5月31日)
投資有価証券	507百万円	7百万円

3. 「土地の再評価に関する法律」(1998年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(2001年3月31日改正)に基づき、事業用土地の再評価を行い、当該評価差額のうち税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

「土地の再評価に関する法律」第3条第3項に定める再評価の方法については、「土地の再評価に関する法律施行令」(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める固定資産税評価額に基づいて算出しております。

再評価を行った年月日 2001年5月31日

4. 債権流動化による譲渡残高は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年5月31日)	当連結会計年度 (2023年5月31日)
受取手形及び売掛金	5,322百万円	6,701百万円
電子記録債権	-	442

5. その他のうち、契約負債の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年5月31日)	当連結会計年度 (2023年5月31日)
契約負債	125百万円	189百万円

(連結損益計算書関係)

1. 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載しております。

2. 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額(洗替法)は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
売上原価	90百万円	324百万円

3. 一般管理費に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
その他	22百万円	31百万円

4. 前連結会計年度の固定資産売却益は、当社の連結子会社でありますHONG KONG SATORI CO., LTD.の事務所を売却したことに伴い発生しており、内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
建物及び構築物	1,090百万円	8百万円
その他(有形固定資産等)	-	0
計	1,090	7

(注) 同一の売買契約により発生した固定資産売却益と固定資産売却損は相殺し、連結損益計算書上では固定資産売却益として表示しております。

## 5. 減損損失

前連結会計年度(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
東京都港区	遊休資産	建物及び構築物、 無形固定資産	611
静岡県賀茂郡	遊休資産	建物及び構築物、土地 他	194
福島県二本松市	遊休資産	建物及び構築物、土地 他	37
新潟県湯沢町	遊休資産	建物及び構築物 他	12
長野県茅野市 他	遊休資産	有形固定資産(その他)	729
合計			1,585

当社グループは、原則として、遊休資産については個別物件ごとにグルーピングを行っております。

遊休資産については、建物、土地、有形固定資産(その他)、無形固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、将来の使用が見込まれなくなった構築物及び有形固定資産(その他)の帳簿価額を備忘価額まで減額しております。

また、当連結会計年度において、保有固定資産の使用方法の見直しに関する意思決定を取締役会で行った結果、一部の建物及び構築物、土地及び無形固定資産等(有形固定資産622百万円及び無形固定資産1,231百万円)並びに有形固定資産(その他)757百万円を共用資産から遊休資産に区分を変更したことから、減損損失の測定を行い、一部の建物及び構築物、土地及び無形固定資産等から855百万円、有形固定資産(その他)から729百万円、合計1,585百万円の減損損失を計上しております。

なお、当該遊休資産の回収可能価額は正味売却価額を用いて測定しており、正味売却価額は不動産鑑定評価額等を基に算定しております。

当連結会計年度(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
東京都港区	遊休資産	建物、無形固定資産	451
静岡県賀茂郡	遊休資産	建物、土地	169
神奈川県鎌倉市	遊休資産	土地	71
合計			692

当社グループは、原則として、遊休資産については個別物件ごとにグルーピングを行っております。

遊休資産については、建物、土地、無形固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。

当連結会計年度において、建物、土地及び無形固定資産等から692百万円の減損損失を計上しております。

なお、当該遊休資産の回収可能価額は正味売却価額を用いて測定しており、正味売却価額は不動産鑑定評価額等を基に算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2021年 6 月 1 日 至 2022年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 2022年 6 月 1 日 至 2023年 5 月31日)
その他有価証券評価差額金:		
当期発生額	437百万円	310百万円
組替調整額	17	715
税効果調整前	455	404
税効果額	130	128
その他有価証券評価差額金	325	276
繰延ヘッジ損益:		
当期発生額	0	139
組替調整額	0	64
税効果調整前	0	75
税効果額	0	22
繰延ヘッジ損益	0	52
土地再評価差額金:		
当期発生額	36	-
為替換算調整勘定:		
当期発生額	1,152	923
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	-	0
その他の包括利益合計	790	595

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	17,946,826			17,946,826
合計	17,946,826			17,946,826
自己株式				
普通株式(注)	1,491,810	348	-	1,492,158
合計	1,491,810	348	-	1,492,158

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年7月13日 取締役会	普通株式	296	18	2021年5月31日	2021年8月4日
2021年12月22日 取締役会	普通株式	296	18	2021年11月30日	2022年2月14日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度になるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年7月14日 取締役会	普通株式	724	利益剰余金	44	2022年5月31日	2022年8月4日



当連結会計年度(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	17,946,826			17,946,826
合計	17,946,826			17,946,826
自己株式				
普通株式(注)	1,492,158	505,357	505,100	1,492,415
合計	1,492,158	505,357	505,100	1,492,415

(注) 1. 当連結会計年度末の自己株式には、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式505,100株が含まれております。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加・減少の内訳は次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加	257株
株式報酬制度による増加	505,100株
株式報酬制度による減少	505,100株

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年7月14日 取締役会	普通株式	724	44	2022年5月31日	2022年8月4日
2023年1月13日 取締役会	普通株式	440	26	2022年11月30日	2023年2月14日

(注) 2023年1月13日開催の取締役会決議による配当金の総額には、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式に対する配当金13百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度になるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年7月13日 取締役会	普通株式	746	利益剰余金	44	2023年5月31日	2023年8月4日

(注) 2023年7月13日開催の取締役会決議による配当金の総額には、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式に対する配当金22百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
現金及び預金勘定	7,996百万円	10,051百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金等	-	27
現金及び現金同等物	7,996	10,023

2. 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

株式の取得により新たにSM Electronic Technologies Pvt. Ltd.を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳額ならびに株式の取得価格と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	2,057百万円
固定資産	651
のれん	270
流動負債	1,239
固定負債	82
非支配株主持分	692
支配獲得時までの株式取得価額	499
支配獲得時までの持分法評価額	6
段階取得に係る差損	77
株式の取得価額	549
現物出資に係る取得	300
現金及び現金同等物	0
為替換算差	4
差引：取得のための支出	252

