

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2020年6月22日
【事業年度】	第108期（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）
【会社名】	日野自動車株式会社
【英訳名】	HINO MOTORS, LTD.
【代表者の役職氏名】	取締役社長 下 義生
【本店の所在の場所】	東京都日野市日野台三丁目1番地1
【電話番号】	(042)586-5111(代表)
【事務連絡者氏名】	経理部長 鈴木 清
【最寄りの連絡場所】	東京都日野市日野台三丁目1番地1
【電話番号】	(042)586-5081
【事務連絡者氏名】	経理部長 鈴木 清
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 株式会社名古屋証券取引所 （名古屋市中区栄三丁目8番20号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第104期	第105期	第106期	第107期	第108期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	1,745,540	1,683,720	1,837,982	1,981,331	1,815,597
経常利益 (百万円)	95,892	72,042	80,422	83,903	49,596
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	65,130	49,408	51,361	54,908	31,467
包括利益 (百万円)	29,498	57,152	60,764	63,273	18,753
純資産 (百万円)	473,891	512,913	552,848	596,459	592,680
総資産 (百万円)	1,119,888	1,192,385	1,286,081	1,345,821	1,275,080
1株当たり純資産額 (円)	748.89	811.07	875.40	945.42	944.53
1株当たり当期純利益金額 (円)	113.62	86.15	89.52	95.66	54.82
潜在株式調整後1株当たり当 期純利益金額 (円)	113.51	86.11	89.49	95.66	-
自己資本比率 (%)	38.3	39.0	39.1	40.3	42.5
自己資本利益率 (%)	15.4	11.0	10.6	10.5	5.8
株価収益率 (倍)	10.7	15.6	15.3	9.7	10.6
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	111,366	75,758	86,473	48,653	95,176
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	87,685	92,583	62,781	72,284	67,006
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	22,120	17,461	9,448	20,902	28,243
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	33,949	31,123	44,577	40,681	39,793
従業員数 (名)	31,020	32,111	32,719	34,069	34,548
[ほか、平均臨時雇用人員]	[10,705]	[10,664]	[11,910]	[11,373]	[9,640]

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第107期の期首から適用しており、第106期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

3. 第108期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第104期	第105期	第106期	第107期	第108期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	1,222,945	1,215,819	1,330,573	1,403,468	1,275,574
経常利益 (百万円)	60,810	32,191	42,586	50,127	32,504
当期純利益 (百万円)	44,837	25,669	35,255	38,788	27,871
資本金 (百万円)	72,717	72,717	72,717	72,717	72,717
発行済株式総数 (千株)	574,580	574,580	574,580	574,580	574,580
純資産 (百万円)	350,686	362,491	384,736	405,139	412,393
総資産 (百万円)	713,027	771,311	811,643	849,538	813,852
1株当たり純資産額 (円)	611.28	631.64	670.24	705.69	718.26
1株当たり配当額 (円)	38.00	26.00	28.00	29.00	20.00
[うち1株当たり中間配当額]	[20.00]	[11.00]	[13.00]	[14.00]	[13.00]
1株当たり当期純利益金額 (円)	78.20	44.75	61.43	67.56	48.54
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	78.13	44.73	61.42	67.56	-
自己資本比率 (%)	49.2	47.0	47.4	47.7	50.7
自己資本利益率 (%)	12.9	7.2	9.4	9.8	6.8
株価収益率 (倍)	15.6	30.1	22.3	13.8	12.0
配当性向 (%)	48.6	58.1	45.6	42.9	41.2
従業員数 (名)	12,253	12,622	12,705	12,935	12,805
[ほか、平均臨時雇用人員]	[4,126]	[4,251]	[5,002]	[4,780]	[3,768]
株主総利回り (%)	73.2	82.3	85.2	61.4	42.1
(比較指標: 配当込みTOPIX) (%)	(89.2)	(102.3)	(118.5)	(112.5)	(101.8)
最高株価 (円)	1,725	1,440	1,582	1,436	1,183
最低株価 (円)	1,016	915	1,194	924	472

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第107期の期首から適用しており、第106期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

4. 第108期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2【沿革】

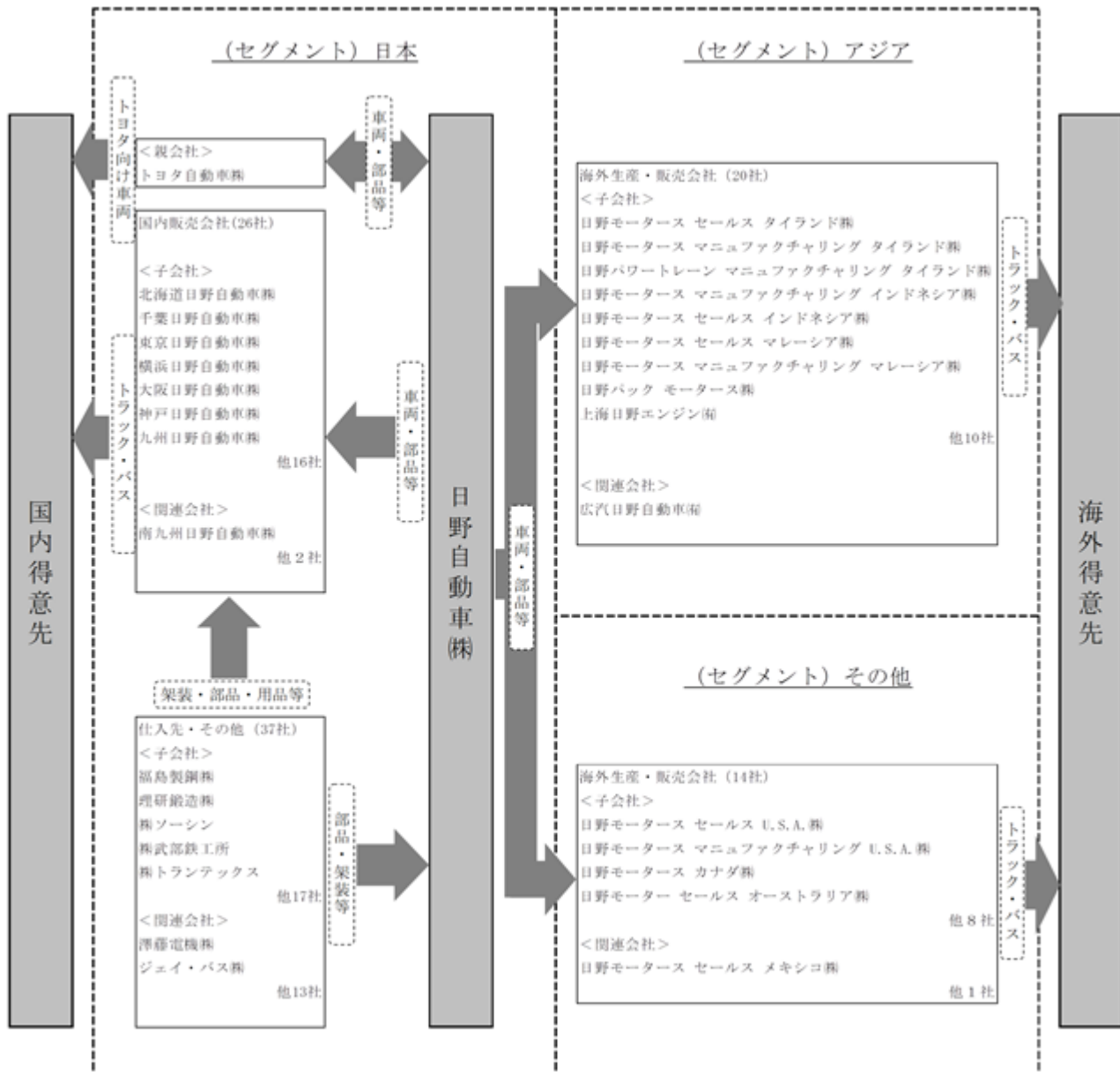
- 1910年 8月 東京瓦斯工業株式会社（日野自動車株式会社の前身）設立
- 1937年 4月 東京瓦斯工業株式会社自動車部は自動車工業株式会社及び協同国産自動車株式会社と合併し東京自動車工業株式会社を設立
- 1941年 4月 東京自動車工業株式会社がヂーゼル自動車工業株式会社に商号変更
- 1942年 5月 ジーゼル自動車工業株式会社の日野製造所が独立し、日野重工業株式会社となる
- 1946年 3月 日野重工業株式会社が日野産業株式会社に商号変更
- 1948年 5月 日野産業株式会社より販売部門が独立、日野ヂーゼル販売株式会社を設立
- 6月 日野ヂーゼル販売株式会社が日野産業株式会社と国内総代理販売契約を締結し、販売業務を開始
- 12月 日野産業株式会社が日野ヂーゼル工業株式会社に商号変更
- 1949年 5月 日野ヂーゼル工業株式会社が東京証券取引所へ株式上場  
澤藤電機株式会社（現関連会社）が東京証券取引所へ株式上場
- 1951年10月 日野ヂーゼル工業株式会社が澤藤電機株式会社に出資
- 1953年12月 福島製鋼株式会社（現連結子会社）が株式会社福島製作所と日野ヂーゼル工業株式会社との共同出資により設立され、自動車用鋳造部品の製造・販売を開始
- 1954年 2月 日野ヂーゼル工業株式会社が理研鍛造株式会社（現連結子会社）に出資
- 5月 日野ヂーゼル工業株式会社が大阪証券取引所、名古屋証券取引所へ株式上場
- 1955年11月 帝国自動車工業株式会社（現株式会社トランテックス）が日野ヂーゼル工業株式会社の傘下に入る
- 1958年 4月 日野ヂーゼル工業株式会社が新潟証券取引所へ株式上場
- 1959年 4月 日野ヂーゼル販売株式会社が日野ルノー販売株式会社を合併し、日野自動車販売株式会社に商号変更
- 6月 日野ヂーゼル工業株式会社が日野自動車工業株式会社に商号変更
- 1960年 6月 日野自動車工業株式会社が福岡証券取引所、広島証券取引所、札幌証券取引所へ株式上場
- 1961年10月 帝国自動車工業株式会社が東京証券取引所へ株式上場
- 1964年 7月 日野自動車工業株式会社がタイヒノ・インダストリーCo., LTD.を共同出資により設立
- 1966年10月 日野自動車工業株式会社並びに日野自動車販売株式会社がトヨタ自動車工業株式会社並びにトヨタ自動車販売株式会社（両社は1982年 7月 1日合併、現トヨタ自動車株式会社）と業務提携
- 1969年 3月 日野自動車工業株式会社がタイヒノ・モーターセールスLTD.に資本参加
- 1975年 4月 帝国自動車工業株式会社が金産自動車工業株式会社と合併し、日野車体工業株式会社に商号変更
- 1982年12月 日野自動車工業株式会社がP.T.ヒノ・インドネシア・マニュファクチャリングを共同出資により設立
- 1983年10月 日野自動車工業株式会社と日野自動車販売株式会社の共同出資により日野興産株式会社を設立、日野グループ各社へのリース業を開始
- 1985年 6月 日野自動車工業株式会社が日野バック モーターズ株式会社（現連結子会社）を共同出資により設立
- 1996年 6月 日野自動車工業株式会社が日野モーターセールス オーストラリア株式会社（現連結子会社）を設立
- 1997年 4月 理研鍛造株式会社（現連結子会社）が理研工機株式会社と合併し、理研鍛造株式会社が存続会社となる
- 1999年 4月 福島製鋼株式会社（関連会社）が相模鋳造株式会社（子会社）と合併し、福島製鋼株式会社（現連結子会社）が存続会社となる  
各和精機株式会社（子会社）、千代田自動車工業株式会社（関連会社）並びに国産機器株式会社（関連会社）が合併し、株式会社ソーシン（現連結子会社）に商号変更
- 1999年 5月 タイヒノ・モーターセールスLTD. がタイヒノ・インダストリーCo., LTD. より営業譲渡を受け、ヒノ・モーターズ（タイランド）LTD.に商号変更
- 10月 日野自動車工業株式会社が日野自動車販売株式会社（子会社）と合併し、日野自動車株式会社に商号変更
- 2000年 8月 日野自動車株式会社が日野車体工業株式会社（子会社）を株式交換により完全子会社化し、日野車体工業株式会社は上場廃止
- 2001年 4月 日野自動車株式会社が日野興産株式会社（子会社）を合併  
日野自動車株式会社の国内販売会社のうち、15社が6社に統合され、43社体制となる
- 8月 日野自動車株式会社がトヨタ自動車株式会社を割当先として第三者割当増資を行い、トヨタ自動車株式会社が日野自動車株式会社の親会社となる
- 2002年10月 日野車体工業株式会社が株式会社トランテックス（存続会社、現連結子会社）と日野車体工業株式会社（新規設立会社）に会社分割

2003年3月	日野モーターズ・インターナショナル(U.S.A.) Inc.は日野モーターズ マニュファクチャリング U.S.A.株式会社(現連結子会社)と商号変更し、米国市場へ本格参入
4月	P.T.ヒノ・インドネシア・マニュファクチャリングは生産・販売機能を分離し、日野モーターズ マニュファクチャリング インドネシア株式会社(存続会社、現連結子会社)と日野モーターズ セールス インドネシア株式会社(新規設立会社、現連結子会社)となる
7月	ヒノ・モーターズ(タイランド)LTD.は生産・販売機能を分離し、日野モーターズ セールス タイランド株式会社(存続会社、現連結子会社)と日野モーターズ マニュファクチャリング タイランド株式会社(新規設立会社、現連結子会社)となる
10月	中国に上海柴油機股份有限公司との折半出資により上海日野エンジン有限公司(現連結子会社)を設立
2004年10月	ジェイ・バス株式会社(関連会社)が日野車体工業株式会社及びいすゞバス製造株式会社と合併し、ジェイ・バス株式会社が存続会社となる 東京日野自動車株式会社(子会社)が埼玉日野自動車株式会社(子会社)と合併し、東京日野自動車株式会社が存続会社となる
2005年11月	日野自動車株式会社が大阪、福岡、札幌の各証券取引所での株式上場を廃止
2007年8月	コロンビアに日野モーターズ マニュファクチャリング コロンビア株式会社(現連結子会社)を設立
11月	中国に広州汽車集団股份有限公司と折半出資により広汽日野自動車有限公司(現関連会社)を設立
2008年7月	ロシアに三井物産株式会社との共同出資により日野モーターズ セールス ロシア有限公司(現連結子会社)を設立
8月	インドに丸紅株式会社との共同出資により日野モーターズ セールス インディア株式会社(現連結子会社)を設立
9月	メキシコに三井物産株式会社との共同出資により日野モーターズ マニュファクチャリング メキシコ株式会社(現連結子会社)を設立
2010年11月	日野セールスサポート株式会社(現連結子会社)を設立(同年12月、日野自動車株式会社と豊田通商株式会社に対し第三者割当増資を実施)
2011年2月	千葉日野自動車株式会社、東京日野自動車株式会社、横浜日野自動車株式会社、京都日野自動車株式会社、大阪日野自動車株式会社、神戸日野自動車株式会社、九州日野自動車株式会社はそれぞれ販売事業会社(新規設立会社)と資産管理会社(存続会社)に会社分割し、資産管理会社は日野セールスサポート株式会社に吸収合併
3月	タイに日野パワートレーン マニュファクチャリング タイランド株式会社(現連結子会社)を設立
2012年1月	タイに和興フィルタテクノロジー株式会社及び日野モーターズ マニュファクチャリング タイランド株式会社との共同出資によりJフィルター株式会社(現連結子会社)を設立
4月	日野通商株式会社(子会社)は株式会社ニッショー(子会社)を吸収合併し、日野トレーディング株式会社に商号変更 日野ユートラック株式会社(子会社)は日野技研株式会社(子会社)を吸収合併し、日野ユートラック&エンジニアリング株式会社に商号変更
10月	マレーシアにMBM Resources Berhadとの共同出資により日野モーターズ マニュファクチャリング マレーシア株式会社(現連結子会社)を設立
2014年12月	インドネシアにPT. Indomobil Multi Jasa、住友商事株式会社との共同出資により日野ファイナンスインドネシア株式会社(現連結子会社)を設立
2015年6月	アラブ首長国連邦に中東日野自動車株式会社(現連結子会社)を設立
7月	フィリピンでProfessional Managers, Inc.及び丸紅株式会社との合弁会社であるピリピナス日野への出資比率を引き上げ子会社化し、日野モーターズ フィリピン株式会社(現連結子会社)に商号変更

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、親会社、子会社76社、関連会社21社で構成され、トラック・バスの製造販売及びトヨタ自動車株式会社からの受託生産を主な事業内容とし、さらに事業に関連する製品の開発、設計及びその他のサービス等の事業活動を展開しております。

当社及び当社の関係会社の事業における当社及び関係会社の位置付け及びセグメントとの関連は、次の図のとおりであります。なお、セグメントは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。



## 4【関係会社の状況】

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容		
					事業上の関係	役員の 兼任等	資金援助
(親会社) トヨタ自動車㈱ (注)2	愛知県豊田市	635,401	自動車製造	(注)3 50.3 (0.1)	乗用車及び一 部の小型ト ラックの受託 生産、小型ト ラックのOEM供 給	有	有 (注)4
(連結子会社) 北海道日野自動車㈱	北海道札幌市	66	自動車の販売	100.0	製品の販売	有	有
千葉日野自動車㈱	千葉県千葉市	100	"	100.0 (100.0)	"	"	無
東京日野自動車㈱	東京都港区	100	"	100.0 (100.0)	"	"	"
横浜日野自動車㈱	神奈川県藤沢市	100	"	100.0 (100.0)	"	"	"
静岡日野自動車㈱	静岡県静岡市	490	"	100.0 (0.5)	"	"	有
大阪日野自動車㈱	大阪府大阪市	100	"	100.0 (100.0)	"	"	無
神戸日野自動車㈱	兵庫県神戸市	100	"	100.0 (100.0)	"	"	"
九州日野自動車㈱	福岡県福岡市	100	"	100.0 (100.0)	"	"	"
日野セールスサポート㈱	東京都日野市	4,500	販売会社の資 産管理	80.0	-	"	有
その他国内販売会社15社							
福島製鋼㈱	福島県福島市	584	鋳造部品の製 造	91.7 (7.2)	部品の支給 部品の購入	有	有
理研鍛造㈱	群馬県前橋市	444	鍛造部品、金 型の製造	92.3 (0.7)	部品の購入	"	"
㈱ソーシン	埼玉県入間市	1,465	機械加工部品 の製造	100.0	部品の支給 部品の購入	"	"
㈱武部鉄工所	神奈川県厚木市	135	板金加工	51.7	"	"	無
㈱トランテックス	石川県白山市	1,100	トラックの架 装	100.0	"	"	"
その他国内仕入先他16社							
日野モーターズ マニュ ファクチャリング タイ ランド㈱	タイ サムトラカン	百万タイ・パーツ 2,500	自動車及びユ ニット部品の 組立	80.0	製品の販売	有	無
日野モーターズ セール ス タイランド㈱	タイ バンコック	百万タイ・パーツ 713	自動車の販売	55.3	"	"	"
日野モーターズ マニュ ファクチャリング イン ドネシア㈱ (注)5	インドネシア ブルワカルタ	百万インドネシア・ ルピア 931,010	自動車の組立	90.0	"	"	有
日野モーターズ セール ス インドネシア㈱ (注)6	インドネシア ジャカルタ	百万インドネシア・ ルピア 71,192	自動車の販売	40.0	"	"	"
日野モーターズ マニュ ファクチャリング U.S.A.㈱	アメリカ ミシガン州	アメリカ・ドル 1,626	自動車及びユ ニット部品の 組立	100.0	"	"	"
日野モーターズ セール ス U.S.A.㈱ (注)6	アメリカ ミシガン州	千アメリカ・ドル 22,000	自動車の販売	50.0	"	"	"

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所 有(又は被 所有)割合 (%)	関係内容		
					事業上の関係	役員の兼任 等	資金援助
日野モーター セール ス オーストラリア(株)	オーストラリア ニューサウス ウェルズ州	千オーストラリア・ ドル 10,000	自動車の販売	100.0	製品の販売	有	有
その他海外会社23社							
(持分法適用会社) 澤藤電機(株) (注)2	群馬県太田市	1,080	電装品製造	30.4	部品の支給 部品の購入	有	無
ジェイ・バス(株)	石川県小松市	1,900	バスボデーの 架装	50.0	部品の支給 製品の購入	〃	〃
南九州日野自動車(株)	鹿児島県鹿児島 市	365	自動車の販売	33.0	製品の販売	〃	〃
その他11社							

(注) 1. 「議決権の所有又は被所有割合」欄の(内数)は間接所有であります。

2. 有価証券報告書の提出会社であります。

3. トヨタ自動車(株)が所有する当社の議決権所有割合であります。

4. トヨタ自動車(株)から当社への資金援助であります。

5. 特定子会社に該当します。

6. 議決権の所有割合は、100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としております。



## 5【従業員の状況】

### (1)連結会社の状況

2020年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数
日本	23,665名 (6,709名)
アジア	8,592名 (2,782名)
その他	2,291名 (149名)
合計	34,548名 (9,640名)

(注)1.従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であります。

2.従業員数欄の(外書)は、期間従業員、派遣社員等の人数であります。

### (2)提出会社の状況

2020年3月31日現在

従業員数	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与
12,805名 (3,768名)	37.8歳	15年9ヶ月	6,531千円

2020年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数
日本	12,795名 (3,766名)
アジア	-名 (-名)
その他	10名 (2名)
合計	12,805名 (3,768名)

(注)1.従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であります。

2.平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3.従業員数欄の(外書)は、期間従業員、派遣社員等の人数であります。

### (3)労働組合の状況

当社及び国内連結子会社(一部を除く)の労働組合は、「日野自動車関連労働組合連合会」に加盟し、同連合会はさらに上部団体である「全日本自動車産業労働組合総連合会」に加盟しております。なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1)会社の経営の基本方針

当社グループは、基本理念として「人、そして物の移動を支え、豊かで住みよい世界と未来に貢献する」ことを会社の使命として掲げ、「世界のHINO」として広く社会から評価されるよう、事業活動を進めていきたいと考えております。

会社の使命を果たすため、当社グループの事業活動に対する取り組み方針を下記のとおり定めております。

1. 世界の人々から信頼される商用車メーカーを目指し、グローバルな事業展開を行います。
2. 技術の継承と革新を続け、お客様のお役に立つ商品やサービスを提供いたします。
3. 変化を的確に捉え、社会との調和を図り、持続可能な発展を目指します。
4. 社員の多様性を尊重し、活気あふれる企業風土をつくります。

