

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2020年6月24日
【事業年度】	第154期（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）
【会社名】	TOTO株式会社
【英訳名】	TOTO LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役 社長執行役員 清田 徳明
【本店の所在の場所】	福岡県北九州市小倉北区中島二丁目1番1号
【電話番号】	北九州 093(951)2106
【事務連絡者氏名】	執行役員 財務・経理本部長 吉岡 雅之
【最寄りの連絡場所】	東京都港区海岸一丁目2番20号（汐留ビルディング） TOTO株式会社 東京総務部
【電話番号】	東京 03(6836)2002
【事務連絡者氏名】	東京総務部長 大出 大
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 株式会社名古屋証券取引所 （名古屋市中区栄三丁目8番20号） 証券会員制法人福岡証券取引所 （福岡市中央区天神二丁目14番2号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
決算年月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月
売上高 (百万円)	567,889	567,305	592,301	586,086	596,497
経常利益 (百万円)	46,764	48,183	54,376	43,119	36,111
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	35,723	32,960	36,798	32,380	23,583
包括利益 (百万円)	14,598	32,833	49,178	19,442	10,452
純資産額 (百万円)	285,522	306,053	342,219	346,658	341,141
総資産額 (百万円)	536,265	553,996	564,319	574,960	583,934
1株当たり純資産額 (円)	1,631.91	1,755.93	1,968.59	2,000.44	1,973.42
1株当たり当期純利益 (円)	212.03	194.86	217.50	191.26	139.26
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	211.44	194.36	216.96	190.90	139.02
自己資本比率 (%)	51.5	53.6	59.1	58.9	57.2
自己資本利益率 (%)	13.1	11.5	11.7	9.6	7.0
株価収益率 (倍)	16.6	21.6	25.8	24.5	25.8
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	58,695	62,604	45,489	14,593	63,843
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	29,952	35,257	36,374	26,928	36,705
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	15,053	18,905	11,244	14,562	20,878
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	94,089	98,384	97,637	96,470	101,711
従業員数 (人)	28,148	30,334	32,428	33,431	33,554

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれていません。

- 第150期の「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」の算定上、従業員持株E S O P信託口が所有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。なお、第151期から第154期においては、従業員持株E S O P信託は終了しているため、信託口が所有する当社株式はありません。
- 2015年10月1日付で普通株式2株を1株に併合しています。第150期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算定しています。
- 在外連結子会社等の収益及び費用は、従来、各社の決算日の直物為替相場により円貨に換算していましたが、第152期より期中平均相場により円貨に換算する方法に変更しています。第151期については、遡及修正後の数値を記載しています。
- 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第153期の期首から適用しており、第152期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第150期	第151期	第152期	第153期	第154期
決算年月	2016年 3 月	2017年 3 月	2018年 3 月	2019年 3 月	2020年 3 月
売上高 (百万円)	387,564	392,803	400,218	404,041	403,631
経常利益 (百万円)	23,250	21,671	39,011	44,918	28,921
当期純利益 (百万円)	21,699	17,701	31,618	40,182	23,801
資本金 (百万円)	35,579	35,579	35,579	35,579	35,579
発行済株式総数 (千株)	176,981	176,981	176,981	176,981	176,981
純資産額 (百万円)	186,372	196,701	219,273	239,724	241,911
総資産額 (百万円)	371,681	388,764	387,429	406,023	402,081
1株当たり純資産額 (円)	1,098.68	1,159.31	1,292.28	1,412.96	1,425.57
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	49.00 (15.00)	68.00 (34.00)	72.00 (36.00)	90.00 (45.00)	90.00 (45.00)
1株当たり当期純利益 (円)	128.80	104.65	186.89	237.35	140.55
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	128.44	104.38	186.42	236.90	140.30
自己資本比率 (%)	50.0	50.4	56.5	58.9	60.1
自己資本利益率 (%)	12.0	9.3	15.2	17.5	9.9
株価収益率 (倍)	27.3	40.2	30.0	19.8	25.6
配当性向 (%)	49.7	65.0	38.5	37.9	64.0
従業員数 (人)	7,283	7,539	7,960	8,034	8,169
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	100.1 (89.2)	121.5 (102.3)	162.9 (118.5)	139.7 (112.5)	111.5 (101.8)
最高株価 (円)	2,304 (4,525)	4,765	6,950	6,220	5,040
最低株価 (円)	1,560 (2,939)	3,250	3,990	3,665	3,050

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれていません。

2. 第150期の「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」の算定上、従業員持株E S O P信託口が所有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。なお、第151期から第154期においては、従業員持株E S O P信託は終了しているため、信託口が所有する当社株式はありません。

3. 2015年10月1日付で普通株式2株を1株に併合しています。第150期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算定しています。

4. 第150期の1株当たり配当額49.00円は、1株当たり中間配当額15.00円と1株当たり期末配当額34.00円の合計です。2015年10月1日付で普通株式2株を1株に併合しているため、1株当たり中間配当額15.00円は株式併合前、1株当たり期末配当額34.00円は株式併合後の金額となります。

5. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものです。

6. 2015年10月1日付で普通株式2株を1株に併合したため、第150期の株価については株式併合前の最高・最低株価を記載し、()内に株式併合後の最高・最低株価を記載しています。

2【沿革】

1917年5月	日本陶器合名会社（現在の㈱ノリタケカンパニーリミテド）内にあった製陶研究所の技術をもって、資本金100万円で東洋陶器株式会社を設立し、衛生陶器の製造販売を開始
1920年1月	日本で最初の連続焼成窯（ドレスラー式トンネル窯）による焼成を開始
1937年10月	衛生陶器工場竣工（茅ヶ崎工場）
1946年11月	水栓金具の生産開始（小倉第一金具工場竣工）
1949年5月	株式上場（東京・名古屋・大阪・福岡各証券取引所）
1958年9月	プラスチック製品生産開始（茅ヶ崎工場）
1962年6月	衛生陶器工場竣工（滋賀工場）
1967年4月	水栓金具工場竣工（小倉第二工場）
1968年4月	衛生陶器工場竣工（中津工場）
1970年2月	ホーロー浴槽の生産開始（小倉第二工場）
1970年3月	東陶機器株式会社に社名変更
1971年5月	水栓金具工場竣工（大分工場）
1972年1月	洗面化粧台の生産開始（行橋工場竣工）
1980年10月	給湯機の生産開始（滋賀工場）
1980年12月	アフターサービス業務会社を設立（東陶メンテナンス㈱（現社名：TOTOメンテナンス㈱））
1985年3月	施工・管理業務会社を設立（東陶エンジニアリング㈱（現社名：TOTOアクアエンジ㈱））
1986年3月	ユニットバスルーム製造会社を設立（千葉東陶㈱（現社名：TOTOバスクリエイト㈱））
1989年3月	決算期を11月30日から3月31日に変更
1989年7月	システムキッチン製造会社を設立（東陶ハイリビング㈱（現社名：TOTOハイリビング㈱））
1989年11月	米国に販売会社を設立（TOTO Kiki U.S.A. Inc.（現社名：TOTO U.S.A.,INC.））
1991年9月	米国に衛生陶器製造会社を設立（TOTO Industries(Atlanta),Inc.（現社名：TOTO U.S.A.,INC.））
1991年11月	ウォシュレット工場竣工（小倉第三工場）
1992年4月	ニューセラミック工場竣工（中津第二工場）
1994年	中国に製造会社を設立 5月 衛生陶器製造会社（北京東陶有限公司） 6月 ホーロー浴槽製造会社（南京東陶有限公司） 7月 水栓金具製造会社（東陶機器（大連）有限公司（現社名：東陶（大連）有限公司））
1994年6月	ニューセラミック製造会社を設立（東陶オプトロニクス㈱（現社名：TOTOファインセラミックス㈱））
1995年3月	中国に衛生陶器製造会社を設立（東陶機器（北京）有限公司）
1995年9月	マレーシアにウォシュレット製造会社を設立（TOTO KIKI(MALAYSIA)SDN.BHD.（現社名：TOTO MALAYSIA SDN.BHD.））
1995年11月	中国に販売・持株会社を設立（東陶機器（中国）有限公司（現社名：東陶（中国）有限公司））
1996年10月	米国に持株会社を設立（TOTO U.S.A.,INC.）
2001年1月	米国の販売会社（TOTO Kiki U.S.A. Inc.）と製造会社（TOTO Industries(Atlanta),Inc.）を統合し、TOTO U.S.A.,Inc.に社名変更 従来の持株会社（TOTO U.S.A.,Inc.）は、TOTO U.S.A.Holdings,Inc.に社名変更（現社名：TOTO AMERICAS HOLDINGS,INC.）
2001年10月	当社・愛知電機㈱・小糸工業㈱（現 KIホールディングス㈱）の3社共同で、会社分割制度を用い、ウォシュレット製造会社を設立（㈱パンウォッシュレット（現社名：TOTOウォッシュレットテクノ㈱））
2002年3月	ベトナムに衛生陶器製造会社を設立（TOTO VIETNAM CO.,LTD.）
2006年3月	メキシコに衛生陶器製造会社を設立（TOTO SANITARIOS DE MEXICO S.A.DE C.V.（現社名：TOTO MEXICO,S.A.DE C.V.））
2007年3月	愛知電機㈱・小糸工業㈱（現 KIホールディングス㈱）よりTOTOウォッシュレットテクノ㈱の株式をすべて取得し、100%子会社化
2007年5月	TOTO株式会社に社名変更
2007年12月	ドイツの持株会社（TOTO Gerate GmbH（現社名：TOTO Europe GmbH））に増資を実施
2008年1月	シンガポールにアジア・オセアニア統括会社を設立（TOTO ASIA OCEANIA PTE.LTD.）
2009年11月	タイに衛生陶器製造会社を設立（TOTO Manufacturing(Thailand)Co.,Ltd.）（現社名：TOTO (THAILAND)CO., LTD.）
2011年1月	インドに現地法人を設立（TOTO INDIA INDUSTRIES PVT.LTD.）
2013年4月	会社分割（新設分割）を用い、水栓金具等製造会社を設立（TOTOアクアテクノ㈱）

2013年7月 TOTO ASIA OCEANIA PTE.LTD.が、The Siam Cement Public Company LimitedよりTOTO Manufacturing(Thailand)Co.,Ltd.(現社名:TOTO(THAILAND)CO.,LTD.)の株式をすべて取得し、100%子会社化

2015年8月 創立100周年の記念事業として、本社・小倉第一工場敷地内に「TOTOミュージアム」を開設

2017年5月 創立100周年

3【事業の内容】

当社グループは、TOTO株式会社（当社）及び子会社48社、関連会社6社により構成されており、主な事業内容と子会社及び関連会社の当該事業に係る位置づけは次のとおりです。

(1)グローバル住設事業

主要な製品は、レストルーム、バス・キッチン・洗面商品等です。

<日本住設事業>

当社が製造・販売しているほか、国内連結子会社では、TOTOサニテクノ(株)が衛生陶器を、TOTOウォシュレットテクノ(株)が温水洗浄便座を、TOTOパスクリエイト(株)がユニットバスルームを、TOTOハイリビング(株)がシステムキッチンと洗面化粧台を、TOTOアクアテクノ(株)が水栓金具・電気温水器・手すり・浴室換気暖房乾燥機等を、サンアクアTOTO(株)が水栓金具等を、TOTOプラテクノ(株)が腰掛便器用シートとプラスチック・ゴム成形部品及びプラスチック浴槽とマーブライトカウンターを製造し、当社に供給しています。TOTOメンテナンス(株)は、これらの製品の補修業務などのアフターサービス業務を行っています。また、TOTOアクアエンジ(株)は、住宅設備機器の施工・販売・設計・請負を行っています。国内連結子会社のTOTOエムテック(株)、TOTO関西販売(株)などが当企業集団で製造した製品を販売しています。その他、TOTOファイナンス(株)が当社及び当社子会社への資金貸付を行うなど、4社の連結子会社が当社等に対しサービス等の役務提供業務をしています。

<中国・アジア住設事業>

(中国)

海外連結子会社の東陶(中国)有限公司を中国における統括・販売拠点としているほか、北京東陶有限公司、東陶機器(北京)有限公司、東陶華東有限公司、東陶(福建)有限公司が衛生陶器を、東陶(上海)有限公司、東陶機器(広州)有限公司が衛生設備関連商品を、南京東陶有限公司が浴槽を、東陶(大連)有限公司が水栓金具を製造しています。また、東陶(香港)有限公司が住宅設備機器の販売を行っています。

関連会社については、廈門和利多衛浴科技有限公司他2社があります。

(アジア・オセアニア)

海外連結子会社のTOTO Asia Oceania Pte.Ltd.をアジア・オセアニアにおける統括・販売拠点としているほか、TOTO VIETNAM CO.,LTD.、TOTO(THAILAND)CO.,LTD.、TOTO INDIA INDUSTRIES PVT.LTD.、台湾東陶股份有限公司が衛生陶器等を製造・販売し、TOTO MALAYSIA SDN.BHD.が温水洗浄便座を製造しています。また、TOTO KOREA LTD.が住宅設備機器の販売を行っています。

関連会社については、P.T.SURYA TOTO INDONESIA Tbk.があります。

<米州・欧州住設事業>

(米州)

海外連結子会社のTOTO AMERICAS HOLDINGS, INC.を米州における統括拠点とし、TOTO U.S.A., Inc.を衛生陶器等の製造・販売拠点としているほか、TOTO MEXICO, S.A. DE C.V.が衛生陶器を製造しています。

(欧州)

海外連結子会社のTOTO Europe GmbHを欧州における統括・販売拠点としているほか、TOTO Germany GmbHが腰掛便器用シートを製造・販売しています。

(2)新領域事業

主要な製品は、セラミック、タイル建材商品です。

<セラミック事業>

当社が製造・販売しているほか、国内連結子会社のTOTOファインセラミックス(株)がセラミック製品の製造を行っています。

<環境建材事業>

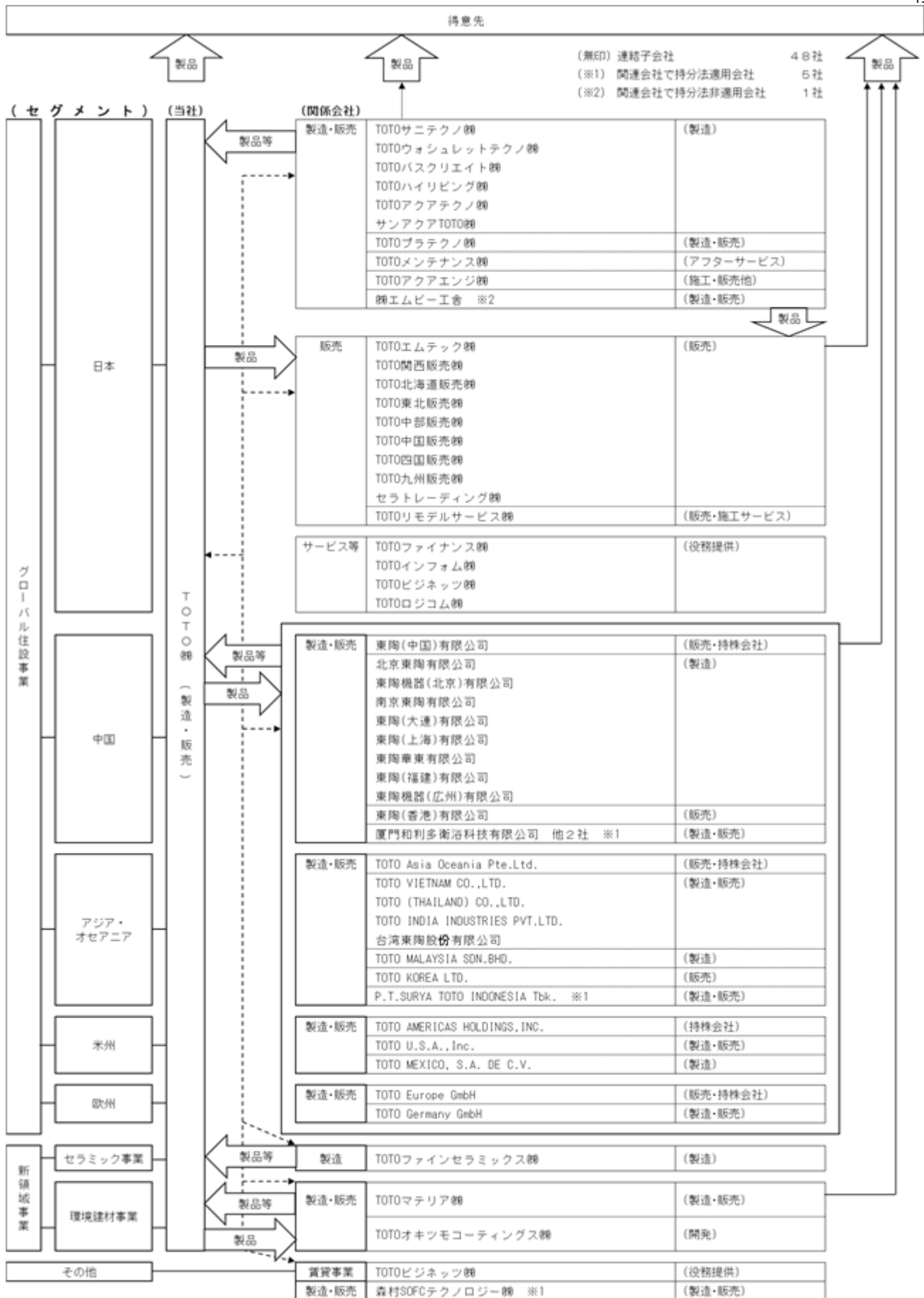
当社が販売しているほか、国内連結子会社のTOTOマテリア(株)がタイル建材製品の製造・販売を、TOTOオキツモコーティングス(株)がハイドロテクト塗料の開発を行っています。

(3)その他

報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、TOTOピジネッツ(株)が当社に対して行っている、事務所など不動産の賃貸業等です。

関連会社については、森村SOFCTechnology(株)があります。

以上、述べた事項について事業系統図を示すと次頁のとおりです。



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
TOTOサニテクノ(株)	大分県中津市	100	衛生陶器の 製造・販売	100	・衛生陶器製品の 購入 ・土地等及び設備の 一部を賃貸 ・役員の兼任等...有
TOTOウォシュレット テクノ(株)	北九州市小倉北区	100	温水洗浄便座の 製造・販売	100	・温水洗浄便座製品の 購入 ・土地等の一部を賃貸 ・役員の兼任等...有
TOTOバスクリエイト(株)	千葉県佐倉市	100	ユニットバス ルームの製造・ 販売	100	・ユニットバスルーム の購入 ・土地の一部を賃貸 ・役員の兼任等...有
TOTOハイリビング(株)	千葉県茂原市	100	システムキッチン・洗面化粧台 の製造・販売	100	・システムキッチン・ 洗面化粧台の購入 ・土地等の一部を賃貸 ・役員の兼任等...有
TOTOアクアテクノ(株)	北九州市小倉南区	100	水栓金具・電気 温水器・手す り・浴室換気暖 房乾燥機等の 製造・販売	100	・水栓金具・電気温水 器・手すり・浴室換 気暖房乾燥機等の 購入 ・土地等及び設備の 一部を賃貸 ・役員の兼任等...有
TOTOファインセラミッ クス(株)	大分県中津市	100	セラミック(精密 セラミックス等) の製造・販売	100	・セラミック製品の 購入 ・役員の兼任等...有
TOTOマテリア(株)	岐阜県土岐市	100	タイル建材の 製造・販売	100	・タイル建材製品の 購入 ・役員の兼任等...有
TOTOプラテクノ(株)	福岡県豊前市	100	合成樹脂製品・ ゴム製品等の 製造・販売	100	・プラスチック成形 品、浴槽製品・マー ブライト製品の購入 ・役員の兼任等...有
TOTOメンテナンス(株)	東京都港区	100	製品のアフター サービス	100	・当社製品のアフター サービス業務の委託 ・役員の兼任等...有
TOTOアクアエンジ(株)	東京都港区	100	住宅設備機器の施 工・販売・設計・ 請負	100	・ユニットバスルーム 等の販売、施工管理 業務の委託 ・役員の兼任等...有
TOTOエムテック(株)	東京都新宿区	100	住宅設備機器の 販売	100	・住宅設備機器の販売 ・役員の兼任等...有
TOTO関西販売(株)	大阪市浪速区	42	住宅設備機器の 販売	100	・住宅設備機器の販売 ・役員の兼任等...有
TOTOファイナンス(株)	北九州市小倉北区	100	当社及び当社の 子会社への資金 貸付	100	・資金の貸付 ・役員の兼任等...有

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
東陶(中国)有限公司	中華人民共和国 北京市	千米ドル 53,850	持株会社、中国 における製品の 販売	100	・役員の兼任等...有
北京東陶有限公司	中華人民共和国 北京市	千米ドル 15,000	衛生陶器の 製造・販売	55 (55)	・衛生陶器製品の購入 ・役員の兼任等...有
東陶機器(北京)有限 公司	中華人民共和国 北京市	千米ドル 24,000	衛生陶器の 製造・販売	60 (60)	・衛生陶器製品の購入 ・役員の兼任等...有
南京東陶有限公司	中華人民共和国 南京市	千米ドル 17,400	浴槽(鋳物ホー ロー・樹脂)等 の製造・販売	75 (45)	・浴槽の購入 ・役員の兼任等...有
東陶(大連)有限公司	中華人民共和国 大連市	1,891	水栓金具の 製造・販売	75 (75)	・水栓金具の購入 ・役員の兼任等...有
東陶(上海)有限公司	中華人民共和国 上海市	千米ドル 12,750	温水洗浄便座・ 衛生設備関連商 品の製造・販売	100 (100)	・温水洗浄便座・衛生 設備関連商品の購入 ・役員の兼任等...有
東陶華東有限公司	中華人民共和国 上海市	千米ドル 42,000	衛生陶器の 製造・販売	100 (100)	・衛生陶器製品の購入 ・役員の兼任等...有
東陶(福建)有限公司	中華人民共和国 漳州市	千人民元 625,000	衛生陶器の 製造・販売	100 (100)	・衛生陶器製品の購入 ・役員の兼任等...有
TOTO Asia Oceania Pte.Ltd.	Singapore, Singapore	千米ドル 270,590	持株会社、アジ ア・オセアニア における製品の 販売	100	・衛生陶器製品等の 販売 ・資金の貸付 ・役員の兼任等...有
TOTO MALAYSIA SDN. BHD.	Seremban, Negeri Sembilan, Malaysia	千マレーシア リンギット 50,000	温水洗浄便座の 製造・販売	100 (100)	・温水洗浄便座製品の 購入 ・役員の兼任等...有
TOTO VIETNAM CO.,LTD.	Hanoi,Vietnam	千ベトナム ドン 627,656,500	衛生陶器等の 製造・販売	100 (100)	・衛生陶器製品の購入 ・役員の兼任等...有
TOTO(THAILAND)CO., LTD.	Saraburi, Thailand	千タイ バーツ 5,240,000	衛生陶器等の 製造・販売	100 (100)	・衛生陶器製品等の 購入 ・役員の兼任等...有
TOTO INDIA INDUSTRIES PVT.LTD.	Mumbai, India	千インド ルピー 3,500,000	衛生陶器等の 製造・販売	70 (70)	・衛生陶器製品の購入 ・役員の兼任等...有
台湾東陶股份有限公司	台湾省台北市	千台湾ドル 294,600	衛生陶器等の 製造・販売	92.3	・衛生陶器製品の購入 ・役員の兼任等...有
TOTO AMERICAS HOLDINGS, INC.	Morrow,GA U.S.A.	千米ドル 88,325	持株会社	100	・役員の兼任等...有
TOTO U.S.A.,Inc.	Morrow,GA U.S.A.	千米ドル 78,420	衛生陶器の 製造、米州にお ける製品の販売	100 (100)	・衛生陶器製品等の 販売 ・役員の兼任等...有

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
TOTO MEXICO, S.A. DE C.V.	Monterrey, N.L. Mexico	千米ドル 38,500	衛生陶器の 製造・販売	100 (100)	・ 役員の兼任等...有
TOTO Europe GmbH	Dusseldorf, Germany	千ユーロ 1,600	持株会社、欧州に おける製品の販売	100	・ 衛生陶器製品等の 販売 ・ 役員の兼任等...有
その他17社					

(持分法適用関連会社)					
P.T.SURYA TOTO INDONESIA Tbk.	Jakarta, Indonesia	千インドネシア ルピア 51,600,000	衛生陶器・水栓金 具等の製造・販売	37.9	・ 衛生陶器・水栓金具製 品等の購入 ・ 役員の兼任等...有
その他4社					

(注) 1. の会社は、特定子会社に該当します。

2. 議決権所有割合の()内は、間接所有割合で内数です。

3. 東陶(中国)有限公司については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等

(1) 売上高	64,611百万円
(2) 経常利益	10,410百万円
(3) 当期純利益	9,262百万円
(4) 純資産額	44,751百万円
(5) 総資産額	63,079百万円

