

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書の訂正報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の2第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 平成25年5月10日

【事業年度】 第109期(自平成23年4月1日至平成24年3月31日)

【会社名】 椿本興業株式会社

【英訳名】 TSUBAKIMOTO KOGYO CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 取締役社長 椿本哲也

【本店の所在の場所】 大阪市北区梅田3丁目3番20号

【電話番号】 大阪 06 - 4795-8806

【事務連絡者氏名】 取締役 執行役員 春日部博

【最寄りの連絡場所】 大阪市北区梅田3丁目3番20号

【電話番号】 大阪 06 - 4795-8806

【事務連絡者氏名】 取締役 執行役員 春日部博

【縦覧に供する場所】 株式会社大阪証券取引所  
(大阪市中央区北浜1丁目8番16号)  
株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)  
椿本興業株式会社東京本社  
(東京都港区港南2丁目16番2号)  
椿本興業株式会社名古屋支店  
(名古屋市中区錦3丁目6番34号)  
椿本興業株式会社横浜支店  
(横浜市西区北幸2丁目15番10号)

## 1 【有価証券報告書の訂正報告書の提出理由】

### 1．訂正の経緯

当社において、平成25年3月13日に架空取引の疑いが生じたことから、3月14日に経理部門及びコンプライアンス部門からなるタスクチームを直ちに立ち上げ、調査を開始いたしました。その結果、過去における複数の取引先との取引において、実態のない取引の売上計上及び仕入計上があったとの判断から、事実関係及びその内容の詳細な解明を行うため、3月18日当社代表取締役社長を委員長とする社内調査委員会を設置した上で、当社において不正取引が行われていたことが判明した旨の事実を開示いたしました。さらに3月25日には、第三者委員会を設置し、その旨を開示いたしました。同日以降、第三者委員会は関係者へのヒアリングやその他利用可能な方法により、当社の不正取引に関して調査を実施し、5月2日、当社は第三者委員会より調査結果を記載した調査報告書を受領いたしました。

平成25年5月2日付の第三者委員会による調査報告書の指摘及び社内調査委員会の結果を受け、過去に提出いたしました有価証券報告書等に記載されている連結財務諸表及び財務諸表に含まれる不適切な会計処理を訂正し、有価証券報告書等の訂正報告書を提出することを、平成25年5月9日の取締役会の承認を経て決定いたしました。

### 2．会計処理

社内調査委員会及び第三者委員会による調査により、当社元従業員が特定の仕入先と共謀し、平成10年秋頃より実在取引に関連して仕入の水増し発注や架空工事代金の追加発注を開始し、その後平成17年頃より複数の関係取引先の協力を得て、実態のない取引の売上計上及び仕入計上（以下「架空・循環取引」という。）が行われていたことが判明いたしました。

仕入代金の水増しや架空工事代金の発注金額のうち元従業員の現金着服部分として特定できた金額は、「売上原価」から「長期未収入金」に振り替えるとともに、回収不能な債権に対して「貸倒引当金」を計上いたしました。架空・循環取引は、商品の移動を伴わない単なる資金移動にすぎないと判断し、関連する売上高や売上原価、債権債務等について取り消し、その他必要と認められる修正を行いました。

これらの決算訂正により、当社が平成24年6月28日付で提出いたしました第109期（自平成23年4月1日至平成24年3月31日）有価証券報告書の記載事項の一部を訂正する必要が生じたので、金融商品取引法第24条の2第1項の規定に基づき、有価証券報告書の訂正報告書を提出するものであります。

訂正後の連結財務諸表及び財務諸表については、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けており、その監査報告書を添付しております。

なお、連結財務諸表及び財務諸表の記載内容に係る訂正箇所についてはXBRLの修正も行いましたので、併せて修正後のXBRLデータ一式（表示情報ファイルを含む）を提出いたします。

## 2 【訂正事項】

### 第一部 企業情報

#### 第1 企業の概況

##### 1 主要な経営指標等の推移

#### 第2 事業の状況

##### 1 業績等の概要

##### 2 受注、販売及び仕入の状況

##### 7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

#### 第5 経理の状況

##### 1 連結財務諸表等

##### 2 財務諸表等

### 監査報告書

## 3 【訂正箇所】

訂正箇所は\_\_を付して表示しております。

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

回次	第105期	第106期	第107期	第108期	第109期
決算年月	平成20年 3月	平成21年 3月	平成22年 3月	平成23年 3月	平成24年 3月
<b>(1) 連結経営指標等</b>					
売上高 (百万円)	97,468	87,960	61,859	73,010	80,097
経常利益 (百万円)	2,974	2,468	110	1,251	1,952
当期純利益又は当期純損失(△) (百万円)	1,143	986	148	406	554
包括利益 (百万円)	-	-	-	173	1,083
純資産額 (百万円)	11,642	9,460	10,729	10,606	11,430
総資産額 (百万円)	51,723	42,401	36,656	42,367	51,572
1株当たり純資産額 (円)	355.65	290.14	329.70	327.25	352.63
1株当たり当期純利益又は当期純損失(△) (円)	35.49	30.64	4.61	12.61	17.24
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	22.1	22.0	29.0	24.9	22.0
自己資本利益率 (%)	9.5	9.5	1.5	3.8	5.1
株価収益率 (倍)	8.5	6.3	-	16.8	15.8
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	98	215	519	1,271	1,307
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,299	529	76	210	177
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,317	396	496	325	261
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	3,929	3,269	3,223	3,941	4,783
従業員数 (人)	536	574	575	578	591
<b>(2) 提出会社の経営指標等</b>					
売上高 (百万円)	90,254	81,211	57,402	68,451	74,506
経常利益 (百万円)	2,442	2,265	178	853	1,505
当期純利益又は当期純損失(△) (百万円)	945	919	54	143	391
資本金 (百万円)	2,945	2,945	2,945	2,945	2,945
発行済株式総数 (株)	32,489,845	32,489,845	32,489,845	32,489,845	32,489,845
純資産額 (百万円)	9,854	7,886	9,135	8,835	9,494
総資産額 (百万円)	47,938	39,692	34,366	39,171	49,316
1株当たり純資産額 (円)	305.59	244.61	283.40	274.15	294.63
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	12.00 (4.00)	10.00 (4.00)	8.00 (3.00)	8.00 (3.00)	10.00 (3.00)
1株当たり当期純利益又は当期純損失(△) (円)	29.32	28.53	1.69	4.46	12.16
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	20.6	19.9	26.6	22.6	19.3
自己資本利益率 (%)	9.0	10.4	0.6	1.6	4.3
株価収益率 (倍)	10.3	6.8	-	47.5	22.5
配当性向 (%)	40.9	35.1	-	179.4	82.2
従業員数 (人)	376	388	386	383	379

(注) 1 売上高には消費税等は含まれておりません。

2 提出会社の平成20年3月期の1株当たり配当額12円は、設立70周年記念配当2円を含んでおります。

3 提出会社の平成24年3月期の1株当たり配当額10円は、創業95周年記念配当2円を含んでおります。

4 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2 【沿革】

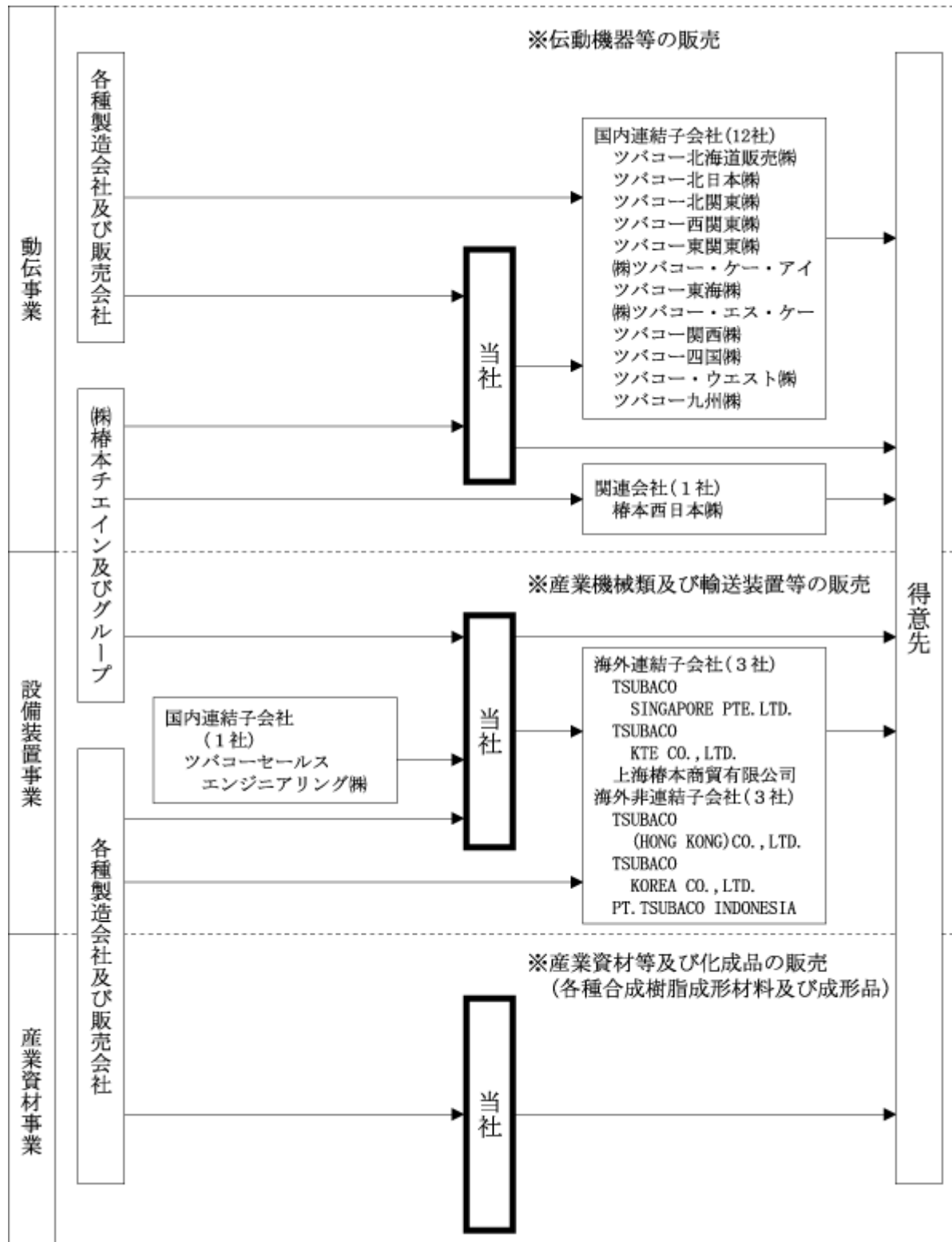
- 大正5年10月 大阪市東区南久宝寺町において椿本三七郎、椿本説三兄弟が椿本商店を創立  
エポナイト、ベークライト、ファイバー等、電気絶縁材料の販売を開始
- 大正8年1月 各種チェーン、チェーン伝動装置等の販売を開始
- 昭和13年1月 資本金20万円の株式会社に改組。商号を株式会社椿本商店に変更
- 昭和16年1月 各種伝動装置及び輸送装置等、株式会社椿本チエイン製作所(現 株式会社椿本チエイン)製品の販売開始
- 昭和16年11月 本社を大阪市北区南扇町5番地に新築移転
- 昭和18年7月 商号を椿本興業株式会社に変更
- 昭和21年3月 東京出張所を開設(昭和24年10月支店とし、昭和59年4月支社、平成10年4月東京本社となる)
- 昭和28年9月 名古屋出張所を開設(昭和31年12月支店とする)
- 昭和30年6月 三菱重工業株式会社の無段変速機の販売代理店となり、同社の減速機、油圧機器、冷暖房機器、各種産業機械等の販売開始
- 昭和37年10月 大阪証券取引所市場第2部に上場
- 昭和38年10月 東京証券取引所市場第2部に上場
- 昭和41年10月 株式会社建設工業会館を合併
- 昭和42年6月 ツバコー川崎販売(株)(現(株)ツバコー・ケー・アイ)を設立
- 昭和43年4月 機構改革に伴い本社より大阪支店を分離設置(昭和59年4月支社とする)
- 昭和43年9月 本社及び大阪支店を大阪市北区小松原町27番地に移転
- 昭和44年4月 川崎重工業株式会社製の産業ロボットの販売開始
- 昭和44年6月 ツバコー横浜販売(株)(現(株)ツバコー・ケー・アイ)を設立
- 昭和46年8月 大阪証券取引所、東京証券取引所の市場第1部に上場
- 昭和53年2月 住居表示の実施により本社及び大阪支店が大阪市北区小松原町2番4号となる
- 昭和54年4月 スパンボンド等、旭化成工業株式会社(現 旭化成株式会社)製品の販売開始
- 平成4年3月 東京支社に、八重洲事務所のほかに上野事務所を開設
- 平成4年5月 シンガポールにTSUBACO SINGAPORE PTE.LTD.を設立
- 平成6年6月 東京支社(八重洲事務所、上野事務所、横浜営業部)を東京都港区芝浦1丁目2番1号に移転統合
- 平成8年1月 タイに現地資本と合併でTSUBACO KTE CO.,LTD.を設立
- 平成10年4月 大阪本社、東京本社の2本社制となる
- 平成11年7月 東日本営業本部、西日本営業本部の2営業本部制となる。又、ツバコー横浜販売(株)、ツバコー川崎販売(株)、ツバコー湘南販売(株)はツバコー横浜販売(株)を存続会社とする合併を行う(同時に(株)ツバコー・ケー・アイへ社名変更)
- 平成12年7月 大阪本社を大阪市北区梅田3丁目3番20号に移転
- 平成12年12月 大阪装置事業部、ISO9001の認証を取得(平成13年12月に東京本社及び名古屋支店の装置部門へ拡大)
- 平成15年4月 東京本社を東京都港区港南2丁目16番2号に移転
- 平成23年4月 名古屋支店を中日本営業本部へ改組し、3営業本部制とする
- 平成24年4月 東日本営業本部内に、横浜支店を開設

### 3 【事業の内容】

当社の企業グループは、当社、連結子会社16社、非連結子会社3社、関連会社1社（平成24年3月31日現在）で構成され、主要仕入先である(株)椿本チエインを含めた主な事業内容と企業集団内の各社の該当事業に係る位置づけは次のとおりであります。なお、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（セグメント情報等）」に掲げるセグメントの区分と同一の区分であります。

<事業系統図>

事業の系統図は次のとおりであります。



#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 親会社

該当事項はありません。

##### (2) 連結子会社

平成24年3月31日現在

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
ツバコー北海道販売(株)	札幌市 中央区	10	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
ツバコー北日本(株)	仙台市 青葉区	10	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
ツバコー北関東(株)	栃木県 宇都宮市	10	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
ツバコー西関東(株)	埼玉県 川越市	30	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
ツバコー東関東(株)	千葉市 中央区	20	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
(株)ツバコー・ケー・アイ	横浜市 神奈川区	40	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
ツバコー東海(株) (注6)	愛知県 岡崎市	21	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
(株)ツバコー・エス・ケー	京都市 下京区	10	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
ツバコー関西(株)	兵庫県 西宮市	10	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
ツバコー四国(株)	愛媛県 松山市	10	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
ツバコー・ウエスト(株) (注7)	広島市 東区	10	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
ツバコー九州(株)	北九州市 小倉北区	10	動伝事業	100	当社の販売先 役員兼任3名
ツバコーセールスエンジニア リング(株)	大阪市 北区	10	設備装置事業	100	当社の業務委託先 役員兼任4名
TSUBACO SINGAPORE PTE.LTD.	シンガポール	シンガポールドル 500,000	設備装置事業	100	当社の販売先 役員兼任2名
TSUBACO KTE CO.,LTD. (注2、3)	タイ	タイバーツ 6,000,000	設備装置事業	49 (16)	当社の販売先 役員兼任3名
上海椿本商貿有限公司	中国	50	設備装置事業	100	当社の販売先 役員兼任4名

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。  
 2 「議決権の所有割合」欄の(内書)は間接所有であります。  
 3 持分は、100分の50以下であります。実質的に支配しているため子会社としております。  
 4 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。  
 5 特定子会社に該当する会社はありません。  
 6 平成23年4月1日付で、ツバコー東海販売(株)はツバコー静岡販売(株)を吸収合併し、ツバコー東海(株)に商号を変更しております。  
 7 平成23年10月1日付で、ツバコー広島販売(株)は、ツバコー・ウエスト(株)に商号を変更しております。

##### (3) 持分法適用の関連会社

平成24年3月31日現在

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
椿本西日本(株)	福岡市 博多区	90	動伝事業	50	西日本地区における 合弁会社 役員兼任2名

##### (4) その他の関係会社

該当事項はありません。

## 5 【従業員の状態】

### (1) 連結会社の状態

平成24年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
動伝事業	288
設備装置事業	198
産業資材事業	28
全社(共通)	77
合計	591

- (注) 1 従業員数は、当企業グループから当企業グループ外への出向を除き、当企業グループ外から当企業グループへの出向者を含む就業人員数であります。
- 2 全社(共通)として記載されている従業員は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