#### (2)会社の環境及び対処すべき課題

2020年度の世界経済は、新型コロナウイルス感染症の今後の感染拡大の規模や収束の時期などの見通しがたつておらず、先行きへの不透明感は一層増しております。また、地政学リスクや貿易摩擦の再燃などの様々なリスク要因もあり、依然として注視が必要な状況です。

##### 新型コロナウイルス感染拡大防止に向けた対応

そのような中、当社グループの喫緊の課題は新型コロナウイルス感染拡大防止に向けた対応です。日々、社会的・経済的な影響が拡大する中、まずは、社会的な最優先課題となっている感染拡大の防止に全力を尽くします。WHOならびに各国保健行政の方針に従った感染防止策の徹底を行い、社員とその家族を守るため、そして、このような状況においても輸送・物流で社会を支えてくださっている当社グループのお客様を支えるため、取り組んでまいります。

2020年5月時点で、当社日野本社においては、テレワークを約6,000名規模まで拡大し、原則在宅勤務としております。各工場においても、可能な職場では在宅勤務、時差通勤を行い、生産ラインにおいては感染予防策のさらなる徹底を図っております。また、感染リスクが高い国や地域との双方向での渡航の原則禁止、お客様や取引先等の多くの皆さまにお集まりいただくイベント（省燃費運転講習会や工場見学など）の休止等、対応を実施しております。

一方で、今後、事態が長期化または更なる感染拡大やパンデミック（世界的流行）にあたる状況が進行すれば、世界的な景気の悪化による需要減、信用収縮の影響も想定され、現時点で業績に与える影響を予測することは非常に困難な状況です。このような状況に対し先ずは緊急対策として、適切な生産・販売の維持、投資の見直し、固定費の削減等の経営基盤の強化に先手を打ち、企業体質の抜本的改革をさらに加速して進めてまいります。

適切な生産・販売の維持については、足元ではグローバル規模の危機に迅速に対応すべく全世界の工場稼働を調整し、在庫の最小化をさらに推進していきます。一方で、国・地域ごとの濃淡も踏まえて、お客様が必要とする製品を確実かつ早期にお届けするために、需要を見極めつつ必要な供給を行います。これまで以上に日本国内も含む全世界の事業拠点と直接繋がり、スピーディーな対応を図ってまいります。

投資と固定費については、すべての業務をゼロベースで見直し、取捨選択、優先順位付けを行い、徹底的な削減・抑制を進め、企業体質の改善を図ってまいります。

また、足元で新型コロナウイルス感染拡大防止策として行っているテレワークもふくめ、更なる働き方改革と全社的なD（デジタルトランスフォーメーション）化の推進により全社的に業務改革を進め、大幅な効率化を目指してまいります。

先々が見通しにくい状況ではありますが、今回の未曾有の厳しい事態を好機と捉え、より一層の企業体質の強化を図り、乗り越えていく所存です。

##### 2025に向けた取り組み

一方で、非常に厳しい経営環境ではございますが、中長期の経営戦略である『Challenge2025』（2018年10月公表「2025年に向けて」）の2年目として、「豊かで住みよい持続可能な社会」実現に向け、お客様と社会への価値提供を加速させつつ、新たな種蒔きも着実に推進してまいります。

当社グループは、お客様と社会の課題解決に向けた4つの価値提供として「交通死亡事故ゼロ」、「CO2排出量の大幅削減」、「お客様ビジネスの発展支援」、「人流・物流の更なる効率化」を掲げ、3つの方向性（「安全・環境技術を追求した最適商品」、「最高にカスタマイズされたトータルサポート」、「新たな領域へのチャレンジ」）を複合的に組み合わせて、価値提供を推進してまいります。

i) 日野の価値提供

『Challenge2025』の日野車が関わる交通死亡事故ゼロ、CO<sub>2</sub>排出量の大幅削減を目指し、自動運転・電動化などの先進技術開発を加速してまいります。例えば燃料電池大型トラックについては、トヨタ自動車株式会社とともに共同開発し、今後、走行実証などを通じ実用化に向けた取り組みを進めてまいります。

また、お客様ビジネスの発展支援として特に重要な「トータルサポート」の取り組みについても、ICTサービス（HINO CONNECT）のグローバル展開とより多くのお客様のビジネスを“One To One”で支えるためのしくみ・ビジネスモデルの構築を進めてまいります。日本国内においては、首都圏における運送事業者の配送ネットワークの広域化などに対応すべく首都圏3販売会社（千葉日野自動車㈱、東京日野自動車㈱、横浜日野自動車㈱）を2021年に統合・新会社を設立し、お客様のビジネスに貢献し続けていくための体制を整えてまいります。

新たな領域へのチャレンジとして、2019年12月に事業を開始したNEXT Logistics Japan株式会社では、日々変わる荷姿や荷量への対応など、実運行を開始して初めて見えてきた課題に具体的に手を打ち、どのようにデータを活用して効率化していくのか、さらなる検討をすすめ事業スキームを進化させていきます。

そして、人流においては、2019年度に地方自治体や専門家等の皆さまのご協力を得て実証実験を行ったからこそ見えてきた、様々なお客様や社会の声を大変多く得ることができました。今後も、お客様と同じ目線で人流・物流を取り巻く課題を認識し、解決に取り組む姿勢を貫いてまいります。

ii) さらなるビジネスの基盤強化

お客様と社会の課題解決を加速し、当社グループが持続的に成長していくために、お客様近接化・現地主体化に向けた仕組みづくりも進めてまいります。

開発面では、「最適な商品」を「タイムリー」にお客様にご提供するため、開発の徹底的な効率化と現地化を進め、「早い開発」の体制を築いてまいります。

また、ものづくりにおいては、原点である「もっと早く」「もっと安く」お客様に商品をお届けすることにこだわり、追求してまいります。そして、抜本的な原価低減に向けリソースを投入し、価格競争力と台当たりコストの低減にも努めてまいります。

iii) アライアンス（仲間づくり）

『Challenge2025』の取り組みは、当社グループだけでは難しいものばかりですが、2019年度はTRATONグループと調達JVや電動プラットフォーム、電動化コンポーネントを共同で一括企画する取り組みを開始したほか、中国・比亞迪股份有限公司（BYD）との個別の商用EV開発での協業を中心とした戦略的パートナーシップ契約の締結やトランコム株式会社、株式会社Hacobuとの資本業務提携など、新たな仲間づくりも進めてまいりました。

今後も国内外や同業異業種に拘らず、志を同じくする更なる仲間づくりによって、お客様や社会の課題解決を加速していく所存です。

iv) 人材育成と抜本的な業務の効率化

お客様の期待を上回る価値を提供し続けるため、失敗を恐れず、変化を楽しみチャレンジできる人材やデジタル人材、グローバルで通用する人材の育成・確保を進めてまいります。

また、『Challenge2025』の実現に向け、仕事のやり方の抜本的見直しや全社的なデジタル化の加速により、業務の無駄をなくし、大幅に効率性を高めることで事業基盤の強化につなげてまいります。

当社グループのお客様は、この未曾有の厳しい状況下においても、社会と経済を維持するために、人流・物流を支えてくださっています。当社グループはこうしたお客様のお役に立ち、そして少しでも社会が良い方向にむかうためにも、今後も「チーム日野」一丸となってスピード感をもって取り組んでまいります。

また、世界中のお客様と社会、ステークホルダーの皆様にご信頼され、これまで以上に必要とされる企業となっていくことが、当社グループの持続的な成長につながっていくと考えております。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日（2020年6月22日）現在において当社グループが判断したものであります。

### (1)感染症等の流行

国内・海外において大規模な感染症等の流行があった場合には、当社グループの生産・販売活動に制約を受けるリスクがあり、それが長期化した場合には当社グループの業績に大きな影響を与える可能性があります。また、感染症の流行を主因として波及的に後述の(2)～(6)のリスクが顕在化する場合があります。

#### （新型コロナウイルス感染症の流行）

2020年2月頃から、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大により、当社グループの海外市場での販売が低下し、2020年3月には急ブレーキがかかった状態になりました。

このような中、当社グループの喫緊の課題は新型コロナウイルス感染拡大防止に向けた対応です。日々、社会的・経済的な影響が拡大する中、まずは、社会的な最優先課題となっている感染拡大の防止に全力を尽くします。WHOならびに各国保健行政の方針に従った感染防止策の徹底を行い、社員とその家族を守るため、そして、このような状況においても輸送・物流で社会を支えてくださっている当社グループのお客様を支えるため、取り組んでまいります。

当社グループの感染拡大の防止に向けた具体的対応等につきましては、第2「事業の状況」 1「経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」 (2)会社の環境及び対処すべき課題 新型コロナウイルス感染拡大防止に向けた対応に記載のとおりです。

### (2)需要及び価格の変動

国内においてのトラック・バス等の販売は、国及び地方自治体による環境規制強化の実施の有無による需要の変動に大きく影響を受けます。また、国内貨物輸送の低迷や物流改革の進行により今後のトラック需要は減少する可能性があります。さらに、他社との価格競争により当社製品の価格変動を引き起こす可能性があります。

海外においてのトラック・バス等の販売は、国・地域及びその市場における経済状況の影響を受け、かつ、他社との価格競争により当社製品の価格変動を引き起こす可能性があります。

これらの需要及び価格変動に対応するため、当社グループは商品力の強化と適正な生産体制の構築、原価改善等を推進し、需要・価格変動に強い企業体質を目指しております。

### (3)材料価格の変動

当社グループは国内及び海外の複数のメーカーから鋼材等の資材、部品等を調達し、トラック・バス、エンジン等を生産しております。これらの材料価格は、業界の需要や原材料の価格に伴い変動しております。材料価格が高騰し、かつ、長期化する場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループはこれらの材料価格の変動に対応するため、原価改善等を推進しております。

### (4)為替の変動

当社は円表示で連結財務諸表を作成しており、海外における現地通貨建の売上高、費用、資産等の項目は、連結財務諸表作成時に円換算されるため、換算時の為替レートによって、円換算後の価値が影響を受ける可能性があります。

また、国内外での原材料等の仕入れや製品の販売において、外国為替相場の変動は当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。この為替変動リスクを抑えるために一部でデリバティブ取引を行っておりますが、それによって本来得られた利益を逸失する可能性があります。

当社グループは、これらリスクに対応するため、適切なグローバル調達・生産・販売体制を検討・構築しております。

### (5)金利の変動

資金調達に係るコストは、市場金利が急激に上昇した場合、支払利息の負担が増大するなど、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは親会社であるトヨタ自動車株式会社とのインハウスバンキングを通じた資金調達のグローバル化等によって当該リスクの最小化を図っております。

### (6)貸倒れリスク

当社グループは当社で生産したトラック・バスを全国の販売会社を通し様々な取引先に販売をしております。これらの取引先において信用不安などにより予期せぬ貸倒れリスクが顕在化し、追加的な損失や引当の計上が必要となる場合には、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは取引先の信用リスク情報などを適時入手し、当該リスクの最小化を図っております。

(7)親会社との取引

当社グループは、親会社であるトヨタ自動車株式会社より乗用車及び一部の小型トラックの生産を委託されており、また小型トラックのOEM供給を行っております。当連結会計年度の売上高の19.7%を同社に依存しております。

なお、当社とトヨタ自動車株式会社との取引は、「関連当事者情報」に記載しております。

(8)国内外での事業活動

当社グループは、日本をはじめアジアを中心とした世界各地で事業活動を展開しております。それらの事業活動には、通常、予期しない法律や規制の変更、産業基盤の脆弱性、人材の採用・確保の困難等、経済的に不利な要因の存在又は発生、テロ・戦争・自然災害・その他の要因による社会的又は政治的混乱等のリスクが存在します。こうしたリスクが顕在化することによって、当社グループの事業活動に支障が生じ、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループの世界各地域における事業活動は、「セグメント情報」に記載しております。

(9)法規制等

当社グループは、国内外でのトラック・バス等の販売において、安全性や排出ガス、燃費、騒音、公害などに関する法規制等やその他各国の様々な法規制等の適用を受けているため、これらの規制に適合するために費用を負担しております。これら法規制等の制定又は改正が行われた場合、費用負担が増える可能性があります。

(10)製品の欠陥

当社グループは、基礎研究段階を含め、商品企画・開発からアフターサービスまでの各ステップにおいて、安全性への細心の配慮を行うとともに、品質の確保に努めております。

しかし、すべての製品について欠陥が無く、将来にわたりリコールや製造物責任賠償が発生しないという保証はありません。そのため、これらのリスクが顕在化する場合には、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要、及び経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況及び分析

当連結会計年度における我が国経済は、海外経済の減速等を背景に輸出の伸びが鈍化したものの、雇用・所得環境の改善等により、内需を中心に緩やかに回復しました。世界経済は、米中貿易問題に端を発した2019年前半からの中国での景気後退などにより、インドネシアをはじめとするASEAN各国でも影響を受け、金融市場において不安定な動きが見られるなど、先行きの不透明感が強まりました。

市場の状況につきましては、国内トラック市場は底堅く推移しつつも、海外主要市場では市場の鈍化に加え、新型コロナウイルスの感染拡大により、2020年2月から販売が低下し、3月ではまさに急ブレーキがかかった状態となりました。

当連結会計年度の国内のトラック市場につきましては、昨年度に引き続き大型トラックは底堅く推移し、大中型トラックの総需要は91.9千台と前期に比べ0.4千台（0.4%）の増加となりました。一方で、小型トラックの総需要は103.3千台と前期に比べ5.9千台（5.4%）減少となりました。

当連結会計年度の国内販売につきましては、昨年度に引き続き好評をいただいております。大中型・小型トラックを合わせたシェアは過去最高であった昨年度に次ぎ、32.6%を達成いたしました。

国内売上台数につきましては、大中型・小型トラック、バス総合計で66.5千台と前期に比べ5.6千台（7.8%）減少いたしました。

海外市場につきましては、インドネシア・アメリカをはじめとする主力市場の鈍化に加え、新型コロナウイルス感染症の影響を受け販売台数が減少し、当連結会計年度の海外トラック・バスの売上台数は107.7千台と前期に比べ24.3千台（18.4%）減少いたしました。

以上により、日野ブランド事業のトラック・バスの総売上台数は174.3千台と前期に比べ29.9千台（14.6%）減少いたしました。

また、トヨタ向け車両台数につきましては、SUV及び小型トラックの台数が減少した結果、総売上台数は139.3千台と前期に比べ13.3千台（8.7%）減少いたしました。

このような非常に厳しい経営環境ではありますが、当社グループは、経営戦略「Challenge2025（2025年に向けて）」を堅持し、お客様や社会の課題解決と、事業基盤の強化は着実に推進していく所存です。具体的な施策につきましては、第2「事業の状況」『1経営方針、経営環境及び対処すべき課題等』（2）会社の環境及び対処すべき課題 2025に向けた取り組みに記載のとおりです。

当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

#### ）財政状態

##### （資産合計）

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ707億40百万円減少し、1兆2,750億80百万円となりました。これは、当連結会計年度末の売掛債権が637億59百万円減少、投資有価証券が73億83百万円減少したこと等によります。

##### （負債合計）

負債につきましては、前連結会計年度末に比べ669億62百万円減少し、6,823億99百万円となりました。これは、買掛債務が432億1百万円減少、有利子負債が99億67百万円減少したことに加え、未払法人税等の負債が減少したことによります。

##### （純資産合計）

純資産につきましては、前連結会計年度末に比べ37億78百万円減少し、5,926億80百万円となりました。これは、親会社株主に帰属する当期純利益を314億67百万円計上した一方で、剰余金の配当を160億75百万円行ったこと、及びその他有価証券評価差額金、為替換算調整勘定が減少したこと等によります。

セグメントごとの財政状態は次のとおりであります。

(日本)

主に、有形固定資産が69億3百万円増加した一方で、当連結会計年度末の売上が減少したことに伴い売掛債権が404億16百万円減少したこと等により、セグメント資産は9,653億18百万円と前連結会計年度末に比べ、376億90百万円減少しました。

(アジア)

当連結会計年度末のリース債権が28億46百万円増加した一方、当連結会計年度末の売上が減少したことに伴い売掛債権が256億73百万円減少したこと等により、セグメント資産は2,733億87百万円と前連結会計年度末に比べ、260億41百万円減少しました。

(その他)

当連結会計年度末のたな卸資産が59億92百万円増加した一方で、当連結会計年度末の売上が減少したことに伴い売掛債権が101億5百万円減少したこと等により、セグメント資産は1,319億27百万円と前連結会計年度末に比べ、17億32百万円減少しました。

) 経営成績

(売上高)

当連結会計年度の連結売上高は1兆8,155億97百万円と前期に比べ1,657億33百万円(8.4%)の減収となりました。

国内トラック市場につきましては、底堅く推移したものの、売上高は5,329億39百万円と前期に比べ197億49百万円(3.6%)の減収となりました。

海外トラック・バスにつきましては、インドネシア・アメリカ等の主力市場の鈍化に加え、新型コロナウイルスの感染拡大により売上台数が減少し、売上高は4,485億72百万円と前期に比べ1,027億54百万円(18.6%)の減収となりました。

トヨタ向け車両につきましては、SUV及び小型トラックの台数が減少したこと等により、売上高は3,286億39百万円と前期に比べ319億12百万円(8.9%)の減収となりました。

その他の部門の売上高につきましては、補給部品の売上高は増加した一方で米国、タイにおけるトヨタブランド車向けユニット事業の売上高が減少したこと等により、5,054億46百万円と前期に比べ113億16百万円(2.2%)の減収となりました。

(営業利益)

主にトラック・バスの売上台数減少により、当連結会計年度の営業利益は、548億59百万円と前期に比べ318億58百万円(36.7%)の減益となりました。なお、売上原価の売上高に対する比率は85.0%(前期は84.5%)、販売費及び一般管理費の売上高に対する比率は12.0%(前期は11.1%)となりました。

(経常利益)

当連結会計年度は、営業利益の318億58百万円の減益に加え、為替差損が前期に比べ15億35百万円増加したこと等により、経常利益は495億96百万円と前期に比べ343億7百万円(40.9%)の減益となりました。

(税金等調整前当期純利益)

当連結会計年度は、経常利益は343億7百万円の減益となりましたが、当期は投資有価証券売却益が前期に比べ14億40百万円増加したこと及び、当期は特別品質対策費の計上が無かったこと(前期は39億47百万円)等により、税金等調整前当期純利益は509億73百万円と前期と比べ315億49百万円(38.2%)の減益となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度の税金費用(法人税、住民税及び事業税と法人税等調整額の合計額)は、162億33百万円と前期に比べ52億78百万円の減少となりました。

また、非支配株主に帰属する当期純利益は、32億71百万円と前期に比べ28億30百万円減少しました。

以上により、親会社株主に帰属する当期純利益は314億67百万円と前期に比べ234億40百万円(42.7%)の減益となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

(日本)

日野ブランド事業の国内向けトラック・バスの売上高は、前期に比べ減収となりました。海外向けについては、主力市場の鈍化及び新型コロナウイルス感染症の拡大による市場低迷に伴いアジアや北米向けの売上台数が減少したこと等により、減収となりました。また、トヨタ向けについては、主にSUV及び小型トラックの売上台数が減少したこと等により、減収となりました。

以上により、売上高は1兆4,735億28百万円と前期に比べ1,201億51百万円(7.5%)の減収となりました。損益面におきましては、売上台数の減少等により、セグメント利益(営業利益)は361億12百万円と前期に比べ186億76百万円(34.1%)の減益となりました。

(アジア)

主要国における売上台数が新型コロナウイルス感染症の拡大等の影響により減少したことにより、売上高は3,622億90百万円と前期に比べ732億5百万円(16.8%)の減収となりました。損益面におきましては、売上台数の減少に伴い、セグメント利益(営業利益)は159億68百万円と前期に比べ69億19百万円(30.2%)の減益となりました。

(その他)

米国をはじめとする主要国において新型コロナウイルス感染症の拡大等の影響により売上台数が減少したことにより、売上高は2,411億91百万円と前期に比べ232億9百万円(8.8%)の減収となりました。損益面におきましては、売上台数の減少に伴い、セグメント利益(営業利益)は29億59百万円と前年同期に比べ58億4百万円(66.2%)の減益となりました。

) 生産、受注及び販売の実績

(a) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	区分	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	前年同期比(%)
日本	トラック・バス(台)	136,008	13.2
	トヨタ向け車両(台)	145,012	4.1
アジア	トラック・バス(台)	35,152	28.9
	トヨタ向け車両(台)	722	50.4
報告セグメント計	トラック・バス(台)	171,160	17.0
	トヨタ向け車両(台)	145,734	4.5
その他	トラック・バス(台)	-	-
	トヨタ向け車両(台)	-	-
合計	トラック・バス(台)	171,160	17.0
	トヨタ向け車両(台)	145,734	4.5

(b) 受注実績

当社グループは国内及び海外の販売実績及び販売見込等の資料を基礎として見込生産を行っております。なお、トヨタ向け車両についてはトヨタ自動車株式会社からの受注に基づき生産しております。



(c)販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	前年同期比(%)
日本(百万円)	1,473,528	7.5
アジア(百万円)	362,290	16.8
報告セグメント計(百万円)	1,835,819	9.5
その他(百万円)	241,191	8.8
調整額(百万円)	261,413	16.3
合計(百万円)	1,815,597	8.4

(注)1. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)		当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
トヨタ自動車(株)	390,477	19.7	357,485	19.7

2. 上記金額には、消費税等は含まれていません。

(2) キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

キャッシュ・フローの状況及び分析

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、税金等調整前当期純利益の計上等による資金の増加があった一方、有形固定資産の取得による資金の減少等により、前期末に比べ8億88百万円減少（前期は38億95百万円減少）し、397億93百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における営業活動による資金の増加は、951億76百万円（前期は486億53百万円の増加）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益の計上が509億73百万円（前期は825億23百万円）、減価償却費の計上が580億11百万円（前期は585億39百万円）および売上債権の減少による資金の増加が573億68百万円（前期は106億5百万円の資金の減少）あった一方で、仕入債務の減少による資金の減少が413億31百万円（前期は212億58百万円の資金の減少）あったことによるものです。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における投資活動による資金の減少は、670億6百万円（前期は722億84百万円の減少）となりました。これは主に、生産設備を中心とした有形固定資産の取得による支出が603億81百万円（前期は589億36百万円）あったことによるものです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における財務活動による資金の減少は、282億43百万円（前期は209億2百万円の増加）となりました。これは主に、配当金の支払が160億75百万円（前期は166億47百万円）あった一方で、有利子負債の純減少額が48億48百万円（前期は406億38百万円の純増加）あったことによるものです。