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2020年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
日本	14,848
中国	6,636
アジア・オセアニア	9,415
米州	1,429
欧州	127
グローバル住設事業計	32,455
セラミック事業	692
環境建材事業	317
新領域事業計	1,009
報告セグメント計	33,464
その他	90
合計	33,554

(注) 従業員数は就業人員を対象としています。

(2) 提出会社の状況

2020年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
8,169	43.2	16.1	6,794,612

セグメントの名称	従業員数(人)
日本	7,065
中国	272
アジア・オセアニア	181
米州	105
欧州	13
グローバル住設事業計	7,636
セラミック事業	266
環境建材事業	177
新領域事業計	443
報告セグメント計	8,079
その他	90
合計	8,169

(注) 1. 従業員数は就業人員を対象としています。なお、子会社等への出向従業員(当期1,835人)は除外し、子会社からの出向従業員(当期633人)を含めています。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。

(3) 労働組合の状況

1. 当社グループには労働組合(TOTO UNION等)が組織されており、2020年3月31日現在の組合員数は9,961人(臨時従業員を含む)です。
2. 労使関係について、特に記載すべき事項はありません。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、社是「愛業至誠：良品と均質 奉仕と信用 協力と発展」とTOTOグループ企業理念「私たちTOTOグループは、社会の発展に貢献し、世界の人々から信頼される企業を目指します。」に基づき、広く社会や地球環境にとって有益な存在であり続けることを目指して企業活動を推進しています。

(2) 中長期的な会社の経営戦略

2017年に創立100周年を迎えた当社グループは、次の100年に向け、世界中にTOTOファンを増やしていきます。その実現のため、2018年度から始まる5カ年の中期経営計画「TOTO W I L L 2 0 2 2」を策定しました。

その戦略フレームは、企業活動のベースとなるコーポレート・ガバナンスがあり、「グローバル住設事業」「新領域事業」の2つの事業軸と、全社最適視点で横串を通す「マーケティング革新」「デマンドチェーン革新」「マネジメントリソース革新」の3つの全社横断革新活動です。これらの事業活動と「TOTOグローバル環境ビジョン」がより一体となり、更なる企業価値向上を目指します。

<グローバル住設事業について>

日本住設事業

日本では、新築住宅着工戸数が減少し、ストック型社会へ移行が進む中、日本住設事業においては、住宅モデルにおける「あんしんりモデル戦略」を推進しています。また、パブリックにおいてはTOTOが創り出した日本のトイレ文化を世界に発信し、日本を世界のショールームにすることを目指します。

これらの戦略推進により、強固な事業体質を確立・維持します。

中国・アジア住設事業

中国では、国民の所得増加にともない、温水洗浄便座が普及し始めています。中国住設事業においては、市場環境や消費者の購買行動の変化などを捉えながら、「高級ブランドTOTO」としての強みを活用し、事業活動を推進しています。

アジア諸国・地域についても、所得水準の上昇や下水道普及にともない、TOTOブランドの認知度が高まっています。アジア住設事業においては、各国・地域の販売基盤をさらに強化するとともに、将来の需要増加を見据えた“世界の供給基地”として工場建設を進めています。

米州・欧州住設事業

欧州の水まわり文化は、世界に大きな影響力があります。そのため、米州・欧州住設事業においては、商品優位性や価値伝達によってブランド価値を高め、差別化を図り、欧米の水まわり文化を変革していくことで、世界中にTOTOファンを増やしていきます。

<新領域事業について>

セラミック事業

I o T 社会の到来により、半導体・表示デバイスなどの先端デバイスの需要が拡大しています。セラミック事業ではそれらの製造装置に採用されているエアスライド、静電チャックなどの高品質・高精度セラミック商品を展開していきます。オンリーワン技術を活かし、お客様・サプライヤー様と三位一体で価値を共創します。

環境建材事業

環境建材事業では、地球環境に貢献し、生活文化の向上に役立つ価値ある商品を提供し続けることを目指しています。光触媒を利用した環境浄化技術「ハイドロテクト」を世界へ展開し、普及に努めています。

<全社横断革新活動について>

全社最適視点での商品戦略を担う「マーケティング革新」

日本発のコアテクノロジーをグローバルでも共通基盤技術として活かしながら、エリア毎の市場や特性に応じた商品企画・開発を推進し、世界に通用する美しく快適な商品を展開しています。デザインと技術の進化をグローバル統一プロモーションで世界へ発信しています。

モノ・情報の流れを最適・高速化し、魅力ある商品をお客様へお届けする「デマンドチェーン革新」

原材料調達から、お客様施工現場到着までの流れにおいて高速サプライチェーンを構築する「サプライチェーン革新」と、全社最適の生産技術開発体制で既存概念を超えた新たな発想によるもの創りを進める「もの創り革新」からなる「デマンドチェーン革新」の活動を推進しています。これまで日本で培ってきた、商品企画から、研究開発、購買、生産、物流、販売、アフターサービスまで一体となった活動をグローバルに展開し、お客様のご要望に素早く効率的に応える体制を構築しています。

また、昨今多発する大規模自然災害や突発的な感染症によるサプライチェーンリスクに対しBCP（ ）強化にも取り組んでいきます。

（ ）BCP：Business Continuity Plan（事業継続計画）

（当期までの主な進捗状況）

- ・「サプライチェーン革新」では、「生産・販売・物流・購買・情報の一体行動」の基本方針のもと、「納期乖離」「棚卸資産」「サプライチェーンコスト」の極小化をグローバルで推進しています。新型コロナウイルスによるサプライチェーン寸断に対しても影響を最小限に抑えるべく、生産・販売が一体となって取り組んでいます。
- ・「もの創り革新」では、自動化・IoT・AIを活用した究極のムダ取り・品質向上のために、Smart Factory化に取り組み、具体的な計画を策定し推進しています。

多様な人財（ ）が集まり、安心して働き、イキイキとチャレンジできる会社をつくる「マネジメントリソース革新」

「働き方改革」を継続して推進しています。多様な人財の安心とチャレンジを後押しし、ダイバーシティを強みにできる職場づくりに取り組んでいます。

（ ）当社グループで働くすべての人々は「次世代を築く貴重な財産である」という考えから、「人材」ではなく「人財」と表記しています。

（当期までの主な進捗状況）

- ・やりがいを感じる働き方の実現に向けて、働きやすい職場づくりに取り組み、有給休暇取得推進を進めました。
- ・女性、障がいをお持ちの方、60歳以上の方々等、多様な人財が活躍できる職場の環境整備を行いました。
- ・場所と時間を柔軟に活用できる働き方として、在宅勤務を定着させました。

< TOTOグローバル環境ビジョンについて >

当社グループでは、水まわりから環境に貢献するために、CSR活動として、「TOTOグローバル環境ビジョン」を推進しています。このビジョンでは、グローバルで取り組む3つのテーマとして「きれいと快適」「環境」「人とのつながり」を掲げ、きれいで快適な暮らしを世界に届け、環境にやさしいものづくりを行い、人とのつながりを大切に活動しています。また、このビジョンを中期経営計画「TOTO W I L L 2 0 2 2」の推進エンジンとすることで、経営とCSRの一体化を図ると共に、これらの活動を通じて、国連の「持続可能な開発目標（SDGs）」についても貢献していきます。

2019年5月には、金融安定理事会（FSB）が設置した「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）」の提言に賛同しました。気候変動は、TOTOグループの重要課題と認識しており、長期の視点でも脱炭素社会の構築に貢献していきます。具体的な貢献としては、2050年までの気候変動の分析や2030年までの長期的な事業成長を考慮したCO2排出削減計画に取り組み、従来からの省エネ活動に加えて、グループ全体で再生可能エネルギーの積極的な導入を進めるなど、地球温暖化防止に努めています。

（当期までの主な進捗状況）

「きれいと快適」

「きれい・快適を世界で実現する」「すべての人の使いやすさを追求する」を目指す姿勢とし、「きれいで快適なトイレのグローバル展開」に取り組んでいます。

「除菌」「防汚」「清掃」の技術（「きれい除菌水」「セフィオンテクト」「フチなし形状/トルネード洗浄」）を複合させた「きれいなトイレ」と、「ウォシュレット」に代表される「快適なトイレ」の提供を通じて、清潔で健康的な生活環境を世界中に提供しています。これにより、あらゆる年齢のすべての人の健康的な生活を確保することを目指しているSDGsのテーマ「3：すべての人に健康と福祉を」などに貢献していきます。

主な取り組みの2019年度の指標と実績は次のとおりです。

指標	2019年度実績	(参考)2022年度目標
セフィオンテクト出荷比率(海外)	79%	79%
トルネード出荷比率(海外)	44%	53%
ウォシュレット出荷台数(海外)	63万台	200万台

「環境」

「限りある水資源を守り、未来へつなぐ」「地球との共生へ、温暖化対策に取り組む」「地域社会とともに、持続的発展を目指す」を目指す姿勢とし、「節水商品の普及」や「CO2排出量削減」、「地域に根付いた社会貢献活動」に取り組んでいます。

「節水商品の普及」により、限りある水資源を守るとともに、「TOTO水環境基金」の活動により、生活用水不足や衛生環境の改善を進めている団体への支援を続けています。これにより、生活用水不足や劣悪な衛生環境で困っている人をなくそうとしているSDGsのテーマ「6：安全な水とトイレを世界中に」などに貢献していきます。

主な取り組みの2019年度の指標と実績は次のとおりです。

指標	2019年度実績	(参考)2022年度目標
商品使用時水消費削減量	9.4億m ³	11億m ³
事業所からのCO2総排出量	34.4万t	45.0万t
施策によるCO2排出削減量	2.4万t	2.2万t
商品使用時CO2排出削減量	346万t	370万t
地域の課題解決に寄与するプロジェクト数 (2018年度からの累計)	77件	100件

2005年当時の商品を普及し続けた場合と比べた削減効果

「人とのつながり」

「お客様と長く深い信頼を築く」「次世代のために、文化支援や社会貢献を行う」「働く喜びを、ともに作り、わかち合う」を目指す姿勢とし、「お客様満足の向上」「社員のボランティア活動推進」「働きやすい会社の実現」に取り組んでいます。

「早く、確実、親切な」アフターサービスの提供によるお客様満足の向上や、植樹活動や地域清掃等のボランティア活動への社員の参加促進などにより、いつまでも人とのつながりを大切にしていきます。

また、「多様な人財の個性を尊重するダイバーシティ活動の推進」や「働き方改革」により、全従業員が「働きがいのある人間らしい仕事」をして、イキイキと働けるよう活動を推進しています。これにより、若者や障がい者を含む全ての男性及び女性が、働きがいのある人間らしい仕事をしている社会を目指しているSDGsのテーマ「8：働きがいも経済成長も」などに貢献していきます。

主な取り組みの2019年度の指標と実績は次のとおりです。

指標	2019年度実績	(参考)2022年度目標
アフターサービスお客様満足度(日本)	91.3%	90%
受付から修理まで2日以内完了率(海外)	78.4%	80%
ボランティア活動参加率 (のべ参加人数/連結社員数=参加率)	100%以上	100%以上
有給休暇取得率(日本)	89.8%	100%
女性管理職比率(日本)	12.3%	20%
ライフイベントによる離職率(日本)	2.9%	0%

働き続けたい育児・介護者の離職率

2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりです。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

(1)事業活動に関するリスク

感染症拡大

全世界に感染が拡大している新型コロナウイルス感染症に関して、当社グループでは、お客様、お取引先、社員を含むすべてのステークホルダーの方々の安全を最優先に考え、各拠点での感染防止策の徹底、イベントや会議の中止や延期、出張の禁止措置等を段階的に実施しています。さらに、在宅勤務や時差出勤等を積極的に推し進めることで、集会や移動による感染リスクの低減を図っています。また、サプライヤーの工場の操業停止により部品供給に遅延が生じた場合も、代替調達手段等の確保を行い、事業への影響の最小化に努めています。

しかしながら、今後、感染拡大が長期化した場合には、世界的な景気悪化、原材料や部品の調達に障害が生じる恐れがあり、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に大きな影響が及び可能性があります。

大規模災害

当社グループの事業拠点は、日本をはじめ世界各地に展開しています。大地震や大津波、台風、洪水などの自然災害やサイバー攻撃、戦争、テロ行為等の事象に伴う惨事、電力等のインフラ停止などの混乱状態に陥る可能性があります。そのため、事業継続計画（BCP）を策定しており、実際に災害が発生した場合には、発生直後から対策本部を立ち上げ、事業継続と被害最小化に努めています。さらに、海外を含む全グループを対象に、実践的なリスクシミュレーションを継続的に実施し、リスク対応力強化を図っています。

しかしながら、想定を上回る大規模な災害が発生した場合には、当社グループの設備の損害だけでなく貴重な人的資源に重大な影響を与え当社グループの事業活動の一部又は全体に大きな支障をきたす可能性があります。

この場合、事業拠点の移転や損害を被った設備等の修復のために多額の費用が発生し、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に大きな影響が及び可能性があります。

原材料等の調達

当社グループの製造事業にとって、高品質の原材料及び部品等を安定的かつタイムリーに入手することは不可欠であり、そのために当社グループ購買方針に基づき、サプライヤーの皆様とともにグローバルで原材料や部品の持続可能な調達を推進しています。近年の自然災害等に対する対応力強化として、部品品目・生産拠点の把握、サプライチェーン切断時の情報受付窓口開設、有事に備えた対策シミュレーションの実施等を通じて、リスク発生時の影響有無を即座に把握し、対策がとれる体制をサプライヤーと協働で構築しています。

しかしながら、サプライヤーからの供給が中断した場合や業界内での需要が急増した場合、もしくは需給環境の変化等によりその調達価格が高騰する可能性もあります。このような場合には、サプライヤーの変更や追加、あるいは他の原材料や部品の切り替え等をタイムリーに行うことができず、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を受ける可能性があります。

競合他社との競争

当社グループは、多岐にわたる製品の開発・生産・販売・サービスを行っており、さまざまな企業と競合しています。当社グループは、今後とも競争力の維持・強化に向けた様々な取り組みを進めてまいりますが、将来にわたって優位に展開できなくなる可能性があります。

急激な製品価格の下落

当社グループは、高付加価値商品の開発やコストリダクション活動などに積極的に取り組んでいますが、国内外の市場において激しい競争に晒されており、企業努力を上回る価格下落圧力が生じた場合は、当社グループの利益の確保に深刻な影響を受ける可能性があります。

海外事業活動における障害

当社グループは、海外市場での事業拡大を戦略の一つとしています。しかしながら、海外では為替リスクに加え、政情不安、経済動向の不確実性、宗教や文化の相違、商習慣に関する障害、さらには投資・海外送金・輸出入・外国為替などの規制の変更や税制の変更等様々な政治的、経済的もしくは法的な障害を伴う可能性があり、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を受ける可能性があります。

技術革新

当社グループの継続的成長及び競争力向上には、新技術や新製品開発のための技術革新が重要となりますが、将来の市場ニーズの変化に適切に対応できなかった場合などにおいては、当社グループの将来の成長や収益性に影響を受ける可能性があります。

企業買収及び他社との業務提携等

当社グループは、経営の効率化と競争力強化のため、企業買収及び資本参加を含む投資、他社との業務提携等による事業の拡大を行うことがあります。新しい製品やサービスを提供するにはこのような経営戦略が不可欠となりますが、活動が円滑に進まない、あるいは当初期待した効果が得られない可能性があります。また、他社が事業戦略を変更した場合には、当社グループは資本参加、業務提携関係等を維持することが困難になる可能性もあります。

情報システム

当社グループは、ほとんど全ての業務において情報通信システムのサポートを受けています。また、情報通信システムも年々、複雑化・高度化しています。当社グループは、信頼性向上のため様々な対策を実施し、業務を継続的に運営できる体制を整備していますが、テロ、自然災害、ハッキング等の外的要因や人為的ミス、コンピュータウイルス等により情報通信システムの不具合、故障が生じる可能性があります。この場合は、業務が一時的に中断し、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を受ける可能性があります。

代理店等の財政状況

当社グループの販売取引先は、当社グループとの契約に基づき、代金後払いで製品・サービスを購入している場合があります。

万一、当社グループが多額の売掛債権を有する販売取引先の財政状態が悪化し、契約条件どおりの支払いを受けられない場合には、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を受ける可能性があります。

有能な人財確保

当社グループは、人材は最も重要な財産の1つと捉え、グループ内では『人財』と表現しています。

当社グループの将来の永続的な成功は、人財がその能力を高め、会社に継続的に貢献し続けることと考え、経営理念に共感する人財を計画的に確保し、自律人財の育成に注力しています。従って、有能な人財の継続的な確保・育成ができない場合は、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を受ける可能性があります。

(2) 経営環境に関するリスク

経済状況の変動

当社グループの製品・サービスに対する需要は、その販売を行っている国又は地域の経済状況の影響を受けるため、世界の市場における景気後退及びこれに伴う需要の減少は、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

為替相場の変動

国際取引や外貨建てで取引している海外での生産、販売等の営業活動取引、また、連結財務諸表作成のため海外連結子会社の資産及び負債等は円換算されるため、為替相場の大幅な変動は、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

株価の下落

当社グループは、投資有価証券として株式を保有していますが、当該株式の時価が帳簿価額を著しく下回ることとなった場合、当該株式の評価損の計上が必要となり、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

金利の変動

金利の大幅な変動は営業費用、支払利息、受取利息あるいは金融資産及び負債の価値に影響を与え、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

市場環境の変動

当社グループが主たる事業活動を行う住宅関連分野での需要の大幅な変動は、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(3)中長期経営計画等に関するリスク

中長期経営計画等の目標達成

2017年に創立100周年を迎えた当社グループは、次の100年に向け、世界中にTOTOファンを増やしていきます。その実現のため、2018年度から5カ年の中期経営計画「TOTO W I L L 2 0 2 2」を推進しています。しかし、当社グループの計画達成に向けた取り組みにもかかわらず、事業環境の更なる悪化などの要因により、全ての目標達成又は期待される成果の実現に至らない可能性もあります。

事業構造改革

当社グループは、継続的な成長と収益力の更なる向上を目指すため、事業の選択と集中を進め、経営の効率化を図ってまいります。しかしながら、これらの事業再編や事業構造改革推進の過程において、費用の増加等によって当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を受ける可能性があります。

(4)法的規制及び訴訟等

製品の欠陥

当社グループは、厳格な独自品質基準に基づき、製品の品質確保に細心の注意を払っています。また、万一、製品事故が発生、又は発生を予見させる兆候が発覚した場合には、お客様をはじめ関係者から迅速に情報を収集するとともに、社外の販売事業者などとも協力し、適切な情報開示に努めています。しかしながら製品に欠陥が生じた場合、欠陥に起因する直接的・間接的損害に対して、当社グループは製造物賠償責任保険で十分補償しきれない賠償責任を負担する可能性や多大な対策費用の支出が生じる可能性があります。また当該問題に関する報道により、当社グループのブランドイメージの低下、顧客の流出などを招き、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

知的財産権による保護

当社グループは、事業の優位性を確保するため、開発する製品及び技術について知的財産権による保護に努めていますが、出願する特許に対して権利が付与されない場合もあり、知的財産権による十分な保護が得られない可能性があります。また、知的財産権により保護されている第三者の技術を利用したい場合などには、その技術が利用できない、又は不利な条件で利用せざるを得ない場合もあります。加えて、当社グループが知的財産権に関し、第三者より訴訟を提起されたり、当社グループが自らの知的財産権保全のために訴訟を提起しなければならないことがあります。その場合において、多額の訴訟費用が費やされる可能性もあり、また、当社グループが第三者の知的財産権を侵害しているとの申し立てが認められた場合には、当社グループが特定の技術を利用できない可能性や多額の損害賠償責任を負う可能性もあります。

会計基準及び税制等の変更

新たな会計基準の適用や新たな税制の導入・変更によって、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、税制等の改正や税務申告における税務当局との見解の相違により、当社グループに予想以上の税負担が生じる可能性があります。

環境に関する規制

当社グループは、大気汚染、水質汚濁、土壌・地下水汚染、有害物質の取扱い・除去、廃棄物処理などを規制する様々な環境関連法令の適用を受けています。当社グループはこれら法令に細心の注意を払い事業活動を行っていますが、過去・現在及び将来の事業活動において、環境に関する費用負担の増加や賠償責任が発生する可能性があります。当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

気候変動に関する規制

気候変動抑制のため、世界的規模でのエネルギー使用の合理化や地球温暖化対策などの法令等の規制が強まっています。当社グループにおいて、これら規制の強化に伴い、新たな税負担、事業活動における諸資材・燃料の変更、設備の変更等の対応費用が増加することで、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

情報の流出

当社グループは、事業活動において顧客等のプライバシーや信用に関する情報（顧客等の個人情報を含む）を入手したり、他企業等の情報を受け取ることがあります。当社グループは、これらの情報の秘密保持に細心の注意を払い、情報の漏えいが生じないよう最大限の管理に努めていますが、不測の事態により情報が外部に流出する可能性があります。この場合には、損害賠償等の多額な費用負担が生じたり、当社グループの事業活動やブランドイメージに影響が及ぶ可能性があります。また当社グループの事業上の重要機密が第三者に不正流用される恐れもあり、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

その他の法的規制等

当社グループは、日本及び諸外国・地域の様々な規制に従って事業活動を行っています。これらの法規制や許認可制度等が従来よりも厳格になることにより、当社グループの事業活動が制限を受けたり、法規制等に適合するための費用が増加する可能性があります。また、当社グループが、不適切な対応や重大な違反をした場合には、当社グループの事業やブランドイメージに影響が及ぶ可能性があります。

訴訟の提起

当社グループは、グローバルで多岐にわたる事業展開をしており、事業活動を進めていく中で様々な訴訟等を受ける可能性があります。訴訟が提起された場合には、結果によっては、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(5)風評に関するリスク

当社グループは、法令遵守違反などの不適切な行為が発覚した場合は、速やかに適切な対応を図ってまいります。当社グループに対する悪質な風評が、マスコミ報道やインターネット上の書き込み等により発生・流布した場合は、それが正確な事実に基づくものであるか否かにかかわらず、当社グループの社会的信用が毀損し、当社グループの事業、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

(6)その他のリスク

年金債務

当社及び一部のグループ会社では外部積立による退職年金制度を設けています。今後、金利の低下により退職年金給付債務に関する割引率を引き下げる必要が生じる可能性や、株価の下落により年金資産の目減りをもたらす可能性があり、その結果、数理計算上の差異（損失）が増加し、将来にわたる退職給付費用が増加する可能性があります。

固定資産の減損

当社グループでは、固定資産の減損に係る会計基準等に従い、定期的に保有資産の将来キャッシュ・フロー等を算定し減損損失の認識・測定を行っています。その結果、固定資産の減損損失を計上することも予測され、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

繰延税金資産

繰延税金資産の計算は、将来の課税所得など様々な予測・仮定に基づいており、経営状況の悪化や税務調査の結果等により、実際の結果がかかる予測・仮定とは異なる可能性があります。従って、将来の課税所得の予測・仮定に基づいて繰延税金資産の一部又は全部の回収ができないと判断した場合、繰延税金資産は減額され、その結果、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

業績等の概要

(1) 業績

当連結会計年度の状況

当連結会計年度（2019年4月1日から2020年3月31日まで）におけるわが国の経済は、輸出を中心に弱含んだものの、緩やかな回復基調が続きました。また、世界経済も全体としては緩やかな回復が続きました。しかしながら、2020年1月の新型コロナウイルス感染症発生に伴い、日本、海外ともに経済活動が抑制されたことにより、足下では景気を大幅に押し下げ、厳しい状況となりました。

このような事業環境の中、当社グループは引き続き、中期経営計画「TOTO WILL 2022」に基づき、「日本」「中国・アジア」「米州・欧州」の3つの事業で構成される「グローバル住設事業」と「セラミック」「環境建材」で構成される「新領域事業」の2つの事業軸で活動を推進しました。

その結果、当連結会計年度の業績は、売上高が5,964億9千7百万円（前期比1.8%増）、営業利益が367億6千万円（前期比8.5%減）、経常利益が361億1千1百万円（前期比16.3%減）、親会社株主に帰属する当期純利益が235億8千3百万円（前期比27.2%減）となりました。

セグメントごとの業績は、次のとおりです。なお、セグメントごとの売上高については、外部顧客への売上高を記載しています。

セグメントの状況

グローバル住設事業

当連結会計年度の業績は、売上高が5,719億8千4百万円（前期比3.0%増）、営業利益が406億1千2百万円（前期比5.1%減）となりました。

a. 日本住設事業

当連結会計年度の業績は、売上高が4,360億9千万円（前期比2.6%増）、営業利益が253億4千2百万円（前期比3.7%増）となりました。

当社グループにおいては、新商品及び施策による効果、また消費税率引き上げによる駆け込み需要などにより、新型コロナウイルス感染症の影響でサプライヤーからの部品供給遅延があったものの、リモデル・新築とも前年を上回る実績となりました。