### (2) 提出会社の状態

平成24年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
379	39.6	14.2	6,686,070

セグメントの名称	従業員数(人)
動伝事業	147
設備装置事業	127
産業資材事業	28
全社(共通)	77
合計	379

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。
- 2 全社(共通)として記載されている従業員は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。
- 3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状態

労働組合は結成しておりません。又、労使関係については、特に記載すべき事項はありません。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度においては、欧州での金融不安や米国経済の景気低迷が見られましたが、中国をはじめとするアジア圏諸国の成長に牽引され、世界経済は緩やかな回復基調を続けました。国内企業においては、東日本大震災及びタイ大洪水によりサプライチェーンが大きな影響を受けましたが、外需を中心に景気の持ち直し傾向が見られ、概ね順調に推移いたしました。しかしながら、円高傾向、欧州債務問題の推移や中国経済の成長鈍化などの不安材料もあり、先行き不透明な状況が続くものと思われま

す。このような状況下において、当企業グループは、国内外における営業協体制の強化を計り、回復軌道にある自動車関連、成長分野のエネルギー関連、食品・医薬関連等の各分野への積極的な営業展開により、売上高は、前年同期比約10%の増収となりました。

営業費用については、仕入価格の抑制と徹底したコスト削減を実施し、この結果、営業利益・経常利益については前年同期を大幅に上回る増益となりました。また、法人税率変更によって繰延税金資産を取崩したための税金費用の増加と株価下落に伴う投資有価証券評価損を計上したものの、当期純利益についても前期を上回ることが出来ました。

以上を総合すると、当連結会計年度の業績は次のようになり、前期に比べ増収・増益となりました。

売上高	<u>800億97百万円</u> (前期比 <u>109.7%</u> )
営業利益	<u>18億59百万円</u> (前期比 <u>163.4%</u> )
経常利益	<u>19億52百万円</u> (前期比 <u>155.9%</u> )
当期純利益	<u>5億54百万円</u> (前期比 <u>136.6%</u> )

セグメントの業績は以下のとおりです。

#### (動伝事業)

当事業は、株式会社積本チエイングループのパワトラ商品を中心として、国内外の動力伝動商品の全般を取り扱っており、その売上高は全体の約52%を占めております。

当連結会計年度は、半導体・液晶業界を中心としたIT関連分野での景気低迷はあるものの、東日本大震災後の早期回復で自動車部品関連業界を中心に順調に売上が回復し、当事業の外部顧客への売上高は、416億86百万円(前期比101.0%)となりました。

#### (設備装置事業)

当事業は、株式会社積本チエイングループのマテハン商品、当社独自のエンジニアリングによるツバコーシステム商品を中心に、産業分野全般にわたり搬送設備等の自動化・省力化商品を提供しており、その売上高は全体の約36%を占めております。

当連結会計年度は、エネルギー関連、自動車関連、製紙関連、食品関連分野を中心に震災復旧に向けた国内設備需要、アジア諸国を中心に海外向け自動車関連設備需要の増加により、当事業の外部顧客への売上高は、291億40百万円(前期比123.0%)となりました。

#### (産業資材事業)

当事業は、不織布製品をはじめ合成樹脂原料及びその成型加工品、カルマーポンプ、新素材商品等幅広い商品を取り扱っており、その売上高は全体の約12%を占めております。

当連結会計年度は、従来商品の医薬・介護・衛生関連商品及び新商品の三角ティーバッグ高速製造装置等が国内外で業績を大きく伸ばした結果、当事業の外部顧客への売上高は、92億69百万円(前期比115.3%)となりました。

(2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下、「資金」という）は、47億83百万円となり、前連結会計年度末より8億41百万円増加いたしました。

営業活動によって得られた資金は、前連結会計年度に比べ36百万円多い13億7百万円となりました。

これは、前連結会計年度に比べ、主に、税金等調整前当期純利益が増加したこと、営業運転資金が減少したことによる資金の増加と、法人税等の支払額が増加したことによる資金の減少によるものであります。

投資活動によって使用した資金は、前連結会計年度に比べ33百万円少ない1億77百万円となりました。

これは、前連結会計年度に比べ、主に、固定資産の取得による支出が減少したことによるものであります。

財務活動によって使用した資金は、前連結会計年度に比べ63百万円少ない2億61百万円となりました。

これは、前連結会計年度に比べ、主に、短期借入金の純減少額が減少したことによるものであります。

なお、キャッシュ・フローの詳細は、「7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (4)流動性及び資金の源泉 キャッシュ・フロー」に記載しております。

## 2 【受注、販売及び仕入の状況】

### (1) 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期 増減比(%)	受注残高(百万円)	前年同期 増減比(%)
動伝事業	43,746	+4.9	4,762	+8.5
設備装置事業	<u>37,194</u>	<u>+54.1</u>	<u>13,331</u>	<u>+62.8</u>
産業資材事業	10,550	+17.2	828	24.4
調整額	6,422		1,994	
合計	<u>85,069</u>	<u>+23.3</u>	<u>16,928</u>	<u>+40.9</u>

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期 増減比(%)
動伝事業	43,371	+2.7
設備装置事業	<u>31,966</u>	<u>+16.8</u>
産業資材事業	10,817	+24.1
調整額	6,058	
合計	<u>80,097</u>	<u>+9.7</u>

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (3) 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	仕入高(百万円)	前年同期 増減比(%)
動伝事業	37,488	+2.3
設備装置事業	<u>28,625</u>	<u>+16.5</u>
産業資材事業	9,950	+25.5
調整額	6,058	
合計	<u>70,006</u>	<u>+9.7</u>

(注) 上記の金額は、仕入価格で表示しており、消費税等は含まれておりません。

### 3 【対処すべき課題】

リーマンショック後、世界経済は、中国・インドを中心に新興国から回復に向かっておりましたが、欧州の債務危機、中国景気の減速等ますます不透明感が増しております。国内でも、円高、原料資材の高騰、電力問題、高齢化等の問題は山積しており、それにつれて国内製造業の空洞化がますます加速しております。それに伴い当企業グループの顧客の体制も変化しております。このような変化に対応し当企業グループも、国内の各部門・海外部門・海外現地法人が情報の共有化を計り、協働して顧客満足度を向上し、継続的な業績向上を計るために、

全社でエリア制移行を実施し、更なる総合力を発揮させ、きめ細かい具体策により、幅広い顧客ニーズへの商品面、技術面、販売体制面での対応力を強化して現有顧客との密着度を高めるとともに、新規顧客を開拓すること  
全グループの情報共有化により、グローバルに変化する産業界の体制・需要構造をいち早く察知し、スピーディーかつ集中的な営業活動によりクリーンエネルギー、環境、医薬等の成長分野を中心に営業基盤を強化、確立していくこと

が課題であり、収益面ではコスト管理強化等により経営効率の向上を計ると共に、リスクマネジメント、内部統制等の企業統治に万全を期して企業価値を高め、株主を始めとするステークホルダーの満足度向上を目指してまいります。

### 4 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある主な事項を以下に記載しております。又、必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項につきましても、重要であると考えられる事項については、積極的な情報開示の観点から記載しております。なお、当企業グループはこれらのリスクの可能性を認識した上で、発生回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。又、以下の記載は当企業グループに関するリスクをすべて網羅するものではありません。さらに、将来に関する事項はあくまでも当連結会計年度末現在において入手可能な情報に基づいて判断し、記載したものであります。

#### (1) 当企業グループの事業環境について

当企業グループの主力事業である動伝事業及び設備装置事業の売上は、各産業界における設備投資の動向に大きく依存する傾向にあります。従って、自然災害、景気の低迷等により設備投資が抑制される場合には当企業グループ全体の業績に少なからぬ影響を及ぼす可能性があります。又、設備物件の顧客納期は3月期末時に集中する傾向にあります。従って、3月末の売上が翌期にずれ込む場合には、当企業グループ及び当社の経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、四半期ごとの開示における経営成績も第3四半期までが一時的に低水準な利益計上となってしまう可能性があります。

#### (2) 工事進行基準の適用に係る債権管理について

当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事の売上については、各物件ごとに売上原価を発生基準で認識し、これに対応する売上を原価進捗率に応じて計上する工事進行基準を適用しております。従って、顧客に対する対価の請求以前に収益及び対応する債権が計上され、売上債権回収期間が長期になることがあります。

なお、工事進行基準適用の物件については、各工事ごとの管理体制を整備し、受注時における見積及び受注後の進捗管理を厳正に管理しております。採算性に変化があった場合は、速やかに見積原価の変更を行うなど、売上計上時に相応の精度を確保していると判断しておりますが、適切な対応が遅れた場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 有価証券投資について

当企業グループでは、グループ企業の株式を保有すると共に、事業上の関係緊密化及び投資採算性等に鑑み、顧客・仕入先・金融機関等に対し有価証券投資を行っております。有価証券投資は主として当社が行っており、連結貸借対照表上に計上されている投資有価証券の大半は、当社が保有するものであります。

当連結会計年度末において、「その他有価証券」で時価のあるものの取得原価の合計は46億72百万円であり、連結貸借対照表上の計上額の合計（時価）は62億69百万円であります。時価につきましては、今後の経済環境や企業収益の動向によって変動する可能性があります。又、「その他有価証券」で時価のないものについては、移動平均法による原価法で評価しておりますが、今後、投資先企業の財政状態が著しく低下したこと等の事実がある場合には評価減を行う可能性があります。

(4) 与信管理について

当企業グループの販売先は約5,000社となっており、その債権管理には各販売先別にその業容、資力に応じた与信設定を行うと共に、必要に応じ預り保証金の入手を行うほか、年1回必ずその見直しを実行し、信用状態の継続的な把握を行っており、不良債権の発生が極力少なくなるよう努めております。又、貸倒引当金の計上に関しては、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

当企業グループの販売先には中小の事業者が相当数存在し、設備投資の状況等国内景気の動向によっては、今後、貸倒引当金の積増しを要する事態や貸倒損失が生じる可能性があります。

(5) 外国通貨建ての取引について

為替相場の変動による影響を受ける外国通貨建ての取引については、外貨預金口座を通じての決済や為替予約取引等により為替変動リスクをヘッジすることにしております。しかしながら、在外連結子会社の売上、費用、資産を含む現地通貨建ての項目は、連結財務諸表の作成において円換算するため、換算時の為替レートが大幅に変動した場合には、円換算後の価値も大幅に変動し、当企業グループの経営成績及び財政状態が影響を受ける可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当企業グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成にあたっての重要な会計方針は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」の項目に記載の通りであります。特に以下の諸点が連結財務諸表の作成に際し、重要な判断と見積りに大きな影響を及ぼすものと考えております。

又、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当企業グループが判断したものであります。

#### 収益の認識

当企業グループの売上高は、通常、顧客からの注文書等に基づき、顧客に対して商品が出荷された時点又はサービスが提供された時点に計上されます。請負工事物件については、進捗部分について成果の確実性が認められる物件は工事進行基準による売上計上をし、その他の請負工事物件は工事完成すなわち引渡し可能な状態をもって売上計上をすることとしております。

#### 引当金の計上

当企業グループにおいては、重要な引当金として貸倒引当金・退職給付引当金・役員賞与引当金を計上しております。

貸倒引当金は、債権の貸倒れによる損失に備えるためその損失見積額について、退職給付引当金は従業員の退職給付に備えるためその該当見積額について、役員賞与引当金は役員の賞与の支給に備えるためその該当見積額について各々計上しているものであります。

#### 投資の減損

当企業グループは、事業上の関係緊密化及び投資採算性等に鑑み、顧客・仕入先・金融機関等に対し有価証券投資を行っております。この有価証券は保有目的上、主に「その他有価証券」に区分し、時価のあるものについては、決算日の市場価格等に基づく時価法で評価しております。この際、投資価値の下落が一時的でないとして判断した場合、投資の減損を実施いたします。その内容として、時価のあるものについて決算日の市場価額が取得価額を下回った場合、その下落率が50%を超える時、合理的反証がない限りその評価差額を当期損失として減損処理をいたします。又、その下落率が30～50%である時は、過去6ヶ月及び1年間の月末日平均値のいずれもが30%以上の下落をしている場合も当期損失として減損処理をしております。なお、近時の経済環境や株式市況を鑑み、下落率が30～50%である銘柄については上記の基準を満たさない場合であっても、個別銘柄ごとに発行会社の業績や業界全体の動向などを考慮した上で、必要に応じ、その銘柄に対し減損処理を実施しております。それ以外の時は、純資産直入による時価評価を実施しております。

#### 繰延税金資産

当企業グループは、繰延税金資産について、回収可能性が高いと考えられる金額へ減額するために評価性引当金を計上しております。評価性引当金の必要性を評価するにあたっては、将来の課税所得及び実現可能性の高い税務計画を検討いたします。繰延税金資産の全部または一部を将来回収できないと判断した場合、当該判断を行った期間に繰延税金資産の調整額を費用として計上し繰延税金資産を減額させ、今後回収できると判断した場合は繰延税金資産を、当該判断を行った期間に増加することにしております。

## (2) 当連結会計年度の経営成績の分析

### 概要

当連結会計年度は、売上高は前連結会計年度に比べ9.7%増収の800億97百万円となりました。又、営業利益・経常利益・当期純利益は、それぞれ18億59百万円（前期比163.4%）、19億52百万円（前期比155.9%）、5億54百万円（前期比136.6%）となり、前連結会計年度に比べ増収・増益となりました。

### 受注高及び売上高

当連結会計年度の受注高は、850億69百万円（前期比123.3%）となり、又、売上高は、800億97百万円（前期比109.7%）となりました。受注残高は、169億28百万円となりました。

なお、セグメント別の受注高、売上高、受注残高は、「2 受注、販売及び仕入の状況」に記載のとおりであります。

### 売上原価、販売費及び一般管理費

売上原価は、売上の増加に伴い増加し、692億1百万円（前期比109.0%）となりました。

販売費及び一般管理費は、前連結会計年度に比べ6億50百万円増加し、90億35百万円（前期比107.8%）となりました。これは主に、国内外の受注テーマ増加による旅費交通費などの販売費の増加によるものであります。

### 営業利益

営業利益は、売上高の増加に伴う売上総利益の増加と、仕入価格抑制やコスト削減の実施により、前連結会計年度に比べ7億21百万円増益の18億59百万円（前期比163.4%）となりました。

### 営業外収益・営業外費用

営業外収益は、全体として前連結会計年度に比べ48百万円の減少、営業外費用は、全体として27百万円の減少となり、営業外損益全体として前連結会計年度に比べ21百万円の減益となりました。

### 経常利益

以上により経常利益は、前連結会計年度の12億51百万円に比べ7億0百万円増益の19億52百万円（前期比155.9%）となりました。

### 特別利益・特別損失

特別利益は、当連結会計年度には発生しなかったため、前連結会計年度に比べ52百万円の減少となりました。又、特別損失につきましては、主に投資有価証券評価損を77百万円及び貸倒引当金繰入額を2億53百万円計上した結果、合計で3億46百万円となり、前連結会計年度に比べ60百万円の増加となりました。これにより、特別損益全体では1億13百万円の減益となりました。

### 当期純利益

以上の結果、当連結会計年度の税金等調整前当期純利益は16億5百万円となり、前連結会計年度に比べ5億86百万円の増益となりました。また、法人税等の税金費用は、法人税等調整額を合わせ前連結会計年度に比べ4億22百万円増加いたしました。以上により、当期純利益は前連結会計年度の4億6百万円に比べ1億48百万円増加し、5億54百万円（前期比136.6%）となりました。この結果、1株当たり当期純利益は17円24銭となり、前連結会計年度の12円61銭に対し4円63銭の増益となりました。

### 包括利益

包括利益は、少数株主損益調整前当期純利益が前連結会計年度に比べ1億63百万円増加し、投資有価証券の時価の上昇に伴うその他有価証券評価差額金の増加等により、前連結会計年度に比べ9億9百万円増益の10億83百万円（前期比622.9%）となりました。

### (3) 資産・負債・純資産の分析

#### 資産の部

当連結会計年度の資産合計は515億72百万円であり、前連結会計年度の423億67百万円に比べ、92億5百万円増加いたしました。このうち流動資産は、前連結会計年度末に比べ、88億30百万円増加いたしました。主な要因は、営業活動の増加や期末休日による決済資金を要しなかったことに伴う現金及び預金の増加8億41百万円、受取手形及び売掛金の増加65億63百万円、たな卸資産の増加8億1百万円等によるものであります。固定資産は、前連結会計年度末に比べ、主に投資有価証券の時価が上昇したことを主因として合計で3億74百万円増加いたしました。

#### 負債の部

当連結会計年度の負債合計は401億41百万円であり、前連結会計年度の317億60百万円に比べ、83億81百万円増加いたしました。流動負債は、前連結会計年度末に比べ、84億40百万円増加いたしました。主な要因は、流動資産と同様に、営業活動の増加や期末休日の影響により、支払手形及び買掛金の増加78億52百万円、前受金の増加1億82百万円等によるものであります。一方、固定負債は、59百万円減少いたしました。

