

【表紙】

【提出書類】 四半期報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の4の7第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2020年5月14日

【四半期会計期間】 第121期第1四半期(自 2020年1月1日 至 2020年3月31日)

【会社名】 株式会社資生堂

【英訳名】 Shiseido Company, Limited

【代表者の役職氏名】 代表取締役  
社長 兼 CEO 魚 谷 雅 彦

【本店の所在の場所】 東京都中央区銀座七丁目5番5号

【電話番号】 03(3572)5111

【事務連絡者氏名】 財務経理部長 横 田 貴 之

【最寄りの連絡場所】 東京都港区東新橋一丁目6番2号

【電話番号】 03(3572)5111

【事務連絡者氏名】 財務経理部長 横 田 貴 之

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

回次		第120期 第1四半期 連結累計期間	第121期 第1四半期 連結累計期間	第120期
会計期間		自 2019年1月1日 至 2019年3月31日	自 2020年1月1日 至 2020年3月31日	自 2019年1月1日 至 2019年12月31日
売上高	(百万円)	273,618	226,893	1,131,547
営業利益	(百万円)	38,934	6,496	113,831
経常利益	(百万円)	39,515	6,052	108,739
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	(百万円)	33,509	1,402	73,562
四半期包括利益又は包括利益	(百万円)	38,430	1,862	72,653
純資産額	(百万円)	497,364	503,960	517,857
総資産額	(百万円)	1,078,137	1,178,465	1,218,795
1株当たり四半期(当期)純利益金額	(円)	83.90	3.51	184.18
潜在株式調整後1株当たり 四半期(当期)純利益金額	(円)	83.82	3.51	183.99
売上高営業利益率	(%)	14.2	2.9	10.1
自己資本比率	(%)	44.1	40.9	40.7

(注) 1 当社は四半期連結財務諸表を作成していますので、提出会社の主要な経営指標等の推移については記載していません。

2 売上高には、消費税等は含まれていません。

#### 2 【事業の内容】

当第1四半期連結累計期間において、当社及び当社の関係会社が営む事業の内容について、重要な変更はありません。また、主要な関係会社に異動はありません。

なお、当第1四半期連結会計期間より、当社グループ内の業績管理区分の一部見直しに伴い、従来「日本事業」に計上していた(株)ザ・ギンザにおける日本国内の空港免税事業等の業績は「トラベルリテール事業」へ計上し、同子会社のブランド「THE GINZA」のブランドホルダー機能に係る業績は「その他」に計上しています。また、従来「米州事業」に計上していた日本国内で事業運営するベアエッセンシャル(株)の業績とTechnology Acceleration Hubの業績等は「その他」へ計上しています。また、資生堂ジャパン(株)から(株)資生堂への「エリクシール」及び「アネッサ」ブランドのブランドホルダー機能の移管に伴い、従来「日本事業」に計上していた両ブランドのブランドホルダー機能に係る業績は「その他」へ計上しています。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【事業等のリスク】

有価証券報告書(2020年3月25日提出)の記載から重要な変更又は新たな発生はありません。

### 2 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当四半期報告書提出日現在において当社グループ(当社及び連結子会社)が判断したものです。

#### (1) 財政状態及び経営成績の状況

	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	親会社株主に 帰属する 四半期純利益 (百万円)	EBITDA (百万円)
2020年12月期第1四半期	226,893	6,496	6,052	1,402	24,005
2019年12月期第1四半期	273,618	38,934	39,515	33,509	52,618
増減率	17.1%	83.3%	84.7%	95.8%	54.4%
外貨増減率	15.8%				

当第1四半期連結累計期間(2020年1月1日～2020年3月31日)の景況感は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、グローバル全体で急速に悪化しました。国内化粧品市場は、消費者の外出自粛、小売店の営業時間短縮や臨時休業に加え、訪日外国人旅行者の減少に伴うインバウンド需要の減速も影響し、2月からモメンタムが悪化しました。海外化粧品市場は、感染症拡大に伴い、中国やその他アジア地域は2月から、欧米では3月から急激に減速しました。