TOTO、DAIKEN、YKK APでは、快適性と環境配慮を両立するリフォーム「グリーンリモデル」を引き続き推進しています。

また、訪日外国人観光客の目に触れるトイレの提案強化をすることで、「ウォシュレット」の訴求機会を増やし、国内だけでなく海外での購買につなげる活動を強化しています。

b. 中国・アジア住設事業

<中国>

当連結会計年度の業績は、売上高が670億7百万円（前期比5.5%増）、営業利益が101億9千5百万円（前期比17.7%減）となりました。

二・三線都市への取組み強化で売上回復も、一線都市の市場停滞並びに為替影響で増収減益となりました。

当社グループにおいては、一線のみならず二・三線都市の都市部を中心に、市場環境や消費者の購買行動の変化などに注視しつつ、高級ブランドとしての強みを活用し、事業活動を推進しています。

また、中国国内の長期的な市場成長による需要増に対応するため、効率的な生産と最適な供給体制の構築を進めています。加えて、「ウォシュレット」のプロモーション強化を通じて普及拡大に努めています。

<アジア・オセアニア>

当連結会計年度の業績は、売上高が326億円（前期比2.5%増）、営業利益が54億6百万円（前期比1.0%減）となりました。

当社グループにおいては、世界の供給基地としてベトナム、タイでの生産体制を充実させると共に、新興国市場での販売力を強化しています。また、日本発の高級ブランドとしての認知を活かした事業活動を推進しています。

各国の市場成長に合わせて、5スターホテルや高級コンドミニアムなどの著名物件や、個別散在物件の受注強化のため、販売網の強化や積極的なプロモーション展開による「ウォシュレット」の普及、アフターサービス体制の整備に取り組んでいます。

c. 米州・欧州住設事業

<米州>

当連結会計年度の業績は、売上高が325億3千万円（前期比3.8%増）、営業利益が6億3千5百万円（前期比60.7%減）となりました。

「ウォシュレット」の販売好調により増収も、将来に向けた販売投資により減益となりました。

当社グループにおいては、中高級市場における商品優位性や価値伝達によってブランド価値を高め、競合他社との差別化を図っています。

節水便器の高い節水性能（洗浄水量3.8L）や「ウォシュレット」「ネオレスト」の快適性、デザイン性がお客様から評価され、住宅、非住宅共に採用が増加しています。「ウォシュレット」は、ショールーム展示やホームページの充実、eコマースなど新規ルートの開拓・強化を進めています。

2020年1月ラスベガスで開催された、最新家電の展示会「CES2020」並びに、米国最大規模の水まわり設備の展示会「KBIS2020（Kitchen & Bath Industry Show）」に出展しました。「Life Anew」のコーポレートメッセージのもと、「TOTO CLEANOVATION」をメインメッセージに据え、TOTOが追求してきた清潔性のソリューションに加えて、IoTやAIを駆使したTOTOが考える水まわりの将来の可能性について紹介しました。

<欧州>

当連結会計年度の業績は、売上高が37億5千5百万円（前期比0.6%減）、営業損失が9億6千7百万円（前連結会計年度は営業損失11億4千万円）となりました。

当社グループにおいては、ドイツ、フランス、イギリスを中心に、販売チャネルの構築及び著名物件の獲得を進めており、販売代理店におけるショールーム展示の質の向上や、施工店の開拓・拡大に注力しています。「ウォシュレット」や「ネオレスト」など差別化商品の認知が向上し、ホテルなどの高級現場における商品の採用が進んでいます。

欧州のお客様の嗜好に沿った高いデザイン性の新商品を発売し、展示会やセミナー、ショールーム展示を通じてお客様への価値訴求を強化しています。

新領域事業

当連結会計年度の業績は、売上高が242億3千3百万円（前期比19.9%減）、営業損失が4億4千8百万円（前連結会計年度は営業利益9億6千9百万円）となりました。

当社のオンリーワン技術を活かした「セラミック事業」、環境浄化技術「ハイドロテクト」による建材や塗料などを展開する「環境建材事業」を「新領域事業」として、事業活動を推進しています。

<セラミック事業>

当連結会計年度の業績は、売上高が166億8千8百万円（前期比24.7%減）、営業損失が8千4百万円（前連結会計年度は営業利益12億7千8百万円）となりました。

当社グループにおいては、半導体・表示デバイス等の先端デバイスの需要が減少したことにより、それらの製造装置に採用されている当社セラミック製品の売上也減少しました。

取引先の需要変化に対応できるよう、もの創りを抜本的に改革し、生産性向上に取り組むことで、強固な事業基盤の構築を目指しています。

<環境建材事業>

当連結会計年度の業績は、売上高が75億4千4百万円（前期比6.5%減）、営業損失が3億6千4百万円（前連結会計年度は営業損失3億8百万円）となりました。

当社グループにおいては、住宅会社向け外壁商品をメインとする売上は前年より減少しました。内装防汚陶板「ハイドロセラ」を中心とした生産体制強化活動を推進しており、引き続き事業体質の更なる改善を目指しています。

その他

<全般>

- ・中国、ベトナムに新たな衛生陶器生産工場を建設

新たな海外の衛生陶器生産工場として、中国市場の今後の需要伸長へ対応するため、東陶（福建）有限公司敷地内に第2工場（仮称）を、世界各地の需要に対するグローバル供給拠点として、TOTOベトナム（TOTOVIETNAM CO., LTD.）敷地内に第4工場（仮称）を建設します。

福建第2工場は2021年上期、ベトナム第4工場は2022年上期からの本格稼働を目指します。

<社外からの評価について>

- ・ESG投資指標に選定

ESG投資の世界的指数である「FTSE4Good Index Series」の構成銘柄に4年連続で選定されました。

また、世界の代表的なESG投資指標である「Dow Jones Sustainability Indices」の「World Index」の構成銘柄に選定されました。同銘柄への選定は8回目となります。

これらの指標に選定されたことは、TOTOグループのESGに配慮した事業活動、情報開示が評価されたことによるものです。引き続き、TOTOグループは「TOTOグローバル環境ビジョン」の活動を通じて、経営とCSRの更なる一体化を図り、企業価値向上を目指していきます。

- ・国際的に権威のあるデザイン賞を受賞

国際的に権威のあるデザイン賞である「iFデザイン賞2020」にて、海外向け「ウォシュレット RW/SW」「壁掛SP便器+ウォシュレット SX」の2商品が受賞しました。また、「レッドドット・デザイン賞2020」では、「ネオレストDH」「ベッセル式洗面器TA」など6商品が受賞しました。TOTOとしてのiFデザイン賞の受賞は7年連続、レッドドット・デザイン賞の受賞は8年連続となります。

(2) キャッシュ・フロー

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）の期末残高は1,017億1千1百万円となり、前連結会計年度末の964億7千万円に比べ、52億4千1百万円の資金増加となりました。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動により638億4千3百万円の収入となりました。これは、税金等調整前当期純利益337億円、減価償却費253億4千3百万円、売上債権の減少額110億3千9百万円等の収入と、法人税等の支払額82億3千5百万円等の支出によるものです。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動により367億5百万円の支出となりました。これは、有形固定資産の取得による支出304億9百万円、無形固定資産の取得による支出51億8千9百万円等の支出によるものです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動により208億7千8百万円の支出となりました。これは、コマーシャル・ペーパーの発行による収入336億円等の収入と、コマーシャル・ペーパーの償還による支出376億円、配当金の支払額152億4千万円等の支出によるものです。

(3)資本の財源及び資金の流動性

当社グループの資金需要は、運転資金と設備投資があります。

運転資金としては、製品製造にかかる原材料等の購入費や管理費等があります。

設備投資としては、生産設備への投資、生産工場への投資や、ショールーム投資、情報化投資等があります。

配当性向につきましては、親会社株主に帰属する当期純利益の40%を目処とし、業績に連動した利益還元を目指しつつ、安定的な配当の維持に努めてまいります。

当社グループの資金調達には、設備投資に必要な資金及びその他の所要資金には手元資金を充当することを基本方針とし、その他ではグループ内ファイナンスを有効に活用することにより、効率的な資金調達をしています。

(4)重要な会計上の見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されています。この連結財務諸表の作成にあたって、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定を行うことが要求されています。実際の業績は、これらの見積りとは異なる場合があります。

当社グループの財政状態又は経営成績に対して重大な影響を与える会計上の見積り及び判断が必要となる項目は以下のとおりです。

新型コロナウイルス感染症の感染拡大は経済、企業活動に広範な影響を与えており、当連結会計年度末時点で入手可能な外部の情報等を踏まえて、今後、2021年3月期の一定期間にわたり当該影響が継続するとの仮定のもと、繰延税金資産の回収可能性及び固定資産の減損等の会計上の見積りを行っています。

・退職給付債務及び退職給付費用

退職給付債務及び退職給付費用は、主に数理計算で設定される退職給付債務の割引率、年金資産の長期期待運用収益率等に基づいて計算しています。割引率は、退職給付支払いごとの支払い見込み期間に対応する期間の安全性の高い長期債利回りを参考に決定し、また、年金資産の長期期待運用収益率は、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮し設定しています。割引率及び長期期待運用収益率の変動は、退職給付債務及び退職給付費用に影響を与える可能性があります。

・繰延税金資産の回収可能性

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得が十分に確保できることや、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しています。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

・固定資産の減損

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しています。減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定に当たっては慎重に検討していますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積り額の前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、減損処理が必要となる可能性があります。

生産、受注及び販売の実績

(1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
日本	370,199	2.1
中国	84,527	6.8
アジア・オセアニア	58,125	4.8
米州	30,640	4.7
欧州	2,915	3.4
グローバル住設事業計	546,407	1.0
セラミック事業	12,435	38.5
環境建材事業	6,721	4.2
新領域事業計	19,156	29.6
報告セグメント計	565,564	0.5
その他	-	-
合計	565,564	0.5

- (注) 1. 金額は、売価換算値で表示しています。
2. 上記の金額には、消費税等は含まれていません。

(2) 受注実績

当社グループは概ね見込生産方式を採っていますので、受注の実績については記載を省略しました。

(3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
日本	447,545	2.3
中国	84,360	1.2
アジア・オセアニア	57,213	5.8
米州	32,554	3.8
欧州	3,812	1.7
グローバル住設事業計	625,486	2.5
セラミック事業	16,688	24.7
環境建材事業	8,891	4.4
新領域事業計	25,580	18.7
報告セグメント計	651,066	1.5
その他	328	6.7
内部売上消去等	54,898	-
合計	596,497	1.8

- (注) 1. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合
前連結会計年度、当連結会計年度共に販売実績が総販売実績の100分の10以上を占める相手先がないため、記載を省略しました。
2. 上記の金額には、消費税等は含まれていません。

4【経営上の重要な契約等】

技術許諾契約

契約会社名	契約相手先名称	国名	契約内容	対価の受取	契約期間
TOTO(株) (当社)	廈門和利多衛浴科 技有限公司	中国	便座・便蓋・排水弁等の製造技術等の提供	一定料率のロイヤルティ	2019年12月31日から 2029年12月31日まで

使用許諾契約

契約会社名	契約相手先名称	国名	契約内容	対価の受取	契約期間
TOTO(株) (当社)	P.T.SURYA TOTO INDONESIA Tbk	インドネ シア	水栓金具の製造技術等の提供	一定料率のロイヤルティ	2019年2月19日から 2022年2月19日まで

5【研究開発活動】

研究開発部門では、デザインと機能を融合させ、きれいで快適な空間を実現するために、当社にしかできない「オンリーワン技術」を進化させ、TOTOならではの価値をお客様に提供しています。

創立以来TOTOでは、さまざまな商品やサービスの研究開発を通じて、たくさんのものでづくりの技術を培ってきました。人間工学、感性工学といった、人の動きや感覚を数値化し、論理的に使いやすさや快適性を実現する「人を見る」技術。流体制御、電子制御、水の改質といった、水の流れ方、性質を変えることで、より快適で清潔な機能を実現する「水の力を最大に活かす」技術。表面制御、素材・プロセス、分析といった、素材そのものの性質や素材表面の特性を変えることで意匠性、防汚性、耐久性などを向上させる「素材を深く知る」技術。これらを有機的に結合させたとあって、「環境配慮」「ユニバーサルデザイン」「デザイン」といったお客様価値を創出し、魅力ある商品・技術を生み出しています。

当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発費は21,467百万円です。

当連結会計年度におけるセグメント別の活動内容、及び研究開発費は次のとおりです。

なお、各セグメントに配賦できない研究開発費が2,259百万円あります。

グローバル住設事業

a．日本住設事業

日本市場においては、毎日の暮らしの中でお客様が快適に過ごせる機能とデザインを融合させた商品の研究開発を進めています。

当連結会計年度において、浴室商品では、戸建向けシステムバスルーム「sazana（サザナ）」をフルモデルチェンジし、発売しました。「気持ちいい」を科学した新浴槽やシャワーバーを搭載。「ゆるリラ浴槽」は頭、背中など身体の4点を支えることにより入浴中の身体を安定させることでリラックスした入浴を実現しました。また、立って頭上からたっぷりのシャワーが楽しめる「コンフォートシャワーバー」は、アーチ形状で立った状態でも座った姿勢でも自分好みの位置で快適なシャワー浴が可能になります。

レストルーム商品では、清掃性とデザインが進化したウォシュレット一体形便器「GG/GG-800」、組み合わせ便器の新「ピュアレストEX」を発売しました。TOTOが世界に先駆けて開発した「トルネード洗浄」と「フチなし形状」は、その高い清掃性と節水性で世界中のお客様から高い評価を得ています。今回、「トルネード洗浄」とフチ裏をなくした「フチなし形状」をさらに進化させました。新「トルネード洗浄」では、渦を巻くような水流が汚物の付着しやすい便器後方に勢よく当たるので、汚れをしっかりと洗い流します。新「フチなし形状」は、手前から奥までぐるりとフチの“返し”をなくすことで、汚れが見えにくかった死角がなくなりました。便器のフチを握るようにサッと拭くだけでトイレ掃除ができます。TOTO独自開発のクリーン技術、「きれい除菌水」「セフィオンテクト」との相乗効果で、トイレを清潔に保ちます。

当セグメントに係る研究開発費は15,340百万円です。

b．中国・アジア住設事業、米州・欧州住設事業

中国・アジア住設事業、米州・欧州住設事業においては、日本で開発したコアテクノロジーをもとに、高機能・高品質を維持しながら、各国の規制や基準を満たした環境配慮商品の開発を行い、それぞれの地域に合ったデザイン設計を進めています。

海外向け「ウォシュレットRW/SW」「壁掛SP便器+ウォシュレットSX」の2商品は、デザインの専門家が美しさ、機能性、革新性を厳正に審査し認められた商品に贈られる『iFデザイン賞2020』を受賞しました。今回受賞した「ウォシュレット」は多くの機能を搭載しながら薄さや凹凸を抑え、すっきりしたデザイン形状を実現しています。

中国・アジア住設事業、米州・欧州住設事業に係る研究開発費は、合計で1,461百万円であり、各セグメントに係る研究開発費は、それぞれ中国が324百万円、アジア・オセアニアが92百万円、米州が840百万円、欧州が205百万円です。

新領域事業

セラミック事業においては、半導体の製造装置の分野で、エアスライド、静電チャック、ボンディングキャピラリーなどといった高品質・高精度セラミック製品の研究開発を進めています。また、エアゾルディポジション（AD）法を用いた緻密で密着力の高い「AD膜」の商材を増やし、幅広く採用いただいています。オンリーワン技術を活かした新領域事業の創出に向けて、さまざまな研究開発を行っています。

環境建材事業における環境浄化技術「ハイドロテクト」は、当社グループによって、世界で初めて実用化に成功した技術で、内外装タイル建材・塗料・コーティング材等の光触媒層に光が当たると「分解力」と「親水性」が発生し、大気汚染物質（NOx）を除去する空気浄化効果や建物の外観をきれいに保つセルフクリーニング効果、抗ウイルス性・抗菌性等を有しています。また、「ハイドロテクト」を大型セラミックス陶板に施した「ハイドロセラ」シリーズは、高い耐久性によって、各種ビルなどのパブリック物件において信頼を獲得しています。「ハイドロテクト」は、自社製品への応用にとどまらず、パートナー企業と共に多様な建材を通じて更なる普及を目指しており、国内外で広く環境保全に貢献しています。

新領域事業に係る研究開発費は、合計で2,406百万円であり、各セグメントに係る研究開発費は、それぞれセラミック事業が1,930百万円、環境建材事業が476百万円です。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社グループは、「水まわりを中心とした生活空間において、より豊かで快適な生活文化を創造・提供し続ける。」ことを基本方針とし、当連結会計年度は60,556百万円の設備投資を実施しました。

<グローバル住設事業(日本)>

情報化投資、生産設備導入・更新、新商品金型、ショールーム展示品の入替など、16,496百万円の設備投資を行いました。

<グローバル住設事業(海外)>

生産工場建設、生産設備導入・更新、新商品金型など、セグメント別に中国24,711百万円、アジア・オセアニア16,477百万円、米州876百万円、欧州125百万円の設備投資を行いました。

<新領域事業>

生産設備導入・更新など、セグメント別にセラミック事業1,549百万円、環境建材事業87百万円の設備投資を行いました。

<その他>

その他の投資として、研究開発設備購入などで、233百万円の設備投資を行いました。

当連結会計年度に完成した主要な設備としては、TOTO(THAILAND)CO.,LTD.ウォシュレット工場の建設等がありません。

なお、所要資金については自己資金を充当しました。

また、当連結会計年度において、次の主要な設備を除却しました。

会社名 事業所名	セグメント名称	所在地	設備の内容	除却時期	除却時帳簿価額
TOTO(株) 各支社・支店・営業所	日本住設事業	全国各所	ショールーム展示品、建物造作等	2019年4月 ～2020年3月	226百万円

2【主要な設備の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社）における主要な設備は、以下のとおりです。

（1）提出会社

2020年3月31日現在

事業所名 （所在地）	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数 （人）
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 （面積千㎡）	その他	合計	
本社・小倉第一工場 （北九州市小倉北区）	日本住設事業	衛生陶器の 生産設備他	7,959	1,733	857 (152)	1,697	12,248	2,365
小倉第二工場 （北九州市小倉南区）	日本住設事業	水栓金具等の 生産設備他	7,506	858	345 (155)	235	8,946	517
茅ヶ崎工場 （神奈川県茅ヶ崎市）	日本住設事業 その他	セラミックの生 産設備他	2,877	2,054	23 (84)	1,306	6,261	576
滋賀工場 （滋賀県湖南市）	日本住設事業	衛生陶器の 生産設備	3,427	4,541	92 (198)	43	8,105	54
滋賀第二工場 （滋賀県甲賀市）	日本住設事業	衛生陶器の製造 及び製品の梱包 及び出荷用設備	3,873	99	1,344 (95)	32	5,350	30

（2）国内子会社

2020年3月31日現在

会社名 （所在地）	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数 （人）
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 （面積千㎡）	その他	合計	
TOTOサニテクノ(株) 本社・中津工場 （大分県中津市）	日本住設事業	衛生陶器の 生産設備	793	1,601	- (-)	142	2,537	349
TOTOウォシュレットテ クノ(株) 本社 （北九州市小倉北区）	日本住設事業	温水洗浄便座の 生産設備他	-	140	- (-)	1,203	1,344	104
TOTOバスクリエイト(株) 本社・佐倉工場 （千葉県佐倉市）	日本住設事業	ユニットバス ルームの生産設 備	1,567	763	3,136 (101)	1,702	7,170	321
TOTOハイリビング(株) 本社・茂原工場 （千葉県茂原市）	日本住設事業	システムキッチ ン・洗面化粧台 の生産設備	1,045	352	2,294 (98)	420	4,112	287
TOTOアクアテクノ(株) 本社・小倉工場 （北九州市小倉南区）	日本住設事業	水栓金具等の 生産設備他	958	2,814	- (-)	1,062	4,836	1,092
TOTOファインセラミック ス(株) 本社・中津工場 （大分県中津市）	セラミック事業	ニュー セラミック製品 の生産設備	2,341	2,935	469 (54)	4,848	10,594	385
TOTOマテリア(株) 本社・土岐工場 （岐阜県土岐市）	環境建材事業	タイル建材の 生産設備	463	572	543 (60)	25	1,605	132

(3) 在外子会社

2020年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
東陶(福建)有限公司 (中国漳州)	中国	衛生陶器の 生産設備	2,924	2,180	- (-)	4,343	9,447	926
TOTO VIETNAM CO.,LTD. (ベトナム)	アジア・オセア ニア	衛生陶器等の 生産設備	3,477	8,990	- (-)	916	13,384	4,356
TOTO(THAILAND)CO.,LTD. (タイ)	アジア・オセア ニア	衛生陶器等の 生産設備	6,370	9,185	957 (150)	221	16,734	2,140
TOTO U.S.A.,Inc. (米国ジョージア州)	米州	衛生陶器の 生産設備	1,117	1,960	54 (81)	340	3,473	739

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は工具、器具及び備品、リース資産及び建設仮勘定の合計です。なお、金額に消費税等は含んでいません。

2. TOTOサニテクノ(株)中津工場、TOTOウォシュレットテクノ(株)本社、TOTOアクアテクノ(株)小倉工場に対しては、提出会社より事業用の土地等を賃貸しています。

3. 主要な設備において現在休止中のものはありません。

4. 上記の他、主要な賃借している設備として以下のものがあります。

会社名	セグメントの名称	設備の内容	年間のリース料 (百万円)
TOTO(株) (北九州市小倉北区)	日本住設事業	電子計算機、セールスカー、 事務・通信機器	1,732

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資は、今後の生産計画、販売予測、キャッシュ・フロー等を総合的に判断し、グループ全体で重複投資とならないよう、提出会社を中心に調整を行っています。所要資金は自己資金を充当する予定です。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	700,000,000
計	700,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2020年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (2020年6月24日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	176,981,297	176,981,297	東京証券取引所(市場第一部) 名古屋証券取引所(市場第一部) 福岡証券取引所	単元株式数 100株
計	176,981,297	176,981,297	-	-

(注)「提出日現在発行数」欄には、2020年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれていません。

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

	第一回新株予約権	第二回新株予約権	第三回新株予約権
決議年月日	2007年7月31日	2008年6月27日	2009年6月26日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役(社外取締役を除く)14名 当社監査役(社外監査役を除く)2名 当社執行役員(取締役を兼務する者を除く)16名	当社取締役(社外取締役を除く)14名 当社監査役(社外監査役を除く)2名 当社執行役員(取締役を兼務する者を除く)16名	当社取締役(社外取締役を除く)14名 当社監査役(社外監査役を除く)2名 当社執行役員(取締役を兼務する者を除く)15名
新株予約権の数	19個[17個](注1)	21個(注1)	47個(注1)
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	普通株式 9,500株 [8,500株](注2)	普通株式 10,500株 (注2)	普通株式 23,500株 (注2)
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり 1円	1株当たり 1円	1株当たり 1円
新株予約権の行使期間	自 2007年8月18日 至 2037年8月17日	自 2008年7月19日 至 2038年7月18日	自 2009年7月18日 至 2039年7月17日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1円 資本組入額 (注3)	発行価格 1円 資本組入額 (注3)	発行価格 1円 資本組入額 (注3)
新株予約権の行使の条件	(注4)		
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。		
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注5)		

	第四回新株予約権	第五回新株予約権	第六回新株予約権
決議年月日	2010年6月29日	2011年6月29日	2012年6月28日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）13名 当社監査役（社外監査役を除く）2名 当社執行役員（取締役を兼務する者を除く）18名	当社取締役（社外取締役を除く）12名	当社取締役（社外取締役を除く）12名
新株予約権の数	74個 [73個]（注1）	58個（注1）	104個（注1）
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	普通株式 37,000株 [36,500株]（注2）	普通株式 29,000株 （注2）	普通株式 52,000株 （注2）
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり 1円	1株当たり 1円	1株当たり 1円
新株予約権の行使期間	自 2010年7月21日 至 2040年7月20日	自 2011年7月21日 至 2041年7月20日	自 2012年7月21日 至 2042年7月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1円 資本組入額（注3）	発行価格 1円 資本組入額（注3）	発行価格 1円 資本組入額（注3）
新株予約権の行使の条件	（注4）		
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。		
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注5）		

	第七回新株予約権	第八回新株予約権	第九回新株予約権
決議年月日	2013年6月27日	2014年6月27日	2015年6月26日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）11名	当社取締役（社外取締役を除く）10名	当社取締役（社外取締役を除く）10名
新株予約権の数	45個（注1）	63個（注1）	26個（注1）
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	普通株式 22,500株 （注2）	普通株式 31,500株 （注2）	普通株式 13,000株 （注2）
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり 1円	1株当たり 1円	1株当たり 1円
新株予約権の行使期間	自 2013年7月20日 至 2043年7月19日	自 2014年7月19日 至 2044年7月18日	自 2015年7月18日 至 2045年7月17日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1円 資本組入額 （注3）	発行価格 1円 資本組入額 （注3）	発行価格 1円 資本組入額 （注3）
新株予約権の行使の条件	（注4）		
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。		
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注5）		