資金需要

当社グループの資金需要の主なもの、設備投資、投融資などの長期資金需要と製品製造のための材料及び部品購入のほか、製造費用、販売費及び一般管理費等の運転資金需要であります。

契約債務

2020年3月31日現在の契約債務の概要は以下のとおりであります。

契約債務	年度別要支払額（百万円）				
	合計	1年以内	1年超3年以内	3年超5年以内	5年超
短期借入金	178,170	178,170	-	-	-
1年内返済予定の長期借入金	14,118	14,118	-	-	-
長期借入金	19,839	-	18,235	703	900

財務政策

当社グループは、事業活動のための適切な資金調達、適切な流動性の維持及び財務構造の安定化を図ることを財務方針としております。設備投資、投融資などの長期資金需要に対しては、内部留保、長期借入債務及び社債の発行により、また、運転資金需要には短期借入債務により対応しております。借入債務については、主にトヨタ自動車株式会社、金融機関からの借入れによって調達しております。

また資金マネジメントについては、当社と子会社の資金管理の一元化を図るなかで、緊密な連携をとることにより、グローバルな資金効率の向上を図っております。

(3) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されております。連結財務諸表の作成にあたり、期末時点の状況をもとに、各種の見積りと仮定を行っております。連結財務諸表に与える影響が大きいと考えられる項目は以下のとおりです。

なお、新型コロナウイルス感染症拡大の影響については、国内・海外市場ともに2020年後半まで続くとの仮定のもと会計上の見積りを行っております。

繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産について定期的に回収可能性を検討し、当該資産の回収が不確実と考えられる部分に対して評価性引当額を計上しております。回収可能性の判断においては、将来の課税所得見込額と実行可能なタックス・プランニングを考慮し、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると考えられる範囲で繰延税金資産を計上しております。

将来の課税所得見込額はその時の業績等により変動するため、課税所得の見積りに影響を与える要因が発生した場合は、回収懸念額の見直しを行い繰延税金資産の修正を行うため、親会社株主に係る当期純損益額が変動する可能性があります。

退職給付債務及び退職給付費用

退職給付債務及び退職給付費用は、主に数理計算で設定される退職給付債務の割引率、年金資産の長期期待運用収益率等に基づいて計算しております。割引率は、従業員の平均残存勤務期間に対応する期間の安全性の高い長期債利回りを参考に決定し、また、年金資産の長期期待運用収益率は、過去の運用実績及び将来見通し等を基礎として設定しております。割引率及び長期期待運用収益率の変動は、将来の退職給付費用に影響を与える可能性があります。

製品保証引当金

当社は、保証書の約款に従い販売した製品のアフターサービスに対する費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎にして計算しております。

引当金の見積り時において想定していなかった製品の不具合による保証義務の発生や、引当の額を超えて保証費用が発生する場合は、当社グループの業績を悪化させる可能性があります。

#### 4【経営上の重要な契約等】

##### (1)トヨタ自動車株式会社との業務提携

1966年10月より、当社はトヨタ自動車株式会社と業務提携を行っており、現在当社は同社より乗用車「ランドクルーザープラド」及び「FJクルーザー」の生産を受託し、小型トラック「ダイナ/トヨエース」を同社に対してOEM供給しております。また商品相互補完取引、台湾における合弁会社（国瑞汽車株式会社）への共同出資、トヨタ販売網を通じた当社製品の販売など各般にわたって提携関係の発展・強化を図っております。

##### (2)いすゞ自動車株式会社との株主間協定書

当社といすゞ自動車株式会社は、両社が保有するバス製造子会社である日野車体工業株式会社及びいすゞバス製造株式会社の株式を、バス事業統合準備会社として両社が折半出資により設立したジェイ・バス株式会社へ譲渡すること並びに統合の基本的事項について合意し、2003年9月12日、株主間協定を締結いたしました。

さらにその統合効果を最大限に引き出すことを目的として、ジェイ・バス株式会社はその傘下の両バス製造子会社と、2004年7月30日に合併契約を締結、2004年10月1日に合併いたしました。

##### (3)中国の上海日野エンジン有限会社の合併契約書

当社は、今後、トラック・バスの大市場と見込まれる中国で、エンジンの現地生産及び販売を行うことを目的とし、中国のエンジン製造会社である上海柴油機股份有限公司との折半出資で合弁会社を設立する合併契約を2003年8月6日に調印いたしました。これにより、2003年10月8日に合弁会社を設立いたしました。2007年9月、上海柴油機股份有限公司の出資持分の全部を上海電気（集団）総会社に譲渡したため、当社は上海電気（集団）総会社と修正合併契約を締結いたしました。2010年4月、上海電気（集団）総会社が、出資持分の一部を広州汽車集团股份有限公司に譲渡したため、当社は上海電気（集団）総会社及び広州汽車集团股份有限公司と修正合併契約を締結いたしました。2019年6月、上海電気（集団）総会社が、出資持分の全部を当社に譲渡したため、当社は広州汽車集团股份有限公司と修正合併契約を締結いたしました。

##### (4)中国の広汽日野自動車有限会社の合併契約書

当社は、中国において、商用車、シャシ及びエンジン等部品の開発・設計・生産・販売・アフターサービスを行うことを目的とし、中国での自動車製造・販売等を主要事業とする広州汽車集团股份有限公司と折半出資で合弁会社を設立する合併契約を2007年8月10日に調印し、2007年11月28日に広汽日野自動車有限会社を設立いたしました。

##### (5)Volkswagen Truck & Bus GmbH（現：TRATON SE）との戦略的協力関係構築の枠組みに関する合意書

当社は、Volkswagen Truck & Bus GmbHとの長期視点、対等かつ互恵的な戦略的協力関係の構築に向けた合意書に2018年4月11日調印いたしました。今後、物流/交通に関わるソリューション調査、既存・将来技術、調達等の領域において、相互補完的な協力関係の構築を検討してまいります。

## 5【研究開発活動】

当社グループは「人、そして物の移動を支え、豊かで住みよい世界と未来に貢献する」ことを使命とし、「技術の継承と革新を続け、より高い技術の開発に取組み、世界の人々から信頼される商品やサービスを提供する」ことを基本理念とし、時代の変化を的確に捉え、社会との調和を図り、安全で環境に優しい商品や質の高いサービスを提供するため、積極的な研究開発活動を行っております。

当社の研究開発は、当社を中心に、子会社をはじめとする関係各社との緊密な連携のもとで推進されております。また、基礎研究分野において、技術研究所を中心として環境、安全、材料などの分野における研究開発に取り組んでおります。

当社は、環境や安全に対する取組みに加え、耐久性や燃費などの性能向上、プロダクト・ライフサイクル・コストの低減など、より良い商品とサービスを世界の人々に提供する為に商品・技術開発を行っております。

セグメントごとの研究開発活動を示すと次のとおりであります。

(日本)

[最近の新製品]

- (1) 中型トラック「日野レンジャー」を改良し、2019年5月6日に発売しました。今回の改良では、進化した「ドライバーモニター」や「オートマチックハイビーム」を標準装備するとともに、ハンズフリー機能付Bluetooth®搭載オーディオを全車標準搭載し、安全性と利便性を向上させました。

日野は、商用車メーカーの社会的責務として安全装備の開発と普及に取り組んでおり、中型トラックにおいては業界をリードする高い水準の安全性能を実現しています。このたび機能を向上させた「ドライバーモニター」は、モニターカメラの精度を向上させるとともに、カメラの設置位置をインパネ内からより顔を認識しやすいピラーに変更しています。これにより、ドライバーの顔向き・眼の開閉状態に加えて、運転姿勢崩れも認識することが可能となりました。また、サングラスやマスク装着時の検知能力も向上し、前方不注意を検知すると警報で知らせます。

夜間の運転視界支援として、ヘッドランプのハイビーム・ロービームを自動で切り替える「オートマチックハイビーム」および「オートヘッドランプ」を標準搭載し、「可変配光型LEDヘッドランプ」もエアサス車にオプション設定しています。

さらに、ハンズフリー機能付Bluetooth®搭載オーディオを標準装備し、ステアリングを握ったまま操作できる等、利便性も向上しています。

今回発売した「日野レンジャー」は、「PCS 1」「VSC 2」「車線逸脱警報」を標準装備しており、全車ASV減税の対象 3です。また、J-OBD 4に対応したモデルです。

- 1 「PCS」(プリクラッシュセーフティシステム)はトヨタ自動車株式会社の登録商標です。
- 2 「VSC」(Vehicle Stability Control、車両安定制御装置)はトヨタ自動車株式会社の登録商標です。
- 3 先進安全自動車(ASV)技術を備えるトラック・バスについて自動車取得税、自動車重量税を軽減する特例措置。
- 4 「J-OBD」(Japan On-board diagnosis)。2019年9月1日より適用となる車載式故障診断装置搭載の義務化に対応。

- (2) 小型トラック「日野デュトロ」を改良し、「平成28年排出ガス規制」に対応するとともに、安全装備を大幅に拡充して2019年5月7日に発売しました。日野は、商用車メーカーの社会的責務として安全技術を標準装備し、様々なシーンで衝突回避を支援する機能を追加しています。また、ICTサービス「HINO CONNECT」導入によるコネクティッドの推進等、あらゆる面からドライバーをサポートしています。

新たな安全装備(標準装備)

- ・前進誤発進抑制機能

壁だけでなく、店舗等のガラスも検知し、アクセルを踏み間違えた場合等にはエンジンの出力制御とブレーキ制動によって衝突回避を支援します。

- ・低速衝突被害軽減機能

従来から搭載していたPCSに加えて、10km/h以下の低速走行での衝突回避を支援する機能です。前方の障害物に気が付かずブレーキを緩めて走り出した場合等には、エンジンの出力制御とブレーキ制動によって衝突回避を支援します。

・ 視界支援

LEDヘッドライトの全社標準化と、国内小型トラック初となる「電子インナーミラー」を採用しています。電子インナーミラーは、積み荷などで視界を遮られても後方の安全確認がしやすくなるよう、カメラにより後方映像を表示します。また、通常のインナーミラーとしての使用も可能です。

・ エンジン改良により排出ガスを低減

改良を加えたパワフルかつ経済的なエンジンと、尿素水を使用しない先進後処理システムDPR-5の組み合わせを全車に採用し、排出ガスのさらなるクリーン化を実現しました。

全車平成28年排出ガス規制に適合しており、車両総重量1.5t超車を中心に一部車型はJ-0BD-1に対応しています。

・ ICTサービス「HINO CONNECT」に対応

通信端末を標準搭載し、トータルサポート強化の一環として大型トラック「日野プロフィア」等からスタートした「HINO CONNECT」を、日野デュトロにも導入しました。PCS作動状況をお客様（運行管理者様）へメールでお知らせする等の各種通信機能をはじめ、稼働をサポートするためのコンテンツを提供しています。

・ ドライバーの利便性向上装備

ハンズフリー機能付Bluetooth®搭載オーディオとステアリングスイッチを全社に標準搭載しました。これにより、ステアリングを握ったまま通話やマルチインフォメーションディスプレイの操作ができる等、利便性も向上しています。

今回販売した「日野デュトロ」は一部車型で平成28年燃費基準+10%達成しています。また、ハイブリッド車およびディーゼル車は、ASV減税またはエコカー減税の対象となっています。

5：ディーゼル燃料を還元剤としたNOx後処理技術。「DPR-5」はトヨタ自動車株式会社の登録商標です。

- (3) 大型路線ハイブリッド接続バス「日野ブルーリボン ハイブリッド 接続バス」を2019年5月27日に発売しました。これは、いすゞ自動車株式会社（以下 いすゞ）と国産初のハイブリッド接続バスとして2017年より共同で開発をしてきたものです。いすゞと日野は、商用車メーカーの社会的責務として、ドライバー不足や環境問題といった社会課題の解決に向けて取り組んでいます。環境負荷低減に寄与しながら安全かつ効率的な大量輸送を実現するハイブリッド接続バスと、高度運転支援技術・ITS技術については、喫緊の課題に対応すべく早期の実用化を目指してきました。

また、次世代都市交通システム（ART：Advanced Rapid Transit）での活用を想定した接続バス用のITS技術も開発し、今後、市場ニーズに応じて実装してまいります。

日野は、「Challenge2025」において、社会とお客様の課題解決に向けた「安全・環境技術を追求した最適商品」の提供を掲げています。「日野ブルーリボン ハイブリッド 接続バス」は、日本の道路事情を踏まえた車両寸法とし、ハイブリッドシステムの採用により省燃費を実現しました。また、路線バスでは世界初となる「ドライバー異常時対応システム（EDSS：Emergency Driving Stop System）」を標準装備し、高い安全性も備えています。安全と環境に配慮し、大量輸送を可能としています。

< 車両の特長 >

・ 輸送性

定員120名という大量輸送能力を備え、乗客の利便性と輸送効率向上に貢献します。

・ 乗降性・バリアフリー

前車室はフルフラットとし後車室もノンステップエリアを広く確保するとともに、接続バスとして最適なシートレイアウトにより、乗客の利便性、快適性を実現しています。

・ ハイブリッドシステム

小排気量でありながら十分な高出力・高トルクを発揮するA09Cエンジンを採用し、ハイブリッドシステムとAMTの協調制御による変速の最適化を図っています。エンジンとモーターの間にクラッチを配置することでエネルギー回生効率を向上させるとともに、モーター発進を可能にし、省燃費と環境性能を追求しました。

・ ドライバー異常時対応システム（EDSS）

ドライバーに急病などの異常が発生した際、乗客や乗務員が非常ブレーキスイッチを押すことで、減速して停止します。6。立席の乗客の安全性に配慮し、路線バスに適した制御としています。

6 国土交通省策定「ドライバー異常時対応システム」技術指針に準拠。

< ITS技術 >

- ・ プラットホーム正着制御  
路面上の誘導線をカメラで認識し、自動操舵、自動減速によりバス停へ誘導することで運転操作を支援します。バス停側の対応とあわせて、隙間・段差を解消することで、円滑な乗降を実現します。
- ・ 協調型車間距離維持支援システム (CACC) 7  
先行車の加減速の操作情報を通信で後続車に送ることにより、先行車との車間距離を高精度に制御し、無駄のない、スムーズな加減速を実現します。
- ・ 衝突警報  
ミリ波レーダーにより障害物および先行車両を検知し、衝突の可能性がある場合はディスプレイ表示や警報音でドライバーに警告します。
- ・ 路車間通信、車車間通信 8  
バスの走行特性に対応した路車間通信 (ITS専用周波数) による安全支援 (赤信号注意喚起、赤信号減速支援、右折時注意喚起、信号待ち発進準備案内) や、バス優先の信号制御を行う高度化PTPS (公共車両優先システム: Public Transportation Priority System) に対応。車群走行時には、車車間通信も活用し車群の構成や台数を把握し、車群単位での信号通過やバス停発車を支援する機能も備え、輸送力や速達性・定時性の向上に貢献します。
- ・ 視覚支援カメラシステム  
車両内外にカメラを設置、ドライバーはモニターで監視します。車外に設置したカメラは、車両停止時に車両周辺の移動物を検知し、ドライバーにアイコンの点滅と音で警報を行います。

7 本システムは自動車専用道路での使用を前提としています。

8 高度化PTPSを含む車群走行に対応したシステムは、トヨタ自動車も含めた3社共同開発。

- (4) 大型トラックに画期的なハイブリッドシステムを搭載し低燃費を実現した「日野プロフィア ハイブリッド」を2019年6月18日に発売しました。日野は「Challenge2025」において、社会とお客様の課題解決に向けた「安全・環境技術を追求した最適商品」の提供を掲げています。大型トラックは燃料消費量が多くその削減が大きな課題ですが、高速道路での定速走行が中心で発進・停止の頻度が少ないことから、ハイブリッドには不向きとされてきました。日野は、その質量の大きさゆえに下り坂での運動エネルギーが非常に大きいことに着目。標高・勾配・位置情報などをもとにルート上の勾配を先読みし、AIが走行負荷を予測し最適なハイブリッド制御を行うという、世界初の技術を採用した新ハイブリッドシステムを開発しました。これにより、高低差による運動エネルギーを効率的に再生し活用することで、大型トラック特有の走行条件における燃費効果を実現しています。

積載性や航続距離といったトラックとしての基本性能および使い勝手はディーゼル車と同等のまま、CO<sub>2</sub>排出量の削減と、燃費低減による運行経費の節減が見込めます。さらに、モーター走行による走行中の騒音や振動を低減し、ドライバーの疲労軽減にも貢献します。

また、冷凍機メーカーと協力し、ハイブリッドシステムの電力を冷凍機の電源に活用した電動冷凍車「日野プロフィア COOL Hybrid」を設定します。「日野プロフィア ハイブリッド」の全車型に展開、電動冷凍機メーカーは株式会社デンソーと三菱重工サーマルシステムズ株式会社です。

< 主な特長 >

- ・ 新世代ハイブリッドシステム  
高速道路の頻繁な下り坂において、車両重量の大きさを生かして大きな運動エネルギーを効率的に回収し大容量バッテリーに蓄え、定速走行時にモーター走行を行います。さらに、一般路走行でも従来のハイブリッド技術に加え協調ブレーキシステムを採用したことで、燃費向上、燃費バラツキの低減を図っています。燃費は、重量車燃費基準値の4.04km/L (車両総重量20トン超~25トン以下) +17.5%の4.75km/Lを実現しました。

AIを活用した勾配先読みハイブリッド制御：世界初

ロケーターECUに内蔵された標高・勾配・位置情報から走行ルートの100キロ先までの勾配を先読み。それをもとにAIが走行負荷に応じた大枠なシナリオを作成します。さらに、これを10キロごとに補正していくことで、消費電力の最小化と燃費の最大化を両立させる世界初のハイブリッド制御です。

ブレーキ協調回生制御

一般路走行中に使用頻度が多いフットブレーキ操作時、回生ブレーキを優先させる制御を行い、エネルギー回収率を向上させ回生エネルギーのばらつきを低減させています。

#### リチウムイオンバッテリーの採用

新たに開発した大容量バッテリーです。大型トラックの大きな運動エネルギーを充分回収できる容量を確保しています。

#### ・電動冷凍車「日野プロフィア COOL Hybrid」

ハイブリッドシステムで再生・発電した電力を大容量バッテリーに蓄え、走行での使用に加えて、冷凍機用電動コンプレッサの駆動にも使用。車両のアイドリング時や低速走行時でも、安定した高い冷凍性能を発揮します。従来よりもバッテリー容量およびモーター出力が大きくなり、冷凍性能の向上に大きく貢献しています。

バッテリー容量の増加により（1.9kWh 11kWh）、エンジン停止後も冷凍機に電力を供給することで庫内温度を約2時間確保することが可能（外気温35度、庫内設定温度-18度（低温）で使用した場合）。

モーター出力の向上により（36kW 90kW）、冷却性能が向上し予冷時間を約90分短縮（外気35度、庫内-20度到達時間）。

- (5) 大型観光バス「日野セレガ」を改良し、商用車世界初となる自動検知式「ドライバー異常時対応システム（EDSS：Emergency Driving Stop System）」をはじめとする先進安全装備を大幅に拡充させ、2019年7月1日に発売しました。

#### <主な改良点>

##### ・「ドライバー異常時対応システム（EDSS）」

進化した「ドライバーモニター」や「車線逸脱警報」によりドライバーの運転姿勢や車両の挙動をモニターし、体調急変などによるドライバーの異常な状態を自動検知して徐々に減速し車両を停止させます。また、システム作動時には、お客様向けICTサービス「HINO CONNECT」を通じて、お客様が設定した登録メールアドレスに対象車両・作動時刻・位置情報が通知され、万一の際、お客様の迅速な対応をサポートします。

##### ・「ドライバーモニター」

最新AI技術の採用による顔検出性能の向上や画像解析の精度向上とともに、カメラの設置位置を顔を認識しやすい位置に変更しています。これにより、ドライバーの顔向き・眼の開閉状態に加えて、運転姿勢崩れも検知することが可能となりました。また、サングラスやマスク装着時の検知能力も向上し、前報不注意を検知すると警報で知らせます。

##### ・「スキヤニングクルーズ」

従来のクルーズコントロール機能「スキヤニングクルーズ」に、渋滞追従機能を追加。ミリ波レーダーで先行車を検出し、車間距離維持に加え、先行車が停止した場合には追従して停車。ステアリングに設置されたスイッチもしくはアクセルの操作により再発進します。高速走行時の運転負荷軽減に貢献します。

##### ・「オートマチックハイビーム」

画像センサーで前報の状況を検知し、ヘッドランプのハイビーム・ロービームを自動で切り替える事で、夜間の運転視界を支援します。

- (6) バスシリーズのうち大型路線バス「日野ブルーリボン」「日野ブルーリボン ハイブリッド」、中型路線バス「日野レインボー」、中型バス「日野メルファ」、小型バス「日野ボンチョ」を改良し、2019年7月1日に発売しました。近年増加傾向にあるドライバーの健康状態の急変による事故の対策として、2018年7月に大型観光バス「日野セレガ」に標準装備した、非常ブレーキスイッチ式の「ドライバー異常時対応システム（EDSS）」を標準装備しました。また、すべてのモデルはJ-0BD- 規制に適合させています。

- (7) 小型バス「日野リエッセ」を改良し、平成28年排出ガス規制に対応して2019年8月1日に発売しました。

今回の改良では、排出ガスのさらなるクリーン化を実現するため、エンジン各部の協調制御を適正化するとともに、排出ガス後処理システムであるDPR + 尿素SCRの採用によって、大気汚染の原因となるPMとNOx 9を除去しています。これにより全社で2015年度燃費基準を達成しました。

また、お客様からのニーズにお応えし、ロング車（全長7m）よりさらに長いスーパーロング車（全長7.7m）を一部グレードに追加設定しました。用途に合わせたシートレイアウトや、車いすリフト者等に架装するためのベースとして選択いただけます。

9 PM：粒子状物質、NOx：窒素酸化物。



[ 最近の主な成果 ]

- (1) 2019年11月19日から新東名高速道路において経済産業省および国土交通省が実施する夜間における後続車有人システムの隊列走行公道実証に参加しました。

本実証は、経済産業省と国土交通省が「未来投資戦略2018」に基づき、高速道路でのトラック隊列走行の実現を目指して2018年1月より行っている公道実証の一環です。今回は、大型車の交通量が增大かつ周辺車両から視認性が低下する夜間に実施する事で、隊列走行の周辺を走行する一般車両への影響有無といった受容性について調査しました。