資生堂グループは2015年に、100年先も輝き続ける企業となるため中長期戦略VISION 2020 をスタートさせました。日本発のグローバルビューティーカンパニーとして競争に勝ち抜くため、全ての活動をお客さま起点とし、グローバルでブランド価値向上に取り組んでいます。

当期は、VISION 2020 の最終年度ですが、大変厳しい経営環境が続くとみています。そうした環境下にあっても、持続的成長に向けてグローバルブランドへの投資は継続し、年間の費用をゼロベースで見直しながら、業績回復に向けた対応策の策定及び実行に取り組んでいます。

当第1四半期連結累計期間の売上高は、全てのリージョンで新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、現地通貨ベースで前年比15.8%減、米国会計基準ASC第606号適用影響及び米国スキンケアブランド「Drunk Elephant」買収影響等を除く実質ベースでは前年比16.4%減となりました。円換算後では、前年比17.1%減の2,269億円となりました。

営業利益は、市場環境の急速な悪化を受け、コスト削減の取り組みを迅速に開始したものの、売上減に伴う差益減やプロダクトミックスの悪化などにより、前年比83.3%減の65億円となりました。

親会社株主に帰属する四半期純利益は、営業減益に加え、税金費用において税効果でマイナス影響が生じたことなどから、前年比95.8%減の14億円となりました。

なお、EBITDAベースでは10.6%のマージンとなりました。

当第1四半期連結累計期間における財務諸表項目(収益及び費用)の主な為替換算レートは、1米ドル=108.9円、1ユーロ=120.1円、1中国元=15.6円です。

各報告セグメントの経営成績は次のとおりです。なお、報告セグメントの区分方法の変更については「第4 経理の状況 1 四半期連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」をご参照ください。

#### 日本事業

日本事業は、新型コロナウイルス感染症拡大により、外出自粛に伴う消費マインドの低下、小売店の営業時間短縮や臨時休業等の影響を受け、プレステージブランドやコスメティクスブランドを中心に減収となりました。加えて、訪日外国人旅行者の大幅な減少に伴い、インバウンド需要も急激に減速しました。

以上のことから、売上高は前年比21.2%減の857億円となりました。前期の「フェルゼア」、「エンクロン」のブランド譲渡影響等を除いた実質ベースでは前年比21.0%減となりました。営業利益は、売上減に伴う差益減やプロダクトミックスの悪化などにより、前年比64.4%減の81億円となりました。

#### 中国事業

中国事業は、新型コロナウイルス感染症拡大により、1月後半から大きな影響を受けました。一時は約7割の小売店が閉鎖していましたが、3月後半には9割以上の小売店が営業を再開するなど、中国本土では回復の兆しが見られました。また、投資を強化しているEコマースは、プレステージブランドを中心に成長しました。

以上のことから、売上高は現地通貨ベースで前年比12.0%減、円換算後では前年比15.2%減の445億円となりました。営業利益は、売上減に伴う差益減、プロダクトミックスの悪化に加え、計画に対しては抑制しているもののマーケティング投資の増加などにより、前年比59.3%減の53億円となりました。

#### アジアパシフィック事業

アジアパシフィック事業では、不透明な経済環境の中で、ブランドの展開拡大やEコマースの強化に取り組みましたが、東南アジア地域を中心に新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けました。一方、台湾は影響が比較的小さく、3月には回復の兆しが見られました。

以上のことから、売上高は現地通貨ベースで前年比19.2%減、円換算後では前年比20.3%減の151億円となりました。営業利益は、売上減に伴う差益減などにより、前年比55.0%減の11億円となりました。

#### 米州事業

米州事業では、3月以降は新型コロナウイルス感染症拡大による都市封鎖や外出制限等の影響を受けました。一方、厳しい市場環境の中でもEコマースが引き続き伸長している「Drunk Elephant」は堅調に推移しました。