	第十回新株予約権	第十一回新株予約権
決議年月日	2016年6月29日	2017年6月27日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）10名	当社取締役（社外取締役を除く）10名
新株予約権の数	40個（注1）	40個（注1）
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数	普通株式 20,000株 （注2）	普通株式 20,000株 （注2）
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり 1円	1株当たり 1円
新株予約権の行使期間	自 2016年7月21日 至 2046年7月20日	自 2017年7月21日 至 2047年7月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格 1円 資本組入額 （注3）	発行価格 1円 資本組入額 （注3）
新株予約権の行使の条件	（注4）	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要するものとする。	
組織再編行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注5）	

当事業年度の末日（2020年3月31日）における内容を記載しています。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2020年5月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注1）新株予約権の目的となる株式の種類は当社普通株式とし、新株予約権1個当たりの目的となる株式の数（以下、「付与株式数」という）は500株とする。

（注2）新株予約権を割り当てる日（以下、「割当日」という）後、当社が当社普通株式につき、株式分割又は株式併合を行う場合には、付与株式数を次の算式により調整するものとする。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{株式分割・併合の比率}$$

また、上記の他、割当日後、単元株式数の変更を行う場合、合理的な範囲で付与株式数を調整するものとする。なお、上記の調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとする。

- (注3) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。
- 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記記載の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- (注4) 新株予約権者は、当社の取締役(指名委員会等設置会社における執行役を含む)、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した時に限り、新株予約権を行使できるものとする。ただし、この場合、新株予約権者は、上記いずれの地位をも喪失した日の翌日(以下、「権利行使開始日」という)から10年間に限り、新株予約権を行使することができる。
- 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合には、係る新株予約権を行使することができないものとする。
- その他権利行使の条件については、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する「新株予約権割当契約」で定めるところによる。
- (注5) 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割若しくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る)、又は株式交換若しくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る)(以上を総称して以下、「組織再編行為」という)をする場合において、組織再編行為の効力発生日(吸収合併につき吸収合併の効力発生日、新設合併につき新設合併設立株式会社成立の日、吸収分割につき吸収分割の効力発生日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換の効力発生日、及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう)の直前において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、再編対象会社の新株予約権をそれぞれ交付することとする。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とする。
- 交付する再編対象会社の新株予約権の数
- 新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
- 再編対象会社の普通株式とする。
- 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
- 組織再編行為の条件等を勘案の上、別途決定する。
- 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
- 交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編後払込金額に上記に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。
- 再編後払込金額は、交付される新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とする。
- 新株予約権を行使することができる期間
- 別途定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、別途定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
- 別途決定する。
- 譲渡による新株予約権の取得の制限
- 譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。
- 新株予約権の取得条項
- 別途決定する。
- その他の新株予約権の行使の条件
- 別途決定する。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】
該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2015年10月1日 (注1)	176,981	176,981	-	35,579	-	29,101

(注) 1. 普通株式2株を1株に併合したことによる減少です。
2. 2020年4月1日から2020年5月31日までの間に、新株予約権の行使による資本金の増加はありません。

(5) 【所有者別状況】

2020年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品取 引業者	その他の法 人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	95	37	472	576	16	25,886	27,082	-
所有株式数 (単元)	-	826,828	29,696	205,935	413,871	113	290,943	1,767,386	242,697
所有株式数の 割合(%)	-	46.78	1.68	11.65	23.42	0.01	16.46	100	-

(注) 1. 自己株式7,599,599株は、「個人その他」に75,995単元及び「単元未満株式の状況」に99株含めて記載して
います。
2. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の中には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ35単元
及び50株含まれています。

(6)【大株主の状況】

2020年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	20,732	12.24
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	10,797	6.37
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内二丁目1番1号	10,358	6.12
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号	5,393	3.18
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号)	4,321	2.55
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	3,533	2.09
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	3,272	1.93
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	3,087	1.82
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	2,911	1.72
野村信託銀行株式会社(投信口)	東京都千代田区大手町二丁目2番2号	2,865	1.69
計	-	67,275	39.72

(注)1. 2020年1月20日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、インベスコ・アセット・マネジメント株式会社及びその共同保有者1社が2020年1月15日現在でそれぞれ以下のとおり株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2020年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めていません。なお、その大量保有報告書の内容は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(株)	株券等保有割合(%)
インベスコ・アセット・マネジメント株式会社	東京都港区六本木六丁目10番1号	8,731,200	4.93
インベスコ ホンコン リミテッド(Invesco Hong Kong Limited)	41/F, champion Tower, 3 Garden Road, Central, Hong Kong	179,000	0.10

2. 2020年4月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、アセットマネジメントOne株式会社が2020年3月31日現在でそれぞれ以下のとおり株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2020年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めていません。なお、その大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(株)	株券等保有割合(%)
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番2号	6,290,300	3.55

(7)【議決権の状況】
【発行済株式】

2020年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 7,599,500	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 169,139,100	1,691,391	-
単元未満株式	普通株式 242,697	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	176,981,297	-	-
総株主の議決権	-	1,691,391	-

(注)「完全議決権株式(その他)」欄には、証券保管振替機構名義の株式が3,500株含まれています。
また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数35個が含まれています。

【自己株式等】

2020年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
TOTO株式会社	北九州市小倉北区 中島二丁目1番1号	7,599,500	-	7,599,500	4.29
計	-	7,599,500	-	7,599,500	4.29

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,982	8,816,095
当期間における取得自己株式	121	411,395

(注) 当期間における取得自己株式には、2020年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	29,900	124,683,000	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡) (新株予約権(ストック・オプション)の権利行使)	- 36,500	- 40,667,500	- 1,500	- 2,053,500
保有自己株式数	7,599,599	-	7,598,220	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2020年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り、単元未満株式の売渡及び新株予約権(ストック・オプション)の行使による株式は含まれていません。

3【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の重要課題のひとつとしており、企業体質の強化と将来の事業展開を勘案した内部留保の充実と安定的な配当を基本方針としています。

内部留保資金につきましては、長期安定的な経営基盤の確立に向けて、商品力の向上と生産・販売体制の整備・強化及び新規事業や海外事業の展開などに活用してまいります。

配当性向につきましては、親会社株主に帰属する当期純利益の40%を目処とし、業績に連動した利益還元を目指しつつ、安定的な配当の維持に努めてまいります。配当は、今後も中間・期末の年間2回を予定しています。

また、自己株式の取得につきましては、機動的な資本政策等遂行の必要性、財務体質への影響等を考慮したうえで、総合的に判断してまいります。

当社は、「剰余金の配当等、会社法第459条第1項各号に掲げる事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず、取締役会の決議によって定める」旨、定款に定めています。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2019年10月31日 取締役会決議	7,620	45.0
2020年5月18日 取締役会決議	7,622	45.0

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

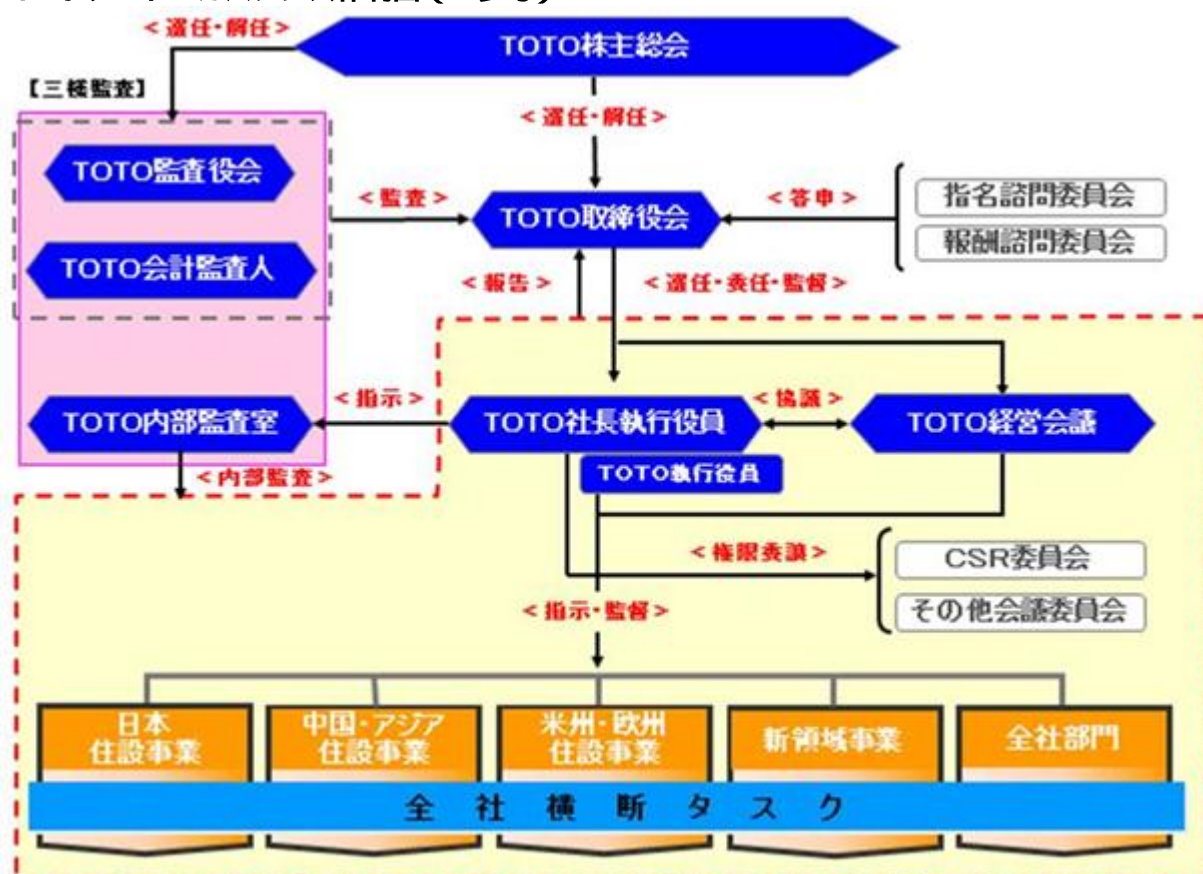
当社グループは、「社会の発展に貢献し、世界の人々から信頼される企業」を目指し、公正な競争を通じて利潤を追求するという経済的主体であると同時に、広く社会にとって有用な存在であり続けるための経営を推進しています。その実現にあたっては、公平で公正な経営を執行・監督するための仕組みを構築すると共に、その拠り所となる理念を明確にすることが重要であると考えています。

- ・当社グループは、将来にわたって引き継ぐべき「心」にあたる「グループ共有理念」と、その時代において進むべき方向性、つまり「体の動かし方」にあたる「事業活動ビジョン」から構成される「TOTOグループ経営に関する理念体系」を制定し、すべての事業活動の拠り所にしていきます。
- ・取締役会・監査役会・会計監査人を設置し、法令及び定款に適合した業務執行の決定及び職務執行を行います。取締役会においては、公平性・客観性・透明性を重視し、当社から独立した社外取締役3名を招聘しており、当社の経営全般についての様々な助言・提言をいただいています。また、取締役の職務執行を監査する監査役会は、社外監査役2名を含む4名で構成されています。取締役会をはじめとする主要会議への出席・取締役との定期的な意見交換等により、監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制を整備しています。
- ・監査役監査、会計監査人監査に加え、より高い内部監査システムを確立するため、業務執行部門から独立した内部監査室を設置し、社長執行役員の指示のもと、内部監査の充実を図っています。また、監査役、会計監査人及び内部監査室各々による監査（三様監査）を実施すると共に、監査役による各監査結果の確認や情報連絡会など相互の緊密な連携により、監査の実効性強化・質的向上に努めています。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

- () 当社のコーポレート・ガバナンス体制は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンス体制図（ご参考）



[取締役及び取締役会]

取締役全員で構成する取締役会は、原則月1回開催し、全社・全グループ最適視点の意思決定を行うことはもちろんのこと、ステークホルダー最適視点の意思決定、及び取締役相互の職務執行監督を行っています。

また、自らの業務執行を実践していくために、取締役会議長及び社外取締役以外の取締役は執行役員を兼任しています。（取締役兼執行役員）

社外取締役には当社グループが目指す経営を実践している先進企業の経営経験者を招聘しています。社外取締役は経験豊富な経営者としての高い知見に基づき、経営全般について様々な助言と提言を行っています。

また、取締役の責任を明確にするため、取締役の任期を1年としています。

[監査役及び監査役会]

監査役全員で構成する監査役会は、原則月1回開催し、取締役の職務の執行に関して、適法性及び妥当性の観点から監査を行っており、取締役会をはじめとする主要会議に出席し、必要に応じて意見の表明を行うと共に、監査方針に則り各拠点に赴き監査を行っています。

また、取締役との定期的な意見交換など、監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制を整備しています。

社外監査役には、企業財務・企業法務等の専門性や企業経営に係る高度な見識・経験を保持している方を招聘し、取締役会の意思決定や取締役の業務執行について客観的かつ公正な立場から監査を行っています。

[指名諮問委員会]

指名諮問委員会は、原則年1回以上開催し、取締役及び監査役人事に関する審議・確認等を通じて、当社の経営の客観性及び透明性の確保に資することを目的とし、株主総会に提出する社外取締役・社外監査役を含む取締役又は監査役候補者の選任及び解任に関する議案や代表取締役の選定及び解職に関する議案を取締役に答申するために設置しています。

委員は半数以上を社外委員とすることとし、取締役会にて委員及び委員長を選任しています。委員会は、独立役員5名を社外委員、及び代表取締役会長と代表取締役社長執行役員を社内委員として構成し、委員長は代表取締役社長執行役員としています。

決議につき特別の利害関係を有する委員は、その決議に加わることができません。

[報酬諮問委員会]

報酬諮問委員会は、原則年1回以上開催し、取締役の基本報酬・賞与・株式報酬の決定プロセスと配分バランスが、定款、株主総会決議事項及び取締役報酬基本方針に沿ったものであることの確認並びにその活動を通じて取締役報酬の妥当性・客観性確保に資することを目的として設置しています。

委員は過半数を社外委員とすることとし、取締役会にて委員及び委員長を選任しています。委員会は、独立役員5名を含む社外委員6名と、社内委員として代表権をもたない取締役1名で構成し、委員長は社外委員から選任しています。

[内部監査]

内部監査は、業務執行部門から独立した内部監査室を設置し、社長執行役員の指示のもと、当社及びグループ会社の業務が法令や定款、企業理念、社内規定に従って適正かつ効率的に遂行されているか等について評価・検証を行っています。

[執行役員]

取締役会の意思決定事項を効果的かつ効率的に実務執行するために、執行役員制度を導入しています。

[経営会議]

取締役兼執行役員で構成する経営会議は原則月2回開催され、その審議を経て業務執行に関する重要事項を決定しています。

[独立役員]

すべての社外取締役・社外監査役は、実質的に当社の経営者、及びあらゆる特定のステークホルダーからも独立した判断を下すことができる人材として招聘していますので、すべての社外取締役・社外監査役を独立役員として指定しています。

なお、社外取締役・社外監査役候補者については指名諮問委員会において当社が定める「独立役員の要件」

(注)を満たしていることを必須条件として指定しています。

(注)「独立役員の要件」

- ・企業経営に関する一定以上の経験者、専門家、有識者等(実績ある会社経営者、投資銀行業務に精通する者、弁護士、公認会計士、会社法等を主たる研究対象とする研究者又はこれらに準ずる者)
- ・現在又は過去において当社、当社の子会社又は関連会社(以下併せて「当社グループ」という。)の取締役(社外取締役は除く。以下同じ。)、監査役(社外監査役は除く。以下同じ。)、会計参与、執行役又は支配人その他の使用人(以下併せて「取締役等」という。)となつたことがない者
- ・現在又は過去における当社グループの取締役等(重要でない者を除く。)の配偶者又は3親等以内の親族でない者
- ・当社グループの主要な借入先である金融機関において、直近過去5年間取締役等となつたことがない者
- ・当社グループとの間で、最近5事業年度のいずれかの年度に双方いずれかにおいて連結売上高の2%以上の取引がある取引先において、直近過去5年間取締役等となつたことがない者
- ・当社グループから最近5事業年度のいずれかの年度に合計1,000万円以上の報酬を受領している弁護士、公認会計士、各種コンサルティング等の専門的サービス提供者(当該サービス提供者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者及び当該団体に直近過去5年間所属していた者をいう。)でない者
- ・当社の主要株主又は当社が主要株主である会社、当該会社の親会社、子会社又は関連会社の取締役等でない者

() 2020年度における取締役会・監査役会の構成

当社の取締役会メンバーは、業務執行の監督と重要な意思決定を行うために、多様な視点、多様な経験、多様かつ高度なスキルを持ったメンバーで構成されることが重要であると考えています。また、社外役員については、取締役会による監督と監査役による監査という二重のチェック機能を果たすため、法定の監査役だけでなく、取締役会での議決権を持つ取締役が必要であり、共に高い独立性を有することが重要であると考えています。

2020年6月25日現在、取締役会での議決権を持つ取締役12名は、当社グループにおいてキャリアを有する社内取締役9名、高い独立性を有する社外取締役3名で構成されています。

これらのメンバーがそれぞれの特性を活かして議論を行い、法令上及び経営上の意思決定と業務執行の監督を行っています。

また、監査役会は、当社グループにおいてキャリアを有する常勤監査役2名、高い独立性を有する社外監査役2名で構成され、適法性及び妥当性の観点から監査を行っています。

【取締役会の構成】

役名	氏名	社外取締役	指名諮問委員会	報酬諮問委員会	2019年度取締役会出席状況
代表取締役	喜多村 円	—	○	—	12/12回
代表取締役	清田 徳明	—	○	—	12/12回
代表取締役	白川 敬	—	—	—	12/12回
取締役	安部 壮一	—	—	○	12/12回
取締役	林 良祐	—	—	—	12/12回
取締役	田口 智之	—	—	—	12/12回
取締役	田村 信也	—	—	—	12/12回
取締役	久我 俊哉	—	—	—	—
取締役	清水 隆幸	—	—	—	—
取締役	下野 雅承	○	○	○	12/12回
取締役	津田 純嗣	○	○	○	11/12回
取締役	山内 重徳	○	○	○	—

【監査役会の構成】

役名	氏名	社外監査役	指名諮問委員会	報酬諮問委員会	2019年度取締役会出席状況
常勤監査役	成清 雄一	—	—	—	12/12回
常勤監査役	井上 茂樹	—	—	—	—
監査役	血澤 修一	○	○	○	10/10回
監査役	丸森 康史	○	○	○	10/10回

(注)報酬諮問委員会には社外委員として社外有識者も選任されています。

() 現状の体制を選択している理由

当社グループは、経営の客観性・透明性を高め、経営責任を明確にすることによって、ステークホルダーの皆様の満足を実現し、企業価値を永続的に向上させることが企業経営の要であると考えています。その実現にあたっては、経営判断事項について、「誰が、何を、どこで意思決定するのか」「どのようにチェックするのか」を公平・公正な仕組みとして体系化することが重要と考えています。

当社は監査役会設置会社の枠組みの中で、意思決定と監督、及び効果的かつ効率的な業務執行の仕組みを構築し、企業価値の持続的な向上を図っています。

- ・責任体制の明確化（執行役員制度の導入など）
- ・経営の透明性・健全性の強化（指名諮問委員会、報酬諮問委員会の設置）
- ・監督・監査機能の強化（独立性の高い社外取締役・社外監査役の設置）
- ・意思決定機能の強化（経営会議の設置など）

これらの機能強化のため、監査役会設置会社の枠組みを基に指名委員会等設置会社の優れた機能を統合した体制としています。

企業統治に関するその他の事項

業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）の内容及び当該体制の2019年度運用状況の概要は次のとおりです。

[取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制]

- ・TOTOグループ企業理念、TOTOグループ企業行動憲章及びTOTOグループコンプライアンス推進マネジメント規定を定め、これらを遵守します。
- ・取締役規定、取締役会規則及び稟議規定を定め、法令及び定款に適合した業務執行の決定及び職務執行を行います。
- ・取締役会の業務執行監督機能を強化すると共に意思決定の透明性確保のため、社外取締役を招聘しています。
- ・「取締役法令遵守ガイド」を作成・更新し、取締役として特に留意すべき法令につき、全取締役に周知徹底を図っています。
- ・TOTOグループ外部コミュニケーション規定を定め、法令上要求される情報のみならず、ステークホルダーに影響を及ぼす情報を、公正、適時かつわかりやすく開示します。

(運用状況の概要)

「TOTOグループ経営に関する理念体系」を制定し、すべての事業活動の拠り所にしていきます。また取締役は「TOTOグループコンプライアンス推進マネジメント規定」に基づき法令及び定款を遵守しています。

取締役会においては、公平性・客観性・透明性を重視し、当社から独立した社外取締役3名を招聘しており、当社の経営全般についての様々な助言・提言をいただいています。

社会から必要とされる企業であり続けるために、コミュニケーションを通じたステークホルダー満足向上に努め、適切で迅速な情報収集や開示・活用並びにステークホルダーとの協業に努めています。

[取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制]

取締役の職務の執行に係る情報については、取締役会規則、経営会議規則及び稟議規定に基づき、取締役会議事録、経営会議議事録及び稟議書を、書面又は電磁的記録により、適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・管理することとし、10年間は閲覧可能な状態を維持します。

(運用状況の概要)

取締役会議事録、経営会議議事録及び稟議書について、各規定・規則に基づき書面及び電磁的記録により10年間は閲覧可能な状態で保存・管理を実施しています。

[損失の危険の管理に関する規程その他の体制]

- ・TOTOグループリスクマネジメント規定を定め、危機発生 of 未然防止、発生した危機の早期解決及び損害の極小化、並びに解決した危機の再発防止を図ります。
- ・代表取締役を委員長とするリスク管理委員会を設置し、当社グループの事業及び業務執行に係るリスクを把握し、管理すると共に、具体的なリスクに関する管理統括部門の設置、リスクシミュレーションの実施等により、リスク管理体制の整備及び維持を図ります。

(運用状況の概要)

年4回開催のリスク管理委員会において、ステークホルダーに大きな影響を及ぼす恐れのある重大リスクを抽出し、各々のリスクに「リスク管理統括部門長」を任命しました。抽出された重大リスクは、想定シナリオに沿って、ブランドの毀損・人的影響・金銭的影響の視点から、影響度と発生頻度をマトリクスで評価し、リスク管理委員会でモニタリングを行い、全グループをあげて、リスクの低減活動を推進しました。

[取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制]

- ・毎月1回開催する定時取締役会に加え、臨時取締役会を必要に応じて随時開催することにより、重要な業務執行については十分な審議を経て決定します。
- ・取締役会による決定を要しない業務執行のうち、一定の重要な事項については、業務執行取締役等で構成される経営会議（原則として月2回開催）の審議を経て決定します。
- ・業務執行における迅速な意思決定と責任の明確化を実現するために「執行役員制度」を導入しています。
- ・方針管理規定を定め、経営方針を全部門に展開し、経営目標の達成を図ります。
- ・職制規定、業務分掌規定並びに会議及び委員会に関する規定を定め、職制、業務組織、会議及び委員会の権限及び職責を明確にし、業務の合理化・効率化を図ります。

(運用状況の概要)

取締役会を月1回開催し、重要案件をタイムリーに審議・決議しました。重要案件は、取締役会での審議前に経営会議での事前審議・論点整理を行い、また取締役・監査役への資料の事前配付や説明を行うなど、十分な検討時間を確保し、取締役会での議論の活性化につなげました。

経営方針・経営目標に関する取締役会の意思決定事項が方針管理規定に基づき展開され、執行役員制度を通じて合理的効率的に執行されているか、その達成状況は毎月取締役全員に報告されています。

[使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制]

- ・TOTOグループ企業理念、TOTOグループ企業行動憲章及びTOTOグループコンプライアンス推進マネジメント規定を定め、当社グループで働くすべての人が、法令及び定款に基づいて職務を執行するよう周知徹底を図ります。
- ・代表取締役を委員長とするコンプライアンス委員会を設置するほか、業務執行部門から独立した内部監査室を置き、社長執行役員の指示のもと、当社グループ全体のコンプライアンス体制の整備及び維持を図ります。
- ・コンプライアンスの手引きの配付、各事業所ごとの研修、eラーニングによる教育などを順次行い当社グループで働くすべての人のコンプライアンス意識の向上を図ります。
- ・当社グループで働くすべての人及び取引先の関係者が、法令違反その他のコンプライアンスに反する行為について、不利益な処遇を受けることなく通報できるよう、社内のコンプライアンス担当部門及び社外の第三者機関を窓口とする内部通報制度を整備し、運用します。

(運用状況の概要)

年4回開催のコンプライアンス委員会において、グローバルでのコンプライアンス教育・モニタリング等の年度計画・実施結果を確認・承認するプロセスを盛り込むことで、より効果的で透明性の高いコンプライアンス推進活動を進めています。

