

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2023年6月28日
【事業年度】	第117期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
【会社名】	N O K株式会社
【英訳名】	NOK CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長執行役員C E O 鶴 正雄
【本店の所在の場所】	東京都港区芝大門1丁目12番15号
【電話番号】	( 0 3 ) 5 4 0 5 - 6 3 7 8
【事務連絡者氏名】	経理部長 松永 信嗣
【最寄りの連絡場所】	東京都港区芝大門1丁目12番15号
【電話番号】	( 0 3 ) 5 4 0 5 - 6 3 7 8
【事務連絡者氏名】	経理部長 松永 信嗣
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 ( 東京都中央区日本橋兜町2番1号 )

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第113期	第114期	第115期	第116期	第117期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	669,482	626,815	596,369	682,507	709,956
経常利益 (百万円)	31,135	17,373	18,339	46,168	26,557
親会社株主に帰属する当期 純利益又は親会社株主に帰 属する当期純損失( ) (百万円)	3,419	2,218	1,361	25,835	13,320
包括利益 (百万円)	4,933	29,063	58,909	59,367	40,097
純資産額 (百万円)	485,498	447,238	502,114	554,355	577,346
総資産額 (百万円)	785,133	728,695	803,000	857,324	862,750
1株当たり純資産額 (円)	2,567.92	2,353.56	2,644.14	2,903.78	3,082.93
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 ( ) (円)	19.77	12.83	7.87	149.37	77.55
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	56.6	55.9	57.0	58.6	60.6
自己資本利益率 (%)	0.76	0.52	0.31	5.38	2.60
株価収益率 (倍)	87.15	92.99	190.72	7.68	18.87
営業活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	63,854	71,370	45,824	54,999	46,030
投資活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	79,259	50,425	18,719	37,972	35,159
財務活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	6,633	17,497	5,884	32,070	21,441
現金及び現金同等物の期末 残高 (百万円)	80,761	82,366	120,385	111,247	104,117
従業員数 (人)	42,251	40,492	37,999	37,613	37,913
[外、平均臨時雇用者数]	[3,015]	[2,726]	[2,388]	[2,300]	[2,285]

- (注) 1. 第113期、第116期及び第117期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。なお、第114期及び第115期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 1株当たり情報の算定上の基礎となる「期中平均株式数」及び「期末株式数」は、役員報酬BIP信託及び従業員持株会信託型ESOPが所有する連結財務諸表提出会社株式を控除しております。なお、役員報酬BIP信託は2022年8月より開始しております。従業員持株会信託型ESOPは2018年4月に終了しておりますが、2023年2月より開始しております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)を第115期の期首から適用しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第113期	第114期	第115期	第116期	第117期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	256,203	239,123	201,122	226,275	218,710
経常利益 (百万円)	28,466	24,945	9,296	27,232	9,010
当期純利益 (百万円)	21,251	18,905	6,684	22,433	9,052
資本金 (百万円)	23,335	23,335	23,335	23,335	23,335
発行済株式総数 (千株)	173,138	173,138	173,138	173,138	173,138
純資産額 (百万円)	223,340	220,515	250,741	265,416	258,093
総資産額 (百万円)	371,116	360,055	430,243	418,507	408,551
1株当たり純資産額 (円)	1,290.54	1,274.22	1,448.88	1,533.68	1,522.20
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円)	50.0 (25.0)	37.5 (25.0)	25.0 (12.5)	60.0 (25.0)	75.0 (25.0)
1株当たり当期純利益 (円)	122.80	109.24	38.62	129.63	52.68
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	60.2	61.2	58.3	63.4	63.2
自己資本利益率 (%)	9.58	8.52	2.84	8.69	3.46
株価収益率 (倍)	14.03	10.92	38.87	8.85	27.77
配当性向 (%)	40.7	34.3	64.7	46.3	142.4
従業員数 (人) [外、平均臨時雇用者数]	3,419 [410]	3,529 [389]	3,676 [389]	3,489 [398]	3,419 [401]
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	85.8 (95.0)	62.0 (85.9)	78.1 (122.1)	63.9 (124.6)	82.8 (131.8)
最高株価 (円)	2,328	1,869	1,663	1,559	1,472
最低株価 (円)	1,439	947	1,020	1,019	1,036

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり情報の算定上の基礎となる「期中平均株式数」及び「期末株式数」は、役員報酬BIP信託及び従業員持株会信託型ESOPが所有する当社株式を控除しております。なお、役員報酬BIP信託は2022年8月より開始しております。従業員持株会信託型ESOPは2018年4月に終了していましたが、2023年2月より開始しております。

3. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所（市場第一部及びプライム市場）におけるものであります。

4. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日）を第115期の期首から適用しております。

5. 第116期の1株あたり配当額には、記念配当10円を含んでおります。

## 2【沿革】

- 1939年12月 東京都葛飾区に江戸川精機株式会社を設立。  
 (1942年に東京油止工業株式会社、1948年に東京オイルシール工業株式会社に社名変更)
- 1941年7月 神戸に日本ベアリング製造株式会社を設立。  
 (1942年に日本ユージー工業株式会社、1944年に日本油止工業株式会社に社名変更)
- 1951年12月 東京オイルシール工業株式会社と日本油止工業株式会社が合併し、日本オイルシール工業株式会社に社名変更。
- 1954年6月 本社及び工場を東京都大田区に移転。
- 1960年3月 ドイツ連邦共和国のフロイデンベルグ社と資本提携。
- 1960年8月 神奈川県藤沢市に藤沢工場(現湘南開発センター)を建設。
- 1961年10月 東京証券取引所に上場。
- 1961年12月 本社を東京都中央区に移転。
- 1964年10月 子会社日本シールオール株式会社(現関連会社イーグル工業株式会社)を設立。
- 1966年1月 本社を現所在地に移転。
- 1967年8月 静岡県牧之原市に静岡工場(現静岡事業場)を建設。
- 1968年3月 アメリカ合衆国に子会社NOK - U S A . , I n c . (現NOK I n c . ) を設立。
- 1968年4月 福島県福島市に福島工場(現福島事業場)を建設。
- 1969年11月 子会社日本メクトロン株式会社を設立。
- 1970年4月 熊本県阿蘇市に熊本工場(現熊本事業場)を建設。
- 1974年12月 静岡県菊川市に東海工場(現東海事業場)を建設。
- 1976年12月 子会社NOKクリューパー株式会社を設立。
- 1977年4月 子会社フガク工機株式会社(現NOKフガクエンジニアリング株式会社)を設立。
- 1980年11月 子会社福岡シール工業株式会社(現NOKエラストマー株式会社)を設立。
- 1982年1月 関連会社イーグル工業株式会社が東京証券取引所に上場。
- 1984年8月 子会社佐賀シール工業株式会社(現佐賀NOK株式会社)を設立。
- 1985年7月 日本オイルシール工業株式会社よりNOK株式会社に社名変更。
- 1986年9月 台湾に子会社メクテックCorp.台湾を設立。
- 1987年8月 福島県二本松市に二本松事業場を建設。
- 1988年10月 タイ王国に子会社タイNOKCo., Ltd.を設立。
- 1989年7月 アメリカ合衆国に当社の子会社NOK I n c . とフロイデンベルグ社のアメリカ合衆国内の子会社との間で、フロイデンベルグ NOK G P を設立。
- 1994年11月 タイ王国に子会社メクテックマニュファクチャリングCorp.タイLtd.を設立。
- 1995年6月 中華人民共和国に子会社無錫NOKフロイデンベルグCo.,Ltd.を設立。
- 1997年8月 中華人民共和国に子会社メクテックマニュファクチャリングCorp.珠海Ltd.を設立。
- 2001年3月 タイ王国に子会社NOKプレジジョンコンポーネント タイCo.Ltd.(現メクテックプレジジョンコンポーネント タイ Ltd.)を設立。
- 2002年4月 子会社ユニマテック株式会社を子会社日本メクトロン株式会社より分割設立。
- 2002年8月 中華人民共和国に子会社メクテックマニュファクチャリングCorp.蘇州を設立。
- 2004年1月 鳥取県南部町に鳥取事業場を新設。
- 2004年3月 北辰工業株式会社の全株式を取得し子会社化。
- 2005年3月 日東工業株式会社の株式を取得し子会社化。
- 2005年4月 神奈川県藤沢市に湘南開発センターを建設。
- 2007年4月 子会社北辰工業株式会社と子会社日東工業株式会社が合併し子会社シンジーテック株式会社と社名変更。
- 2010年4月 茨城県北茨城市に北茨城事業場を新設。
- 2013年10月 子会社シンジーテック株式会社を会社分割し、分割承継会社シンジーテック株式会社を設立。
- 2016年5月 ベトナム社会主義共和国に子会社メクテックマニュファクチャリングCorp.ベトナムLtd.を設立。
- 2018年12月 茨城県つくば市につくば事業場を新設。
- 2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行。

### 3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、110社（当社、子会社94社、関連会社15社）より構成され、シール製品、電子部品等の製造・販売を主な事業としております。

事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付け並びにセグメント情報との関連は、次のとおりであります。

#### （１）生産拠点

国内生産においては、シール製品、その他製品を当社、他29社が、電子部品を日本メクトロン(株)、他1社が担当しております。

海外生産においては、シール製品、その他製品をタイNOK Co.,Ltd.、他20社が、電子部品をメクテックマニュファクチャリングCorp.珠海 Ltd.、他13社が担当しております。

#### （２）販売拠点

国内販売においては、当社、日本メクトロン(株)他16社が担当しております。

海外販売においては、タイNOK Co.,Ltd.、メクテックCorp.香港 Ltd.他51社が担当しております。

需要先は、国内外の自動車、一般産業機械、電子・精密機器等、多岐の産業にわたっております。

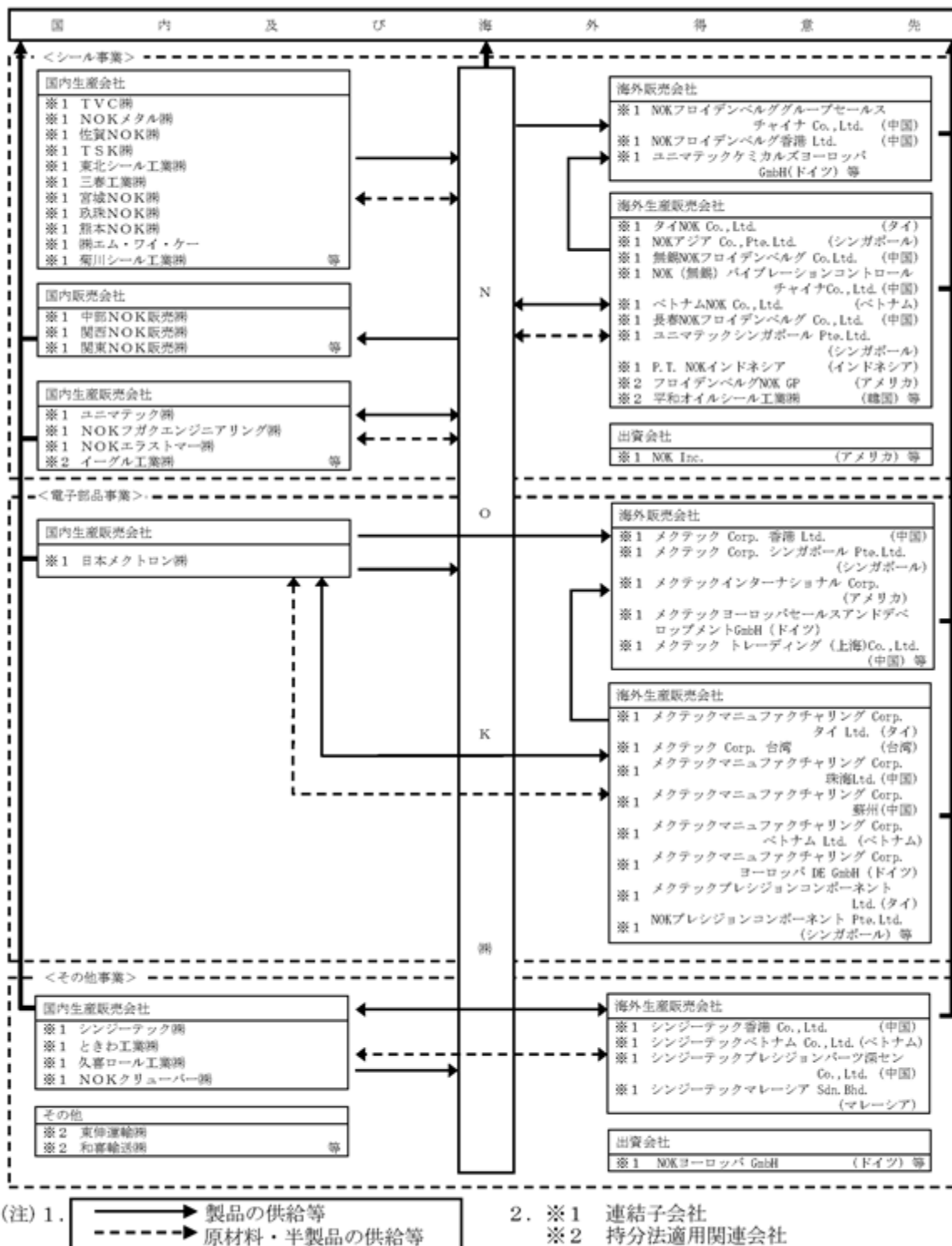
#### （３）セグメント情報との関連

区分	主要製品	主要な会社
シール事業	オイルシール Oリング 防振ゴム 樹脂加工品 ガスケット 化学合成品 メカニカルシール	当社 タイNOK Co.,Ltd. NOKアジア Co.,Pte.Ltd. 無錫NOKフロイデンベルグ Co.,Ltd. 佐賀NOK(株) ユニマテック(株) NOKエラストマー(株) NOKフガクエンジニアリング(株) 関西NOK販売(株) NOKフロイデンベルググループセールスチャイナ Co.,Ltd. イーグル工業(株) フロイデンベルグNOK GP
電子部品事業	フレキシブルサーキット プレジジョンコンポーネント	当社 日本メクトロン(株) メクテックCorp.台湾 メクテックマニュファクチャリングCorp.タイ Ltd. メクテックマニュファクチャリングCorp.珠海 Ltd. メクテックマニュファクチャリングCorp.蘇州 メクテックマニュファクチャリングCorp.ベトナム Ltd. メクテックプレジジョンコンポーネントタイ Ltd. メクテックCorp.香港 Ltd.
その他事業	事務機用ロール製品 特殊潤滑剤	当社 シンジーテック(株) 久喜ロール工業(株) シンジーテックベトナム Co.,Ltd. シンジーテック香港 Co.,Ltd. NOKクリューパー(株)

（注）上表の事業内容区分は、セグメント情報における事業区分と同一であります。

事業系統図

当社グループについて図示すると次のとおりであります。



## 4【関係会社の状況】

## (1) 連結子会社

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任等(名)	資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
日本メクトロン(株) 1	東京都港区	百万円 5,000	電子部品の製造・販売	100	5	貸付 債務保証	製品の一部を当社が販売している。	有
シンジーテック(株)	東京都港区	百万円 350	事務機用ロール製品等の製造・販売	100	4	無	製品を主に当社が販売している。	無
ユニマテック(株)	東京都港区	百万円 400	化学合成品等の製造・販売	100	7	貸付	製品の一部を当社に販売している。	無
N O K クリューバー(株)	東京都港区	百万円 100	特殊潤滑剤の製造・販売	51	5	貸付	製品を当社が販売している。	無
タイNOK Co.,Ltd. 1	タイ チョンブリ	千B 1,200,000	東南アジア地域における関係会社の統轄及びシール製品の製造・販売	100	6	無	製品の一部を当社に販売している。	無
NOK Inc.	アメリカ ネバダ州	千US\$ 7,200	シール製品等の製造・販売を行っているフロイデンベルグNOK GPへの出資	100	2	無	無	無
N O K メタル(株)	宮城県遠田郡 涌谷町	百万円 300	シール製品の加工	100	5	貸付	当社等に製品を販売している。	有
宮城N O K(株)	宮城県加美郡 加美町	百万円 20	シール製品の加工	100	6	貸付	当社製品の加工をしている。	有
東北シール工業(株)	福島県耶麻郡 猪苗代町	百万円 50	シール製品の加工	74 (20)	6	貸付	当社製品の加工をしている。	有
三春工業(株)	福島県田村郡 三春町	百万円 10	シール製品の加工	66.7	6	貸付	当社製品の加工をしている。	有
T S K(株)	福島県岩瀬郡 天栄村	百万円 14	シール製品の加工	92.7	6	貸付	当社製品の加工をしている。	有
二本松N O K(株)	福島県 二本松市	百万円 9	シール製品の加工	100	7	貸付	当社製品の加工をしている。	有
磯原ウレタン工業(株)	茨城県 北茨城市	百万円 15	合成樹脂製品の成形・加工	100	6	無	当社製品の加工をしている。	有
イツシン工業(株)	長野県北佐久郡 立科町	百万円 12	合成樹脂製品の成形・加工	2 50	5	無	当社製品の加工をしている。	有
神奈川精機(株)	神奈川県 藤沢市	百万円 30	合成樹脂製品の成形・加工	100	4	無	当社製品の加工をしている。	有
(株)M E K - J	茨城県 つくばみらい市	百万円 10	電子部品の加工	100 (100)	無	無	無	無
ときわ工業(株)	福島県本宮市	百万円 16	事務機用ロール製品の製造	100 (100)	1	貸付	製品の一部を当社に販売している。	有
久喜ロール工業(株)	埼玉県久喜市	百万円 9	事務機用ロール製品の製造	100 (100)	2	貸付	無	無

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容			
					役員の兼任等 (名)	資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
N O K フガクエンジニアリング(株)	東京都港区	百万円 150	型・治工具等の製造・販売	50.7 (10) [10]	4	貸付	製品を主に当社に販売している。	無
関東 N O K 販売(株)	東京都新宿区	百万円 30	シール製品等の仕入・販売	73.8	4	無	当社等の製品を販売している。	無
菊川シール工業(株)	静岡県菊川市	百万円 100	ガスケット製品の加工	100	5	貸付	当社製品の加工をしている。	有
(株)エム・ワイ・ケー	静岡県牧之原市	百万円 10	ガスケット製品の加工	100	5	貸付	当社製品の加工をしている。	有
中部 N O K 販売(株)	愛知県名古屋市中川区	百万円 24	シール製品等の仕入・販売	70	4	無	当社等の製品を販売している。	無
関西 N O K 販売(株)	大阪府吹田市	百万円 40	シール製品等の仕入・販売	51.1	4	無	当社等の製品を販売している。	無
T V C (株) 1	鳥取県西伯郡南部町	百万円 100	防振ゴム製品の加工	100	4	貸付	当社製品の加工をしている。	有
N O K エラストマー(株)	福岡県嘉麻市	百万円 100	ゴム原材料の加工	75	5	貸付	当社等に製品を販売している。	有
佐賀 N O K (株)	佐賀県嬉野市	百万円 90	精密ゴム製品の加工	86.6 (13.4)	7	無	当社製品の加工をしている。	有
熊本 N O K (株)	熊本県阿蘇市	百万円 20	Oリング製品の加工	100	6	貸付	当社製品の加工をしている。	有
阿蘇 N O K (株)	熊本県阿蘇市	百万円 20	Oリング製品の加工	70	5	無	当社製品の加工をしている。	有
玖珠 N O K (株)	大分県玖珠郡九重町	百万円 15	Oリング製品の加工	72.2	6	貸付	当社製品の加工をしている。	有
クス精密(株)	大分県玖珠郡玖珠町	百万円 30	型・治工具等の加工	100 (100)	1	無	無	無
日南 N O K (株)	宮崎県日南市	百万円 20	Oリング製品の加工	100	5	無	当社製品の加工をしている。	有
N O K アジア Co.,Pte.Ltd.	シンガポール	千S\$ 19,059	シール製品等の製造・販売	100 (0.2)	2	無	当社等の製品を販売している。	無
P.T.N O K インドネシア プカシ	インドネシア プカシ	百万Rp 121,638	シール製品の製造・販売	100 (100)	3	無	原材料の一部を当社より購入している。	無
P.T.N O K インドネシア セールス	インドネシア プカシ	百万Rp 10,650	シール製品の販売	100 (100)	3	無	当社等の製品を販売している。	無
P.T.N O K フロイデンベルグ シーリング テクノロジーズ	インドネシア バタム島	百万Rp 137,928	シール製品の加工	99.9 (99.9)	1	無	原材料の一部を当社より購入している。	無



名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任等(名)	資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
NOK(無錫)パイプレーションコントロールチャイナ Co.,Ltd. 1	中国 無錫	千人民元 243,632	防振ゴム製品の製造・販売	100	5	無	製品の一部を当社に販売している。	無
ベトナムNOK Co.,Ltd. 1	ベトナム ビエンホア	百万Dong 429,558	シール製品の製造・販売	100	3	無	製品の一部を当社に販売している。	無
NOKフロイデンベルグシンガポール Pte.Ltd. 1	シンガポール	千S\$ 80,633	中国・インドの子会社・関連会社への出資	2 50	2	無	無	無
無錫NOKフロイデンベルグ Co.,Ltd. 1	中国 無錫	千人民元 350,622	シール製品の製造・販売	100 (100)	1	無	原材料の一部を当社より購入している。	無
長春NOKフロイデンベルグ Co.,Ltd.	中国 長春	千人民元 90,000	シール製品の製造・販売	100 (100)	1	無	原材料の一部を当社より購入している。	無
NOKフロイデンベルグ香港 Ltd.	中国 香港	千HK\$ 2,500	シール製品等の仕入・販売	100 (100)	2	無	当社等の製品を販売している。	無
NOKフロイデンベルググループセールスチャイナ Co.,Ltd.	中国 上海	千人民元 36,335	シール製品の仕入・販売	100 (100)	2	無	当社等の製品を販売している。	無
NOKフロイデンベルググループトレーディングチャイナ Co.,Ltd.	中国 上海	千人民元 3,310	シール製品の仕入・販売	100 (100)	2	無	当社等の製品を販売している。	無
太倉NOKフロイデンベルグシーリングプロダクツCo.,Ltd.	中国 太倉	千人民元 30,913	シール製品の加工	100 (100)	1	無	原材料の一部を当社より購入している。	無
NOK ウォーターリットメントテクノロジーCo.,Ltd.	中国 無錫	千人民元 63,303	機能膜製品の製造・販売	100	3	貸付	製品の一部を当社に販売している。	無
ユニマテックケミカルズチャイナ Co.,Ltd.	中国 上海	千人民元 2,634	化学合成品の仕入・販売	100 (100)	3	無	無	無
ユニマテックシンガポール Pte.Ltd. 1	シンガポール	千S\$ 82,000	化学合成品等の製造	100 (100)	1	無	無	無
ユニマテックケミカルズシンガポール Pte.Ltd.	シンガポール	百万円 60	化学合成品の仕入・販売	100 (100)	1	無	無	無
ユニマテックケミカルズインド Pvt. Ltd.	インド デリー	千INR 25,000	化学合成品の仕入・販売	100 (100)	1	無	無	無
ユニマテックケミカルズアメリカ Inc.	アメリカ ミシガン州	千US\$ 250	化学合成品の仕入・販売	100 (100)	1	無	無	無
ユニマテックケミカルズヨーロッパ GmbH	ドイツ バインハイム	千Euro 25	化学合成品の仕入・販売	100 (100)	1	無	当社等の製品を販売している。	無
NVCセールスアメリカ Inc.	アメリカ ミシガン州	千US\$ 100	防振ゴム製品の仕入・販売	100	4	無	当社等の製品を販売している。	無
NVCセールスメキシコ S.A. de C.V.	メキシコ サン・ルイス・ポトシ州	千メキシコペソ 18,535	防振ゴム製品の仕入・販売	100	4	無	無	無
石野ガスケツトノースアメリカ LLC	アメリカ ミシガン州	千US\$ 500	ガスケツト製品の仕入・販売	100 (100)	3	無	無	無