#### 純資産の部

当連結会計年度の純資産合計は114億30百万円であり、前連結会計年度の106億6百万円に比べ、8億24百万円増加いたしました。主な要因は、当期純利益を5億54百万円計上したこと、投資有価証券の時価の上昇に伴うその他有価証券評価差額金が5億28百万円増加したこと等による増加と、配当金の支払2億57百万円を実施したこと等による減少によるものであります。

### (4) 流動性及び資金の源泉

#### キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という）は、47億83百万円となり、前連結会計年度末より8億41百万円増加いたしました。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動の結果、増加した資金は13億7百万円となりました。この主な原因は、税金等調整前当期純利益16億5百万円、仕入債務の増加額78億76百万円、前受金の増加額2億18百万円等の資金の増加があった一方、売上債権の増加額71億53百万円、たな卸資産の増加額8億6百万円、法人税等の支払額9億31百万円等の資金の減少によるものであります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動の結果、使用した資金は1億77百万円となりました。この主な原因は、固定資産の取得による支出83百万円、子会社株式の取得による支出19百万円等の資金の減少によるものであります。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動の結果、使用した資金は2億61百万円となりました。この主な原因は、配当金の支払額2億57百万円等の資金の減少によるものであります。

#### 資金需要

当企業グループの運転資金として要する主なものは、売上原価又はたな卸資産に該当する仕入高並びに販売費及び一般管理費の営業費用であります。販売費及び一般管理費の主なものは、人件費及び出張旅費を主体とする旅費交通費、事務所家賃を主体とする地代家賃であります。



(5) 重要な関連当事者との取引について

当企業グループにおいて、重要な取引先として株式会社椿本チエイン及びそのグループ会社があります。その取引内容につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（関連当事者情報）」の事項に記載の通りであります。株式会社椿本チエイングループの製品は当企業グループの事業戦略展開上の重要なコアの一つであり、従来から販売面のみならず、商品開発面及び相互間の業務処理の効率化といった面から継続的な協力・協働を進めてきておりますが、同グループ製品群に係る市場でのコスト面、品質面での競争は激化しており、製・販一体となった更なる販売力・商品力の強化が求められております。

このような状況を踏まえ、当企業グループは、株式会社椿本チエイングループと共に統一した営業戦略の下での協力・協働関係を更に強化することとし、ターゲットとした事業領域・商品領域については、両者によるワーキングチームの編成等、一歩進めた共同営業の展開により同グループ製品の販売拡大を計って行くと共に、IT化により、相互間の事業処理面でも効率化を更に進めていくこととしております。

(6) 経営者の問題意識と今後の方針について

当企業グループの経営陣は、現在の事業環境及び入手可能な情報に基づき最善の経営方針を立案するよう努めておりますが、最近の事業環境の激変は、ますます厳しいものになっております。

このため、当企業グループは、創業100周年へ向け、平成22年4月より3ヶ年の連結中期経営計画「COLLABO 1000」をスタートさせました。この新連結中期経営計画の中では、社是に掲げた「たゆみなき販路の開拓」と「常に怠りなき商品の開発」の徹底実行を中期方針の要とし、当企業グループが日本国内の製造業の体制の変化による国内空洞化に対応するために各事業部門の協働により、「更なる総合力の発揮」「情報の共有化」をキーワードに進めてまいりました。平成20年のリーマンショック後に中国・インドを中心に新興国からの回復、或いはエコ減税・エコポイント等により消費の盛上った自動車・液晶・IT業界向けを中心に幾分回復しましたが、その後、平成23年3月の東日本大震災という未曾有の災害は、日本のみならず世界の産業にも影響を及ぼしました。そのような中で、計画初年度（平成23年3月期）には連結売上高730億10百万円・経常利益12億51百万円、計画2年目（平成24年3月期）は連結売上高800億97百万円・経常利益19億52百万円という結果になり、幾分盛り返しておりますが、まだまだ欧州債務危機、中国景気の減速、IT・半導体関係の業績悪化等先行きの不透明感は否めません。

そこで、当企業グループは、平成23年4月より徹底したエリア戦略を実施し、国内空洞化に対してエリア毎にきめ細かくフォローしていく体制の構築を決定致しました。まず、平成23年4月より中日本営業本部を立ち上げ、その成果を確認できたため、平成24年4月からは全社で実施展開し、下記の施策を進めてまいります。

点から面での営業へ転換すること。（徹底したエリア戦略の実施）

エリア毎での動伝部門、装置部門、関連部門が一体となった営業で営業効率を高めていくこと。  
国内の地域経済圏の規模・特徴にマッチした営業力を整備することにより、国内市場の地域密着営業を更に進めること。

当企業グループの取扱商品の幅を広げて、顧客ニーズの変化への対応力を強め、他社との差別化を計り、競争力を高めること。

事業部制では生まれにくい分野の海外商品を含めた新商品を開発していくこと。

当企業グループの主要取扱商品である(株)椿本チエイングループ製品の拡販により、顧客基盤の拡大・充実を計ること。

グループ全体での顧客開拓活動の継続展開により、IT等の新技術、環境・自動車等の新技術、素材、エネルギー等、成長産業分野・有力業界での営業を拡大すること。

中国・東南アジアでの営業力の強化と共に、新たな海外市場を開拓することにより海外事業の拡大を計ること。

グループ一体となった情報・人材・業務・資金等の活用と営業・人材・業務・資金等の効率化、リスク管理の充実により、当企業グループの経営効率を上げ収益力を強化すること。

今後、上に掲げた施策をよりきめ細かく遂行しながら、必要に応じ中期的な目標・方針・施策の見直しを進めてまいります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

(1) 提出会社

特記すべき事項はありません。

(2) 国内子会社

特記すべき事項はありません。

(3) 在外子会社

特記すべき事項はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

平成24年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	工具器具 及び備品	合計	
大阪本社 (大阪市北区)	動伝事業 設備装置事業 産業資材事業	事務所設備	37	0	( )	29	67	147
東京本社 (東京都港区)	動伝事業 設備装置事業 産業資材事業	事務所設備	6	0	( )	4	11	132
名古屋支店 (名古屋市中区)	動伝事業 設備装置事業 産業資材事業	事務所設備	0		( )	0	1	57
名古屋配送 センター (名古屋市東区)	動伝事業	立体自動倉庫	1	1	( )	0	2	3
寮 (東京都港区)		福利厚生施設	34		44 (36)	0	79	

(注) 1 現在休止中の主要な設備は、ありません。  
 2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 国内子会社

特記すべき事項はありません。

(3) 在外子会社

特記すべき事項はありません。

#### 3 【設備の新設、除却等の計画】

特記すべき事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	80,000,000
計	80,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成24年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成24年6月28日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	32,489,845	32,489,845	東京証券取引所 市場第1部 大阪証券取引所 市場第1部	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式で、単元株式数は、1,000株であります。
計	32,489,845	32,489,845		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成14年 8月 13日		32,489		2,945	878	750

(注) 平成14年6月27日開催の定時株主総会における資本準備金減少決議に基づくその他資本剰余金への振替であります。

(6) 【所有者別状況】

平成24年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数1,000株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		29	34	164	37	1	3,902	4,167	
所有株式数(単元)		11,975	678	7,978	432	2	11,175	32,240	249,845
所有株式数の割合(%)		37.1	2.1	24.8	1.3	0.0	34.7	100	

(注) 1 自己株式264,823株は、「個人その他」に264単元及び「単元未満株式の状況」に823株を含めて記載しております。なお、期末日現在の実質的な保有数は、263,823株であります。

2 「その他の法人」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が2単元含まれております。

(7) 【大株主の状況】

平成24年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社椿本チエイン	大阪市北区中之島3丁目3番3号	3,356	10.33
太陽生命保険株式会社	東京都港区海岸1丁目2番3号	2,869	8.83
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	東京都中央区晴海1丁目8番11号	1,505	4.63
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1番2号	1,423	4.38
中央三井信託銀行株式会社	東京都港区芝3丁目33番1号	1,411	4.34
株式会社三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	1,400	4.31
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	944	2.91
株式会社りそな銀行	大阪市中央区備後町2丁目2番1号	790	2.43
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目2番1号	764	2.35
株式会社日阪製作所	大阪市中央区伏見町4丁目2番14号	750	2.31
計		15,214	46.83

(注) 1 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社の所有株式は、信託業務に係る株式であります。

2 中央三井信託銀行株式会社は、平成24年4月1日をもって、住友信託銀行株式会社及び中央三井アセット信託銀行株式会社と合併し、三井住友信託銀行株式会社に商号変更されております。

3 三井住友信託銀行株式会社及びその共同保有者である三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及び、日興アセットマネジメント株式会社から平成24年4月19日付で提出された大量保有報告書により、平成24年4月13日現在で下記のとおり株券等を所有している旨の報告を受けておりますが、当社として当事業年度末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、その大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目4番1号	1,911	5.88
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都中央区八重洲2丁目3番1号	35	0.11
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂9丁目7番1号	112	0.34

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成24年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 263,000		
	(相互保有株式) 普通株式 91,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 31,886,000	31,886	
単元未満株式	普通株式 249,845		1単元(1,000株)未満の株式
発行済株式総数	32,489,845		
総株主の議決権		31,886	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には株式会社証券保管振替機構名義の株式が2,000株(議決権2個)含まれております。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には当社所有の自己株式823株が含まれております。

【自己株式等】

平成24年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 当社	大阪市北区梅田 3丁目3番20号	263,000		263,000	0.81
(相互保有株式) 椿本西日本(株)(注2)	福岡市博多区博多駅 南4丁目15番8号		91,000	91,000	0.28
計		263,000	91,000	354,000	1.09

(注) 1 株主名簿上は当社名義となっておりますが、実質的に所有していない株式が1,000株(議決権1個)あります。  
 なお、当該株式数は上記「発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式に含めております。

2 椿本西日本(株)の「他人名義所有株式数」は、当社の取引先で構成される持株会(椿本興業株式会社取引先持株会 大阪市北区梅田3丁目3番20号)によるものであります。

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	3,886	838,622
当期間における取得自己株式	1,163	286,580

(注) 当期間における取得自己株式には平成24年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(単元未満株式の買増し請求)				
保有自己株式数	263,823		264,986	

(注) 1 当期間における「その他(単元未満株式の買増し請求)」欄には、平成24年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増し請求により処分した自己株式は含まれておりません。

2 当期間における「保有自己株式数」欄には、平成24年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増し請求により処分した自己株式は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、連結配当性向30%以上を目標に、期間損益に応じた適正な配当を安定的に実施する事を重視しております。また、当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。これらの配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、継続的な安定配当の基本方針のもと、1株当たり5円に創業95周年による記念配当2円を付加した合計7円とし、中間配当金(3円)と合わせて10円としております。

内部留保資金の用途につきましては、企業環境の変化に対応する今後の事業展開と、安定的な株主配当に役立ててまいる所存であります。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当を、毎年9月30日を基準日として行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成23年10月31日 取締役会決議	96	3.00
平成24年6月28日 定時株主総会決議	225	7.00

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第105期	第106期	第107期	第108期	第109期
決算年月	平成20年3月	平成21年3月	平成22年3月	平成23年3月	平成24年3月
最高(円)	493	394	240	248	275
最低(円)	269	148	174	150	189

(注) 上記の最高・最低株価は東京証券取引所市場第1部におけるものであります。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成23年10月	11月	12月	平成24年1月	2月	3月
最高(円)	215	211	209	232	269	275
最低(円)	200	193	198	206	226	245

(注) 上記の最高・最低株価は東京証券取引所市場第1部におけるものであります。

5 【役員 の 状 況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役社長 代表取締役	開発戦略本部 本部長	椿本 哲也	昭和30年3月11日生	平成元年4月 3年6月 4年5月 9年6月 19年7月 23年10月 当社入社 取締役 海外事業プロジェクトチーム担当 TSUBACO SINGAPORE PTE.LTD. 代表取締役社長(現在) 代表取締役社長(現在) 海外事業総括 開発戦略本部 本部長(現在)	(注)4	160
取締役兼 専務執行役員	営業総括本部 本部長	西田 昭一	昭和17年4月24日生	昭和41年4月 平成11年7月 13年6月 19年6月 19年7月 23年6月 23年10月 当社入社 西日本営業本部大阪装置事業部長 取締役(現在) 常務執行役員 西日本営業本部 本部長 専務執行役員(現在) 兼 営業総括 (現在) 営業総括本部 本部長(現在)	(注)4	19
取締役兼 常務執行役員	東日本 営業本部 本部長	石関 春夫	昭和19年4月15日生	昭和42年4月 平成8年2月 14年4月 15年6月 19年6月 19年7月 当社入社 TSUBACO KTE CO.,LTD.代表取締役 東日本営業本部システム第一事業 部長 取締役(現在) 常務執行役員(現在) 東日本営業本部 本部長(現在)	(注)4	33
取締役兼 常務執行役員	管理本部 本部長	岡本 正風	昭和18年3月15日生	昭和42年4月 平成14年4月 16年6月 19年6月 19年7月 23年6月 23年10月 当社入社 人事部長 兼 総務部長 取締役(現在) 執行役員 人事・総務担当 兼 秘書室長 常務執行役員(現在) 兼 管理総括 (現在) 管理本部 本部長(現在)	(注)4	16
取締役兼 常務執行役員	中日本 営業本部 本部長	濱本 和義	昭和18年11月19日生	昭和41年4月 平成18年4月 19年6月 23年4月 23年6月 当社入社 西日本営業本部副本部長 兼 同 本部名古屋支店長 取締役(現在) 兼 執行役員 中日本営業本部 本部長(現在) 常務執行役員(現在)	(注)4	8
取締役兼 常務執行役員	西日本 営業本部 本部長	籠島 武弘	昭和18年9月17日生	昭和42年4月 平成17年7月 19年6月 23年6月 当社入社 西日本営業本部動伝事業部長 取締役(現在) 兼 執行役員 常務執行役員(現在) 兼 西日本営 業本部 本部長(現在)	(注)4	11
取締役兼 執行役員	東日本 営業本部 副本部長	池田 英幸	昭和19年1月6日生	昭和42年4月 平成15年6月 16年1月 19年6月 19年7月 23年4月 24年4月 当社入社 取締役(現在) 自動車部品事業部長 執行役員(現在) 自動車部品事業担当 兼 自動車 部品事業部長 東日本営業本部副本部長(現在) オートドライブ営業担当(現在) 兼 横浜支店長(現在)	(注)4	15
取締役兼 執行役員	東日本 営業本部 副本部長	伊藤 弘幸	昭和21年4月3日生	昭和44年4月 平成4年4月 15年4月 17年6月 19年6月 24年4月 当社入社 ツバコー北海道販売株式会社 代 表取締役社長(現在) SRS事業開発部ゼネラルマネジャー 取締役(現在) 兼 東日本営業本部 副本部長(現在) 執行役員(現在) 東日本営業本部本部長補佐(現在)	(注)4	15



役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役兼 執行役員	経営戦略本部 本部長	大河原 治	昭和25年7月2日生	昭和49年4月 平成17年1月 18年10月 21年6月 21年10月 23年10月 当社入社 営業企画室部長 営業企画室室長 取締役(現在)兼執行役員(現在) 経営企画管理センター長 経営戦略本部 本部長(現在)	(注)4	21
取締役兼 執行役員	管理本部 副本部長	春日部 博	昭和24年9月8日生	昭和47年4月 平成15年7月 21年10月 22年6月 23年6月 23年10月 当社入社 情報管理部長 執行役員(現在) 経理担当(現在) 取締役(現在) 管理本部副本部長(現在)	(注)4	11
取締役兼 執行役員	西日本 営業本部 副本部長	北村 完	昭和23年4月9日生	昭和47年4月 平成13年4月 14年3月 23年6月 当社入社 ツバコー滋賀販売株式会社(現 株 式会社ツバコー・エス・ケー)代 表取締役社長 当社退社 当社取締役(現在)兼 当社執行役 員(動伝担当)(現在)兼 西日本営 業本部副本部長(現在)	(注)4	6
取締役		新 健一	昭和33年11月13日生	平成2年12月 18年2月 20年3月 23年6月 住友商事株式会社退社 株式会社エムジー・アタラン代表 取締役 株式会社エムジー・アタラン(現 株式会社新工務所)代表取締役社長 (現在) 当社取締役(現在)	(注)4	1
監査役 常勤		本倉 章男	昭和22年9月6日生	昭和46年4月 平成18年4月 21年6月 23年10月 24年6月 当社入社 人事部長 執行役員 管理本部副本部長(人事総務担当) 常勤監査役(現在)	(注)5	9
監査役 常勤		山北 薫	昭和25年7月12日生	昭和48年4月 平成21年4月 24年6月 当社入社 経理部長 常勤監査役(現在)	(注)5	1
監査役 常勤		中島 省三	昭和22年8月30日生	昭和47年4月 平成7年4月 13年6月 16年7月 20年4月 20年6月 株式会社椿本チエイン入社 同社パワトラ営業統括部西部営業 部 九州営業所長 台湾椿本股? 有限公司 董事・総 経理 株式会社椿本チエイン 経営企画 センター 中国室長 同社経営企画室 アジア事業担当 当社常勤監査役(現在)	(注)5	7
監査役 常勤		宮崎 良信	昭和21年2月19日生	昭和44年4月 平成13年6月 15年6月 16年6月 19年6月 24年6月 株式会社椿本チエイン入社 同社取締役 自動車部品事業部長 兼 埼玉工場長 同社常務取締役 自動車部品事業 部長 兼 AMDグローバル推進 担当 兼 埼玉工場長 同社常務執行役員 ATSグロー バル推進担当 兼 U.S.Tsubaki, Inc. 代表取締役社長 同社専務執行役員 当社常勤監査役(現在)	(注)5	
計						333