当社グループ社員として求められる行動が、各国・地域で働くすべての社員に浸透するよう企業理念やトップコミットメント、各行動指針をまとめた「TOTOグループビジネス行動ガイドライン」を作成(13言語に翻訳)し、海外グループ会社まで配付しています。また社員一人ひとりにコンプライアンスを浸透させるためにeラーニングを展開し、新任部課長、新任グループ会社社長、新入社員等を対象に教育を実施しています。

また当社グループでは、国内において社外第三者によるコンプライアンス問題の通報窓口が機能しています。通報者の氏名などの秘密は厳守されます。海外においても、同様の通報制度を展開中です。

[当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制]

- ・前記[損失の危険の管理に関する規程その他の体制]及び[使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制]は、グループ会社にも適用します。
- ・財務報告の信頼性を確保するため、財務報告に係る内部統制を整備、運用、評価して業務の改善に努めます。
- ・グループ会社・関連会社等運営規定を定め、グループ会社における経営上の重要事項については、当社における稟議決裁、又は当社の事前承認、もしくは当社への事前報告を義務付け、当社グループにおける業務の適正を確保します。
- ・グループ会社の事業に密接な関係を持つ当社の部門を所管部門として定め、所管部門長が、当該会社の事業活動の状況を把握し必要な指導・支援を行うことにより、当社グループにおけるグループ会社の職務執行の効率性を確保します。
- ・グループ会社に当該会社の取締役及び監査役を派遣し、グループ会社のガバナンスの強化を図り、経営のモニタリングを行います。

(運用状況の概要)

「グループ会社・関連会社等運営規定」に基づき、各グループ会社内の規定類の整備を行うとともに、重要事項については当社における稟議決裁や事前承認等を実施しています。またグループ会社ごとに当社の所管部門を定め、取締役や監査役の派遣、及び必要な指導・支援を通じて、業務の適正及び効率性を確保しています。

内部監査室によるグループ会社の内部監査や、各グループ会社の監査役からの監査報告を通じて、内部統制の有効性を確認しています。

[監査役職務を補助すべき使用人に関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性と監査役からの指示の実効性の確保に関する事項]

- ・監査役職務を補助するため、業務執行組織から独立した、監査役直属の監査役室を設置し、管理職を含め、専任の監査役補助者を複数名配置します。
- ・監査役補助者の異動、評価等については、監査役の同意を得たうえで決定します。

(運用状況の概要)

監査役直属の監査役室に4名の専任の監査役補助者を配置し監査業務を補助いたしました。また、監査役補助者の異動、評価は、監査役の同意を得た上で決定いたしました。

[取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制]

- ・取締役及び担当部門は、以下の事項につき、監査役に定期的に報告を行います。
イ．当社グループの経営の状況・業績及び業績見込み

- ロ．重大な危機の発生
- ハ．内部通報制度の運用状況及び通報内容
- ・ 監査役が監査に必要な情報を適時に入手できるよう、以下の体制を整備します。
 - イ．当社及びグループ会社の稟議書等、業務執行に関する主要な資料の閲覧
 - ロ．経営会議・生販執行会議等、主要な会議への出席
 - ハ．グループ会社取締役・監査役等からの当該会社の業況聴取
 - ニ．その他、監査役が適切に職務を遂行するために必要な情報の提供

(運用状況の概要)

取締役会をはじめとする主要会議や委員会に監査役の出席を要請し、稟議書等の業務執行に関する主要な資料を閲覧に供しました。さらに必要に応じ取締役及び担当部門からの報告を実施しています。これらを通じて、当社グループ経営の状況や業績、重大な危機の発生を監査役に報告しました。

[監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続きその他当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項]

監査役がその職務を執行するために必要な費用又は債務は、監査役の請求に応じて当社が支出します。

(運用状況の概要)

監査役職務執行上、必要な費用又は債務は、監査役の請求に応じて、適切に支出処理をいたしました。

[その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制]

監査役が、その職務を適切に遂行できるよう、取締役及び各部門、並びに各グループ会社との意思疎通を図るため、以下のような機会を確保します。

- イ．取締役会への監査方針及び監査計画並びに監査結果の説明
- ロ．取締役との意見交換
- ハ．内部監査室・経営企画部・財務・経理本部等、監査役が適切な監査の遂行のために必要と考える部門との情報交換

(運用状況の概要)

取締役会で監査方針及び監査計画並びに監査結果の報告を受けました。取締役と監査役は定期的に意見交換を実施しています。また、内部監査室、財務・経理本部等は、定期的に監査役と連絡会を実施し、情報交換を行っています。

責任限定契約の内容の概要

当社は、2006年6月29日開催の第140期定時株主総会において定款を変更し、社外取締役及び社外監査役との責任限定契約に関する規定を設けています。

当該定款に基づき、当社が社外取締役及び社外監査役の全員と締結している責任限定契約の内容の概要は次のとおりであります。

- ・ 在任中、その任務を怠ったことにより会社に損害を与えた場合において、社外役員が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として、会社に対し損害賠償責任を負うものとし、当該限度額を超える部分については、会社は社外役員を免責する。

取締役の定数

当社の取締役は14名以内とする旨定款に定めています。

取締役の選任の決議要件

当社は、「取締役の選任の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数でこれを行う」旨定款に定めています。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めています。

剰余金の配当等の決定機関

当社は、「剰余金の配当等、会社法第459条第1項各号に掲げる事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず、取締役会の決議によって定める」旨定款に定めています。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主へ機動的な利益還元を行うことを目的とするものです。

株主総会の特別決議要件

当社は、「会社法第309条第2項の定めによる決議は、定款に別段の定めがある場合を除き、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上で行う」旨定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

(2) 株式会社の支配に関する基本方針について

当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社グループの事業特性、並びに当社の企業価値の源泉を十分理解し、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を中長期的に確保し、向上させることができる者であることが必要と考えています。

当社は、1917年の創立以来、一貫して「社会の発展への寄与」を理念とする経営を行ってまいりました。水まわりを中心とした豊かで快適な生活文化創造にあたっては、たゆまぬ研究開発と市場開拓を行い、必要な設備や人材育成に長期的投資を行うことによって、日本市場の中で、「環境配慮」を実現する節電・節水技術の開発、「清潔・快適」「ユニバーサルデザイン」を実現する素材開発、「安心・信頼」を実現するピフォア・アフターサービス体制等、総合的な事業活動による価値の創造と提供を図ってまいりました。現在では、日本市場で築いた事業モデルを活かし、米州・アジアをはじめとする世界の水まわり市場の積極開拓により、一層の価値向上を図る一方、日本の水まわり市場において確固たる地位を築いたことによる供給責任にも応えています。創立以来、長きにわたり、広く社会の発展に寄与し続けたことが、現在の当社の企業価値ひいては株主共同の利益につながっています。

当社は、公開企業として当社株式の自由な売買を認めることは当然のことであり、特定の者又はグループによる大量買付行為に応じて当社株式の売却を行うか否かの最終的な判断は、当社株式を保有する株主の皆様委ねられるべきものと考えています。しかしながら、当該大量買付行為が、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を著しく損なうと判断される場合には、必要かつ相当な手段を採ることによって当社の長期的な株主価値を確保することが必要であると考えています。

基本方針の実現に資する取組み

() 社是・企業理念及び中期経営計画

当社グループは、社是「愛業至誠：良品と均質 奉仕と信用 協力と発展」とTOTOグループ企業理念「私たちTOTOグループは、社会の発展に貢献し、世界の人々から信頼される企業を目指します」に基づき、広く社会や地球環境にとって有益な存在であり続けることを目指して企業活動を推進しています。

当社の企業価値の源泉は、高品質な製品を提供し続けてきた高度な生産技術力、ユニットバス・ウォシュレット等の新たな生活文化の創造に寄与する商品やネオレスト・ハイドロテクト等の環境配慮商品を創造してきた研究開発力、お客様の多様なニーズにきめ細やかに対応できる高品質かつ豊富な商品群、お客様に安心・安全・信頼の証として認知された企業ブランド、取引先との良好かつ長期的なパートナーシップに基づく販売力、前記～の維持・発展を担う従業員等にあります。

当社の企業価値ひいては株主共同の利益を中長期的に確保・向上させるため、2017年10月に策定した、2018年度から始まる5カ年の中期経営計画「TOTO W I L L 2 0 2 2」を推進しています。

「TOTO W I L L 2 0 2 2」では、コーポレート・ガバナンスを土台に、「グローバル住設事業」「新領域事業」の2つの事業軸と、「マーケティング革新」「デマンドチェーン革新」「マネジメントリソース革新」の3つの全社横断革新活動により、グローバル推進体制を強化していきます。

これらの事業活動と「TOTOグローバル環境ビジョン」がより一体となり、更なる企業価値向上を目指します。

() コーポレート・ガバナンスの強化

当社グループは、経営の客観性・透明性を高め、経営責任を明確にすることによって、ステークホルダーの皆様の満足を実現し、企業価値を永続的に向上させることが企業経営の要であると考えます。

当社のコーポレート・ガバナンス体制につきましては、当社ウェブサイト (<https://jp.toto.com/company/profile/governance/index.htm>) に記載のとおりです。

基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、上記の基本方針のもと、2006年4月28日開催の取締役会において「当社株式の大量買付行為に関する対応方針(買収防衛策)」を導入いたしました。その後、直近では2016年6月29日開催の当社第150期定時株主総会の決議により更新(以下、更新後の買収防衛策を「本プラン」といいます)いたしました。本プランの有効期限で

ある、2019年6月25日開催の第153期定時株主総会の終結の時をもって本対応方針を継続しないことを、2019年4月26日開催の取締役会において決議いたしました。

なお、当社は本プラン廃止後も、当社株式の大量買付を行おうとする者に対しては、大量買付行為の是非を株主の皆様が適切に判断するために必要かつ十分な情報の提供を求め、あわせて当社取締役会の意見等を開示し、株主の皆様の検討のための時間と情報の確保に努める等、金融商品取引法、会社法及びその他関係法令に基づき、適切な措置を講じてまいります。

上記各取組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

上記 及び に記載の取組みは株主共同の利益を確保し、向上させるための取組みであり、上記 の基本方針に沿うものであります。これらの取組みは、株主共同の利益を損なうものではなく、また、当社の役員の地位の維持を目的としたものではありません。

(2)【役員の状況】

役員一覧

男性16名 女性 - 名 (役員のうち女性の比率 - %)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長 兼 取締役会議長	喜多村 円	1957年5月24日生	1981年4月 当社入社 2006年6月 当社執行役員 経営企画部長 2008年4月 当社執行役員 浴室事業部長 2011年4月 当社常務執行役員 システム商品グループ担当 兼 浴室事業部長 2011年6月 当社取締役 常務執行役員 システム商品グループ担当 兼 浴室事業部長 2012年4月 当社取締役 常務執行役員 システム商品グループ担当 2013年6月 当社取締役 専務執行役員 システム商品グループ担当 2014年4月 当社代表取締役 社長執行役員 新領域事業グループ、経営企画本部、秘書室担当 兼 Vプラン新領域事業担当 2015年4月 当社代表取締役 社長執行役員 新領域事業グループ、経営企画本部、グローバル戦略室、秘書室担当 兼 Vプラン新領域事業担当 2016年4月 当社代表取締役 社長執行役員 グローバル事業推進、経営企画、秘書室担当 2017年4月 当社代表取締役 社長執行役員 グローバル事業推進、経営企画、デザイン、秘書室担当 2020年4月 当社代表取締役 会長 兼 取締役会議長(現任) <重要な兼職の状況> ・西日本鉄道株式会社 社外取締役(2020年6月就任予定)	(注)3	25

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長執行役員 グローバル事業推進、デジタルイノベーション推進、経営企画、秘書室担当	清田 徳明	1961年10月8日生	1984年4月 当社入社 2010年4月 当社執行役員 レストルーム事業部長 2012年4月 当社執行役員 レストルーム事業部担当 2012年6月 当社取締役 常務執行役員 レストルーム事業部担当 2014年4月 当社取締役 専務執行役員 レストルーム事業部、機器水栓事業部担当 2015年4月 当社取締役 専務執行役員 システム商品グループ、機器水栓事業部担当 2016年4月 当社代表取締役 副社長執行役員 事業部門管掌、機器水栓事業、内部監査室担当 兼 Vプランマーケティング革新担当 2017年4月 当社代表取締役 副社長執行役員 事業部門管掌、機器水栓事業、人財、財務・経理担当 兼 Vプランマネジメントリソース革新担当 2018年4月 当社代表取締役 副社長執行役員 事業部門・研究・技術管掌、人財、購買、工務担当 兼 W I L L 2 0 2 2 マネジメントリソース革新担当 2020年4月 当社代表取締役 社長執行役員 グローバル事業推進、デジタルイノベーション推進、経営企画、秘書室担当(現任)	(注)3	17
代表取締役 副社長執行役員 お客様、文化推進、デザイン担当 兼 W I L L 2 0 2 2 マーケティング革新担当	白川 敬	1962年8月12日生	1985年4月 当社入社 2011年4月 当社札幌支社長 2014年4月 当社経営企画本部 副本部長 2014年6月 当社執行役員 経営企画本部長 2017年4月 当社上席執行役員 販売推進グループ担当 兼 Vプラン日本住設事業担当 2017年6月 当社取締役 常務執行役員 販売推進グループ担当 兼 Vプラン日本住設事業担当 2018年4月 当社取締役 常務執行役員 販売推進グループ、物流担当 兼 W I L L 2 0 2 2 日本住設事業担当 2020年4月 当社代表取締役 副社長執行役員 お客様、文化推進、デザイン担当 兼 W I L L 2 0 2 2 マーケティング革新担当(現任)	(注)3	10

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 専務執行役員 中国・アジア住設事業、内部 監査室担当 兼 W I L L 2 0 2 2 中国・ アジア住設事業担当	安部 壮一	1961年 8月22日生	<p>1985年 4月 当社入社</p> <p>2011年 4月 当社執行役員 国際事業本部長</p> <p>2014年 4月 当社執行役員 国際事業本部担当 兼 Vプラン海外住設事業担当</p> <p>2014年 6月 当社取締役 常務執行役員 国際事業 本部担当 兼 Vプラン海外住設事業 担当</p> <p>2016年 4月 当社取締役 常務執行役員 中国・ア ジア住設事業担当 兼 Vプラン中 国・アジア住設事業担当</p> <p>2018年 4月 当社取締役 専務執行役員 中国・ア ジア住設事業、内部監査室担当 兼 W I L L 2 0 2 2 中国・アジア住設 事業担当</p> <p>2019年 4月 当社取締役 専務執行役員 中国事業 革新、中国・アジア住設事業、内部 監査室担当 兼 W I L L 2 0 2 2 中 国・アジア住設事業担当</p> <p>2020年 4月 当社取締役 専務執行役員 中国・ア ジア住設事業、内部監査室担当 兼 W I L L 2 0 2 2 中国・アジア住設 事業担当(現任)</p> <p><重要な兼職の状況> ・東陶(中国)有限公司 董事長</p>	(注)3	12
取締役 専務執行役員 レストルーム事業、新領域事 業グループ、もの創り技術グ ループ担当 兼 W I L L 2 0 2 2 新領域 事業担当	林 良祐	1963年 9月 4日生	<p>1987年 4月 当社入社</p> <p>2011年 4月 当社執行役員 ウォシュレット生産本 部長</p> <p>2014年 4月 当社執行役員 レストルーム事業部 次長 兼 ウォシュレット生産本部長</p> <p>2015年 4月 当社執行役員 レストルーム事業部、 もの創り技術グループ担当 兼 レストルーム事業部長 兼 Vプラ ンデマンドチェーン革新担当</p> <p>2015年 6月 当社取締役 常務執行役員 レスト ルーム事業部、もの創り技術グルー プ担当 兼 Vプランデマンドチェー ン革新担当</p> <p>2016年 4月 当社取締役 常務執行役員 新領域事 業グループ、浴室事業、キッチン・ 洗面事業担当 兼 Vプラン新領域事 業担当 兼 Vプランデマンドチェー ン革新担当</p> <p>2018年 4月 当社取締役 常務執行役員 新領域事 業グループ、浴室事業、キッチン・ 洗面事業、機器水栓事業担当 兼 W I L L 2 0 2 2 新領域事業担当 兼 W I L L 2 0 2 2 デマンドチェー ン革新担当</p> <p>2020年 4月 当社取締役 専務執行役員 レスト ルーム事業、新領域事業グループ、 もの創り技術グループ担当 兼 W I L L 2 0 2 2 新領域事業担当(現 任)</p>	(注)3	12

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 常務執行役員 人財、財務・経理、法務、情報企画、総務、購買、工務担当 兼 W I L L 2 0 2 2 マネジメントリソース革新担当	田口 智之	1965年9月24日生	1990年4月 当社入社 2014年4月 当社経理部 企画主幹 2014年12月 当社経営企画本部 経営企画部 企画主幹 2015年4月 当社経営企画本部 経営企画部長 2016年4月 当社執行役員 財務・経理本部長 2018年4月 当社執行役員 財務・経理、法務、情報企画、総務担当 2018年6月 当社取締役 常務執行役員 財務・経理、法務、情報企画、総務担当 2020年4月 当社取締役 常務執行役員 人財、財務・経理、法務、情報企画、総務、購買、工務担当 兼 W I L L 2 0 2 2 マネジメントリソース革新担当 (現任)	(注)3	9
取締役 常務執行役員 米州・欧州住設事業担当 兼 W I L L 2 0 2 2 米州・欧州住設事業担当	田村 信也	1967年3月13日生	1991年4月 当社入社 2011年4月 TOTO VIETNAM CO.,LTD. 社長 2015年4月 当社グローバル戦略室長 2016年4月 当社執行役員 グローバル事業推進本部長 2018年4月 当社執行役員 米州住設事業部長 2019年4月 当社執行役員 米州・欧州住設事業担当 兼 米州住設事業部長 兼 W I L L 2 0 2 2 米州・欧州住設事業担当 2019年6月 当社取締役 常務執行役員 米州・欧州住設事業担当 兼 W I L L 2 0 2 2 米州・欧州住設事業担当 (現任) <重要な兼職の状況> ・TOTO AMERICAS HOLDINGS, INC. 社長 ・TOTO U.S.A., INC. 社長	(注)3	5
取締役 常務執行役員 販売推進グループ、物流担当 兼 W I L L 2 0 2 2 日本住設事業担当	久我 俊哉	1962年3月3日生	1985年4月 当社入社 2007年4月 当社東京支社 販売推進部長 2009年4月 当社四国支社長 2013年4月 当社販売統括本部 副本部長 兼 システム商品営業推進部長 2014年4月 当社執行役員 九州支社長 2017年4月 当社上席執行役員 九州支社長 2018年4月 当社上席執行役員 販売統括本部長 2020年4月 当社上席執行役員 販売推進グループ、物流担当 兼 W I L L 2 0 2 2 日本住設事業担当 2020年6月 当社取締役 常務執行役員 販売推進グループ、物流担当 兼 W I L L 2 0 2 2 日本住設事業担当 (現任)	(注)3	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 常務執行役員 浴室事業、キッチン・洗面事業、機器水栓事業担当 兼 WILL2022 デマンドチェーン革新担当	清水 隆幸	1962年6月5日生	<p>1985年4月 当社入社</p> <p>2006年4月 東陶バスクリエイト株式会社 受注設計部長</p> <p>2007年4月 TOTOバスクリエイト株式会社 浴室開発部長</p> <p>2009年4月 TOTOバスクリエイト株式会社 取締役 浴室開発部長</p> <p>2010年4月 当社浴室事業部 浴室開発部長</p> <p>2011年4月 当社浴室事業部 次長 兼 TOTOバスクリエイト株式会社 専務取締役 生産管理部長</p> <p>2012年4月 当社執行役員 浴室事業部長 兼 TOTOバスクリエイト株式会社 代表取締役社長</p> <p>2017年4月 当社上席執行役員 浴室事業部長 兼 TOTOバスクリエイト株式会社 代表取締役社長</p> <p>2018年4月 当社上席執行役員 キッチン・洗面事業部長 兼 TOTOハイリビング株式会社 代表取締役社長</p> <p>2020年4月 当社上席執行役員 浴室事業、キッチン・洗面事業、機器水栓事業担当 兼 キッチン・洗面事業部長 兼 TOTOハイリビング株式会社 代表取締役社長 兼 WILL2022 デマンドチェーン革新担当</p> <p>2020年6月 当社取締役 常務執行役員 浴室事業、キッチン・洗面事業、機器水栓事業担当 兼 WILL2022 デマンドチェーン革新担当(現任)</p> <p><重要な兼職の状況> ・TOTOハイリビング株式会社 代表取締役社長</p>	(注)3	2
取締役	下野 雅承	1953年12月11日生	<p>1978年4月 日本アイ・ビー・エム株式会社入社</p> <p>1992年1月 同社よりIBM Corporation(USA)出向</p> <p>2000年4月 同社理事 サービス事業アウトソーシング・サービス担当</p> <p>2001年4月 同社取締役 ITS・アウトソーシング事業担当</p> <p>2003年7月 同社常務執行役員 サービス事業担当</p> <p>2007年1月 同社専務執行役員</p> <p>2010年7月 同社取締役副社長執行役員</p> <p>2016年1月 同社最高顧問</p> <p>2016年6月 当社社外取締役(現任)</p> <p>2017年5月 日本アイ・ビー・エム株式会社副会長</p> <p>2017年9月 同社取締役副会長</p> <p>2020年1月 同社名誉顧問(現任)</p> <p>2020年3月 株式会社ブロンコピリー社外取締役(現任)</p> <p><重要な兼職の状況> ・日本アイ・ビー・エム株式会社 名誉顧問 ・株式会社ブロンコピリー 社外取締役</p>	(注)3	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	津田 純嗣	1951年3月15日生	<p>1976年3月 株式会社安川電機製作所(現 株式会社安川電機)入社</p> <p>1998年6月 米国安川電機株式会社 取締役副社長</p> <p>2003年8月 株式会社安川電機 モーションコントロール事業部 インバータ事業担当部長</p> <p>2004年3月 同社モーションコントロール事業部 インバータ事業統括部長</p> <p>2005年6月 同社取締役 モーションコントロール事業部 インバータ事業統括部長</p> <p>2006年3月 同社取締役 インバータ事業部長</p> <p>2007年3月 同社取締役 ロボット事業部長</p> <p>2009年6月 同社常務取締役 ロボット事業部長</p> <p>2010年3月 同社取締役社長 人づくり推進担当 営業統括本部長</p> <p>2012年6月 同社代表取締役社長 人づくり推進担当 営業統括本部長</p> <p>2013年3月 同社代表取締役会長兼社長 人づくり推進担当 マーケティング本部長</p> <p>2014年9月 同社代表取締役会長兼社長 人づくり推進担当 マーケティング本部長 人材多様性推進室長</p> <p>2016年3月 同社代表取締役会長(現任)</p> <p>2018年6月 当社社外取締役(現任)</p> <p><重要な兼職の状況></p> <ul style="list-style-type: none"> ・株式会社安川電機 代表取締役会長 	(注)3	-
取締役	山内 重徳	1949年2月24日生	<p>1971年7月 住友軽金属工業株式会社(現 株式会社UACJ)入社</p> <p>2002年3月 同社生産本部名古屋製造所副所長</p> <p>2002年6月 同社取締役 生産本部名古屋製造所副所長 兼 品質保証部長</p> <p>2004年6月 同社常務取締役 生産本部副本部長 兼 名古屋製造所長</p> <p>2005年4月 同社取締役常務執行役員 生産本部長 兼 名古屋製造所長 兼 鑄造技術部長</p> <p>2007年4月 同社取締役専務執行役員 生産本部長 兼 名古屋製造所長</p> <p>2007年6月 同社代表取締役専務執行役員 生産本部長 兼 名古屋製造所長</p> <p>2009年6月 同社代表取締役社長</p> <p>2013年10月 株式会社UACJ 代表取締役会長CEO</p> <p>2016年4月 同社代表取締役会長</p> <p>2018年6月 同社相談役</p> <p>2020年6月 同社名誉顧問(現任)</p> <p>2020年6月 当社社外取締役(現任)</p> <p><重要な兼職の状況></p> <ul style="list-style-type: none"> ・株式会社UACJ 名誉顧問 	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役	成清 雄一	1962年3月18日生	1987年4月 当社入社 2011年4月 当社執行役員 人財開発本部長 2014年4月 当社執行役員 コーポレートグループ、法務本部担当 兼 人財本部長 兼 Vプランマネジメントリソース革新担当 2014年6月 当社取締役 常務執行役員 コーポレートグループ、法務本部担当 兼 Vプランマネジメントリソース革新担当 2016年4月 当社取締役 常務執行役員 法務、人財、財務・経理、情報企画、総務、物流、購買、工務担当 兼 Vプランマネジメントリソース革新担当 2017年4月 当社取締役 常務執行役員 物流、購買、法務、情報企画、総務、工務担当 2018年4月 当社取締役 2018年6月 当社常勤監査役（現任） <重要な兼職の状況> ・株式会社井筒屋 社外監査役	(注)4	9
常勤監査役	井上 茂樹	1962年3月10日生	1984年4月 当社入社 2002年7月 東陶大阪販売株式会社 取締役 企画本部長 2004年4月 当社経営企画部 企画主幹 2007年4月 当社衛陶生産本部 衛陶企画部長 2009年4月 当社レストルーム事業部 レストルーム事業企画部長 2010年4月 当社レストルーム事業部 レストルーム事業統括部長 2011年4月 当社東京支社 副支社長 2013年4月 当社横浜支社長 2014年7月 当社執行役員 キッチン・洗面事業部長 兼 TOTOハイリビング株式会社 代表取締役社長 2017年4月 当社上席執行役員 キッチン・洗面事業部長 兼 TOTOハイリビング株式会社 代表取締役社長 2018年4月 当社上席執行役員 人財本部長 2020年4月 当社監査役室付 2020年6月 当社常勤監査役（現任）	(注)5	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	血澤 修一	1948年10月12日生	1971年4月 セントラル硝子株式会社入社 2000年3月 カーレックスガラスカンパニー副社長 2000年6月 カーレックスガラスカンパニー社長 2002年6月 セントラル硝子株式会社取締役 兼 カーレックスガラスカンパニー社長 2004年6月 同社執行役員 兼 カーレックスガラス カンパニー社長 2005年6月 同社執行役員 兼 ディスプレイグラ スアライアンス、Inc. 社長 2006年6月 同社常務執行役員 2007年6月 同社代表取締役社長執行役員 2017年6月 同社代表取締役会長 2019年6月 当社社外監査役(現任) 2019年6月 セントラル硝子株式会社 特別顧問 (現任) <重要な兼職の状況> ・セントラル硝子株式会社 特別顧問	(注)6	-
監査役	丸森 康史	1957年9月19日生	1981年4月 株式会社三菱銀行(現 株式会社三菱 U F J 銀行)入社 2008年4月 同社執行役員 2011年5月 同社常務執行役員(2012年6月退 任) 2012年6月 三菱U F J リサーチ&コンサルティ ング株式会社代表取締役副社長 2013年6月 株式会社南都銀行社外監査役(2015 年6月退任) 2014年12月 三菱U F J リサーチ&コンサルティ ング株式会社取締役(2015年3月退 任) 2015年3月 旭硝子株式会社(現 A G C 株式会 社)常勤監査役(社外)(2019年3 月退任) 2019年6月 当社社外監査役(現任)	(注)6	-
計					109