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任等(名)	資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
メクテック Corp. 台湾	台湾 高雄	千NT\$ 367,312	電子部品の製造・販売	85 (85)	無	無	無	無
メクテックマニュファクチャリング Corp. タイ Ltd.	タイ アユタヤ	千B 200,000	電子部品の製造・販売	75 (75)	無	無	無	無
メクテックマニュファクチャリング Corp. 珠海 Ltd. 1	中国 珠海	千人民元 431,678	電子部品の製造・販売	100 (100)	無	債務保証	無	無
メクテックマニュファクチャリング Corp. 蘇州 1	中国 蘇州	千人民元 791,236	電子部品の製造・販売	100 (100)	無	債務保証	無	無
メクテック Corp. 韓国 Ltd.	韓国 ソウル	百万Won 1,800	電子部品の製造・販売	100 (100)	無	無	無	無
NOKプレジジョンコンポーネントシンガポール Pte.Ltd.	シンガポール	千US\$ 7,198	H D D用製品の製造・販売	100 (100)	無	無	無	無
P.T.NOKプレジジョンコンポーネントバタム	インドネシア バタム島	千US\$ 1,000	H D D用製品の加工	100 (100)	無	無	無	無
メクテックプレジジョンコンポーネントタイ Ltd.	タイ アユタヤ	千B 360,000	H D D用製品等の製造・販売	100 (100)	無	無	原材料の一部を当社より購入している。	無
メクテックトレーディング(台湾) Co.,Ltd.	台湾 台北	千NT\$ 30,000	電子部品の仕入・販売	100 (100)	無	無	無	無
メクテック Corp.シンガポール Pte.Ltd.	シンガポール	千US\$ 105	電子部品の仕入・販売	100 (100)	無	無	無	無
メクテック Corp. 香港 Ltd. 3	中国 香港	千HK\$ 1,000	電子部品の仕入・販売	100 (100)	無	無	無	無
メクテック Corp. 深セン Ltd.	中国 深セン	千人民元 500	電子部品の仕入・販売	100 (100)	無	無	無	無
メクテックインターナショナル Corp.	アメリカ カリフォルニア州	千US\$ 1,000	電子部品の仕入・販売	100 (100)	無	無	無	無
メクテックトレーディング(上海) Co.,Ltd.	中国 上海	千人民元 2,482	電子部品の仕入・販売	100 (100)	無	無	無	無
メクテック ヨーロッパ GmbH	ドイツ バインハイム	千Euro 10,200	欧州地域の子会社への出資	100 (100)	無	無	無	無
メクテックマニュファクチャリング Corp.ヨーロッパ DE GmbH	ドイツ バインハイム	千Euro 50	電子部品の製造・販売	100 (100)	無	無	無	無

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任等(名)	資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
メクテックヨーロッパセールスアンドデベロップメント GmbH	ドイツ バインハイム	千Euro 50	電子部品の仕入・販売	100 (100)	無	無	無	無
メクテックマニュファクチャリング Corp.ヨーロッパ CZ s.r.o.	チェコ チェスケー・ブジェヨヴィツェ	千チェコK 11,000	電子部品の製造・販売	100 (100)	無	無	無	無
メクテックマニュファクチャリング Corp.ヨーロッパ HU Kft.	ハンガリー ビーセル	千ハンガリーFt 451,000	電子部品の製造・販売	100 (100)	無	無	無	無
メクテックマニュファクチャリング Corp.ベトナム Ltd. 1	ベトナム フンエン	百万Dong 1,369,700	電子部品の製造・販売	100 (100)	無	無	無	無
シンジーテックプレジジョンパーツ深セン Co.,Ltd. 1	中国 深セン	千人民元 227,950	事務機用ロール製品の製造・販売	100 (100)	無	無	無	無
シンジーテックプレジジョンパーツ上海 Co.,Ltd.	中国 上海	千人民元 17,867	事務機用ロール製品の販売	100 (100)	無	無	無	無
シンジーテック香港 Co.,Ltd.	中国 香港	千HK\$ 41,325	事務機用ロール製品の販売	100 (100)	無	無	無	無
シンジーテックシンガポール Pte.Ltd.	シンガポール	千US\$ 48	事務機用ロール製品の販売	100 (100)	1	無	無	無
シンジーテックマレーシア Sdn.Bhd.	マレーシア シャーアラム	千RM 5,000	事務機用ロール製品の製造・販売	100 (100)	無	無	無	無
シンジーテックベトナム Co.,Ltd.	ベトナム ハイフォン	千US\$ 22,300	事務機用ロール製品の製造・販売	100 (100)	無	無	無	無
NOKヨーロッパ GmbH	ドイツ バインハイム	千Euro 100	欧州地域における関係会社の統括	100	1	無	無	無
その他9社								

( 2 ) 持分法適用関連会社

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容			
					役員の兼任等 (名)	資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
イーグル工業(株)	東京都港区	百万円 10,490	メカニカルシール等の製造・販売	30 (0.2)	6	無	イーグル工業(株)製品を購入並びに当社製品を販売している。	有
潮物産(株)	北海道札幌市中央区	百万円 30	シール製品等の仕入・販売	21.3	1	無	当社等の製品を販売している。	無
日昇工業(株)	福島県二本松市	百万円 50	ガasket製品等の加工	35	無	無	当社製品の加工をしている。	有
昭和機器工業(株)	埼玉県比企郡嵐山町	百万円 40	金属加工製品の製造・販売	25	1	無	製品を当社等に販売している。	無
松本産業(株)	静岡県富士市	百万円 10	シール製品等の仕入・販売	20	無	無	当社等の製品を販売している。	無
東輝産業(株)	大阪府八尾市	百万円 70	シール製品等の仕入・販売	25	1	無	当社等の製品を販売している。	無
オタライト(株)	福岡県春日市	百万円 180	樹脂製品の製造・販売	23.1	1	無	製品を当社等に販売している。	有
和喜輸送(株)	東京都品川区	百万円 31	シール製品等の運送・保管	30	2	無	当社製品等を運送・保管している。	無
東伸運輸(株)	愛知県安城市	百万円 60	シール製品等の運送・保管	30	2	無	当社製品等を運送・保管している。	有
フロイデンベルグ NOK GP	アメリカ ミシガン州	千US\$ 105,000	シール製品等の製造・販売	40 (40)	2	無	フロイデンベルグNOK GP製品を購入並びに当社製品を販売している。	有
フロイデンベルグNOK PVT.Ltd.	インド モハリ	千インド ルピー 135,000	シール製品等の製造・販売	100 (100)	2	無	製品を当社等より購入している。	無
平和オイルシール工業(株)	大韓民国 大邱	百万won 30,000	シール製品等の製造・販売	50	6	無	当社の製品を販売している。	無
その他3社								

- (注) 1. 1は特定子会社に該当しております。  
2. 2持分は100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。  
3. 議決権の所有割合の( )内は間接所有割合で内数であり、[ ]内は緊密な者又は同意している者の所有割合で外数となっております。  
4. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している関係会社  
イーグル工業㈱  
5. 3は、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えている連結子会社となります。

メクテック Corp. 香港 Ltd.

主要な損益情報等	( 1 ) 売上高	171,163百万円
	( 2 ) 経常利益	305百万円
	( 3 ) 当期純利益	257百万円
	( 4 ) 純資産額	5,077百万円
	( 5 ) 総資産額	29,670百万円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
シール事業	20,534	[1,442]
電子部品事業	15,425	[448]
その他事業	1,954	[395]
合計	37,913	[2,285]

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、当社グループ(当社及び連結子会社)からグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含んでおります。

2. [ ]内は直接雇用の臨時従業員数であり、年間の平均人員を外数で記載しております。

### (2) 提出会社の状況

2023年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
3,419 [401]	41.3	18.5	7,445,764

セグメントの名称	従業員数(人)	
シール事業	3,277	[392]
電子部品事業	86	[6]
その他事業	56	[3]
合計	3,419	[401]

(注) 1. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

2. 従業員数は就業人員であり、当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含んでおります。

3. [ ]内は直接雇用の臨時従業員数であり、年間の平均人員を外数で記載しております。

### (3) 労働組合の状況

労働組合との間に、特記すべき事項はありません。

### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金差異 提出会社

		当事業年度		
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
		全労働者	うち、正規雇用労働者	うち、パート・有期雇用
1.4	21.8	71.8	75.3	55.4

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

主要な連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性 労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児 休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
			全労働者	うち、正規 雇用労働者	うち、パート ・有期雇用
日本メクトロン(株)	1.6	53.3	65.5	67.4	83.3
ユニマテック(株)	0.0	0.0	67.3	74.0	44.5
二本松N O K(株)	0.0	16.7	84.4	83.7	77.9
N O Kメタル(株)	0.0	66.7	72.4	71.0	77.1
T S K(株)	0.0	0.0	76.1	79.7	76.3
宮城N O K(株)	0.0	9.1	73.0	76.7	89.7
菊川シール工業(株)	0.0	0.0	71.7	68.3	108.4
T V C(株)	0.0	16.7	70.3	85.0	89.1
佐賀N O K(株)	4.5	29.0	68.5	83.4	73.0
熊本N O K(株)	4.2	25.0	81.0	81.0	92.0
N O Kフガクエン エンジニアリング(株)	4.8	10.0	65.1	79.8	84.4

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営の基本方針

企業は株主・従業員・社会の三者の共有物である、というのがN O Kグループの基本的考え方であります。これに顧客・仕入先・金融機関等を加えた利害関係者、いわゆるステイクホルダーの方々が誇りを持てる企業、それがN O Kグループの目指すべき姿と考えております。そのためには、「技術に裏打ちされた独自性のある、かつ社会に有用な商品を世界中で安くつくり適正価格で売る」ことにより高い収益力を持つ強い企業集団をつくりあげることが重要と考え、この考えに基づき事業経営を展開しております。

#### (2) 目標とする経営指標

中長期的にはR O A 5 %以上、自己資本比率50%以上を目標としております。しかし現在は収益力が落ち込んでいるため、自己資本比率以外は短期的な目標たりえず、まずは各セグメントでの売上高利益率の回復に専念したいと考えております。

#### (3) 経営環境及び対処すべき課題等

今後の当社グループを取り巻く経営環境につきましては、新型コロナウイルスの影響による行動制限から経済活動が回復に向かう一方で、原材料価格・エネルギー価格の高騰、ロシア・ウクライナ紛争をはじめとする地政学リスクや、一部で継続する半導体等の部品供給不足などにより、先行き不透明な状況となっております。

シール事業では、自動車向けについては、半導体等の部品供給不足は徐々に緩和され、国内外の生産も徐々に回復し、販売は増加する見込みです。一般産業機械向けについても、中国でのロックダウンが解除され、建設機械や農業機械向けを中心とした需要が堅調に推移すること等から、販売は増加する見込みです。一方で、原材料価格・エネルギー価格の高騰、地政学リスクによる影響等、外部環境の不透明感が強い状況が続くと見込まれているため、これらの懸念に対し継続して対処してまいります。また、安定した品質・安定した製品供給体制を維持するとともに、自動車の電動化等の中長期的な事業環境の変化に対応するべく、新事業・新商品の開拓にも取り組んでまいります。

電子部品事業では、自動車向けについては、シール事業と同様に中国のロックダウンからの回復や半導体等の部品供給不足が解消に向かい、需要が回復する見込みです。また、国内外での電動化の加速もあり、販売は増加する見込みです。スマートフォン向けは、買い替えサイクルの長期化により販売は横ばいとなる見込みです。ハードディスクドライブ向けについては、市場は縮小傾向にあるものの、データセンター向けの需要は回復する見込みです。引き続き、電動車向け製品のさらなる拡販等、需要変動の少ない事業領域を拡大することで変動の影響を受けにくい体質作りを進めるとともに、世界各地で拡大していく電動車需要に対しては地産地消の考え方をもとにした最適地生産を推進してまいります。

その他事業では、特殊潤滑剤は、自動車の減産等により一時的に販売が落ち込んでおりますが、徐々に回復する見込みです。事務機向け製品は、事務機市場の成長鈍化による需要減少に対応することが課題となっております。引き続き、生産性の改善や品質・コスト面での競争力、および収益の向上に取り組んでまいります。

また、当社グループを取り巻く中長期的な環境は、電動自動車をはじめとするテクノロジーの進化、環境規制の強化等、スピードを増して大きく変化しています。こうした中、自らも変革することで中長期にわたる持続的な成長と企業価値の向上を実現できる事業基盤を構築するため、本年度から2025年度までの3カ年を対象とした中期経営計画(2023年度から2025年度まで)を策定いたしました。計画は、「変革基盤の構築」を基本方針として、新たな成長ドライバーの創出を含む4つの重点取り組み項目を設定し、グローバルでの成長を目指します。



中期経営計画(2023年4月1日～2026年3月31日)

#### 基本方針

##### 「変革基盤の構築」

本中期経営計画では、「変革基盤の構築」を基本方針とし、絶えず変革し続け、計画を達成します。

#### 重点取り組み項目

1. 新たな成長ドライバーの創出  
E V向け製品の機能別開発・拡販、グリーンエネルギー関連の製品開発・拡販、半導体装置向け製品の拡販
2. グローバル成長への事業運営体制の整備  
監査等委員会設置会社への移行検討、取締役会のダイバーシティ拡充等、データ利活用の拡大・迅速化、E S G項目への着実な取り組み
3. 多様な人財を活かす基盤の構築  
新人事制度導入、人材育成への投資、D E & Iへの取り組み
4. 経営資源の最適運用  
適正価格による受注の徹底、資本政策の実行( 自己株式の取得、 配当方針をD O E (株主資本配当率) 2.5%以上に変更、 政策保有株式の売却)

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

### [NOKグループ サステナビリティ基本方針]

NOKグループは、私たちのステークホルダーに経済的な利益をもたらすだけでなく、誇りを感じてもらえるような企業でありたいと願い、創業時から事業と共に社会への貢献に取り組んできました。

“可能性を技術で「カタチ」に”というパーパスには、まだ見ぬ可能性や多様性を、研究開発にもとづく独自技術で生み出される製品によって「カタチ」にし、人々の安全で快適な暮らしの土台を支えたいという、私たちの志が込められています。

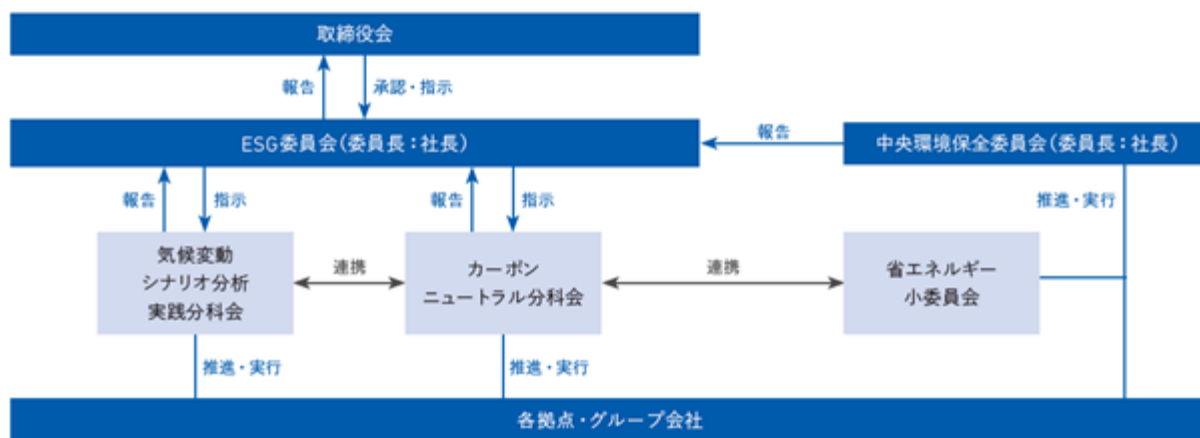
地球環境や社会の課題に真摯に向き合い、自社の有する価値を活用し、サステナブルな社会の実現を目指していきます。

### (1) サステナビリティ推進体制・ガバナンス

当社では、中長期的な視点から、様々な経営に関する方針を策定する組織として、取締役会の下に「ESG委員会」を設置しています。ESG委員会は、社長執行役員を委員長として、ESGそれぞれを主管する各本部長・室長で構成されております。委員会では、NOKグループの環境、社会、ガバナンスに関連する方針・目標設定や、目標に対する進捗状況の確認など、ESGを織り込んだ経営推進を行っています。

また、ESG委員会には、ESG施策の実践を推進するために、必要に応じて専門的に取り扱う分科会を設置しております。カーボンニュートラルに向けて全社的に取り組む「カーボンニュートラル分科会」、気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)の提言に基づき、事業活動へのリスクや機会の把握、事業活動に反映させるための「気候変動シナリオ分析実践分科会」があります。

ESG委員会で審議された取り組みは、取締役会によるレビューを受ける仕組みとなっています。



### (2) リスク管理

当社では、グループ全体に関わるリスク管理の基本方針や管理体制について「リスク管理規程」で定めています。その規程に基づき、社長執行役員をリスクマネジメント責任者とした管理体制を構築し、グループのリスク管理を推進しています。

気候変動関連のリスク・機会の評価・管理については、ESG委員会にて実施しています。下位組織の「気候変動シナリオ分析実践分科会」が社内関連組織と連携し、気候変動リスクや機会を抽出、事業影響への大きさや影響機関からそれらリスク・機会を選別します。選別した結果はESG委員会に上程され、評価・審議の後、対応策の検討および事業戦略に反映されます。重要なリスク・機会は、定期的に取り締り会で報告されます。

### (3) 戦略と指標及び目標

当社では、気候変動が重要な課題と認識し、2022年4月に、金融安定理事会により設置された気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)の提言に賛同を表明しました。TCFDの提言に基づき、気候変動が及ぼす事業活動へのリスクや機会を把握し、事業活動に反映させていくとともに、積極的な情報開示を行い、企業価値の向上に努めます。さらに、TCFDへの賛同を踏まえ、今後より一層の取り組み強化を図る考えです。

#### 戦略

気候変動は将来にわたって当社の財務に影響を及ぼす重要な経営課題と認識しています。その影響を評価し、気候変動対策を経営戦略に反映させるためにTCFD提言に則ってシナリオ分析を実施しました。気候変動が及ぼす事業への影響は、国際エネルギー機関(IEA)などのデータをもとに、4シナリオと2シナリオの2つで評価しました。

想定される世界	4°Cシナリオ	2°Cシナリオ
気温上昇	産業革命前と比較し、21世紀末までに世界の気温が4°C前後上昇する	産業革命前と比較し、21世紀末までに世界の気温上昇を2°C未満に抑える
政策／エネルギー	脱炭素政策は進まず、炭素税は未導入、再生可能エネルギー導入は限定的	炭素税が導入され、再生可能エネルギー比率も増加、それに伴い事業コストも増加
市場／原材料	自動車産業では電動化が穏やかに進むが、まだ内燃機関の車を中心	自動車産業では急速な電動化が進み、内燃機関の車は減少
	緩やかな電動化に伴い関連原料価格は徐々に上昇	再生可能エネルギーや低環境負荷に関連する市場は拡大、デジタル化の加速によりロボットや半導体市場も拡大、それら市場の拡大に伴い関連原料価格は4°Cシナリオよりもさらに高騰
物理リスク	気温上昇により洪水・台風の被害が増加、工場操業やサプライチェーンに影響	気温上昇により洪水、台風被害は生じるが、4°Cシナリオよりも影響は小さい

対象期間：2030年 対象範囲：NOK連結グローバル  
参照シナリオ：IEA 2DS、IEA SDS、IEA STEPS、RCP2.6、RCP4.5、RCP6.0、RCP8.5など

シナリオ分析の結果を踏まえ、NOKグループとして抽出されたリスク、機会への対応策を以下の通り検討し、推進していきます。また、引き続きシナリオ分析を拡充し、その分析結果を事業戦略や経営計画に反映させることで、当社経営戦略のレジリエンス向上を図っていきます。

●グループ共通 ●シール部門 ●電子部品部門

影響項目	リスク	機会	対応策
市場	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 電動車の拡大による内燃機関用途の従来製品の販売減少</li> <li>● 環境対応遅れによる市場競争力の低下(価格、顧客購買方針)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 電動化に伴う制御・電装ユニット、電子部品の需要増加</li> <li>● カーボンニュートラルに伴う低摩擦、長寿命製品の拡販機会の増加</li> <li>● 再生可能エネルギー、半導体、省人化・省力化(ロボットなど)関連市場の拡大</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 電動車(EV・FCV市場)/成長産業(再生可能エネルギー、半導体など)への拡販</li> <li>● 電動車の電装ユニット、バッテリー用のシール製品、新規開発製品の拡販機会の増加</li> <li>● 低環境負荷製品開発と拡販(低摩擦/長寿命/高耐久/バイオ系原料など)</li> <li>● 電動車用バッテリー向けFPCの開発・拡販</li> <li>● 再生可能エネルギー用蓄電池市場への拡販</li> <li>● 電動車用インフラ(充電ステーション)市場の開拓</li> </ul>
原材料	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 原材料への炭素税課税による調達コストの増加</li> <li>● 需給変化による原材料高騰グループ共通</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● リサイクルなど資源有効活用による原料コスト減</li> <li>● サプライチェーンの効率化によるコスト削減</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 原材料の需給予測監視、調達コストと価格の最適化(シール部門：ゴム原料および鉄鋼材料など/電子部品部門：銅など)</li> <li>● 省材工法開発戦略(歩留まり向上)</li> <li>● 再生原料拡大・製品リサイクルの検討</li> </ul>
炭素価格	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 炭素税による事業コストの増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 製造効率化、省エネ施策の促進(省エネモチベーションUP)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 「NOK Twin Green Plan 2030」目標値の見直し</li> <li>● 社内カーボンプライシングの導入</li> <li>● 低エネルギー材料/工法の新規開発</li> </ul>
エネルギー	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 電力需要、電源構成変化によるエネルギー調達コストの増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 電力供給会社の競争激化</li> <li>● 公的助成などを活用した自社再生可能エネルギー電源の導入促進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 電力調達ソースの最適化</li> <li>● 太陽光発電など再生可能エネルギーの導入</li> </ul>
外部評価	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 環境取り組み不足による企業評価値の悪化</li> <li>● 投融資の判断基準化への懸念</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 外部評価向上によるESG投資の呼び込み</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ESGフレームワークに則った企業情報の積極的開示</li> </ul>
災害	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 災害によるサプライチェーンの途絶</li> <li>● 自社工場の操業停止、保管在庫の損害</li> </ul>	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 各拠点ハザードリスク評価と台風・災害(止水)対策実施</li> <li>● リスクに応じた在庫の確保</li> </ul>

## 目標

当社では、気候変動への対策として「NOK Twin Green Plan 2030」を策定し、CO2排出量削減と次世代エコ技術の開発を進めてきております。気候変動への対策を強化するため、2050年カーボンニュートラル達成を目指し、取り組みを進めていくとともに、今後も社会情勢を踏まえ、具体的な目標値の策定を進めてまいります。

( 4 ) 人的資本に関する取り組み

当社では、2023年度からの中期経営計画期間中に、「多様な人材を活かす基盤の構築」に取り組みます。重点取り組み項目として、新人事制度導入、人材育成への投資、D E & I への取り組みを推進します。

a. 新人事制度導入

一人ひとりが主体性やチャレンジ意欲を持ち会社への貢献と自身の成長を実感できること、貢献と処遇の連動の強化、多様な働き方の支援を柱とする新たな人事制度の2024年度導入に向けて検討を進めています。

また、今後増加が見込まれる再雇用従業員の更なる活躍推進を目的に再雇用制度の見直しを行います。

b. 人材育成への投資

それぞれの人材の資質・能力に応じた公平な育成機会を提供し、キャリア自律と多様性のある組織を構築するために、タレントマネジメントシステムの構築、選抜型の次世代リーダー育成制度、自由応募の研修制度の充実などの人材育成への投資にも取り組みます。

c. D E & I への取り組み

多様な人材が能力を発揮できる制度や組織風土への変革を行うために、女性をメンバーとするイニシアチブグループを立ち上げ、活動を開始しました。経営陣との直接対話を重ねて今後さまざまな施策を検討・推進します。

制度面では、フレックスタイム制度、在宅勤務制度の更なる拡充など、多様な人材が仕事と私生活の調和を図り更に能力を発揮できる環境整備に取り組みます。

d. 指標及び目標

当社がグローバルで成長していくには多様な視点や発想を持つ人材の活躍が不可欠ですが、特に日本国内において、女性管理職数が少ないという課題があります。また、キャリア志向に関する調査の結果、リーダーや専門職へのキャリアを志向する女性の割合が少ないという結果が出ています。女性従業員それぞれの能力・意欲に応じた職域の拡大・職掌の転換、キャリア形成に関する教育の実施、また、2024年度に導入する新人事制度では、複数のキャリアコースを設けて個々の強みを活かした自律的なキャリア形成を支援することで、これらの指標の目標達成を目指します。

また、2022年度にはエンゲージメントサーベイを実施しました。この中期経営計画期間中のエンゲージメントの目標スコアを定め、エンゲージメント向上に向けた取り組みを進めます。

	2022年度末	2025年度末	2031年度末
女性管理職数	11名	20名	50名

N O K 単体及び主要な国内グループ会社

	2022年度 調査時	2025年度	2031年度
リーダーや専門職へのキャリアを志向する女性の割合	20%	30%	50%
エンゲージメントスコア	65	72	-

N O K 単体

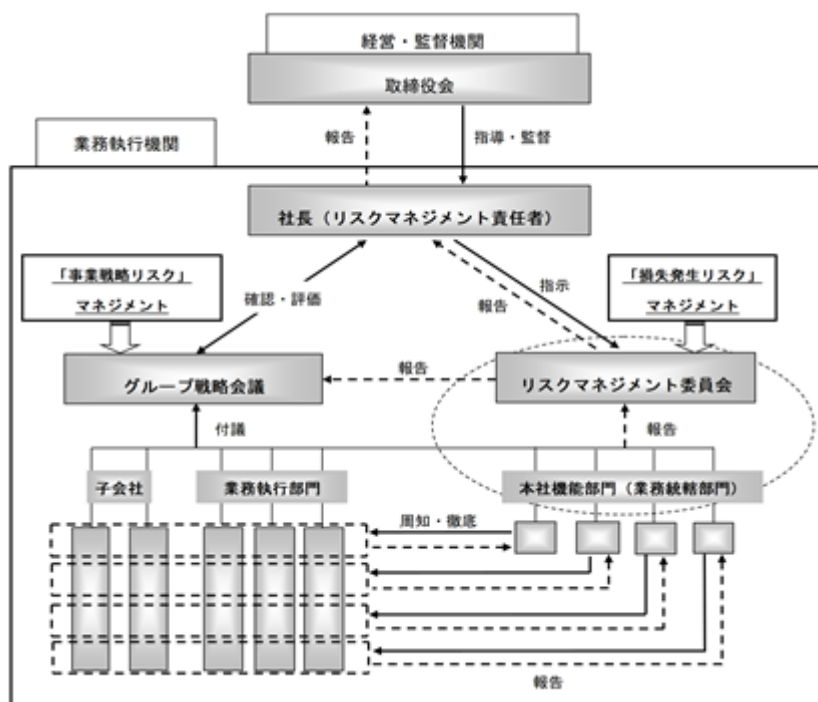
### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況などに関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のものがあると考えております。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末(2023年3月31日)現在において当社グループが判断したものであります。