(注) 1 取締役 新健一は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。

2 監査役 中島省三、宮崎良信は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

- 3 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第2項に定める補欠監査役1名を選出しております。補欠監査役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
藤田 英二	昭和12年8月23日生	昭和31年4月 平成9年6月 15年4月 16年10月 24年6月 株式会社椿本チエイン入社 同社取締役 本社部門本部総務部長 株式会社ツバキサポートセンター 代表取締役社長 当社社外監査役就任 当社社外監査役退任	6

- 4 取締役の任期は、平成24年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成25年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役の任期は、平成24年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成28年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 当社では、取締役会の意思決定の充実および迅速化ならびに業務執行・監督機能強化を目的として、平成19年6月28日より執行役員制度を導入しております。

執行役員は19名で、上記取締役兼執行役員10名のほか、下記9名で構成されております。

役名	職名	氏名
上席執行役員	西日本営業本部 副本部長 装置担当	松木 好太郎
上席執行役員	東日本営業本部 副本部長 動伝担当	京谷 豊
上席執行役員	開発戦略本部 産業資材担当	山村 純一郎
執行役員	開発戦略本部 海外担当	梅澤 博
執行役員	東日本営業本部 副本部長 装置担当	藤重 卓一
執行役員	経営戦略本部 東京経営戦略室長	三代 進
執行役員 (非常勤)	営業総括本部 グループ会社担当	五十畑 顕世
執行役員 (非常勤)	管理本部長補佐	宮崎 捷
執行役員 (非常勤)	営業総括本部長補佐	森川 盟

6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスの基本的な考え方

当社は、取締役会に於ける会社の経営上の意思決定が適確かつ迅速に行なわれること、その意思決定に基づく事業展開が確実に行われること、及びこの意思決定と業務遂行の過程に於いてコンプライアンスが堅持されることが、コーポレート・ガバナンスの要諦と捉えております。

コーポレート・ガバナンスの体制

1. コーポレート・ガバナンスの体制の概要

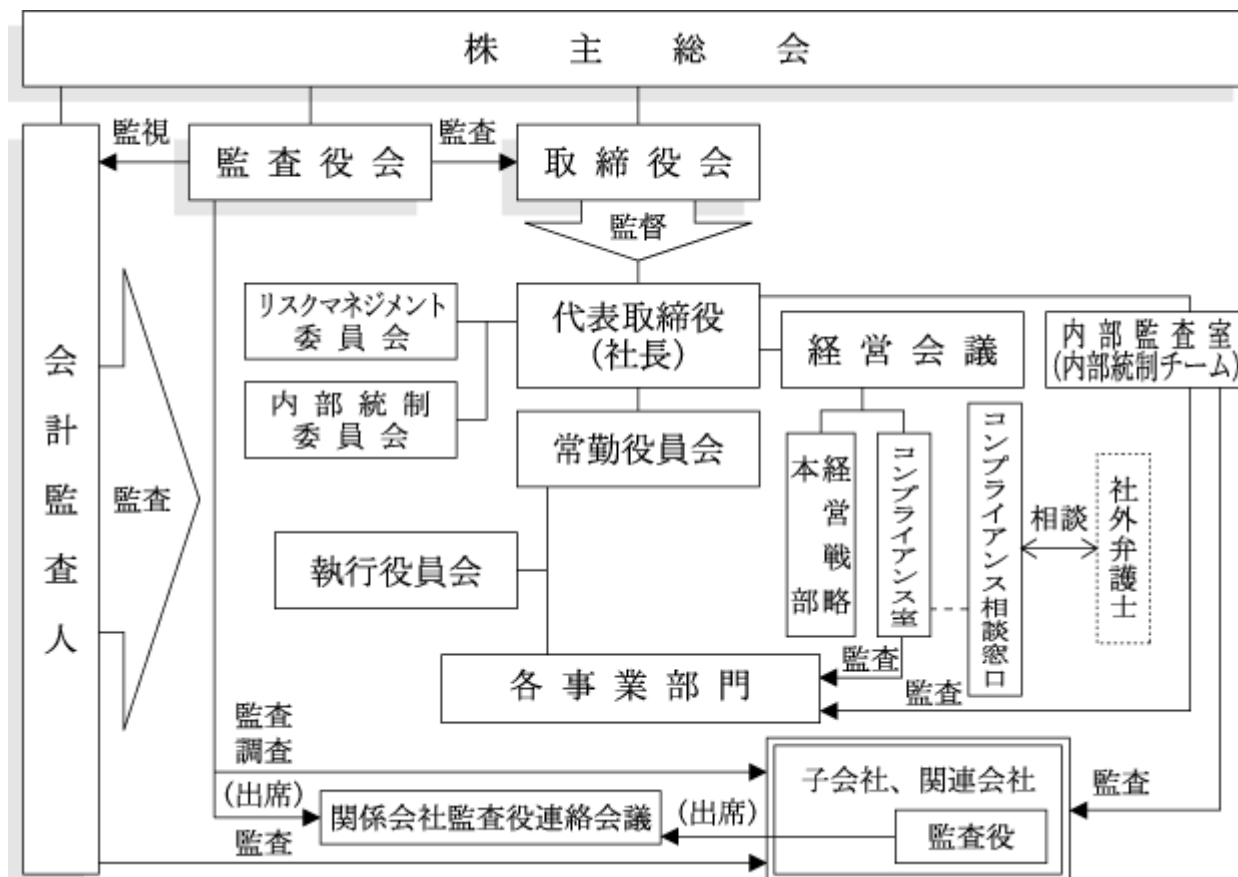
当社は監査役制度を採用しており、業務執行・監視・内部統制等の仕組みは下記の通りとし、「取締役会」・「監査役会」に加えて、代表取締役の業務執行の諮問機関として役付執行役員からなる「経営会議」を設けております。さらに、執行役員制度の導入に伴い執行役員会を必要に応じて開催し、一体的、効率的な業務執行を確保する体制としております。

なお「経営会議」は経営戦略本部等のスタッフを置いて機能しており、業務執行に係るフォローとチェック、コンプライアンス、事業リスク等の面から、一方、「内部統制委員会」と「内部監査室（内部統制チーム）」を設置し、金融商品取引法に基づく内部統制システムの面からと、それぞれ代表取締役の業務執行をサポートする体制としております。

提出日現在における経営体制は、社外取締役1名を含む取締役12名、社外監査役2名を含む監査役4名、取締役兼務者10名を含む執行役員19名であります。社外取締役1名及び社外監査役2名は、それぞれ経営陣から独立した中立性を保っております。

2. 会社の機関・内部統制の関係図表（平成24年6月28日現在）

当社の業務執行・経営の監視の仕組み、内部統制システムとリスク管理体制の模式図は下記の通りであります。



### 3. 現在のコーポレート・ガバナンス体制を採用する理由

監査役設置会社においては、客観的な立場からの経営監視の役割を社外監査役を含めた監査役が担っており、当社においても監査役による経営監視機能は十分に機能しております。

社外監査役2名を含む4名の監査役は監査役会で定めた監査の方針、監査業務分担等に従い、取締役会、各種委員会への出席、取締役や執行役員からの職務の執行状況についての報告の聴取等により厳正な監査を実施しております。又、内部監査部門及び会計監査人とも密接な関係を図っております。

役員制度につきましては、広範な事業領域において事業活動を行っている当社のコーポレート・ガバナンスの充実・強化に寄与する人員で構成することが重要であると考えており、社外取締役の起用もその観点から1名起用しているものであります。

以上のように、監査役設置会社としての現体制を基礎として、継続的にコーポレート・ガバナンス体制の向上を図ることでその機能を充実できると考えております。

## コーポレート・ガバナンスに関する事項

### 1. 内部統制システムの整備の状況

当社が、企業の社会的責任、ステークホルダーの立場の尊重等を踏まえた経営の基本方針に基づき、経営戦略や事業目的を実現していくための企業統治の中で、「コンプライアンスと効率的な業務執行を確保する体制を構築し、それを検証しながら問題点を早期に把握し、それを迅速に是正していくこと」が内部統制システムの基本だと考えております。

内部統制の整備の状況につきましては、以下に記載のとおりであります。

- a. 取締役・使用人の職務執行が法令・定款に適合することを確保するための体制について
  - イ) 企業倫理規定をはじめとするコンプライアンス体制に係る規定を取締役及び従業員が法令・定款及び社会規範を遵守した行動をとるための行動規範とする
  - ロ) 当社はコンプライアンス担当取締役を任命し、その所管するコンプライアンス室において、コンプライアンスの取組みを横断的に統括する
  - ハ) 代表取締役社長の下に内部監査室を設置し、各部門の業務執行及びコンプライアンスの状況等について監査し、必要に応じて代表取締役社長及び監査役に報告する
  - ニ) 当社及び当社グループ内にコンプライアンス上の問題が発見された場合には、速やかにコンプライアンス室に報告される体制とし、同室はそれらの内容に応じ、代表取締役・経営会議・取締役会等へ報告すると共に、所定の手続を経て全社的な再発防止策を実施する
  - ホ) コンプライアンス室と人事総務部は連携して、コンプライアンスに係る取締役及び従業員に対する研修・教育を行うとともに、法令上疑義ある行為等について従業員が直接情報提供を行う手段としてホットラインを設置・運営することとしております。

- b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制について  
当社は取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理につき管理部門を管掌する取締役を統括責任者に任命し、その者が作成する文書管理規定に従い、職務執行に係る情報を文書又は電磁的媒体に記録し、保存・管理しております。取締役及び監査役は文書管理規定により常時これらの文書等を閲覧できるものとしております。

- c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制について  
多岐にわたる事業上のリスクを組織的かつ体系的に管理するため、グループ全体のリスクマネジメント規定を制定し、グループ横断的なリスクマネジメント委員会及び統括責任者を定めて管理体制を整備し、事業損失の極小化をはかっております。具体的な対応として、
  - イ) コンプライアンス・環境・災害・品質・情報セキュリティ及び輸出管理等にかかるリスクについてはそれぞれの部署において規則・ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアルの作成・配布を行い、組織横断的なリスク状況の監視及び全社的対応はコンプライアンス室等が行う
  - ロ) コンプライアンス室と内部監査室は経理部門等との連携により各部門のリスク管理状況を把握し、必要に応じリスクマネジメント委員会等へ報告するとともに、所定の手続を経てリスク管理体制の改善策及び発生したリスクの対応策等を実施することとしております。

- d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制について  
会社が定めた職務権限・意思決定ルールの下で、  
イ) 役付執行役員を構成員とする経営会議による代表取締役の業務執行に係る重要な意思決定の補佐  
ロ) 取締役会による中長期経営計画の策定、中期経営計画に基づく事業部門毎の業績目標と予算の設定と、ITを活用した月次・四半期業績管理の実施  
ハ) 取締役会による月次業績のレビューと改善策の実施  
を通じて、取締役の業務執行の効率化を図っております。
- e. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保する為の体制について  
会社が定めた「関係会社運営・管理指針」の下で、グループ会社の事業に関して責任を負う取締役を任命し、法令遵守、リスク管理体制を構築する権限を与えており、コンプライアンス室は財經部門、人事総務部門と連携してこれらを横断的に推進し、管理しております。
- f. 監査役がその補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項ならびにその使用人の取締役からの独立性に関する事項について  
監査役会は管理部門を管掌する取締役に求めて、直接管理部門所属の従業員に監査業務に必要な事項を命令でき、監査業務に必要な命令を受けた従業員はその命令に関して、取締役等の指揮命令を受けないこととしております。
- g. 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制について  
取締役または従業員が監査役会に対して、法定の事項に加え、重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、コンプライアンス・ホットラインによる通報状況及びその内容を速やかに報告する体制の整備を進めており、報告方法については、管理部門を管掌する取締役と監査役会の協議により決定することとしております。
- h. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制について  
代表取締役以下の各取締役は、監査役の重要な会議への出席、監査役への報告等監査業務の遂行が円滑に行われるための環境を整備すると共に、代表取締役社長は監査役会との定期的な会合を持って、監査上の重要課題について意見交換をしております。また、監査役は、内部監査室と連携を図り情報交換を行い、必要に応じて内部監査に立ち会うものとしております。
- i. 財務報告の信頼性を確保するための体制について  
当社は当社グループの財務報告の信頼性を確保するため、経営者の定めた「財務報告に係る内部統制を実施する為の基本的計画及び方針」に基づいて内部統制システムを整備・運用し、内部統制委員会を設置して、有効な内部統制の維持と改善及び適正な評価を行っております。
- j. 反社会的勢力の排除へ向けた対応について  
当社及び当社グループは、企業倫理規定により、反社会的な勢力に対し毅然とした態度で対応し、経済的利益等は供与しない旨を明確にし、対応部署の設定と外部専門機関との連携、反社会的勢力に関する情報の収集と管理等に係る体制を整備して、こうした勢力との関係を遮断し、被害を防止するものとしております。

## 2. リスク管理体制の整備の状況

事業活動全般にわたり生じるさまざまなリスクは「第2 事業の状況 4 事業等のリスク」に記載の通りであります。経営戦略上のリスクについては、事前に関連部門においてリスクの分析やその対応策の検討を行い、必要に応じて経営会議、取締役会において審議を行っております。

業務運営上のリスクについては、全社横断的な管理を行うリスクマネジメント委員会を設置し、統括責任者を定め、その下でコンプライアンス室等がリスクマネジメント活動の計画立案・実施・報告を行う他、関連各部門との情報交換によりリスク管理の推進を図っております。

### 3. 取締役の定数、任期及び選解任の決議要件

当社は、平成19年6月28日開催の定時株主総会において定款の変更が決議されたことにより、変更後の定款で取締役の定数を12名以内と定め、任期についても、「選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。」と定めております。

取締役の選解任の決議は、選任につきましては、株主総会において「議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う。」と、解任につきましては、株主総会において「議決権を行使することができる株主の議決権の過半数を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う。」とそれぞれ定款に定めております。また選任決議につきましては、累積投票によらない旨を定款に定めております。

### 4. 自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、定款で「会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる。」と定めております。

### 5. 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、定款で「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる。」と定めております。

### 6. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の特別決議要件について、定款で「会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う。」と定めております。

これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

### 7. 取締役、監査役及び会計監査人の責任免除

当社は、取締役、監査役及び会計監査人が期待される役割を十分に発揮できるように、取締役、監査役及び会計監査人（取締役、監査役及び会計監査人であった者を含む。）の会社法第423条第1項の責任につき、善意でかつ重大な過失がない場合は、取締役会の決議により法令の定める限度額の範囲内で、その責任を免除することができる旨、定款に定めております。

また、社外取締役及び社外監査役については、会社法第423条第1項の責任につき、善意でかつ重大な過失がない場合は、法令の定める限度額の範囲内で、その責任を限定する契約を締結することができる旨、定款に定めております。

## 内部監査及び監査役監査の状況

### 1. 内部監査及び監査役監査の組織

当社では、コンプライアンス室と内部監査室が内部監査を受け持っており、監査役及び財務部門と連携しながら、兼務する法務・審査業務を通じて、社内情報の収集に努め、必要に応じて各部門の業務遂行状況の点検等を行っております。また、当企業グループの財務報告にかかる内部統制の評価については、内部監査室に所属する内部統制チームが実施しております。なお、人員はコンプライアンス室と内部監査室を合わせ10名であります。

監査役会は、4名の監査役で構成され、その内2名が社外監査役となっております。なお、専従スタッフは置いておりませんが、必要に応じ上記「経営会議」のスタッフ等が対応することとなっております。

各監査役は監査役会が定めた監査方針、業務分担に従い、取締役会及びその他の重要な会議に出席する他、会計監査人、コンプライアンス室、内部監査室（内部統制チーム）との情報交換等も参考に、必要に応じて取締役等へのヒアリングと主要事業所の往査、子会社の監査役から監査内容の報告を受けるとともに、監査役会及び毎月一回の監査役連絡会を開いて監査役間の情報交換を行い、監査の実効性の向上に努めております。

## 2. 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携

監査役と会計監査人との連携状況につきましては、監査役は期初に、会計監査人より連結ベースの監査計画の提示を受け、かつ会計監査結果報告（四半期レビュー、期末決算）を受領して協議を行っております。また、期末においては事業報告、計算書類及び附属明細書につき検討を加え、監査の充実に努めております。