以上のことから、売上高は現地通貨ベースで前年比14.6%減、円換算後では前年比15.9%減の233億円となりました。米国会計基準ASC第606号適用影響及び「Drunk Elephant」買収影響等を除く実質ベースでは、前年比21.7%減となりました。営業損失は、売上減に伴う差益減に加え、買収に伴うのれん償却費等の費用増などにより、前年に対し44億円増の89億円となりました。

#### 欧州事業

欧州事業は、1月は「DoIce&Gabbana」の新製品効果等もあり、市場を上回る成長を続けていましたが、3月以降は新型コロナウイルス感染症拡大による都市封鎖や外出制限等の影響を受け、イギリス、スペイン、イタリアなどで大きく減速しました。

以上のことから、売上高は現地通貨ベースで前年比14.9%減、円換算後では前年比18.3%減の204億円となりました。営業損失は、売上減に伴う差益減に加え、新製品発売に伴うマーケティング投資の増加などにより、前年に対し46億円増の65億円となりました。

#### トラベルリテール事業

トラベルリテール事業（空港免税店等での化粧品・フレグランスの販売）は、アジアを中心とした国際線の減便に伴うグローバルでの中国人旅行者の大幅減少等の影響を受け、特に日本やアジア地域では、2月以降お客さま購買が大きく減少しました。多くのブランドが減収となった一方、前年同期は一部商品の品切れ等により出荷水準が低調だった「クレ・ド・ポー ボーテ」や「NARS」などが伸長しました。

以上のことから、売上高は現地通貨ベースで前年比1.6%減、円換算後では前年比3.1%減の278億円となりました。営業利益は、売上減に伴う差益減やプロダクトミックスの悪化などにより、前年比33.7%減の50億円となりました。

## プロフェッショナル事業

プロフェッショナル事業は、ヘアサロン向けのヘアケア、スタイリング剤、ヘアカラー剤やパーマ剤などの技術商材を日本、中国、アジアパシフィックで販売しています。当期は、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う外出自粛やヘアサロンの休業等の影響を受け、売上高は現地通貨ベースで前年比17.2%減、円換算後では前年比18.7%減の29億円となりました。営業利益は、売上減に伴う差益減があった一方、マーケティング投資の減少などにより、前年比6.3%増の0.6億円となりました。

### (2) 経営方針・経営戦略等

有価証券報告書(2020年3月25日提出)の記載から重要な変更又は新たな発生はありません。

### (3) 事業上及び財務上の対処すべき課題

有価証券報告書(2020年3月25日提出)の記載から重要な変更又は新たな発生はありません。

### (4) 研究開発活動

当第1四半期連結累計期間におけるグループ全体の研究開発活動の金額は、68億円(売上高比3.0%)です。なお、当第1四半期連結累計期間において、当社グループの研究開発活動の状況に重要な変更はありません。

### (5) 従業員数

当第1四半期連結累計期間において、従業員数に著しい増減はありません。

### (6) 生産、受注及び販売の実績

#### 生産実績及び受注状況

当第1四半期連結累計期間において、生産実績及び受注状況について著しい変動はありません。

#### 販売実績

当第1四半期連結累計期間における販売実績は、新型コロナウイルス感染症拡大により、減少しています。なお、販売実績については、「第2 事業の状況 2 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」及び「第4 経理の状況 1 四半期連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」をご参照ください。

### (7) 主要な設備

#### 主要な設備の状況

当第1四半期連結累計期間において、主要な設備に著しい変動はありません。

設備の新設、改修等の計画

前連結会計年度末において計画していた当連結会計年度の設備投資の金額は、当第1四半期連結累計期間末において下表のとおり変更しています。

セグメントの名称	当連結会計年度の 投資予定金額 (百万円)		設備等の主な内容、目的
	変更前	変更後	
日本事業	17,100	12,200	店舗設備等のマーケティング投資、ソフトウェア投資
中国事業	12,000	10,000	店舗設備等のマーケティング投資
アジアパシフィック事業	5,100	5,100	店舗設備等のマーケティング投資、ソフトウェア投資
米州事業	9,700	5,300	店舗設備等のマーケティング投資、工場設備投資
欧州事業	6,600	5,700	店舗設備等のマーケティング投資
トラベルリテール事業	2,600	2,400	店舗設備等のマーケティング投資
プロフェッショナル事業	200	200	ソフトウェア投資
その他	92,300	64,000	生産設備の改修・更新、工場の建設、ソフトウェア投資
合計	145,600	104,900	