- (注) 1. 取締役下野雅承氏、津田純嗣氏及び山内重徳氏は、社外取締役です。
 2. 監査役血澤修一氏及び丸森康史氏は、社外監査役です。
 3. 取締役の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2021年3月期に係る定時株主総会終結の時
 までです。
 4. 監査役成清雄一氏の任期は、2018年3月期に係る定時株主総会終結の時から2022年3月期に係る定時株主総
 会終結の時までです。
 5. 監査役井上茂樹氏の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2024年3月期に係る定時株主総
 会終結の時までです。
 6. 監査役血澤修一氏及び丸森康史氏の任期は、2019年3月期に係る定時株主総会終結の時から2023年3月期に
 係る定時株主総会終結の時までです。
 7. 取締役下野雅承氏、津田純嗣氏、山内重徳氏及び監査役血澤修一氏、丸森康史氏は、各証券取引所が一般株
 主保護のために確保することを義務付けている独立役員です。

執行役員36名のうち、取締役を兼務していない執行役員は、以下の28名です。

役名	氏名	職名
上席執行役員	安藤 壽	お客様本部長
	廣井 文雄	TOTOエムテック株式会社代表取締役社長
	妹尾 昌一	TOTO関西販売株式会社代表取締役社長
	鈴川 賢一	中部支社長
	吉田 伸典	特販本部長
	辻 治男	関西支社長
	宮地 淳	セラミック事業部長
	菅 浩法	物流本部長 兼 TOTOロジコム株式会社代表取締役社長
	井上 修治	技術本部長
	新原 登	総合研究所長
	岩崎 亨	経営企画本部長
	安部 善仁	TOTOMメンテナンス株式会社代表取締役社長
	野方 大二郎	アジア・オセアニア住設事業部長 兼 TOTO ASIA OCEANIA PTE.LTD.社長
	堀本 幹夫	ウォシュレット生産本部長 兼 TOTOウォシュレットテクノ株式会社代表取締役社長
	武富 洋次郎	機器水栓事業部長 兼 TOTOアクアテクノ株式会社代表取締役社長
執行役員	中森 敏	TOTOアクアエンジニア株式会社代表取締役社長
	山崎 政男	衛陶生産本部長 兼 TOTOSANIテクノ株式会社代表取締役社長
	山田 幸司	九州支社長
	秦 悟	東京支社長 兼 関東4支社統括担当
	吉岡 雅之	財務・経理本部長 兼 TOTOファイナンス株式会社代表取締役社長
	松尾 真也	グローバル事業推進本部長
	橋口 裕昭	浴室事業部長 兼 TOTOバスクリエイト株式会社代表取締役社長
	柳原 隆宏	中国住設事業部長
	北崎 武彦	販売統括本部長
	前田 信	リテール販売本部長
	前原 典幸	人財本部長
	川原 能行	購買本部長
	広津 有子	デザイン本部長

社外役員の状況

- ・当社の社外取締役は3名、社外監査役は2名です。
- ・当社と社外取締役及び社外監査役との間には特別の利害関係はありません。
- ・社外取締役は、当社の経営全般にわたり高い知見に基づいた助言と提言を行っています。
- ・社外監査役は、取締役会の意思決定や取締役の業務執行についての監査を行っています。
- ・なお、当社は、すべての社外取締役・社外監査役について、実質的に当社の経営者、及びあらゆる特定のステークホルダーからも独立した判断を下すことができる人財として招聘しています。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、必要に応じてそれぞれ内部監査、監査役監査及び会計監査並びに内部統制部門と適宜情報連絡や意見交換等を通じて連携をとり、監督又は監査の実効性を確保しています。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

a. 監査役会の組織、人員について

イ. 当社の監査役会は常勤監査役2名と社外監査役2名の4名で構成されています。

ロ. 各監査役の経験及び知見は以下のとおりです。

役職	氏名	経験及び知見
常勤監査役	成清 雄一	取締役として法務、人財、財務・経理、情報企画、総務、物流、購買、工務等を担当し、当社の事業及びコーポレート・ガバナンスに関する豊富な知識と経験を有しています。
常勤監査役	井上 茂樹	横浜支社長、キッチン・洗面事業部長、人財本部長を務め、販売・事業活動や内部統制等に関する豊富な経験と実績を有しています。
社外監査役	皿澤 修一	長年にわたりセントラル硝子株式会社の経営に携わり、その経歴を通じて培ったグローバル企業の経営全般及びコーポレート・ガバナンスに関する経験・知見に加え、化学から半導体まで幅広い事業の経験・知見も有しています。
社外監査役	丸森 康史	長年にわたり金融機関（現株式会社三菱UFJ銀行、現三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社他）の経営に携わり、その経歴を通じて培った金融及びコーポレート・ガバナンスに関する経験・知見に加え、上場企業の監査役として豊富な経験・知見も有しています。

注) 1) 財務及び会計に関する相当程度の知見を有している監査役は成清雄一氏及び丸森康史氏の2名です。

2) 井上茂樹氏は2020年6月24日に監査役に就任しています。

b. 監査役会の活動状況について

イ. 監査役会の開催頻度・個々の監査役の出席状況

監査役会は原則月1回開催しており、必要に応じて随時開催いたします。当事業年度は合計14回開催しており、1回あたりの所要時間は概ね1時間でした。

個々の監査役の出席状況は以下のとおりです（退任監査役を含む）。

氏名	開催回数	出席回数	出席率
成清 雄一	14回	14回	100%
仲 宏敏	14回	14回	100%
皿澤 修一	11回	11回	100%
丸森 康史	11回	11回	100%
竹本 正道	3回	3回	100%
片柳 彰	3回	3回	100%

ロ. 監査役会の主な検討事項

監査役会における当事業年度の主な決議・報告・協議事項は以下のとおりです。

- ・ 監査方針、監査計画、職務分担、監査報告書
- ・ 取締役会・経営会議議案、社長・監査役懇談会報告
- ・ 監査法人の選定方針・評価・監査報酬、他の監査法人の比較検討

c. 監査の活動状況について

前記監査役会の活動のほか、当事業年度に実施した主な監査活動は以下のとおりです。

イ. 業務監査

- ・ 取締役会への出席・意見表明
- ・ 代表取締役との定期会合
- ・ 社外取締役を含む全取締役との個別面談
- ・ 経営会議・CSR委員会等の重要会議への出席・意見表明
- ・ 重要書類等の閲覧（稟議書、契約書等）
- ・ 本社・事業所・子会社の業務及び財産の調査
- ・ 内部統制システムの整備状況の監視・検証
- ・ 内部監査室及び監査法人との連携（三様監査連絡会）
- ・ 子会社監査役との連携（グループ監査役会）

ロ. 会計監査

- ・ 監査計画・四半期レビュー結果・子会社監査結果・監査の相当性の確認、意見交換
- ・ 実査への立会い

ハ. 各部門・子会社の往査

- ・ 重要性・網羅性を勘案した往査対象の選定、並びに往査の実施

・ 監査所感の作成と往査先及び担当取締役へのフィードバック

内部監査の状況

内部監査は、業務執行部門から独立した内部監査室を設置し、社長執行役員の指示のもと、当社及びグループ会社の業務が法令や定款、企業理念、社内規定に従って適正かつ効率的に遂行されているか等について評価・検証を行っています。

また、三様監査（監査役監査・会計監査・内部監査）の実効性を高め、監査の質的向上を図るために、三者間で監査結果の報告、意見交換などを定期的に行い、相互連携の強化に努めています。

会計監査の状況

a．監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b．継続監査期間

45年間

（注）1975年の取締役会で選任した「監査法人太田哲三事務所」から算定しており、これ以前は調査が著しく困難なため、継続監査期間はこの期間を超える可能性があります。

業務執行社員のローテーションに関しては、筆頭業務執行社員及び独立審査担当社員は連続して5会計期間、その他の業務執行社員は連続して7会計期間を超えて監査業務に関与しておりません。

c．業務を執行した公認会計士

堺 昌義
吉村 祐二
内野 健志

d．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士11名、その他30名です。

e．監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定方針については、法令遵守状況、品質管理体制、監査実績、独立性、専門性、報酬水準の妥当性等の要素を吟味したうえで、総合的に判断することとしています。

f．監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会はEY新日本有限責任監査法人の再任の適否について、監査計画とその結果、品質管理体制、第三者機関による評価結果、独立性、専門性、法令遵守を含めた適正性、コミュニケーションの状況等の評価を行った結果、これらの評価基準を満たしていると判断しています。

g．監査法人の異動

該当事項はありません。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	90	-	95	-
連結子会社	1	-	1	-
計	91	-	96	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(アーンスト・アンド・ヤング)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	0	-	2
連結子会社	97	34	97	44
計	97	34	97	47

(注) 提出会社及び連結子会社における非監査業務の内容は、税務コンサルティング業務等です。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査報酬については、監査法人から提示を受けた監査報酬見積額に対して内容の説明を受け、協議の上、監査役会の同意を得て決定しています。

e. 監査役会が監査法人の報酬等に同意した理由

監査役会は、取締役・社内関係部署・監査法人より必要な資料の入手、報告を受けたうえで、監査法人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況、報酬見積りの算定根拠について確認し、審議した結果、これらにつき適切であると判断し、監査法人の報酬等の額に同意しています。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

イ. 取締役の報酬は、固定報酬である基本報酬に加えて、業績向上に対する意欲や士気を向上させ、かつ株主の皆様との価値の共有を目指すことを目的に、連結営業利益の0.8%を上限として業績に応じて決定する賞与と、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えると共に、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的とした譲渡制限付株式報酬からなる業績連動報酬にて構成しており、取締役に単年度のみならず中長期的な視点での経営を動機付ける設計としています。

また、報酬の妥当性・客観性確保に資するため報酬諮問委員会()を設置し、取締役会は報酬体系及び配分バランスが、定款、株主総会決議事項及び取締役報酬基本方針に沿ったものであることを報酬諮問委員会を通じて確認したうえで、報酬を決定しています。

なお、業務執行から独立した立場である社外取締役に固定報酬のみとしています。

<取締役(社外取締役を除く)報酬のイメージ図>

固定報酬	業績連動報酬	
基本報酬	賞与	譲渡制限付株式報酬

()報酬諮問委員会は取締役会によって選任された委員及び委員長によって構成されます。委員には独立役員を含む社外委員と、代表権を持たない取締役から選任される社内委員があります。委員の過半数は社外委員とし、委員長は社外委員から選任することとしています。

ロ. 監査役の報酬は、それぞれの監査役の職務と責任に応じて監査役の協議により決定しています。

なお、監査役への賞与及び譲渡制限付株式報酬の支給はありません。

取締役及び監査役の報酬については、株主総会の決議により、取締役及び社外取締役並びに監査役ごとの報酬限度額を決定しています。

(2011年6月29日第145期定時株主総会決議及び2018年6月26日第152期定時株主総会決議)

基本報酬	取締役	年額5億円以内 (うち社外取締役分5,000万円以内)
	監査役	年額1億5,000万円以内
賞与	取締役 (社外取締役を除く)	前事業年度の連結営業利益の0.8%以内
譲渡制限付株式報酬	取締役 (社外取締役を除く)	年額2億円以内、かつ100,000株以内

業績連動報酬の指標

当社の業績連動報酬は、賞与と譲渡制限付株式報酬で構成されており、その指標は以下のとおりであります。

(1) 賞与

当社の業績連動報酬である賞与は、「単年度業績連動賞与」と「複数年度業績連動賞与」に分けて支給することにしており、その指標は次のとおりです。

各年の定時株主総会の終結時から翌年の定時株主総会の終結時までの期間を役員提供期間とします。

また、当該指標を選択した理由は、賞与と事業に直結した利益である連結営業利益との連動を図ることができ、より公正な賞与の基準になり得ると考えるからであります。

- ・単年度業績連動賞与 : 前事業年度の連結営業利益の0.6%以内を支給
- ・複数年度業績連動賞与 : 連結営業利益が3期連続増益を達成した場合、
3期目の連結営業利益の当初の連結営業利益目標(対外発表値)に対する達成率に応じて次のとおり支給
 - ・目標達成率100%以上の場合 : 前事業年度の連結営業利益の0.2%以内
 - ・目標達成率80%~100%未満の場合 : 前事業年度の連結営業利益の0.1%以内

前事業年度の連結当期純利益が赤字の場合には、取締役の賞与は支給しません。

なお、当事業年度における賞与に係る指標の実績は、2019年3月期の連結営業利益 40,167百万円で、取締役(社外取締役を除く)に支給される220百万円は、連結営業利益の0.5%となります。

(2) 譲渡制限付株式報酬

・株式数

譲渡制限付株式報酬の割当対象となる取締役は、当社の取締役会決議に基づき、支給される金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けるものとし、これにより発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は年100,000株以内（ただし、当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含みます。）又は株式併合が行われた場合その他譲渡制限付株式報酬として発行又は処分をされる当社の普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数を、合理的な範囲で調整します。）といたします。

・株価

1株当たりの払込金額は各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として当該普通株式を引き受ける対象取締役に特に有利な金額とならない範囲において、取締役会において決定します。

当事業年度において本制度の目的、当社の業況、各対象取締役の職責の範囲及び諸般の事情を勘案し、金銭報酬債権合計124百万円、普通株式29,900株を付与することといたしました。

払込価額につきましては、恣意性を排除した価額とするため、2019年6月24日（取締役会決議日の前営業日）の東京証券取引所における当社の普通株式の終値である4,170円としています。これは、取締役会決議日の直前の市場株価であり、合理的で、かつ特に有利な価額には該当しないものと考えています。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	賞与	譲渡制限付株式 報酬	
取締役 (社外取締役を除く。)	696	366	220	109	11
監査役 (社外監査役を除く。)	61	61	-	-	2
社外役員	60	60	-	-	7

連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等

	基本報酬 (百万円)	賞与 (百万円)	譲渡制限付株式 報酬 (百万円)	合計 (百万円)
代表取締役 張本 邦雄	63	40	16	120
代表取締役 喜多村 円	63	40	16	120

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、業務提携、各種取引関係の維持・強化及び事業活動の関係などを総合的に勘案し、関係強化が当社の企業価値向上に資すると判断される場合に、上場株式を政策的に保有します。

これらの株式は、保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式として保有しており、純投資目的である投資株式に該当する株式については保有していません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有目的の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

政策保有株式は、毎年、取締役会で個別銘柄毎に、取引量や安全性などの定量評価及び企業価値向上へ資するか否かの定性評価を行い、保有継続可否等の判断をし、継続して保有する必要のない株式の売却を意思決定しています。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	59	1,126
非上場株式以外の株式	46	37,113

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	3	299	販売・関係強化
非上場株式以外の株式	1	199	販売・関係強化

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	3	5
非上場株式以外の株式	7	1,128

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
積水ハウス(株)	4,520,822	4,520,822	販売・関係強化	有
	8,067	8,282		
大和ハウス工業(株)	2,509,000	2,509,000	販売・関係強化	有
	6,717	8,829		
日本特殊陶業(株)	3,433,863	3,433,863	森村グループ協力関係の維持・発展	有
	5,226	7,053		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本碍子(株)	2,539,450	2,539,450	森村グループ協力関係の維持・発展	有
	3,598	4,083		
(株)ノリタケカンパ ニーリミテド	520,894	520,894	森村グループ協力関係の維持・発展	有
	1,791	2,760		
(株)三菱UFJフィナン シャル・グループ	4,253,540	4,253,540	主要取引銀行としての関係強化	無
	1,714	2,339		
(株)ノーリツ	1,100,300	1,100,300	業務提携会社としての関係強化	有
	1,295	1,901		
ユアサ商事(株)	408,000	408,000	主要特約店としての関係強化	有
	1,166	1,272		
住友林業(株)	786,000	786,000	販売・関係強化	有
	1,088	1,208		
東京海上ホールディ ングス(株)	173,380	173,380	主要取引保険会社としての関係強化	無
	858	929		
(株)長谷工コーポレー ション	700,300	700,300	販売・関係強化	有
	810	974		
大建工業(株)	391,400	391,400	業務提携会社としての関係強化	有
	663	843		
三井住友トラスト・ ホールディングス(株)	158,947	158,947	主要取引銀行としての関係強化	無
	496	631		
西日本鉄道(株)	174,400	174,400	販売・関係強化	有
	463	467		
(株)スターフライヤー	140,000	140,000	主要取引航空会社としての関係強化	無
	462	522		
(株)山口フィナンシャ ルグループ	719,661	719,661	主要取引銀行としての関係強化	無
	440	675		
住友不動産(株)	100,000	100,000	販売・関係強化	無
	263	458		
橋本総業ホールディ ングス(株)	121,000	110,000	主要特約店としての関係強化	有
	219	154		
日本空港ビルデング (株)	50,000	50,000	販売・関係強化	無
	208	233		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)ふくおかフィナンシャルグループ	126,525	126,525	主要取引銀行としての関係強化	無
	181	310		
九州旅客鉄道(株)	54,600	-	販売・関係強化 (株式数が増加した理由)販売・関係強化のため	無
	169	-		
第一生命ホールディングス(株)	100,900	100,900	主要取引保険会社としての関係強化	無
	130	155		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	36,180	36,180	主要取引銀行としての関係強化	無
	94	140		
すてきナイスグループ(株)	100,000	100,000	主要特約店としての関係強化	無
	92	89		
DCMホールディングス(株)	91,200	91,200	主要特約店としての関係強化	無
	90	94		
ダイダン(株)	30,352	30,352	販売・関係強化	無
	88	78		
近鉄グループホールディングス(株)	14,901	14,901	販売・関係強化	無
	74	76		
(株)ヤマト	114,000	114,000	販売・関係強化	有
	72	55		
(株)西日本フィナンシャルホールディングス	116,259	116,259	主要取引銀行としての関係強化	無
	70	109		
(株)クワザワ	129,704	129,704	主要特約店としての関係強化	有
	61	60		
三機工業(株)	48,300	48,300	販売・関係強化	無
	58	58		
(株)帝国ホテル	30,000	30,000	販売・関係強化	無
	45	60		
OCHIホールディングス(株)	27,000	27,000	主要特約店としての関係強化	無
	40	31		
(株)朝日工業社	12,267	12,267	販売・関係強化	無
	39	36		
愛知電機(株)	20,000	40,000	購買取引関係の維持・強化	有
	38	110		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
JKホールディングス (株)	52,325	52,325	主要特約店としての関係強化	有
	36	29		
(株)AVANTIA	48,000	48,000	販売・関係強化	無
	28	44		
(株)TOKAIホール ディングス	30,000	30,000	主要特約店としての関係強化	無
	28	27		
ジューテックホール ディングス(株)	28,290	28,290	主要特約店としての関係強化	無
	27	27		
第一交通産業(株)	44,000	44,000	販売・関係強化	有
	25	32		
ファースト住建(株)	23,300	23,300	販売・関係強化	有
	23	29		
(株)九州フィナンシャ ルグループ	36,867	36,867	主要取引銀行としての関係強化	無
	15	16		
大阪瓦斯(株)	6,615	6,615	販売・関係強化	無
	13	14		
トヨタ自動車(株)	995	6,421	販売・関係強化	無
	6	5		
京葉瓦斯(株)	2,000	2,000	販売・関係強化	無
	5	6		
(株)土屋ホールディン グス	28,028	28,028	販売・関係強化	無
	3	4		
K Iホールディング ス(株)	-	607,500	購買取引関係の維持・強化	有
	-	177		
(株)丹青社	-	269,100	購買取引関係の維持・強化	無
	-	351		
(株)フジ・メディア・ ホールディングス	-	213,900	広告宣伝取引関係の維持・強化	無
	-	326		
佐鳥電機(株)	-	100,100	購買取引関係の維持・強化	有
	-	94		
リョービ(株)	-	16,105	購買取引関係の維持・強化	有
	-	40		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)RKB毎日ホール ディングス	-	6,900	広告宣伝取引関係の維持・強化	無
	-	43		

(注) 1. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しています。

2. すてきナイスグループ(株)は、2020年4月1日付でナイス(株)へと社名変更しています。

保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの
該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの
該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しています。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しています。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けています。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っています。具体的には、会計基準等の内容を適正に把握し、又は会計基準等の変更についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、情報の入手に努めているほか、社外のセミナー等に参加しています。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	98,367	104,845
受取手形及び売掛金	3 96,656	85,235
有価証券	10	-
商品及び製品	52,067	55,647
仕掛品	12,909	12,765
原材料及び貯蔵品	17,001	15,817
その他	10,819	16,989
貸倒引当金	201	176
流動資産合計	287,630	291,124
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	79,488	81,330
機械装置及び運搬具(純額)	59,527	64,700
土地	27,016	26,923
建設仮勘定	18,556	18,837
その他(純額)	13,213	14,865
有形固定資産合計	1 197,801	1 206,658
無形固定資産		
ソフトウェア	13,387	14,676
その他	4,857	5,135
無形固定資産合計	18,245	19,812
投資その他の資産		
投資有価証券	2 53,907	2 45,903
長期貸付金	112	108
差入保証金	6,572	6,671
退職給付に係る資産	703	403
繰延税金資産	7,542	10,956
その他	2,700	2,533
貸倒引当金	256	236
投資その他の資産合計	71,282	66,339
固定資産合計	287,329	292,810
資産合計	574,960	583,934

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	65,116	64,967
短期借入金	25,714	26,354
コマーシャル・ペーパー	37,600	33,600
未払金	12,603	16,705
未払費用	30,065	28,507
未払法人税等	2,756	2,978
未払消費税等	2,275	4,296
役員賞与引当金	178	164
製品点検補修引当金	58	50
事業再編引当金	375	287
その他	13,902	15,942
流動負債合計	190,648	193,856
固定負債		
長期借入金	2,152	1,259
退職給付に係る負債	31,214	34,920
その他	4,286	12,756
固定負債合計	37,653	48,937
負債合計	228,301	242,793
純資産の部		
株主資本		
資本金	35,579	35,579
資本剰余金	29,241	29,283
利益剰余金	275,019	283,293
自己株式	14,194	14,079
株主資本合計	325,645	334,076
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	13,709	7,222
為替換算調整勘定	3,854	2,857
退職給付に係る調整累計額	4,500	9,894
その他の包括利益累計額合計	13,063	184
新株予約権	487	446
非支配株主持分	7,462	6,433
純資産合計	346,658	341,141
負債純資産合計	574,960	583,934