日野は、ドライバー不足をはじめとする物流業界の抱える課題解決に貢献すべく、技術開発をはじめさまざまな取り組みを行っています。隊列走行も有効な手段の一つであると考えており、社会インフラの整備状況や社会受容性なども鑑みながら、実現可能なものから段階的に実用化すべく技術開発を進めています。隊列走行の商業化には、技術開発のみならず、運用ルールを含めた社会インフラ整備、社会受容性の醸成、事業者のご理解・参画も重要です。日野は、関係機関と連携し隊列走行の商業化の実現を目指してまいります。

- (2) トヨタ自動車株式会社（以下、トヨタ）と日野は、燃料電池大型トラックを共同開発し、今後、走行実証などを通じて実用化に向けた取り組みを進める事になりました。

トヨタと日野は、地球環境問題を重要な経営課題の一つとして位置づけ、積極的に取り組んでいます。両社とも、2050年までに走行中CO<sub>2</sub>排出量の大幅削減を掲げ、10、電動車の技術開発と普及促進に尽力しています。今後、さらなるCO<sub>2</sub>排出量の削減を実現するためには、国内商用車全体のCO<sub>2</sub>排出量の約6割を占める11大型トラックの環境性能の大幅な向上が必須です。

商用車の電動化においては、高い環境性能はもちろんのこと、事業に使う車両としての実用性が求められるため、走行距離や積載物、稼働シーンなどに応じて適材適所で最適なパワートレインを採用していくことが重要となります。幹線輸送に使われる大型トラックには、十分な航続距離と積載量、そして短時間での燃料供給が求められるため、エネルギー密度の高い水素を燃料とする燃料電池車が有効であると考えています。

このたび共同開発する燃料電池大型トラックは、日野の大型トラック「日野プロフィア」をベースに、両社が培ってきた技術を最大限に活かして開発します。シャシは燃料電池車に最適なパッケージングを専用設計し、徹底した軽量化により十分な積載量の確保を目指します。パワートレインにはトヨタの次期「MIRAI」用に新開発されるトヨタFCスタックを2基搭載し、日野の強みである大型車ハイブリッド技術を応用した車両走行制御を組み合わせます。航続距離は600kmを目標とし、環境性能と商用車としての実用性を高次元で両立することを目指します。

トヨタと日野は、水素を将来の有力なエネルギーと位置づけており、2003年の燃料電池バスの共同実証から15年以上にわたり、燃料電池商用車の技術開発および普及促進に努めてまいりました。今後さらに関係を強固にし、水素社会の実現に向けて取り組みを加速してまいります。

10 トヨタ環境チャレンジ2050：2015年策定。この中の「新車CO<sub>2</sub>ゼロチャレンジ」で2050年までに、新車1台あたりの平均CO<sub>2</sub>排出量の90%削減（2010年比）を目指す。

日野環境チャレンジ2050：2017年策定。この中の「新車CO<sub>2</sub>ゼロチャレンジ」で2050年までに、新車1台あたりの平均CO<sub>2</sub>排出量の90%削減（2013年比）を目指す。

11 車両総重量3.5t超のトラック・バス、当社調べ（2020年2月末現在）。

- (3) 日野は、TRATON SE（以下、TRATON）と電動化領域における具体的な協業を開始します。

両社は、個社の枠を超えて電動商用車の実用化をさらに加速していくために、商用車における電動プラットフォームおよび電動化コンポーネントの一括企画を共同で推進します。これにより、プラットフォームおよびコンポーネントの共用や開発分担が可能となり、両社の強みを最大限に活用して効率的かつ迅速に技術開発を進めることができます。両社で一括企画する電動プラットフォームは、小型から大型までのトラック・バスといった幅広い車種への適用を想定しており、日野は強みのある小型から、TRATONは同じく大型から製品開発に採用し、お客様に最適な商品をより早くご提供してまいります。

本件は、両社のメンバーで構成されるアライアンスボードにおいて合意しており、今後、独占禁止法関連等の必要な手続きを経て、新たに専任チームを立ち上げます。日本および欧州に拠点を置き、活動を推進していきます。

両社の強みを融合させた電動化技術により、あらゆるお客様に最高の価値を提供し続け、持続可能な人流・物流の実現に貢献してまいります。

以上、当連結会計年度の「日本」セグメントの研究開発費の総額は、60,573百万円であります。

(アジア)

該当事項はありません。

(その他)

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループは当連結会計年度において、生産・開発体制の強化、国内販売会社における拠点新設・リニューアル、海外工場の製造設備の導入を中心とした設備投資を59,707百万円実施いたしました。

セグメント別の設備投資の内訳は以下のとおりであります。

(日本)

「日本」セグメントにおいては、生産能力増強・開発体制の強化、国内販売会社における拠点新設・リニューアルを中心に46,848百万円の設備投資を実施いたしました。

(アジア)

「アジア」セグメントにおいては、生産体制の強化を中心に9,371百万円の設備投資を実施いたしました。

(その他)

「その他」セグメントにおいては、米国における新製品対応設備の取得を中心に3,487百万円の設備投資を実施いたしました。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は次のとおりであります。

(1) 提出会社

2020年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他		合計
本社および 日野工場 (東京都 日野市)	日本	部品生産設備	12,769 <14>	6,733 <0>	44 (428) <0>	35	5,149 <3>	24,732 <17>	4,875
羽村工場 (東京都 羽村市)	日本	トラック、トヨタ 向け車両生産設備 (注)3	11,425 <3>	7,407 <6>	1,767 (750) <4>	273	1,877 <0>	22,752 <13>	3,311
新田工場 (群馬県 太田市)	日本	エンジン、部品生 産設備	19,151 <1>	19,079	4,905 (567) <73>	-	1,268 <0>	44,404 <74>	2,325
古河工場 (茨城県 古河市)	日本	トラック、部品生 産設備	31,892 <22>	12,928	7,954 (849)	-	1,293 <0>	54,069 <22>	1,651

## (2) 国内子会社

2020年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他		合計
福島製鋼(株) (福島県 福島市、他)	日本	部品生産設備 (注)3	2,700	4,515	4,276 <252> (173)	7	330	11,830 <252>	743
(株)理研鍛造 (群馬県 前橋市、他)	日本	部品生産設備 (注)3	1,274	2,566	199 (58)	3	653	4,698	283
(株)ソーシン (埼玉県 入間市、他)	日本	部品生産設備	2,573	4,852	2,116 (128)	38	297	9,877	895
(株)武部鉄工所 (神奈川県 厚木市)	日本	部品生産設備	2,141	1,886	241 (75)	-	935	5,205	486
(株)トランテック ス (石川県 白山市、他)	日本	トラック架装生産 設備	1,659	1,040	3,403 (141)	-	115	6,218	805
日野セールスサ ポート(株) (東京都 日野市)	日本	販売会社への賃貸 用設備 (注)3	25,710	-	51,083 (597)	-	2	76,797	1

## (3) 在外子会社

2020年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース資産	その他		合計
日野モーターズ マニファク チャリング タ 일랜드(株) (タイ・サムト プラカン、他)	アジア	トラック・バス・ 部品生産設備	1,712	9,802	8,567 (769)	-	274	20,356	2,276
日野モーターズ マニファク チャリング イ ンドネシア(株) (インドネシ ア・プルワカル タ、他)	アジア	トラック・バス生 産設備	2,826	6,296	1,418 (294)	-	1,312	11,853	1,773
日野モーターズ マニファク チャリング U.S.A.(株) (アメリカ・ミ シガン州、他)	その他	トラック・部品生 産設備	8,530	4,503	1,182 (1,435)	-	2,813	17,029	1,361

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は工具器具備品及び貸与資産であり、建設仮勘定を含んでおりません。

2. 上記中<内数>は、連結会社以外への賃貸資産であります。

3. 土地及び建物の一部を賃借しており、連結会社以外からの賃借土地面積は72千㎡であります。

4. 現在休止中の主要な設備はありません。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、今後の生産計画、需要予測、投資効率等を総合的に勘案して計画しております。

#### (1) 重要な設備の新設等 提出会社

事業所名	セグメントの名称	所在地	設備の内容	投資予定金額（百万円）		資金調達方法	着手及び完了予定	
				総額	既支払額		着手	完了
日野工場	日本	東京都日野市	部品生産設備	未定	-	自己資金	2020年4月	2021年3月
羽村工場	日本	東京都羽村市	トラック、トヨタ向け車両生産設備	未定	-	〃	〃	〃
新田工場	日本	群馬県太田市	エンジン、部品生産設備	未定	-	〃	〃	〃
古河工場	日本	茨城県古河市	トラック、部品生産設備	未定	-	〃	〃	〃

(注) 新型コロナウイルス感染症の拡大による業績に与える影響が不透明なため、提出日時点の重要な設備の新設等の投資予定金額につきましては、未定であります。

#### (2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,400,000,000
計	1,400,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2020年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2020年6月22日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	574,580,850	574,580,850	東京証券取引所 (市場第一部) 名古屋証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 100株
計	574,580,850	574,580,850	-	-

( 2 ) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2001年8月31日 (注)	122,300	574,580	33,143	72,717	33,143	64,307

(注) トヨタ自動車㈱を割当先とした第三者割当増資による増加(払込期日2001年8月30日)

発行価格 542円

資本組入額 271円

## (5) 【所有者別状況】

2020年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況 (株)
	政府・地方 公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	51	35	317	555	12	15,727	16,697	-
所有株式数(単元)	-	1,202,871	108,522	3,206,714	968,848	88	257,272	5,744,315	149,350
所有株式数の割合 (%)	-	20.9	1.9	55.8	16.9	0.0	4.5	100.0	-

(注) 自己株式422,487株は、「個人その他」に4,224単元及び「単元未満株式の状況」に87株含まれております。



(6)【大株主の状況】

2020年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
トヨタ自動車株式会社	愛知県豊田市トヨタ町1	287,897	50.14
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	46,692	8.13
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1-8-11	23,836	4.15
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海1-8-11	9,252	1.61
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	東京都中央区晴海1-8-11	6,612	1.15
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNYM GCM CLIENT ACCTS MILM FE (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	2 KING EDWARD STREET, LONDON EC1A 1HQ UNITED KINGDOM (千代田区丸の内2丁目7-1 決済事業部)	5,274	0.92
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 1300000 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTER 6, ROUTE DE TREVES, L-2633 SENNINGERBERG, LUXEMBOURG (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	5,242	0.91
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海1-8-11	5,083	0.89
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内1-2-1	4,884	0.85
J.P. MORGAN CHASE BANK 385151 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	4,730	0.82
計	-	399,507	69.58

(7)【議決権の状況】  
【発行済株式】

2020年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	[自己保有株式] 普通株式 422,400	-	-
	[相互保有株式] 普通株式 320,000	-	
完全議決権株式(その他)	普通株式 573,689,100	5,736,891	-
単元未満株式	普通株式 149,350	-	-
発行済株式総数	574,580,850	-	-
総株主の議決権	-	5,736,891	-

【自己株式等】

2020年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総 数に対する 所有株式数の 割合(%)
(自己保有株式) 日野自動車(株)	東京都日野市日野台3-1-1	422,400	-	422,400	0.07
(相互保有株式) 徳島日野自動車(株)	徳島県板野郡松茂町笹木野 八北開拓203-1	30,500	-	30,500	0.01
(株)ホリキリ	千葉県八千代市上高野1827-4	133,100	-	133,100	0.02
澤藤電機(株)	群馬県太田市新田早川町3	93,000	-	93,000	0.02
千代田運輸(株)	東京都日野市日野台1-21-1	40,000	-	40,000	0.01
埼玉機器(株)	埼玉県さいたま市中央区下 落合7-1-3	23,400	-	23,400	0.00
計	-	742,400	-	742,400	0.13

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	993	953,174
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (株式報酬の実施)	51,000	19,845,630	-	-
保有自己株式数	422,487	-	422,487	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2020年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、財務体質の強化を図りつつ、毎期の業績、新規投資等を勘案しながら、連結配当性向30%を目安に安定的・継続的に行うよう努めていきます。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本方針としており、これらの配当は、定款に基づき、取締役会で決議しています。

なお、当社は株主への機動的な利益還元を可能とするため、取締役会の決議によって、会社法第459条第1項各号に掲げる事項を定めることができる旨を定款に定めております。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、上記基本方針並びに当社を取り巻く経営環境等を総合的に勘案し、1株当たり20円（うち中間配当金13円）としております。内部留保資金については、新製品の開発を含む商品力の強化、生産設備の更新、改善等、将来の持続的な成長へ向けた投資に活用いたします。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
2019年10月30日 取締役会決議	7,464	13
2020年5月11日 臨時取締役会決議	4,019	7

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

当社は、物流や交通を担うトラック・バスの製造・販売を行う企業として、会社の使命を「人、そして物の移動を支え、豊かで住みよい世界と未来に貢献する」とし、基本方針、CSRメッセージとともに社会に貢献する責任や方針、姿勢を明らかにした「HINO基本理念」として公表しております。そして、この会社の使命を果たすため、株主の皆様やお客様をはじめ、取引先、国際社会・地域社会、従業員等の各ステークホルダーの皆様と良好な関係を築き、グローバル企業として持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指し、コーポレート・ガバナンスの充実を図っております。

また、当社は金融商品取引所の規定する「コーポレートガバナンス・コード」に賛同し、その理念や原則の趣旨・精神等を踏まえた様々な施策を講じて、コーポレート・ガバナンスの強化に努めていくことを基本方針としております。

#### 企業統治の体制

##### 1)企業統治の体制の概要とその体制を採用する理由

当社は、監査役制度採用会社であり、取締役会、監査役、監査役会及び会計監査人を設置しております。

当社の取締役会は取締役9名（会社法に定める社外取締役3名を含む提出日現在の人数。定款において15名を上限とする定め有）によって構成され、重要な業務執行を決定するとともに、取締役の職務の執行を監督しております。

取締役会議長：取締役会長 市橋 保彦

取締役会構成員：市橋 保彦、下 義生、久田 一郎、中根 健人、佐藤 真一

萩原 敏孝（社外取締役）、吉田 元一（社外取締役）、武藤 光一（社外取締役）

寺師 茂樹

監査役会議長：常勤監査役 木村 巖

監査役会構成員：木村 巖、井上 智子、北村 敬子（社外監査役）、中島 正博（社外監査役）

さらに取締役会のスリム化と機動的な業務執行を図るため、本部および領域から構成する組織体制を敷いております。

また、当社の経営方針・施策の審議、並びに経営上必要な情報の報告等を行うため、会長、社長、本部長および常勤の監査役等で構成する経営会議を設けております。

当社の経営にあたっては社外取締役3名（いずれも東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員）を選任し、取締役会で透明・公正かつ迅速・果断な意思決定を行うための体制を整備しております。また、取締役会に対する監視機能としては経営の適正性・適法性を監視する為、常勤監査役2名に加え、会社法に定める社外監査役2名（いずれも東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員）による客観的な監査が行われております。

そして、社外取締役の選任等を契機に、当社のコーポレート・ガバナンスの実効性を高め、更なる持続的成長と企業価値の向上に資することを目的として、「コーポレート・ガバナンス委員会」を設置し、社外取締役の視点を交えて取締役会の在り方等に関する議論（必要に応じ取締役会に提言）や経営情報の共有等を行っており、2019年度においては2回開催いたしました。

なお、当社の取締役及び監査役の選任にあたっては、的確かつ迅速な意思決定と適材適所の観点より、各人の実績、人格及び見識などを総合的に勘案し持続的成長に貢献できる人材を選任しております。社外役員については、経営の監視・監督機能を充実させる観点から、独立性のほか、他社での会社経営の経験、当業界への理解、専門性等を総合的に勘案して選任しております。また、当社の取締役及び監査役の選任に関する手続といたしましては、毎年、代表取締役が人選し、取締役会での承認を経て株主総会へ付議し承認を得ております。また、監査役の選任議案の株主総会への付議については監査役会の同意も取得しております。なお、取締役及び監査役候補の指名にあたっては、会長・社長、社外取締役による「役員人事案検討会議」において、取締役会に上程する案及び監査役会へ提案する案を作成しております。

以上のことから、経営監視機能も十分に構築されていると判断し、現状の体制を採用しております。

）内部統制システムの整備の状況

(a)業務の適正を確保するための体制整備の基本方針

当社は内部統制システムについての基本方針を、会社法に則り、「業務の適正確保体制の整備の基本方針」（提出日現在）として、取締役会において以下のとおり決議しております。

当社は、以下の基本方針に基づき、業務の適正を確保するための体制整備を行う。

当社は「HINO基本理念」及び「日野行動指針」に基づき、子会社を含めて健全な企業風土を醸成する。

「HINO基本理念」における会社の使命の実現に向け、ステークホルダーの信頼を得て、持続的成長と企業価値の向上を図っていく。企業価値を高めるために、コーポレート・ガバナンスのさらなる強化が重要と認識し、取締役会運営の改善を不断に図っていく。実際の業務執行の場においては、業務プロセスの中に問題発見と改善の仕組みを組み込むとともに、それを実践する人材の育成に不断の努力を払っていく。

1．取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1)取締役は法令、定款、「HINO基本理念」及び「日野行動指針」等に則って行動する。

(2)業務分掌、社内規程に基づき、取締役会及び組織横断的な各種会議体で総合的に検討したうえで意思決定を行い、取締役間の相互牽制を図る。

(3)業務の適法性、妥当性、効率性については、社内規程に基づく内部監査を実施し、その結果やリスク管理状況を確認し必要な改善を図るとともに、適時適正な情報開示を行う。

以上の認識を基に、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、法務省令規定の以下の業務の適正を確保するための体制を整備する。

2．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報は、関係規程並びに法令に基づき、各担当部署に適切に保存及び管理させる。

3．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

(1)事業や投資に関わるリスクは、社内規程に従って、取締役会・経営会議等の組織横断的な各種会議体において全社的に管理するとともに、領域長が担当領域については管理する。

(2)安全、品質、環境等、その他リスクについてはリスク管理規程に基づき、コンプライアンス・リスク管理委員会等が全社的な体制について審議決定し、主管部署の領域長がリスク項目ごとに管理する。リスクが顕在化したときはリスク管理規程に基づき、被害を極小化するための適切な措置を講ずる。

4．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(1)中長期の経営方針及び年度毎の会社方針を基に、組織の各段階で方針を具体化し、一貫した方針管理を行う。

(2)取締役会及び取締役が、経営の立場から執行側との連携をとりながら経営方針に基づいて本部長、副本部長、統括役員、領域長、副領域長を指揮監督するとともに、領域長に各領域における執行の権限を与えて機動的な意思決定を行う。

5．使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1)従業員に対し、「HINO基本理念」及び「日野行動指針」の周知徹底を図る。

(2)業務執行が、社内規程に基づき取締役会、重要事項決裁その他の方法に従って実施されるよう徹底する。

(3)各組織の業務分掌を明確化するとともに継続的な改善を図る土壌を維持する。

(4)法令遵守の仕組みとしてリスク管理規程を含めた社内規程とコンプライアンス・リスク管理委員会等を設け、国内外の企業倫理、コンプライアンスに関する重要課題と対応について適切に審議する。

(5)HINOコンプライアンス相談窓口等の設置を行い、法令遵守並びに企業倫理に関する情報の早期把握及び解決を図る。また、内部通報者に対しては不利益がないよう保護を図る。

6. 株式会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- グループ共通の行動憲章として、親会社であるトヨタ自動車株式会社のトヨタ基本理念やトヨタ行動指針を踏まえた「HINO基本理念」や「日野行動指針」を子会社に展開し、グループの健全な業務の適正確保の環境の醸成を図る。人的交流を通じて「HINO基本理念」や「日野行動指針」の浸透も図る。
- (1) 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当該株式会社への報告に関する体制
- 「関係会社管理規則」及び関連規則を定め、当社における子会社の主管部署は定期及び随時の情報交換を通じて、当社子会社の業務の適正性と適法性を確認する。グループ経営上の重要事項については当社の取締役会等において審議する。
- (2) 子会社の損失の危険の管理に関する規程、その他の体制
- 子会社に対して、当社のリスク管理に関する規程に基づきリスク管理体制を整え、当社における子会社の主管部署はリスク情報を収集・評価したうえで、重大なリスクについては担当部署が速やかに対策を検討し、その状況を当社のしかるべき会議体等にて審議する。
- (3) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- 子会社の取締役に対して、経営方針、年度事業計画を作成させ、定期的な報告を求めるとともに、関係会社管理規則に基づいた権限規定、業務分掌等の社内規程を定め、それらに基づく適切な権限委譲を行い、業務が効率的に行われるようにすることを求める。
- (4) 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- 子会社に対して、コンプライアンスに関わる体制の整備及び内部通報窓口の設置を求める。また、当社が外部の通報窓口等を設置する。子会社のコンプライアンスの状況について、各種監査等定期的な点検を行い、コンプライアンス委員会等に報告する。子会社のコンプライアンス担当者を対象とした研修会等を適宜開催する等、サポートを実施する。
7. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制、当該使用人の取締役からの独立性に関する体制及び当該使用人に対する監査役の指示の実効性の確保に関する体制
- 監査役は、その職務を補助すべき適切な人数のスタッフを置く。その人事については、事前に監査役会又は監査役会の定める常勤監査役の同意を得る。
8. 監査役への報告に関する体制及び当該報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保する体制
- (1) 取締役は主な業務執行について担当部署を通じて適宜適切に監査役に報告するほか、当社又は子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは直ちに監査役に報告する。
- (2) 取締役、副社長、専務役員、執行職及びその他使用人は、監査役の求めに応じ、定期的にまた随時監査役に事業の報告をする。
- (3) 取締役、副社長、専務役員、執行職及びその他使用人、又は子会社の取締役、監査役もしくは使用人は、監査役の求めに応じ、定期的にまた随時に、子会社の事業に関する報告を行う。
- (4) 監査役への報告をした者について、当該報告をしたことを理由として、不利な取扱いを受けることはない旨を定めた規定を整備し、取締役、副社長、専務役員、執行職及びその他使用人に周知徹底する。
9. 監査役は、その職務執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- 監査役は、その職務の執行に必要な費用については、監査役が必要と考える金額を適正に予算措置するとともに、予算措置時に想定し得ない事由のために必要となった費用についても、当社が負担する。
10. その他監査役は、その職務執行が効率的に行われることを確保するための体制
- 主要な役員会議体には監査役の出席を得るとともに、監査役による重要書類の閲覧、会計監査人との定期的及び随時の情報交換の機会等を確保する。