当社では、グループ全体に関わるリスク管理の基本方針や管理体制について「リスク管理規程」で定め、その規定に基づき、社長をリスクマネジメント責任者とした管理体制を構築し、グループのリスク管理を推進しています。当社の考える、会社経営に影響を及ぼす可能性がある事業等のリスクには、企業価値向上のためリスクとのバランスを図りつつリターンを最大化を図っていく「事業戦略リスク」と、企業価値の維持のためにその発生防止もしくは発生確率・損失の極小化を図るべき「損失発生リスク」があると考えています。更に前者の「事業戦略リスク」は、戦略リスク・投資リスク・市場リスクに区分し、後者の「損失発生リスク」は、法的リスク・カントリーリスク・災害リスク・信用リスクに区分してリスクマネジメントを実施しています。

「事業戦略リスク」については、グループの経営戦略を検討する会議にて、グループ会社における事業の推進、新規案件等でのリスクを把握し、最大のリターンが適時・適切に得られるよう審議を行なっています。「損失発生リスク」については、リスクマネジメント責任者を補佐する機関として、危機管理室長を委員長とする「リスクマネジメント委員会」を設置し、定期的にグループの当該リスクの洗い出し、分析、発生頻度(時期)や損失規模(損害額)を想定したリスクレベル評価による定量化を行ない、その重要性・緊急性を考慮し優先順位を付けて課題・対応策の検討を行なっています。

#### N O Kグループ リスクマネジメント体制



## (1) 事業戦略リスク

### 戦略リスク

#### a. 顧客の業績への依存について

当社グループでは、シール製品及び電子機器部品の製造・販売が事業の大部分を占めており、これらの分野においては国内外の主要な自動車メーカー、建機メーカー、及び電子機器メーカー等を主な得意先としております。これらの顧客企業への売上は、その顧客企業の業績や予期しない契約の変更等、当社グループにて管理できない要因により影響を受ける可能性があります。このような顧客への売上減少により当社グループの業績及び財務状況は影響を受ける可能性があります。当社グループではバランスの取れた顧客構成を志向し、当該顧客企業への売上減少のリスクが最小限となるよう努めております。

#### b. 他企業との提携について

当社グループは、事業を展開する上で、他社と様々な提携活動を行っておりますが、提携先固有の事情による提携の解消等、当社グループで管理できない要因により業績及び財務状況に影響が及ぶ可能性があります。

とりわけ、当社は1960年よりフロイデンベルグ社（以下同社）との間で、資本及び技術提携を行っており、当社グループの事業展開において、同社（グループ企業含む）は、パートナー企業として重要な位置付けを有しております。

現在同社は、投資会社であるフロイデンベルグ・エス・エーを通じて当社発行済株式の25.1%を保有する筆頭株主であり、1960年の提携以降、同社との関係は継続しております。今後においても、同社との提携関係は安定的に継続していくものと当社グループは認識しておりますが、同社との提携関係又は同社の事業戦略等に変化が生じた場合においては、当社グループの事業に対して影響を及ぼす可能性があります。

### 投資リスク

#### a. 需要動向の変化による影響について

当社グループの主要製品であるオイルシール等については、主に内燃機関（エンジン）に用いられるものでありますが、近年においては燃料電池自動車、及び電気自動車も市場投入されております。そのため当社グループでは将来の普及に備え、燃料電池自動車や電気自動車に搭載可能な新製品等に関する研究開発も進めております。しかしながら、現時点において将来、燃料電池自動車、及び電気自動車の普及が当社グループの業績及び財務状況に与える影響を見通すことは困難であります。

また、自動車、建機、電子機器製品、及び事務機のコモディティ化の流れの中で、新興国等での現地メーカーの台頭もあり、今後より一層の競争激化とそれに起因する価格下落が生じ、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

### 市場リスク

#### a. 為替変動の影響について

当社グループの当期連結売上高に占める海外売上高比率は約7割であり、各地域における為替動向が、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。このため為替予約等によるリスクヘッジを行っておりますが、必ずしも為替リスクを完全に回避するものではないため、当社グループの業績及び財務状況は為替変動の影響を受ける可能性があります。

#### b. 金利変動の影響について

当社グループは、資金需要、調達手段、及び金融情勢を勘案し資金調達をしておりますが、金融情勢の変化により調達金利が変動した場合には、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### c. 株式市場の動向による影響について

国内外の株式市場の動向は、当社が保有する投資有価証券の評価額、及び当社グループの年金資産の運用状況に影響を及ぼします。株式市場が低迷した場合、投資有価証券の評価損が発生する可能性、及び年金資産が目減りし、会社負担が増大する可能性があります。

#### d. 原材料の価格変動について

当社グループの製品の主要原材料である鋼板・合成ゴム・銅箔・樹脂フィルム・金等の価格は、需給動向等により変動しております。これら原材料価格の変動が即座に製品価格に反映されずとは限らないため、原材料価格の変動により、当社グループの業績及び財務状況は影響を受ける可能性があります。原材料価格変動の状況を鑑み、当社グループでは原材料を安定且つ継続的に供給いただける事業パートナーを国内に限らず広く世界中に求めております。

(2) 損失発生リスク

「損失発生リスク」については、会社経営に重大な影響を及ぼす可能性のある危機の種類、及びそれを発生させる原因に基づき下記の通り区分を行なっております。

<会社経営に重大な影響を及ぼす可能性がある危機・リスク区分>

危機の種類	原因	リスク区分
操業停止	火災・爆発	・災害リスク ・カントリーリスク
	自然災害（地震・水害等）	
	病気（新型コロナウイルス、新型インフルエンザ、SARS等）	
	材料供給停止	
	不法な業務妨害	
	ライフライン途絶	
法令違反等の発生	司法（犯罪・利益供与等）	・法的リスク ・信用リスク
	税務（税法違反等）	
	会社法・金融商品取引法（株主代表訴訟等）	
	環境（汚染等）	
	労働法（労基法違反・セクハラ等）	
従業員の死亡、重大な障害の発生、又はその恐れがある場合	労働災害	・災害リスク ・カントリーリスク
	交通事故	
	自然災害（地震・水害・火山噴火等）	
	火災・爆発	
	海外での戦争・暴動・テロ・誘拐等	
訴訟		・法的リスク
その他会社に重大な影響を及ぼす事項	重要な機密情報の紛失・漏洩	・信用リスク
	重大な品質問題	・信用リスク
	その他	・各種リスク

各本社機能部門（業務統括部門）は、想定される各リスクの評価について、予防対策を行なう前の素のリスクのことを「固有リスク」として、発生頻度を1年あたりの平均発生回数をもとに4段階で評点化し、それに損失規模を1回あたりの損害金額（直接の経済的損失額）をもとに5段階で評点化したものを乗じて算出しています。また、予防対策（ソフト面・ハード面）、保険・その他のヘッジについて有効性の評価（4段階にて評点化）を行ない、「固有リスク」からそれを除したものを対策後の「残余リスク」1として定量評価を実施しています。この「固有リスク」と「残余リスク」の評点を踏まえ重要性・緊急性を考慮し、抑え込みたいリスク項目に優先順位付けを行ない、重要なリスクについては各部門にてリスク管理項目に掲げて対策を実施しています。また、定期的に各リスク項目の評価を行ない、管理項目および対策内容の見直しを実施し、継続的にリスク管理を行なっております。

（注） 1：残余リスク = 固有リスク（発生頻度 × 損失規模） - 対策の有効性

各区分における重要なリスクが現実化し損失が発生する可能性、ならびに現在実施している予防対策・リスクヘッジは以下の通りです。

法的リスク

a. 法的規制等の影響について

当社グループは、事業を展開する各国において様々な法規制の適用を受けております。法令に準じた社内規程やマニュアルの整備、各種教育によるコンプライアンス意識の醸成・周知徹底、外部専門家との連携体制の構築を図っておりますが、将来においてこれらの法規制が改正・強化された場合、新たな規制を遵守するために発生する追加コストの負担は当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

b. 訴訟その他の法的手続にかかわるリスクについて

当社グループが、各国で事業を遂行する上で、グループ内部統制の体制の整備、外部専門家との連携体制の構築、各種保険への加入等によるリスクヘッジを行なっておりますが、訴訟や規制当局による措置その他の法的手続の当事者となる可能性があります。これらの法的手続の結果、当社グループに対して金銭的な賦課や事業遂行に関する制約が課された場合には、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

c. 知的財産権侵害の影響について

当社グループは、特許権その他の知的財産権の取得により自社の保有技術を保護すると共に、第三者の知的財産権に対する侵害の予防にも注意を払っております。しかし、国情の相違等から当社グループの知的財産権の保護が十分に得られず販売減少や訴訟費用が発生した場合や、当社グループの製品が意図せず他社の知的財産権を



侵害したために販売中止や賠償金支払が必要となった場合、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

d. 環境規制が及ぼす影響について

当社グループは、各拠点における環境関連法令を遵守し、かつ顧客からの環境に関わる要請に対応するために必要な処置を講じておりますが、将来において法令や顧客要請が強化される、環境責任が発生する、事業活動が制約を受ける等の可能性があります。その対応の費用が多額となる場合は、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

カントリーリスク

a. 政治経済情勢について

当社グループは、日本、北米、欧州、中国、その他アジア諸国等において事業を展開しております。そのため、当社グループが製品を製造・販売している国や地域の政治情勢や経済状況の変動により、当社グループの業績及び財務状況は影響を受ける可能性があります。

災害リスク

a. 自然災害等について

当社グループは、地震・台風・洪水・火山の噴火等の自然災害や火災等の事故の発生により、当社グループの生産活動や物流活動に支障をきたす事態に備えて、生産拠点の分散化や安全対策を行い事業継続のためにリスクの最小化に努めており、また各種保険の加入等によりリスクヘッジを行っております。しかしながら、これらの事態の発生を完全に防止または軽減することができない可能性があり、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

b. 感染症等について

当社グループは、感染症等のパンデミックによる生産活動や物流活動に支障をきたす事態に備えて、生産拠点の分散化や安全対策を行い事業継続のためにリスクの最小化に努めております。

その中でも、2020年の新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大以降、対応マニュアルの策定、在宅勤務や時差出勤等の実施、リモートワークツール等の活用により業務を継続できる環境を確保する等、各種対策を講じて新型コロナウイルス感染症の影響の極小化を図っています。国での感染症法上の扱いが見直される等、徐々に収束に向かう兆候は見られますが、今後の状況により再び感染拡大または長期化した場合は、当社グループを取巻く経済環境または事業環境が悪化することにより、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

信用リスク

a. 情報流出の影響について

当社グループは、事業を遂行する上で、技術情報や個人情報等の機密情報を有しております。これらの情報の外部流出防止のため社内体制・手続を構築しておりますが、予期せぬ事態により情報が外部に流出した場合、社会的信用の低下や賠償金支払等により、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

b. サイバー攻撃等の影響について

当社グループは、悪意のあるサイバー攻撃等による、操業停止、重要データの喪失、情報漏洩に対して、外部機関等を活用した調査・予防措置を実施しておりますが、未知の方法のサイバー攻撃により操業に影響を及ぼす可能性があります。

c. 製品の品質問題が及ぼす影響について

当社グループは、各生産拠点において世界的に認められた品質管理基準に従って製品を製造しておりますが、予測できない原因による製品の品質不具合の発生を皆無にすることは困難であります。万が一大幅なリコールや製造物賠償責任につながるような製品の不具合が発生した場合、多大な対応コストや社会的信用の低下により、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、各リスクに対する上記の予防対策にもかかわらず、顕在化された「損失発生リスク」が会社経営に重大な影響を及ぼす緊急事態が発生した場合は、直ちに緊急対策本部を設置しグループ全体で迅速に対応を行うことにより、可能な限り事業継続を図り、顧客等のステークホルダーへの影響を最小化することに努めています。

また、当社グループの事業の継続に障害となる事象（災害リスク）が発生した場合に、事業継続を確実にすると共に事業継続活動を継続的、かつ効果的に推進するための「事業継続マネジメントシステム」を構築し、その推進機関である「N O K グループ B C M 委員会」を設置して、事業継続計画（B C P）の立案、及び事業継続マネジメント（B C M）活動を推進しております。



#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国を取り巻く経済環境は、新型コロナウイルス感染拡大による中国でのロックダウンや半導体等の部品供給不足の影響で経済活動が一時収縮するも、段階的に持ち直しの動きがみられました。しかしながら、原材料価格・エネルギー価格の高騰、ロシア・ウクライナ情勢をはじめとする地政学リスクや、一部で継続する半導体等の部品供給不足等により、先行き不透明な状況が続いております。

自動車業界は、中国のロックダウン、半導体等の部品供給不足の影響により国内外の生産が一時落ち込んだものの、足元では緩やかな回復基調にあります。しかしながら、未だ半導体等の部品供給不足の影響は継続しており、先行き不透明な状況となっております。

電子機器業界は、中国での二度に及ぶロックダウンにより、スマートフォンの需要は減少しました。また、ハードディスクドライブについても需要は減少しました。

このような環境の中、当社の当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりであります。

##### a. 財政状態

当連結会計年度末の資産合計は、862,750百万円となり、前連結会計年度末対比で5,426百万円の増加となりました。これは主に、現金及び預金と受取手形及び売掛金が減少したものの、棚卸資産、有形固定資産と退職給付に係る資産が増加したことによるものです。

負債合計は、285,404百万円となり、前連結会計年度末対比17,564百万円の減少となりました。これは主に、繰延税金負債が増加したものの、買掛金、未払法人税等と退職給付に係る負債が減少したことによるものです。

純資産は、前連結会計年度末対比22,991百万円増の577,346百万円となり、自己資本比率は60.6%となりました。これは主に、配当の支払はあったものの、親会社株主に帰属する当期純利益の計上等で利益剰余金が増加したことや為替相場の変動に伴い為替換算調整勘定が増加したこと、割引率の上昇に伴い退職給付に係る調整累計額が増加したことによるものです。

##### b. 経営成績

当社の経営成績は以下のとおりであります。

シール事業におきましては、自動車向けは、中国のロックダウン、半導体等の部品供給不足の影響はあったものの、為替変動や原材料価格・エネルギー価格の高騰に伴う売価転嫁の影響が大きく、販売は増加しました。一般産業機械向けにおきましては、建設機械向けを中心に中国のロックダウンの影響があったものの、国内の工作装置向け等の需要は堅調に推移しました。また、為替変動や原材料価格・エネルギー価格の高騰に伴う売価転嫁の影響により、販売は増加しました。しかしながら、全体を通して、為替影響と売価転嫁の影響を除くと、実質の売上高は減少しました。

その結果、売上高は347,066百万円（前年同期比3.2%の増収）となりました。営業利益は、売価転嫁を上回る原材料価格並びにエネルギー価格の高騰等により、17,885百万円（前年同期比49.6%の減益）となりました。

電子部品事業におきましては、自動車向けは、中国のロックダウン、ロシア・ウクライナ情勢の影響、半導体等の部品供給不足の影響はあったものの、需要は増加しました。スマートフォン向けは、中国の一部都市における新たなロックダウンの影響で、需要は減少しました。また、ハードディスクドライブ向けの需要についても減少しました。全体を通して販売は増加したものの、為替変動の影響が大きく、実質の売上高は減少しました。

その結果、売上高は、334,523百万円（前年同期比4.2%の増収）となりました。営業損失は、人件費の削減、為替変動の影響により、3,712百万円（前年同期は5,040百万円の営業損失）となりました。

その他事業におきましては、自動車の減産に伴い特殊潤滑剤の需要は減少したものの、事務機向け製品の需要回復、および為替変動の影響が大きく、販売は増加しました。

その結果、売上高は28,366百万円（前年同期比11.8%の増収）となりました。営業利益は1,200百万円（前年同期比34.3%の増益）となりました。

以上の結果、当社グループの経営成績は、売上高は709,956百万円（前年同期比4.0%の増収）、営業利益は15,378百万円（前年同期比50.9%の減益）、経常利益は26,557百万円（前年同期比42.5%の減益）、親会社株主に帰属する当期純利益は13,320百万円（前年同期比48.4%の減益）となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」）の残高は、前連結会計年度末に比べ7,130百万円減少し104,117百万円となりました。当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況は以下のとおりであります。

##### 〔営業活動によるキャッシュ・フロー〕

営業活動の結果、得られた資金は、46,030百万円（前年同期比16.3%の減少）となりました。これは、運転資金の増加があったものの、非資金取引である減価償却費と税金等調整前当期純利益を計上したことが主たる要因です。

##### 〔投資活動によるキャッシュ・フロー〕

投資活動の結果、使用した資金は、35,159百万円（前年同期比7.4%の減少）となりました。これは、保有株式の売却があったものの、コロナ禍の影響を鑑み圧縮していた投資を徐々に緩和したことが主たる要因です。

##### 〔財務活動によるキャッシュ・フロー〕

財務活動の結果、使用した資金は、21,441百万円（前年同期比33.1%の減少）となりました。これは、自己株式の取得と配当金の支払が主たる原因です。

#### 生産、受注及び販売の実績

##### a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日) (百万円)	前年同期比(%)
シール事業	347,746	99.9
電子部品事業	336,864	103.9
その他事業	28,100	110.1
合計	712,712	102.1

(注) 1. 金額は販売価格によっており、セグメント間の内部振替後の数値によっております。

2. 上記中には商品仕入高を含んでおりますが、当社グループにおいては仕入販売事業の事業規模には金額的重要性はありません。

##### b. 受注実績

当社グループは、主として得意先より生産計画の内示を受け、それに基づく見込み生産を行っているため記載しておりません。

## c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日) (百万円)	前年同期比(%)
シール事業	347,066	103.2
電子部品事業	334,523	104.2
その他事業	28,366	111.8
合計	709,956	104.0

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。  
2. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
Apple Inc.	102,233	15.0	108,397	15.3

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績の分析につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

当連結会計年度における当社グループの状況は、新型コロナウイルス感染拡大による中国でのロックダウンや半導体等の部品供給不足の影響で経済活動が一時収縮しましたが、段階的に持ち直しの動きがみられ、売上高は前年比増収となりました。しかしながら、シール事業、電子部品事業共に為替変動の影響を除く実質は前年同期比で減収になります。また、原材料価格・エネルギー価格の高騰の影響を受け、営業利益は前年対比で減益となりました。

セグメントごとの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

シール事業におきましては、自動車向け製品は、中国のロックダウン、半導体等の部品供給不足の影響はあったものの、為替変動や原材料価格・エネルギー価格の高騰に伴う売価転嫁の影響が大きく、前年同期比で増収となりました。営業利益は、売価転嫁を上回る原材料価格並びにエネルギー価格の高騰等により、前年同期比で減益となりました。販売増と適正価格の受注徹底による収益性向上を推進します。

電子部品事業におきましては、スマートフォン向け製品は、中国の一部都市における新たなロックダウンの影響で需要は減少したものの、為替変動や自動車向け製品の需要の増加を受け、売上高は前年同期比で増収となりました。営業損失については、人件費の削減、為替変動の影響により、前年同期比で赤字幅は縮小しました。構造改革を引き続き進めるとともに、電動車向け製品の販売増により、黒字転換を目指します。

また、当社では引き続き新商品・新事業創出について力を入れております。当期は、複合材料を使用した放熱材を主力製品とするFJコンポジット株式会社への出資を実行いたしました。今回の出資により、E - m o b i l i t y、通信設備など幅広い分野での事業展開が期待されるFJコンポジット社とのシナジーを生み、将来的にはN O KのE - m o b i l i t yや熱マネジメント領域の製品開発などにつなげて参ります。自社独自開発に加えて外部協業を進めることで今後も引き続き新商品・新事業創出に注力していきます。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因としては、「第2 事業の状況 3.事業等のリスク」で述べましたとおり、以下が主なものとなります。

- a. 顧客の業績への依存
- b. 他企業との提携
- c. 需要動向の変化による影響
- d. 為替変動の影響
- e. 金利変動の影響
- f. 株式市場の動向による影響
- g. 原材料の価格変動
- h. 法的規制等の影響
- i. 訴訟その他の法的手続にかかわるリスク
- j. 知的財産権侵害の影響
- k. 環境規制が及ぼす影響
- l. 政治経済情勢による影響
- m. 自然災害等による影響
- n. 感染症等による影響
- o. 情報流出の影響
- p. サイバー攻撃等の影響
- q. 製品の品質問題が及ぼす影響

当社グループでは、ますます拡大する海外事業の適切な管理や新商品開発による販売強化、品質力のさらなる向上、自然災害等に備え、BCM（事業継続マネジメント）の運用、業務の効率化、デジタル化の推進、ならびにこれらを担う人材の育成に力を入れ、将来を見据えて当社グループが持続的に成長発展していけるよう、取り組んでおります。

経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標

当社グループを取り巻く中長期的な環境は、電動自動車をはじめとするテクノロジーの進化、環境規制の強化等、スピードを増して大きく変化しています。こうした中、自らも変革することで中長期にわたる持続的な成長と企業価値の向上を実現できる事業基盤を構築するため、当社は、社会における存在意義を表すパーパス（Our Purpose）と社員の信条や行動指針となる4つのバリュー（Our Values）を定めました。

パーパス・バリューは、従来の「経営理念」を現在の社会環境と照らし合わせて再考し、策定しました。これを、日本をはじめグローバルの全社員と共有し、よりよい企業風土を醸成していきます。グループ全体として共通の価値観を持ち、社会に拓かれた未来のために、NOKは変革を推進します。

Our Purpose  
可能性を技術で「カタチ」に

Our Values  
RESPECT 多様性を認めあう

IGNITE 自分事で考える

EXPLORE なぜを繰り返す

EXCEED できないをできるに

そして、夢を追い続ける

また、当社グループでは、2023-2025 N O K グループ中期経営計画を策定しております。最終年度の目標として、収益性を表す指標として R O I C 6.5%、R O A 4.6%、R O E 8.0%、経営の安全性を表す指標として自己資本比率57.6%を目標としております。

主要計数項目

項目	2023年3月期	2026年3月期目標
売上高	7,100億円	8,450億円
営業利益	154億円	575億円
営業利益率	2.2%	6.8%
R O I C	1.9%	6.5%
R O A	1.5%	4.6%
自己資本比率	60.6%	57.6%
R O E	2.6%	8.0%

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a. キャッシュ・フロー

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

b. 契約債務

2023年3月31日現在の契約債務の概要は以下のとおりであります。

契約債務	年度別要支払額(百万円)				
	合計	1年以内	1年超3年以内	3年超5年以内	5年超
短期借入金	54,329	54,329	-	-	-
長期借入金	17,526	-	10,575	6,950	-
リース債務	2,362	623	830	280	628

c. 財務政策

財務政策としては、良好な財務体質と資本効率を両立しつつ、企業価値向上のために経営資源を配分することを基本方針としており、具体的な指標として R O A 5%以上、自己資本比率50%以上の水準を中長期的な目標としております。

経営資源の配分については、安定的な経営に必要な手元現預金水準を維持しつつ、設備投資等、企業価値向上に資する経営資源の配分に努めます。

設備投資等は、将来にわたり長期安定的な利益を生み出すため、新商品・新事業創出への対応や、付加価値の内部取り込みといった目的の投資の他、品質向上及び省人化の投資、また計画的な設備の老朽化更新といった投資が主な内容となっております。

各年度の設備投資額はフリーキャッシュ・フロー黒字の範囲内を原則とし、十分な水準の手元流動性を確保するよう努めておりますが、不足する運転資金、設備投資資金については金融機関からの借入により調達しております。

株主還元については、中長期的な業績に対応して一定水準の安定した配当を継続することが大切であると考えております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

## 5【経営上の重要な契約等】

当社グループ（当社及び連結子会社）が締結している重要な契約は次のとおりであります。

提出会社

技術提携契約

相手先	国名	内容	契約日
フロイデンベルグ社	ドイツ 連邦共和国	オイルシール、オリング等のシール製品及びそれに関連する技術の共同開発	2017年12月21日

合併契約

相手先	国名	内容	合併会社名	契約日
フロイデンベルグ社	ドイツ 連邦共和国	米子会社(NOK Inc.)とフロイデンベルグ社の米子会社によるオイルシール、オリング等のシール製品並びに関連製品事業の合併	フロイデンベルグ NOK GP	1989年3月23日

## 6【研究開発活動】

当社グループは、当社及び連結子会社の各技術部門を中心に、相互連携を図りながら、担当分野に係る新技術・新製品等の開発活動を進めております。当連結会計年度の研究開発費の総額は、11,281百万円となっており、セグメント別の研究開発活動の状況は次のとおりであります。