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、電子計算機及びその周辺機器(「工具、器具及び備品」)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金計画に基づいて金融機関からの借入等により必要な資金を調達しております。また、一時的な余剰資金は安全かつ確実な資金運用を行い、投機目的の資金運用は行わないものとしております。

デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。また、外貨建営業債権債務は為替の変動リスクに晒されておりますが、先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務、未払法人税等は、1年以内の支払期日であります。

借入金及び社債は、主に営業取引に係る資金調達であります。なお、借入金の一部は金利の変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、外貨建営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(7) 重要なヘッジ会計の方法」をご参照ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、販売管理規程に従い、営業債権について、各営業部門において主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

市場リスク(為替の変動リスク)の管理

当社及び一部の連結子会社は、外貨建営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。なお、為替相場の状況により、輸出及び輸入に係る予定取引により確実に発生すると見込まれる外貨建営業債権債務に対して先物為替予約を行っております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた社内規程に従って行っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により流動性リスクを管理しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2022年5月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券	3,753	3,753	-
資産計	3,753	3,753	-
社債	1,400	1,353	46
長期借入金	2,800	2,761	38
負債計	4,200	4,114	85
デリバティブ取引(注)2	17	17	-

当連結会計年度(2023年5月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
投資有価証券	3,267	3,267	-
資産計	3,267	3,267	-
社債	1,400	1,354	45
長期借入金	2,822	2,782	40
負債計	4,222	4,136	86
デリバティブ取引(注)2	72	72	-

(注) 1. 「現金」については注記を省略しており、「預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2. デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、正味の債務となる場合は を付しております。

3. 市場価格のない株式等

(単位：百万円)

区分		2022年5月31日	2023年5月31日
非上場株式	投資有価証券	632	133
投資事業有限責任組合	投資有価証券	21	21

これらについては、「投資有価証券」には含めておりません。

4. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2022年5月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	7,996	-	-	-
受取手形及び売掛金	28,185	-	-	-
電子記録債権	4,534	-	-	-
合計	40,715	-	-	-

当連結会計年度(2023年5月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	10,051	-	-	-
受取手形及び売掛金	31,483	-	-	-
電子記録債権	5,587	-	-	-
合計	47,121	-	-	-

5. 短期借入金、社債及び長期借入金(1年内返済予定含む)の連結決算日後の返済予定額

社債及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額は、連結附属明細表「社債明細表」及び「借入金等明細表」に記載のとおりであります。

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2022年5月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	3,753	-	-	3,753
デリバティブ取引	-	17	-	17
資産計	3,753	17	-	3,771

当連結会計年度(2023年5月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	3,267	-	-	3,267
デリバティブ取引	-	72	-	72
資産計	3,267	72	-	3,194

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2022年5月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	1,353	-	1,353
長期借入金	-	2,761	-	2,761
負債計	-	4,114	-	4,114

当連結会計年度(2023年5月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	1,354	-	1,354
長期借入金	-	2,782	-	2,782
負債計	-	4,136	-	4,136

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しています。

デリバティブ取引

店頭取引であり、公表された相場価格が存在しないため、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

社債

当社の発行する社債の時価は、元利金の合計額と、当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映することから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しております。これらの取引につきましては、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2022年5月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えるもの	株式	3,630	1,572	2,057
連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えないもの	株式	123	157	34
合計		3,753	1,730	2,022

当連結会計年度(2023年5月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えるもの	株式	3,154	1,511	1,642
連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えないもの	株式	113	132	19
合計		3,267	1,644	1,622

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	26	5	0
合計	26	5	0

当連結会計年度(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	838	703	-
合計	838	703	-

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2022年5月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の 取引	為替予約取引 買建				
	米ドル	187	-	16	16
	ユーロ	122	-	1	1
	合計	310	-	18	18

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格に基づき算定しております。

当連結会計年度(2023年5月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の 取引	為替予約取引 買建				
	米ドル	-	-	-	-
	ユーロ	176	-	2	2
	合計	176	-	2	2

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格に基づき算定しております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2022年5月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等 のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引				
	売建	売掛金			
	米ドル		-	-	-
	買建	買掛金			
	ユーロ		138	-	0
合計			138	-	0

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関から提示された価格に基づき算定しております。

当連結会計年度(2023年5月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等 のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引				
	売建	売掛金			
	米ドル		2,278	-	74
	買建	買掛金			
	ユーロ		209	-	0
合計			2,487	-	75

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関から提示された価格に基づき算定しております。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2022年5月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2023年5月31日)

該当事項はありません。



(退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、主として退職金規程に基づく退職一時金制度のほか、確定拠出年金制度を設けておりません。

また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金等を支払う場合があります。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
退職給付債務の期首残高	1,353	1,389
勤務費用	100	99
数理計算上の差異の発生額	4	5
退職給付の支払額	64	89
連結の範囲の変更に伴う増加額	-	35
その他	5	3
退職給付債務の期末残高	1,389	1,431

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

年金資産の額に重要性が無いため、記載を省略しております。

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (2022年5月31日)	当連結会計年度 (2023年5月31日)
積立型制度の退職給付債務	-	38
年金資産	-	0
	-	37
非積立型制度の退職給付債務	1,389	1,393
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,389	1,431
退職給付に係る負債	1,389	1,431
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,389	1,431

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
勤務費用	100	99
数理計算上の差異の費用処理額	4	5
その他	12	23
確定給付制度に係る退職給付費用	108	117

## (5) 退職給付に係る調整額

該当事項はありません。

(6) 退職給付に係る調整累計額  
該当事項はありません。

(7) 年金資産に関する事項  
年金資産の額に重要性が無いため、記載を省略しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項  
当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
割引率	0.0%	0.0%