(注) 資本的支出、有形固定資産、無形固定資産(のれん、商標権等を除く)及び長期前払費用への投資です。金額には消費税等は含まれていません。

除却等の計画

該当事項はありません。

(8) 経営成績に重要な影響を与える要因及び経営戦略の現状と見通し

国内外での新型コロナウイルス感染症拡大により、消費者の需要減退や購買行動の変容、企業の経済活動の停滞が起きています。当社業績は、今後も感染症拡大の状況や各国規制による経済活動の再開タイミングなど不確定要素が多く、現時点ではその動向及び影響額について見極めることが非常に困難な状況となっています。2020年12月期の通期連結業績予想につきましては、第2四半期決算発表時に改めて開示する予定です。

(9) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

資金調達と流動性マネジメント

資金調達と流動性マネジメントの基本方針は、有価証券報告書(2020年3月25日提出)の記載から変更ありません。なお、当第1四半期連結会計期間末現在において、当社グループの流動性は十分な水準にあり、資金調達手段は分散されていることから、財務の柔軟性は引き続き高いと考えています。

さらに、2020年4月に新たに金融機関と1,000億円のコミットメントライン契約を締結し、緊急時の流動性を確保しています。本契約における借入実行残高はありません。

格付け

ムーディーズ・ジャパン株式会社より取得している2020年4月30日現在の発行体格付けはA2(見通し：安定的)となっています。

資産及び負債・純資産

当第1四半期連結会計期間末の総資産は、主に現金及び預金や売上債権の減少により、前連結会計年度末に比べ403億円減の1兆1,785億円となりました。負債は、未払金などの減少により、264億円減の6,745億円となりました。純資産は、利益剰余金の減少などにより、139億円減の5,040億円となりました。自己資本比率は、前連結会計年度末の40.7%から0.2ポイント増の40.9%となりました。

また、自己資本に対する有利子負債の割合を示すデット・エクイティ・レシオは0.61倍となりました。

3 【経営上の重要な契約等】

当第1四半期連結会計期間において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等はありません。

### 第3 【提出会社の状況】

#### 1 【株式等の状況】

##### (1) 【株式の総数等】

###### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,200,000,000
計	1,200,000,000

###### 【発行済株式】

種類	第1四半期会計期間末 現在発行数(株) (2020年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2020年5月14日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	400,000,000	400,000,000	東京証券取引所 市場第一部	権利内容に制限のない 標準となる株式 単元株式数は100株です。
計	400,000,000	400,000,000		

##### (2) 【新株予約権等の状況】

###### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

###### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

##### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

##### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2020年1月1日～ 2020年3月31日		400,000		64,506		70,258

##### (5) 【大株主の状況】

当四半期会計期間は第1四半期会計期間であるため、記載事項はありません。

(6) 【議決権の状況】

当第1四半期会計期間末日現在の議決権の状況については、株主名簿を作成していないため、株主名簿の記載内容が確認できず、記載することができないことから、直前の基準日である2019年12月31日の株主名簿により記載しています。

【発行済株式】

2019年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 564,400		権利内容に制限のない標準となる株式
完全議決権株式(その他) (注)1	普通株式 399,084,800	3,990,848	同上
単元未満株式(注)2	普通株式 350,800		1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	400,000,000		
総株主の議決権		3,990,848	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」の欄には、(株)証券保管振替機構名義の株式が100株(議決権1個)含まれています。