### (1) シール事業

「環境」、「安全」及び「自動運転」対応を重点として、継続的に技術・製品開発を進めております。

環境関連では、低摩擦損失による省エネルギー効果に寄与する製品、電気自動車（EV）・ハイブリッド（HEV）・燃料電池自動車（FCV）に対応するクリーンな製品の開発を進めております。

安全や自動運転対応では、自動車制動関連の製品や電子部品との複合等による高付加価値製品の開発に取り組んでおります。

オイルシールは、サステナブル社会の実現に向け、環境負荷低減に向けた新商品開発や、低フリクション技術の応用によるネジ付きシールでの長寿命化など、e-Mobility・ロボット用減速機をはじめ、建機・農機用シールへ環境配慮設計の適用を進めております。

ラバーオンリー製品においては、バイオマス由来原料を使用したエチレンプロピレンゴムを開発し、オリングカタログにシリーズ化致しました。また、CV/EV/HEV/FCVの各種ニーズにお応えし、低燃費、寿命向上、難燃性等、お客様の機能向上につながる製品開発を進め、カーボンニュートラルに対する貢献を目指しております。

自動車用自動変速機の回転軸用シールリングにおいては、アイドルリングストップ車に対応した低リークシールリングCS-Ringを開発し、従来品対比で最大80%の低リーク効果がある製品を市場投入しております。低リークに加えて低トルクの仕様開発も進めており、更なる省燃費・省電費に貢献するシールの開発を進めております。

新商品関連では、EV/HEV/FCVに代表されるエコカーのニーズに対し、従来のシール製品群に加え、電子機器や電動ユニット向けにFPC一体シール部品、および放熱をサポートする熱伝導性部品の販売を開始しました。さらに、燃料電池の中核を成すスタック向けに低反力・省スペースのシール部品を開発し、一部顧客向けに量産しております。また、自動運転に代表される先進運転支援システム（ADAS）の中では、ドライバモニタリング技術も必要とされており、我々の開発した生体信号を測定できるゴム電極は心電、筋電位、脳波等のモニタリングが可能であり、運転者の疲労や眠気の検知への利用が期待されています。

自動車以外の分野においては、「環境・エネルギー」、「情報通信」及び「ライフサイエンス」市場に注目しており、ゴムや樹脂のモールド技術を用いて耐候性や耐衝撃性を向上させた物品管理用ICタグや、医療・バイオ分野に向けた解析評価用のデバイスなど、より付加価値の高い製品開発を進めております。

化学合成品関係では、環境負荷の低減に対応した素材の開発や、機能性化学製品の開発とそれらの新規製造法を検討するとともに、生産プロセス面からも資源・省エネルギーや環境に配慮した商品開発を推進しております。

なお、当事業に係る研究開発費は9,240百万円であります。

## (2)電子部品事業

成長電子市場である、自動車・小型携帯電子機器・G X・ヘルスケアの各分野に向けたフレキシブル配線板（F P C）の新商品開発を推進しております。

自動車向けには、拡大する電動車両向けの商品開発を推進しております。B E V、H E Vに搭載されます駆動用バッテリー向けに、電圧監視F P Cおよびそのモジュール製品の商品化を行い、欧州、アジアに次いで国内でも量産を開始しました。今後、バッテリーの大型化や急激な需要増に対応するため生産設備の改良も行ってまいります。

また、B E V向けにエンジン熱源の代わりとして低消費電力の薄型F P C製ヒーターの量産を開始し、自動運転に使われますL i D A R向けには耐油性、低湿度透過、電磁波シールドの機能を付与したガスカート一体F P Cの量産を開始しました。どちらも、今後の拡大が期待されており、横展開を進めております。

新しい取り組みとしては、電動車両には不可欠なパワーデバイス向けのF P Cを開発しております。従来、F P Cは信号レベルの伝達のため低電圧、小電流での使用でしたが、パワーデバイスに接続される配線は、高電圧・大電流の要求があり、従来のF P C材料は使用不可能でした。弊社は、高電圧、大電流用のF P C材料の開発を進め、パワーデバイスユニットの開発に寄与してまいります。

小型携帯電子機器については、5 Gにより高速・大容量通信が開始されたことから高速伝送F P Cを商品化しております。これは、5 G用チップセットメーカーからサプライヤー認定を受け、アンテナと回路間の接続用アンテナケーブルを商品化しました。

また、お客様の要望に応じF P C材料としてM P I（モディファイドポリイミド）、L C P（液晶ポリマー）をラインナップ化し、5 Gのポリウムゾーンである「S U B - 6」から「ミリ波帯」の製品を提供しております。さらに50 G H z以上の「超高周波帯」においては、上記材料では達成できない低損失や小型電子機器の省エネルギー化要求に対して、フッ素系材料を適用したF P Cを提案しております。これら設計が難しい超高周波帯のF P Cに対しては、弊社で蓄積したノウハウを活用した材料技術・電磁界解析技術により、効率的で競争力ある設計提案を行ってまいります。これらの材料は、高速化が進むU S B・カメラ・ディスプレイなどのデジタル信号伝送用途への展開により、アンテナケーブル以外でも適用を広げていくことができる見込みです。

G X分野においては、廃温水や廃熱などを熱源とした熱電発電向けに、配管に沿う耐熱性を兼ね備えた熱伝導性の高いF P Cを開発しております。本開発品には、独自材料により熱源の熱を熱電変換素子に効率よく伝えられる高熱伝導素材が使用されており、お客様製品の性能向上に寄与しております。

ヘルスケア分野については、当社が世界に先駆けて量産実現した伸縮F P Cによる脳波取得用センサシートの高付加価値化として、人体への装着性の改善や新規生体導通材料である導電性粘着剤の適用に向けた開発に取り組んでおり、販売規模の拡大を目指しております。

また、この伸縮F P Cを応用したE M S（電気筋肉刺激）用の電極シートについても昨年度から開発が進展し、本年度中の量産化に向けて準備を進めております。

上記伸縮F P Cとは別に、要介護者のオムツ内で排尿を検知するセンサデバイスの開発も進めており、これまでに介護現場の実態を踏まえた実証試験や開発へのフィードバックを行ってまいりました。現在、商品の完成度を高めているとともに、ビジネスモデルの構築について検討しております。

なお、当事業に係る研究開発費は、1,275百万円であります。

## (3)その他事業

事務機業界では、新型コロナウイルス感染症の世界的な感染拡大が徐々に緩和した影響で、一時的に需要は増加しましたが、働き方改革によるリモートワーク、ペーパーレス化が定着し、今後の需要は徐々に減少する見通しです。事務機の開発トレンドは、高速化・高画質化・高耐久化・省エネ化を目的とした機構変更や原価低減の他、近い将来の環境規制強化に対応した製品開発を推進しています。弊社は高機能部品に特化した製品群に焦点を絞り、新製品開発、顧客との協業開発に注力いたします。併せて、品質向上、開発工期の短縮等、より安定した開発・生産体制の構築に努めてまいります。

潤滑剤関係では、電動車・軸受・半導体分野向けと、環境対応型特殊潤滑剤（生分解性、バイオ素材、V O Cフリー等）の製品化に加えて、次世代エネルギー関連分野向けを含め、持続可能な社会に貢献するための製品・新技術の研究開発に取り組んでいます。

なお、当事業に係る研究開発費は766百万円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループは、当連結会計年度において、海外生産能力の拡充を進めると共に、より効率的な国内生産体制の整備を実施いたしました。また、生産の省力化・合理化投資も継続して実施すると共に、品質向上に資する投資にも注力しております。当連結会計年度においては、このような施策を中心に、総額47,759百万円の設備投資額となりました。

シール事業においては、国内では当社を中心に、海外では無錫NOKフロイデンベルグ Co., Ltd.、長春NOKフロイデンベルグ Co., Ltd.を中心に、総額18,746百万円の設備投資を実施いたしました。

電子部品事業においては、国内では日本メクトロン(株)を中心に、海外ではメクテックマニュファクチャリング Corp.蘇州、メクテックマニュファクチャリング Corp.珠海 Ltd.を中心に、総額27,244百万円の設備投資を実施いたしました。

その他事業においては、1,768百万円の設備投資を実施いたしました。

なお、上記金額には、無形固定資産への投資を含めて記載しております。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)							従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	工具、器 具及び備 品	土地 (面積千 ㎡)	リース 資産	建設 仮勘定	合計	
湘南開発センター (神奈川県藤沢市)	シール事業	研究開発設備	1,693	418	117	129 (74) <55>	-	85	2,444	352 〔32〕
東海事業場 (静岡県菊川市)	シール事業	機能膜製造設備	1,314	337	102	114 (32) <7>	-	639	2,508	152 〔19〕
福島事業場 (福島県福島市他)	シール事業	オイルシール 製造設備	10,629	7,585	799	1,320 (238)	9	1,288	21,633	799 〔73〕
二本松事業場 (福島県二本松市)	シール事業	工業用ゴム 製造設備	1,985	2,829	85	107 (36)	-	173	5,181	76 〔22〕
北茨城事業場 (茨城県北茨城市)	シール事業	樹脂加工品等 製造設備	4,752	3,044	417	970 (84)	-	224	9,409	335 〔39〕
静岡事業場 (静岡県牧之原市)	シール事業	工業用ゴム 製造設備	835	1,339	461	68 (35) <4>	-	112	2,817	153 〔9〕
鳥取事業場 (鳥取県西伯郡 南部町)	シール事業	防振ゴム製造 設備	2,569	3,952	611	114 (28)	-	324	7,571	137 〔13〕
熊本事業場 (熊本県阿蘇市他)	シール事業	工業用ゴム・ Oリング製造 設備	1,788	5,019	1,223	494 (164)	-	292	8,818	438 〔68〕
つくば事業場 (茨城県つくば市)	シール事業	工業用ゴム 製造設備	1,382	291	68	472 (42) <9>	-	9	2,224	75 〔7〕



( 2 ) 国内子会社

2023年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)							従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	工具、器 具及び備 品	土地 (面積 千㎡)	リース 資産	建設 仮勘定	合計	
ユニマテック(株)	北茨城工場他 (茨城県北茨城市 他)	シール 事業	化学合成 品等製造 設備	3,524	3,476	487	143 (71)	44	351	8,026	369 〔32〕
N O K フガク エンジニアリン グ(株)	本社工場他 (静岡県菊川市 他)	シール 事業	型等製造 設備	1,001	805	80	615 (52)	-	-	2,502	332 〔56〕
日本メクトロン (株)	牛久事業場他 (茨城県牛久市 他)	電子部品 事業	フレキシ ブル基板 等製造設 備	2,460	1,459	228	1,301 (188)	4	119	5,573	422 〔16〕
シンジーテック (株)	横須賀事業場他 (神奈川県横須賀 市他)	その他 事業	事務機用 ロール製 品製造設 備	1,223	923	93	492 (21)	9	239	2,982	87 〔6〕

## ( 3 ) 在外子会社

2023年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)							従業員 数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	工具、器 具及び備 品	土地 (面積 千㎡)	リース 資産	建設 仮勘定	合計	
無錫NOKフロイ デンベルグ Co., Ltd.	本社工場 (中国 無錫)	シール事 業	オイル シール製 品等製造 設備	3,652	6,479	1,159	- [161]	60	301	11,653	1,613 [ - ]
タイNOK Co., Ltd.	本社工場他 (タイ チョンブ リ)	シール事 業	オイル シール製 品等製造 設備	4,219	1,059	1,742	3,937 (336)	-	205	11,164	3,754 [ - ]
ユニマテックシ ンガポール Pte. Ltd.	本社工場 (シンガポー ル)	シール事 業	化学合成 品等製造 設備	3,286	5,047	97	- [45]	476	425	9,333	155 [ - ]
NOK(無錫)パ イブレーション コントロール チャイナ Co., Ltd.	無錫工場 (中国 無錫)	シール事 業	防振ゴム 製造設備	2,395	3,293	327	- [63]	-	306	6,322	886 [ 22 ]
長春NOKフロイ デンベルグ Co., Ltd.	本社工場 (中国 長春)	シール事 業	オイル シール製 品等製造 設備	2,666	1,460	157	- [32]	-	26	4,312	448 [ - ]
ベトナムNOK Co., Ltd.	本社工場 (ベトナム ビエ ンホア)	シール事 業	オイル シール製 品等製造 設備	1,044	2,338	28	- [95]	-	477	3,889	1,863 [ - ]
メクテックマ ニューファクチャ リング Corp. 蘇 州	本社工場 (中国 蘇州)	電子部品 事業	フレキシ ブル基板 製造設備	9,718	15,057	3,752	- [70]	-	1,390	29,918	2,385 [ - ]
メクテックマ ニューファクチャ リング Corp. ベ トナム Ltd.	本社工場 (ベトナム フンイエ ン)	電子部品 事業	フレキシ ブル基板 製造設備	7,030	13,040	167	- [102]	-	672	20,911	1,512 [ - ]
メクテックマ ニューファクチャ リング Corp. 珠 海 Ltd.	本社工場他 (中国 珠海)	電子部品 事業	フレキシ ブル基板 製造設備	3,121	13,624	2,064	- [168]	-	1,171	19,982	4,276 [ - ]
メクテック Corp. 台湾	本社工場他 (台湾 高雄他)	電子部品 事業	フレキシ ブル基板 製造設備	3,654	1,268	92	2,607 (54) [8]	71	140	7,834	1,528 [ 262 ]
メクテックマ ニューファクチャ リングCorp. タ イ Ltd.	本社工場 (タイ アユタ ヤ)	電子部品 事業	フレキシ ブル基板 製造設備	2,024	2,615	133	775 (56)	-	240	5,788	2,620 [ - ]
メクテックマ ニューファクチャ リング Corp. ヨーロッパ HU Kft.	本社工場 (ハンガリー ピーセル)	電子部品 事業	フレキシ ブル基板 製造設備	2,479	962	178	89 (29)	-	259	3,969	430 [ - ]

(注) 1. 上記設備には、福利厚生施設を含んでおります。

2. 土地の欄の [ ] は賃貸中の土地の面積であり、[ ] は賃借中の土地の面積であります。

3. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は [ ] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、景気予測、顧客動向、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。投資計画は原則的に連結会社各社が個別に策定していますが、必要に応じ、当社を中心に、グループ間の調整を図っております。

なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修の計画は次のとおりであります。

#### 重要な設備の新設・改修

会社名 事業所名	所在地	セグメントの名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了 予定年月	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
無錫NOKフロイデン ベルグ Co., Ltd.	中国 無錫	シール事業	シール製品製 造・研究開発用 建屋・設備	3,993	304	自己資金	2023年 8 月	2025年 1 月

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	600,000,000
計	600,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2023年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (2023年6月28日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	173,138,537	173,138,537	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	173,138,537	173,138,537	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

( 4 ) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高(百万円)
2004年2月25日 ( 1 )	4,000,000	172,538,537	6,456	22,367	6,455	19,428
2004年3月18日 ( 2 )	600,000	173,138,537	968	23,335	968	20,397

- (注) 1. 有償 一般募集 : 発行株式数4,000,000株、発行価額3,227.95円、資本組入額1,614円  
 2. 有償 第三者割当 : 発行株式数 600,000株、発行価額3,227.95円、資本組入額1,614円  
 割当先 大和証券エスエムピーシー株式会社(現商号:大和証券株式会社)

( 5 ) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状 況(株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	36	32	184	226	8	12,015	12,501	-
所有株式数 (単元)	-	499,544	7,806	375,943	696,654	32	151,056	1,731,035	35,037
所有株式数の 割合(%)	-	28.86	0.45	21.72	40.24	0.00	8.73	100	-

- (注) 1. 自己株式79,731株は「個人その他」に797単元及び「単元未満株式の状況」に31株、それぞれ含めて記載して  
 おります。  
 2. 役員報酬B I P信託が保有する当社株式1,799,866株は、「金融機関」に17,998単元、「単元未満株式の状  
 況」に66株、それぞれ含めて記載してあります。  
 3. 従業員持株会信託型E S O Pが保有する当社株式1,705,800株は、「金融機関」に17,058単元含めて記載し  
 てあります。

## ( 6 ) 【大株主の状況】

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の総 数に対する所 有株式数の割 合(%)
フロイデンベルグ・エス・エー (常任代理人 鶴 正登) (常任代理人 株式会社みずほ銀 行決済営業部)	Hoehnerweg 2 - 4 D-69469 Weinheim Germany (東京都目黒区) (東京都港区港南 2 - 15 - 1)	43,457 (24,904) (3,681)	25.11 (14.39) (2.13)
日本マスタートラスト信託銀行株 式会社(信託口)	東京都港区浜松町 2 - 11 - 3	11,131	6.43
株式会社日本カストディ銀行(信 託口)	東京都中央区晴海 1 - 8 - 12	10,436	6.03
正和地所株式会社	東京都港区芝大門 1 - 12 - 15	8,773	5.07
第一生命保険株式会社 (常任代理人 株式会社日本カス トディ銀行)	東京都千代田区有楽町 1 - 13 - 1 (東京都中央区晴海 1 - 8 - 12)	8,000	4.62
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町 1	6,809	3.93
OASIS JAPAN STRATEGIC FUND LTD. (常任代理人 シティバンク、エ ヌ・エイ東京支店)	MAPLES CORPORATE SERVICES LTD, PO BOX 309, UGLAND HOUSE SOUTH CHURCH STREET, GEORGE TOWN, GRAND CAYMAN KY1 - 1104, CAYMAN ISLANDS (東京都新宿区新宿 6 - 27 - 30)	5,824	3.37
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内 1 - 1 - 2	4,270	2.47
BNYMSANV AS AGENT/CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1 (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀 行)	VERTIGO BUILDING - POLARIS 2 - 4 RUE EUGENE RUPPERT L - 2453 LUXEMBOURG GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG (東京都千代田区丸の内 2 - 7 - 1)	3,739	2.16
NOK持株会	東京都港区芝大門 1 - 12 - 15	3,556	2.06
計	-	105,999	61.25

(注) 1. 所有株式数及び所有株式数の割合における( )内は、それぞれの常任代理人における内数を表示しておりま  
す。

2. 上記の発行済株式より除く自己株式には、役員報酬 B I P 信託が保有する当社株式1,799,866株及び従業員持  
株会信託型 E S O P が保有する当社株式1,705,800株は含まれておりません。

( 7 ) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2023年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 79,700	-	-
	(相互保有株式) 普通株式 302,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 172,721,800	1,727,218	-
単元未満株式	普通株式 35,037	-	-
発行済株式総数	173,138,537	-	-
総株主の議決権	-	1,727,218	-

(注)「完全議決権株式(その他)」の欄には、役員報酬B I P信託が保有する当社株式1,799,866株(議決権の数17,998

個)及び従業員持株会信託型E S O Pが保有する当社株式1,705,800株(議決権の数17,058個)が含まれておりません。

【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) N O K 株式会社	東京都港区芝大門1 - 12 - 15	79,700	-	79,700	0.05
(相互保有株式) 昭和機器工業株式会社	埼玉県比企郡嵐山町 大字平澤2087	100,000	-	100,000	0.06
(相互保有株式) 東伸運輸株式会社	愛知県安城市尾崎町 堤下11 - 1	82,000	-	82,000	0.05
(相互保有株式) 東輝産業株式会社	大阪府八尾市跡部北 の町1 - 3 - 17	90,000	-	90,000	0.05
(相互保有株式) 和喜輸送株式会社	東京都品川区西中延 1 - 7 - 3	30,000	-	30,000	0.02
計	-	381,700	-	381,700	0.22

(注)役員報酬B I P信託が保有する当社株式1,799,866株及び従業員持株会信託型E S O Pが保有する当社株式1,705,800株は、上記自己保有株式には含まれておりません。

( 8 ) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

( 役員に対する業績連動型株式報酬制度 )

本制度の概要

当社は、2022年6月24日開催の当社第116回定時株主総会決議により、当社及び当社子会社3社（日本メクトロン株式会社、ユニマテック株式会社及びN O Kクリューバ株式会社）の取締役及び執行役員（社外取締役及び国内非居住者を除く。以下、「対象取締役等」という。）を対象として、業績連動型株式報酬制度を導入しております。

本制度では、役員報酬B I P（Board Incentive Plan）信託と称される仕組みを採用します。B I P信託とは、米国の業績連動型株式報酬（Performance Share）制度及び譲渡制限付株式報酬（Restricted Stock）制度を参考にした役員に対するインセンティブ・プランであり、B I P信託により取得した当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭（以下、「当社株式等」という。）を業績目標の達成度等に応じて、交付又は給付（以下、「交付等」という。）するものです。

本制度は、原則として、当社が掲げる中期経営計画の対象となる事業年度を対象として、本制度の実施のため設定したB I P信託を通じて対象取締役等に当社株式等の交付等を行う制度です。ただし、2022年に設定した本B I P信託については、前中期経営計画の残存期間である2023年3月31日で終了する事業年度及び現在の中期経営計画の対象となる2024年3月31日で終了する事業年度から2026年3月31日で終了する事業年度までの期間の合計4事業年度を対象期間とします。

役員に取得させる予定の株式の総数

本制度で交付される当社株式の上限は、4事業年度で1,812,100株（うち当社の対象取締役等への交付分1,280,000株）を予定しております。

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

対象取締役等（退任した者を含む。）のうち受益者要件を充足する者

( 従業員に対する株式所有制度 )

本制度の概要

当社は、2023年1月30日開催の取締役会決議において、当社グループの従業員持株会を活用した中長期的な企業価値向上と福利厚生の拡充を目的としたインセンティブ・プランとして、従業員持株会信託型E S O Pを導入しております。

当社は「N O K持株会」に加入する当社グループ従業員のうち、一定の要件を充足する者を受益者とする「従業員持株会信託（他益信託）」（以下、「持株会信託」という。）を設定し、当該信託は信託契約後3年間にわたりN O K持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を、借入により調達した資金で一括して取得いたします。

本制度導入後はN O K持株会による当社株式の取得は持株会信託からの買付けにより行います。信託終了の際、持株会信託に売却益相当額が累積していた場合は、これを受益者たる当社グループ従業員に対して分配いたします。一方、当社株価の下落により持株会信託が借入債務を完済できなかった場合には、当社が借入先銀行に対して残存債務を弁済し、当社グループ従業員がその負担を負うことはありません。

従業員に取得させる予定の株式の総数

1,705,800株

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

N O K持株会の会員のうち受益者要件を充足する者



## 2【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

#### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	95	119,519
当期間における取得自己株式	-	-

(注)1. 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

2. 取得自己株式には、役員報酬BIP信託及び従業員持株会信託型ESOPが保有する当社株式は含まれておりません。

#### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 ( - )	-	-	-	-
保有自己株式数	79,731	-	79,731	-

(注)1. 当期間における保有自己株式数には、2023年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

2. 保有自己株式数には、役員報酬BIP信託及び従業員持株会信託型ESOPが保有する当社株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、配当額の決定について、基本的には中長期的な業績に対応して一定水準の安定した配当を続けていくことが大切だと考えておりますが、一方では、将来の事業展開や財務体質強化のために相当額の内部留保の確保といった観点も重要であり、これらを総合勘案して決定していきたいと考えております。これに加え、新中期経営計画においては、株主還元を充実させるため配当方針をD O E 2.5%以上とする決定をいたしました。

また当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。これらの剰余金配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記利益配当金の基本方針と当期純利益の水準を併せて総合的に勘案しました結果、年間配当額は1株当たり75円（中間配当金25円、期末配当金50円）としました。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2022年11月10日 取締役会決議	4,326	25.0
2023年6月28日 定時株主総会決議	8,652	50.0

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、単に公正な競争を通じた付加価値創出により経済社会の発展を担うだけでなく、すべての利害関係者、いわゆるステークホルダーに誇りをもってもらい、ともに夢を追い続けることのできる経営を推進し、広く社会にとって有用な存在であることをめざしております。また当社グループは、中・長期的に安定成長・安定収益確保をめざして、経営計画を推進しています。そのため、当社グループでは、コーポレートガバナンスの継続強化を経営の重要課題の一つとして考え、取り組んでいます。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社グループでは、技術革新や最終ユーザーのニーズの変化が激しい経営環境下において、顧客の視点に立った製品・サービスを開発・提供していくため、取締役会を経営課題重視型（重要な経営方針・計画の決定と業務執行の監督に専念）とし、個別の業務執行については執行役員に権限を委譲して、監督機能と業務執行機能を明確化する体制としております。また、業務執行者を兼務する取締役が互いに連携して業務を遂行する一方で、社外取締役を含む取締役による相互監視と社外監査役を含む監査役による経営の監査を行う体制が望ましいと考えており、監査役会制度を採用しております。さらに、指名・報酬に関する客観性・透明性を向上させるため、取締役会の諮問機関として、その主要な構成員を独立社外取締役とする経営監督会議を設置し、指名・報酬等の特に重要な事項について定期的な確認と、取締役会に対する適切な助言を行っています。

このような社外人材を含む機関を軸として、チェック機能を強化しており、取締役会及び監査役会は、それぞれ当社の全ての取締役及び監査役に構成されております（それぞれの構成員の氏名及び社外役員に該当する者については、(2) 役員の状況に記載の通りであります）。また、経営監督会議については、代表取締役会長、代表取締役社長、社外取締役3名（法眼健作、藤岡誠、島田直樹）とし、独立社外取締役を過半数とする構成としております。なお、取締役会の議長は当社取締役会規則の定めにより会長又は社長とされ、監査役会の議長は当社監査役会規則の定めにより監査役の中からこれを定めることとしており、現在は取締役会においては代表取締役会長が、監査役会においては常勤監査役がそれぞれの議長であります。経営監督会議については、当社経営監督会議運営規程の定めにより、代表取締役会長を議長としております。