なお、当社グループは主としてポイント制を採用しているため、退職給付債務の算定に際して予想昇給率を使用しておりません。

### 3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度154百万円、当連結会計年度157百万円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前連結会計年度 (2022年5月31日)	当連結会計年度 (2023年5月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
税務上の繰越欠損金(注)	653百万円	361百万円
棚卸資産評価減	152	229
未払賞与	180	154
退職給付に係る負債	422	433
減損損失	475	482
土地	252	252
その他	228	326
繰延税金資産小計	2,365	2,241
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	473	361
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	927	570
評価性引当額小計	1,401	931
繰延税金資産合計	963	1,309
<b>繰延税金負債</b>		
固定資産圧縮積立金	10	10
在外子会社留保利益	171	177
その他有価証券評価差額金	599	470
その他	75	48
繰延税金負債合計	856	706
繰延税金資産純額	106	603

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2022年5月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金	29	6	118	70	10	418	653
評価性引当額	12	6	7	32	10	405	473
繰延税金資産	16	-	111	38	-	13	2179

1. 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 税務上の繰越欠損金653百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産179百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2023年5月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金	-	7	26	10	9	308	361
評価性引当額	-	7	26	10	9	308	361
繰延税金資産	-	-	-	-	-	0	20

1. 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 税務上の繰越欠損金361百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産0百万円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2022年5月31日)	当連結会計年度 (2023年5月31日)
連結財務諸表提出会社の法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
連結子会社の税率差異	4.3	0.9
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.2	1.8
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	14.8	0.1
外国源泉税	0.8	1.0
住民税均等割	1.0	0.7
在外子会社の留保利益	3.6	0.2
評価性引当額の増減	7.1	19.2
土地再評価差額金取崩	0.8	-
その他	0.4	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	9.8	14.2

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内連結子会社は、当連結会計年度からグループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(企業結合等関係)

(取得による企業結合)

当社は、当社の持分法適用関連会社であったSM Electronic Technologies Pvt. Ltd. (以下「SMエレクトロニクス社」という。)について、2023年2月28日付で株式を追加取得し、同社を連結子会社(50.1%)といたしました。

また、同社株式を追加取得するにあたり、その一部は当社の連結子会社であったSINGAPORE SATORI PTE., LTD. (現 SMET SINGAPORE PTE. LTD.) (以下「SG社」という。)の株式を現物出資したことにより、SG社はSMエレクトロニクス社の100%子会社(当社連結孫会社)となりました。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称 SM Electronic Technologies Pvt. Ltd.  
 事業の内容 電子部品卸販売

(2) 企業結合を行った主な理由

当社は、2022年4月13日付でSMエレクトロニクス社の株式(発行済株式総数に対する割合25.1%)を取得し、当社の関連会社(持分法適用会社)とし、当社が保有する開発ノウハウや取り扱い製品の展開を行いながら、SMエレクトロニクス社を通じ、インドローカル企業への半導体製品などの営業活動を行っております。

インド市場は今後も成長が見込まれる魅力的な市場であることに加え、当社が同国市場に更なる飛躍を実現できる可能性を踏まえ、また、連結子会社化することで当社の企業価値増大を図ることを目的に同社の株式取得(子会社化)に至りました。

(3) 企業結合日

みなし取得日 2022年12月31日

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得及び現物出資(SG社株式)による株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

企業結合直前に所有していた議決権比率 25.1%  
 企業結合日に追加取得した議決権比率 25.0%  
 取得後の議決権比率 50.1%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社がS Mエレクトロニクス社の株式を取得し議決権の50.1%を取得したことによるものであります。

2. 当連結会計年度に係る連結損益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間

2023年1月1日から2023年3月31日まで

3. 被取得企業の取得原価及びその内訳

取得の対価	現金	249百万円
	現物出資により企業結合日に取得した株式の時価	300百万円
取得価額		549百万円

4. 段階取得に係る差損

当社が取得日以前に保有していた被取得企業の資本持分を取得日の公正価値で再測定した結果、企業結合による段階取得に係る差損77百万円を連結損益計算書の特別損失の「その他」に計上しております。

5. 主要な取得関連費用の内訳及び金額

アドバイザリー費用等 29百万円

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	2,057百万円
固定資産	651百万円
資産合計	2,709百万円
流動負債	1,239百万円
固定負債	82百万円
負債合計	1,321百万円

7. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれんの額

270百万円

(2) 発生原因

今後の事業活動によって期待される将来の超過収益から発生したものです。

(3) 償却方法及び償却期間

5年間にわたる均等償却

8. 企業結合が当連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及び算定方法

売上高	5,188百万円
営業利益	246百万円

(概算額の算定方法)

企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の企業結合日まで(2022年6月1日から2023年2月28日)の被取得企業の売上高及び損益情報を基礎として影響の概算額を算定しております。また、企業結合時に認識されたのれん等が当期首に発生したものと、影響の概算額を算定しております。

なお、当該注記は監査証明を受けていません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報  
 顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。
2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報  
 収益を理解するための基礎となる情報は、「（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4. 会計方針に関する事項（6）収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。
3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2021年 6月 1日 至 2022年 5月31日)

(1) 契約負債の残高等

	当連結会計年度	
	期首残高 (百万円)	期末残高 (百万円)
顧客との契約から生じた債権	28,969	32,719
受取手形	1,645	694
売掛金	23,423	27,491
電子記録債権	3,899	4,534
契約負債	199	125

契約負債は、主に顧客からの前受金であり、収益の認識に伴い取り崩されます。なお、連結貸借対照表上は流動負債の「その他」に含まれております。当連結会計年度において認識した収益の額のうち期首の契約負債残高に含まれていた額は148百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループの残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。  
 また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

当連結会計年度(自 2022年 6月 1日 至 2023年 5月31日)

(1) 契約負債の残高等

	当連結会計年度	
	期首残高 (百万円)	期末残高 (百万円)
顧客との契約から生じた債権	32,719	37,070
受取手形	694	548
売掛金	27,491	30,934
電子記録債権	4,534	5,587
契約負債	125	189