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	586,086	596,497
売上原価	1,371,565	1,383,152
売上総利益	214,521	213,344
販売費及び一般管理費	2,317,354	2,317,584
営業利益	40,167	36,760
営業外収益		
受取利息	1,650	1,133
受取配当金	1,617	1,603
持分法による投資利益	1,092	422
為替差益	639	-
その他	812	1,021
営業外収益合計	5,812	4,180
営業外費用		
支払利息	50	113
売上割引	1,353	1,429
固定資産除却損	729	850
為替差損	-	812
その他	727	1,623
営業外費用合計	2,860	4,829
経常利益	43,119	36,111
特別利益		
土地等売却益	4,527	-
投資有価証券売却益	2,068	650
受取補償金	-	5,377
持分変動利益	-	265
特別利益合計	2,596	6,293
特別損失		
土地等売却損	649	6109
投資有価証券売却損	0	-
会員権売却損	0	0
有価証券評価損	70	-
会員権評価損	-	1
減損損失	835	8510
事業再編費用	-	9,8082
在外子会社清算に伴う為替換算調整勘定取崩損	293	-
特別損失合計	379	8,704
税金等調整前当期純利益	45,335	33,700
法人税、住民税及び事業税	10,732	8,688
法人税等調整額	1,416	1,453
法人税等合計	12,149	10,142
当期純利益	33,186	23,558
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失()	805	25
親会社株主に帰属する当期純利益	32,380	23,583

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
当期純利益	33,186	23,558
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	6,103	6,488
為替換算調整勘定	7,121	1,351
退職給付に係る調整額	303	5,302
持分法適用会社に対する持分相当額	215	36
その他の包括利益合計	13,743	13,105
包括利益	19,442	10,452
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	19,089	10,705
非支配株主に係る包括利益	352	252

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	35,579	29,216	256,351	14,248	306,898
当期変動額					
剰余金の配当			13,712		13,712
親会社株主に帰属する当期純利益			32,380		32,380
自己株式の取得				8	8
自己株式の処分		24		62	87
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	24	18,668	53	18,747
当期末残高	35,579	29,241	275,019	14,194	325,645

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	19,815	10,999	4,460	26,354	509	8,456	342,219
当期変動額							
剰余金の配当							13,712
親会社株主に帰属する当期純利益							32,380
自己株式の取得							8
自己株式の処分							87
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	6,106	7,144	40	13,291	22	994	14,307
当期変動額合計	6,106	7,144	40	13,291	22	994	4,439
当期末残高	13,709	3,854	4,500	13,063	487	7,462	346,658

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	35,579	29,241	275,019	14,194	325,645
会計方針の変更による累積的影響額			68		68
会計方針の変更を反映した当期首残高	35,579	29,241	274,950	14,194	325,576
当期変動額					
剰余金の配当			15,240		15,240
親会社株主に帰属する当期純利益			23,583		23,583
自己株式の取得				8	8
自己株式の処分		42		123	165
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	42	8,343	114	8,500
当期末残高	35,579	29,283	283,293	14,079	334,076

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	13,709	3,854	4,500	13,063	487	7,462	346,658
会計方針の変更による累積的影響額							68
会計方針の変更を反映した当期首残高	13,709	3,854	4,500	13,063	487	7,462	346,589
当期変動額							
剰余金の配当							15,240
親会社株主に帰属する当期純利益							23,583
自己株式の取得							8
自己株式の処分							165
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	6,487	997	5,394	12,878	40	1,028	13,948
当期変動額合計	6,487	997	5,394	12,878	40	1,028	5,448
当期末残高	7,222	2,857	9,894	184	446	6,433	341,141

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	45,335	33,700
減価償却費	23,347	25,343
貸倒引当金の増減額(は減少)	6	43
役員賞与引当金の増減額(は減少)	136	14
製品点検補修引当金の増減額(は減少)	27	7
事業再編引当金の増減額(は減少)	288	87
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	8,755	3,669
受取利息及び受取配当金	3,267	2,736
支払利息	50	113
固定資産除却損	729	850
投資有価証券売却損益(は益)	2,068	650
受取補償金	-	5,377
持分変動損益(は益)	-	265
土地売却損益(は益)	477	109
会員権売却損益(は益)	0	0
有価証券評価損益(は益)	0	-
会員権評価損	-	1
減損損失	35	510
事業再編費用	-	8,082
在外子会社清算に伴う為替換算調整勘定取崩損	293	-
売上債権の増減額(は増加)	1,867	11,039
たな卸資産の増減額(は増加)	16,335	2,954
仕入債務の増減額(は減少)	13,343	286
未払金の増減額(は減少)	764	696
未払費用の増減額(は減少)	455	1,422
その他	1,083	5,512
小計	21,237	69,019
利息及び配当金の受取額	3,925	3,174
利息の支払額	45	114
法人税等の支払額	10,523	8,235
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,593	63,843
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	2,496	4,708
定期預金の払戻による収入	6,369	3,387
短期貸付金の増減額(は増加)	0	261
有形固定資産の取得による支出	30,898	30,409
有形固定資産の売却による収入	1,102	85
無形固定資産の取得による支出	4,983	5,189
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	4	501
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入	4,379	1,134
関係会社株式の取得による支出	-	661
長期貸付けによる支出	0	1
長期貸付金の回収による収入	14	6
その他	411	107
投資活動によるキャッシュ・フロー	26,928	36,705

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	2,600	146
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	62,100	33,600
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	33,500	37,600
長期借入れによる収入	532	171
長期借入金の返済による支出	2,096	571
配当金の支払額	13,712	15,240
自己株式の取得による支出	8	8
その他	1,352	1,376
財務活動によるキャッシュ・フロー	14,562	20,878
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,395	1,018
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	1,166	5,241
現金及び現金同等物の期首残高	97,637	96,470
現金及び現金同等物の期末残高	96,470	101,711

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社数 48社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況」の「4. 関係会社の状況」に記載しているため省略しています。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 5社

主要な会社名

P.T. SURYA TOTO INDONESIA Tbk.

(2) 持分法を適用していない関連会社の名称等

関連会社 ㈱エムビー工舎

(持分法の適用範囲から除いた理由)

持分法非適用会社は小規模であり、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しています。

(3) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しています。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、東陶(中国)有限公司、北京東陶有限公司、東陶機器(北京)有限公司、南京東陶有限公司、東陶(大連)有限公司、東陶(上海)有限公司、東陶華東有限公司、東陶(福建)有限公司、東陶機器(広州)有限公司、東陶(香港)有限公司、TOTO Asia Oceania Pte.Ltd.、TOTO MALAYSIA SDN.BHD.、TOTO VIETNAM CO.,LTD.、TOTO(THAILAND)CO.,LTD.、台湾東陶股份有限公司、TOTO KOREA LTD.、TOTO AMERICAS HOLDINGS, INC.、TOTO U.S.A.,Inc.、TOTO MEXICO, S.A. DE C.V.、TOTO Europe GmbH、TOTO Germany GmbHの決算日は12月31日であり、連結決算日との差は3ヶ月以内であるため、連結子会社の事業年度に係る財務諸表を基礎として連結を行っています。

また、この場合、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っています。

なお、その他連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しています。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

…決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定）

時価のないもの

…主として移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

たな卸資産

主として次によっています。

製品、半製品、仕掛品 先入先出法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

原材料、貯蔵品 総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

半成工事 個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 4～15年

無形固定資産

定額法を採用しています。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しています。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

役員賞与引当金

役員の賞与の支出に備えるため、当連結会計年度末における支給見込額を計上しています。

製品点検補修引当金

製品の点検補修活動等に係る損失に備えるため、当該見込額を計上しています。

事業再編引当金

事業の再編・整理等に係る損失に備えるため、当該見込額を計上しています。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として14年）による定額法により費用処理しています。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として14年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しています。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は、期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しています。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっています。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・商品スワップ取引

ヘッジ対象・・・原材料調達取引

ヘッジ方針

原材料の価格変動リスクを回避することを目的としてデリバティブ取引を行っています。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しています。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、発生原因に応じ20年以内の一定の年数で均等償却することとしています。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなります。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっています。

連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しています。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

(1) 概要

国際会計基準審議会（IASB）及び米国財務会計基準審議会（FASB）は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」（IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606）を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされています。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用予定です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

当該会計基準等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

- ・「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日 企業会計基準委員会）

(1) 概要

国際会計基準審議会（IASB）が2003年に公表した国際会計基準（IAS）第1号「財務諸表の表示」（以下「IAS 第1号」）第125項において開示が求められている「見積りの不確実性の発生要因」について、財務諸表利用者にとって有用性が高い情報として日本基準においても注記情報として開示を求めることを検討するよう要望が寄せられ、企業会計基準委員会において、会計上の見積りの開示に関する会計基準（以下「本会計基準」）が開発され、公表されたものです。

企業会計基準委員会の本会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、個々の注記を拡充するのではなく、原則（開示目的）を示したうえで、具体的な開示内容は企業が開示目的に照らして判断することとされ、開発にあたっては、IAS第1号第125項の定めを参考とすることとしたものです。

(2) 適用予定日

2021年3月期の年度末から適用します。

(追加情報)

新型コロナウイルス感染症の感染拡大は経済、企業活動に広範な影響を与えており、当連結会計年度末時点で入手可能な外部の情報等を踏まえて、今後、2021年3月期の一定期間にわたり当該影響が継続するとの仮定のもと、繰延税金資産の回収可能性及び固定資産の減損等の会計上の見積りを行っています。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
	315,594百万円	325,292百万円

2 関連会社に対するものは次のとおりです。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
投資有価証券(株式等)	6,564百万円	7,502百万円

3 連結会計年度末日満期手形

連結会計年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしています。
なお、前連結会計年度の末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が前連結会計年度末残高に含まれています。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
受取手形	1,475百万円	- 百万円

(連結損益計算書関係)

- 1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれています。

前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
564百万円	1,084百万円

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
発送費及び配達費	16,764百万円	17,797百万円
給料・賞与及び手当金	58,480	59,342
役員賞与引当金繰入額	178	164
退職給付費用	2,515	2,380
貸倒引当金繰入額	11	18
減価償却費	5,629	6,401
研究開発費	21,158	21,467

- 3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
21,158百万円	21,467百万円

- 4 土地等売却益の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
TOTOアクアエンジニア(株)の土地売却益	525百万円	-
その他	2	-
計	527	-

- 5 受取補償金

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

当社の連結子会社である北京東陶有限公司の生産終了による土地の返還に伴う北京市からの補償金を受領し、特別利益を計上しています。

- 6 土地等売却損の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
TOTO(株)の土地売却損	27百万円	TOTOアクアエンジニア(株)の土地売却損 102百万円
その他	22	その他 7
計	49	計 109

- 7 有価証券評価損

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

投資有価証券の一部につき、評価減を行ったものです。

8 減損損失

当社グループは以下の資産について減損損失を計上しています。

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

場所	用途	種類
岐阜県各務原市	遊休資産	土地、建物

当社グループは、主に継続的に収支の把握を行っている管理会計上の区分（製品カテゴリー別）を基礎として資産のグルーピングを行っています。

事務所の移転により将来の使用が見込まれていない遊休資産等について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失（35百万円）として特別損失に計上しています。

その内訳は、土地32百万円、建物2百万円、その他1百万円です。

回収可能価額は、正味売却価額により測定し、契約額により評価額により評価しています。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

場所	用途	種類
岐阜県土岐市	タイル建材の生産設備等	建物、機械装置、その他

当社グループは、主に継続的に収支の把握を行っている管理会計上の区分（製品カテゴリー別）を基礎として資産のグルーピングを行っています。

上記のうち、収益性が低下した資産グループについて、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失（510百万円）として特別損失に計上しています。

その内訳は、建物204百万円、機械装置264百万円、その他41百万円です。

回収可能価額は、正味売却価額により測定し、不動産鑑定評価額等により評価しています。

9 事業再編費用

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

事業再編費用の内訳は、当社の連結子会社である北京東陶有限公司の生産終了に伴う損失5,566百万円、当社の連結子会社である東陶機器（北京）有限公司の残業代の計算方法見直しに伴う残業調整金1,717百万円、セラミック事業の事業整理に伴う損失798百万円です。

北京東陶有限公司の生産終了に伴う損失

その主な要因は、固定資産除却損、従業員への経済補償金、事業整理に伴う損失等です。なお、従業員への経済補償金には、残業代の計算方法の見直しに伴う残業調整金を含んでいます。

東陶機器（北京）有限公司の残業代の計算方法見直しに伴う残業調整金

北京東陶有限公司と同様に、残業代の計算方法の見直しに伴う残業調整金を計上しています。

セラミック事業の事業整理に伴う損失

その主な要因は、棚卸資産廃棄損、固定資産除却損、事業整理に伴う損失等です。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	10,546百万円	9,608百万円
組替調整額	2,067	647
税効果調整前	8,479	8,961
税効果額	2,375	2,473
その他有価証券評価差額金	6,103	6,488
為替換算調整勘定：		
当期発生額	7,415	1,351
組替調整額	293	-
為替換算調整勘定	7,121	1,351
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	2,020	8,885
組替調整額	1,585	1,265
税効果調整前	435	7,619
税効果額	132	2,317
退職給付に係る調整額	303	5,302
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	236	31
組替調整額	21	5
持分法適用会社に対する持分相当額	215	36
その他の包括利益合計	13,743	13,105

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数 (千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	176,981	-	-	176,981
合計	176,981	-	-	176,981
自己株式				
普通株式 (注)1, 2	7,695	1	33	7,664
合計	7,695	1	33	7,664

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数の増加1千株は、単元未満株式の買取によるものです。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少は、単元未満株式の売渡請求による減少0千株、ストック・オプションの行使による減少21千株、譲渡制限付株式報酬としての処分による減少12千株です。

2. 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(千株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	487
	合計	-	-	-	-	-	487

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年5月18日 取締役会	普通株式	6,094	36.0	2018年3月31日	2018年6月5日
2018年10月29日 取締役会	普通株式	7,618	45.0	2018年9月30日	2018年12月3日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年5月17日 取締役会	普通株式	7,619	利益剰余金	45.0	2019年3月31日	2019年6月4日

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数 (千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	176,981	-	-	176,981
合計	176,981	-	-	176,981
自己株式				
普通株式 (注) 1, 2	7,664	1	66	7,599
合計	7,664	1	66	7,599

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加1千株は、単元未満株式の買取によるものです。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少は、ストック・オプションの行使による減少36千株、譲渡制限付株式報酬としての処分による減少29千株です。

2. 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(千株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	446
合計		-	-	-	-	-	446

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年5月17日 取締役会	普通株式	7,619	45.0	2019年3月31日	2019年6月4日
2019年10月31日 取締役会	普通株式	7,620	45.0	2019年9月30日	2019年12月2日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年5月18日 取締役会	普通株式	7,622	利益剰余金	45.0	2020年3月31日	2020年6月3日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
現金及び預金勘定	98,367百万円	104,845百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	1,896	3,133
現金及び現金同等物	96,470	101,711

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

国内住設事業等における生産設備等(機械装置及び運搬具等)です。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっていますが、重要性が乏しいため、記載を省略しています。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
1年内	896	493
1年超	1,711	1,062
合計	2,607	1,555

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、銀行等金融機関からの借入れにより資金調達しています。デリバティブは、通常の原材料の調達範囲内で、価格変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行いません。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。当該リスクに関しては、当社グループの販売取引先マネジメント規定に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うと共に、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としています。

投資有価証券である株式は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスク等に晒されています。当該リスクに関して、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、管理しています。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日です。また、短期借入金には主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達です。これらは流動性リスクに晒されています。

デリバティブ取引は、原材料調達に係る価格変動リスクに対するヘッジを目的とした商品スワップ取引です。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(6) 重要なヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループの販売取引先マネジメント規定に従い、営業債権について取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うと共に、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としています。

デリバティブ取引については、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っています。

市場リスク(株価等の変動リスク)の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、管理しています。

デリバティブ取引の執行・管理については、当社グループのデリバティブ取引管理規定に従い、担当部署が決裁担当者の承認を得て行っています。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しています。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれていません((注)2参照)。

前連結会計年度（2019年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	98,367	98,367	-
(2) 受取手形及び売掛金	96,656	96,656	-
(3) 投資有価証券	46,515	46,515	-
資産計	241,539	241,539	-
(1) 支払手形及び買掛金	65,116	65,116	-
(2) 短期借入金()	25,600	25,600	-
(3) コマーシャル・ペーパー	37,600	37,600	-
(4) 長期借入金()	2,267	2,269	2
負債計	130,583	130,585	2

() 1年内返済予定の長期借入金は長期借入金に含めています。

当連結会計年度（2020年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 現金及び預金	104,845	104,845	-
(2) 受取手形及び売掛金	85,235	85,235	-
(3) 投資有価証券	37,274	37,274	-
資産計	227,355	227,355	-
(1) 支払手形及び買掛金	64,967	64,967	-
(2) 短期借入金()	25,748	25,748	-
(3) コマーシャル・ペーパー	33,600	33,600	-
(4) 長期借入金()	1,865	1,865	0
負債計	126,181	126,181	0

() 1年内返済予定の長期借入金は長期借入金に含めています。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2)受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。

(3) 投資有価証券

株式の時価については、取引所の価格によっています。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負 債

(1) 支払手形及び買掛金、(2)短期借入金、(3) コマーシャル・ペーパー

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。

(4) 長期借入金

元利金の合計額を、同様の新規借入れを行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算出しています。ただし、変動金利による長期借入金については、短期間で市場金利を反映し、また、当社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっています。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
非上場株式	827	1,126

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3)投資有価証券」には含めていません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	98,239	-	-	-
受取手形及び売掛金	96,656	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち 満期があるもの				
(1) 債券(社債)	10	-	-	-
(2) 債券(その他)	-	-	-	-
(3) その他	-	-	-	-
合計	194,905	-	-	-

当連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	104,730	-	-	-
受取手形及び売掛金	85,235	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち 満期があるもの				
(1) 債券(社債)	-	-	-	-
(2) 債券(その他)	-	-	-	-
(3) その他	-	-	-	-
合計	189,966	-	-	-

4. 借入金の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	25,600	-	-	-	-	-
長期借入金	114	718	581	597	152	102
合計	25,714	718	581	597	152	102

当連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	25,748	-	-	-	-	-
長期借入金	605	318	666	173	100	-
合計	26,354	318	666	173	100	-

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2019年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	43,093	23,754	19,339
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	43,093	23,754	19,339
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	3,421	3,885	463
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	10	10	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	3,431	3,895	463
	合計	46,525	27,649	18,876

当連結会計年度(2020年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えるもの	(1) 株式	32,067	20,248	11,819
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	32,067	20,248	11,819
連結貸借対照表計上額 が取得原価を超えないもの	(1) 株式	5,206	7,112	1,906
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	5,206	7,112	1,906
	合計	37,273	27,360	9,913

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 株式	4,379	2,068	0
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	4,379	2,068	0

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額（百万円）	売却損の合計額（百万円）
(1) 株式	1,134	650	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	1,134	650	-

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について0百万円（その他有価証券の株式0百万円）減損処理を行っています。

当連結会計年度において、有価証券について減損処理を行っていません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合にはすべて減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っています。

（デリバティブ取引関係）

前連結会計年度（2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2020年3月31日）

該当事項はありません。

（退職給付関係）

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社（一部を除く）は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度を採用しています。

確定給付型の制度として、キャッシュバランス年金制度及び退職一時金制度等を設けています。

また、当社及び一部の連結子会社は、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けています。

なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法等を用いた簡便法を適用しています。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（(3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 （自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）	当連結会計年度 （自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）
退職給付債務の期首残高	174,618百万円	176,033百万円
勤務費用	5,309	5,283
利息費用	697	702
数理計算上の差異の発生額	1,662	3,215
退職給付の支払額	6,422	6,681
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	-	583
簡便法から原則法への変更に伴う費用処理額	-	331
その他	168	13
退職給付債務の期末残高	176,033	179,454

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
年金資産の期首残高	138,262百万円	148,055百万円
期待運用収益	2,868	2,964
数理計算上の差異の発生額	358	5,670
事業主からの拠出額	12,971	7,935
退職給付の支払額	5,687	5,956
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	-	395
年金資産の期末残高	148,055	147,723

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	2,651百万円	2,533百万円
退職給付費用	499	817
退職給付の支払額	160	218
制度への拠出額	279	164
簡便法から原則法への変更に伴う振替額	-	188
その他	176	7
退職給付に係る負債の期末残高	2,533	2,786

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	164,290百万円	165,415百万円
年金資産	150,516	149,825
	13,774	15,590
非積立型制度の退職給付債務	16,736	18,926
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	30,510	34,517
退職給付に係る負債	31,214	34,920
退職給付に係る資産	703	403
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	30,510	34,517

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
勤務費用	5,808百万円	6,100百万円
利息費用	697	702
期待運用収益	2,868	2,964
数理計算上の差異の費用処理額	1,506	1,189
過去勤務費用の費用処理額	78	76
簡便法から原則法への変更に伴う費用処理額	-	331
確定給付制度に係る退職給付費用	5,222	5,436

(注) 簡便法で計算した退職給付費用は、勤務費用に含めています。

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
過去勤務費用	78百万円	76百万円
数理計算上の差異	514	7,696
合 計	435	7,619

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
未認識過去勤務費用	854百万円	778百万円
未認識数理計算上の差異	5,571	13,267
合 計	6,425	14,045

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
債券	58%	57%
株式	24	22
オルタナティブ	9	11
生保一般勘定	8	8
その他	1	2
合 計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
割引率	0.4%	0.4%
長期期待運用収益率	2.0	2.0

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度165百万円、当連結会計年度187百万円です。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
販売費及び一般管理費	16	-

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	2007年ストック・オプション	2008年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役(社外取締役を除く) 14名 当社監査役(社外監査役を除く) 2名 当社執行役員 (取締役を兼務する者を除く) 16名	当社取締役(社外取締役を除く) 14名 当社監査役(社外監査役を除く) 2名 当社執行役員 (取締役を兼務する者を除く) 16名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 84,000株	普通株式 83,500株
付与日	2007年8月17日	2008年7月18日
権利確定条件	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。
対象勤務期間	自2007年8月17日 至2008年6月30日	自2008年7月18日 至2009年6月30日
権利行使期間	自2007年8月18日 至2037年8月17日	自2008年7月19日 至2038年7月18日

	2009年ストック・オプション	2010年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役(社外取締役を除く) 14名 当社監査役(社外監査役を除く) 2名 当社執行役員 (取締役を兼務する者を除く) 15名	当社取締役(社外取締役を除く) 13名 当社監査役(社外監査役を除く) 2名 当社執行役員 (取締役を兼務する者を除く) 18名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)	普通株式 81,000株	普通株式 83,000株
付与日	2009年7月17日	2010年7月20日
権利確定条件	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。
対象勤務期間	自2009年7月17日 至2010年6月30日	自2010年7月20日 至2011年6月30日
権利行使期間	自2009年7月18日 至2039年7月17日	自2010年7月21日 至2040年7月20日

	2011年ストック・オプション	2012年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）12名	当社取締役（社外取締役を除く）12名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）	普通株式 89,000株	普通株式 99,500株
付与日	2011年7月20日	2012年7月20日
権利確定条件	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。
対象勤務期間	自2011年7月20日 至2012年6月30日	自2012年7月20日 至2013年6月30日
権利行使期間	自2011年7月21日 至2041年7月20日	自2012年7月21日 至2042年7月20日

	2013年ストック・オプション	2014年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）11名	当社取締役（社外取締役を除く）10名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）	普通株式 45,500株	普通株式 35,500株
付与日	2013年7月19日	2014年7月18日
権利確定条件	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。
対象勤務期間	自2013年7月19日 至2014年6月30日	自2014年7月18日 至2015年6月30日
権利行使期間	自2013年7月20日 至2043年7月19日	自2014年7月19日 至2044年7月18日

	2015年ストック・オプション	2016年ストック・オプション
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）10名	当社取締役（社外取締役を除く）10名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）	普通株式 15,000株	普通株式 21,500株
付与日	2015年7月17日	2016年7月20日
権利確定条件	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。
対象勤務期間	自2015年7月17日 至2016年6月30日	自2016年7月20日 至2017年6月30日
権利行使期間	自2015年7月18日 至2045年7月17日	自2016年7月21日 至2046年7月20日

2017年ストック・オプション	
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）10名
株式の種類別のストック・オプションの数（注）	普通株式 20,000株
付与日	2017年7月20日
権利確定条件	新株予約権の付与日において、当社の取締役、監査役及び執行役員の地位にあることを要する。
対象勤務期間	自2017年7月20日 至2018年6月30日
権利行使期間	自2017年7月21日 至2047年7月20日

（注）株式数に換算して記述しています。

(2)ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2020年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しています。

ストック・オプションの数

	2007年 ストック・ オプション	2008年 ストック・ オプション	2009年 ストック・ オプション	2010年 ストック・ オプション	2011年 ストック・ オプション
権利確定前 (株)					
前連結会計年度末					
付与					
失効					
権利確定					
未確定残					
権利確定後 (株)					
前連結会計年度末	10,000	15,000	30,000	44,500	39,500
権利確定					
権利行使	500	4,500	6,500	7,500	10,500
失効					
未行使残	9,500	10,500	23,500	37,000	29,000