(b)業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

1. 内部統制システム全般

当社においては、取締役会における経営の監督、並びに取締役会（1回/月）、経営会議（2回/月）その他組織横断的な各種会議体で総合的に検討した上で意思決定すること、及び業務の適法性、妥当性、効率性について内部監査部が社内規程に基づき内部監査を実施することを内部統制システムの基本としております。また、子会社を含めて健全な企業風土を醸成するため、経営陣及び従業員の心構え・行動指針を明確にした「日野行動指針」を制定しており、従前より取り組んで参りました子会社の業務の適正確保体制の整備についても、2015年5月1日施行の改正会社法に対応し、内部統制システムの基本方針に明確化し、取り組んでおります。この基本方針に基づく体制整備状況については、常勤の取締役による評価（1回/年）の実施を含め、継続的な改善を図っております。

2. コンプライアンス・リスク管理

企業倫理の確立、コンプライアンスの徹底およびリスクの低減のため、当社は常勤の取締役および監査役に加え、各本部長、副本部長、統括役員で構成される「コンプライアンス・リスク管理委員会」（2回/年度開催）を設置しています。同委員会においては、企業倫理、コンプライアンス及びリスク管理に関する重要課題並びにその対応について審議されるほか、当社グループのコンプライアンス活動や内部監査の状況等について報告がなされております。また、コンプライアンスに関する重要情報の早期把握のため、当社における内部通報の仕組みとして社外弁護士を受付窓口とする「HINOコンプライアンス相談窓口」を設置し、運用しております。

そして、リスクの事前予防及び発生時の初動措置等を定めた社内規程を整備し、さらに各担当部署による個別の統制活動に加え、「日野安全衛生・防災委員会」、「日野環境委員会」及び「輸出入管理委員会」（各2回/年度開催）等の諸活動を通じて、きめ細かな統制活動、リスク管理の強化を図っております。また、法令に沿った取締役会議事録等の保管を行うとともに、社内規程に則り重要事項決裁書等を適切に保存し、閲覧できるよう管理しております。

3. 職務執行の効率性確保

中長期の経営方針及び年度毎の会社方針等の重要事項は経営会議において審議の上、取締役会において決定し、取締役会共有会において本部長、副本部長、統括役員、領域長および副領域長と共有することとしております。また、組織の各段階で方針を具体化する一貫した方針管理を行い、各領域において機動的な意思決定が行われるよう権限規定、業務分掌等の社内規程を定めて職務執行の効率性を確保しております。なお、2019年度においては取締役会を12回、経営会議を22回、役員・領域長会議を24回開催しております。

4. グループ管理体制

子会社の経営上の重要事項に関しては、「関係会社管理規則」に基づき業務執行の監督、監査を行っており、重要な子会社には非常勤の取締役、監査役を派遣しております。また、行動指針や各種ガイドラインをグループ会社へ提示し、体制構築・運用をしている他、業務の適正確保体制の整備に向け、子会社と意見交換を行っております。

5. 監査役監査の実効性確保

常勤監査役には全ての取締役会及び経営会議、その他の重要な会議への出席により、適時適切に情報を共有しております。また、担当部は内部監査状況及び内部通報の運用状況を含む重要な業務の執行状況について定期的に監査役に報告を行う他、重要事項決裁書の監査役への回付を行っております。各事業所、子会社は監査役の往査時等に必要な報告を行っております。監査役の職務を補助する独立したスタッフを配置する他、監査役の職務の執行について生じる費用は円滑に支払われており、取締役と監査役、会計監査人と監査役が会合を持ち、意思疎通に努め、必要な情報交換を行うことで、当社の内部統制システムにおける監査の充実を図っております。

)責任限定契約の内容の概要等

当社と取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び社外監査役との間では、会社法第423条第1項に定める責任について、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める額を責任限度とする契約を締結しております。



#### 取締役の定数及び取締役の選任の決議要件

当社の取締役は、15名以内とする旨を定款で定めております。また、当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

#### 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

##### )自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは機動的な資本政策を行うことを目的としております。

##### )取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、取締役（取締役であった者を含む）及び監査役（監査役であった者を含む）の会社法第423条第1項の賠償責任を、法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。これは、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにすることを目的としております。

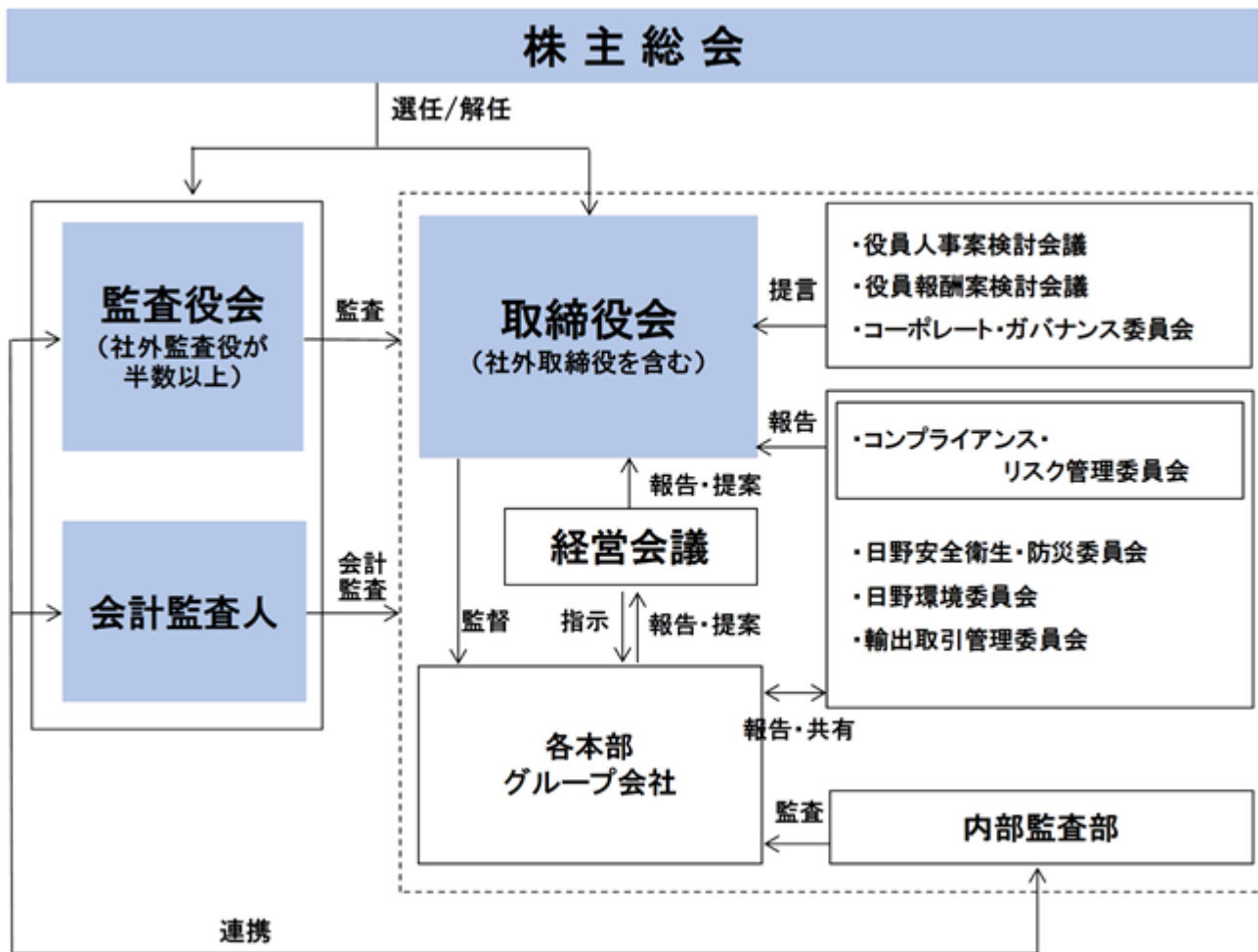
##### )剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議により定めることができる旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等の権限を取締役会にも付与することにより、株主への機動的な利益還元を可能とすることを目的としております。また同様の目的により、取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対し、会社法第454条第5項に定める中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的としております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要図は以下のとおりです。



(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性11名 女性2名 (役員のうち女性の比率15.4%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長 代表取締役 経営全般	市橋 保彦	1952年3月 22日生	1974年4月 トヨタ自動車工業株式会社入社 2003年6月 トヨタ自動車株式会社常務役員 2004年6月 トヨタ テクニカル センターU.S.A.株式会 社取締役社長 2006年4月 トヨタ モーター エンジニアリング ア ンド マニュファクチャリング ノースアメリ カ株式会社執行副社長 2008年6月 トヨタ自動車株式会社専務取締役 2010年6月 関東自動車工業株式会社取締役副社長 2012年4月 当社顧問 2012年6月 当社取締役副社長 2013年6月 当社取締役社長 2017年6月 当社取締役会長(現在に至る) <重要な兼職の状況> 公益財団法人日野自動車グリーンファンド理事長	(注3)	69
取締役社長 代表取締役 経営全般	下 義生	1959年1月 28日生	1981年4月 当社入社 2005年2月 当社海外企画業務部長 2011年4月 当社執行役員 2012年4月 当社常務役員 2015年4月 当社専務役員 2016年4月 トヨタ自動車株式会社常務役員 2017年4月 当社顧問 2017年6月 当社取締役社長(現在に至る)	(注3)	63
取締役・専務役員 地域・事業本部長 アセアン事業統括	久田 一郎	1960年1月 12日生	1982年4月 当社入社 2010年2月 当社調達部長 2012年4月 当社常務役員 2015年4月 当社専務役員 2015年6月 当社取締役・専務役員 2016年6月 当社専務役員 2020年6月 当社取締役・専務役員(現在に至る)	(注3)	4
取締役・ 専務役員 コーポレート本部長	中根 健人	1958年12月 17日生	1982年4月 当社入社 2005年2月 当社経理部長 2014年4月 当社常務役員 2016年4月 当社専務役員 2016年6月 当社取締役・専務役員(現在に至る)	(注3)	24
取締役・ 専務役員 コーポレート本部長(副)	佐藤 真一	1959年5月 25日生	1982年4月 当社入社 2008年6月 当社経理部長 2016年4月 当社常務役員 2018年4月 当社専務役員 2018年6月 当社取締役・専務役員(現在に至る) <重要な兼職の状況> 澤藤電機株式会社社外監査役	(注3)	36
取締役	萩原 敏孝	1940年6月 15日生	1969年12月 株式会社小松製作所入社 1990年6月 同社取締役 1995年6月 同社常務取締役 1997年6月 同社専務取締役 1999年6月 同社取締役副社長 2003年6月 同社取締役会長 2007年6月 同社相談役・特別顧問 2011年7月 同社特別顧問 2013年6月 当社監査役 2013年7月 株式会社小松製作所顧問(現在に至る) 2015年6月 当社取締役(現在に至る) <重要な兼職の状況> 株式会社ゼンショーホールディングス社外取締役 株式会社高松コンストラクショングループ社外取締役 株式会社小松製作所顧問	(注3)	11

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	吉田 元一	1948年1月 7日生	1971年4月 三井物産株式会社入社 2001年6月 同社取締役 2002年4月 同社取締役、上席執行役員 2003年4月 同社常務執行役員 2005年10月 同社専務執行役員 2007年6月 同社取締役、専務執行役員 2008年4月 同社取締役、副社長執行役員 2009年4月 同社取締役 2009年6月 同社顧問 2012年11月 学校法人明星学苑理事長(現在に至る) 2015年6月 当社取締役(現在に至る) <重要な兼職の状況> 学校法人明星学苑理事長	(注3)	15
取締役	武藤 光一	1953年9月 26日生	1976年4月 大阪商船三井船舶株式会社入社 2006年6月 株式会社商船三井常務執行役員 2007年6月 同社取締役常務執行役員 2008年6月 同社取締役専務執行役員 2010年6月 同社取締役社長 2015年6月 同社取締役会長 2019年6月 同社特別顧問(現在に至る) 2020年6月 当社取締役(現在に至る) <重要な兼職の状況> 西部石油株式会社社外取締役 株式会社商船三井特別顧問	(注3)	5
取締役	寺師 茂樹	1955年2月 16日生	1980年4月 トヨタ自動車工業株式会社入社 2008年6月 トヨタ自動車株式会社常務役員 トヨタ モーター エンジニアリング アン ド マニュファクチャリング ノースアメリ カ株式会社執行副社長 2011年5月 同社取締役社長兼COO 2012年4月 同社取締役社長兼CEO トヨタ モーター ノースアメリカ株式会 社取締役社長兼COO 2013年4月 トヨタ自動車株式会社専務役員 2013年6月 同社取締役・専務役員 2015年6月 同社取締役副社長 2016年6月 当社取締役(現在に至る) 2017年4月 トヨタ自動車株式会社取締役・副社長 2020年4月 同社取締役・執行役員(現在に至る) <重要な兼職の状況> トヨタ自動車株式会社取締役・執行役員 EV C.A. Spirit株式会社代表取締役プレジデント	(注3)	0
常勤監査役	木村 巖	1958年3月 31日生	1981年4月 トヨタ自動車販売株式会社入社 2012年6月 トヨタ自動車株式会社海外渉外部長 2015年7月 当社参与兼渉外部長 2016年4月 当社常務役員兼渉外部長 2017年2月 当社常務役員 2020年2月 当社顧問 2020年6月 当社常勤監査役(現在に至る)	(注4)	2
常勤監査役	井上 智子	1960年10月 9日生	1983年4月 当社入社 2015年2月 当社監査部長 2017年4月 当社参与兼監査部長 2019年2月 当社参与兼内部監査領域副領域長 2019年6月 当社常勤監査役(現在に至る)	(注4)	4

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	北村 敬子	1945年11月 21日生	1974年4月 中央大学商学部助教授 1981年4月 中央大学商学部教授 1997年11月 中央大学商学部長 2004年4月 中央大学副学長 2006年6月 ヤマトホールディングス株式会社社外監査役 2014年6月 京王電鉄株式会社社外監査役(現在に至る) 2015年6月 当社監査役(現在に至る) 2015年7月 明治安田生命保険相互会社社外取締役(現在に至る) 2016年4月 中央大学名誉教授(現在に至る) <重要な兼職の状況> 京王電鉄株式会社社外監査役 明治安田生命保険相互会社社外取締役 中央大学名誉教授	(注5)	5
監査役	中島 正博	1950年2月 3日生	1972年3月 森田ポンプ株式会社入社 2003年4月 株式会社モリタ執行役員 2004年6月 同社取締役 2006年6月 同社取締役社長 2008年10月 株式会社モリタホールディングス取締役社長 株式会社モリタ取締役社長 2015年6月 株式会社モリタエコノス取締役会長 株式会社モリタテクノス取締役会長 株式会社モリタ取締役会長(現在に至る) 株式会社モリタホールディングス取締役会長 2016年2月 BRONTO SKYLIFT OY AB 取締役会議長(現在に至る) 2016年6月 株式会社モリタホールディングス取締役会長兼CEO(現在に至る) 2017年4月 株式会社モリタ環境テック取締役会長 2017年6月 当社監査役(現在に至る) 2019年6月 株式会社モリタ環境テック取締役(現在に至る) <重要な兼職の状況> 株式会社モリタホールディングス取締役会長兼CEO 株式会社モリタ取締役会長 株式会社モリタ環境テック取締役 BRONTO SKYLIFT OY AB 取締役会議長	(注4)	2
計					245

(注1) 取締役 萩原敏孝、吉田元一及び武藤光一は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。

(注2) 監査役 北村敬子及び中島正博は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

(注3) 2020年6月22日選任後、2021年3月期に係る定時株主総会の終結のときまでであります。

(注4) 2020年6月22日選任後、2024年3月期に係る定時株主総会の終結のときまでであります。

(注5) 2017年6月27日選任後、2021年3月期に係る定時株主総会の終結のときまでであります。

(注6) 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選出しています。補欠監査役の略歴は以下のとおりです。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
名取 勝也	1959年5月 15日生	1986年4月 榊田江尻法律事務所入所 1990年6月 Davis Wright Tremaine法律事務所入所 1992年7月 Wilmer, Cutler & Pickering法律事務所入所 1993年7月 エッソ石油株式会社入社 1995年1月 アップルコンピュータ社入社 1997年1月 サン・マイクロシステムズ株式会社取締役 2002年3月 株式会社ファーストリテイリング執行役員 2004年1月 日本アイ・ビー・エム株式会社取締役 2010年4月 同社執行役員 2012年2月 名取法律事務所所長(現在に至る) <重要な兼職の状況> 三井海洋開発株式会社社外取締役 グローバル・ワン不動産投資法人監督役員 オリンパス株式会社社外取締役 名取法律事務所所長	0

#### 社外取締役及び社外監査役

)社外取締役及び社外監査役が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割

当社は、取締役の職務執行の監督機能として、会社法に定める社外取締役3名（いずれも東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員）を選任しております。社外取締役は、取締役会における重要な意思決定のほか、コーポレート・ガバナンス委員会での積極的かつ建設的な議論への参加、当社の事業所及び国内外の関係会社の視察等を通じた経営の監督という役割を果たすことで、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定に寄与しております。

また、取締役の職務執行に対する監視機能として、会社法に定める社外監査役2名（いずれも東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員）を選任しております。常勤監査役2名とともに客観的な監査を行うことで、経営の適正性・適法性を監視する経営監視機能が十分に構築されていると判断しております。

)社外取締役及び社外監査役の選任状況

当社では、会社法に定める社外取締役並びに社外監査役の要件及び金融商品取引所が定める独立性基準を踏まえつつ、経営者としての豊富な経験と幅広い見識又は会計等の専門領域における知見を有し、当社の経営に対し適切な監督・監視機能を果たすことができることを独立役員の要件としております。当社の社外取締役は、経営体制をより一層強化するために、会社経営者として豊富な経験と幅広い見識を有する独立役員3名により構成されております。社外取締役の選任にあたっては、経営体制強化等の観点から、独立性のほか、他社での会社経営の経験、当業界への理解、専門性等を総合的に勘案しております。萩原敏孝氏は、株式会社小松製作所顧問（元代表取締役会長）であります。同社と当社との間には重要な取引関係はありません。吉田元一氏は、2009年4月まで、当社の主要な取引先である三井物産株式会社の代表取締役副社長執行役員でしたが、同社は当社の複数ある主要な取引先の一つであり、当社の意思決定に著しい影響を及ぼす取引先ではありません。また、同社を退任して10年以上が経過しており、現在は同社の業務執行に関わっておりません。武藤光一氏は、当社の取引先である株式会社商船三井の特別顧問（元代表取締役会長）であります。当社の意思決定に著しい影響を及ぼす取引先ではありません。また現在は業務執行には関わっておりません。以上の通り、各社外取締役と当社との間に特別な利害関係はありません。なお、当社は萩原敏孝氏、吉田元一氏及び武藤光一氏を東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、各取引所に届け出ております。

当社の社外監査役は、経営の適正性や適法性の確保に向けた客観的な監査を行うため、独立役員2名により構成されております。社外監査役の選任にあたっては、経営監視機能充実の観点から、独立性のほか、他社での会社経営の経験、当業界への理解、専門性等を総合的に勘案しております。北村敬子氏は、中央大学名誉教授であり、会計学の専門家として財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。同氏の兼職先である中央大学と当社との間には重要な取引関係はありません。中島正博氏は、株式会社モリタホールディングス取締役会長兼CEOであり、同社の事業子会社であり当社と取引のある株式会社モリタの取締役会長を兼務しておりますが、当社との間には重要な取引関係はありません。以上の通り、各社外監査役と当社との間に特別な利害関係はありません。なお、当社は社外監査役北村敬子氏と中島正博氏を東京証券取引所及び名古屋証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、各取引所に届け出ております。

また、当社と社外取締役及び社外監査役との出資等の資本的関係は、「役員一覧」に記載のとおりであります。

)社外取締役及び社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携

当社は、社外取締役及び社外監査役と代表取締役との情報交換の場を設けるとともに、取締役会上程議案の事前説明を行うなど、重要事項に関する情報提供を行うことで、監督・監査機能が十分に機能するよう連携を図っております。

社外監査役は、常勤監査役、取締役、その他の使用人等と意思疎通を図り、監査役会・取締役会への出席、取締役及び使用人からその職務の執行状況、内部監査の状況の聴取を行うほか、取締役会開催前の監査役会開催を原則とすることで、社外監査役を含めた出席監査役全員で取締役会上程議案を確認し、事前監査を行っております。また、会計監査人より監査計画、監査の実施状況及び結果について必要に応じ報告を受け意見交換を行うなど、相互連携を図っております。

(3) 【監査の状況】

内部監査の状況

当社は、内部監査部門である内部監査部（提出日現在15名）を設置しております。

内部監査部は、社内規程に基づき、各部及び子会社に対して、財務報告に係る内部統制の整備・運用に関する監査業務に加え、業務の適法性、妥当性、効率性についての監査を行い、各部及び子会社が必要な改善を実施することで、内部統制の向上を図っております。

また、内部監査部は、随時、監査役に内部監査の計画、監査の実施状況及び結果等を報告するとともに、監査役及び会計監査人と、監査役監査及び会計監査の状況について会合や情報交換等を行い、連携を図っております。

監査役監査の状況

)監査役監査の組織、人員及び手続

監査役監査の組織、人員および手続については、「(1)「コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治の体制」)企業統治の体制の概要とその体制を採用する理由」及び「(2)役員の状況 社外取締役及び社外監査役」をご参照ください。

)監査役及び監査役会の活動状況

当事業年度において当社は監査役会を合計13回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりです。

区分	氏名	監査役会出席状況
常勤監査役	前田 義秀	全13回中13回
常勤監査役	井上 智子	全10回中10回
社外監査役	北村 敬子	全13回中11回
社外監査役	中島 正博	全13回中13回

(注)全回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。

監査役の活動としては、取締役会その他の重要会議への出席、取締役及び使用人等からの職務執行状況の報告聴取、重要な決裁書類等の閲覧、本社及び主要な事業所における業務及び財産状況の調査、子会社の取締役及び監査役等との意思疎通・情報交換や子会社からの事業報告聴取、内部統制システムの構築・運用状況の確認、会計監査人の職務執行状況の報告聴取を行っております。監査役会においては、監査の方針および監査実施計画、監査報告書、会計監査人の再任・不再任等、監査役会の決議による事項についての検討及び常勤監査役からの活動報告を行っております。