契約負債は、主に顧客からの前受金であり、収益の認識に伴い取り崩されます。なお、連結貸借対照表上は流動負債の「その他」に含まれております。当連結会計年度において認識した収益の額のうち期首の契約負債残高に含まれていた額は77百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループの残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。  
 また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、最高経営意思決定機関が定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、デバイスソリューションとシステムソリューションの二つの事業を両輪として経営を推進しておりましたが、組織変更に伴い、当連結会計年度より、市場領域別にセグメントを変更することといたしました。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の区分に基づき作成しております。

それぞれの報告セグメントの内容は次のとおりです。

産業インフラ事業

主に産業、社会インフラ向けシステムソリューションの開発／販売、通信用部品、電子機器の販売を行っております。

エンタープライズ事業

主に国内向け半導体、電子部品の販売、調達マネジメントサービス、スイッチ製品の開発／販売、ソリューションの提供を行っております。

モビリティ事業

主に車載向け半導体、電子機器の販売、ソリューションの提供を行っております。

グローバル事業

主に海外向け半導体、電子部品の販売、ソリューションの提供を行っております。

全社及び消去

主にビジネス・デベロップメント機能およびコーポレートスタッフ機能となります。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は営業利益をベースとした数値であります。

セグメント間の売上高は、第三者間取引価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報並びに収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1 (注)3	連結財務諸 表 計上額 (注)2
	産業 インフラ 事業	エンター プライズ 事業	モビリティ 事業	グローバル 事業	計		
売上高							
顧客との契約から生じる 収益	28,678	43,242	10,565	43,363	125,850	-	125,850
外部顧客への売上高	28,678	43,242	10,565	43,363	125,850	-	125,850
セグメント間の内部 売上高又は振替高	247	4,260	3,129	189	7,827	7,827	-
計	28,925	47,503	13,695	43,553	133,677	7,827	125,850
セグメント利益	1,085	1,206	790	457	3,539	937	2,602
セグメント資産	16,739	27,077	7,158	17,094	68,070	6,422	74,492
その他の項目							
減価償却費	153	191	39	138	522	57	580

- (注) 1. セグメント利益の調整額 937百万円には、セグメント間取引消去が含まれております。  
2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。  
3. セグメント資産の調整額6,422百万円は、主に報告セグメントに帰属しない全社資産等であります。

当連結会計年度(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注)1 (注)3	連結財務諸 表 計上額 (注)2
	産業 インフラ 事業	エンター プライズ 事業	モビリティ 事業	グローバル 事業	計		
売上高							
顧客との契約から生じる 収益	31,011	51,163	16,544	47,616	146,336	-	146,336
外部顧客への売上高	31,011	51,163	16,544	47,616	146,336	-	146,336
セグメント間の内部 売上高又は振替高	260	5,391	2,715	102	8,469	8,469	-
計	31,271	56,555	19,260	47,719	154,806	8,469	146,336
セグメント利益	1,132	2,099	1,306	485	5,024	1,232	3,791
セグメント資産	18,089	24,023	13,948	20,215	76,277	5,279	81,556
その他の項目							
減価償却費	213	133	28	197	573	30	604

- (注) 1. セグメント利益の調整額 1,232百万円には、セグメント間取引消去が含まれております。  
2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。  
3. セグメント資産の調整額5,279百万円は、主に報告セグメントに帰属しない全社資産等であります。



【関連情報】

前連結会計年度(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	半導体	一般電子部品	電子機器	製品	合計
外部顧客への売上高	44,927	52,707	21,913	6,301	125,850

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	海外						合計
	中国	台湾	タイ	その他アジア	その他	計	
59,202	42,284	2,958	7,631	7,339	6,433	66,647	125,850

(注) 1. 売上高は製品の実際の仕向け地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2. 「中国」の区分は、香港を含んでおります。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	その他	合計
2,594	528	3,123

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	半導体	一般電子部品	電子機器	製品	合計
外部顧客への売上高	56,613	55,808	29,260	4,653	146,336

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	海外						合計
	中国	台湾	タイ	その他アジア	その他	計	
70,773	42,302	1,701	11,748	13,118	6,692	75,562	146,336

(注) 1. 売上高は製品の実際の仕向け地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2. 「中国」の区分は、香港を含んでおります。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	その他	合計
2,183	821	3,004

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)

全社資産に含まれる遊休資産について、建物、土地、有形固定資産(その他)、無形固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。また、将来の使用が見込まれなくなった構築物、有形固定資産(その他)の帳簿価額を備忘価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。なお、当該減損損失の計上額は1,585百万円であります。

当連結会計年度(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

全社資産に含まれる遊休資産について、建物、土地、無形固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。なお、当該減損損失の計上額は692百万円であります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	産業 インフラ 事業	エンター プライズ 事業	モビリティ 事業	グローバル 事業	計		
当期償却額	-	-	21	-	21	-	21
当期末残高	-	-	492	-	492	-	492

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)

属性	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の 内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	佐鳥 浩之			代表取締役 社長執行 役員	(被所有) 直接 1.8		会員権の売却 (注)	10		

(注) 会員権の売却については、独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

当連結会計年度(自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)

記載すべき重要な事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
1株当たり純資産額	1,959.38円	2,052.73円
1株当たり当期純利益	115.96円	137.22円

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
 2. 1株当たり純資産額の算定上、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式を期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(当連結会計年度505,100株)  
 また、1株当たり当期純利益の算定上、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(当連結会計年度505,100株)。  
 3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当連結会計年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	1,908	2,257
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	1,908	2,257
期中平均株式数(千株)	16,454	16,454

(重要な後発事象)

(自己株式の取得及び自己株式の公開買付け)

当社は、2023年5月9日開催の取締役会において、会社法第459条第1項および当社定款の規定に基づき、自己株式の取得及びその具体的な取得方法として自己株式の公開買付け（以下「本公開買付け」という。）を行うことを決議し、2023年6月28日に自己株式を取得いたしました。