監査役と内部監査部門との連携状況につきましては、コンプライアンス室と内部監査室（内部統制チーム）との連携の下で、必要の都度、法令の違反の有無・リスクの有無その他について情報交換し、業務内容的確性を相互に確認すると共に、コンプライアンス室が関連部門と協力しながら実施する、各部門の業務遂行状況の点検結果について報告を受ける等、互いに内部統制が機能するよう連携を強化しております。

### 会計監査の状況

会計監査人につきましては、有限責任 あずさ監査法人との間で、会社法監査と金融商品取引法監査について監査契約を締結しております。監査役は会計監査人より随時説明を受け、かつ事業報告、計算書類及び附属明細書につき検討を加え、会計監査の充実に努めております。

業務を執行した公認会計士の氏名、所属する監査法人名は次の通りです。

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 原田 大輔（有限責任 あずさ監査法人）

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 黒川 智哉（有限責任 あずさ監査法人）

なお、当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他9名であります。

### 社外取締役及び社外監査役の状況

社外取締役は1名、社外監査役は2名であります。いずれも会社との間で人的関係、資本的关系又は取引関係において特別な利害関係はありません。

なお、社外取締役新健一氏は、株式会社新工務所、株式会社新並びにタイガー計算器株式会社の代表取締役であります。いずれの会社も当社との間で人的関係、資本的关系又は取引関係において特別な利害関係はありません。社外監査役中島省三氏及び宮崎良信氏は、当社の仕入先である株式会社椿本チエインの業務執行者であった経歴があります。株式会社椿本チエインと当社との間には、年間18,615百万円(平成24年3月期実績)の仕入取引があります。

社外取締役は、経営者としての豊富な経験と高い見識を当社の経営に生かせるように期待し、当社の経営陣から独立した中立な立場から、その経営判断が会社内部者の論理に偏ることがないように役割を果たします。一方、社外監査役は就任以来、期待された社外監査役業務を厳正に実践し、社内外においてその地位を確立しており、その業務遂行に関して独立性は保たれていると考えております。また、当社監査役就任前には、長年にわたる会社経営の経験から、及び他社の経理部門で財務・会計に関する実務経験を積み、相当程度の知見を有しております。

なお、当社では、社外取締役が独立性を有することの条件として、当該社外取締役が以下のいずれにも該当することがなく、当社の経営陣から独立した中立の存在であることと考えております。

1. 当社及び当社の関係会社（当社グループ）の業務執行者
2. 当社グループを主要な取引先とする者又はその業務執行者
3. 当社グループの主要な取引先又はその業務執行者
4. 当社の大株主（総議決権の10%以上の議決権を直接又は間接的に保有している者）となっているものの業務執行者
5. 当社グループが大口出資者（総議決権の10%以上の議決権を直接又は間接的に保有している者）となっている者の業務執行者
6. 当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
7. 過去1年間において、上記1から6までに該当していた者

当社は、上記の基準に照らし、社外取締役について、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、株式会社東京証券取引所及び株式会社大阪証券取引所が定める独立役員として届け出ております。

また、社外監査役については、当社は、社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準又は方針はないものの、選任にあたっては、会社法上の要件に加え、会社経営における豊富な経験や知見を有していること、或いは、当社のビジネスモデルについて幅広い知見を有していること、その職務に必要な専門分野における豊富な経験や実績、幅広い知見を有していることを要件とし、監査役会の同意を得た上で選任することとしております。

また、平成23年4月から平成24年3月までの期間に開催された取締役会は13回、監査役会は6回であり、平成24年6月28日に退任した1名を含む社外監査役2名は、その全てに出席しております。社外取締役1名につきましては、就任後開催された取締役会10回の全てに出席しております。

## 役員の報酬等

### 1. 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	
取締役 (社外取締役を除く)	352	249	103	13
監査役 (社外監査役を除く)	33	30	2	2
社外役員	25	21	3	3

### 2. 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

### 3. 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

総額(百万円)	対象となる役員の 員数(名)	内容
74	8	使用人兼務取締役8名にかかる使用人分給与であります。

### 4. 役員の報酬等の決定に関する方針

役員の報酬等の決定につきましては、取締役及び監査役を区別し、月額報酬限度額について株主総会で決議しております。なお、平成20年6月27日開催の第105回定時株主総会決議による取締役の報酬限度額は、月額26百万円以内(使用人兼務取締役に対する使用人分給与相当額は含まず)、監査役報酬限度額は月額7百万円以内であります。取締役個々の報酬につきましては、この限度額内で毎年1回、役職・経験年数・実績及び会社業績・世間水準・従業員の水準を勘案し、取締役会で決定しております。また、監査役個々の報酬につきましては、上記の限度額内で毎年1回、監査役の協議によって定めております。

役員賞与の支給につきましては、役員賞与の金額と基本報酬額を加えたものが株主総会で承認された報酬限度額内であっても、決算時に引当金計上した上で、株主総会での支給決議を経て実施することとしております。



株式の保有状況

1. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 48 銘柄  
 貸借対照表計上額の合計額 5,976 百万円

2. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的

(前事業年度)

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)椿本チエイン	5,194,070	2,217	取引関係・信頼関係をより強化するための政策投資目的
(株)T & Dホールディングス	339,570	696	同上
日産自動車(株)	942,970	695	同上
(株)日阪製作所	310,000	313	同上
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	470,030	180	同上
(株)三井住友フィナンシャルグループ	66,357	171	同上
三菱重工業(株)	310,250	118	同上
(株)鶴見製作所	185,000	116	同上
井上金属工業(株)	278,250	112	同上
サカティンクス(株)	200,000	78	同上
倉敷紡績(株)	500,000	76	同上
旭化成(株)	118,889	66	同上
大日本印刷(株)	62,000	62	同上
(株)タクマ	215,000	61	同上
中外炉工業(株)	145,260	53	同上
(株)クボタ	60,000	47	同上
(株)マキタ	11,550	44	同上
日東電工(株)	10,000	44	同上
中央三井トラスト・ホールディングス(株)	137,332	40	同上
(株)りそなホールディングス	73,149	28	同上
(株)ホギメディカル	5,382	19	同上
ヤマトホールディングス(株)	6,050	7	同上
東洋エンジニアリング(株)	21,038	6	同上
日産車体(株)	10,000	6	同上
日野自動車(株)	15,000	6	同上
リンテック(株)	2,400	5	同上
日本フェンオール(株)	10,000	5	同上
旭硝子(株)	4,500	4	同上
(株)寺岡製作所	12,100	4	同上
シーケーディ(株)	5,500	4	同上

( 当事業年度 )

特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
(株)椿本チエイン	5,194,070	2,654	取引関係・信頼関係をより強化するための政策投資目的
日産自動車(株)	942,970	830	同上
(株)T & Dホールディングス	679,140	651	同上
(株)日阪製作所	310,000	283	同上
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	470,030	193	同上
(株)三井住友フィナンシャルグループ	66,357	180	同上
井上金属工業(株)	278,250	133	同上
(株)鶴見製作所	185,000	124	同上
三菱重工業(株)	310,250	124	同上
(株)タクマ	215,000	88	同上
サカタインクス(株)	200,000	82	同上
倉敷紡績(株)	500,000	80	同上
旭化成(株)	118,889	60	同上
大日本印刷(株)	62,000	52	同上
(株)クボタ	60,000	47	同上
中外炉工業(株)	145,260	41	同上
(株)マキタ	11,550	38	同上
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	137,332	36	同上
日東電工(株)	10,000	33	同上
(株)りそなホールディングス	73,149	27	同上
(株)ホギメディカル	5,382	19	同上
日野自動車(株)	15,000	8	同上
日産車体(株)	10,000	8	同上
東洋エンジニアリング(株)	21,038	8	同上
ヤマトホールディングス(株)	6,050	7	同上
日本フェンオール(株)	10,000	5	同上
(株)寺岡製作所	12,100	4	同上
(株)I H I	20,000	4	同上
リンテック(株)	2,400	4	同上
(株)みずほフィナンシャルグループ	29,600	3	同上

3. 保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	39		39	
連結子会社				
計	39		39	

【その他重要な報酬の内容】

1. 前連結会計年度

当社連結子会社であるTSUBACO KTE.CO.,LTD.は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属している KPMG PHOOMCHAI AUDIT LTD.に対して、平成22年1月1日から平成22年12月31日までの事業年度にかかる監査証明業務に基づく報酬を1百万円支払いしております。

2. 当連結会計年度

当社連結子会社であるTSUBACO KTE.CO.,LTD.は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属している KPMG PHOOMCHAI AUDIT LTD.に対して、平成23年1月1日から平成23年12月31日までの事業年度にかかる監査証明業務に基づく報酬を1百万円支払いしております。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

1. 前連結会計年度

該当事項はありません。

2. 当連結会計年度

該当事項はありません。

【監査報酬の決定方針】

前連結会計年度及び当連結会計年度

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、代表取締役が監査役会の同意を得て定める旨を定款に定めております。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成23年4月1日から平成24年3月31日まで)及び第109期事業年度(平成23年4月1日から平成24年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

また、金融商品取引法第24条の2第1項の規定に基づき、有価証券報告書の訂正報告書を提出しておりますが、訂正後の連結財務諸表及び財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、以下の通り連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。

(1) 会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準等及び会計基準等に関する検討情報等の優先的な入手を行うとともに、各種セミナー等に参加しております。

(2) 将来の指定国際会計基準の適用に備え、IFRSの最新動向等の情報収集、わが国会計基準との差異の認識、社内規定等の見直し等を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,941	4,783
受取手形及び売掛金	<u>26,449</u>	<sup>3</sup> <u>33,012</u>
電子記録債権	11	591
商品及び製品	1,781	1,998
仕掛品	<u>651</u>	<u>1,236</u>
繰延税金資産	192	171
その他	<u><sup>4</sup> 882</u>	<u><sup>3, 4</sup> 942</u>
貸倒引当金	<u>182</u>	<u>177</u>
流動資産合計	<u>33,727</u>	<u>42,557</u>
固定資産		
有形固定資産		
建物	471	488
減価償却累計額	151	147
建物（純額）	<u>319</u>	<u>340</u>
機械装置及び運搬具	177	179
減価償却累計額	113	128
機械装置及び運搬具（純額）	<u>63</u>	<u>51</u>
工具、器具及び備品	279	301
減価償却累計額	225	238
工具、器具及び備品（純額）	<u>54</u>	<u>63</u>
土地	133	133
リース資産	0	3
減価償却累計額	0	0
リース資産（純額）	<u>0</u>	<u>2</u>
有形固定資産合計	<u>571</u>	<u>591</u>
無形固定資産	88	65
投資その他の資産		
投資有価証券	<sup>1, 2</sup> 6,435	<sup>1, 2</sup> 7,019
長期貸付金	13	9
破産更生債権等	38	-
長期未収入金	<u><sup>4</sup> 1,231</u>	<u><sup>4</sup> 1,484</u>
繰延税金資産	427	215
その他	1,225	1,236
貸倒引当金	<u><sup>4</sup> 1,391</u>	<u><sup>4</sup> 1,609</u>
投資その他の資産合計	<u>7,979</u>	<u>8,357</u>
固定資産合計	<u>8,639</u>	<u>9,014</u>
資産合計	<u>42,367</u>	<u>51,572</u>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	2 24,772	2, 3 32,625
短期借入金	210	210
未払法人税等	636	586
役員賞与引当金	90	140
前受金	1,619	1,802
繰延税金負債	7	11
その他	4 634	3, 4 1,035
流動負債合計	<u>27,970</u>	<u>36,410</u>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2,000	2,000
退職給付引当金	1,120	1,169
長期未払金	462	359
繰延税金負債	0	0
その他	206	202
固定負債合計	<u>3,790</u>	<u>3,731</u>
負債合計	<u>31,760</u>	<u>40,141</u>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	2,945	2,945
資本剰余金	1,805	1,805
利益剰余金	5,268	5,565
自己株式	82	84
株主資本合計	<u>9,936</u>	<u>10,232</u>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	663	1,192
繰延ヘッジ損益	0	5
為替換算調整勘定	67	82
その他の包括利益累計額合計	<u>596</u>	<u>1,115</u>
少数株主持分	72	82
純資産合計	<u>10,606</u>	<u>11,430</u>
負債純資産合計	<u>42,367</u>	<u>51,572</u>

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
売上高	73,010	80,097
売上原価	63,486	69,201
売上総利益	9,523	10,895
販売費及び一般管理費	1 8,385	1 9,035
営業利益	1,138	1,859
営業外収益		
受取利息	3	4
受取配当金	101	117
持分法による投資利益	90	38
その他	54	40
営業外収益合計	249	200
営業外費用		
支払利息	38	32
売上割引	29	33
手形及び売上債権売却損	4	1
為替差損	19	21
シンジケートローン手数料	32	2
その他	11	17
営業外費用合計	135	107
経常利益	1,251	1,952
特別利益		
固定資産売却益	2 3	-
投資有価証券売却益	8	-
貸倒引当金戻入額	41	-
特別利益合計	52	-
特別損失		
固定資産除売却損	3 0	3 7
投資有価証券評価損	143	77
ゴルフ会員権評価損	9	8
貸倒引当金繰入額	128	253
その他	3	-
特別損失合計	285	346
税金等調整前当期純利益	1,019	1,605
法人税、住民税及び事業税	651	899
法人税等調整額	42	132
法人税等合計	609	1,032
少数株主損益調整前当期純利益	409	573
少数株主利益	3	18
当期純利益	406	554

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	409	573
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	207	533
繰延ヘッジ損益	1	4
為替換算調整勘定	13	16
持分法適用会社に対する持分相当額	15	10
その他の包括利益合計	235	510
包括利益	173	1,083
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	178	1,073
少数株主に係る包括利益	4	10



【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
株主資本		
資本金		
当期首残高	2,945	2,945
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	2,945	2,945
資本剰余金		
当期首残高	1,805	1,805
当期変動額		
自己株式の処分	0	-
当期変動額合計	0	-
当期末残高	1,805	1,805
利益剰余金		
当期首残高	5,120	5,268
当期変動額		
剰余金の配当	257	257
当期純利益	406	554
当期変動額合計	148	296
当期末残高	5,268	5,565
自己株式		
当期首残高	81	82
当期変動額		
自己株式の取得	1	1
自己株式の処分	0	-
当期変動額合計	1	1
当期末残高	82	84
株主資本合計		
当期首残高	9,790	9,936
当期変動額		
剰余金の配当	257	257
当期純利益	406	554
自己株式の取得	1	1
自己株式の処分	0	-
当期変動額合計	146	295
当期末残高	9,936	10,232

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	868	663
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	205	528
当期変動額合計	205	528
当期末残高	663	1,192
繰延ヘッジ損益		
当期首残高	0	0
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1	4
当期変動額合計	1	4
当期末残高	0	5
為替換算調整勘定		
当期首残高	44	67
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	23	14
当期変動額合計	23	14
当期末残高	67	82
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	823	596
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	227	518
当期変動額合計	227	518
当期末残高	596	1,115
少数株主持分		
当期首残高	114	72
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	42	10
当期変動額合計	42	10
当期末残高	72	82
純資産合計		
当期首残高	10,729	10,606
当期変動額		
剰余金の配当	257	257
当期純利益	406	554
自己株式の取得	1	1
自己株式の処分	0	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	269	528
当期変動額合計	123	824
当期末残高	10,606	11,430

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	1,019	1,605
減価償却費	64	85
のれん償却額	1	1
引当金の増減額（ は減少）	174	307
受取利息及び受取配当金	104	121
支払利息	38	32
持分法による投資損益（ は益）	90	38
投資有価証券評価損益（ は益）	143	77
投資有価証券売却損益（ は益）	8	-
固定資産除売却損益（ は益）	2	7
ゴルフ会員権評価損	9	8
ゴルフ会員権売却損益（ は益）	3	-
売上債権の増減額（ は増加）	4,826	7,153
たな卸資産の増減額（ は増加）	315	806
仕入債務の増減額（ は減少）	4,149	7,876
前受金の増減額（ は減少）	1,006	218
未払消費税等の増減額（ は減少）	44	19
その他の資産の増減額（ は増加）	513	300
その他の負債の増減額（ は減少）	32	295
その他	1	1
小計	758	2,116
利息及び配当金の受取額	104	121
利息の支払額	40	32
法人税等の支払額	-	931
法人税等の還付額	435	-
その他の支出と収入	12	32
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,271	1,307
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
固定資産の取得による支出	151	83
固定資産の売却による収入	4	0
子会社株式の取得による支出	45	19
投資有価証券の取得による支出	14	14
投資有価証券の売却による収入	16	-
敷金の増減額（ は増加）	15	20
長期貸付けによる支出	7	2
長期貸付金の回収による収入	6	6
その他	2	42
投資活動によるキャッシュ・フロー	210	177

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	66	-
長期借入金の返済による支出	2,000	-
長期借入れによる収入	2,000	-
自己株式の取得による支出	0	0
自己株式の処分による収入	0	-
リース債務の返済による支出	0	3
配当金の支払額	257	257
財務活動によるキャッシュ・フロー	325	261
現金及び現金同等物に係る換算差額	17	26
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	718	841
現金及び現金同等物の期首残高	3,223	3,941
現金及び現金同等物の期末残高	1 3,941	1 4,783

## 【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

### 1 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数 16社

主要な連結子会社は、「第1企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。当連結会計年度において、ツバコー東海販売(株)はツバコー静岡販売(株)を吸収合併し、社名をツバコー東海(株)としております。

#### (2) 非連結子会社の数 3社

TSUBACO(HONG KONG)CO.,LTD.