会計監査の状況

)業務を執行した公認会計士

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、小沢直靖氏、千葉達哉氏であり、PwCあらた有限責任監査法人に所属しております。また、監査業務に係る補助者は、公認会計士17名、英国勅許会計士1名、会計士試験合格者8名、その他10名であります。

)継続監査期間

18年間

当社は、2007年3月期以降、継続してPwCあらた有限責任監査法人による監査を受けております。なお、当社は2003年3月期から2006年3月期まで継続して旧中央青山監査法人による監査を受けており、当該監査期間を含めて記載しております。



)監査法人の選定方針および評価

監査役会は、監査法人の品質管理水準、監査チームの独立性、専門性、監査報酬の妥当性、会計監査の方法・結果の相当性、監査役・経営者とのコミュニケーション状況、グループ監査の体制、不正リスクへの備え等を着眼点として、執行側の評価も勘案し、評価しております。また「会計監査人の解任または不再任の決定の方針」に関する確認を行い、再任の可否を判断しております。

以上を踏まえ、当事業年度の会計監査人の職務執行に問題はないと評価し、再任を決議しました。

(ご参考)会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。また、会計監査人の適格性および独立性を害する理由などの発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合など必要があると判断した場合、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任の議案の内容を決定します。

監査報酬の内容等

)監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	96	-	101	-
連結子会社	87	6	88	-
計	184	6	189	-

監査公認会計士等の連結子会社に対する非監査業務の内容は以下のとおりであります。

(前連結会計年度)

内部統制に関するアドバイザリー業務等であります。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

)監査公認会計士等と同一のネットワーク(PricewaterhouseCoopers)に対する報酬の内容(i)を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	1	-	1
連結子会社	78	86	79	63
計	78	88	79	65

当社および連結子会社に対する非監査業務の内容は以下のとおりであります。

(前連結会計年度)

移転価格税制対応、一般税務処理および会計処理に関する相談等であります。

(当連結会計年度)

移転価格税制対応、一般税務処理および会計処理に関する相談等であります。

)その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

)監査報酬の決定方針

監査計画・監査内容、監査に要する時間等を勘案して決定しております。

) 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、社内関係部署から必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、過年度の会計監査人の職務遂行状況並びに監査報酬の推移、また当事業年度の会計監査人の監査計画の内容および報酬見積の妥当性を確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等の額につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

取締役の報酬は、基本報酬、賞与および譲渡制限付株式報酬により構成されています。基本報酬は職責を反映し、業績連動報酬である賞与については、各期の連結営業利益（2020年3月期における期初目標900億円、期中修正目標680億円、実績549億円）をベースとし、株主への配当（2020年3月期における期初予想30円、期中修正予想未定、実績20円）、従業員の賞与水準、中長期的な業績、過去の支給実績および他社の動向などを総合的に勘案の上、決定しております。なお、2021年3月期における指標として、連結業績予想および配当予想は、不透明な経営環境が見込まれるため、未定としております。

また、譲渡制限付株式報酬は、取締役の株式保有を促進し、株主の皆様との一層の価値共有を進めるとともに、取締役に持続的な企業価値向上を促すことを目的とし、職責、成果などを総合的に勘案の上、決定しております。

なお、社外取締役および監査役に対しては、独立した立場から経営の監督・監視機能を担うことであることに鑑みて、賞与および譲渡制限付株式報酬は支給しておりません。

取締役の基本報酬、賞与および譲渡制限付株式報酬は、2019年6月19日開催の株主総会の決議により定められた報酬総額の上限額（年額10億円、うち社外取締役分は年額1億円以内）の範囲内において決定します。

なお、取締役の譲渡制限付株式報酬は、2019年6月19日開催の株主総会の決議により定められた株式数の上限額（30万株）の範囲内において、取締役会において決定します。

監査役の報酬は、2008年6月25日開催の株主総会の決議により定められた報酬総額の上限額（月額1,500万円）の範囲内において決定し、各監査役の基本報酬額は、監査役会での協議により決定します。

なお、取締役（2020年6月22日開催の株主総会の承認決議により選任された取締役の人数は9名）の基本報酬、賞与、および譲渡制限付株式報酬については、会長・社長および社外取締役2名で構成される「役員報酬案検討会議」で役職毎の報酬額を合意した上で取締役会で総額を決定します。各取締役の基本報酬額および賞与額は、取締役会から授権された代表取締役である会長・社長が決定し、譲渡制限付株式報酬の割当数は取締役会で決定します。2021年3月期における当社の役員の報酬等の額の決定過程については、役員報酬案検討会議を2020年3月30日に開催し、取締役会は2020年5月11日及び2020年6月22日に開催しました。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	賞与	株式報酬	
取締役 (社外取締役を除く。)	562	348	169	44	8
監査役 (社外監査役を除く。)	70	70	-	-	3
社外役員	43	43	-	-	4

- (注) 1. 上記の人員数には、2019年6月19日開催の第107回定時株主総会の終結の時をもって退任した監査役1名を含め、報酬等の支払額にはこれらの者に対する額を含めております。
2. 上記のうち、社外取締役に対する報酬等の支払額は2名24百万円、社外監査役に対する報酬等の支払額は2名19百万円です。
3. 2019年6月19日開催の第107回定時株主総会において、取締役の報酬額は年額10億円以内（うち社外取締役分は年額1億円以内。ただし使用人兼務取締役の使用人分を含まない。）と決議いただいております。
4. 2008年6月25日開催の第96回定時株主総会において、監査役の報酬額は月額15百万円以内と決議いただいております。

連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等  
 該当事項はありません。

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である株式投資と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受け取することを目的とするものを純投資目的である投資株式、それ以外の投資株式を純投資目的以外の投資株式と区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

）保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容  
 自動車産業は、開発・調達・生産・物流・販売において様々な企業と協力関係が不可欠であるため、取引先との良好な関係を構築し、事業の円滑な推進を図ることで中長期的な企業価値の向上を実現する観点から、必要と判断する上場企業の株式は保有していますが、それ以外の株式は保有しない方針です。

政策保有株式については、取締役会において、毎年、銘柄ごとに保有目的などの定性面に加えて、関連する収益や受取配当金などのリターン等を定量的に検証することにより、保有意義の見直しを行っております。保有意義が認められなくなった銘柄については順次処分を検討します。

）銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	40	4,300
非上場株式以外の株式	62	54,038

( 当事業年度において株式数が増加した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	2	473	資本業務提携のための株式取得
非上場株式以外の株式	3	54	資本業務提携、及び取引関係維持強化のための株式取得

( 当事業年度において株式数が減少した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	3	2,826

)特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
和泰汽車股份有限公司	11,101,528	11,101,528	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	19,514	15,042		
セイノーホールディングス(株)	4,369,659	4,367,111	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。また、当事業年度において取引関係維持強化のため株式を取得しております。	無
	5,125	6,441		
日本通運(株)	844,790	844,790	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	4,468	5,203		
富士急行(株)	1,253,048	1,253,048	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	3,492	5,212		
ニッコンホールディングス(株)	1,494,178	1,494,178	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	3,163	3,913		
近鉄グループホールディングス(株)	455,423	455,423	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	2,277	2,349		
センコーグループホールディングス(株)	1,882,357	1,882,357	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	1,577	1,729		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)丸和運輸機関	539,600	269,800	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。また、当事業年度において株式分割により株式数が増加しております。	無
	1,319	1,022		
(株)小糸製作所	355,150	355,150	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	1,298	2,226		
(株)デンソー	343,146	343,146	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	1,197	1,481		
佐藤商事(株)	1,270,838	1,270,838	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	1,067	1,150		
西日本鉄道(株)	358,893	358,893	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	953	961		
豊田通商(株)	294,819	294,819	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	750	1,062		
トナミホールディングス(株)	126,160	125,955	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。また、当事業年度において取引関係維持強化のため株式を取得しております。	無
	611	793		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ヤマトホールディングス(株)	323,990	323,990	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	549	926		
京成電鉄(株)	170,000	170,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	530	683		
エア・ウォーター(株)	300,000	300,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	445	481		
福山通運(株)	109,651	109,651	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	423	467		
帝国繊維(株)	200,000	200,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	420	546		
(株)ジェイテクト	530,887	530,887	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	390	723		
(株)アイチコーポレーション	500,000	500,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	342	350		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)不二越	100,030	100,030	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	292	445		
(株)C&Fロジホールディングス	214,600	214,600	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	266	265		
極東開発工業(株)	217,800	217,800	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	257	322		
(株)ワキタ	248,000	248,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	245	274		
大同メタル工業(株)	449,999	449,999	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	242	318		
レンゴー(株)	279,448	279,448	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	235	290		
(株)伊藤園	38,700	38,700	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	221	222		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)タダノ	273,124	273,124	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	211	287		
ジェイエフイーホールディングス(株)	292,820	292,820	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	205	550		
(株)カナモト	90,000	90,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	189	246		
神姫バス(株)	55,700	55,700	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	186	195		
古河電池(株)	330,000	330,000	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	179	230		
南海電気鉄道(株)	63,341	63,341	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	155	193		
丸全昭和運輸(株)	56,185	56,185	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	134	168		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
エヌオ-ケ-株	100,000	100,000	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	119	172		
株リケン	35,650	35,650	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	98	179		
豊田合成株	44,005	44,005	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	81	103		
東海旅客鉄道株	4,500	4,500	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	77	115		
北海道中央バス株	21,450	21,450	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	77	91		
株日新	48,528	48,528	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	77	89		
西尾レントオール株	31,932	31,932	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	72	101		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本ピストンリング (株)	58,741	58,741	原材料・部品等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	有
	66	92		
阪急阪神ホールディングス(株)	17,451	17,451	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	63	72		
(株)エスライン	52,272	52,272	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	44	55		
山九(株)	11,000	11,000	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	44	59		
トランコム(株)	6,200	-	物流ソリューション事業に共同で取り組んでおり、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。また、当事業年度において資本業務提携のため株式を取得しております。	無
	43	-		
(株)キューソー流通システム	24,200	24,200	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	38	49		
京極運輸商事(株)	65,600	65,600	トラック・バス等の取引を行っており、取引関係維持強化のため保有しております。定量的な保有効果の記載は困難であります。保有意義を検証した結果、保有方針に沿った目的で保有しているものです。	無
	33	27		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
遠州トラック(株)	11,000	11,000	トラック・バス等の取引を行っており、 取引関係維持強化のため保有しております。 定量的な保有効果の記載は困難であり ますが、保有意義を検証した結果、保 有方針に沿った目的で保有しているもの です。	無
	26	12		

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三井住友フィナン シャルグループ	404,748	404,748	退職給付信託に拠出、 議決権行使の指図権は保留	無
	1,061	1,568		
T P R(株)	744,600	744,600	退職給付信託に拠出、 議決権行使の指図権は保留	有
	857	1,567		
三井住友トラスト・ ホールディングス(株)	248,039	248,039	退職給付信託に拠出、 議決権行使の指図権は保留	無
	774	986		
(株)みずほフィナン シャルグループ	5,023,560	5,023,560	退職給付信託に拠出、 議決権行使の指図権は保留	無
	620	860		
日本ペイント(株)	100,000	100,000	退職給付信託に拠出、 議決権行使の指図権は保留	無
	566	435		
住友商事(株)	445,786	445,786	退職給付信託に拠出、 議決権行使の指図権は保留	無
	552	682		
M S & A Dインシュ アランスグループ ホールディングス(株)	171,990	171,990	退職給付信託に拠出、 議決権行使の指図権は保留	無
	520	579		
三井物産(株)	300,000	300,000	退職給付信託に拠出、 議決権行使の指図権は保留	無
	451	515		
大同特殊鋼(株)	79,269	79,269	退職給付信託に拠出、 議決権行使の指図権は保留	有
	275	346		
K Y B(株)	126,671	126,672	退職給付信託に拠出、 議決権行使の指図権は保留	無
	262	344		

(注) みなし保有株式は退職給付信託に設定しているものです。「貸借対照表計上額」には事業年度末日における時  
価に議決権行使権限の対象となる株式数を乗じて得た額を記載しております。

)保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入しております。また、会計基準に関する専門的情報を有する団体等が主催するセミナー・研修等への参加や、財務会計に関する専門誌の購読等を通して、適正な連結財務諸表等の作成に必要な情報の収集に努めております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	41,493	40,647
受取手形及び売掛金	3,535,001	3,5290,241
リース債権	32,737	35,583
商品及び製品	181,914	188,760
仕掛品	38,816	39,272
原材料及び貯蔵品	41,791	34,021
その他	45,519	35,633
貸倒引当金	4,073	3,408
流動資産合計	732,201	660,752
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	154,498	164,515
機械装置及び運搬具(純額)	96,688	95,986
工具、器具及び備品(純額)	17,943	20,110
土地	4122,028	4126,259
リース資産(純額)	20,036	572
建設仮勘定	22,377	27,620
貸与資産(純額)	17	153
有形固定資産合計	2,3433,589	2,3435,217
無形固定資産		
ソフトウェア	22,428	24,301
リース資産	3	1
その他	1,188	2,599
無形固定資産合計	23,620	26,902
投資その他の資産		
投資有価証券	1,3118,965	1,3111,582
退職給付に係る資産	530	576
繰延税金資産	26,134	26,867
その他	113,948	116,133
貸倒引当金	3,169	2,953
投資その他の資産合計	156,409	152,207
固定資産合計	613,619	614,327
資産合計	1,345,821	1,275,080

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	3,528,434	3,5239,232
短期借入金	3195,348	3178,170
1年内返済予定の長期借入金	36,264	314,118
リース債務	1,460	157
未払金	22,227	22,519
未払法人税等	9,070	3,428
賞与引当金	6,716	6,783
役員賞与引当金	931	885
製品保証引当金	42,651	36,114
その他	75,662	67,801
<b>流動負債合計</b>	<b>642,766</b>	<b>569,211</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	320,483	319,839
リース債務	19,127	1,398
繰延税金負債	2,210	1,799
再評価に係る繰延税金負債	2,765	2,765
退職給付に係る負債	55,782	60,746
役員退職慰労引当金	2,019	2,084
資産除去債務	1,235	1,335
その他	2,970	23,218
<b>固定負債合計</b>	<b>106,595</b>	<b>113,188</b>
<b>負債合計</b>	<b>749,361</b>	<b>682,399</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	72,717	72,717
資本剰余金	66,275	64,830
利益剰余金	375,389	390,781
自己株式	215	196
<b>株主資本合計</b>	<b>514,166</b>	<b>528,132</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	42,899	37,653
繰延ヘッジ損益	64	36
土地再評価差額金	2,325	2,325
為替換算調整勘定	8,136	14,601
退職給付に係る調整累計額	8,540	11,283
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>28,482</b>	<b>14,057</b>
<b>非支配株主持分</b>	<b>53,809</b>	<b>50,491</b>
<b>純資産合計</b>	<b>596,459</b>	<b>592,680</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,345,821</b>	<b>1,275,080</b>

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	1,981,331	1,815,597
売上原価	1,167,439	1,154,243
売上総利益	306,938	273,165
販売費及び一般管理費		
販売手数料	28,792	26,429
運送費及び保管費	13,767	13,090
製品保証引当金繰入額	42,651	36,114
広告宣伝費	5,368	5,111
給料及び手当	54,807	56,837
賞与引当金繰入額	3,308	3,359
役員賞与引当金繰入額	926	927
退職給付費用	3,656	3,583
役員退職慰労引当金繰入額	415	439
賃借料	7,376	7,638
貸倒引当金繰入額	251	237
その他	59,401	65,012
販売費及び一般管理費合計	1,220,220	1,218,306
営業利益	86,717	54,859
営業外収益		
受取利息	1,443	1,264
受取配当金	2,289	2,087
受取賃貸料	549	572
持分法による投資利益	2,191	1,256
雑収入	2,887	2,549
営業外収益合計	9,361	7,729
営業外費用		
支払利息	5,887	6,529
為替差損	1,531	3,066
雑支出	4,756	3,396
営業外費用合計	12,174	12,992
経常利益	83,903	49,596



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	2,646	2,265
投資有価証券売却益	1,108	2,549
保険差益	2,402	-
その他	106	376
特別利益合計	4,264	3,191
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	3,123	3,166
減損損失	263	351
特別品質対策費	4,394	-
その他	196	297
特別損失合計	5,645	1,814
税金等調整前当期純利益	82,523	50,973
法人税、住民税及び事業税	22,079	13,541
法人税等調整額	567	2,692
法人税等合計	21,512	16,233
当期純利益	61,010	34,739
非支配株主に帰属する当期純利益	6,102	3,271
親会社株主に帰属する当期純利益	54,908	31,467

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
当期純利益	61,010	34,739
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,316	5,758
繰延ヘッジ損益	43	233
為替換算調整勘定	4,152	7,490
退職給付に係る調整額	1,252	2,797
持分法適用会社に対する持分相当額	869	292
その他の包括利益合計	12,262	15,986
包括利益	63,273	18,753
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	57,720	17,042
非支配株主に係る包括利益	5,553	1,710

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益
当期首残高	72,717	66,244	337,998	258	476,701	45,963	80
当期変動額							
剰余金の配当			16,647		16,647		
親会社株主に帰属する当期純利益			54,908		54,908		
連結範囲の変動			865		865		
自己株式の取得				1	1		
自己株式の処分		31		43	75		
連結子会社株式の取得による持分の増減					-		
土地再評価差額金の取崩			4		4		
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-	3,063	15
当期変動額合計	-	31	37,391	42	37,465	3,063	15
当期末残高	72,717	66,275	375,389	215	514,166	42,899	64

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	2,318	12,787	9,749	25,664	21	50,461	552,848
当期変動額							
剰余金の配当							16,647
親会社株主に帰属する当期純利益							54,908
連結範囲の変動							865
自己株式の取得							1
自己株式の処分							75
連結子会社株式の取得による持分の増減							-
土地再評価差額金の取崩							4
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	6	4,650	1,208	2,818	21	3,348	6,145
当期変動額合計	6	4,650	1,208	2,818	21	3,348	43,610
当期末残高	2,325	8,136	8,540	28,482	-	53,809	596,459

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					その他の包括利益累計額	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益
当期首残高	72,717	66,275	375,389	215	514,166	42,899	64
当期変動額							
剰余金の配当			16,075		16,075		
親会社株主に帰属する当期純利益			31,467		31,467		
連結範囲の変動							
自己株式の取得				0	0		
自己株式の処分		24		19	44		
連結子会社株式の取得による持分の増減							
土地再評価差額金の取崩							
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		1,470			1,470		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						5,246	28
当期変動額合計	-	1,445	15,391	18	13,965	5,246	28
当期末残高	72,717	64,830	390,781	196	528,132	37,653	36

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	2,325	8,136	8,540	28,482	-	53,809	596,459
当期変動額							
剰余金の配当							16,075
親会社株主に帰属する当期純利益							31,467
連結範囲の変動							
自己株式の取得							0
自己株式の処分							44
連結子会社株式の取得による持分の増減							
土地再評価差額金の取崩							
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							1,470
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	6,464	2,742	14,425	-	3,318	17,743
当期変動額合計	-	6,464	2,742	14,425	-	3,318	3,778
当期末残高	2,325	14,601	11,283	14,057	-	50,491	592,680

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	82,523	50,973
減価償却費	58,539	58,011
減損損失	263	351
保険差益	2,402	-
貸倒引当金の増減額(は減少)	233	849
特別品質対策費	3,947	-
製品保証引当金の増減額(は減少)	2,424	6,537
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	1,323	932
受取利息及び受取配当金	3,732	3,351
支払利息	5,887	6,529
為替差損益(は益)	1	9
持分法による投資損益(は益)	2,191	1,256
投資有価証券売却損益(は益)	1,108	2,549
固定資産除売却損益(は益)	591	900
売上債権の増減額(は増加)	10,605	57,368
リース債権の増減額(は増加)	13,587	1,192
たな卸資産の増減額(は増加)	20,579	8,746
仕入債務の増減額(は減少)	21,258	41,331
その他の流動資産の増減額(は増加)	10,223	8,531
その他の流動負債の増減額(は減少)	7,428	2,600
その他	801	103
<b>小計</b>	<b>76,203</b>	<b>115,089</b>
利息及び配当金の受取額	4,363	4,028
保険金の受取額	-	2,402
利息の支払額	5,598	6,161
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	26,314	20,182
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>48,653</b>	<b>95,176</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	461	327
定期預金の払戻による収入	287	224
有形固定資産の取得による支出	58,936	60,381
有形固定資産の売却による収入	2,086	1,845
無形固定資産の取得による支出	9,568	9,613
投資有価証券の取得による支出	73	586
投資有価証券の売却による収入	1,553	3,304
関係会社株式の取得による支出	2,475	-
関係会社出資金の払込による支出	4,094	-
長期貸付けによる支出	554	530
長期貸付金の回収による収入	385	487
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	163
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	288	-
その他	723	1,264
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>72,284</b>	<b>67,006</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	41,625	12,859
長期借入れによる収入	13,769	15,035
長期借入金の返済による支出	14,757	7,025
非支配株主からの払込みによる収入	934	1,049
配当金の支払額	16,647	16,075
非支配株主への配当金の支払額	3,703	3,941
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	1,945
連結の範囲の変更を伴わない子会社出資金の取得による支出	-	2,230
その他	319	252
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>20,902</b>	<b>28,243</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	416	815
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	3,145	888
現金及び現金同等物の期首残高	44,577	40,681
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	750	-
現金及び現金同等物の期末残高	1 40,681	1 39,793

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数は75社であります。

主要な連結子会社名は「第1企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略いたしました。

(連結子会社の増加)

株式取得による新規連結子会社化

日野アルゼンチン販売(株)

(連結子会社の減少)

吸収合併による減少

直鞍自動車工業(株)

(2) 非連結子会社の名称等

日野モータース ベネズエラ(株)

非連結子会社は、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても連結財務諸表に重要な影響を与えていないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した会社の数は14社であります。

関連会社

(国内販売会社)

滋賀日野自動車(株)

南九州日野自動車(株) 他 計 3社

(国内仕入先)

澤藤電機(株)

ジェイ・バス(株)

三共ラヂエーター(株) 他 計 8社

(海外会社)

広汽日野自動車(有) 他 計 2社

(その他)

MOBILOTS(株) 1社

(持分法適用会社の減少)

株式売却による減少

沖縄日野自動車(株)

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社の名称

日野モータース ベネズエラ(株)

高知県交通(株)

木下工業(株)