1. 買付け等の目的

当社は、株主還元策としての自己株式の取得を、株価動向や財務状況などを考慮しながら必要に応じて検討しております。

一方で、一定規模の自己株式取得の実現可能性を鑑みると、自己株式の取得規模及び取得方法を具体的に検討する以前に、大株主の当社株式の売却意向を確認した上で、自己株式の取得について具体的な検討を開始すべきと考えました。

そのような中で、当社の主要株主かつ筆頭株主の加賀電子株式会社（以下「加賀電子」という。）に対して、その所有する当社普通株式の全てについて、売却意向を確認したい旨を伝えました。これに対して、加賀電子より応募意向株式を売却する意向がある旨の連絡を受けました。

これを受け当社は、一時的にまとまった数量の株式が市場に放出された場合における当社普通株式の流動性及び市場価格への影響、並びに当社の財務状況等を勘案のうえ、自己株式の取得についての具体的な検討を開始いたしました。かかる検討の結果、当社が自己株式として取得することは、当社の1株当たり当期純利益（EPS）及び自己資本当期純利益率（ROE）等の資本効率の向上に寄与し、当社の経営上の最重要課題の一つである株主の皆様に対する利益還元に関与することになると判断いたしました。

また、自己株式の具体的な取得方法については、株主の皆様が所定の買付等の期間中に市場株価の動向も見ながら応募する機会を確保できる公開買付けの方法が、株主間の平等性、取引の透明性の観点から適切であると判断いたしました。

2. 自己株式の取得に関する取締役会決議の内容

- |               |                          |
|---------------|--------------------------|
| (1) 取得する株式の種類 | 普通株式                     |
| (2) 取得する株式の総数 | 2,343,000株（上限とする。）       |
| (3) 取得価額の総額   | 3,495,756,000円（上限とする。）   |
| (4) 取得する期間    | 2023年5月10日から2023年6月30日まで |

3. 本公開買付けの概要

- |               |                                |
|---------------|--------------------------------|
| (1) 買付け期間     | 2023年5月10日から2023年6月6日まで（20営業日） |
| (2) 買付け等の価格   | 普通株式1株につき金1,492円               |
| (3) 買付け予定数    | 2,342,900株                     |
| (4) 公開買付開始公告日 | 2023年5月10日                     |
| (5) 決済の開始日    | 2023年6月28日                     |

4. 本公開買付け等の結果

- |               |            |
|---------------|------------|
| (1) 取得した株式の種類 | 普通株式       |
| (2) 応募株式の総数   | 2,129,900株 |
| (3) 取得した株式の総数 | 2,129,900株 |
| (4) 取得価額の総額   | 3,117百万円   |

なお、本公開買付けの結果により、当社の総株主の議決権に対する加賀電子の所有する議決権の数の割合が10%未満となるため、加賀電子は当社の主要株主である筆頭株主に該当しないこととなりました。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
佐鳥電機株式会社	第6回無担保社債	2021年 12月2日	1,400	1,400	0.329	なし	2026年 12月2日
合計			1,400	1,400			

(注) 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	-	-	1,400	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	5,567	14,279	3.39	
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	
1年以内に返済予定のリース債務	185	169	2.33	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,800	2,822	0.69	2024年～2028年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	403	336	2.14	2024年～2028年
その他有利子負債(注)1	5,125	6,336	5.79	
合計	14,082	23,944	-	

(注) 1. 将来債権流動化による資金調達額を記載しております。

2. 「平均利率」については、期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,008	7	1,803	2
リース債務	147	107	71	2

4. 連結貸借対照表ではリース債務のうち1年以内に返済予定のリース債務は流動負債「その他」に、返済予定が1年を超えるリース債務については固定負債「その他」に含めております。

5. 連結財務諸表提出会社は、資金調達の機動性と安定性を図るため、取引先金融機関3行とコミットメントライン契約を締結しております。契約極度額は9,000百万円であり、当連結会計年度末現在において、本契約に基づく借入金残高は5,200百万円であります。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	35,453	75,282	107,492	146,336
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	758	2,086	2,434	2,757
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	575	1,591	1,787	2,257
1株当たり 四半期(当期)純利益 (円)	34.97	96.74	108.62	137.22

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	34.97	61.76	11.88	28.60

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年5月31日)	当事業年度 (2023年5月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	3,729	3,314
受取手形	672	541
電子記録債権	3,973	4,628
売掛金	<sup>1</sup> 10,958	<sup>1</sup> 12,754
商品及び製品	4,333	4,587
仕掛品	240	446
原材料及び貯蔵品	51	59
関係会社短期貸付金	3,878	6,803
その他	<sup>1</sup> 678	<sup>1</sup> 1,039
貸倒引当金	1	1
<b>流動資産合計</b>	<b>28,514</b>	<b>34,173</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	1,088	911
構築物	2	2
機械及び装置	13	14
工具、器具及び備品	102	139
土地	984	784
リース資産	395	306
建設仮勘定	1	18
<b>有形固定資産合計</b>	<b>2,589</b>	<b>2,177</b>
<b>無形固定資産</b>		
借地権	620	375
ソフトウェア	544	305
その他	1	-
<b>無形固定資産合計</b>	<b>1,166</b>	<b>681</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	3,882	3,393
関係会社株式	5,307	5,804
繰延税金資産	162	606
その他	162	191
貸倒引当金	24	24
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>9,490</b>	<b>9,971</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>13,246</b>	<b>12,830</b>
<b>資産合計</b>	<b>41,760</b>	<b>47,004</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年5月31日)	当事業年度 (2023年5月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	144	60
電子記録債務	3,147	3,274
買掛金	1 4,107	1 4,828
短期借入金	2,771	7,098
未払金	1 446	1 393
未払費用	555	563
未払法人税等	78	70
その他	1 223	236
流動負債合計	11,474	16,527
固定負債		
社債	1,400	1,400
長期借入金	2,800	2,800
退職給付引当金	1,375	1,383
再評価に係る繰延税金負債	9	9
その他	387	287
固定負債合計	5,973	5,880
負債合計	17,448	22,407
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,611	2,611
資本剰余金		
資本準備金	3,606	3,606
その他資本剰余金	1	37
資本剰余金合計	3,608	3,644
利益剰余金		
利益準備金	208	208
その他利益剰余金		
配当準備積立金	100	100
固定資産圧縮積立金	22	22
別途積立金	15,000	15,000
繰越利益剰余金	3,022	3,584
利益剰余金合計	18,353	18,915
自己株式	1,725	1,761
株主資本合計	22,847	23,409
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,442	1,165
土地再評価差額金	22	22
評価・換算差額等合計	1,464	1,187
純資産合計	24,312	24,596
負債純資産合計	41,760	47,004



## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年 6月 1日 至 2022年 5月31日)	当事業年度 (自 2022年 6月 1日 至 2023年 5月31日)
売上高	1 44,593	1 50,700
売上原価	1 39,534	1 45,218
売上総利益	5,058	5,482
販売費及び一般管理費	1, 2 5,060	1, 2 5,269
営業利益又は営業損失( )	1	212
営業外収益		
受取利息	1 24	1 91
受取配当金	1 818	1 853
為替差益	301	177
受取補償金	278	128
その他	1 142	162
営業外収益合計	1,566	1,411
営業外費用		
支払利息	38	74
外国源泉税	23	38
社債発行費	18	-
遊休資産諸費用	6	75
その他	1 15	10
営業外費用合計	103	198
経常利益	1,461	1,425
特別利益		
投資有価証券売却益	5	703
関係会社株式売却益	84	-
その他	9	15
特別利益合計	99	719
特別損失		
固定資産除却損	3 11	3 9
減損損失	1,585	692
その他	1	-
特別損失合計	1,598	702
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	37	1,442
法人税、住民税及び事業税	91	31
法人税等調整額	503	316
法人税等合計	411	284
当期純利益	373	1,727

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2021年 6月 1日 至 2022年 5月31日）

(単位：百万円)

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金				利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金				
					配当準備積立金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	2,611	3,606	1	3,608	208	100	22	15,000	3,259	18,590
会計方針の変更による累積的影響額									54	54
会計方針の変更を反映した当期首残高	2,611	3,606	1	3,608	208	100	22	15,000	3,204	18,535
当期変動額										
剰余金の配当									592	592
当期純利益									373	373
自己株式の取得										
自己株式の処分										
土地再評価差額金の取崩									36	36
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	-	-	182	182
当期末残高	2,611	3,606	1	3,608	208	100	22	15,000	3,022	18,353

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,724	23,085	1,761	58	1,820	24,905
会計方針の変更による累積的影響額		54				54
会計方針の変更を反映した当期首残高	1,724	23,030	1,761	58	1,820	24,850
当期変動額						
剰余金の配当		592				592
当期純利益		373				373
自己株式の取得	0	0				0
自己株式の処分		-				-
土地再評価差額金の取崩		36				36
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			319	36	355	355
当期変動額合計	0	182	319	36	355	538
当期末残高	1,725	22,847	1,442	22	1,464	24,312

当事業年度（自 2022年 6月 1日 至 2023年 5月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計
					配当準備積立金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	2,611	3,606	1	3,608	208	100	22	15,000	3,022	18,353
会計方針の変更による累積的影響額										-
会計方針の変更を反映した当期首残高	2,611	3,606	1	3,608	208	100	22	15,000	3,022	18,353
当期変動額										
剰余金の配当									1,164	1,164
当期純利益									1,727	1,727
自己株式の取得										
自己株式の処分			36	36						
土地再評価差額金の取崩										
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	36	36	-	-	-	-	562	562
当期末残高	2,611	3,606	37	3,644	208	100	22	15,000	3,584	18,915

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,725	22,847	1,442	22	1,464	24,312
会計方針の変更による累積的影響額		-				-
会計方針の変更を反映した当期首残高	1,725	22,847	1,442	22	1,464	24,312
当期変動額						
剰余金の配当		1,164				1,164
当期純利益		1,727				1,727
自己株式の取得	620	620				620
自己株式の処分	583	619				619
土地再評価差額金の取崩		-				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			277	-	277	277
当期変動額合計	36	561	277	-	277	284
当期末残高	1,761	23,409	1,165	22	1,187	24,596

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2. デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

3. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品・製品・原材料

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、耐用年数については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、ソフトウェア(自社利用)については、社内における利用可能期間に基づく定額法、ソフトウェア(市場販売目的)については、見込販売数量に基づく償却額と残存見込販売有効期間に基づく均等償却額とのいずれか大きい金額を計上する方法によっております。なお、当初における見込販売有効期間は3年としております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

5. 繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用として処理しております。

6. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、当事業年度末における年間支給見込額に基づき当事業年度末において負担すべき額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員に対する退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、発生年度に全額一括費用処理することとしております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により費用処理することとしております。

## 7. 収益及び費用の計上基準

当社は、半導体、電子部品の販売および製品の開発、設計、製造、販売を行う事業を主とし、産業インフラ事業の一部で電子機器の販売および製品の開発、設計、製造、販売を行っております。

主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

主に商品及び製品の支配が顧客に移転した時点である着荷時に収益を認識しております。また、輸出版売取引においては、実質的な検収が求められる取引を除き、インコタームズに基づきリスク負担が顧客に移転した時点で収益を認識しております。

産業インフラ事業の一部においては、顧客が商品及び製品を検収した時点で収益を認識しております。また、保守サービス等の契約期間にわたり役務提供を行う契約においては、契約期間にわたり均等に収益を認識しております。

なお、商品又はサービスの販売のうち代理人として行われる取引については、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

本人か代理人かの判断にあたっては、下記の指標に基づき総合的に判断しております。

- ・商品又はサービスの契約の履行に対して、主たる責任を有しているか
- ・商品又はサービスが顧客に移転される前後において、在庫リスクを有しているか
- ・商品又はサービスの価格の設定において、裁量権を有しているか