TSUBACO KOREA CO.,LTD.

PT. TSUBACO INDONESIA

#### (連結の範囲から除いた理由)

当該3社の合計の総資産額、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

### 2 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した非連結子会社の数 3社

会社等の名称

TSUBACO(HONG KONG)CO.,LTD.

TSUBACO KOREA CO.,LTD.

PT. TSUBACO INDONESIA

当連結会計年度において新たに、PT. TSUBACO INDONESIAを設立したことにより持分法適用の範囲に含めております。

#### (2) 持分法を適用した関連会社の数 1社

会社等の名称

椿本西日本(株)

#### (3) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法適用会社のうち、決算日が異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちTSUBACO SINGAPORE PTE . LTD.、TSUBACO KTE CO.,LTD.、上海椿本商貿有限公司の決算日は平成23年12月31日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

その他の連結子会社の決算日はすべて3月31日であり、連結財務諸表提出会社の決算日と一致しております。

### 4 会計処理基準に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

a 満期保有目的の債券……償却原価法(定額法)

b その他有価証券

時価のあるもの……決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの……移動平均法による原価法

たな卸資産

- a 商品及び製品.....総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）
- b 仕掛品.....個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法を採用しております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については定額法を採用しております。  
なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	15年～47年
機械装置及び運搬具	5年～12年
工具器具及び備品	2年～15年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、また、不正取引の消去に伴い生じた長期未収入金を含む貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。なお、会計基準変更時差異(1,148百万円)については、12年による按分額を費用処理しております。過去勤務債務については、発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年)による按分額を費用処理しております。また数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年)による按分額をそれぞれ発生時の翌連結会計年度より費用処理しております。

役員賞与引当金

役員の賞与の支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

- a 当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事  
工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）
- b その他の工事  
工事完成基準

(5) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

原則として、繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。また、為替予約取引のうち振当処理の要件を満たしている場合は、振当処理を採用しております。

ヘッジ手段及びヘッジ対象

- ・ 為替予約取引（外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引）
- ・ 金利スワップ（長期借入金）

ヘッジ方針

外貨建取引については為替リスクを、長期借入金については金利変動リスクをヘッジし、投機的な取引は行わない方針であります。

ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動を直接結び付けて判定しております。ただし、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの

リスク管理は取引権限及び取引限度額等を定めた社内ルールに従い、財務部にて行っております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは、原則として5年間で均等償却しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資であります。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

## 【表示方法の変更】

### (連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「流動資産」の「受取手形及び売掛金」に含めていた「電子記録債権」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「受取手形及び売掛金」に表示していた26,460百万円は、「受取手形及び売掛金」26,449百万円、「電子記録債権」11百万円として組み替えております。

## 【追加情報】

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日)を適用しております。

### (不正取引及び不適切な会計処理について)

当社において、架空取引の疑いが生じたことから、外部の独立機関として第三者委員会を設置し調査を実施するとともに内部調査委員会による調査を進めて参りました。

その結果、過去に行われた取引の一部に関して不正取引及び不適切な会計処理が行われておりました。

### (訂正報告書の提出について)

当社の不適切な会計処理について、当社は金融商品取引法第24条の2第1項の規定に基づき過去に提出いたしました有価証券報告書に記載されている連結財務諸表及び財務諸表に含まれる不適切な会計処理を訂正し、有価証券報告書の訂正報告書を提出することを決定しました。



【注記事項】

(連結貸借対照表関係)

- 1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
投資有価証券(株式)	627百万円	641百万円

- 2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

担保に供している資産

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
投資有価証券	215百万円	239百万円
計	215百万円	239百万円

担保付債務

支払手形及び買掛金	615百万円	961百万円
-----------	--------	--------

- 3 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
受取手形 (営業外受取手形を含む)	百万円	591百万円
支払手形 (営業外支払手形を含む)	百万円	841百万円

- 4 不正取引に関連して発生したものが、以下のとおり含まれております。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
<b>流動資産</b>		
<b>その他</b>		
営業外受取手形	30百万円	25百万円
<b>固定資産</b>		
<b>投資その他の資産</b>		
長期未収入金	1,231百万円	1,484百万円
貸倒引当金	1,231百万円	1,484百万円
<b>流動負債</b>		
<b>その他</b>		
営業外支払手形	316百万円	536百万円

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の内訳

販売費及び一般管理費の主要な費目と金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
給料及び手当	3,170百万円	3,242百万円
賞与	489百万円	604百万円
旅費交通費	687百万円	794百万円
退職給付費用	253百万円	268百万円
地代家賃	821百万円	818百万円
貸倒引当金繰入額	37百万円	37百万円
役員賞与引当金繰入額	90百万円	140百万円
減価償却費	64百万円	85百万円

2 固定資産売却益の内訳

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
機械装置及び運搬具	3百万円	百万円
工具器具及び備品	0百万円	百万円
計	3百万円	百万円

3 固定資産除売却損の内訳

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
建物	0百万円	5百万円
機械装置及び運搬具	百万円	1百万円
工具器具及び備品	0百万円	0百万円
土地	百万円	0百万円
無形固定資産	0百万円	百万円
その他	百万円	0百万円
計	0百万円	7百万円

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

その他有価証券評価差額金

当期発生額	556百万円
組替調整額	77百万円
税効果調整前	633百万円
税効果額	100百万円
その他有価証券評価差額金	533百万円

繰延ヘッジ損益

当期発生額	7百万円
組替調整額	百万円
税効果調整前	7百万円
税効果額	2百万円
繰延ヘッジ損益	4百万円

為替換算調整勘定

当期発生額	16百万円
-------	-------

持分法適用会社に対する持分相当額

当期発生額	10百万円
その他の包括利益合計	510百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成22年4月1日至平成23年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(千株)	32,489			32,489

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(千株)	296	7	0	302

(変動事由の概要)

増加株式数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加

4千株

持分法適用会社が取得した親会社株式(当社株式)の当社帰属分の増加

2千株

減少株式数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の売渡しによる減少

0千株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成22年6月29日 定時株主総会	普通株式	161	5.00	平成22年3月31日	平成22年6月30日
平成22年11月1日 取締役会	普通株式	96	3.00	平成22年9月30日	平成22年12月6日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成23年6月29日 定時株主総会	普通株式	161	利益剰余金	5.00	平成23年3月31日	平成23年6月30日

当連結会計年度（自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日）

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式（千株）	32,489			32,489

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式（千株）	302	6		309

（変動事由の概要）

増加株式数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加

3千株

持分法適用会社を取得した親会社株式（当社株式）の当社帰属分の増加

2千株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
平成23年 6月29日 定時株主総会	普通株式	161	5.00	平成23年 3月31日	平成23年 6月30日
平成23年10月31日 取締役会	普通株式	96	3.00	平成23年 9月30日	平成23年12月 5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年 6月28日 定時株主総会	普通株式	225	利益剰余金	7.00	平成24年 3月31日	平成24年 6月29日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日）	当連結会計年度 （自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日）
現金及び預金勘定	3,941百万円	4,783百万円
現金及び現金同等物	3,941百万円	4,783百万円

(リース取引関係)

リース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

(借主側)

リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

前連結会計年度(平成23年3月31日)

	工具器具及び備品 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
取得価額相当額	10	19	29
減価償却累計額相当額	8	16	25
期末残高相当額	1	2	3

当連結会計年度(平成24年3月31日)

	工具器具及び備品 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
取得価額相当額	2		2
減価償却累計額相当額	2		2
期末残高相当額	0		0

未経過リース料期末残高相当額

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
1年内	4百万円	0百万円
1年超	0百万円	百万円
合計	4百万円	0百万円

支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

	前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
支払リース料	15百万円	2百万円
減価償却費相当額	14百万円	2百万円
支払利息相当額	0百万円	0百万円

減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とした定額法によっております。

利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はありませんので、項目等の記載は省略しております。

## 1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

### (1) 所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、設備装置事業におけるコンピュータ端末機（工具、器具及び備品）であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

### (2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、動伝事業における電話設備（工具、器具及び備品）であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

## 2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
1年内	46百万円	38百万円
1年超	35百万円	25百万円
合計	81百万円	63百万円

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当企業グループは、資金運用については一時的な余資は安全性の高い短期的な預金等に限定しており、また、資金調達については事業計画、設備投資計画に基づいた必要運転資金を主に銀行借入によっております。デリバティブは、為替の変動リスク、借入金に係る支払金利の変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金並びに電子記録債権は、1年以内の支払期日であり、顧客の信用リスクに晒されております。また、その一部の営業債権には、外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、原則としてその全額について先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券は、主に取引先企業との取引関係緊密化のための株式であり、市場価額の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、1年以内の支払期日であります。また、その一部の営業債務には、外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、原則としてその全額について先物為替予約を利用してヘッジしております。

借入金は、主に運転資金の調達を目的としたものであります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、このうち長期のものについては、金利の変動リスクを回避し支払利息の固定化を図るために、個別契約ごとに金利スワップ取引を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建て営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「会計処理基準に関する事項」の「重要なヘッジ会計の方法」に記載しております。

(3) 金融商品に係るリスクの管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行に係るリスク）の管理

当企業グループは、与信管理規定に従い、営業債権について、各販売先別にその業容、資力に応じた与信設定を行うと共に、必要に応じ預り保証金の入手を行うほか、年1回必ずその見直しを実行し、信用状態の継続的な把握を行う体制としております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表されております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社及び在外子会社は、外貨建ての営業債権債務について、個別契約ごとに原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。なお、為替の状況により、予定取引により確実に発生すると見込まれる外貨建営業債権債務に対する先物為替予約を行っております。

また、当社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しております。

投資有価証券は、毎月、時価を把握するとともに、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引については、取引権限及び取引限度額等を定めた社内ルールに従い、経理部において集中管理しております。また、多額の借入金は、取締役会の専決事項でありますので、それに伴う金利スワップ契約の締結は、同時に取締役会で決定されることとなります。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき毎月、経理部が資金計画を作成・更新し、資金会議での審議を経て経理部長がこれを総合し、経理担当役員を経由して取締役会に報告することなどにより、流動性リスクを管理しております。



(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません((注2)を参照ください。)

前連結会計年度(平成23年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	3,941	3,941	
(2) 受取手形及び売掛金	26,449	26,449	
(3) 電子記録債権	11	11	
(4) 投資有価証券 その他有価証券	5,698	5,698	
(5) 長期未収入金	1,231		
貸倒引当金( 1)	1,231		
	—	—	—
資産計	36,100	36,100	
(1) 支払手形及び買掛金	24,772	24,772	
(2) 短期借入金	210	210	
(3) 長期借入金	2,000	2,005	5
負債計	26,982	26,988	5
デリバティブ取引( 2)	1	1	

( 1 ) 長期未収入金に計上している貸倒引当金を控除しております。

( 2 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

当連結会計年度(平成24年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	4,783	4,783	
(2) 受取手形及び売掛金	33,012	33,012	
(3) 電子記録債権	591	591	
(4) 投資有価証券 その他有価証券	6,269	6,269	
(5) 長期未収入金	1,484		
貸倒引当金( 1)	1,484		
	—	—	—
資産計	44,655	44,655	
(1) 支払手形及び買掛金	32,625	32,625	
(2) 短期借入金	210	210	
(3) 長期借入金	2,000	2,005	5
負債計	34,835	34,840	5
デリバティブ取引( )	8	8	

( 1 ) 長期未収入金に計上している貸倒引当金を控除しております。

( 2 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法及び有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

## 資産

### (1) 現金及び預金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

### (2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

### (3) 電子記録債権

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

### (4) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

### (5) 長期未収入金

長期未収入金については、回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しているため、時価は連結決算日における貸借対照表価額から現在の貸倒見積高を控除した金額に近似しており、当該価額をもって時価としております。

## 負債

### (1) 支払手形及び買掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

### (2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

### (3) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積もられる利率で割り引いて算定する方法によっております。

## デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記を参照ください。

### 2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	平成23年3月31日	平成24年3月31日
非上場株式	736	750

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4)投資有価証券」には含めておりません。

### 3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成23年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	3,941			
受取手形及び売掛金	26,449			
電子記録債権	11			
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券(国債)				
その他有価証券のうち満期があるもの(国債)				
合計	30,401			

当連結会計年度(平成24年3月31日)

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	4,783			
受取手形及び売掛金	33,012			
電子記録債権	591			
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券(国債)				
その他有価証券のうち満期があるもの(国債)				
合計	38,386			

- 4 短期借入金、長期借入金及びリース債務の連結決済日後の返済予定額  
 連結附属明細表「借入金等明細表」を参照ください。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(平成23年3月31日)

区分	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	5,106	4,055	1,051
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他			
	(3) その他	38	31	7
	小計	5,145	4,086	1,058
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	553	649	95
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他			
	(3) その他			
	小計	553	649	95
合計		5,698	4,735	962
(注)		その他有価証券について(時価のある株式について143百万円)減損処理を行っております。		

当連結会計年度(平成24年3月31日)

区分	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	5,891	4,283	1,607
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他			
	(3) その他	38	31	6
	小計	5,929	4,315	1,614
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	339	356	17
	(2) 債券 国債・地方債等 社債 その他			
	(3) その他			
	小計	339	356	17
合計		6,269	4,672	1,596
(注)		その他有価証券について(時価のある株式について77百万円)減損処理を行っております。		

## 2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	16	8	0
(2) 債券			
国債・地方債等			
社債			
その他			
(3) その他			
合計	16	8	0

当連結会計年度（自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日）

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(平成23年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(平成24年3月31日)

(単位:百万円)

区分	デリバティブ取引の種類等	契約額等	契約額のうち1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	韓国ウォン	18		18	0
合計		18		18	0

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(平成23年3月31日)

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち1年超	時価
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建	売掛金			
	米ドル		88		89
為替予約等の予定取引	買建	買掛金			
	米ドル		1		1
	為替予約取引				
為替予約等の予定取引	売建	売掛金			
	米ドル		38		37
	ユーロ		63		63
	香港ドル		1		1
	買建	買掛金			
	米ドル		34		34
	ユーロ		51		52
スイスフラン		0		0	
合計			279		281

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度（平成24年3月31日）

（単位：百万円）

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち1年超	時価		
為替予約等の振当処理	為替予約取引	売掛金					
	売建						
	米ドル					26	28
		タイパーツ		143	145		
		韓国ウォン		12	13		
	買建	買掛金					
	米ドル					5	6
	ユーロ					4	5
	スイスフラン					0	0
為替予約等の予定取引	為替予約取引	売掛金					
	売建						
	米ドル	41	43				
	ユーロ	160	161				
	買建	買掛金					
	米ドル					53	53
ユーロ	155	167					
合計			604		625		

（注） 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

（2）金利関連

前連結会計年度（平成23年3月31日）

（単位：百万円）

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・ 受取変動	長期借入金	2,000	2,000	（注）

（注） 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度（平成24年3月31日）

（単位：百万円）

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・ 受取変動	長期借入金	2,000	2,000	（注）

（注） 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の資格・勤続年数等を基礎としたポイント制度を採用し、これに基づき退職一時金制度の一部について確定拠出年金制度を採用しております。国内連結子会社は、確定給付型の制度として、退職年金制度及び退職一時金制度を設けております。

2 退職給付債務に関する事項

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
退職給付債務の額	1,793百万円	1,773百万円
年金資産の額	558百万円	510百万円
未積立退職給付債務( + )	1,234百万円	1,262百万円
会計基準変更時差異の未処理額	64百万円	百万円
未認識数理計算上の差異	105百万円	143百万円
未認識過去勤務債務	55百万円	49百万円
退職給付引当金( + + + )	1,120百万円	1,169百万円

3 退職給付費用に関する事項

	前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
勤務費用の額	78百万円	85百万円
利息費用の額	39百万円	40百万円
期待運用収益	11百万円	10百万円
会計基準変更時差異の費用処理額	64百万円	64百万円
数理計算上の差異の費用処理額	20百万円	25百万円
過去勤務債務の費用処理額	5百万円	5百万円
確定拠出年金への掛金支払額	68百万円	68百万円
退職給付費用( + + + + + )	253百万円	268百万円