2 「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己株式55株が含まれています。

【自己株式等】

2019年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社資生堂	東京都中央区銀座 七丁目5番5号	564,400		564,400	0.14
計		564,400		564,400	0.14

2 【役員の状況】

該当事項はありません。



## 第4 【経理の状況】

### 1 四半期連結財務諸表の作成方法について

当社の四半期連結財務諸表は、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（平成19年（2007年）内閣府令第64号。以下「四半期連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成しています。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、第1四半期連結会計期間（2020年1月1日から2020年3月31日まで）及び第1四半期連結累計期間（2020年1月1日から2020年3月31日まで）に係る四半期連結財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人による四半期レビューを受けています。

## 1 【四半期連結財務諸表】

## (1) 【四半期連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当第1四半期連結会計期間 (2020年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	110,342	99,302
受取手形及び売掛金	172,905	152,319
たな卸資産	181,104	191,198
その他	71,012	64,419
貸倒引当金	2,741	3,075
流動資産合計	532,623	504,164
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	223,611	220,909
減価償却累計額	101,735	99,946
建物及び構築物（純額）	121,875	120,963
機械装置及び運搬具	104,566	105,995
減価償却累計額	60,284	61,021
機械装置及び運搬具（純額）	44,281	44,974
工具、器具及び備品	94,939	95,153
減価償却累計額	53,840	55,105
工具、器具及び備品（純額）	41,099	40,047
土地	45,040	44,817
リース資産	9,643	10,058
減価償却累計額	4,394	4,248
リース資産（純額）	5,248	5,810
使用権資産	26,395	26,445
減価償却累計額	6,702	8,448
使用権資産（純額）	19,693	17,997
建設仮勘定	37,518	36,639
有形固定資産合計	314,757	311,249
<b>無形固定資産</b>		
のれん	64,499	62,823
リース資産	536	492
商標権	135,209	135,660
その他	48,963	49,116
無形固定資産合計	249,209	248,092
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	13,915	14,112
長期前払費用	16,690	15,597
繰延税金資産	55,313	49,045
その他	36,317	36,238
貸倒引当金	31	34
投資その他の資産合計	122,205	114,958
<b>固定資産合計</b>	686,172	674,300
<b>資産合計</b>	1,218,795	1,178,465

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当第1四半期連結会計期間 (2020年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	31,336	27,074
電子記録債務	65,601	53,872
短期借入金	120,496	97,499
1年内返済予定の長期借入金	730	10,730
1年内償還予定の社債	15,000	15,000
リース債務	8,722	8,103
未払金	89,124	61,706
未払法人税等	11,951	9,552
返品調整引当金	5,333	4,384
返金負債	9,899	9,198
賞与引当金	25,132	18,580
役員賞与引当金	101	15
危険費用引当金	341	360
事業撤退損失引当金	117	116
その他	80,383	63,839
流動負債合計	464,273	380,033
<b>固定負債</b>		
社債	15,000	35,000
長期借入金	70,791	110,823
リース債務	17,368	15,969
長期未払金	49,153	49,530
退職給付に係る負債	69,804	68,586
債務保証損失引当金	350	350
繰延税金負債	2,712	2,693
その他	11,485	11,517
固定負債合計	236,665	294,470
負債合計	700,938	674,504
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	64,506	64,506
資本剰余金	70,741	70,741
利益剰余金	371,435	360,856
自己株式	2,591	2,497
株主資本合計	504,092	493,607
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	3,106	3,161
為替換算調整勘定	10,839	6,657
退職給付に係る調整累計額	21,600	20,869
その他の包括利益累計額合計	7,654	11,050
新株予約権	1,263	1,284
非支配株主持分	20,156	20,118
純資産合計	517,857	503,960
負債純資産合計	1,218,795	1,178,465