なお、当社は業務執行における当社グループ全体に対してのガバナンスをより一層強化するため、2023年6月28日よりC×O制度を導入いたしました。具体的には、ものづくり企業グループとして必要と考えるCEO、CFO及びCTOを設置し、併せて任務権限の整理を行いました。グループ全体としてのガバナンスと事業各社のガバナンスを分離・明確化し、その実態に沿った適切な権限委譲を行うことで、迅速な意思決定と効率的なグループ経営を実現できる体制としております。

企業統治に関するその他の事項

当社グループでは、会社法の規定に基づき定めている「業務の適正を確保するための体制（内部統制システムの基本方針）」を適切に運用するとともに、東京証券取引所の規定する「コーポレートガバナンス・コード」に則り、コーポレートガバナンスを継続強化することを基本方針として取組み、以下の体制を確保しております。

#### イ．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

法令、定款及び社内規則等に基づき、株主総会議事録及び取締役会議事録等各種議事録並びに稟議書等決裁書類を各主管部門にて保存・管理し、取締役・監査役はこれらの文書等を閲覧できる体制を確保しております。

#### ロ．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

リスク管理規程に基づき、リスクマネジメント委員会がリスクの把握・分析並びに組織横断的なリスク管理体制を推進し、取締役にその実施状況を定期的に報告するとともに、必要により体制を見直しております。

#### ハ．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役（現在8名）は、取締役会規則に基づき取締役会を開催し、取締役の担当職務の決定、事業戦略・経営方針等の重要事項を決定するとともに、各業務部門の業務執行の責任者として執行役員を選任し、各部門における執行の権限を与えて業務の迅速な遂行と目標達成にあたらせ、これを監督しております。また、上級管理職任務権限規程により、職務権限及び意思決定ルールを明確にし、かつ定期的に開催する経営会議及び経営診断を通じて、事業計画・経営施策・業務実施計画の推進状況を確認することで、適切かつ効率的に職務の執行が行われる体制を確保しております。

また、取締役の職務の執行に対しては、労・使により構成される中央労使協議会等、各種委員会を適宜開催し、事業計画・重要組織変更・経営施策等を説明・協議して、効率性を確保しております。

ニ．取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

N O K企業行動憲章に基づき、事業活動においてコンプライアンスを重視することを明確にするとともに、コンプライアンス規程・従業員コンプライアンス行動指針に基づき、従業員教育の実施等により、法令、定款及び社内規則等に適合する体制を確立し、推進しております。

ホ．当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

内部統制規程に基づき、次のとおり子会社に対する体制を整備し、企業集団の業務の適正を確保しております。

また、財務報告に係る内部統制規程に基づき、当社並びにグループ各社の財務報告の信頼性の確保のための確認を取締役の指示に基づき実施しております。

・子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

内部統制規程に基づき、子会社管轄部門が管轄する子会社の経営状況を確認するとともに、本社機能部門がそれぞれの所管業務について、子会社に必要な指示と支援を行い、その推進状況を確認しております。

・子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

内部統制規程に基づき、本社機能部門が子会社にリスク管理体制を整備させるとともに、本社機能部門・子会社管轄部門にその実施状況を定期的に報告させ、必要により体制を見直すよう指示しております。

・子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

子会社の経営者・管理職が参加する総合経営会議を半期毎に開催し、情報の共有、経営の透明性を図っております。当会議においてグループ経営施策・事業計画の推進状況の報告・討議を行い、企業集団全体の経営の効率性の確保を図っております。

・子会社の取締役等・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

内部統制規程に基づき、本社機能部門が子会社に企業行動憲章・コンプライアンス規程・従業員コンプライアンス行動指針を整備させ、事業活動においてコンプライアンスを重視することを明確にさせるとともに、法令、定款及び社内規則等に適合する体制を確立、推進させ、その推進状況を確認しております。

ヘ．取締役及び監査役の責任免除及び責任限定契約

当社は会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議を持って同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の責任を、法令の限度額において免除することができる旨を定款に定めております。これは取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

また、当社と社外取締役及び社外監査役の各氏は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令で定める額としております。

ト．役員等賠償責任保険契約

当社は、当社及び当社子会社の取締役、監査役及び執行役員（海外子会社においては、国内からの出向役員に限る）を被保険者として、会社法第430条の3に規定する役員等賠償責任保険（D & O保険）契約を締結しております。保険料は特約部分も含め会社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。当該保険契約では、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、または、当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生ずることのある損害について填補することとされています。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されない等、一定の免責事由があります。また、当該保険契約には免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については填補の対象としないこととされています。

チ．取締役の定数

当社の取締役は、15名以内とする旨を定款で定めております。

リ．剰余金の配当の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、取締役会の決議により、会社法第454条第5項に定める剰余金の配当（中間配当）をすることができる旨を定款で定めております。

ヌ．自己の株式の取得の決定機関

当社は、資本効率の向上と経営環境に応じた機動的な資本政策の遂行のため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

ル．株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項の規定によるべき株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

ヲ．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款で定めております。また、取締役の選任決議は累積投票によらないものとする旨も定款で定めております。

ワ．取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を合計12回開催しており、個々の取締役の出席状況については、次の通りです。

氏名	取締役会出席状況
鶴 正登	全12回中12回
鶴 正雄	全12回中12回
飯田 二郎	全12回中12回
黒木 安彦	全12回中12回
渡邊 哲	全12回中12回
折田 純一	全12回中12回
法眼 健作	全12回中12回
藤岡 誠	全12回中12回
島田 直樹	全9回中9回

(注) 1．取締役島田直樹は2022年6月24日開催の第116回定時株主総会において取締役に選任されたため、取締役会の開催回数が他の候補者と異なります。

2．上記の取締役会の開催回数のほか、会社法第370条ならびに当社定款第29条の規定により、取締役会決議があったものとみなす書面決議が1回ありました。

当事業年度の実効性評価については、グループ会社を含めた投資、資金調達、中長期経営計画、ビジネスリスクへの対応策等経営戦略に関する事項や、株主総会の招集決定、内部統制の有効性評価、重要な使用人の選任、代表取締役の選定等ガバナンスに関する事項等となります。

また、3ヶ月に1回代表取締役及び業務を執行する取締役より業務執行報告や、各セグメントの報告、機能部門の方針等の報告を受けることで、取締役会は取締役の職務執行の監督を行っております。

なお、当社は年に1回全取締役及び全監査役に対して取締役会の構成・運営・議題及び取締役会を支える体制に関する質問を内容としたアンケートを実施することで取締役会の実効性評価を行っており、2022年5月に実施したアンケートでは、取締役会全体としての実効性が確保されていることを確認しました。

カ．経営監督会議の活動状況

当事業年度において当社は指名・報酬等の事項に関する助言機関としての経営監督会議を合計2回開催しており、個々の構成員の出席状況については、次の通りです。

氏名	経営監督会議出席状況
鶴 正登	全2回中2回
鶴 正雄	全2回中2回
法眼 健作	全2回中2回
藤岡 誠	全2回中2回
島田 直樹	全1回中1回

(注) 取締役島田直樹は2022年6月24日開催の第116回定時株主総会において取締役に選任されたため、経営監督会議の開催回数が他の候補者と異なります。

経営監督会議における具体的な検討内容としては、指名・報酬等の特に重要な事項について定期的な確認と、取締役会に対する適切な助言を行っております。

また、社外取締役は本会議において客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を担っております。

( 2 ) 【 役員の状況】

役員一覧

男性 13名 女性 - 名 ( 役員のうち女性の比率 - % )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
代表取締役会長	鶴 正登	1948年1月11日生	1973年3月 当社入社 1978年2月 経本部長兼企画本部副本部長 1979年6月 取締役 1981年6月 常務取締役 1983年6月 専務取締役 1985年6月 代表取締役社長 1989年6月 代表取締役会長就任(現任)	(注)4	417,100
代表取締役 社長執行役員 CEO	鶴 正雄	1980年6月13日生	2005年4月 当社入社 2017年4月 執行役員 2020年4月 常務執行役員 2020年4月 事業推進本部長 2020年6月 取締役 2020年6月 専務取締役 2021年4月 代表取締役社長 2022年6月 代表取締役 社長執行役員就任(現任) 2023年6月 日本メクトロン(株)代表取締役会長就任(現任) 2023年6月 N O K クリューバ (株)代表取締役会長就任(現任) 2023年6月 ユニマテック(株)代表取締役会長就任(現任) 2023年6月 CEO就任(現任)	(注)4	81,100
代表取締役 副社長執行役員 営業戦略担当	黒木 安彦	1957年2月27日生	1979年4月 当社入社 2004年10月 営業本部副本部長 2005年6月 取締役 2009年6月 常務執行役員 2013年6月 取締役 2013年6月 専務取締役 2013年6月 営業本部長 2018年4月 代表取締役専務 2020年4月 代表取締役副社長 2020年4月 営業管掌 2022年6月 代表取締役 副社長執行役員就任(現任) 2022年6月 営業戦略担当就任(現任)	(注)4	31,800

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 専務執行役員 C F O	渡邊 哲	1957年11月18日生	1980年4月 当社入社 2005年6月 取締役 2007年6月 経理本部長 2009年6月 常務執行役員 2013年6月 取締役 2013年6月 専務取締役 2022年6月 取締役 専務執行役員就任(現任) 2023年6月 C F O就任(現任)	(注)4	28,810
取締役 専務執行役員 事業推進本部長	折田 純一	1974年7月1日生	2001年2月 当社入社 2017年4月 執行役員 2019年6月 常務執行役員 2019年12月 無錫N O K フロイデンベルグ Co.,Ltd.取締役会長就任(現任) 2021年4月 事業推進本部長就任(現任) 2021年6月 取締役 2021年6月 専務取締役 2022年6月 取締役 専務執行役員就任(現任)	(注)4	6,800
取締役	法眼 健作	1941年8月2日生	1964年4月 外務省入省 1998年3月 国際連合事務次長 2001年4月 カナダ駐劄特命全権大使 2005年1月 外務省退官 2015年6月 取締役就任(現任)	(注)4	3,000
取締役	藤岡 誠	1950年3月27日生	1972年4月 通商産業省(現経済産業省)入省 1987年6月 IEA(国際エネルギー機関)省エネルギー部長(在フランス) 1996年6月 通商産業省大臣官房審議官 2001年2月 アラブ首長国連邦駐劄特命全権大使 2003年9月 経済産業省退官 2013年6月 日本軽金属株式会社取締役副社長 執行役員 2015年7月 公益社団法人新化学技術推進協会 専務理事 2016年6月 取締役就任(現任)	(注)4	6,200
取締役	島田 直樹	1968年11月23日生	1993年4月 アップルコンピュータ株式会社入社 1998年10月 株式会社ボストンコンサルティング グループ入社 2001年9月 株式会社ピー・アンド・イー・ ディレクションズ代表取締役就任 (現任) 2022年6月 取締役就任(現任)	(注)4	10,000
常勤監査役	前原 望	1959年2月19日生	1982年4月 当社入社 2016年4月 事業推進本部副本部長 2020年6月 常勤監査役就任(現任)	(注)5	7,800
常勤監査役	渡辺 英樹	1960年10月6日生	1983年4月 当社入社 2013年7月 経理本部財務部長 2020年6月 常勤監査役就任(現任)	(注)5	5,100
監査役	小林 修	1956年5月20日生	1983年3月 公認会計士登録 1983年6月 税理士登録 1996年8月 小林会計事務所所長就任(現任) 2012年6月 監査役就任(現任)	(注)5	5,200

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
監査役	小川 秀樹	1953年 5月 5日生	1977年 4月 通商産業省(現経済産業省)入省 2004年 6月 同省中部経済産業局長 2006年 7月 同省中小企業庁次長 2007年 1月 防衛省防衛参事官 2008年 8月 経済産業省退官 2014年 7月 中部電力株式会社専務執行役員 2015年 6月 同社常勤監査役 2016年 6月 監査役就任(現任) 2016年11月 名古屋商工会議所専務理事 2020年 5月 一般社団法人日本防衛装備工業会理事長就任(現任)	(注) 5	3,100
監査役	梶谷 篤	1968年 7月 1日生	2000年 4月 弁護士登録 2016年 6月 監査役就任(現任) 2017年 4月 第一東京弁護士会副会長 2018年 7月 信州大学社会基盤研究所特任教授	(注) 5	2,700
計					608,710

- (注) 1. 取締役法眼健作、取締役藤岡誠、取締役島田直樹は、社外取締役であります。  
2. 監査役小林修、監査役小川秀樹、監査役梶谷篤は、社外監査役であります。  
3. 代表取締役会長鶴正登、代表取締役 社長執行役員鶴正雄及び取締役 専務執行役員折田純一は親族関係にあります。  
4. 2023年 6月28日開催の定時株主総会の終結の時から 1年間。  
5. 2020年 6月25日開催の定時株主総会の終結の時から 4年間。  
6. 当社は、経営環境の変化に迅速かつ的確に対応できる機動的な経営体制を構築するため、執行役員制度を導入しております。執行役員の構成は以下のとおりであります。

専務執行役員	菅谷 良裕	営業本部長
常務執行役員	中村 哲也	事業推進本部副本部長 イノベーション推進担当
常務執行役員	高橋 則幸	業務本部長兼危機管理室長
常務執行役員	佐藤 祐樹	CTO兼Head of NOK R&D
執行役員	鎌田 浩	品質管理室長
執行役員	齋藤 慶胤	事業推進本部副本部長 ロール事業担当
執行役員	石田 光弘	IT本部長
執行役員	池崎 雅人	オイルシール事業部長
執行役員	牧野 利英	樹脂・ウレタン事業部長
執行役員	大宅 健司	調達本部長
執行役員	谷山 英治	事業推進本部副本部長
執行役員	今村 裕之	精密・リング事業部長
執行役員	田中 利之	営業本部副本部長
執行役員	古川 裕子	Corporate Affairs室長
執行役員	鹿野 努	防振ゴム事業部長
執行役員	山辺 重尚	タイNOK Co.,Ltd.取締役社長

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名、社外監査役は3名であります。

社外監査役梶谷篤の兼職先であるイーグル工業株式会社と当社との間に、商品売買等の取引関係があります。

当社において、社外取締役については、会社法で定める社外要件、及び東京証券取引所が定める独立性基準に従うとともに、豊かな経験と高い識見に基づく客観的で広範かつ高度な視野から当社の企業活動に助言いただけることが期待され、一般株主と利益相反が生じるおそれがないこと、社外監査役については、会社法で定める社外要件、及び東京証券取引所が定める独立性基準に従うとともに、専門的な知見に基づく客観的かつ適切な監査といった機能及び役割が期待され、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことを基本的な考え方として、選任しております。

社外取締役及び社外監査役各氏の選任理由は次のとおりであり、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしております。

社外取締役法眼健作は、外交における豊かな経験と高い識見に基づき、客観的で広範かつ高度な視野から当社の事業活動全般に助言いただくため、選任しております。また、当社との間に意思決定に対して影響を与える利害関係は無く、中立・公正な立場を保持していると判断しております。



社外取締役藤岡誠は、産業政策及び外交における豊かな経験と高い識見並びにそれらに基づいた企業経営の実績を有しており、客観的で広範かつ高度な視野から当社の事業活動に助言いただくため、選任しております。また、当社との間に意思決定に対して影響を与える利害関係は無く、中立・公正な立場を保持していると判断しております。

社外取締役島田直樹は、企業の経営者、コンサルタントとして会社経営に関する豊富な経験を有することから、当社の経営全般に対して助言いただくため、選任しております。また、当社との間に意思決定に対して影響を与える利害関係は無く、中立・公正な立場を保持していると判断しております。

社外監査役小林修は、公認会計士及び税理士としての財務及び会計に関する豊富な経験並びに知見に基づくご意見を当社の監査に反映していただくため、選任しております。また、当社との間に意思決定に対して影響を与える利害関係は無く、中立・公正な立場を保持していると判断しております。

社外監査役小川秀樹は、産業政策に関する豊富な経験と高い識見並びにそれらに基づいた企業経営の実績を有しており、当社の事業活動全般に対するご意見を当社の監査に反映していただくため、選任しております。また、当社との間に意思決定に対して影響を与える利害関係は無く、中立・公正な立場を保持していると判断しております。

社外監査役梶谷篤は、弁護士としての企業法務に関する豊富な経験と幅広い識見に基づく、当社の経営全般にわたる大所高所からのご意見を当社の監査に反映していただくため、選任しております。また、当社との間に意思決定に対して影響を与える利害関係は無く、中立・公正な立場を保持していると判断しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

取締役の職務執行を監督するため、監査役会規則に基づき監査役会で策定された監査方針、監査計画に則り、監査役が、取締役会他重要な会議への出席並びに業務及び財務の状況調査を行える体制を確保するとともに、会計監査人と監査役が、定期的な意見交換を実施しております。更には、代表取締役、社外取締役と監査役が相互に意見交換等を行う「経営監督会議」を定期的実施しております。

なお、取締役会の諮問機関である内部統制監査委員会が、内部統制規程に基づき、当社及び子会社の業務の適正を確保する体制を定期的に監査し、その結果を取締役会及び監査役会へ報告しております。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

##### イ．監査役監査の組織、人員及び手続

当社は監査役制度を採用しており、監査役会は監査役5名（うち社外監査役3名）で構成しております。

監査役は、監査役会規則に基づき監査役会で策定された監査方針、監査計画に則り、取締役の職務遂行を監督しております。また、会計監査人と定期的な意見交換を実施しております。さらには、代表取締役と相互意見交換等を行う「経営監督会議」を定期的開催しております。

なお、常勤監査役渡辺英樹は、長年にわたる財務経理部門での経験を有し、社外監査役小林修は公認会計士・税理士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

##### ロ．監査役及び監査役会の活動状況

当事業年度において当社監査役会を合計11回開催しており、個々の監査役の出席状況については、次の通りです。

区分	氏名	監査役会出席状況
常勤監査役	前原 望	全11回中11回
常勤監査役	渡辺 英樹	全11回中11回
社外監査役	小林 修	全11回中11回
社外監査役	小川 秀樹	全11回中10回
社外監査役	梶谷 篤	全11回中11回

監査役会における主な共有・検討事項は以下のとおりです。

決議事項	監査方針・監査計画・職務分担、監査役会議長・特定監査役の選定、監査役会の監査報告書、会計監査人の再任、会計監査人の報酬等の決定に関する同意、経営監督会議での報告事項など
報告事項	監査活動中間報告、往査報告、株主総会議案・書類監査調書、会計監査人監査及び四半期レビュー計画、会計監査人監査結果、リスクマネジメント委員会報告、内部統制監査委員会報告（内部統制システムの整備・運用状況）、コンプライアンス事案等の報告など
協議事項	監査役報酬配分など

また、監査役の活動として、取締役、内部監査部門その他の使用人等との意思疎通、取締役会その他重要な会議への出席、重要な決裁書類等の閲覧、本社・工場及び主要な事業所における業務及び財産状況の調査、子会社の取締役及び監査役等との意思疎通・情報交換や子会社からの事業報告の確認、会計監査人からの監査の実施状況・結果の報告の確認を行っております。

#### 内部監査の状況

取締役会の諮問機関である内部統制監査委員会において、内部統制規程に基づき、当社及び子会社の業務の適正を確保する体制を定期的に監査し、内部統制監査部門がその内容について確認・評価を行い、その結果を取締役会及び監査役会へ報告しております。また、会計監査部門が財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準等に基づいた評価業務を推進し、評価結果について監査役、会計監査人に情報提供を行い連携しています。

#### 会計監査の状況

##### イ．監査法人の名称

監査法人日本橋事務所

##### ロ．継続監査期間

1969年以降

##### ハ．業務を執行した公認会計士

吉岡 智浩

高橋 秀和

##### ニ．監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 6 名及びその他 1 名の補助者ととも監査を実施しております。

##### ホ．監査法人の選定方針と理由

監査役会は、会計監査人に必要とされる専門性、独立性及び監査品質管理システム並びに、当社グループのグローバルな事業活動を一元的に監査する体制を有していることを監査法人の選定方針としており、後述の「ヘ．監査役及び監査役会による監査法人の評価」に基づき、監査法人日本橋事務所を会計監査人として再任の決議をいたしました。

一方、会計監査人の職務の遂行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合には、監査役会は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められた場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

##### ヘ．監査役及び監査役会による監査法人の評価

会計監査人が独立性及び必要な専門性を有し、当社の広範な業務内容に対応して効率的な監査ができる体制が整備されており、さらに年間を通じた現場監査の立会い状況や四半期レビューの報告聴取等からも、会計監査の品質が維持されていると評価しています。監査計画並びに監査費用は合理的かつ妥当なものと判断しております。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	39	-	40	-
連結子会社	34	-	34	-
計	73	-	74	-

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（イ．を除く）

該当事項はありません。

ハ．その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

ニ．監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案した上で決定しております。

ホ．監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、取締役、社内関係部署及び会計監査人から必要な資料を入手し、報告を受けるほか、会計監査人の職務遂行状況、監査計画の内容及び報酬見積もりの相当性等を確認した結果、監査品質を維持向上してゆくために合理的な水準にあると判断し同意しております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

## イ．役員報酬等の額の決定に関する方針の内容、及び決定方法について

取締役の報酬は、各事業年度における業績の向上ならびに中長期的な企業価値の増大に向けて職責を負うことを考慮し、固定報酬部分・短期成果期待部分・長期成果期待部分からなる、基本報酬（金銭）・短期業績連動報酬（金銭）・中長期業績連動報酬（株式）の三区区分とすることを、経営監督会議の意見も踏まえ、取締役会にて決定しております。一方、社外取締役には、業務執行から独立した社外の立場から客観的なご意見、ご指摘をいただくことを期待しており、その立場に鑑み、基本報酬（金銭）のみ支給いたします。また、監査役の報酬につきましても、当社グループ全体の職務執行に対する監査の職責を負うことから、職位に応じた基本報酬（金銭）のみ支給することを、監査役との協議にて決定しております。

なお、報酬の支給に関しては、急激な業績悪化や、企業価値毀損の事態があった場合は、臨時に減額または不支給とすることがあります。

## ロ．非金銭報酬の内容について

業績連動報酬のうち、中長期業績連動報酬については、当社グループの中長期的な業績向上と企業価値増大に対する取締役の貢献意欲を高めるため、役員報酬B I P（Board Incentive Plan）信託の仕組みを活用しています。これは、対象となる取締役（社外取締役を除く）および執行役員に対し、取締役会で承認された株式交付規程に従い、役位・在任期間および中期目標の達成度等に応じて算定されるポイント数に応じた数の当社株式および当社株式の換価処分金相当額の金銭を交付および給付する制度となっております。

## ハ．役職毎の方針について

当社の報酬体系は役職（会長職、社長職、副社長職、専務職等の役付）の職責に応じ、報酬額に階差を設けております。現在適用する階差は、短期・長期成果部分が基準額であった場合、専務職1に対し、会長、社長職は1.6内外の設定であります。

## ニ．役員報酬等に関する株主総会決議について

当社の取締役および監査役の報酬等については、2009年6月25日開催の第103回定時株主総会において、取締役の報酬等の総額上限を450百万円（ただし、使用人分給与は含まない。）、監査役の報酬等の総額上限を96百万円、と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は8名、監査役の員数は5名です。

また、上記とは別枠で、2022年6月24日開催の第116回定時株主総会において、取締役（ただし、社外取締役は含まない。）を対象とした業績連動型株式報酬について、当社が拠出する信託金の上限を1事業年度あたり345百万円、交付する株式数の上限を1事業年度あたり32万株として決議しております。当該株主総会終結時点の対象取締役の員数は6名です。

## ホ．役員報酬等の決定権限者、及び決定方法について

当社の取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限につきましては、取締役会議長である取締役会長が役員報酬案を取締役に上程し、取締役会にて決定いたします。事業年度の業績連動報酬は2022年4月21日開催の取締役会で審議決定されました。なお、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と合致していることや、経営監督会議からの助言が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

監査役報酬の支給案は監査役会にて協議され、合議の上決定しております。

## ヘ．業績連動報酬について

当社の業域は自動車、電子機器等の部品の製造販売であり、業績が同業界の動向に左右され易い状況も勘案し、取締役の短期業績連動報酬・中長期業績連動報酬の割合は、それぞれ報酬総額の10%・20%としております。また、当該業績連動報酬は、評価項目の達成度に応じ、0%から200%の範囲で支給しております。短期業績連動報酬の決定に際しては、企業業績の指標として利益水準の維持向上が最も適切であるとの判断から、期初営業利益計画の達成度合いを中心に、配当実施額、従業員賞与支給額、その他業績に影響を与える事項（天災、特別損益等）を勘案し、決定しております。中長期業績連動報酬に係る指標は、企業グループの総合的な収益力を高めると同時に、ESGを考慮した経営を進めるという理由から、財務指標をROA、非財務指標をFTSERussell ESGスコアとしており、それぞれの評価加重を90%・10%としております。