	2012年 ストック・ オプション	2013年 ストック・ オプション	2014年 ストック・ オプション	2015年 ストック・ オプション	2016年 ストック・ オプション
権利確定前 (株)					
前連結会計年度末					
付与					
失効					
権利確定					
未確定残					
権利確定後 (株)					
前連結会計年度末	56,000	24,000	31,500	13,000	21,500
権利確定					
権利行使	4,000	1,500			1,500
失効					
未行使残	52,000	22,500	31,500	13,000	20,000

	2017年 ストック・ オプション
権利確定前 (株)	
前連結会計年度末	
付与	
失効	
権利確定	
未確定残	
権利確定後 (株)	
前連結会計年度末	20,000
権利確定	
権利行使	
失効	
未行使残	20,000

単価情報

	2007年 ストック・ オプション	2008年 ストック・ オプション	2009年 ストック・ オプション	2010年 ストック・ オプション	2011年 ストック・ オプション
権利行使価格 (円)	1	1	1	1	1
行使時平均株価 (円)	3,825	4,207	4,267	4,236	3,873
付与日における公正な評価 単価 (円)	1,608	1,062	982	888	968

	2012年 ストック・ オプション	2013年 ストック・ オプション	2014年 ストック・ オプション	2015年 ストック・ オプション	2016年 ストック・ オプション
権利行使価格 (円)	1	1	1	1	1
行使時平均株価 (円)	3,828	4,345			4,065
付与日における公正な評価 単価 (円)	918	1,782	1,998	3,432	3,664

	2017年 ストック・ オプション
権利行使価格 (円)	1
行使時平均株価 (円)	
付与日における公正な評価 単価 (円)	3,367

3. ストック・オプションの権利確定数の見積り方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しています。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金損金算入超過限度額	3,080百万円	2,952百万円
退職給付に係る負債	9,226	10,370
繰越欠損金(注)	4,109	4,743
その他	14,597	15,671
繰延税金資産小計	31,014	33,737
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	2,950	4,293
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	9,948	10,471
評価性引当額小計	12,899	14,765
繰延税金資産合計	18,114	18,972
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	5,219	2,746
海外関係会社留保利益	3,615	3,552
固定資産圧縮積立金	867	837
その他	954	1,038
繰延税金負債合計	10,656	8,174
繰延税金資産の純額	7,457	10,797

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2019年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	512	260	294	814	771	1,456	4,109
評価性引当額	45	107	125	659	616	1,396	2,950
繰延税金資産	467	152	169	154	155	60	(2) 1,159

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(2) 税務上の繰越欠損金4,109百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産1,159百万円を計上しています。これは、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断したためです。

当連結会計年度(2020年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	240	145	307	412	306	3,330	4,743
評価性引当額	102	140	303	396	119	3,231	4,293
繰延税金資産	138	5	4	16	187	98	(2) 449

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(2) 税務上の繰越欠損金4,743百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産449百万円を計上しています。これは、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断したためです。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった
主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.4%	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5	
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.2	
住民税均等割	0.5	
海外子会社の税率差異等	2.1	
評価性引当額の増減	3.1	
税額控除	3.0	
海外関係会社留保利益	1.4	
持分法投資損益	0.7	
その他	0.3	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.8	

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、住宅設備機器の製造・販売及びセラミックやタイル等の環境建材等の新領域事業等を行っています。

住設事業については、生産・販売体制を基礎として、「日本住設事業」「中国・アジア住設事業」「米州・欧州住設事業」の3つから構成されています。「中国・アジア住設事業」は「中国」及び「アジア・オセアニア」（主にシンガポール、ベトナム、マレーシア、台湾、タイ、インド）の2つを、「米州・欧州住設事業」は「米州」（主にアメリカ、メキシコ）及び「欧州」（主にドイツ）の2つを報告セグメントとしています。

住宅設備機器は、衛生陶器、温水洗浄便座、ユニットバスルーム、水栓金具、システムキッチン、洗面化粧台等が対象となります。

新領域事業については、「セラミック事業」及び「環境建材事業」の2つを報告セグメントとしています。

セラミック事業は、静電チャック、大型精密セラミック製品等が対象となります。

環境建材事業は、光触媒（ハイドロテクト）、タイル等が対象となります。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であり、セグメント間の内部売上高又は振替高は、市場価格及び総原価を勘案して価格交渉の上、決定しています。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度（自2018年4月1日 至2019年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					
	グローバル住設事業					
	日本住設事業	中国・アジア住設事業		米州・欧州住設事業		計
中国		アジア・オセアニア	米州	欧州		
売上高						
外部顧客への売上高	425,133	63,539	31,803	31,329	3,778	555,584
セグメント間の内部売上高又は振替高	12,301	19,780	22,272	23	99	54,477
計	437,434	83,320	54,075	31,353	3,877	610,061
セグメント利益又はセグメント損失()	24,444	12,395	5,459	1,616	1,140	42,774
セグメント資産	267,004	94,167	92,459	26,270	5,045	484,947
その他の項目						
減価償却費	14,793	2,823	2,917	896	52	21,483
持分法適用会社への投資額	-	826	5,630	-	-	6,456
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	17,336	2,558	10,495	741	83	31,216

	報告セグメント				その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸 表計上額 (注)3
	新領域事業			計				
	セラミック事業	環境建材事業	計					
売上高								
外部顧客への売上高	22,174	8,069	30,244	585,828	258	586,086	-	586,086
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	1,234	1,234	55,711	49	55,761	55,761	-
計	22,174	9,304	31,478	641,539	308	641,848	55,761	586,086
セグメント利益又はセグメント損失()	1,278	308	969	43,744	107	43,852	3,684	40,167
セグメント資産	31,091	5,915	37,006	521,954	2,683	524,637	50,322	574,960
その他の項目								
減価償却費	1,147	290	1,437	22,921	34	22,956	391	23,347
持分法適用会社への投資額	-	-	-	6,456	-	6,456	-	6,456
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	6,076	356	6,433	37,649	-	37,649	154	37,804

(注)1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業等です。

2. 調整額の内容は以下のとおりです。

- (1)セグメント利益の調整額 3,684百万円は、各セグメントに配分していない全社費用です。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない基礎研究等に係る費用です。
- (2)セグメント資産の調整額50,322百万円には、セグメント間消去 34,252百万円及び各セグメントに配分していない全社資産84,574百万円等が含まれています。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない金融資産（現金及び預金、投資有価証券等）及び基礎研究等に係る資産等です。

3. セグメント利益又はセグメント損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

当連結会計年度（自2019年4月1日 至2020年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					
	グローバル住設事業					
	日本住設事業	中国・アジア住設事業		米州・欧州住設事業		計
中国		アジア・オセアニア	米州	欧州		
売上高						
外部顧客への売上高	436,090	67,007	32,600	32,530	3,755	571,984
セグメント間の内部売上高又は振替高	11,455	17,352	24,613	23	56	53,501
計	447,545	84,360	57,213	32,554	3,812	625,486
セグメント利益又はセグメント損失()	25,342	10,195	5,406	635	967	40,612
セグメント資産	262,366	104,226	100,168	25,581	5,249	497,592
その他の項目						
減価償却費	15,353	3,007	3,890	937	124	23,314
持分法適用会社への投資額	-	878	5,761	-	-	6,640
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	20,157	9,495	5,695	632	65	36,046

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	新領域事業			計				
	セラミック事業	環境建材事業	計					
売上高								
外部顧客への売上高	16,688	7,544	24,233	596,217	279	596,497	-	596,497
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	1,347	1,347	54,848	49	54,898	54,898	-
計	16,688	8,891	25,580	651,066	328	651,395	54,898	596,497
セグメント利益又はセグメント損失()	84	364	448	40,164	140	40,304	3,544	36,760
セグメント資産	28,981	4,508	33,490	531,082	2,659	533,742	50,192	583,934
その他の項目								
減価償却費	1,397	318	1,715	25,029	34	25,064	279	25,343
持分法適用会社への投資額	-	-	-	6,640	810	7,451	-	7,451
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	5,782	257	6,040	42,086	-	42,086	85	42,172

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業等です。

2. 調整額の内容は以下のとおりです。

(1)セグメント利益の調整額 3,544百万円は、各セグメントに配分していない全社費用です。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない基礎研究等に係る費用です。

(2)セグメント資産の調整額50,192百万円には、セグメント間消去 34,501百万円及び各セグメントに配分していない全社資産84,693百万円等が含まれています。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない金融資産（現金及び預金、投資有価証券等）及び基礎研究等に係る資産等です。

3. セグメント利益又はセグメント損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

住設事業の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略していません。

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

（単位：百万円）

日本	中国	米州	その他	合計
435,852	64,972	46,227	39,035	586,086

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2)有形固定資産

（単位：百万円）

日本	中国	アジア・オセアニア	米州	その他	合計
137,920	19,373	34,991	5,364	151	197,801

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

住設事業の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略していません。

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

（単位：百万円）

日本	中国	米州	その他	合計
445,339	67,719	43,840	39,597	596,497

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2)有形固定資産

（単位：百万円）

日本	中国	アジア・オセアニア	米州	その他	合計
138,581	23,865	38,637	5,070	503	206,658

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					計
	グローバル住設事業					
	日本住設事業	中国・アジア住設事業		米州・欧州住設事業		
中国		アジア・オセアニア	米州	欧州		
減損損失	35	-	-	-	-	35

	報告セグメント				その他	合計	調整額	連結財務諸表計上額
	新領域事業			計				
	セラミック事業	環境建材事業	計					
減損損失	-	-	-	35	-	35	-	35

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					計
	グローバル住設事業					
	日本住設事業	中国・アジア住設事業		米州・欧州住設事業		
中国		アジア・オセアニア	米州	欧州		
減損損失	-	-	-	-	-	-

	報告セグメント				その他	合計	調整額	連結財務諸表計上額
	新領域事業			計				
	セラミック事業	環境建材事業	計					
減損損失	-	510	510	510	-	510	-	510

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

のれんの償却額及び未償却残高の重要性が乏しいため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）及び当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（百万円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（百万円）	科目	期末残高（百万円）
役員	張本 邦雄	-	-	当社代表取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	10	-	-
役員	喜多村 円	-	-	当社代表取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	10	-	-

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（百万円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合（％）	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（百万円）	科目	期末残高（百万円）
役員	張本 邦雄	-	-	当社代表取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	18	-	-
役員	喜多村 円	-	-	当社代表取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	18	-	-
役員	清田 徳明	-	-	当社代表取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	13	-	-
役員	森村 望	-	-	当社代表取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	13	-	-
役員	安部 壮一	-	-	当社取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	10	-	-
役員	林 良祐	-	-	当社取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	10	-	-
役員	麻生 泰一	-	-	当社取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	10	-	-
役員	白川 敬	-	-	当社取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	10	-	-
役員	田口 智之	-	-	当社取締役	（被所有） 直接 0.0	-	金銭報酬債権の現物出資に伴う自己株式の処分（注）	10	-	-

（注）譲渡制限付株式報酬制度に伴う、金銭報酬債権の現物出資によるものです。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり純資産額	2,000.44円	1,973.42円
1株当たり当期純利益	191.26円	139.26円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	190.90円	139.02円

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	32,380	23,583
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	32,380	23,583
普通株式の期中平均株式数(千株)	169,300	169,349
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	-	-
普通株式増加数(千株)	320	295
(うち新株予約権方式によるストック・オプション)	(320)	(295)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式 の概要		-

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	25,600	25,748	0.1	-
1年以内に返済予定の長期借入金	114	605	0.4	-
1年以内に返済予定のリース債務	40	564	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	2,152	1,259	1.0	2021年4月から 2024年8月まで
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	77	1,299	-	2021年4月から 2029年4月まで
その他有利子負債 コマーシャル・ペーパー(1年内返済)	37,600	33,600	-	-
計	65,584	63,077	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載していません。

3. 長期借入金及びリース債務の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりです。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	318	666	173	100
リース債務	418	320	290	111

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	136,071	296,329	449,186	596,497
税金等調整前四半期(当期) 純利益(百万円)	5,934	18,416	31,870	33,700
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益(百万円)	3,183	12,405	21,734	23,583
1株当たり四半期(当期)純 利益(円)	18.80	73.26	128.35	139.26

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	18.80	54.46	55.09	10.92

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	33,169	38,293
受取手形	6	37
電子記録債権	3 9,686	9,086
売掛金	1 75,096	1 65,995
有価証券	10	-
商品及び製品	18,039	20,052
仕掛品	823	649
原材料及び貯蔵品	1,403	1,279
前払費用	855	878
短期貸付金	1 12,688	1 16,612
未収入金	1 13,495	1 16,149
その他	1 1,275	1 1,712
流動資産合計	166,550	170,747
固定資産		
有形固定資産		
建物	43,753	42,181
構築物	2,258	2,192
窯	1,406	1,276
機械及び装置	16,377	16,096
車両運搬具	78	76
工具、器具及び備品	4,807	4,685
土地	13,302	13,319
リース資産	37	24
建設仮勘定	3,451	3,408
有形固定資産合計	85,473	83,262
無形固定資産		
ソフトウェア	11,758	13,019
その他	241	266
無形固定資産合計	12,000	13,285
投資その他の資産		
投資有価証券	47,189	38,240
関係会社株式	51,245	51,947
関係会社出資金	34,070	34,337
長期貸付金	7	6
差入保証金	1 5,306	1 5,224
長期前払費用	119	68
繰延税金資産	2,961	3,874
その他	1 1,124	1 1,111
貸倒引当金	26	25
投資その他の資産合計	141,999	134,785
固定資産合計	239,473	231,333
資産合計	406,023	402,081

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	5	-
買掛金	1 34,603	1 34,644
短期借入金	1 35,861	1 35,110
コマーシャル・ペーパー	37,600	33,600
リース債務	26	26
未払金	1 13,713	1 16,513
未払費用	1 15,657	1 14,068
未払法人税等	796	888
未払消費税等	659	2,307
前受金	37	34
預り金	1 4,664	1 4,674
役員賞与引当金	178	164
製品点検補修引当金	58	50
事業再編引当金	375	287
流動負債合計	144,239	142,370
固定負債		
長期借入金	500	-
リース債務	49	36
退職給付引当金	18,900	14,666
資産除去債務	1,382	1,335
その他	1,226	1,761
固定負債合計	22,059	17,799
負債合計	166,298	160,169
純資産の部		
株主資本		
資本金	35,579	35,579
資本剰余金		
資本準備金	29,101	29,101
その他資本剰余金	24	67
資本剰余金合計	29,126	29,168
利益剰余金		
利益準備金	8,290	8,290
その他利益剰余金	166,820	175,381
圧縮記帳積立金	1,808	1,747
別途積立金	109,500	134,500
繰越利益剰余金	55,511	39,134
利益剰余金合計	175,110	183,672
自己株式	14,194	14,079
株主資本合計	225,622	234,340
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	13,615	7,124
評価・換算差額等合計	13,615	7,124
新株予約権	487	446
純資産合計	239,724	241,911
負債純資産合計	406,023	402,081

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	1,404,041	1,403,631
売上原価	1,269,000	1,267,992
売上総利益	135,041	135,638
販売費及び一般管理費	1,223,955	1,225,213
営業利益	11,085	10,425
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	131,999	118,273
その他	13,703	13,003
営業外収益合計	35,702	21,276
営業外費用		
支払利息	1109	199
その他	1,760	2,680
営業外費用合計	1,870	2,780
経常利益	44,918	28,921
特別利益		
投資有価証券売却益	2,007	650
特別利益合計	2,007	650
特別損失		
土地等売却損	27	-
投資有価証券売却損	0	-
会員権売却損	-	0
有価証券評価損	0	-
会員権評価損	-	1
減損損失	-	26
事業再編費用	-	200
関係会社出資金評価損	1,071	653
特別損失合計	1,099	882
税引前当期純利益	45,827	28,689
法人税、住民税及び事業税	3,048	3,326
法人税等調整額	2,595	1,561
法人税等合計	5,644	4,888
当期純利益	40,182	23,801

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			利益剰余金合計
					圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	35,579	29,101	-	29,101	8,290	1,868	95,307	43,174	148,640
当期変動額									
圧縮記帳積立金の積立						38		38	-
圧縮記帳積立金の取崩						98		98	-
別途積立金の積立							14,193	14,193	-
剰余金の配当								13,712	13,712
当期純利益								40,182	40,182
自己株式の取得									
自己株式の処分			24	24					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	24	24	-	59	14,193	12,337	26,470
当期末残高	35,579	29,101	24	29,126	8,290	1,808	109,500	55,511	175,110

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	14,248	199,073	19,690	19,690	509	219,273
当期変動額						
圧縮記帳積立金の積立		-				-
圧縮記帳積立金の取崩		-				-
別途積立金の積立		-				-
剰余金の配当		13,712				13,712
当期純利益		40,182				40,182
自己株式の取得	8	8				8
自己株式の処分	62	87				87
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			6,074	6,074	22	6,097
当期変動額合計	53	26,549	6,074	6,074	22	20,451
当期末残高	14,194	225,622	13,615	13,615	487	239,724

当事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			
					圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	35,579	29,101	24	29,126	8,290	1,808	109,500	55,511	175,110
当期変動額									
圧縮記帳積立金の積立									-
圧縮記帳積立金の取崩						61		61	-
別途積立金の積立							25,000	25,000	-
剰余金の配当								15,240	15,240
当期純利益								23,801	23,801
自己株式の取得									
自己株式の処分			42	42					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	42	42	-	61	25,000	16,376	8,561
当期末残高	35,579	29,101	67	29,168	8,290	1,747	134,500	39,134	183,672

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	14,194	225,622	13,615	13,615	487	239,724
当期変動額						
圧縮記帳積立金の積立		-				-
圧縮記帳積立金の取崩		-				-
別途積立金の積立		-				-
剰余金の配当		15,240				15,240
当期純利益		23,801				23,801
自己株式の取得	8	8				8
自己株式の処分	123	165				165
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			6,490	6,490	40	6,531
当期変動額合計	114	8,717	6,490	6,490	40	2,186
当期末残高	14,079	234,340	7,124	7,124	446	241,911

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社 移動平均法による原価法
株式

その他有価証券

時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく時価法
(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)
時価のないもの 移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ 時価法

(3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

製品、半製品、仕掛品 先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
原材料、貯蔵品 総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産 定額法
(リース資産を除く)

(2) 無形固定資産 定額法
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)による

(3) リース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法
なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理による

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金 売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

(2) 役員賞与引当金 役員の賞与の支出に備えるため、当事業年度末における支給見込額を計上しています。

(3) 製品点検補修引当金 製品の点検補修活動等に係る損失に備えるため、当該見込額を計上しています。

(4) 事業再編引当金 事業の再編・整理等に係る損失に備えるため、当該見込額を計上しています。

(5) 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。
過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定額法により費用処理しています。
数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生翌事業年度から費用処理しています。

4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

- (1) 退職給付に係る会計処理 退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっています。
- (2) 外貨建の資産又は負債 外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損の本邦通貨への換算基準 益として処理しています。
- (3) ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理によっています。
- (4) 消費税等の会計処理 消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっています。
- (5) 連結納税制度の適用 連結納税制度を適用しています。

(追加情報)

新型コロナウイルス感染症の感染拡大は経済、企業活動に広範な影響を与えており、当事業年度末時点で入手可能な外部の情報等を踏まえて、今後、2021年3月期の一定期間にわたり当該影響が継続するとの仮定のもと、繰延税金資産の回収可能性及び固定資産の減損等の会計上の見積りを行っています。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
短期金銭債権	71,944百万円	75,574百万円
長期金銭債権	67	66
短期金銭債務	42,452	43,673

2 保証債務

他の会社の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っています。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
	399百万円	-百万円

3 期末日満期手形等

期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日又は決済日をもって決済処理をしています。

なお、前事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が前事業年度の期末残高に含まれています。

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
電子記録債権	520百万円	-百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	141,163百万円	137,207百万円
営業費用	280,731	277,365
営業取引以外の取引高	33,382	19,655

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度約68%、当事業年度約67%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度約32%、当事業年度約33%です。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
発送費及び配達費	12,538百万円	13,142百万円
給料・賞与及び手当金	35,300	35,550
役員賞与引当金繰入額	178	164
退職給付費用	1,990	1,810
貸倒引当金繰入額	0	0
減価償却費	4,875	4,998
業務委託料	11,746	12,042
研究開発費	19,796	20,015

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式
前事業年度(2019年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	-	-	-
関連会社株式	1,380	12,143	10,762
合計	1,380	12,143	10,762

当事業年度(2020年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	-	-	-
関連会社株式	1,380	5,031	3,650
合計	1,380	5,031	3,650

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位: 百万円)

区分	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
子会社株式	49,541	49,541
関連会社株式	323	1,025

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めていません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2019年 3月31日)	当事業年度 (2020年 3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金損金算入限度超過額	2,035百万円	1,943百万円
退職給付引当金損金算入限度超過額	5,747	4,459
関係会社株式評価損	5,900	5,900
その他	10,716	10,541
繰延税金資産小計	24,400	22,846
評価性引当額	15,247	15,325
繰延税金資産合計	9,153	7,521
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	5,202	2,727
固定資産圧縮積立金	790	763
その他	198	155
繰延税金負債合計	6,191	3,646
繰延税金資産の純額	2,961	3,874

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年 3月31日)	当事業年度 (2020年 3月31日)
法定実効税率	30.4%	30.4%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4	0.8
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	19.4	17.0
住民税均等割	0.3	0.5
税額控除	3.0	2.7
外国源泉税	3.7	3.9
評価性引当額の増減	0.3	0.3
その他	0.4	0.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	12.3	17.0

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	43,753	1,294	46 (5)	2,819	42,181	54,391
	構築物	2,258	159	9	215	2,192	6,084
	窯	1,406	7	0	138	1,276	1,187
	機械及び装置	16,377	2,110	67 (6)	2,324	16,096	22,537
	車両運搬具	78	39	0	40	76	387
	工具、器具及び備品	4,807	2,181	248 (8)	2,054	4,685	18,710
	土地	13,302	17	-	-	13,319	-
	リース資産	37	-	-	13	24	90
	建設仮勘定	3,451	5,744	5,787	-	3,408	-
	計	85,473	11,555	6,159 (20)	7,606	83,262	103,389
無形固定資産	ソフトウェア	11,758	4,099	14 (5)	2,824	13,019	-
	その他	241	29	0 (0)	4	266	-
	計	12,000	4,128	14 (5)	2,829	13,285	-

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりです。

機 械 及 び 装 置	中津工場 研究開発機械装置	434百万円
	中津工場 生産用機械装置	287
	小倉第二工場 研究開発機械装置	194
工 具、器 具 及 び 備 品	各支社・営業所 ショールーム展示品	652
	茅ヶ崎工場 研究開発 器具・備品	194
建 設 仮 勘 定	中津工場 生産用機械装置	1,335
	その他、当期増加額は概ね当期中に各資産科目へ振り替えられたものであり、主なものは上記のとおりです。なお、その振替額は当期減少額に含まれています。	
ソ フ ト ウ エ ア	販売物流システム	1,345
	機器水栓 生産管理システム	1,046

2. 当期減少額のうち主なものは次のとおりです。

工 具、器 具 及 び 備 品	各支社・営業所 ショールーム展示品	164百万円
-----------------	-------------------	--------

3. 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額です。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	26	25	26	25
役員賞与引当金	178	164	178	164
製品点検補修引当金	58	-	7	50
事業再編引当金	375	-	87	287

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の 買取り・売渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	-
買取・売渡手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告は、電子公告により行う。ただしやむを得ない事由により、 電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL http://www.toto.co.jp/company/ir/
株主に対する特典	TOTO商品等の進呈

(注) 当社定款の定めにより、当会社の株主は、その有する単元未満株式について、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利及び単元未満株式の売渡しを請求する権利以外の権利を有していません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第153期）（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）2019年6月25日関東財務局長に提出。

(2)内部統制報告書及びその添付書類

事業年度（第153期）（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）2019年6月25日関東財務局長に提出。

(3)四半期報告書及び確認書

事業年度（第154期第1四半期）（自 2019年4月1日 至 2019年6月30日）2019年8月6日関東財務局長に提出。

事業年度（第154期第2四半期）（自 2019年7月1日 至 2019年9月30日）2019年11月7日関東財務局長に提出。

事業年度（第154期第3四半期）（自 2019年10月1日 至 2019年12月31日）2020年2月6日関東財務局長に提出。

(4)臨時報告書（議決権行使の結果）

2019年6月25日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書です。

(5)臨時報告書（代表取締役異動の決議の結果）

2020年2月3日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の規定に基づく臨時報告書です。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2020年6月23日

TOTO株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
福岡事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 堺 昌義 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 吉村 祐二 印

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 内野 健志 印

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているTOTO株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、TOTO株式会社及び連結子会社の2020年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、TOTO株式会社の2020年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、TOTO株式会社が2020年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しています。
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2020年6月23日

TOTO株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

福岡事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	堺 昌義	印
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	吉村 祐二	印
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	内野 健志	印

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているTOTO株式会社の2019年4月1日から2020年3月31日までの第154期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、TOTO株式会社の2020年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しています。
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。