鈴江茨城(株)

持分法非適用の非連結子会社及び関連会社は、それぞれ連結純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても連結財務諸表に重要な影響を与えていないため、持分法の適用から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち決算日が異なる会社

(決算日)

(12月31日)

上海日野エンジン(有)

(株)タケベ(タイランド)

日野モータース マニュファクチャリング コロンビア(株)

日野自動車(中国)(有)

日野モータース セールス ロシア(有)

日野モータース マニュファクチャリング メキシコ(株)

セルビコム(有)

日野ファイナンスインドネシア(株)

日野モータース フィリピン(株)

モーターモール NCR(株)

連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用し、2020年1月1日から連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。



#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

その他有価証券

時価のあるもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ 時価法

たな卸資産

連結財務諸表提出会社

個別原価法及び移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

国内連結子会社

主として個別原価法及び移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

海外連結子会社

主として移動平均法による低価法

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

（建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品）

主として定率法（型・治具は定額法）

なお、1998年4月1日以降取得の建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については、定額法によります。

（貸与資産）

契約期間に基づく定額法

耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物	2～75年
機械装置及び運搬具	2～18年
工具、器具及び備品	2～20年
貸与資産	6年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、ソフトウェア（自社利用分）については社内における利用可能期間（3～6年）に基づく定額法によります。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法によります。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

受取手形、売掛金等の債権に対する貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率等により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

連結子会社（ただし一部は除く）は従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度負担分を計上しております。

役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、役員賞与支給見込額のうち当連結会計年度負担分を計上しております。

製品保証引当金

保証書の約款に従い販売した製品のアフターサービスに対する費用の支出に備えるため、過去の実績を基礎にして計上しております。

役員退職慰労引当金

連結子会社（ただし一部は除く）は役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（1～16年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（1～18年）による定額法により、翌連結会計年度より費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債、退職給付に係る資産及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約取引及び通貨スワップ取引については、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

a. ヘッジ手段 為替予約・通貨オプション

ヘッジ対象 外貨建売掛金、外貨建短期借入金

b. ヘッジ手段 通貨スワップ

ヘッジ対象 外貨建短期借入金、外貨建1年内返済予定の長期借入金、外貨建長期借入金

ヘッジ方針

外貨建取引に係る為替変動のリスクを回避する目的で、外貨建売掛金及び外貨建借入金について、為替予約、通貨オプション及び通貨スワップを行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジの期間中におけるヘッジ対象の時価変動の累計額とヘッジ手段の時価変動の累計額とを比較し、有効性の判定をしております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは原則として発生年度より実質的判断による年数の見積りが可能なものはその見積り年数で、その他については5年間で均等償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資からなります。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和2年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2019年7月4日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

国際会計基準審議会( IASB )及び米国財務会計基準審議会( FASB )が、公正価値測定についてほぼ同じ内容の詳細なガイダンス(国際財務報告基準( IFRS )においてはIFRS第13号「公正価値測定」、米国会計基準においてはAccounting Standards CodificationのTopic 820「公正価値測定」)を定めている状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、主に金融商品の時価に関するガイダンス及び開示に関して、日本基準を国際的な会計基準との整合性を図る取組みが行われ、「時価の算定に関する会計基準」等が公表されたものです。

企業会計基準委員会の時価の算定に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、統一的な算定方法を用いることにより、国内外の企業間における財務諸表の比較可能性を向上させる観点から、IFRS第13号の定めを基本的にすべて取り入れることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわせない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めることとされております。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で未定であります。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に関する会計上の見積り)

当社グループは、固定資産の減損会計や繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りについて、新型コロナウイルス感染症拡大の影響が国内・海外市場ともに2020年後半まで続くとの仮定のもと会計上の見積りを行っております。

(連結貸借対照表関係)

注(1) 1 関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
投資有価証券(株式)	26,931百万円	27,812百万円
出資金	3,909 "	3,947 "

また、上記に含まれる共同支配企業に対する投資の金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
	11,767百万円	12,251百万円

2 有形固定資産に対する減価償却累計額

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
	854,218百万円	868,367百万円

注(2)保証債務

銀行借入金他に対し債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
オートローン	90百万円	60百万円
従業員の住宅資金借入金	733 "	580 "
計	824百万円	640百万円

注(3)債権流動化に伴う遡及義務額

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
	570百万円	686百万円

注(4) 3 担保提供資産  
工場財団抵当に供しているもの

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
建物	104百万円	86百万円
土地	53 "	53 "
その他有形固定資産	0 "	0 "
計	159百万円	140百万円

上記資産は下記債務の担保に供しております。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
短期借入金	百万円	百万円
長期借入金 (1年内返済予定額を含む)	83 "	"
計	83百万円	百万円

## 工場財団抵当以外に供しているもの

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
受取手形	678百万円	501百万円
建物	1,729 "	1,587 "
土地	2,296 "	2,287 "
その他	9 "	2,716 "
計	4,713百万円	7,092百万円

上記資産は下記債務の担保に供しております。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
短期借入金	922百万円	3,638百万円
長期借入金 (1年内返済予定額を含む)	26 "	"
計	948百万円	3,638百万円

注(5) 4 土地の再評価

一部の国内連結子会社は、「土地の再評価に関する法律」（平成10年3月31日公布法律第34号）及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」（平成13年3月31日公布法律第19号）に基づき、事業用の土地の再評価を行っております。この評価差額のうち、当該評価差額に係る繰延税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

・再評価の方法...一部の会社は「土地の再評価に関する法律施行令」（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第3号に定める固定資産税評価額に合理的な調整を行って算定する方法及び第5号に定める不動産鑑定士の鑑定評価によって算出しております。

また一部の会社は、同第4号に定める地価税法第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて公表した方法により算定した価額に、時点修正による補正等合理的調整を行って算定しております。

・再評価を行った年月日...2002年3月31日

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	3,050百万円	3,210百万円

注(6) 5 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、満期日に決済が行われたものとして処理しております。期末日満期手形の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
受取手形	2,104百万円	百万円
支払手形	283 "	"

(連結損益計算書関係)

注(1) 1 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
	61,489百万円	60,573百万円

注(2) 2 主要な固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
土地	549百万円	129百万円
機械装置及び運搬具	88 "	94 "

3 主要な固定資産除売却損の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
建物及び構築物	244百万円	194百万円
機械装置及び運搬具	303 "	826 "

注(3) 4 特別損失(特別品質対策費)

前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、大型トラックの12段機械式自動変速機の不具合について、国土交通省へ2016年4月7日にリコール届出及び、2016年4月8日にサービスキャンペーンの通知を行いました。2016年3月期において、これに関して発生する費用73億59百万円を特別損失に「特別品質対策費」として計上しております。

本件につきまして、継続して市場措置を実施してまいりましたが、お客様の稼働を第一に考え、修理方法の一部を部品交換からユニット交換に変更しております。当連結会計年度において、これに伴い発生する追加費用39億47百万円を「特別品質対策費」として特別損失に計上しており、対応する債務を流動負債の「未払金」に計上しております。



(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	2,204百万円	5,819百万円
組替調整額	1,107 "	2,484 "
税効果調整前	3,311百万円	8,303百万円
税効果額	995 "	2,545 "
その他有価証券評価差額金	2,316百万円	5,758百万円
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	56百万円	252百万円
組替調整額	2 "	- "
税効果調整前	54百万円	252百万円
税効果額	10 "	19 "
繰延ヘッジ損益	43百万円	233百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	4,152百万円	7,490百万円
組替調整額	- "	- "
税効果調整前	4,152百万円	7,490百万円
税効果額	- "	- "
為替換算調整勘定	4,152百万円	7,490百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	422百万円	3,948百万円
組替調整額	1,380 "	74 "
税効果調整前	1,802百万円	4,022百万円
税効果額	550 "	1,225 "
退職給付に係る調整額	1,252百万円	2,797百万円
持分法適用会社に対する		
持分相当額		
当期発生額	944百万円	182百万円
組替調整額	74 "	110 "
持分法適用会社に対する	869百万円	292百万円
持分相当額		
その他の包括利益合計	2,262百万円	15,986百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	574,580	-	-	574,580
合計	574,580	-	-	574,580
自己株式				
普通株式(注)	713	0	113	601
合計	713	0	113	601

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加0千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。普通株式の自己株式の株式数の減少113千株は、ストック・オプションとしての新株予約権の行使に伴う自己株式の交付による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の 種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	-
	合計	-	-	-	-	-	-

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2018年4月26日 取締役会	普通株式	8,609	15	2018年3月31日	2018年6月11日
2018年10月30日 取締役会	普通株式	8,037	14	2018年9月30日	2018年11月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当 り配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年4月25日 取締役会	普通株式	利益剰余金	8,611	15	2019年3月31日	2019年6月3日

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	574,580	-	-	574,580
合計	574,580	-	-	574,580
自己株式				
普通株式（注）	601	0	51	551
合計	601	0	51	551

（注） 普通株式の自己株式の株式数の増加0千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。普通株式の自己株式の株式数の減少51千株は、株式報酬実施に伴う減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の 種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （百万円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	-
	合計	-	-	-	-	-	-

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2019年4月25日 取締役会	普通株式	8,611	15	2019年3月31日	2019年6月3日
2019年10月30日 取締役会	普通株式	7,464	13	2019年9月30日	2019年11月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 （百万円）	1株当 り配当額 （円）	基準日	効力発生日
2020年5月11日 臨時取締役会	普通株式	利益剰余金	4,019	7	2020年3月31日	2020年6月4日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
現金及び預金勘定	41,493百万円	40,647百万円
預入期間3ヶ月超の定期預金	811 "	853 "
現金及び現金同等物	40,681百万円	39,793百万円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

<借主側>

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1)リース資産の内容

有形固定資産

主として生産設備(機械装置及び運搬具)、コンピュータ端末機他(工具、器具及び備品)であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

(2)リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

<貸主側>

所有権移転ファイナンス・リース取引

(1)リース債権の連結決算日後の回収予定額

流動資産

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債権	14,575	11,016	5,573	1,427	144	-

(単位:百万円)

	当連結会計年度 (2020年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース債権	17,966	11,681	4,824	979	132	-

2. オペレーティング・リース取引

<借主側>

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
1年内	2,088百万円	2,776百万円
1年超	12,727 "	16,309 "
合計	14,816百万円	19,085百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組み方針

当社グループは、必要な資金を主に親会社及び金融機関からの借入、コマーシャル・ペーパーの発行により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、リース債権は、顧客の信用リスクに晒されております。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、為替の変動の見通しや予約コストを吟味しつつ、先物為替予約及び通貨オプションを利用してヘッジしております。

投資有価証券は、株式及び満期保有目的債券であります。株式については主として業務上の関係を有する企業のものであり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、その全てが1年以内の支払期日であります。

短期借入金は、主に運転資金の資金調達を目的としたものであります。長期借入金は、運転資金及び設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、その償還日は最長で決算日後9年6ヶ月であります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引、通貨オプション取引及び通貨スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (5) 重要なヘッジ会計の方法」に記載のとおりであります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは債権管理規程に従い、営業債権について主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。デリバティブ取引については、取引相手先を、高格付を有する金融機関に限定しているため信用リスクはほとんどないと認識しております。

市場リスク（為替等の変動リスク）の管理

当社グループは、外貨建ての営業債権について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約及び通貨オプション取引を利用してヘッジしております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた管理規程に従い、担当部署でのみ決裁担当者の承認を得て行なっております。月次の取引実績は、経理担当取締役にて報告をしております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、担当部署が適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、資金調達手段の多様化、及び市場環境を考慮した長短の調達バランスの調整などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（2019年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1)現金及び預金	41,493	41,493	-
(2)受取手形及び売掛金	354,001	354,001	-
(3)リース債権	32,737	34,026	1,288
(4)投資有価証券	93,667	93,460	206
資産計	521,899	522,981	1,082
(1)支払手形及び買掛金	282,434	282,434	-
(2)短期借入金	195,348	195,348	-
(3)1年内返済予定の長期借入金	6,264	6,264	-
(4)未払金	22,227	22,227	-
(5)未払法人税等	9,070	9,070	-
(6)長期借入金	20,483	20,483	-
負債計	535,828	535,828	-
デリバティブ取引（ ）			
ヘッジ会計が適用されているもの	617	617	-
ヘッジ会計が適用されていないもの	3	3	-

デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務額は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、 で示しています。

当連結会計年度（2020年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1)現金及び預金	40,647	40,647	-
(2)受取手形及び売掛金	290,241	290,241	-
(3)リース債権	35,583	37,163	1,579
(4)投資有価証券	82,816	82,451	365
資産計	449,289	450,503	1,214
(1)支払手形及び買掛金	239,232	239,232	-
(2)短期借入金	178,170	178,170	-
(3)1年内返済予定の長期借入金	14,118	14,118	-
(4)未払金	22,519	22,519	-
(5)未払法人税等	3,428	3,428	-
(6)長期借入金	19,839	19,839	-
負債計	477,309	477,309	-
デリバティブ取引( )			
ヘッジ会計が適用されているもの	934	934	-
ヘッジ会計が適用されていないもの	-	-	-

デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務額は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、で示しています。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1)現金及び預金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(2)受取手形及び売掛金

これらのほとんどが短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。なお、外貨建の売掛金の一部については、為替予約取引による振当処理により固定された金額によって評価しております。

(3)リース債権

これらは一定の期間ごとに区分したリース債権ごとに、債権額を満期までの期間及び信用リスクを加味した利率により割り引いた現在価値によって評価しております。

(4)投資有価証券

これらの時価のうち株式については、取引所の価格によっております。債券については、一定の期間ごとに区分した債券の元利金の合計額を想定される利率で割り引いて現在価値を算定しております。

負債

(1)支払手形及び買掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(2)短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3)1年内返済予定の長期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4)未払金、並びに(5)未払法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(6)長期借入金

変動金利によるものは短期間で市場金利を反映し、また、当社グループの信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額とほぼ等しいと考えられるため、当該帳簿価額によっております。

デリバティブ取引

為替予約取引及び通貨スワップ取引の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該科目に含めて記載しております(前記 資産(2)参照)。なお、予定取引に対する為替予約取引及び通貨スワップ取引は、期末時点での取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(注)2.時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

区分	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
非上場株式	26,449	29,993

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4)投資有価証券」には含めておりません。



(注)3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	41,493	-	-	-
受取手形及び売掛金	348,563	5,237	187	12
リース債権	14,575	18,162	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1)国債・地方債等	1,150	5,701	7,122	5,763
(2)社債	-	-	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1)債券(社債)	-	-	-	-
(2)その他	-	-	-	-
合計	405,781	29,100	7,309	5,775

当連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	40,647	-	-	-
受取手形及び売掛金	286,770	3,306	145	18
リース債権	17,966	17,617	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1)国債・地方債等	1,227	6,044	8,024	4,803
(2)社債	-	-	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1)債券(社債)	-	-	-	-
(2)その他	-	-	-	-
合計	346,610	26,967	8,169	4,821

(注)4. 1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金	6,264	9,551	6,159	3,402	101	1,268

当連結会計年度（2020年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
1年内返済予定の長期借入金及び長期借入金	14,118	6,991	11,244	155	548	900

（有価証券関係）

前連結会計年度（2019年3月31日）

1. 満期保有目的の債券

	種類	連結貸借対照表 計上額（百万円）	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	19,738	19,738	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	19,738	19,738	-
合計		19,738	19,738	-

2. その他有価証券

	種類	連結貸借対照表 計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	70,752	18,031	52,721
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-	
	小計	70,752	18,031	52,721
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	899	1,192	292
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-	
	小計	899	1,192	292
合計		71,652	19,223	52,428

（注） 非上場株式（連結貸借対照表計上額1,793百万円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 当連結会計年度中に売却した其他有価証券（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	1,519	1,108	0
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	1,519	1,108	0

当連結会計年度（2020年3月31日）

1. 満期保有目的の債券

	種類	連結貸借対照表 計上額（百万円）	時価 （百万円）	差額 （百万円）
時価が連結貸借対照表計 上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表計 上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	20,099	20,099	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	20,099	20,099	-
合計		20,099	20,099	-

2. その他有価証券

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	59,829	15,418	44,410
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	59,829	15,418	44,410
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	833	1,101	267
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	833	1,101	267
合計		60,662	16,519	44,143

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額4,234百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	3,009	2,549	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	3,009	2,549	-

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	1,705	-	1	1
	オプション取引				
	売建				
	米ドル	3,551	-	2	2
	豪ドル	1,100	-	4	4
	買建				
	米ドル	3,551	-	8	8
	豪ドル	1,100	-	3	3
合計		11,011	-	3	3

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	-	-	-	-
	オプション取引				
	売建				
	米ドル	-	-	-	-
	豪ドル	-	-	-	-
	買建				
	米ドル	-	-	-	-
	豪ドル	-	-	-	-
合計		-	-	-	-

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

## 2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引				
	売建				
	米ドル		2,086	-	11
	豪ドル	売掛金	704	-	0
	タイパーツ	及び	2,863	-	19
	インドネシアルピア	短期借入金	2,213	-	11
	買建				
	米ドル		3,566	-	139
	スワップ取引				
	買建	短期借入金			
	米ドル	及び	20,588	15,012	761
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	1,984	-	10
	豪ドル		901	-	1
	タイパーツ		2,147	-	27
	インドネシアルピア		1,335	-	20
	買建				
	スワップ取引				
	買建	長期借入金 (1年内含む)			
	米ドル		409	-	0
合計			38,800	15,012	557

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引				
	売建				
	米ドル		4,790	-	18
	豪ドル	売掛金 及び	443	-	47
	タイパーツ	短期借入金	1,055	-	58
	インドネシアルピア		941	-	161
	買建				
	米ドル		-	-	-
	スワップ取引				
	買建	短期借入金 及び			
	米ドル	長期借入金	28,685	16,195	1,219
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	売掛金	4,640	-	32
	豪ドル		1,026	-	102
	タイパーツ		1,239	-	72
	インドネシアルピア		1,086	-	168
	スワップ取引				
	買建	長期借入金 (1年内含む)			
	米ドル		-	-	-
合計			43,909	16,195	624

(注) 時価の算定方法  
取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は確定給付型の制度として退職一時金制度及び確定給付企業年金制度を有し、確定拠出型の制度として確定拠出企業年金制度を設けております。また、退職一時金制度に対して退職給付信託を設定しております。

国内連結子会社は、確定給付型の制度として企業年金基金制度、総合設立型厚生年金基金制度、及び退職一時金制度を設けており、このうち自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない総合設立型厚生年金基金制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

また、一部の国内連結子会社は、確定拠出型の制度として確定拠出企業年金制度及び中小企業退職金共済制度を設けております。

なお、一部の国内連結子会社は、簡便法により退職給付に係る資産、退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

当社及び国内連結子会社は、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

2. 確定給付制度(簡便法を適用した制度を除く。)

(1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付債務の期首残高	113,410	114,773
勤務費用	5,917	6,155
利息費用	261	261
数理計算上の差異の発生額	2,387	460
過去勤務費用の発生額	-	1,431
退職給付の支払額	3,581	3,382
簡便法から原則法への変更に伴う増加額	1,153	1,141
退職給付債務の期末残高	114,773	117,977

(2)年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
年金資産の期首残高	63,404	65,242
期待運用収益	1,242	1,288
数理計算上の差異の発生額	2,048	5,103
事業主からの拠出額	4,667	4,630
退職給付の支払額	2,338	2,379
簡便法から原則法への変更に伴う増加額	314	282
年金資産の期末残高	65,242	63,961



(3)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	77,884	79,927
年金資産	65,242	63,961
	12,642	15,965
非積立型制度の退職給付債務	36,888	38,050
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	49,530	54,015
退職給付に係る負債	49,530	54,015
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	49,530	54,015

(4)退職給付費用及びその内訳項目の金額

(百万円)

	前連結会計年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)	当連結会計年度 (自2019年4月1日 至2020年3月31日)
勤務費用	5,917	6,155
利息費用	261	261
期待運用収益	1,242	1,288
数理計算上の差異の費用処理額	1,413	1,379
過去勤務費用の費用処理額	33	1,453
簡便法から原則法への変更に伴う費用処理額	398	63
確定給付制度に係る退職給付費用	6,714	4,989

(5)退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)	当連結会計年度 (自2019年4月1日 至2020年3月31日)
過去勤務費用	33	33
数理計算上の差異	1,835	3,988
合計	1,802	4,022

(6)退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
未認識過去勤務費用	329	295
未認識数理計算上の差異	11,998	15,986
合計	11,668	15,690

(7)年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
債券	35%	45%
株式	43%	34%
一般勘定	18%	18%
その他	4%	3%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度17%、当連結会計年度12%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8)数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
割引率	0.1%～0.8%	0.1%～0.8%
長期期待運用収益率	2.0%～2.5%	2.0%～2.5%

3. 簡便法を適用した確定給付制度

(1)簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	6,173	6,251
退職給付費用	1,149	1,431
退職給付の支払額	333	320
制度への拠出額	316	258
簡便法から原則法への変更に伴う減少額	439	418
退職給付に係る資産への振替額	17	45
退職給付に係る負債の期末残高	6,251	6,730

(2)簡便法を適用した制度の、退職給付に係る資産の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付に係る資産の期首残高	513	530
退職給付に係る負債からの振替額	17	45
退職給付に係る資産の期末残高	530	576

(3)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

(百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	7,602	6,812
年金資産	5,401	5,004
	2,200	1,808
非積立型制度の退職給付債務	3,519	4,346
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,720	6,154
退職給付に係る負債	6,251	6,730
退職給付に係る資産	530	576
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,720	6,154

(4)退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度 1,149百万円 当連結会計年度 1,431百万円

4. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度956百万円、当連結会計年度952百万円です。

5. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の総合設立型厚生年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度21百万円、当連結会計年度21百万円です。

(1)複数事業主制度の直近の積立状況

(百万円)

	前連結会計年度 2018年3月31日現在	当連結会計年度 2019年3月31日現在
年金資産の額	2,836	2,782
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額	5,775	5,640
差引額	2,938	2,858

(2)複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

前連結会計年度 5.0% (自 2018年3月1日 至 2018年3月31日)

当連結会計年度 5.1% (自 2019年3月1日 至 2019年3月31日)