## ト．最近事業年度における業績連動報酬に係る指標について

定量評価における主たる指標が期初営業利益計画に対する達成度であることから、以下に結果を記載致します。

期初連結営業利益計画	34,800百万円
実績	15,378百万円

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)(注)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬		
			短期 (金銭)	中長期 (株式等)	
取締役(社外取締役を除く。)	367	289	-	78	7
監査役(社外監査役を除く。)	48	48	-	-	2
社外役員	52	52	-	-	6

(注) 中長期業績連動報酬の総額は、役員報酬B I P信託に関して当事業年度中に付与した株式等交付ポイントに係る費用計上額であり、非金銭報酬となります。

連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等  
 該当ありません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの  
 該当ありません。

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

純投資目的株式には、専ら株式価値の変動又は配当金を目的として保有する株式を、純投資目的以外の株式には、それらの目的に加えて中長期的な企業価値の向上に資すると判断し保有する株式を区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は以下の考え方により株式を資産として保有しており、定期的に保有適否を検証し、検証結果をふまえて保有の継続・縮減を判断しております。

・保有の目的

当社は、短期的にはボラティリティが高い電子部品事業、中長期的には電気自動車や燃料電池車の普及に伴う需要減少懸念があるシール事業を展開するにあたって、厳しい事業環境による不測の事態に備え、一定程度の資金を確保しておく必要があると考えております。更には、会社の発展、事業の拡大にあたっては、リスクのある新規投資に必要な資金やリスクの顕在化の際の填補資金を、通常の運転資金とは別に手元資金で確保しておく必要があると考えております。以上の理由により、一定程度の資金は必要であると判断し、資産として保有しております。

・株式保有の理由

資産としては、「資金的な価値」の観点に加え、「事業上の価値」「投資先としての価値」の3つの価値を満足する資産で保有することが望ましいと考えており、取引先である上場株式が適切であると判断しております。上場株式には株価の変動等のリスクはありますが、国債・不動産等の様々な資産がある中で、事業の発展と、収益への貢献が期待できる資産は、上場株式以外にないとの考えのもと、株式を保有しております。個別銘柄の選定にあたっては、取引先との関係強化による販売の拡大、安定調達、安定的な資金調達等といった、販売・購入活動等における事業の円滑な推進が見込めること、安定的な経営状況であり配当利回りも一定程度確保していること、を基本に株式の保有銘柄を決定しております。

・保有の検証

株式の保有にあたっては、定期的に、個別銘柄毎の保有理由を確認するとともに、評価基準を定め、当該基準に基づく定期的な評価を行い、保有要否の検証を行っております。これらの検証の結果次第では、当社の保有理由や基準に適さないと判断される銘柄を順次売却し、縮減していくことも必要であると考えており、検証の基準として「資金的な価値」「事業上の価値」「投資先としての価値」の3つの価値を満足するものか、それぞれ数値基準を定め、個別銘柄毎に評価し、保有の適否を検証しております。具体的には、年1回、過去3年の取引状況について確認するとともに、各銘柄の経営状況について成長性・収益性・安全性・評価性の指標により現状把握を実施し、取締役会にて、その結果を検証のうえ、保有の適否を確認しております。当事業年度においては、2022年6月16日の取締役会において検証を実施しております。当事業年度末は82銘柄保有しております。

なお、2023年度から2025年度の期間の新中期経営計画中の資本政策として、資本効率の向上のため、当該期間において、当事業年度末時点の政策保有株式時価総額の25%相当の売却を予定しております。

ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	12	280
非上場株式以外の株式	70	106,308

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	200	中長期的な観点より、企業価値の向上 に資すると判断したため
非上場株式以外の株式	1	16	持株会加入銘柄の買付のため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	10
非上場株式以外の株式	4	5,866

八．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
トヨタ自動車(株)	14,986,955	14,986,955	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	28,175	33,308		
ダイキン工業(株)	706,400	706,400	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	16,709	15,830		
本田技研工業(株)	2,600,000	2,600,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	9,126	9,066		
(株)小糸製作所	2,212,000	1,106,000	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	5,530	5,502		
スズキ(株)	1,067,800	1,067,800	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	5,129	4,498		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本ゼオン(株)	2,397,900	2,397,900	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	3,354	3,270		
リックス(株)	1,167,891	1,167,891	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	2,933	1,923		
(株)ヤクルト本社	292,900	292,900	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	2,820	1,909		
(株)小松製作所	844,300	844,300	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	2,766	2,484		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	370,148	370,148	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	1,961	1,446		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本発条(株)	1,775,000	1,775,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	1,680	1,570		
日本曹達(株)	345,000	345,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	1,592	1,162		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,775,280	1,775,280	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	1,505	1,349		
日本酸素ホールディングス(株)	579,000	579,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	1,379	1,349		
スタンレー電気(株)	455,000	455,000	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	1,333	1,057		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東海カーボン(株)	911,000	911,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	1,147	1,048		
(株)カネカ	332,600	332,600	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	1,147	1,179		
K Y B (株)	279,500	279,500	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	1,123	831		
信越化学工業(株)	52,500	52,500	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	1,122	986		
マツダ(株)	910,000	910,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	1,114	827		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
クリヤマホールディングス(株)	1,095,600	1,095,600	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	957	1,055		
阪和興業(株)	236,500	236,500	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	932	766		
日産自動車(株)	1,839,731	1,839,731	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	921	1,007		
(株)日本触媒	174,200	174,200	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	919	928		
佐藤商事(株)	619,000	619,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	880	713		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)クボタ	395,000	395,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	789	909		
Pynug Hwa Holdings Co., Ltd.(PHHC)	2,106,371	2,106,371	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため、また、韓国での合併事業展開のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	741	882		
極東開発工業(株)	444,100	444,100	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	717	616		
(株)大林組	696,000	696,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	705	626		
日本パーカライジング(株)	708,000	708,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	702	659		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ブラザー工業(株)	323,152	323,152	同社株式は、当社その他事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	643	722		
長瀬産業(株)	276,000	276,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	561	502		
東亜合成(株)	354,000	354,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	436	381		
東ソー(株)	231,000	231,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	415	419		
プレス工業(株)	702,000	702,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	349	265		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
パナソニック(株)	291,768	291,768	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	344	346		
いすゞ自動車(株)	216,836	630,127	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有していましたが、保有基準に従い、当事業年度に保有株式の一部を売却しています。	無
	342	1,000		
ユー・エム・シー・ エレクトロニクス (株)	689,600	689,600	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	335	291		
(株)不二越	78,000	78,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	308	326		
(株)日立製作所	34,690	34,690	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	251	213		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)タムラ製作所	255,600	255,600	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	210	157		
アルプスアルパイン(株)	150,680	150,680	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	191	182		
日本高純度化学(株)	71,300	71,300	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	187	171		
(株)SUBARU	85,710	85,710	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	181	166		
井関農機(株)	134,931	134,931	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	160	175		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日立建機(株)	48,257	48,257	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	148	154		
京セラ(株)	21,000	21,000	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	144	144		
タツタ電線(株)	182,600	182,600	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	129	84		
アステナホールディングス(株)	297,300	297,300	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	129	132		
第一生命ホールディングス(株)	49,500	49,500	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	120	123		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ふくおかフィナンシャルグループ	40,910	40,910	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	104	97		
(株)大和証券グループ本社	161,000	161,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	99	111		
愛三工業(株)	98,177	98,177	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	88	71		
武蔵精密工業(株)	40,000	40,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	74	60		
(株)鶴見製作所	31,395	31,395	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	65	57		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)みずほフィナン シャルグループ	26,849	26,849	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	50	42		
三菱電機(株)	30,000	30,000	同社株式は、当社電子部品事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	無
	47	42		
S O M P Oホール ディングス(株)	7,796	7,796	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	40	41		
ソマール(株)	20,000	20,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	40	37		
(株) T B K	129,000	129,000	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有しています。当社は保有株式について配当・取引額等に加え、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し保有しています。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しています。	有
	35	47		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ニフコ	-	894,400	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有していましたが、保有基準に従い、当事業年度に保有株式のすべてを売却しています。	無
	-	2,495		
富士フィルムホールディングス(株)	-	232,400	同社株式は、当社その他事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有していましたが、保有基準に従い、当事業年度に保有株式のすべてを売却しています。	無
	-	1,743		
TOTO(株)	-	175,500	同社株式は、当社シール事業セグメントの事業活動の円滑化のため保有していましたが、保有基準に従い、当事業年度に保有株式のすべてを売却しています。	無
	-	866		

みなし保有株式

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の財務諸表について、監査法人日本橋事務所による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーへ参加しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	113,085	104,690
受取手形及び売掛金	4 151,015	4 141,172
電子記録債権	18,489	19,760
商品及び製品	45,650	49,428
仕掛品	40,506	38,999
原材料及び貯蔵品	25,104	31,169
その他	13,323	16,065
貸倒引当金	132	138
流動資産合計	407,043	401,146
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2 218,361	2 232,740
減価償却累計額	3 130,156	3 137,685
建物及び構築物(純額)	2 88,204	2 95,055
機械装置及び運搬具	430,469	447,823
減価償却累計額	3 327,574	3 340,044
機械装置及び運搬具(純額)	102,894	107,778
工具、器具及び備品	100,668	111,461
減価償却累計額	3 83,064	3 93,869
工具、器具及び備品(純額)	17,603	17,591
土地	19,586	19,609
リース資産	4,835	4,292
減価償却累計額	3,403	2,090
リース資産(純額)	1,431	2,201
建設仮勘定	19,481	10,401
有形固定資産合計	249,203	252,638
無形固定資産	3,971	3,958
投資その他の資産		
投資有価証券	1 163,644	1 163,316
従業員に対する長期貸付金	1,990	1,729
繰延税金資産	4,508	4,965
退職給付に係る資産	1,869	4,574
その他	1 25,234	1 30,548
貸倒引当金	142	128
投資その他の資産合計	197,105	205,006
固定資産合計	450,280	461,603
資産合計	857,324	862,750

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	62,568	52,839
短期借入金	2 60,545	2 54,329
未払法人税等	6,924	2,317
賞与引当金	11,148	11,195
従業員預り金	16,318	16,315
その他	44,831	46,322
流動負債合計	202,337	183,319
固定負債		
長期借入金	2 10,398	2 17,526
繰延税金負債	9,404	13,075
退職給付に係る負債	73,355	63,046
事業構造改善引当金	579	-
役員株式給付引当金	-	345
その他	6,893	8,090
固定負債合計	100,632	102,084
負債合計	302,969	285,404
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	23,335	23,335
資本剰余金	23,591	23,590
利益剰余金	365,880	368,823
自己株式	230	4,741
株主資本合計	412,577	411,008
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	60,663	59,186
為替換算調整勘定	34,263	46,440
退職給付に係る調整累計額	5,243	5,790
その他の包括利益累計額合計	89,684	111,417
非支配株主持分	52,092	54,920
純資産合計	554,355	577,346
負債純資産合計	857,324	862,750

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
売上高	682,507	709,956
売上原価	567,186	604,383
売上総利益	115,321	105,572
販売費及び一般管理費	1, 2 83,984	1, 2 90,193
営業利益	31,337	15,378
営業外収益		
受取利息	235	685
受取配当金	2,454	2,799
為替差益	7,073	1,541
持分法による投資利益	3,472	6,144
受取賃貸料	875	859
その他	3,031	3,114
営業外収益合計	17,141	15,145
営業外費用		
支払利息	1,721	2,802
その他	588	1,164
営業外費用合計	2,310	3,966
経常利益	46,168	26,557
特別利益		
固定資産売却益	3 249	3 1,490
投資有価証券売却益	1,567	4,001
特別利益合計	1,816	5,491
特別損失		
固定資産除売却損	4 957	4 1,818
減損損失	5 833	5 1,191
事業構造改善費用	6 636	6 1,152
その他	280	146
特別損失合計	2,707	4,309
税金等調整前当期純利益	45,278	27,739
法人税、住民税及び事業税	14,383	10,229
法人税等調整額	116	385
法人税等合計	14,499	10,615
当期純利益	30,778	17,124
非支配株主に帰属する当期純利益	4,943	3,804
親会社株主に帰属する当期純利益	25,835	13,320



## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期純利益	30,778	17,124
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,255	1,520
為替換算調整勘定	20,402	11,749
退職給付に係る調整額	6,778	10,278
持分法適用会社に対する持分相当額	2,663	2,464
その他の包括利益合計	1 28,588	1 22,972
包括利益	59,367	40,097
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	51,092	35,054
非支配株主に係る包括利益	8,275	5,042

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自2021年4月1日 至2022年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	23,335	23,288	346,531	230	392,925
当期変動額					
剰余金の配当			6,486		6,486
親会社株主に帰属する 当期純利益			25,835		25,835
自己株式の取得				0	0
連結子会社株式の取得 による持分の増減		286			286
連結子会社の合併による 増減		17			17
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	303	19,349	0	19,652
当期末残高	23,335	23,591	365,880	230	412,577

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	61,908	14,818	12,298	64,427	44,761	502,114
当期変動額						
剰余金の配当						6,486
親会社株主に帰属する 当期純利益						25,835
自己株式の取得						0
連結子会社株式の取得 による持分の増減						286
連結子会社の合併による 増減						17
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	1,244	19,445	7,055	25,256	7,331	32,588
当期変動額合計	1,244	19,445	7,055	25,256	7,331	52,241
当期末残高	60,663	34,263	5,243	89,684	52,092	554,355

当連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	23,335	23,591	365,880	230	412,577
当期変動額					
剰余金の配当			10,377		10,377
親会社株主に帰属する 当期純利益			13,320		13,320
自己株式の取得				4,526	4,526
自己株式の処分				15	15
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		1			1
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	1	2,942	4,511	1,569
当期末残高	23,335	23,590	368,823	4,741	411,008

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	60,663	34,263	5,243	89,684	52,092	554,355
当期変動額						
剰余金の配当						10,377
親会社株主に帰属する 当期純利益						13,320
自己株式の取得						4,526
自己株式の処分						15
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動						1
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	1,477	12,176	11,034	21,733	2,827	24,560
当期変動額合計	1,477	12,176	11,034	21,733	2,827	22,991
当期末残高	59,186	46,440	5,790	111,417	54,920	577,346

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	45,278	27,739
減価償却費	42,591	45,758
減損損失	833	1,191
賞与引当金の増減額( は減少)	344	6
退職給付に係る資産又は負債の増減額	480	2,464
事業構造改善引当金の増減額( は減少)	548	609
受取利息及び受取配当金	2,689	3,484
支払利息	1,721	2,802
為替差損益( は益)	4,241	1,298
持分法による投資損益( は益)	3,472	6,144
投資有価証券売却損益( は益)	1,493	4,001
有形固定資産除売却損益( は益)	727	333
売上債権の増減額( は増加)	2,638	14,256
棚卸資産の増減額( は増加)	21,143	4,657
仕入債務の増減額( は減少)	4,111	14,096
その他	2,766	2,922
小計	63,726	60,851
利息及び配当金の受取額	4,334	5,398
利息の支払額	1,728	2,686
法人税等の支払額	11,333	17,533
営業活動によるキャッシュ・フロー	54,999	46,030
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の増減額( は増加)	1,621	1,893
投資有価証券の取得による支出	30	236
投資有価証券の売却による収入	2,947	6,278
有形固定資産の取得による支出	39,186	44,775
有形固定資産の売却による収入	902	2,484
無形固定資産の取得による支出	190	654
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	4	-
その他	788	150
投資活動によるキャッシュ・フロー	37,972	35,159
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額( は減少)	20,539	12,768
長期借入れによる収入	2,130	15,640
長期借入金の返済による支出	5,630	6,208
リース債務の返済による支出	895	970
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	135	-
自己株式の純増減額( は増加)	0	4,511
配当金の支払額	6,486	10,376
非支配株主への配当金の支払額	513	2,247
財務活動によるキャッシュ・フロー	32,070	21,441
現金及び現金同等物に係る換算差額	5,905	3,426
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	9,137	7,144
現金及び現金同等物の期首残高	120,385	111,247
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	14
現金及び現金同等物の期末残高	1 111,247	1 104,117

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社

連結子会社の数 91社。

主要な連結子会社名については、「第1 企業の概況4 . 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

なお、当連結会計年度において、新規設立したことにより、ユニマテックケミカルズインディア Pvt. Ltd.を連結の範囲に含めております。

(2) 非連結子会社

主要な非連結子会社：メクテックオートメーションテクノロジー Corp. 珠海 Ltd.

非連結子会社の総資産額・売上高・当期純損益及び利益剰余金等の各合計は、連結財務諸表上の総資産額・売上高・親会社株主に帰属する当期純損益及び利益剰余金等に対し、いずれも僅少であり、全体として連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲に含めておりません。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社数 3社。

主要な持分法適用非連結子会社：メクテックオートメーションテクノロジー Corp. 珠海 Ltd.

なお、当連結会計年度において、UMEK GmbHを合併したことにより、持分法適用の非連結子会社から除外しております。

(2) 持分法を適用した関連会社数 15社。

主要な持分法適用関連会社：イーグル工業(株)、平和オイルシール工業(株)、フロイデンベルグ N O K G P

(3) 持分法適用除外の非連結子会社及び関連会社

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は39社であり、その事業年度末日は12月31日であります。このうちNOK Inc.につきましては、当該事業年度末日と連結会計年度末日との間に生じた重要な取引については、連結上、必要な調整を行うこととしております。また、メクテックマニュファクチャリングCorp.珠海Ltd.他37社につきましては、連結決算日である3月31日に本決算に準じた仮決算を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

デリバティブ

時価法によっております。

棚卸資産

当社及び国内連結子会社の製品・仕掛品は主として売価還元法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)、原材料及び貯蔵品は総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)により評価しております。在外連結子会社は主として移動平均法又は先入先出法による低価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 5～50年

機械装置及び運搬具 4～10年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価格を零とする定額法を採用しております。

長期前払費用

均等償却しております。

( 3 ) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により計上し、貸倒懸念債権等については個別に債権の回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

海外連結子会社は、主として債権の実態に応じ貸倒見積額を計上しております。

賞与引当金

従業員賞与の支払いに備えるため、主として支給見込額基準により計上しております。

事業構造改善引当金

事業構造改善による損失に備えるため、その発生見込額を計上しております。

役員株式給付引当金

当社及び一部の子会社の取締役等への当社株式等の給付に備えるため、給付見込額を計上しております。

( 4 ) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。

( 5 ) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び国内連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容、及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は、「注記事項(収益認識関係)」に記載しているため、省略しております。

( 6 ) ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を行っております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

(ヘッジ手段) 金利スワップ

(ヘッジ対象) 借入金金利

ヘッジ方法

金利スワップについては、借入金の金利変動によるリスクをヘッジする目的で行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしており、その判定をもって有効性の判定に代えております。

( 7 ) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、原則として5年間の均等償却を行っております。

( 8 ) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なりリスクしか負わない、取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## (重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当連結会計年度に係る連結財務諸表にその額を計上した項目であって、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、以下のとおりであります。

なお、文中の中期経営計画は、策定時点において入手可能な内外の情報等に基づいたものであり、会社が参加している複数の市場に係る成長率や、経営者によって実行可能と判断された施策等の仮定が用いられています。また、新型コロナウイルス感染の拡大の収束の時期、ロシア・ウクライナ情勢の動向については予測が困難であり、今後更に長期化した場合は、当社グループの業績及び財務状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

## 1. 繰延税金資産

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	4,508	4,965

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産は、将来の課税所得や一時差異等の加減算に係るスケジュールリングに基づき、将来減算一時差異のうち将来において回収可能性があると判断した部分について計上を行い、回収が見込めない部分については評価性引当額を計上しております。

将来の課税所得は、直近の中期経営計画や実現可能なタックスプランニング等による見積りや仮定に基づいており、電子部品事業の在外子会社等では将来の収益力の不確実性を鑑み、繰越欠損金等に対して評価性引当額を計上しております。

将来の状況が当該見積りや仮定へ影響を及ぼした場合には繰延税金資産の回収可能性に変動が生じ、繰延税金資産の修正が必要となる可能性があります。

## 2. 減損損失

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	249,203	252,638
減損損失	833	1,191

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「固定資産の減損に係る会計基準」が適用される固定資産のうち、市場環境の変化等に伴う収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなったものについてその帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該差額を減損損失として計上しております。

減損損失の計上プロセスには、減損損失の認識の判定、使用価値及び正味売却価額の算定が含まれており、それらは直近の中期経営計画に基づいた将来キャッシュ・フローの見積りや合理的に算定された価額の見積りを基礎として行われております。

当該将来キャッシュ・フローの見積り及び合理的に算定された価額の見積りについて将来の状況により見直しが必要となった場合には、追加の減損損失が発生する可能性があります。

## 3. 退職給付に係る資産及び退職給付に係る負債

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
退職給付に係る資産	1,869	4,574
退職給付に係る負債	73,355	63,046

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループが採用している確定給付制度における退職給付に係る資産及び負債は、退職給付見込額のうち期末までに発生していると認められる額を割引いて計算した退職給付債務から、年金資産の額を控除して算定されております。

この算定を行うにあたっては、割引率及び年金資産の期待運用収益率等の数理計算上の仮定が用いられています。割引率については期末における長期の国債の利回りを基礎として決定しており、年金資産の期待運用収益率については、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産から現在及び将来期待される長期の収益率を考慮して決定しております。

当該数理計算上の仮定について将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の退職給付に係る資産、負債及び退職給付費用の金額に重要な影響を与える可能性があります。

## (会計方針の変更)

## (時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。)を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することいたしました。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

## (未適用の会計基準等)

- ・「電子記録移転有価証券表示権利等の発行及び保有の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第43号 2022年8月26日 企業会計基準委員会)

## (1) 概要

2019年5月に成立した「情報通信技術の進展に伴う金融取引の多様化に対応するための資金決済に関する法律等の一部を改正する法律」(令和元年法律第28号)により、金融商品取引法が改正され、いわゆる投資性ICO(Initial Coin Offering。企業等がトークン(電子的な記録・記号)を発行して、投資家から資金調達を行う行為の総称)は金融商品取引法の規制対象とされ、各種規定の整備が行われたことを踏まえ、「金融商品取引業等に関する内閣府令」における電子記録移転有価証券表示権利等の発行・保有等に係る会計上の取扱いを明らかにすることを目的として企業会計基準委員会から公表されたものです。

## (2) 適用予定日

2024年3月期の期首から適用します。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

「電子記録移転有価証券表示権利等の発行及び保有の会計処理及び開示に関する取扱い」の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で未定であります。

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日 企業会計基準委員会)
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日 企業会計基準委員会)
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日 企業会計基準委員会)

## (1) 概要

2018年2月に企業会計基準第28号「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等(以下「企業会計基準第28号等」)が公表され、日本公認会計士協会における税効果会計に関する実務指針の企業会計基準委員会への移管が完了されましたが、その審議の過程で、次の2つの論点について、企業会計基準第28号等の公表後に改めて検討を行うこととされていたものが、審議され、公表されたものであります。

- ・税金費用の計上区分(その他の包括利益に対する課税)



- ・ グループ法人税制が適用される場合の子会社株式等（子会社株式又は関連会社株式）の売却に係る税効果

（２）適用予定日

2025年3月期の期首から適用します。

（３）当該会計基準等の適用による影響

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で未定であります。

（表示方法の変更）

（連結キャッシュ・フロー計算書）

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「投資有価証券売却損益（は益）」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた1,273百万円は、「投資有価証券売却損益（は益）」1,493百万円、「その他」2,766百万円として組み替えております。

（追加情報）

（新型コロナウイルスの感染拡大に伴う会計上の見積りについて）

前連結会計年度の有価証券報告書に記載した、新型コロナウイルス感染症の影響の収束時期等を含む仮定及び会計上の見積りについて、重要な変更はありません。

新型コロナウイルス感染症の影響による行動制限から経済活動が回復に向かうとみられ、シール事業では国内外の生産も徐々に回復するとみられます。また電子部品事業におきましても電動車向け製品の需要が回復するとみられます。

ただし、収束の時期については予測が困難であり、現時点で入手可能な情報を基に検討を実施しておりますが、今後更に長期化した場合は、当社グループの業績及び財務状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

（業績連動型株式報酬制度）

当社及び一部の連結子会社（日本メクトロン株式会社、ユニマテック株式会社及びN O Kクリューバー株式会社。）は、取締役及び執行役員（社外取締役及び国内非居住者を除く。以下「取締役等」という。）に信託を通じて当社株式を交付する取引を行っております。

（１）取引の概要

当社及び一部の連結子会社は、取締役等を対象に、当社グループの中長期的な業績の向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、2022年8月5日に業績連動型株式報酬制度を導入いたしました。

本制度では、役員報酬B I P（Board Incentive Plan）信託と称される仕組みを採用しております。B I P信託とは、米国の業績連動型株式報酬（Performance Share）制度および譲渡制限付株式報酬（Restricted Stock）制度を参考にした役員に対するインセンティブ・プランであり、B I P信託により取得した当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を業績目標の達成度等に応じて、交付又は給付するものであります。

なお、本信託内にある当社株式（取締役等に交付等が行われる前の当社株式）については、経営への中立性を確保するため、信託期間中、議決権は行使されないものとしております。

（２）信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、当連結会計年度2,209百万円、1,799千株であります。