(2) 【四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書】

【四半期連結損益計算書】

【第1四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

	前第1四半期連結累計期間 (自 2019年1月1日 至 2019年3月31日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2020年1月1日 至 2020年3月31日)
売上高	273,618	226,893
売上原価	56,584	49,794
売上総利益	217,034	177,098
販売費及び一般管理費	178,100	170,602
営業利益	38,934	6,496
営業外収益		
受取利息	276	248
受取配当金	8	2
持分法による投資利益	61	61
受取家賃	154	156
補助金収入	1,032	2,372
その他	329	269
営業外収益合計	1,862	3,111
営業外費用		
支払利息	239	709
為替差損	511	1,988
その他負債の利息	324	300
その他	205	556
営業外費用合計	1,281	3,554
経常利益	39,515	6,052
特別利益		
固定資産売却益	6	486
投資有価証券売却益	-	5
特別利益合計	6	492
特別損失		
固定資産処分損	288	919
投資有価証券売却損	29	-
関係会社整理損	1 466	1 -
特別損失合計	784	919
税金等調整前四半期純利益	38,737	5,625
法人税、住民税及び事業税	10,588	1,815
過年度法人税等	2 3,607	2 -
法人税等調整額	10,455	5,439
法人税等合計	3,740	3,623
四半期純利益	34,997	2,001
非支配株主に帰属する四半期純利益	1,487	599
親会社株主に帰属する四半期純利益	33,509	1,402

【四半期連結包括利益計算書】

【第1四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

	前第1四半期連結累計期間 (自 2019年1月1日 至 2019年3月31日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2020年1月1日 至 2020年3月31日)
四半期純利益	34,997	2,001
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	653	9
為替換算調整勘定	1,492	4,609
退職給付に係る調整額	1,279	730
持分法適用会社に対する持分相当額	8	4
その他の包括利益合計	3,433	3,864
四半期包括利益	38,430	1,862
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	36,712	1,993
非支配株主に係る四半期包括利益	1,717	131

【注記事項】

(連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更)

当第1四半期連結累計期間 (自 2020年1月1日 至 2020年3月31日)	
(1) 連結の範囲の重要な変更	該当事項はありません。
(2) 持分法適用の範囲の重要な変更	該当事項はありません。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(追加情報)

(表示方法の変更)

前連結会計年度において区分掲記していた「固定負債」の「環境対策引当金」は金額的な重要性が低下したため、当第1四半期連結会計期間より「その他」に含めて表示しています。

この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っています。この結果、前連結会計年度に固定負債の「環境対策引当金」として表示していた54百万円は「その他」として組み替えています。

(連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用)

当社及び国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和2年法律第8号)において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日)第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

(四半期連結損益計算書関係)

1 関係会社整理損

前第1四半期連結累計期間 (自 2019年1月1日 至 2019年3月31日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2020年1月1日 至 2020年3月31日)
---	---

海外連結子会社の清算に伴う為替換算調整勘定の取崩によるものです。

2 過年度法人税等

前第1四半期連結累計期間 (自 2019年1月1日 至 2019年3月31日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2020年1月1日 至 2020年3月31日)
---	---

当社と海外連結子会社との取引に関する見積追徴税額です。

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)

当第1四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成していません。なお、第1四半期連結累計期間に係る減価償却費(のれんを除く無形固定資産に係る償却費を含む。)及びのれんの償却額は、次のとおりです。

	前第1四半期連結累計期間 (自 2019年1月1日 至 2019年3月31日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2020年1月1日 至 2020年3月31日)
減価償却費	12,872百万円	15,564百万円
のれんの償却額	454 "	1,806 "

(株主資本等関係)

前第1四半期連結累計期間(自 2019年1月1日 至 2019年3月31日)

1 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2019年3月26日 定時株主総会	普通株式	9,984	25.00	2018年12月31日	2019年3月27日	利益剰余金

2 基準日が当第1四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第1四半期連結会計期間の末日後となるもの

該当事項はありません。

3 株主資本の金額の著しい変動

株主資本の金額は、前連結会計年度末日と比較して著しい変動はありません。

当第1四半期連結累計期間(自 2020年1月1日 至 2020年3月31日)