また、取引の対価は、履行義務を充足してから概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

## 8. ヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合は特例処理によっております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約取引及び金利スワップ取引

ヘッジ対象

為替予約

外貨建債権債務及び外貨建予定取引

金利スワップ

借入金の金利

### (3) ヘッジ方針

為替予約取引については、為替相場の変動によるリスク回避を目的とし、通常の外貨建営業取引に係る契約等を踏まえ、必要な範囲内で為替予約取引を利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

金利スワップ取引については資金調達に限定し、資金調達コスト低減のためスワップ取引を利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

### (4) ヘッジ有効性の評価方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。なお、金利スワップのうち特例処理を採用しているものについては、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

## 9. グループ通算制度の適用

当社は、当事業年度からグループ通算制度を適用しております。これに伴い、法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示の取扱いについては、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従っております。

(重要な会計上の見積り)

1. 棚卸資産の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)
商品及び製品	4,333	4,587
仕掛品	240	446
原材料及び貯蔵品	51	59

(注) 当事業年度の総資産残高の10.8%を占めております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「連結注記事項(重要な会計上の見積り)1. 棚卸資産の評価の(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に記載した事項と同一であるため、記載を省略しております。

2. 有形固定資産及び無形固定資産の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)
有形固定資産	2,589	2,177
無形固定資産	1,166	681

(注) 当事業年度の総資産残高の6.1%を占めております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「連結注記事項(重要な会計上の見積り)2. 有形固定資産及び無形固定資産の評価の(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に記載した事項と同一であるため、記載を省略しております。

3. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)
繰延税金資産(繰延税金負債相殺前)	777	1,093

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「連結注記事項(重要な会計上の見積り)3. 繰延税金資産の回収可能性の(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報」に記載した事項と同一であるため、記載を省略しております。

## (会計方針の変更)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。)を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとしました。なお、財務諸表に与える影響はありません。

## (表示方法の変更)

## (損益計算書)

前事業年度において、「営業外費用」の「その他」に含めておりました「遊休資産諸費用」は、「営業外費用」の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の損益計算書の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」の「その他」に表示していた22百万円は、「遊休資産諸費用」6百万円、「その他」15百万円として組み替えております。

## (追加情報)

## (役員向け株式交付信託)

連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

## (貸借対照表関係)

## 1. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く。)

	前事業年度 (2022年5月31日)	当事業年度 (2023年5月31日)
関係会社に対する短期金銭債権	743百万円	573百万円
関係会社に対する短期金銭債務	261	263

## 2. 保証債務

下記子会社の金融機関からの借入金及び仕入債務等に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (2022年5月31日)	当事業年度 (2023年5月31日)
佐鳥パイニックス株式会社	419百万円	420百万円
佐鳥S Pテクノロジー株式会社	10,920	14,076
TAIWAN SATORI CO., LTD.	376	22
HONG KONG SATORI CO., LTD.	2,230	5,323
SHANGHAI SATORI CO., LTD.	2	-
KOREA SATORI CO., LTD.	2	204
SMET SINGAPORE PTE. LTD.	256	1,620
計	14,208	21,669

## 3. 債権流動化による譲渡残高は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2022年5月31日)	当事業年度 (2023年5月31日)
電子記録債権	- 百万円	442百万円

(損益計算書関係)

1. 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当事業年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
営業取引(収入分)	4,475百万円	6,099百万円
営業取引(支出分)	2,634	2,335
営業取引以外の取引(収入分)	843	929
営業取引以外の取引(支出分)	1	-

2. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当事業年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
給与手当等	2,923百万円	2,903百万円
減価償却費	279	259
支払手数料	515	619
おおよその割合		
販売費	80%	81%
一般管理費	20	19

3. 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)	当事業年度 (自 2022年6月1日 至 2023年5月31日)
建物及び構築物	3百万円	0百万円
その他(有形固定資産等)	8	9
合計	11	9

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2022年5月31日)	当事業年度 (2023年5月31日)
子会社株式	4,807	5,804
関連会社株式	499	-
計	5,307	5,804



## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

	前事業年度 (2022年5月31日)	当事業年度 (2023年5月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
税務上の繰越欠損金	330百万円	59百万円
棚卸資産評価減	106	182
未払賞与	136	120
退職給付引当金繰入超過額	421	423
減損損失	475	482
土地	252	252
その他	369	370
繰延税金資産小計	2,092	1,891
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	168	59
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,147	738
評価性引当額小計	1,315	798
繰延税金資産合計	777	1,093
<b>繰延税金負債</b>		
固定資産圧縮積立金	10	10
その他有価証券評価差額金	599	470
その他	15	15
繰延税金負債合計	624	496
繰延税金資産純額	152	597

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年5月31日)	当事業年度 (2023年5月31日)
法定実効税率	- %	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	-	0.5
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	-	16.0
外国源泉税	-	0.6
住民税均等割	-	1.1
評価性引当額の増減	-	34.8
その他	-	1.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	-	19.7

(注) 前事業年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略しております。

## 3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、当事業年度からグループ通算制度を適用しております。これに伴い、法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示の取扱いについては、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従っています。

## (企業結合等関係)

## (取得による企業結合)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

## (自己株式の取得及び自己株式の公開買付け)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	1,088	25	158 (145)	43	911	2,026
	構築物	2	-	0	0	2	107
	機械及び装置	13	5	0	5	14	122
	工具、器具及び備品	102	59	0 -	21	139	262
	土地	984 〔31〕	-	199 (158)	-	784 〔31〕	-
	リース資産	395	-	-	89	306	219
	建設仮勘定	1	17	-	-	18	-
	計	2,589 〔31〕	107	358 (304)	160	2,177 〔31〕	2,738
無形固定資産	借地権	620	145	389 (389)	-	375	
	ソフトウェア	544	25	6	257	305	
	その他	1	-	1	-	-	
	計	1,166	171	398 (389)	257	681	