（従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引）

当社は、福利厚生の一環として、当社グループの持株会を活性化して当社グループ従業員の安定的な財産形成を促進すること、ならびに、当社グループ従業員の会社経営への参画意識の向上を図ることを目的として2023年2月22日に従業員持株会信託型E S O Pを導入いたしました。

（１）取引の概要

当社は「N O K持株会」（以下、「持株会」という。）に加入する当社グループ従業員を対象に本制度を導入いたします。

当社は持株会に加入する当社従業員のうち、一定の要件を充足する者を受益者とする「従業員持株会信託（他益信託）」（以下、「持株会信託」という。）を設定いたします。

持株会信託は、信託契約後3年間にわたり持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を、借入により調達した資金で一括して取得いたします。なお、当社は、持株会信託の当該借入に対し補償を行います。

本制度導入後は、持株会による当社株式の取得は持株会信託からの買付けにより行います。持株会による当社株式の取得を通じ、持株会信託に売却益相当額が累積した場合には、信託終了の際に、これを受益者たる当社グループ従業員に対して分配いたします。一方、当社株価の下落により持株会信託が借入債務を完済できなかった場合には、当

社が借入先銀行に対して残存債務を弁済いたします。その際、持株会に加入する当社グループ従業員がその負担を負うことはありません。

( 2 ) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、当連結会計年度2,294百万円、1,705千株であります。

( 3 ) 総額法の適用により計上された借入金の帳簿価額

当連結会計年度2,300百万円

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
投資有価証券(株式)	52,100百万円	56,017百万円
その他(出資金)	20,069	24,718

2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
建物及び構築物	267百万円	240百万円
計	267	240

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
短期借入金(1年内返済予定の長期 借入金)	36百万円	36百万円
長期借入金	63	27
計	99	63

3 減価償却累計額には、減損損失累計額を含めて表示しております。

4 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
受取手形	8,909百万円	7,830百万円
売掛金	142,106	133,342

(連結損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
給料及び手当	26,258百万円	27,988百万円
運賃	13,882	14,088
研究開発費	10,410	11,281
賞与引当金繰入額	2,737	2,758
退職給付費用	2,407	2,038

## 2 一般管理費に含まれる研究開発費は次のとおりであります。

当期製造費用に含まれる研究開発費はありません。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
	10,410百万円	11,281百万円

## 3 固定資産売却益の主なものの内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物及び構築物	46百万円	0百万円
機械装置及び運搬具	183	321
工具、器具及び備品	19	18
土地	-	1,142
その他	-	6

## 4 固定資産除売却損の主なものの内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物及び構築物	180百万円	522百万円
機械装置及び運搬具	569	1,081
工具、器具及び備品	92	88
土地	101	90
その他	13	36

## 5 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度（自2021年4月1日 至2022年3月31日）

## (1) 減損損失を認識した資産グループの概要

場所	用途	種類
ドイツ エルカレンツ	事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品、建設仮勘定、ソフトウェア
中国 深セン市	事業用資産	機械装置及び運搬具

## (2) 減損損失の認識に至った経緯

資産グループについて、市場および環境の変化に伴う収益性の低下による減損の兆候が認められ、将来の回収可能性を検討した結果、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上致しました。

## (3) 減損損失の金額

固定資産の種類	金額（百万円）
建物及び構築物	247
機械装置及び運搬具	442
工具、器具及び備品	20
建設仮勘定	120
ソフトウェア	1
計	833

## (4) 資産のグルーピングの方法

当社グループは、原則として管理会計上の事業区分に基づく事業部単位をキャッシュ・フローを生み出す最小の単位とし、グルーピングを行っています。なお、一部の連結子会社については、会社単位を基準としてグルーピングを行っています。また、本社等の全社的な資産については、複数の資産又は資産グループの将来キャッシュ・フローの生成に寄与する資産として独立したキャッシュ・フローを生み出さないことから共用資産としております。遊休資産および処分予定資産については、当該資産ごとにグルーピングを行っております。

## (5) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は、正味売却可能価額を基に算定しております。正味売却可能価額については処分価額により評価しております。

当連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

（1）減損損失を認識した資産グループの概要

場所	用途	種類
福島県 二本松市	事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品、土地、建設仮勘定
福島県 田村郡三春町	事業用資産	機械装置及び運搬具
ドイツ エルカレンツ	事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品、建設仮勘定
ハンガリー ピーセル	事業用資産	機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品
チェコ ブドワイズ	事業用資産	機械装置及び運搬具

（2）減損損失の認識に至った経緯

資産グループについて、市場および環境の変化に伴う収益性の低下による減損の兆候が認められ、将来の回収可能性を検討した結果、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上致しました。

（3）減損損失の金額

固定資産の種類	金額（百万円）
建物及び構築物	256
機械装置及び運搬具	729
工具、器具及び備品	36
土地	108
建設仮勘定	60
計	1,191

（4）資産のグルーピングの方法

当社グループは、原則として管理会計上の事業区分に基づく事業部単位をキャッシュ・フローを生み出す最小の単位とし、グルーピングを行っています。なお、一部の連結子会社については、会社単位を基準としてグルーピングを行っています。また、本社等の全社的な資産については、複数の資産又は資産グループの将来キャッシュ・フローの生成に寄与する資産として独立したキャッシュ・フローを生み出さないことから共用資産としております。遊休資産および処分予定資産については、当該資産ごとにグルーピングを行っております。

（5）回収可能価額の算定方法

回収可能価額は、正味売却可能価額を基に算定しております。正味売却可能価額については処分価額により評価しております。

6 事業構造改善費用

前連結会計年度（自2021年4月1日 至2022年3月31日）

電子部品事業等の構造改革による従業員の早期退職等に伴う費用636百万円によるものです。（うち、事業構造改善引当金繰入額は579百万円）

当連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

電子部品事業等の構造改革による従業員の早期退職等に伴う費用1,152百万円によるものです。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	410百万円	1,654百万円
組替調整額	1,479	3,994
税効果調整前	1,890	2,340
税効果額	634	820
その他有価証券評価差額金	1,255	1,520
為替換算調整勘定：		
当期発生額	20,402	11,749
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	6,109	11,513
組替調整額	2,935	2,273
税効果調整前	9,044	13,786
税効果額	2,266	3,507
退職給付に係る調整額	6,778	10,278
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	2,663	2,464
その他の包括利益合計	28,588	22,972

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自2021年4月1日 至2022年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	173,138,537	-	-	173,138,537
合計	173,138,537	-	-	173,138,537
自己株式				
普通株式	169,825	166	-	169,991
合計	169,825	166	-	169,991

(注) 自己株式の数の増加は、単元未満株式の買取りによる増加166株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当 額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月25日 定時株主総会	普通株式	2,163	12.5	2021年3月31日	2021年6月28日
2021年11月10日 取締役会	普通株式	4,326	25.0	2021年9月30日	2021年12月3日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月24日 定時株主総会	普通株式	6,057	利益剰余金	35.0	2022年3月31日	2022年6月27日



当連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数（株）	当連結会計年度増加株式数（株）	当連結会計年度減少株式数（株）	当連結会計年度末株式数（株）
発行済株式				
普通株式	173,138,537	-	-	173,138,537
合計	173,138,537	-	-	173,138,537
自己株式				
普通株式	169,991	3,522,995	12,234	3,680,752
合計	169,991	3,522,995	12,234	3,680,752

- (注) 1. 自己株式の数の増加は、単元未満株式の買取りによる増加95株、持分法適用会社が取得した自己株式（当社株式）の当社帰属分5,000株、役員報酬B I P信託が取得した1,812,100株及び従業員持株会信託型E S O Pが取得した1,705,800株であります。
2. 自己株式の数の減少は、役員報酬B I P信託から対象者への株式給付による減少12,234株であります。
3. 普通株式の自己株式の株式数には、役員報酬B I P信託が保有する当社株式（当連結会計年度期首 - 株、当連結会計年度末1,799,866株）及び従業員持株会信託型E S O Pが保有する当社株式（当連結会計年度期首 - 株、当連結会計年度末1,705,800株）が含まれております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年6月24日 定時株主総会	普通株式	6,057	35.0	2022年3月31日	2022年6月27日
2022年11月10日 取締役会	普通株式	4,326	25.0	2022年9月30日	2022年12月2日

(注) 2022年11月10日取締役会の決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が保有する当社株式に対する配当金45百万円が含まれております。

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月28日 定時株主総会	普通株式	8,652	利益剰余金	50.0	2023年3月31日	2023年6月29日

(注) 2023年6月28日定時株主総会の決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が保有する当社株式に対する配当金89百万円、従業員持株会信託型E S O Pが保有する当社株式に対する配当金85百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
現金及び預金勘定	113,085百万円	104,690百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	1,838	572
現金及び現金同等物	111,247	104,117

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース

リース資産の内容

有形固定資産

主として、「建物及び構築物」、「工具、器具及び備品」であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年内	76	23
1年超	81	42
合計	157	65

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については、安全かつ確実な投資対象により行い、また、資金調達については、主として金融機関からの借入により行う方針です。デリバティブは、実需に基づく為替予約を利用し、投機的な取引は行っておりません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されており、当該リスクに関しては、当社グループの与信管理に関する定めに従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を半期ごとに把握する体制としております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が財務担当役員に報告されております。

従業員に対する貸付金は、担保の提供を義務付け、かつ、退職時残高の退職金との相殺規定を定めております。

営業債務である買掛金は、1年以内の支払期日であります。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金(原則として5年以内)は設備投資に備えた資金調達であります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、この内長期のものの一部については、支払金利の変動リスクを回避し支払利息の固定化を図るために、個別契約ごとにデリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用しております。ヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、その判定をもって有効性の評価を省略しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた社内規定に従って行っており、また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次の資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

従業員からの預り金は、固定金利であり、金利変動リスクはありません。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

「2. 金融商品の時価等に関する事項」におけるデリバティブ取引に関する契約金額等については、その金額自体がデリバティブ取引にかかわる市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2022年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券 (2)	111,442	111,442	-
(2) 従業員に対する長期貸付金	1,990	2,154	163
資産計	113,433	113,596	163
(1) 長期借入金	10,398	10,402	3
負債計	10,398	10,402	3
デリバティブ取引 (3)	(56)	(56)	-

(1) 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「買掛金」、「短期借入金」及び「従業員預り金」については、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	101
関係会社株式	52,100

(3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

当連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券 (2)	107,002	107,002	-
(2) 従業員に対する長期貸付金	1,729	1,850	121
資産計	108,731	108,852	121
(1) 長期借入金	17,526	17,385	141
負債計	17,526	17,385	141
デリバティブ取引 (3)	(50)	(50)	-

(1) 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「買掛金」、「短期借入金」及び「従業員預り金」については、短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（百万円）
非上場株式	297
関係会社株式	56,017

(3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

(注1) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2022年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	113,085	-	-	-
受取手形及び売掛金	151,015	-	-	-
電子記録債権	18,489	-	-	-
従業員に対する長期貸付金	260	1,004	726	-
合計	282,851	1,004	726	-

当連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	104,690	-	-	-
受取手形及び売掛金	141,172	-	-	-
電子記録債権	19,760	-	-	-
従業員に対する長期貸付金	270	976	482	-
合計	265,893	976	482	-

(注2) 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2022年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	60,545	-	-	-	-	-
従業員預り金	16,318	-	-	-	-	-
長期借入金	-	6,025	2,603	1,215	555	-
合計	76,863	6,025	2,603	1,215	555	-

当連結会計年度（2023年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	54,329	-	-	-	-	-
従業員預り金	16,315	-	-	-	-	-
長期借入金	-	6,018	4,556	5,961	989	-
合計	70,644	6,018	4,556	5,961	989	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場における公表価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に複数のインプットを使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2022年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	111,442	-	-	111,442
資産計	111,442	-	-	111,442
デリバティブ取引	-	56	-	56
負債計	-	56	-	56

当連結会計年度（2023年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	107,002	-	-	107,002
資産計	107,002	-	-	107,002
デリバティブ取引	-	50	-	50
負債計	-	50	-	50

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2022年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
従業員に対する長期貸付金	-	2,154	-	2,154
資産計	-	2,154	-	2,154
長期借入金	-	10,402	-	10,402
負債計	-	10,402	-	10,402

当連結会計年度（2023年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
従業員に対する長期貸付金	-	1,850	-	1,850
資産計	-	1,850	-	1,850
長期借入金	-	17,385	-	17,385
負債計	-	17,385	-	17,385

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式の時価は、相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

取引金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

従業員に対する長期貸付金

従業員に対する長期貸付金の時価は、一定の期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを国債の利回りを基準とした利率で割り引いた現在価値により算出しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金のうち、変動金利によるものの時価は、短期間で市場金利を反映し、また、当社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。また、固定金利によるものの時価は、一定の期間ごとに区分した当該長期借入金の元金利の合計額を同様の借入において想定される利率で割り引いて現在価値を算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2022年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	110,905	24,525	86,379
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	110,905	24,525	86,379
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	537	711	174
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	537	711	174
合計		111,442	25,237	86,205

当連結会計年度（2023年3月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	106,477	22,452	84,025
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	106,477	22,452	84,025
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	524	685	160
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	524	685	160
合計		107,002	23,137	83,864

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額（百万円）	売却損の合計額（百万円）
株式	2,954	1,567	74

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額（百万円）	売却損の合計額（百万円）
株式	6,131	4,001	-

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度においては、有価証券について13百万円減損処理を行っております。

当連結会計年度においては、有価証券について6百万円減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。



(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(2022年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	403	-	16	16
	ユーロ	561	-	15	15
	シンガポールドル	-	-	-	-
	人民元	362	-	25	25
	買建				
	米ドル	32	-	1	1
	円	83	-	1	1
タイパーツ	151	-	0	0	
合計		1,594	-	56	56

当連結会計年度(2023年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	671	-	5	5
	ユーロ	834	-	18	18
	シンガポールドル	828	-	18	18
	人民元	515	-	5	5
	買建				
	米ドル	51	-	1	1
	円	-	-	-	-
タイパーツ	54	-	1	1	
合計		2,954	-	50	50

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
 前連結会計年度(2022年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	200	35	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2023年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの 特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	200	16	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社の一部は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。確定給付企業年金制度（すべて積立型制度）として、N O K 第一企業年金基金制度及びN O K 第二企業年金基金制度等並びに退職一時金制度（非積立型制度）を設けております。

N O K 第一企業年金基金制度、N O K 第二企業年金基金制度では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。退職一時金制度では、退職給付として給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

なお、連結子会社の一部は、退職給付債務の算定に当たり、期末自己都合要支給額等を退職給付債務とする簡便法を採用しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付債務の期首残高	205,532 百万円	202,359 百万円
勤務費用（従業員拠出額を除く）	7,960	7,760
利息費用	1,045	1,058
数理計算上の差異の発生額	4,728	16,911
退職給付の支払額	7,766	7,747
その他	316	38
退職給付債務の期末残高	202,359	186,557

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
年金資産の期首残高	127,837 百万円	130,872 百万円
期待運用収益	3,107	3,161
数理計算上の差異の発生額	1,381	5,398
事業主からの拠出額	4,052	3,974
退職給付の支払額	5,307	4,136
その他	199	388
年金資産の期末残高	130,872	128,086

## ( 3 ) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 ( 2022年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2023年 3 月31日 )
積立型制度の退職給付債務	192,906 百万円	176,799 百万円
年金資産	130,872	128,086
	62,033	48,713
非積立型制度の退職給付債務	9,453	9,758
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	71,486	58,471
退職給付に係る負債	73,355	63,046
退職給付に係る資産	1,869	4,574
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	71,486	58,471

## ( 4 ) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 ( 自 2021年 4 月 1 日 至 2022年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2022年 4 月 1 日 至 2023年 3 月31日 )
勤務費用 ( 従業員拠出額を除く )	7,960 百万円	7,760 百万円
利息費用	1,045	1,058
期待運用収益	3,107	3,161
数理計算上の差異の費用処理額	2,926	2,273
確定給付制度に係る退職給付費用	8,824	7,929

## ( 5 ) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目 ( 税効果控除前 ) の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 自 2021年 4 月 1 日 至 2022年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 自 2022年 4 月 1 日 至 2023年 3 月31日 )
未認識数理計算上の差異	9,044 百万円	13,786 百万円
合計	9,044	13,786

## ( 6 ) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目 ( 税効果控除前 ) の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 2022年 3 月31日 )	当連結会計年度 ( 2023年 3 月31日 )
未認識数理計算上の差異	6,262 百万円	7,523 百万円
合計	6,262	7,523

( 7 ) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 2022年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2023年 3月31日 )
共同運用資産 ( 一般勘定 )	12 %	14 %
債券	25	28
株式	41	40
現金及び預金	18	13
その他	4	5
合計	100 %	100 %

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産から現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

( 8 ) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 ( 2022年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2023年 3月31日 )
割引率 ( % )	0.5	1.0
長期期待運用収益率 ( % )		
N O K 第一企業年金基金制度	2.5	2.5
N O K 第二企業年金基金制度	2.5	2.5

3 . 確定拠出制度

一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度459百万円、当連結会計年度616百万円であります。

( ストック・オプション等関係 )

該当事項はありません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	480百万円	629百万円
繰越欠損金	18,782	20,334
賞与引当金	3,072	3,090
減価償却限度超過額	5,076	5,232
投資有価証券評価損	5,419	5,350
退職給付に係る負債	20,944	17,593
未実現利益	1,668	1,637
繰越外国税額控除	1,634	1,381
その他	4,303	4,470
繰延税金資産小計	61,382	59,720
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	18,435	19,974
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	12,394	12,641
評価性引当額小計(注)1	30,829	32,615
繰延税金資産合計	30,552	27,104
繰延税金負債		
特別償却準備金	101	108
固定資産圧縮積立金	696	628
海外関係会社留保利益	7,411	7,993
その他有価証券評価差額金	25,614	24,823
その他	1,625	1,660
繰延税金負債合計	35,448	35,213
繰延税金資産(負債)の純額	4,895	8,109

(注)1. 評価性引当額の変動の主な内容は、電子部品事業を営む連結子会社における税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の増加であります。

(注)2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

## 前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠 損金(1)	324	2,198	1,707	1,025	518	13,008	18,782
評価性引当額	322	2,177	1,687	1,011	507	12,728	18,435
繰延税金資産	2	20	19	13	11	279	(2)346

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産は、将来の収益力に基づく課税所得見込みを考慮した結果、回収可能と判断しました。

当連結会計年度（2023年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金( 1)	2,111	1,805	904	728	245	14,540	20,334
評価性引当額	2,105	1,798	870	714	243	14,241	19,974
繰延税金資産	5	7	33	13	1	298	( 2 )360

( 1 ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

( 2 ) 税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産は、将来の収益力に基づく課税所得見込みを考慮した結果、回収可能と判断しました。

2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.2%	30.2%
(調整)		
交際費等永久差異	1.4	2.5
住民税等均等割額	0.2	0.3
在外連結子会社の税率差	5.8	4.9
持分法投資損益	0.6	1.5
評価性引当額	9.7	6.4
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	0.0	-
その他	0.3	0.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.0	38.3

3．法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内連結子会社は、当連結会計年度から、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(企業結合等関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

なお、国内外の一部の工場等で建物及び土地を賃借しており、不動産賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復に係る債務を有しておりますが、当該債務に関連する賃借資産の使用期間が明確でなく、現在のところ移転等も予定されていないことから、資産除去債務を合理的に見積もることができません。そのため当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、神奈川県その他の地域において、賃貸用の不動産を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は583百万円であり、当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は625百万円であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	1,776	1,765
期中増減額	11	20
期末残高	1,765	1,744
期末時価	9,279	9,253

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

(注) 2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な減少額は当社が有している賃貸等不動産の減少額(8百万円)、主な増加額は当社が有している賃貸等不動産の増加額(1百万円)であります。また、当連結会計年度の主な減少額は当社が有している賃貸等不動産の減少額(18百万円)であります。

(注) 3. 当連結会計年度末の時価は、適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づいて算定した金額であります。



(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

主要な財又はサービス別及び主たる地域市場別に分解した収益の情報は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自2021年4月1日 至2022年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			合計
	シール事業	電子部品事業	その他事業	
主要な財又はサービス				
自動車関連	248,117	69,890	1,480	319,489
電子機器関連	-	251,051	-	251,051
その他一般産業機械	88,071	-	23,894	111,966
合計	336,189	320,942	25,375	682,507
主たる地域市場				
日本	210,123	10,031	12,291	232,447
中国	59,068	205,221	7,616	271,907
その他アジア	46,967	72,730	4,510	124,209
その他	20,029	32,958	956	53,943
合計	336,189	320,942	25,375	682,507

(注) セグメント間の内部売上高又は振替高を控除した後の金額を表示しております。

当連結会計年度(自2022年4月1日 至2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			合計
	シール事業	電子部品事業	その他事業	
主要な財又はサービス				
自動車関連	258,042	81,988	1,582	341,613
電子機器関連	-	252,534	-	252,534
その他一般産業機械	89,024	-	26,783	115,808
合計	347,066	334,523	28,366	709,956
主たる地域市場				
日本	208,261	10,193	13,026	231,481
中国	58,374	224,604	8,363	291,342
その他アジア	54,218	66,867	5,892	126,978
その他	26,211	32,858	1,083	60,153
合計	347,066	334,523	28,366	709,956

(注) セグメント間の内部売上高又は振替高を控除した後の金額を表示しております。

## 2．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社及び連結子会社は、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で（又は充足するに依じて）収益を認識する。

当社及び連結子会社は、自動車メーカー、建機メーカー、及び電子機器メーカー等を主な得意先としており、シール製品・工業用機能部品・油圧機器・プラント機器・原子力機器・合成化学製品・エレクトロニクス製品等の製造・販売を行っております。

当社及び連結子会社では、主に完成した製品を顧客に供給することを履行義務としており、原則として製品の納入時点において支配が顧客に移転して履行義務が充足されると判断していることから、当該時点において収益を認識しておりますが、国内の販売においては、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

取引価格の算定については、顧客との契約において約束された対価から、値引き額等を控除した金額で算定しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

なお、買戻し契約に該当する有償支給取引については、金融取引として有償支給先に残存する支給品について棚卸資産を認識するとともに、有償支給先に残存する支給品の期末棚卸高相当額について「有償支給取引に係る負債」を認識しております。有償受給取引については、加工代相当額のみを純額で収益を認識しております。また、顧客への製品の販売における当社の役割が代理人に該当する取引については、当該対価の総額から第三者に対する支払額を差し引いた純額で認識しております。

## 3．顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

### （1）契約資産及び契約負債の残高等

当社及び連結子会社の契約資産及び契約負債については、残高に重要性が乏しく、重大な変動も発生していないため、記載を省略しております。また、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益に重要性はありません。

### （2）残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち、分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、製品の系列及び市場の類似性を考慮してセグメントを決定しており、各セグメントの統括部門において、取り扱う製品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

当社グループは「シール事業」、「電子部品事業」及び「その他事業」の3つを報告セグメントとしております。

「シール事業」は、当社が中心となり、主に自動車業界・建設機械業界・一般産業機械業界向けに、シール製品等を生産・販売しております。「電子部品事業」は、日本メクトロン(株)が中心となり、主に電子機器業界向けに電子部品等を生産・販売しております。「その他事業」は、当社、シンジーテック(株)及びN O K クリューパー(株)等が中心となり、ロール製品及び特殊潤滑剤等を生産・販売しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用した会計処理の原則及び手続と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益の数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自2021年4月1日 至2022年3月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント			合計	調整額 (注1)	連結 財務諸表 計上額 (注2)
	シール事業	電子部品 事業	その他事業			
売上高						
外部顧客への売上高	336,189	320,942	25,375	682,507	-	682,507
セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,308	17	524	2,850	2,850	-
計	338,498	320,959	25,899	685,357	2,850	682,507
セグメント利益又は損失( )	35,482	5,040	893	31,335	2	31,337
セグメント資産	409,398	260,320	38,012	707,731	149,592	857,324
その他の項目						
減価償却費	23,616	18,016	962	42,595	4	42,591
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	19,261	20,377	1,391	41,030	-	41,030

(注) 1. 調整額は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益又は損失の調整額2百万円は、セグメント間取引消去であります。

(2) セグメント資産の調整額149,592百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産161,378百万円、セグメント間の債権債務の相殺消去 11,786百万円が含まれております。

(3) 減価償却費の調整額 4百万円は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント利益又は損失は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			合計	調整額 (注1)	連結 財務諸表 計上額 (注2)
	シール事業	電子部品 事業	その他事業			
売上高						
外部顧客への売上高	347,066	334,523	28,366	709,956	-	709,956
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,939	44	574	2,558	2,558	-
計	349,006	334,567	28,940	712,514	2,558	709,956
セグメント利益又は損失（ ）	17,885	3,712	1,200	15,372	6	15,378
セグメント資産	427,877	262,792	39,812	730,483	132,267	862,750
その他の項目						
減価償却費	24,644	20,079	1,038	45,762	4	45,758
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	18,746	27,244	1,768	47,759	-	47,759

（注）1．調整額は以下のとおりであります。

（1）セグメント利益又は損失の調整額6百万円は、セグメント間取引消去であります。

（2）セグメント資産の調整額132,267百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産145,895百万円、セグメント間の債権債務の相殺消去 13,628百万円が含まれております。

（3）減価償却費の調整額 4百万円は、セグメント間取引消去であります。

2．セグメント利益又は損失は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自2021年4月1日 至2022年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	タイ	その他の地域	合計
232,447	271,907	76,083	102,069	682,507