4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

割引率

前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
2.5%	1.77%

期待運用収益率

前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
2.5%	2.5%

退職給付見込額の期間配分方法

期間定額基準

その他の退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

会計基準変更時差異の処理年数	12年
数理計算上の差異の処理年数	13年
過去勤務債務の額の処理年数	13年

(注) 1. 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、3 勤務費用の額に計上しております。



(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年 3月31日)	当連結会計年度 (平成24年 3月31日)
<b>(繰延税金資産)</b>		
<b>(流動)</b>		
貸倒引当金繰入限度超過額	79百万円	73百万円
未払事業税	52百万円	43百万円
その他	60百万円	57百万円
繰延税金資産計(流動)	192百万円	174百万円
繰延税金負債(流動)と相殺	0百万円	3百万円
繰延税金資産(流動)の純額	192百万円	171百万円
<b>(固定)</b>		
長期未払金	189百万円	128百万円
退職給付引当金	460百万円	419百万円
保有株式等評価損	431百万円	409百万円
不正取引による影響額	500百万円	549百万円
その他	85百万円	69百万円
小計	1,666百万円	1,576百万円
評価性引当額	939百万円	960百万円
繰延税金資産計(固定)	727百万円	616百万円
繰延税金負債(固定)と相殺	300百万円	400百万円
繰延税金資産(固定)の純額	427百万円	215百万円
<b>(繰延税金負債)</b>		
<b>(流動)</b>		
繰延ヘッジ損益	0百万円	3百万円
海外留保利益に関する税効果	2百万円	4百万円
その他	5百万円	7百万円
繰延税金負債計(流動)	8百万円	14百万円
繰延税金資産(流動)と相殺	0百万円	3百万円
繰延税金負債(流動)の純額	7百万円	11百万円
<b>(固定)</b>		
その他有価証券評価差額金	300百万円	400百万円
その他	0百万円	0百万円
繰延税金負債計(固定)	300百万円	400百万円
繰延税金資産(固定)と相殺	300百万円	400百万円
繰延税金負債(固定)の純額	0百万円	0百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
法定実効税率 (調整)	41.0%	41.0%
交際費等永久に損金に算入されない項目	<u>8.9%</u>	<u>6.8%</u>
評価性引当金の増減	<u>10.3%</u>	<u>9.2%</u>
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	<u>1.6%</u>	<u>1.3%</u>
住民税均等割等	<u>2.9%</u>	<u>1.8%</u>
持分法投資利益	<u>3.6%</u>	<u>1.0%</u>
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正		<u>6.5%</u>
その他	<u>1.9%</u>	<u>1.3%</u>
税効果会計適用後の法人税等の負担率	<u>59.8%</u>	<u>64.3%</u>

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律及び東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法が平成23年12月2日に公布されたことに伴い、当連結会計年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算(ただし、平成24年4月1日以降解消されるものに限る)に使用した法定実効税率は、前連結会計年度の41.0%から、回収又は支払が見込まれる期間が平成24年4月1日から平成27年3月31日までのものは38.0%、平成27年4月1日以降のものについては36.0%にそれぞれ変更されております。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が49百万円減少し、当連結会計年度に計上された法人税等調整額が104百万円、その他有価証券評価差額金が55百万円、繰延ヘッジ損益が0百万円、それぞれ増加しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当企業グループの報告セグメントは、当企業グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、商品・サービス別の事業部を置き、各事業部は、取り扱う商品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。また国内外の連結子会社、非連結子会社、関連会社については各事業部の商品・サービスをもとに事業活動を行っております。

従って、当企業グループは、事業部及び会社を基礎とした商品・サービス別のセグメントから構成されており、「動伝事業」、「設備装置事業」及び「産業資材事業」の3つを報告セグメントとしております。

「動伝事業」は、株式会社椿本チエイングループのパワトラ商品を中心として、国内外の動力伝動商品の全般を取り扱っております。

「設備装置事業」は、株式会社椿本チエイングループのマテハン商品、当社独自のエンジニアリングによるツバコーシステム商品を中心に、産業分野全般にわたり搬送設備等の自動化・省力化商品を提供しております。

「産業資材事業」は、不織布製品をはじめ合成樹脂原料及びその成型加工品、カルマーポンプ、新素材商品等幅広い商品を取り扱っております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

	報告セグメント			合計 (百万円)
	動伝事業 (百万円)	設備装置事業 (百万円)	産業資材事業 (百万円)	
売上高				
外部顧客への売上高	41,268	23,700	8,041	73,010
セグメント間の内部 売上高又は振替高	980	3,671	675	5,327
計	42,248	27,372	8,716	78,338
セグメント利益	1,183	320	218	1,723
セグメント資産	16,315	9,274	3,227	28,817
その他の項目				
減価償却費	8	15	9	33
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	17	12	34	63

当連結会計年度(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

	報告セグメント			合計 (百万円)
	動伝事業 (百万円)	設備装置事業 (百万円)	産業資材事業 (百万円)	
売上高				
外部顧客への売上高	41,686	29,140	9,269	80,097
セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,684	2,825	1,548	6,058
計	43,371	31,966	10,817	86,155
セグメント利益	1,387	904	354	2,647
セグメント資産	18,056	15,322	4,404	37,782
その他の項目				
減価償却費	16	13	16	47
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	31	12	2	45

(注) 各セグメントに属する主要な商品は下記のとおりであります。

セグメント別	主要商品名
動伝事業	ローラチェーン及び鎖車、タイミングチェーン及び歯付きベルト、 各種搬送用チェーン、各種カップリング、各種電動機、制御機器、 各種変減速機、電子機器、その他伝動機器
設備装置事業	クリーンエネルギー関連設備、医薬・バイオ関連設備、化学機械装置、水処理装置、 食品機械、その他環境装置、工作機械、鍛圧機械、産業用ロボット、各種コンベヤ、 各種自動化装置、サイロ設備、立体倉庫及び自動仕分装置、各種輸送装置を含むF A システム、建築請負工事
産業資材事業	各種不織布及びその加工品、各種合成樹脂成形機及び成形品、機能素材

4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

売上高	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
報告セグメント計	78,338	86,155
セグメント間取引消去	5,327	6,058
連結財務諸表の売上高	73,010	80,097

利益	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
報告セグメント計	1,723	2,647
セグメント間取引消去	0	4
全社費用(注)	584	791
連結財務諸表の営業利益	1,138	1,859

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

資産	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
報告セグメント計	28,817	37,782
セグメント間取引消去	175	2,395
全社資産(注)	13,724	16,184
連結財務諸表の資産合計	42,367	51,572

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない投資有価証券であります。

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額(注)		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	33	47	30	38	64	85
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	63	45	89	50	153	96

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、主に本社建物の設備投資であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)

	報告セグメント				全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	動伝事業 (百万円)	設備装置事業 (百万円)	産業資材事業 (百万円)	計 (百万円)		
当期償却額					1	1
当期末残高					6	6

当連結会計年度(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

	報告セグメント				全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	動伝事業 (百万円)	設備装置事業 (百万円)	産業資材事業 (百万円)	計 (百万円)		
当期償却額					1	1
当期末残高					4	4

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主	(株)椿本チエイン	大阪市北区	17,076	機械器具等の製造・販売	(被所有)直接10.5	各種機材等の仕入	製品の仕入	17,513	支払手形及び買掛金	5,667

- (注) 1 取引条件の決定方法は、一般取引と同様に市場価格並びに総原価を勘案し、価格交渉のうえ決定しております。  
 2 取引金額には消費税等を含まず、期末残高には消費税等を含んで表示しております。

当連結会計年度(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主	(株)椿本チエイン	大阪市北区	17,076	機械器具等の製造・販売	(被所有)直接10.5	各種機材等の仕入	製品の仕入	18,606	支払手形及び買掛金	9,581

- (注) 1 取引条件の決定方法は、一般取引と同様に市場価格並びに総原価を勘案し、価格交渉のうえ決定しております。  
 2 取引金額には消費税等を含まず、期末残高には消費税等を含んで表示しております。

(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
主要株主の子会社	(株)ツバキエマソン	京都府長岡京市	460	機械器具等の製造・販売		各種機材等の仕入	製品の仕入	4,529	支払手形及び買掛金	1,677
主要株主の子会社	(株)椿本バルクシステム	大阪府豊中市	150	機械器具等の製造・販売		各種機材等の仕入	製品の仕入	1,808	支払手形及び買掛金	934

(注) 1 取引条件の決定方法は、一般取引と同様に市場価格並びに総原価を勘案し、価格交渉のうえ決定しております。  
 2 取引金額には消費税等を含まず、期末残高には消費税等を含んで表示しております。

当連結会計年度(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
主要株主の子会社	(株)ツバキエマソン	京都府長岡京市	460	機械器具等の製造・販売		各種機材等の仕入	製品の仕入	4,595	支払手形及び買掛金	1,854
主要株主の子会社	(株)椿本バルクシステム	大阪府豊中市	150	機械器具等の製造・販売		各種機材等の仕入	製品の仕入	1,554	支払手形及び買掛金	712

(注) 1 取引条件の決定方法は、一般取引と同様に市場価格並びに総原価を勘案し、価格交渉のうえ決定しております。  
 2 取引金額には消費税等を含まず、期末残高には消費税等を含んで表示しております。

(ウ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員	伊藤弘幸			当社取締役	(被所有)直接 0.0		連結子会社株式の取得	12 (6千株)		

(注) 取引条件については、対象となる連結子会社の財務内容等を勘案して決定しております。

当連結会計年度(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
1株当たり純資産額	327円25銭	352円63銭
1株当たり当期純利益	12円61銭	17円24銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
 2 算定上の基礎は、以下のとおりであります。

(1) 1株当たり純資産額

項目	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
連結貸借対照表の純資産の部の合計額 (百万円)	10,606	11,430
普通株式に係る純資産額(百万円)	10,533	11,347
差額の主な内訳(百万円) 少数株主持分	72	82
普通株式の発行済株式数(千株)	32,489	32,489
普通株式の自己株式数(千株)	302	309
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数(千株)	32,186	32,180

(2) 1株当たり当期純利益

項目	前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
当期純利益(百万円)	406	554
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る当期純利益(百万円)	406	554
普通株式の期中平均株式数(千株)	32,189	32,183

(重要な後発事象)

該当事項はありません。



【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	210	210	0.91	
1年以内に返済予定のリース債務	1	2	5.00	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	2,000	2,000	1.21	平成28年1月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	8	7	5.13	平成24年4月～ 平成30年4月
その他有利子負債 長期預り金(営業取引保証)	181	174	2.51	
合計	2,401	2,394		

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金			2,000	
リース債務	2	1	1	1

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	15,558	37,758	56,023	80,097
税金等調整前四半期(当期)純利益 (百万円)	171	765	1,060	1,605
四半期(当期)純利益(百万円)	41	314	315	554
1株当たり四半期(当期)純利益(円)	1.29	9.77	9.80	17.24

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益(円)	1.29	8.48	0.03	7.43

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,693	3,561
受取手形	<u>4,212</u>	<u>4 5,156</u>
電子記録債権	11	590
売掛金	<u>2 21,903</u>	<u>2 28,339</u>
商品及び製品	1,279	1,526
仕掛品	<u>608</u>	<u>1,221</u>
前渡金	299	386
前払費用	64	60
繰延税金資産	118	121
その他	<u>5 109</u>	<u>4, 5 86</u>
貸倒引当金	<u>102</u>	<u>114</u>
流動資産合計	<u>31,197</u>	<u>40,935</u>
固定資産		
有形固定資産		
建物	390	413
減価償却累計額	126	125
建物（純額）	<u>264</u>	<u>288</u>
機械及び装置	127	117
減価償却累計額	83	90
機械及び装置（純額）	<u>43</u>	<u>26</u>
車両運搬具	4	8
減価償却累計額	3	4
車両運搬具（純額）	<u>0</u>	<u>4</u>
工具、器具及び備品	234	249
減価償却累計額	196	203
工具、器具及び備品（純額）	<u>38</u>	<u>45</u>
土地	132	132
有形固定資産合計	<u>478</u>	<u>496</u>
無形固定資産		
ソフトウェア	78	58
その他	2	1
無形固定資産合計	<u>81</u>	<u>60</u>
投資その他の資産		
投資有価証券	<u>1 5,474</u>	<u>1 6,015</u>
関係会社株式	434	454
関係会社出資金	50	50
従業員に対する長期貸付金	11	8
関係会社長期貸付金	292	261

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
破産更生債権等	28	-
長期前払費用	42	67
長期未収入金	<u>5 1,231</u>	<u>5 1,484</u>
敷金	380	395
会員権	294	313
繰延税金資産	331	138
その他	256	258
貸倒引当金	<u>5 1,404</u>	<u>5 1,613</u>
投資損失引当金	10	10
投資その他の資産合計	<u>7,413</u>	<u>7,823</u>
固定資産合計	<u>7,973</u>	<u>8,380</u>
資産合計	<u>39,171</u>	<u>49,316</u>
負債の部		
流動負債		
支払手形	<u>4,947</u>	<u>4 5,075</u>
買掛金	<u>1, 2 18,774</u>	<u>1, 2 26,749</u>
未払金	119	283
未払費用	3	3
未払法人税等	479	436
前受金	986	1,278
預り金	<u>2 951</u>	<u>2 1,691</u>
役員賞与引当金	60	109
営業外支払手形	<u>5 316</u>	<u>4, 5 536</u>
その他	<u>56</u>	<u>60</u>
流動負債合計	<u>26,695</u>	<u>36,224</u>
固定負債		
長期借入金	2,000	2,000
リース債務	1	3
退職給付引当金	1,067	1,109
長期預り金	179	172
長期未払金	391	311
固定負債合計	<u>3,639</u>	<u>3,596</u>
負債合計	<u>30,335</u>	<u>39,821</u>

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成23年 3月31日)	当事業年度 (平成24年 3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,945	2,945
資本剰余金		
資本準備金	750	750
その他資本剰余金	1,061	1,061
資本剰余金合計	<u>1,811</u>	<u>1,811</u>
利益剰余金		
その他利益剰余金		
別途積立金	4,500	4,550
繰越利益剰余金	<u>985</u>	<u>901</u>
利益剰余金合計	<u>3,514</u>	<u>3,648</u>
自己株式	73	74
株主資本合計	<u>8,198</u>	<u>8,331</u>
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	636	1,158
繰延ヘッジ損益	0	5
評価・換算差額等合計	<u>637</u>	<u>1,163</u>
純資産合計	<u>8,835</u>	<u>9,494</u>
負債純資産合計	<u>39,171</u>	<u>49,316</u>

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
売上高	2 68,451	2 74,506
売上原価		
商品期首たな卸高	1,714	1,888
当期商品仕入高	61,688	67,413
合計	63,403	69,301
商品期末たな卸高	1,888	2,747
商品売上原価	61,514	66,553
売上総利益	6,936	7,952
販売費及び一般管理費	1 6,212	1 6,759
営業利益	724	1,193
営業外収益		
受取利息	3	4
受取配当金	2 145	2 279
雑収入	2 95	2 102
営業外収益合計	244	386
営業外費用		
支払利息	34	28
売上割引	24	27
手形及び売上債権売却損	4	1
シンジケートローン手数料	32	2
雑損失	18	14
営業外費用合計	114	74
経常利益	853	1,505
特別利益		
固定資産売却益	3 0	-
貸倒引当金戻入額	4	-
特別利益合計	4	-
特別損失		
固定資産除売却損	-	4 4
ゴルフ会員権評価損	2	8
投資有価証券評価損	143	77
貸倒引当金繰入額	128	253
特別損失合計	274	343
税引前当期純利益	583	1,161
法人税、住民税及び事業税	485	680
法人税等調整額	45	90
法人税等合計	439	770
当期純利益	143	391

【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
株主資本		
資本金		
当期首残高	2,945	2,945
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	2,945	2,945
資本剰余金		
資本準備金		
当期首残高	750	750
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	750	750
その他資本剰余金		
当期首残高	1,061	1,061
当期変動額		
自己株式の処分	0	-
当期変動額合計	0	-
当期末残高	1,061	1,061
資本剰余金合計		
当期首残高	1,811	1,811
当期変動額		
自己株式の処分	0	-
当期変動額合計	0	-
当期末残高	1,811	1,811
利益剰余金		
その他利益剰余金		
別途積立金		
当期首残高	4,450	4,500
当期変動額		
別途積立金の積立	50	50
当期変動額合計	50	50
当期末残高	4,500	4,550
繰越利益剰余金		
当期首残高	821	985
当期変動額		
剰余金の配当	257	257
別途積立金の積立	50	50
当期純利益	143	391
当期変動額合計	164	83
当期末残高	985	901

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
利益剰余金合計		
当期首残高	3,628	3,514
当期変動額		
剰余金の配当	257	257
別途積立金の積立	-	-
当期純利益	143	391
当期変動額合計	114	133
当期末残高	3,514	3,648
自己株式		
当期首残高	72	73
当期変動額		
自己株式の取得	0	0
自己株式の処分	0	-
当期変動額合計	0	0
当期末残高	73	74
株主資本合計		
当期首残高	8,312	8,198
当期変動額		
剰余金の配当	257	257
当期純利益	143	391
自己株式の取得	0	0
自己株式の処分	0	-
当期変動額合計	114	133
当期末残高	8,198	8,331

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月31日)	当事業年度 (自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日)
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	822	636
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	185	521
当期変動額合計	185	521
当期末残高	636	1,158
繰延ヘッジ損益		
当期首残高	0	0
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1	4
当期変動額合計	1	4
当期末残高	0	5
評価・換算差額等合計		
当期首残高	822	637
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	184	525
当期変動額合計	184	525
当期末残高	637	1,163
純資産合計		
当期首残高	<u>9,135</u>	<u>8,835</u>
当期変動額		
剰余金の配当	257	257
当期純利益	<u>143</u>	<u>391</u>
自己株式の取得	0	0
自己株式の処分	0	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	184	525
当期変動額合計	<u>299</u>	<u>659</u>
当期末残高	<u>8,835</u>	<u>9,494</u>