(注) 1. 「当期首残高」「当期末残高」欄の〔〕内は内書きで、土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)により行った土地の再評価に係る再評価差額金であります。

2. 「当期減少額」欄の( )は内数で、当期の減損損失計上額であります。

3. 主な増加内容は以下のとおりであります。

借地権(譲渡承諾料) 145百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	25	4	4	25

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	6月1日から5月31日まで
定時株主総会	8月中
基準日	5月31日
剰余金の配当の基準日	11月30日 5月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載する。 公告掲載URL <a href="https://www.satori.co.jp">https://www.satori.co.jp</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有していません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第80期)(自 2021年6月1日 至 2022年5月31日)2022年8月19日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2022年8月19日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

(第81期第1四半期)(自 2022年6月1日 至 2022年8月31日)2022年10月14日関東財務局長に提出

(第81期第2四半期)(自 2022年9月1日 至 2022年11月30日)2023年1月13日関東財務局長に提出

(第81期第3四半期)(自 2022年12月1日 至 2023年2月28日)2023年4月13日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2022年8月23日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号(主要株主の異動)の規定に基づく臨時報告書

2023年6月7日関東財務局長に提出

#### (5) 有価証券届出書(参照方式)及びその添付書類

第三者割当による自己株式の処分に係る有価証券届出書

2022年10月14日関東財務局長に提出

#### (6) 自己株券買付状況報告書

2023年6月13日、2023年7月7日関東財務局長に提出

#### (7) 自己株券買付状況報告書の訂正報告書

上記(6)の2023年6月13日提出の自己株券買付状況報告書に係る訂正報告書

2023年6月13日関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年 8 月23日

佐鳥電機株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 福島 力

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 井上 喬

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている佐鳥電機株式会社の2022年6月1日から2023年5月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、佐鳥電機株式会社及び連結子会社の2023年5月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

滞留在庫の評価の合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>佐島電機株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において、棚卸資産21,602百万円（商品及び製品20,628百万円、仕掛品446百万円、原材料及び貯蔵品526百万円）が計上されており、連結総資産残高の26.5%を占めている。</p> <p>「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項（重要な会計上の見積り） 1. 棚卸資産の評価」に記載のとおり、一定の保有期間を超えて滞留している商品及び製品、原材料（以下、「滞留在庫」という。）については、収益性の低下の事実を反映するように、過去の販売実績及び廃棄実績に基づき決定した方針により、定期的に帳簿価額を切り下げる方法を採用している。</p> <p>佐島電機株式会社及び連結子会社は、顧客からの所要状況や仕入先の供給状況及び市場動向を総合的に勘案し、適正な在庫水準の維持を図っているが、同社が属するエレクトロニクス業界は技術革新や事業環境の変化が極めて速く、顧客が求める機能も多様化・複雑化しており、予期せぬ市場規模の縮小が生じる場合がある。このように、製品需要は、経営者のコントロール不能な要因によって大きく影響を受けるため、保有している棚卸資産の一部に滞留が生じる。その結果、滞留在庫の評価方針が実態と乖離した場合、収益性の低下を連結財務諸表に適切に反映できなくなる可能性がある。</p> <p>以上から、当監査法人は、滞留在庫の評価の合理性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、滞留在庫の評価の合理性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価        滞留在庫の評価についての内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に滞留在庫の評価に利用した在庫明細における滞留期間の正確性及び網羅性について、関連するITシステムの全般統制及び業務処理統制に焦点を当てた。</p> <p>(2) 滞留在庫の評価の合理性の検討        滞留在庫の評価方針とその判断の根拠及び当該評価方針を見直すべき事象の有無について業務部門の責任者に対して質問したほか、主に以下の手続を実施した。</p> <p>過去における滞留在庫の評価額と、その後の販売実績及び廃棄実績を比較し、評価方針の合理性について検討した。        商品及び製品、原材料の販売終了予定や廃棄見込みについて稟議書を閲覧するとともに、評価方針を見直すべき事象の有無を確認した。        滞留在庫の評価方針に基づき、在庫の評価額が適切に計算されていることを確認した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 内部統制監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、佐鳥電機株式会社の2023年5月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、佐鳥電機株式会社が2023年5月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。



## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2023年 8月23日

佐島電機株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 福島 力

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 井上 喬

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている佐島電機株式会社の2022年6月1日から2023年5月31日までの第81期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、佐島電機株式会社の2023年5月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

滞留在庫の評価の合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>佐島電機株式会社の当事業年度の貸借対照表において、棚卸資産5,093百万円（商品及び製品4,587百万円、仕掛品446百万円、原材料及び貯蔵品59百万円）が計上されており、総資産残高の10.8%を占めている。</p> <p>「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1)財務諸表 注記事項（重要な会計上の見積り） 1. 棚卸資産の評価」に記載のとおり、一定の保有期間を超えて滞留している商品及び製品、原材料（以下、「滞留在庫」という。）については、収益性の低下の事実を反映するように、過去の販売実績及び廃棄実績に基づき決定した方針により、定期的に帳簿価額を切り下げる方法を採用している。</p> <p>佐島電機株式会社は、顧客からの所要状況や仕入先の供給状況及び市場動向を総合的に勘案し、適正な在庫水準の維持を図っているが、同社が属するエレクトロニクス業界は技術革新や事業環境の変化が極めて速く、顧客が求める機能も多様化・複雑化しており、予期せぬ市場規模の縮小が生じる場合がある。このように、製品需要は、経営者のコントロール不能な要因によって大きく影響を受けるため、保有している棚卸資産の一部に滞留が生じる。その結果、滞留在庫の評価方針が実態と乖離した場合、収益性の低下を財務諸表に適切に反映できなくなる可能性がある。</p> <p>以上から、当監査法人は、滞留在庫の評価の合理性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「滞留在庫の評価の合理性」と同一内容であるため、記載を省略している。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。