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	中国	ベトナム	その他の地域	合計
107,092	64,470	22,715	54,925	249,203

3．主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
Apple Inc.	102,233	電子部品事業

当連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	タイ	その他の地域	合計
231,481	291,342	73,992	113,139	709,956

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	中国	ベトナム	その他の地域	合計
101,386	73,788	25,494	51,969	252,638

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、「その他の地域」に含めていた「ベトナム」における有形固定資産は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の有形固定資産を組み替えております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「タイ」における有形固定資産は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度においては「その他の地域」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の有形固定資産を組み替えております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
Apple Inc.	108,397	電子部品事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自2021年4月1日 至2022年3月31日）

(単位：百万円)

	シール事業	電子部品事業	その他事業	全社・消去	合計
減損損失	-	782	50	-	833

当連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

(単位：百万円)

	シール事業	電子部品事業	その他事業	全社・消去	合計
減損損失	733	458	-	-	1,191

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自2021年4月1日 至2022年3月31日）

(単位：百万円)

	シール事業	電子部品事業	その他事業	全社・消去	合計
当期償却額	-	253	-	-	253
当期末残高	-	421	-	-	421

当連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

(単位：百万円)

	シール事業	電子部品事業	その他事業	全社・消去	合計
当期償却額	-	286	-	-	286
当期末残高	-	141	-	-	141

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自2021年4月1日 至2022年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自2021年4月1日 至2022年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	正和地所(株)	東京都港区	80	不動産賃貸業	被所有直接5.1%	建物等の賃借 役員の兼任	建物等の賃借	464	差入保証金	455

当連結会計年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	正和地所(株)	東京都港区	80	不動産賃貸業	被所有直接5.1%	建物等の賃借 役員の兼任	建物等の賃借	464	差入保証金	455

（注）取引条件及び取引条件の決定方針等

正和地所(株)との賃借については、市場の実勢価格等を勘案の上、決定しております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

（1）親会社情報

該当事項はありません。

（2）重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社はイーグル工業(株)及びフロイデンベルグNOK GPであり、その要約財務情報は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	イーグル工業(株)	
	前連結会計年度（注）	当連結会計年度
流動資産合計	-	107,712
固定資産合計	-	85,519
流動負債合計	-	44,457
固定負債合計	-	35,844
純資産合計	-	112,930
売上高	-	157,380
税金等調整前当期純利益	-	12,218
親会社株主に帰属する当期純利益	-	6,796

（注）イーグル工業(株)は、重要性が増したため、当連結会計年度から重要な関連会社としております。

(単位：百万円)

	フロイデンベルグNOK GP	
	前連結会計年度(注)	当連結会計年度
流動資産合計	-	87,961
固定資産合計	-	39,977
流動負債合計	-	23,429
固定負債合計	-	5,784
純資産合計	-	98,725
売上高	-	133,292
税金等調整前当期純利益	-	15,987
当期純利益	-	14,498

(注)フロイデンベルグNOK GPは、重要性が増したため、当連結会計年度から重要な関連会社としております。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり純資産額	2,903.78円	3,082.93円
1株当たり当期純利益	149.37円	77.55円

(注)1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

- 役員報酬B I P信託が保有する当社株式を、「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(前連結会計年度-千株、当連結会計年度1,799千株)。
- 役員報酬B I P信託が保有する当社株式を、「1株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度-千株、当連結会計年度1,094千株)。
- 従業員持株会信託型E S O Pが保有する当社株式を、「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(前連結会計年度-千株、当連結会計年度1,705千株)。
- 従業員持株会信託型E S O Pが保有する当社株式を、「1株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度-千株、当連結会計年度110千株)。
- 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	554,355	577,346
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	52,092	54,920
(うち非支配株主持分)	(52,092)	(54,920)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	502,262	522,426
期末株式数(千株)	172,968	169,457

7. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	25,835	13,320
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	25,835	13,320
期中平均株式数(千株)	172,968	171,759

(重要な後発事象)

該当事項はありません。



【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	54,619	45,557	3.31	
1年以内に返済予定の長期借入金	5,926	8,771	3.27	
1年以内に返済予定のリース債務	456	623		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	10,398	17,526	3.27	2024～2027年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,190	1,739		2024～2046年
その他有利子負債(注)1	16,318	16,315	4.44	
合計	88,910	90,534		

(注)1. 従業員預り金であります。

2. 平均利率の算出については、期末の加重平均利率及び残高を使用しております。

3. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

4. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	6,018	4,556	5,961	989
リース債務	667	162	147	133

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	161,031	352,769	540,215	709,956
税金等調整前四半期(当期)純利益 (百万円)	7,495	20,583	26,863	27,739
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円)	2,053	10,185	13,529	13,320
1株当たり四半期(当期)純利益(円)	11.87	59.02	78.61	77.55

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期純損失( ) (円)	11.87	47.22	19.54	1.22

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	47,053	33,656
受取手形	1 3,528	1 2,349
電子記録債権	1 15,272	1 16,180
売掛金	1 51,735	1 50,419
製品	14,093	14,543
仕掛品	582	671
原材料及び貯蔵品	2,242	3,861
短期貸付金	1 9,699	1 42,985
未収入金	1 9,462	1 7,593
その他	1 1,370	1 3,885
貸倒引当金	7	8
流動資産合計	155,032	176,139
固定資産		
有形固定資産		
建物	24,967	25,196
構築物	2,416	2,158
機械及び装置	25,641	24,758
車両運搬具	182	167
工具、器具及び備品	5,128	4,812
土地	6,065	5,956
リース資産	38	85
建設仮勘定	7,621	3,204
有形固定資産合計	72,061	66,340
無形固定資産		
	34	24
投資その他の資産		
投資有価証券	110,662	106,588
関係会社株式	39,949	39,420
関係会社出資金	11,396	11,396
長期貸付金	1 27,388	1 6,289
前払年金費用	44	283
差入保証金	1,014	1,073
その他	1,006	1,078
貸倒引当金	84	82
投資その他の資産合計	191,378	166,047
固定資産合計	263,474	232,411
資産合計	418,507	408,551

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1 25,876	1 26,279
短期借入金	11,752	11,767
未払金	1 5,927	1 4,492
未払法人税等	4,052	248
未払費用	1 1,860	1 1,941
C M S 預り金	1 27,205	1 27,711
賞与引当金	4,510	4,520
従業員預り金	13,742	13,773
その他	1 6,656	1 8,123
流動負債合計	101,584	98,858
固定負債		
長期借入金	2,117	2,300
退職給付引当金	37,082	38,139
役員株式給付引当金	-	192
繰延税金負債	10,436	9,136
その他	1 1,869	1 1,830
固定負債合計	51,505	51,598
負債合計	153,090	150,457
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	23,335	23,335
資本剰余金		
資本準備金	20,397	20,397
資本剰余金合計	20,397	20,397
利益剰余金		
利益準備金	2,983	2,983
その他利益剰余金		
特別償却準備金	37	20
固定資産圧縮積立金	2,467	2,467
繰越利益剰余金	155,822	154,509
利益剰余金合計	161,311	159,980
自己株式	149	4,654
株主資本合計	204,895	199,059
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	60,521	59,034
評価・換算差額等合計	60,521	59,034
純資産合計	265,416	258,093
負債純資産合計	418,507	408,551

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高	4 226,275	4 218,710
売上原価	4 175,281	4 179,451
売上総利益	50,993	39,258
販売費及び一般管理費	1, 4 37,650	1, 4 39,639
営業利益又は営業損失( )	13,342	380
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	4 12,508	4 8,833
受取賃貸料	4 834	4 822
その他	4 1,523	4 685
営業外収益合計	14,866	10,341
営業外費用		
支払利息	4 899	4 810
その他	4 77	4 139
営業外費用合計	977	950
経常利益	27,232	9,010
特別利益		
固定資産売却益	2, 4 26	2, 4 13
投資有価証券売却益	1,560	3,836
特別利益合計	1,587	3,850
特別損失		
固定資産除売却損	3 121	3 140
投資有価証券売却損	64	-
投資有価証券評価損	9	-
関係会社株式評価損	-	529
減損損失	-	658
その他	2	0
特別損失合計	198	1,328
税引前当期純利益	28,621	11,532
法人税、住民税及び事業税	6,873	3,033
法人税等調整額	685	553
法人税等合計	6,187	2,479
当期純利益	22,433	9,052

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自2021年4月1日 至2022年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
				特別償却準 備金	固定資産圧 縮積立金	繰越利益剰 余金		
当期首残高	23,335	20,397	20,397	2,983	58	2,467	139,857	145,367
当期変動額								
剰余金の配当							6,489	6,489
特別償却準備金の取崩					20		20	-
固定資産圧縮積立金の積立								-
固定資産圧縮積立金の取崩								-
当期純利益							22,433	22,433
自己株式の取得								
自己株式の処分								
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)								
当期変動額合計	-	-	-	-	20	-	15,965	15,944
当期末残高	23,335	20,397	20,397	2,983	37	2,467	155,822	161,311

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評 価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	149	188,951	61,790	61,790	250,741
当期変動額					
剰余金の配当		6,489			6,489
特別償却準備金の取崩		-		-	-
固定資産圧縮積立金の積立		-			-
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
当期純利益		22,433			22,433
自己株式の取得	0	0			0
自己株式の処分		-			-
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)			1,269	1,269	1,269
当期変動額合計	0	15,943	1,269	1,269	14,674
当期末残高	149	204,895	60,521	60,521	265,416

当事業年度（自2022年4月1日 至2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							利益剰余金 合計
	資本金	資本剰余金		利益準備金	その他利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金 合計		特別償却準 備金	固定資産圧 縮積立金	繰越利益剰 余金	
当期首残高	23,335	20,397	20,397	2,983	37	2,467	155,822	161,311
当期変動額								
剰余金の配当							10,383	10,383
特別償却準備金の取崩					17		17	-
固定資産圧縮積立金の積立						0	0	-
固定資産圧縮積立金の取崩						0	0	-
当期純利益							9,052	9,052
自己株式の取得								
自己株式の処分								
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	17	0	1,313	1,330
当期末残高	23,335	20,397	20,397	2,983	20	2,467	154,509	159,980

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評 価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	149	204,895	60,521	60,521	265,416
当期変動額					
剰余金の配当		10,383			10,383
特別償却準備金の取崩		-			-
固定資産圧縮積立金の積立		-			-
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
当期純利益		9,052			9,052
自己株式の取得	4,519	4,519			4,519
自己株式の処分	15	15			15
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）			1,487	1,487	1,487
当期変動額合計	4,504	5,835	1,487	1,487	7,322
当期末残高	4,654	199,059	59,034	59,034	258,093

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券及び出資金

子会社・関連会社株式及び出資金

移動平均法による原価法によっております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

(2) デリバティブ

時価法によっております。

(3) 棚卸資産

製品及び仕掛品

売価還元法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

原材料及び貯蔵品

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 5～50年

機械及び装置 4～9年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により計上し、貸倒懸念債権等については個別に債権の回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員賞与の支払いに備えるため、支給見込額基準により計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に充てるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれの発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 役員株式給付引当金

当社の取締役等への当社株式等の給付に備えるため、給付見込額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容、及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理方法

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

（重要な会計上の見積り）

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、以下のとおりであります。

1. 繰延税金負債

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

（単位：百万円）

	前事業年度	当事業年度
繰延税金負債	10,436	9,136

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）1. 繰延税金資産」の内容と同一であります。

2. 減損損失

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

（単位：百万円）

	前事業年度	当事業年度
有形固定資産	72,061	66,340
減損損失	-	658

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）2. 減損損失」の内容と同一であります。

3. 前払年金費用及び退職給付引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

（単位：百万円）

	前事業年度	当事業年度
前払年金費用	44	283
退職給付引当金	37,082	38,139

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）3. 退職給付に係る資産及び退職給付に係る負債」の内容と同一であります。



( 会計方針の変更 )

( 時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用 )

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」( 企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。 ) を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することといたしました。なお、この適用が財務諸表に与える影響はありません。

( 追加情報 )

( 新型コロナウイルスの感染拡大に伴う会計上の見積りについて )

前事業年度の有価証券報告書に記載した、新型コロナウイルス感染症の影響の収束時期等を含む仮定及び会計上の見積りについて、重要な変更はありません。

新型コロナウイルス感染症の収束とともに経済活動は徐々に持ち直していくとみられ、シール事業では各国の景気刺激策等を背景に、国内外での需要が増加するとみられます。

ただし、収束の時期については予測が困難であり、現時点で入手可能な情報を基に検討を実施しておりますが、今後更に長期化した場合は、当社の業績及び財務状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

( 業績連動型株式報酬制度 )

取締役等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しております。

( 従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引 )

従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているので、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1. 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
短期金銭債権	25,724百万円	57,471百万円
長期金銭債権	25,643	4,799
短期金銭債務	48,467	48,649
長期金銭債務	16	16

2. 関係会社に対する保証債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
日本メクトロン(株)	1,400百万円	1,400百万円
メクテックマニュファクチャリング Corp. 蘇州	14,114百万円	18,517百万円
(外貨額)	(84,413千US\$)	(16,111千US\$)
(外貨額)	(196,345千CNY)	(771,942千CNY)
メクテックマニュファクチャリング Corp. 珠海 Ltd.	-百万円	14,091百万円
(外貨額)	(-千US\$)	(39,562千US\$)
(外貨額)	(-千CNY)	(442,613千CNY)

(損益計算書関係)

1. 1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度40%、当事業年度37%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度60%、当事業年度63%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
運賃	7,845百万円	7,527百万円
給料及び手当	8,910	9,079
賞与引当金繰入額	1,380	1,398
退職給付費用	1,488	1,418
研究開発費	7,771	8,405
減価償却費	417	408

2. 2 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物	8百万円	建物 0百万円
機械及び装置	8	機械及び装置 4
車両運搬具	7	車両運搬具 8
その他	1	その他 0
計	26	計 13

3. 3 固定資産除売却損の内容は次のとおりであります。

これは設備の更新・合理化等に伴う廃棄損失等であります。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物	14百万円	建物 11百万円
機械及び装置	62	機械及び装置 12
工具、器具及び備品	33	工具、器具及び備品 15
その他	11	その他 100
計	121	計 140

4. 4 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	38,216百万円	35,517百万円
仕入高	149,218	146,972
営業取引以外の取引による取引高	70,771	66,499

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2022年3月31日)

区分	貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
関連会社株式	4,553	14,457	9,903

当事業年度(2023年3月31日)

区分	貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
関連会社株式	4,553	17,597	13,043

(注)上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上金額

区分	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)
子会社株式	30,490	30,490
関連会社株式	4,905	4,376

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	27百万円	27百万円
未払事業税等	343	80
賞与引当金	1,362	1,365
減価償却限度超過額	1,151	1,646
固定資産減損損失	505	687
投資有価証券	2,042	2,297
退職給付引当金	11,185	11,432
その他	1,165	1,000
繰延税金資産小計	17,785	18,537
評価性引当額	2,073	2,358
繰延税金資産合計	15,711	16,178
繰延税金負債		
特別償却準備金	16	8
固定資産圧縮積立金	585	523
未収事業税等	-	17
その他有価証券評価差額金	25,493	24,746
その他	52	18
繰延税金負債合計	26,147	25,315
繰延税金負債の純額	10,436	9,136

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.2%	30.2%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5	1.4
受取配当等永久に益金に算入されない項目	9.9	14.9
住民税等均等割額	0.2	0.5
税額控除	1.5	1.1
外国源泉税	2.7	3.4
評価性引当額	0.4	3.4
その他	0.2	1.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	21.6%	21.5%

## 3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、当事業年度から、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

## (企業結合等関係)

該当事項はありません。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	24,967	2,273	221 (208)	1,823	25,196	34,811
	構築物	2,416	99	94 (4)	263	2,158	4,632
	機械及び装置	25,641	5,939	392 (304)	6,430	24,758	95,791
	車両運搬具	182	55	3 (0)	67	167	641
	工具、器具及び備品	5,128	3,158	50 (9)	3,423	4,812	34,093
	土地	6,065	-	108 (108)	-	5,956	246
	リース資産	38	67	-	20	85	146
	建設仮勘定	7,621	10,435	14,852 (21)	-	3,204	-
	計	72,061	22,029	15,722 (658)	12,028	66,340	170,363
無形固定資産	借地権	-	-	-	-	6	-
	その他	-	-	-	0	18	-
	計	-	-	-	0	24	-

(注) 1. 当期中の主な増加額の内訳

機械及び装置	ゴム加工機械	4,543百万円
建物	工場棟	1,957百万円
工具、器具及び備品	型・治工具	2,698百万円

- 建設仮勘定の当期増加額は上記各資産科目の取得に伴う増加であり、当期減少額は振替によるものであります。
- 無形固定資産の金額は資産の総額の1%以下であるため、「当期首残高」、「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。
- 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。
- 「減価償却累計額」には、減損損失累計額が含まれております。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	91	1	2	91
賞与引当金	4,510	4,520	4,510	4,520
役員株式給付引当金	-	195	2	192

( 2 ) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

( 3 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 第 6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.nok.co.jp/">https://www.nok.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有していません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間において、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第116期)(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) 2022年6月24日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2022年6月24日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

(第117期第1四半期)(自 2022年4月1日 至 2022年6月30日) 2022年8月12日関東財務局長に提出

(第117期第2四半期)(自 2022年7月1日 至 2022年9月30日) 2022年11月11日関東財務局長に提出

(第117期第3四半期)(自 2022年10月1日 至 2022年12月31日) 2023年2月10日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2022年6月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書であります。



## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年 6 月28日

N O K 株式会社

取締役会 御中

監 査 法 人 日 本 橋 事 務 所

東 京 都 中 央 区

指 定 社 員            公 認 会 計 士            吉 岡   智 浩  
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員            公 認 会 計 士            高 橋   秀 和  
業 務 執 行 社 員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているN O K 株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、N O K 株式会社及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結損益計算書及び注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、当連結会計年度において、市場環境等の変化等に伴う収益性の低下により、減損損失1,191百万円を計上している。</p> <p>減損の兆候があると認められた資産又は資産グループに係る減損損失の認識の判定は、直近の中期経営計画に基づいた将来キャッシュ・フローの見積りを基礎として行っているが、中期経営計画は、策定時点において入手可能な内外の情報に基づいたものであり、経営資源、原材料の価格変動の状況、市場の成長率、技術革新、新型コロナウイルス感染症及びロシア・ウクライナ情勢の状況に伴う景気動向等により大きく影響を受ける。このため、見積りの不確実性が高く、経営者による主観的な判断の程度が大きい。</p> <p>また、減損損失の測定にあたり、回収可能価額は正味売却価額又は使用価値（将来キャッシュ・フローの現在価値）のいずれか高い方の金額によっているが、正味売却価額の算定には専門知識を要し、重要な仮定や方法が用いられるため、不確実性が高く経営者による主観的な判断が伴う。</p> <p>以上により、当監査法人は当該事項が当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、減損損失の認識の判定及び回収可能価額の算定に関連する、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・固定資産の減損に関連する内部統制のデザイン及び業務への適用状況を評価した。</li> <li>・過年度に策定された将来の事業計画に係る重要な仮定及び見積数値と実績値を比較し、経営者による当年度の見積方法への影響を評価した。</li> <li>・将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となった中期経営計画における重要な仮定に関し経営者に質問し、過去実績からの趨勢分析、当該重要な仮定に含まれる各種施策の実行可能性の検討及び利用可能な外部データとの比較検討等により当該仮定の合理性を評価した。</li> <li>・正味売却価額の算定に関し、不動産については、経営者が利用した外部の専門家の適性、能力及び客観性、当該専門家の業務に使用された仮定及び方法の目的適合性を評価した。不動産以外の固定資産については、経営者が採用した見積方法（アプローチ）の選択の妥当性、再調達原価、減価修正及び処分費用見込額等の算定に用いられた仮定の合理性を評価した。</li> </ul>

繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当連結会計年度における連結貸借対照表上、繰延税金資産を4,965百万円計上している。注記事項（税効果会計関係）に記載されているとおり、繰延税金負債と相殺前の繰延税金資産の金額（評価性引当額控除後）は27,104百万円である。</p> <p>繰延税金資産は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）で示されている会社分類を基に、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金等に対し、直近の中期経営計画や実現可能なタックスプランニング等による見積りや仮定を基礎とした将来の課税所得の見積り及び一時差異等の加減算に係るスケジュールに基づき、回収可能性があるかと判断した部分を計上している。</p> <p>会社分類並びに将来の課税所得の見積りの基礎となる直近の中期経営計画及びタックスプランニング等は、経営者による主観的な判断を伴い不確実性が高い。</p> <p>以上により、当監査法人は当該事項が当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づく会社分類の妥当性、特に、近い将来に経営環境に著しい変化が見込まれるか否かに関して検討を実施した。</li> <li>・将来の課税所得の見積りの基礎となった中期経営計画における重要な仮定に関し経営者に質問し、過去実績からの趨勢分析、当該重要な仮定に含まれる各種施策の実行可能性の検討及び利用可能な外部データとの比較検討等により当該仮定の合理性を評価した。</li> <li>・将来の一時差異等加減算前課税所得について取締役会で承認された中期経営計画との整合性を検討した。</li> <li>・一時差異等についてその解消スケジュールの合理性を検討した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、N O K株式会社の2023年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、N O K株式会社が2023年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が連結財務諸表に添付する形で別途保管しております。

X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2023年 6 月28日

N O K 株式会社

取締役会 御中

監 査 法 人 日 本 橋 事 務 所

東 京 都 中 央 区

指 定 社 員      公 認 会 計 士      吉 岡   智 浩  
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員      公 認 会 計 士      高 橋   秀 和  
業 務 執 行 社 員

**監査意見**

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているN O K 株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの第117期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、N O K 株式会社の2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

**監査意見の根拠**

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>損益計算書及び注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、当事業年度において、市場環境等の変化等に伴う収益性の低下により、減損損失658百万円を計上している。</p> <p>減損の兆候があると認められた資産又は資産グループに係る減損損失の認識の判定は、直近の中期経営計画に基づいた将来キャッシュ・フローの見積りを基礎として行っているが、中期経営計画は、策定時点において入手可能な内外の情報に基づいたものであり、経営資源、原材料の価格変動の状況、市場の成長率、技術革新、新型コロナウイルス感染症及びロシア・ウクライナ情勢の状況に伴う景気動向等により大きく影響を受ける。このため、見積りの不確実性が高く、経営者による主観的な判断の程度が大きい。また、減損損失の測定にあたり、回収可能価額は正味売却価額又は使用価値（将来キャッシュ・フローの現在価値）のいずれか高い方の金額によっているが、正味売却価額の算定には専門知識を要し、重要な仮定や方法が用いられるため、不確実性が高く経営者による主観的な判断を伴う。</p> <p>以上により、当監査法人は当該事項が当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、減損損失の認識の判定及び回収可能価額の算定に関連する、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>固定資産の減損に関連する内部統制のデザイン及び業務への適用状況を評価した。</li> <li>過年度に策定された将来の事業計画に係る重要な仮定及び見積数値と実績値を比較し、経営者による当年度の見積方法への影響を評価した。</li> <li>将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となった中期経営計画における重要な仮定に関し経営者に質問し、過去実績からの趨勢分析、当該重要な仮定に含まれる各種施策の実行可能性の検討及び利用可能な外部データとの比較検討等により当該仮定の合理性を評価した。</li> <li>正味売却価額の算定に関し、不動産については、経営者が利用した外部の専門家の適性、能力及び客観性、当該専門家の業務に使用された仮定及び方法の目的適合性を評価した。不動産以外の固定資産については、経営者が採用した見積方法（アプローチ）の選択の妥当性、再調達原価、減価修正及び処分費用見込額等の算定に用いられた仮定の合理性を評価した。</li> </ul>

繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当事業年度における貸借対照表上、繰延税金資産と相殺後の繰延税金負債を9,136百万円計上している。注記事項（税効果会計関係）に記載されているとおり、繰延税金負債と相殺前の繰延税金資産の金額（評価性引当額控除後）は16,178百万円である。</p> <p>繰延税金資産は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）で示されている会社分類を基に、将来減算一時差異に対し、直近の中期経営計画や実現可能なタックスプランニング等による見積りや仮定を基礎とした将来の課税所得の見積り及び一時差異等の加減算に係るスケジューリングに基づき、回収可能性があるかと判断した部分を計上している。</p> <p>会社分類並びに将来の課税所得の見積りの基礎となる直近の中期経営計画及びタックスプランニング等は、経営者による主観的な判断を伴い不確実性が高い。</p> <p>以上により、当監査法人は当該事項が当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づく会社分類の妥当性、特に、近い将来に経営環境に著しい変化が見込まれるか否かに関して検討を実施した。</li> <li>将来の課税所得の見積りの基礎となった中期経営計画における重要な仮定に関し経営者に質問し、過去実績からの趨勢分析、当該重要な仮定に含まれる各種施策の実行可能性の検討及び利用可能な外部データとの比較検討等により当該仮定の合理性を評価した。</li> <li>将来の一時差異等加減算前課税所得について取締役会で承認された中期経営計画との整合性を検討した。</li> <li>一時差異等についてその解消スケジュールの合理性を検討した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。



利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が財務諸表に添付する形で別途保管しております。

X B R L データは監査の対象には含まれていません。