(3)補足説明

上記(1)の差引額的主要因は、年金財政計算上の未償却過去勤務債務残高であります。

上記(2)の割合は、当社グループの実際の負担割合とは一致していません。

(ストック・オプション等関係)  
 該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
退職給付に係る負債	17,169百万円	18,509百万円
製品保証引当金	13,063 "	12,077 "
賞与引当金等	6,936 "	6,545 "
繰越欠損金	1,312 "	1,183 "
その他	26,014 "	24,022 "
繰延税金資産小計	64,496百万円	62,338百万円
評価性引当額	9,451 "	9,523 "
繰延税金資産合計	55,044百万円	52,814百万円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	16,225百万円	13,689百万円
固定資産圧縮積立金	3,726 "	4,186 "
その他	11,169 "	9,869 "
繰延税金負債合計	31,120百万円	27,745百万円
繰延税金資産純額	23,923百万円	25,068百万円

繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
固定資産 - 繰延税金資産	26,134 "	26,867 "
固定負債 - 繰延税金負債	2,210 "	1,799 "

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
評価性引当額の増減等	1.5%	2.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.3%	1.6%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	5.5%	10.0%
受取配当金連結消去に伴う影響	5.4%	10.0%
住民税均等割	0.2%	0.3%
税額控除	3.6%	2.4%
関連会社持分法損益	0.8%	0.8%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.1%	31.8%

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1)当該資産除去債務の概要

当社及び連結子会社が保有する一部の建物について、アスベストを含有した建材が使用されていることによる法令上の義務に基づく除去費用等を資産除去債務として計上しております。

(2)当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を2～46年と見積り、割引率は0.163%～2.285%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3)当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
期首残高	1,254百万円	1,235百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	4 "	97 "
時の経過による調整額	1 "	2 "
資産除去債務の履行による減少額	24 "	- "
期末残高	1,235百万円	1,335百万円

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報を入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社の事業は主にトラック・バスの生産販売及びトヨタ自動車株式会社向け車両の生産販売並びに関連製品の開発、設計及びその他のサービス等であり、主として国内においては当社及び国内子会社が、海外においては現地子会社が各地域をそれぞれ担当し、取り扱う製品・サービスについて各市場に適した戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は生産販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「アジア」の2つを報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 1	合計	調整額 2	連結 財務諸表 計上額 3
	日本	アジア	計				
売上高							
外部顧客への売上高	1,301,537	417,477	1,719,015	262,315	1,981,331	-	1,981,331
セグメント間の内部 売上高又は振替高	292,142	18,018	310,161	2,084	312,246	312,246	-
計	1,593,680	435,496	2,029,177	264,400	2,293,577	312,246	1,981,331
セグメント利益	54,789	22,887	77,676	8,763	86,440	277	86,717
セグメント資産	1,003,009	299,428	1,302,437	133,659	1,436,097	90,276	1,345,821
その他の項目							
減価償却費	45,623	10,478	56,101	2,438	58,539	-	58,539
持分法適用会社への 投資額	26,398	3,908	30,307	413	30,720	-	30,720
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	55,187	5,039	60,227	8,183	68,411	-	68,411

1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない地域であり、北米、オセアニア等を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額277百万円にはセグメント間の取引消去及び棚卸資産の調整額他が含まれておりません。

(2)セグメント資産の調整額 90,276百万円にはセグメント間の債権債務消去及び棚卸資産の調整額他が含まれております。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他 1	合計	調整額 2	連結 財務諸表 計上額 3
	日本	アジア	計				
売上高							
外部顧客への売上高	1,228,953	347,703	1,576,656	238,941	1,815,597	-	1,815,597
セグメント間の内部 売上高又は振替高	244,575	14,587	259,163	2,250	261,413	261,413	-
計	1,473,528	362,290	1,835,819	241,191	2,077,010	261,413	1,815,597
セグメント利益	36,112	15,968	52,081	2,959	55,040	180	54,859
セグメント資産	965,318	273,387	1,238,705	131,927	1,370,632	95,552	1,275,080
その他の項目							
減価償却費	44,457	10,040	54,497	3,514	58,011	-	58,011
持分法適用会社への 投資額	27,188	3,830	31,019	589	31,608	-	31,608
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額	55,527	9,817	65,345	3,976	69,321	-	69,321

1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない地域であり、北米、オセアニア等を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額 180百万円にはセグメント間の取引消去及び棚卸資産の調整額他が含まれており  
ます。

(2)セグメント資産の調整額 95,552百万円にはセグメント間の債権債務消去及び棚卸資産の調整額他が含ま  
れております。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1)売上高

（単位：百万円）

日本	タイ	その他	合計
1,196,932	184,310	600,087	1,981,331

(2)有形固定資産

（単位：百万円）

日本	タイ	その他	合計
349,515	32,701	51,372	433,589

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
トヨタ自動車㈱	390,477	日本

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1)売上高

（単位：百万円）

日本	タイ	その他	合計
1,141,718	163,733	510,146	1,815,597

(2)有形固定資産

（単位：百万円）

日本	タイ	その他	合計
356,379	30,457	48,381	435,217

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
トヨタ自動車㈱	357,485	日本



【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	合計	調整額	連結財務諸 表計上額
	日本	アジア	計				
減損損失	263	-	263	-	263	-	263

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	合計	調整額	連結財務諸 表計上額
	日本	アジア	計				
減損損失	351	-	351	-	351	-	351

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

金額の重要性が乏しいため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社

会社名	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の 被所有割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
トヨタ 自動車㈱	愛知県 豊田市	635,401	自動車製造	直接 50.2% 間接 0.1%	乗用車の受 託生産 小型トラッ クのOEM供給 当社への役 員の派遣等	製品の販売等	390,477	売掛金	18,650
						部品の購入等	288,375	買掛金	28,015
						短期資金の借 入（純額）	36,477	短期借入金	118,489
						長期資金の返 済	8,532	1年内返済 予定の長期 借入金 長期借入金	

（注） 「取引金額」欄には消費税等を含まず、「期末残高」欄には含めて記載しております。

取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 製品の販売等については、原材料の市場価格及び受託生産台数等を勘案して、毎期価格交渉の上決定しております。
2. 部品の購入等については、一般的取引条件と同様に市場価格等を十分に勘案し、親会社と協議の上、合理的な価格としております。
3. 資金借入時の利率については、市場金利を勘案して一般的取引と同様に決定しております。

2. 親会社に関する注記

親会社情報

トヨタ自動車株式会社（東京、名古屋、ニューヨーク、ロンドン各証券取引所に上場）

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社

会社名	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の 被所有割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
トヨタ 自動車㈱	愛知県 豊田市	635,401	自動車製造	直接 50.2% 間接 0.1%	乗用車の受 託生産 小型トラッ クのOEM供給 当社への役 員の派遣等	製品の販売等	357,485	売掛金	15,486
						部品の購入等	265,469	買掛金	22,193
						短期資金の借 入（純額）	7,764	短期借入金	124,502

（注） 「取引金額」欄には消費税等を含まず、「期末残高」欄には含めて記載しております。

取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 製品の販売等については、原材料の市場価格及び受託生産台数等を勘案して、毎期価格交渉の上決定しております。
2. 部品の購入等については、一般的取引条件と同様に市場価格等を十分に勘案し、親会社と協議の上、合理的な価格としております。
3. 資金借入時の利率については、市場金利を勘案して一般的取引と同様に決定しております。

2. 親会社に関する注記

親会社情報

トヨタ自動車株式会社（東京、名古屋、ニューヨーク、ロンドン各証券取引所に上場）

## ( 1株当たり情報 )

項目	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり純資産額	945円42銭	944円53銭
1株当たり当期純利益金額	95円66銭	54円82銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	95円66銭	54円82銭

(注) 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	54,908	31,467
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	54,908	31,467
期中平均株式数(株)	573,966,830	574,017,067
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加額(株)	10,922	-
(うち新株予約権)(株)	10,922	-
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	195,348	178,170	2.49	-
1年以内に返済予定の長期借入金	6,264	14,118	0.47	-
1年以内に返済予定のリース債務	1,460	157	3.82	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	20,483	19,839	0.58	2029年9月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	19,127	1,398	2.96	2027年9月
合計	242,684	213,684	-	-

- (注) 1. 平均利率は、期末借入金残高における利率の加重平均であります。  
2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	6,991	11,244	155	548
リース債務	784	181	207	94

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	446,156	946,069	1,374,306	1,815,597
税金等調整前四半期 (当期)純利益 (百万円)	11,457	29,840	44,559	50,973
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益 (百万円)	6,573	18,567	29,937	31,467
1株当たり四半期 (当期)純利益金額 (円)	11円45銭	32円35銭	52円15銭	54円82銭

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額 (円)	11円45銭	20円89銭	19円81銭	2円67銭

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,831	1,504
受取手形	74	55
売掛金	271,404	221,846
商品及び製品	43,752	40,780
仕掛品	19,782	18,499
原材料及び貯蔵品	7,648	7,318
前払費用	875	1,256
短期貸付金	108,585	135,469
その他	25,148	18,799
貸倒引当金	1,942	1,655
流動資産合計	477,160	443,875
固定資産		
有形固定資産		
建物	70,088	69,717
構築物	14,447	14,140
機械及び装置	48,840	43,350
車両運搬具	3,613	3,014
工具、器具及び備品	10,057	10,163
土地	38,106	38,076
リース資産	530	308
建設仮勘定	8,872	12,879
有形固定資産合計	194,557	191,649
無形固定資産		
ソフトウェア	20,325	22,090
施設利用権	431	441
無形固定資産合計	20,757	22,531
投資その他の資産		
投資有価証券	65,141	58,338
関係会社株式	63,353	66,864
出資金	23	372
関係会社出資金	8,225	10,572
繰延税金資産	14,720	13,831
長期貸付金	3,136	2,664
長期前払費用	2,186	2,709
その他	3,006	3,161
貸倒引当金	2,730	2,719
投資その他の資産合計	157,063	155,795
固定資産合計	372,378	369,976
資産合計	849,538	813,852

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	56	2
買掛金	169,193	144,647
短期借入金	118,489	124,502
リース債務	250	75
未払金	13,509	13,528
未払費用	45,909	38,253
未払法人税等	4,829	-
預り金	22,147	18,454
役員賞与引当金	212	169
製品保証引当金	42,651	36,114
その他	2,228	1,992
流動負債合計	419,478	377,741
<b>固定負債</b>		
リース債務	366	291
退職給付引当金	22,258	21,115
長期末払金	194	124
資産除去債務	924	924
その他	1,175	1,261
固定負債合計	24,920	23,717
負債合計	444,398	401,458

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	72,717	72,717
資本剰余金		
資本準備金	64,307	64,307
その他資本剰余金	862	887
資本剰余金合計	65,169	65,194
利益剰余金		
利益準備金	7,103	7,103
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	5,316	5,135
特別償却準備金	8	5
別途積立金	140,000	140,000
繰越利益剰余金	81,689	93,668
利益剰余金合計	234,117	245,913
自己株式	183	164
株主資本合計	371,821	383,660
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	33,324	28,535
繰延ヘッジ損益	5	198
評価・換算差額等合計	33,318	28,733
純資産合計	405,139	412,393
負債純資産合計	849,538	813,852

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	1,403,468	1,275,574
売上原価		
製品期首たな卸高	48,413	43,752
当期製品製造原価	1,197,276	1,093,758
合計	1,245,689	1,137,510
製品期末たな卸高	43,752	40,780
製品売上原価	1,201,937	1,096,730
売上総利益	201,530	178,843
販売費及び一般管理費		
販売手数料	67,769	66,008
運送費及び保管費	8,080	7,750
製品保証引当金繰入額	42,651	36,114
広告宣伝費	3,678	3,437
給料及び手当	19,357	20,014
役員賞与引当金繰入額	212	213
退職給付引当金繰入額	969	637
賃借料	5,109	5,981
減価償却費	5,252	5,395
その他	10,656	15,197
販売費及び一般管理費合計	163,737	160,750
営業利益	37,793	18,093
営業外収益		
受取利息	2,944	2,908
受取配当金	13,350	15,412
受取賃貸料	1,051	1,929
雑収入	661	913
営業外収益合計	18,008	21,164
営業外費用		
支払利息	2,325	2,391
減価償却費	443	794
為替差損	137	2,515
たな卸資産廃棄損	856	273
雑支出	1,911	776
営業外費用合計	5,673	6,752
経常利益	50,127	32,504



(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	69	142
投資有価証券売却益	1,107	2,471
その他	17	2
<b>特別利益合計</b>	<b>1,194</b>	<b>2,615</b>
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	1,048	965
特別品質対策費	13,947	-
減損損失	257	338
その他	52	15
<b>特別損失合計</b>	<b>5,305</b>	<b>1,320</b>
税引前当期純利益	46,017	33,800
法人税、住民税及び事業税	8,575	3,016
法人税等調整額	1,346	2,912
法人税等合計	7,228	5,929
当期純利益	38,788	27,871

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金
当期首残高	72,717	64,307	831	65,138	7,103
当期変動額					
剰余金の配当					
固定資産圧縮積立金の取崩					
特別償却準備金の取崩					
当期純利益					
自己株式の取得					
自己株式の処分			31	31	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	31	31	-
当期末残高	72,717	64,307	862	65,169	7,103

	株主資本						
	利益剰余金					自己株式	株主資本合計
	その他利益剰余金				利益剰余金合計		
	固定資産圧縮積立金	特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	5,508	15	140,000	59,349	211,976	226	349,605
当期変動額							
剰余金の配当				16,647	16,647		16,647
固定資産圧縮積立金の取崩	191			191	-		-
特別償却準備金の取崩		7		7	-		-
当期純利益				38,788	38,788		38,788
自己株式の取得						1	1
自己株式の処分						43	75
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							-
当期変動額合計	191	7	-	22,340	22,141	42	22,215
当期末残高	5,316	8	140,000	81,689	234,117	183	371,821

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合 計		
当期首残高	35,111	2	35,108	21	384,736
当期変動額					
剰余金の配当					16,647
固定資産圧縮積立金の取崩					-
特別償却準備金の取崩					-
当期純利益					38,788
自己株式の取得					1
自己株式の処分					75
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	1,786	2	1,789	21	1,811
当期変動額合計	1,786	2	1,789	21	20,403
当期末残高	33,324	5	33,318	-	405,139

当事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金			利益剰余金
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金
当期首残高	72,717	64,307	862	65,169	7,103
当期変動額					
剰余金の配当					
固定資産圧縮積立金の取崩					
特別償却準備金の取崩					
当期純利益					
自己株式の取得					
自己株式の処分			24	24	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	24	24	-
当期末残高	72,717	64,307	887	65,194	7,103

	株主資本						
	利益剰余金					自己株式	株主資本合計
	その他利益剰余金				利益剰余金合計		
	固定資産圧縮積立金	特別償却準備金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	5,316	8	140,000	81,689	234,117	183	371,821
当期変動額							
剰余金の配当				16,075	16,075		16,075
固定資産圧縮積立金の取崩	180			180			
特別償却準備金の取崩		3		3			
当期純利益				27,871	27,871		27,871
自己株式の取得						0	0
自己株式の処分						19	44
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	180	3	-	11,979	11,795	18	11,839
当期末残高	5,135	5	140,000	93,668	245,913	164	383,660

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合 計	
当期首残高	33,324	5	33,318	405,139
当期変動額				
剰余金の配当				16,075
固定資産圧縮積立金の取崩				
特別償却準備金の取崩				
当期純利益				27,871
自己株式の取得				0
自己株式の処分				44
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	4,788	203	4,585	4,585
当期変動額合計	4,788	203	4,585	7,253
当期末残高	28,535	198	28,733	412,393

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2. デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 製品・商品

個別原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております。)

(2) 原材料・仕掛品・貯蔵品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定していません。)

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

(建物、構築物、機械及び装置、車両運搬具、工具、器具及び備品)

定率法

(ただし、型・治具については定額法)

なお、1998年4月1日以降取得の建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降取得の建物附属設備及び構築物については、定額法によります。

(2) 無形固定資産

定額法

なお、ソフトウェア(自社利用分)については社内における利用可能期間に基づく定額法によります。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法によります。

## 5. 引当金の計上基準

### (1) 貸倒引当金

受取手形、売掛金等債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

### (2) 投資損失引当金

関係会社への投資に対する損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案し、必要見込額を計上しております。

### (3) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当事業年度における支給見込額に基づき計上しております。

### (4) 製品保証引当金

製品のアフターサービスに対する費用の支出に備えるため、保証書の約款及び法令等に従い、過去の実績等を基礎にして計上しております。

### (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(18年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(1年)による定額法により費用処理しております。

## 6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1) ヘッジ会計の処理

原則として繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、為替予約については、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用しております。

### (2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

### (3) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

### (4) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

### (5) 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社は、「所得税法等の一部を改正する法律」令和2年法律第8号において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に関する会計上の見積り)

当社は、固定資産の減損会計や繰延税金資産の回収可能性等の会計上の見積りについて、新型コロナウイルス感染症拡大の影響が国内・海外市場ともに2020年後半まで続くとの仮定のもと会計上の見積りを行っております。

(貸借対照表関係)

注(1)保証債務

銀行借入金に対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
日野ファイナンスインドネシア(株)の 銀行借入金	11,569百万円	9,872百万円
従業員の住宅資金借入金	730 "	577 "

注(2)関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

区分掲記されたもの以外で、各科目に含まれている関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
短期金銭債権	299,237百万円	291,802百万円
長期金銭債権	3,688 "	2,926 "
短期金銭債務	190,977 "	185,154 "
長期金銭債務	- "	- "

(損益計算書関係)

注(1)関係会社との取引高

関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
営業取引		
売上高	987,756百万円	906,073百万円
仕入高	509,087 "	470,939 "
その他の営業費用	75,721 "	77,739 "
営業取引以外の取引高	115,533 "	78,457 "

注(2) 1 特別損失(特別品質対策費)

前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当社は、大型トラックの12段機械式自動変速機の不具合について、国土交通省へ2016年4月7日にリコール届出及び、2016年4月8日にサービスキャンペーンの通知を行いました。2016年3月期において、これに関して発生する費用73億59百万円を特別損失に「特別品質対策費」として計上しております。

本件につきまして、継続して市場措置を実施してまいりましたが、お客様の稼働を第一に考え、修理方法の一部を部品交換からユニット交換に変更しております。当事業年度において、これに伴い発生する追加費用39億47百万円を「特別品質対策費」として特別損失に計上しており、対応する債務を流動負債の「未払金」に計上しております。



(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式  
前事業年度(2019年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	948	2,295	1,347
関連会社株式	731	2,068	1,337
計	1,679	4,364	2,684

当事業年度(2020年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	948	1,481	532
関連会社株式	731	1,688	956
計	1,679	3,169	1,489

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額  
(単位:百万円)

区分	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
子会社株式	56,594	60,136
関連会社株式	5,079	5,048
計	61,674	65,184

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」に含めておりません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2019年 3月31日 )	当事業年度 ( 2020年 3月31日 )
<b>繰延税金資産</b>		
投資有価証券等評価損	10,702百万円	10,702百万円
製品保証引当金	13,059 "	12,077 "
退職給付引当金	6,860 "	6,489 "
未払賞与	4,328 "	3,911 "
出資金等評価損	4,005 "	4,005 "
貸倒引当金	1,430 "	1,339 "
その他	9,745 "	8,587 "
繰延税金資産小計	50,132百万円	47,113百万円
評価性引当額	16,515 "	16,559 "
繰延税金資産合計	33,616百万円	30,554百万円
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	14,675百万円	12,561百万円
固定資産圧縮積立金	2,346 "	2,266 "
退職給付信託設定益	1,801 "	1,801 "
その他	72 "	93 "
繰延税金負債合計	18,896百万円	16,723百万円
繰延税金資産純額	14,720百万円	13,831百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2019年 3月31日 )	当事業年度 ( 2020年 3月31日 )
法定実効税率 ( 調整 )	30.6%	30.6%
評価性引当額の増減等	3.5%	0.1%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6%	0.4%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	7.4%	12.1%
住民税均等割	0.1%	0.1%
税額控除	6.0%	3.6%
外国源泉税	1.3%	2.0%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	15.7%	17.5%

( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	期首 帳簿価額	当期増加額	当期減少額 3	当期償却額	期末 帳簿価額	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	70,088	4,614	359 (326)	4,625	69,717	123,826
	構築物	14,447	869	0	1,175	14,140	32,826
	機械及び装置 1	48,840	10,282	491 (11)	15,281	43,350	343,819
	車両運搬具	3,613	1,428	133 (-)	1,894	3,014	15,294
	工具、器具及び備品	10,057	3,836	30 (0)	3,699	10,163	63,935
	土地	38,106	-	30	-	38,076	-
	リース資産	530	-	-	221	308	1,381
	建設仮勘定 2	8,872	25,283	21,276	-	12,879	-
	計	194,557	46,314	22,322 (338)	26,899	191,649	581,083
無形固定資産	ソフトウェア	20,325	18,261	9,861	6,635	22,090	20,706
	施設利用権	431	47	-	37	441	180
	計	20,757	18,309	9,861	6,673	22,531	20,887

(注) 1. 当期増加額及び減少額のうち、主なものは次のとおりであります。

- 「機械及び装置」の当期増加額は、日野工場 1,731百万円、羽村工場 1,945百万円、新田工場 4,910百万円、古河工場 1,337百万円他であります。
- 「建設仮勘定」の当期増加額は、「建物」 5,745百万円、「機械及び装置」 12,166百万円、「車両運搬具」 1,464百万円、「工具、器具及び備品」 4,908百万円他であります。
- 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	4,673	15	313	4,374
役員賞与引当金	212	213	257	169
製品保証引当金	42,651	36,114	42,651	36,114

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日, 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
買取手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は電子公告とします。ただし、事故その他やむを得ない事由によつて電子公告することができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://www.hino.co.jp/corp/for_investors/notification.html">https://www.hino.co.jp/corp/for_investors/notification.html</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について会社法第189条第2項各号に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第107期（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）2019年6月19日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2019年6月19日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第108期第1四半期（自 2019年4月1日 至 2019年6月30日）2019年8月2日関東財務局長に提出

第108期第2四半期（自 2019年7月1日 至 2019年9月30日）2019年11月5日関東財務局長に提出

第108期第3四半期（自 2019年10月1日 至 2019年12月31日）2020年2月7日関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

2019年6月20日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年6月22日

日野自動車株式会社

取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 小沢 直靖  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 千葉 達哉  
業務執行社員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日野自動車株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日野自動車株式会社及び連結子会社の2020年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日野自動車株式会社の2020年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、日野自動車株式会社が2020年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。



- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2020年6月22日

日野自動車株式会社

取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 小沢 直靖  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 千葉 達哉  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日野自動車株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの第108期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日野自動車株式会社の2020年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。