## 【重要な会計方針】

### 1 有価証券の評価基準及び評価方法

- (1) 満期保有目的の債券.....償却原価法(定額法)
- (2) その他有価証券  
時価のあるもの.....決算日の市場価格等に基づく時価法  
(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)  
時価のないもの.....移動平均法による原価法
- (3) 子会社株式及び関連会社株式.....移動平均法による原価法

### 2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

- (1) 商品及び製品.....総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
- (2) 仕掛品.....個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

### 3 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	15年～47年
機械及び車輛運搬具	5年～12年
工具器具及び備品	2年～15年

#### (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

#### (3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

#### (4) 長期前払費用

均等償却によっております。

なお、償却期間については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

### 4 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、また、不正取引の消去に伴い生じた長期未収入金を含む貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、会計基準変更時差異(1,121百万円)については、12年による按分額を費用処理しております。過去勤務債務については、発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年)による按分額を費用処理しております。また数理計算上の差異については、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年)による按分額をそれぞれ発生時の翌事業年度より費用処理しております。

(3) 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

(4) 投資損失引当金

関係会社への投資等に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案して必要額を計上しております。

5 収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

- a 当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事  
工事進行基準(工事の進捗率の見積りは原価比例法)
- b その他の工事  
工事完成基準

6 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

7 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

原則として、繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。また、為替予約取引のうち振当処理の要件を満たしている場合は、振当処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段及びヘッジ対象

- ・ 為替予約取引(外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引)
- ・ 金利スワップ(長期借入金)

(3) ヘッジ方針

外貨建取引については為替リスクを、長期借入金については金利変動リスクをヘッジし、投機的な取引は行わない方針であります。

(4) ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動またはキャッシュ・フロー変動を直接結び付けて判定しております。ただし、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(5) その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの

リスク管理は取引権限及び取引限度額等を定めた社内ルールに従い、経理部にて行っております。

8 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

## 【表示方法の変更】

(貸借対照表関係)

前事業年度において、「流動資産」の「受取手形」に含めていた「電子記録債権」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より区分掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」の「受取手形」に表示していた4,223百万円は、「受取手形」4,212百万円、「電子記録債権」11百万円として組み替えております。

## 【追加情報】

当事業年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日)を適用しております。

(不正取引及び不適切な会計処理について)

当社において、架空取引の疑いが生じたことから、外部の独立機関として第三者委員会を設置し調査を実施するとともに内部調査委員会による調査を進めて参りました。

その結果、過去に行われた取引の一部に関して不正取引及び不適切な会計処理が行われておりました。

(訂正報告書の提出について)

当社の不適切な会計処理について、当社は金融商品取引法第24条の2第1項の規定に基づき過去に提出いたしました有価証券報告書に記載されている連結財務諸表及び財務諸表に含まれる不適切な会計処理を訂正し、有価証券報告書の訂正報告書を提出することを決定しました。

【注記事項】

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

担保に供している資産

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
投資有価証券	215百万円	239百万円
計	215百万円	239百万円
担保付債務		
買掛金	615百万円	961百万円

2 関係会社項目

関係会社に対する資産及び負債には、区分掲記されたもののほか、次のものがあります。

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
売掛金	6,039百万円	6,035百万円
買掛金	158百万円	692百万円
預り金	916百万円	1,632百万円

3 保証債務

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
(借入金保証)		
TSUBACO SINGAPORE PTE.LTD.	20百万円	20百万円
(契約履行保証)		
TSUBACO SINGAPORE PTE.LTD.	14百万円	百万円
TSUBACO KTE CO.,LTD.	41百万円	百万円
合計	76百万円	20百万円

4 期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、当期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれております。

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
受取手形 (営業外受取手形を含む)	百万円	491百万円
支払手形 (営業外支払手形を含む)	百万円	763百万円

5 不正取引に関連して発生したものが、以下のとおり含まれております。

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
流動資産		
その他		
営業外受取手形	30百万円	25百万円
固定資産		
投資その他の資産		
長期未収入金	1,231百万円	1,484百万円
貸倒引当金	1,231百万円	1,484百万円
流動負債		
営業外支払手形	316百万円	536百万円

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の内訳

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
給与及び手当	2,374百万円	2,420百万円
賞与	330百万円	412百万円
退職給付費用	220百万円	227百万円
福利厚生費	473百万円	498百万円
旅費交通費	517百万円	590百万円
地代家賃	619百万円	602百万円
貸倒引当金繰入額	17百万円	8百万円
役員賞与引当金繰入額	60百万円	109百万円
減価償却費	45百万円	64百万円
販売費に属する費用の おおよその割合	77.3%	75.1%
一般管理費に属する費用の おおよその割合	22.7%	24.9%

2 関係会社に対する事項

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
売上高	14,245百万円	13,846百万円
受取配当金	49百万円	167百万円
雑収入	56百万円	59百万円

3 固定資産売却益の内訳

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
車両運搬具	0百万円	百万円

4 固定資産除売却損の内訳

	前事業年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当事業年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
建物	百万円	3百万円
機械及び装置	百万円	0百万円
工具、器具及び備品	百万円	0百万円
合計	百万円	4百万円

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自平成22年4月1日至平成23年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首 株式数	当事業年度 増加株式数	当事業年度 減少株式数	当事業年度末 株式数
普通株式(千株)	255	4	0	259

(変動事由の概要)

増加株式数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 4千株  
単元未満株式の売渡しによる減少 0千株

当事業年度(自平成23年4月1日至平成24年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首 株式数	当事業年度 増加株式数	当事業年度 減少株式数	当事業年度末 株式数
普通株式(千株)	259	3		263

(変動事由の概要)

増加株式数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 3千株

(リース取引関係)

リース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引  
 (借主側)

リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額  
 前事業年度(平成23年3月31日)

	工具器具及び備品 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
取得価額相当額	10	11	21
減価償却累計額相当額	8	11	20
期末残高相当額	1		1

当事業年度(平成24年3月31日)

	工具器具及び備品 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
取得価額相当額	2		2
減価償却累計額相当額	2		2
期末残高相当額	0		0

未経過リース料期末残高相当額

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
1年内	1百万円	0百万円
1年超	0百万円	百万円
合計	1百万円	0百万円

支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

	前事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当事業年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
支払リース料	15百万円	1百万円
減価償却費相当額	14百万円	1百万円
支払利息相当額	0百万円	0百万円

減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。

(減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はありませんので、項目等の記載は省略しております。

オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
1年内	15百万円	14百万円
1年超	16百万円	20百万円
合計	31百万円	35百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(平成23年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)
(1) 子会社株式	389
(2) 関連会社株式	45
合計	434

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価を注記しておりません。

当事業年度(平成24年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)
(1) 子会社株式	409
(2) 関連会社株式	45
合計	454

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価を注記しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
<b>(繰延税金資産)</b>		
<b>(流動)</b>		
貸倒引当金繰入限度超過額	43百万円	41百万円
未払事業税	41百万円	36百万円
その他	34百万円	46百万円
繰延税金資産計(流動)	118百万円	124百万円
繰延税金負債(流動)と相殺	0百万円	3百万円
繰延税金資産(流動)の純額	118百万円	121百万円
<b>(固定)</b>		
長期未払金	160百万円	111百万円
退職給付引当金	437百万円	399百万円
保有株式等評価損	391百万円	374百万円
不正取引による影響額	500百万円	549百万円
その他	43百万円	26百万円
小計	1,533百万円	1,461百万円
評価性引当額	912百万円	936百万円
繰延税金資産計(固定)	620百万円	524百万円
繰延税金負債(固定)と相殺	289百万円	386百万円
繰延税金資産(固定)の純額	331百万円	138百万円
<b>(繰延税金負債)</b>		
<b>(流動)</b>		
繰延ヘッジ損益	0百万円	3百万円
繰延税金負債計(流動)	0百万円	3百万円
繰延税金資産(流動)と相殺	0百万円	3百万円
繰延税金負債(流動)の純額	百万円	百万円
<b>(固定)</b>		
その他有価証券評価差額金	289百万円	386百万円
繰延税金負債計(固定)	289百万円	386百万円
繰延税金資産(固定)との相殺	289百万円	386百万円
繰延税金負債(固定)の純額	百万円	百万円



2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
法定実効税率	41.0%	41.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	11.5%	7.4%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	6.1%	7.7%
住民税均等割等	4.6%	2.3%
評価性引当額の増減	19.5%	13.3%
役員賞与	4.2%	3.8%
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	%	7.1%
その他	0.7%	0.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	75.4%	66.3%

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律及び東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法が平成23年12月2日に公布されたことに伴い、当事業年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算(ただし、平成24年4月1日以降解消されるものに限る)に使用した法定実効税率は、前事業年度の41.0%から、回収又は支払が見込まれる期間が平成24年4月1日から平成27年3月31日までのものは38.0%、平成27年4月1日以降のものについては36.0%にそれぞれ変更されております。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が29百万円減少し、当事業年度に計上された法人税等調整額が83百万円、その他有価証券評価差額金が53百万円、繰延ヘッジ損益が0百万円、それぞれ増加しております。

(1株当たり情報)

	前事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当事業年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
1株当たり純資産額	274円15銭	294円63銭
1株当たり当期純利益	4円46銭	12円16銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
 2 算定上の基礎は、以下のとおりであります。

(1) 1株当たり純資産額

	前事業年度 (平成23年3月31日)	当事業年度 (平成24年3月31日)
貸借対照表の純資産の部の合計額 (百万円)	8,835	9,494
普通株式に係る純資産額(百万円)	8,835	9,494
普通株式の発行済株式数(千株)	32,489	32,489
普通株式の自己株式数(千株)	259	263
1株当たり純資産額の算定に用いられた 普通株式の数(千株)	32,229	32,226

(2) 1株当たり当期純利益

	前事業年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当事業年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
当期純利益(百万円)	143	391
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る当期純利益(百万円)	143	391
普通株式の期中平均株式数(千株)	32,231	32,227

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄		株式数(株)	貸借対照表計上額(百万円)	
投 資 有 価 証 券	そ の 他	(株)椿本チエイン	2,654	
		日産自動車(株)	830	
		(株)T & Dホールディングス	651	
		(株)日阪製作所	283	
		(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	193	
		(株)三井住友フィナンシャルグループ	180	
		井上金属工業(株)	133	
		(株)鶴見製作所	124	
		三菱重工業(株)	124	
		MTH・プリファード・キャピタル1・ケイマン・	100	
	有 価 証 券	リミテッド優先株式		100
		(株)タクマ	88	
		サカタインクス(株)	82	
		倉敷紡績(株)	80	
		旭化成(株)	60	
		大日本印刷(株)	52	
		(株)クボタ	47	
		中外炉工業(株)	41	
		(株)マキタ	38	
		三井住友トラスト・ホールディングス(株)	36	
日東電工(株)	33			
その他28銘柄	138			
計		10,224,804	5,976	

【その他】

種類及び銘柄		投資口数等 (千口)	貸借対照表計上額(百万円)
投 資 有 価 証 券	そ の 他 有 価 証 券	(投資信託受益証券)	
		ノムラ日本株戦略ファンド	38
計		80,000	38

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は償却 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	390	41	17	413	125	13	288
機械及び装置	127		9	117	90	15	26
車両運搬具	4	4		8	4	0	4
工具、器具及び 備品	234	22	7	249	203	14	45
土地	132			132			132
有形固定資産計	888	67	35	921	424	43	496
無形固定資産							
ソフトウェア				124	65	20	58
その他				8	7	0	1
無形固定資産計				132	72	20	60
長期前払費用	42	60	35	67			67

(注) 無形固定資産の金額が、資産の総額の1%以下であるため「当期首残高」「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	1,507	390	25	143	1,727
投資損失引当金	10				10
役員賞与引当金	60	109	60		109

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄は、一般債権の貸倒実績率による洗替額等143百万円であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

現金及び預金

区分	金額(百万円)
現金	14
預金	
当座預金	3,497
普通預金	47
別段預金	2
小計	3,547
合計	3,561

受取手形

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
白十字(株)	520
(株)タクマ	268
ダイジク(株)	266
藤川伝導機(株)	232
大喜産業(株)	177
その他	3,690
合計	5,156

期日別内訳

期日	金額(百万円)
平成24年 3月期日のもの	491
" 4 "	994
" 5 "	1,269
" 6 "	959
" 7 "	1,046
" 8 "	316
" 9 "	41
" 10月期日以降のもの	36
合計	5,156

電子記録債権

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
積水ハウス(株)	515
日本車輛製造(株)	49
日本発条(株)	14
トヨタ自動車(株)	6
サントリープロダクツ(株)	5
合計	590

期日別内訳

期日	金額(百万円)
平成24年 4月期日のもの	14
" 5 "	312
" 6 "	177
" 7 "	86
合計	590

売掛金

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
川崎重工業(株)	1,943
日東電工(株)	1,257
関東自動車工業(株)	1,064
(株)ツバコー・ケー・アイ	817
(株)ツバコー・エス・ケー	786
その他	22,469
合計	28,339

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (百万円) (A)	当期発生高 (百万円) (B)	当期回収高 (百万円) (C)	当期末残高 (百万円) (D)	回収率(%) $\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$	滞留期間(日) $\frac{(A)+(D)}{2}$ $\frac{(B)}{366}$
21,903	77,886	71,450	28,339	71.6	118.0

(注) 消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しておりますが、上記金額には消費税等が含まれております。

商品及び製品

商品名	金額(百万円)
ローラチェーン並びにその他のチェーン類	338
鎖車	27
減速機・変速機・継手	153
電気制御機器	76
コンベヤ部品	33
上記以外の伝動機器及び諸機械	201
化成品	642
その他	52
合計	1,526

仕掛品

商品名	金額(百万円)
コンベヤ	824
省力機械	37
産業機械	239
環境機器	120
合計	1,221

支払手形

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
シンフォニアテクノロジー(株)	321
ブライトエンジニアリング(株)	227
井上金属工業(株)	197
(株)近藤製作所	184
(株)石原工業	164
その他	3,980
合計	5,075

期日別内訳

期日	金額(百万円)
平成24年 3月期日のもの	763
” 4 ”	1,053
” 5 ”	875
” 6 ”	1,031
” 7 ”	1,350
” 8 ”	1
合計	5,075

買掛金

相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
(株)椿本チエイン	9,581
(株)ツバキエマソン	1,854
井上金属工業(株)	1,283
旭化成せんい(株)	971
(株)椿本バルクシステム	712
その他	12,346
合計	26,749

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	1,000株
単元未満株式の 買取り・売渡し	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区北浜4丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法とする。 なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 <a href="http://www.tsubaki.co.jp/denshi.htm">http://www.tsubaki.co.jp/denshi.htm</a>
株主に対する特典	なし

(注)1 当社は、単元未満株式を有する株主の権利を以下のように定款にて制限しております。  
 当会社の単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利

株式取扱規則に定めるところにより、株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

2 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社は平成24年4月1日をもって、住友信託銀行株式会社、中央三井アセット信託銀行株式会社と合併し、商号・住所等が以下のとおり変更となっております。

取扱場所 大阪市中央区北浜4丁目5番33号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社

(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社



## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1)	有価証券報告書 及びその添付書類、 確認書	事業年度 第108期	自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日	平成23年6月29日 近畿財務局長に提出
(2)	内部統制報告書 及びその添付書類	事業年度 第108期	自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日	平成23年6月29日 近畿財務局長に提出
(3)	四半期報告書 及び確認書	第109期第1四半期	自 平成23年4月1日 至 平成23年6月30日	平成23年8月5日 近畿財務局長に提出
		第109期第2四半期	自 平成23年7月1日 至 平成23年9月30日	平成23年11月4日 近畿財務局長に提出
		第109期第3四半期	自 平成23年10月1日 至 平成23年12月31日	平成24年2月8日 近畿財務局長に提出
(4)	臨時報告書			
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書であります。			平成23年6月30日 近畿財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書

平成25年 5月10日

椿本興業株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 原 田 大 輔

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 黒 川 智 哉

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている椿本興業株式会社の平成23年4月1日から平成24年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、椿本興業株式会社及び連結子会社の平成24年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 強調事項

追加情報に記載されているとおり、会社は、連結財務諸表を訂正している。なお、当監査法人は、訂正前の連結財務諸表に対して平成24年6月28日に監査報告書を提出した。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。
- 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

平成25年 5月10日

椿本興業株式会社

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 原 田 大 輔

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 黒 川 智 哉

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている椿本興業株式会社の平成23年4月1日から平成24年3月31日までの第109期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、椿本興業株式会社の平成24年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 強調事項

追加情報に記載されているとおり、会社は、財務諸表を訂正している。なお、当監査法人は、訂正前の財務諸表に対して平成24年6月28日に監査報告書を提出した。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。
- 2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。