1 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2020年3月25日 定時株主総会	普通株式	11,983	30.00	2019年12月31日	2020年3月26日	利益剰余金

2 基準日が当第1四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第1四半期連結会計期間の末日後となるもの

該当事項はありません。

3 株主資本の金額の著しい変動

株主資本の金額は、前連結会計年度末日と比較して著しい変動はありません。

(金融商品関係)

四半期連結財務諸表規則第17条の2の規定に基づき、注記を省略しています。

(有価証券関係)

四半期連結財務諸表規則第17条の2の規定に基づき、注記を省略しています。

(デリバティブ取引関係)

四半期連結財務諸表規則第17条の2の規定に基づき、注記を省略しています。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前第1四半期連結累計期間(自 2019年1月1日 至 2019年3月31日)

1 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位：百万円)

	報告セグメント					
	日本 事業	中国 事業	アジアパシ フィック事業	米州事業	欧州事業 (注)1	トラベルリ テール事業
売上高						
外部顧客への売上高	108,698	52,507	18,934	27,692	25,030	28,671
セグメント間の 内部売上高又は振替高	4,988	92	655	9,656	2,298	62
計	113,686	52,600	19,590	37,348	27,328	28,734
セグメント利益又は損失( )	22,644	12,979	2,365	4,509	1,824	7,501
	報告セグメン ト	その他 (注)2	計	調整額 (注)3	四半期連結財 務諸表計上額 (注)4	
	プロフェッ ショナル事業					
売上高						
外部顧客への売上高	3,539	8,544	273,618	-	273,618	
セグメント間の 内部売上高又は振替高	155	35,914	53,824	53,824	-	
計	3,695	44,458	327,443	53,824	273,618	
セグメント利益又は損失( )	56	1,371	40,584	1,649	38,934	

(注) 1 「欧州事業」は、中東及びアフリカ地域を含みます。

2 「その他」は、本社機能部門、(株)イプサ、資生堂美容室(株)、生産事業、フロンティアサイエンス事業及び飲食業などを含んでいます。

3 セグメント利益又は損失の調整額は、主にセグメント間取引消去の金額です。

4 セグメント利益又は損失は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

2 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

(固定資産に係る重要な減損損失)

該当事項はありません。

(のれんの金額の重要な変動)

該当事項はありません。



当第1四半期連結累計期間(自 2020年1月1日 至 2020年3月31日)

1 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位：百万円)

	報告セグメント					
	日本 事業	中国 事業	アジアパシ フィック事業	米州事業 (注)1	欧州事業 (注)2	トラベルリ テール事業
売上高						
外部顧客への売上高	85,673	44,514	15,083	23,292	20,439	27,795
セグメント間の 内部売上高又は振替高	7,070	108	586	6,943	2,713	56
計	92,744	44,622	15,670	30,236	23,152	27,852
セグメント利益又は損失( )	8,070	5,282	1,064	8,877	6,463	4,974
	報告セグメン ト プロフェッ ショナル事業	その他 (注)3	計	調整額 (注)4	四半期連結財 務諸表計上額 (注)5	
売上高						
外部顧客への売上高	2,877	7,216	226,893	-	226,893	
セグメント間の 内部売上高又は振替高	170	37,960	55,609	55,609	-	
計	3,048	45,176	282,503	55,609	226,893	
セグメント利益又は損失( )	60	4,240	8,351	1,854	6,496	

(注) 1 当社グループの米国会計基準適用子会社は、前連結会計年度の連結財務諸表からASC第606号「顧客との契約から生じる収益」を適用しています。本基準を適用する対象子会社は、米国において非公開企業であり、本基準の適用にあたっては米国基準で定められている前連結会計年度末の連結財務諸表からの適用としています。従って、前第1四半期連結損益計算書では、同基準を適用しておりません。

2 「欧州事業」は、中東及びアフリカ地域を含みます。

3 「その他」は、本社機能部門、(株)イプサ、資生堂美容室(株)、生産事業、フロンティアサイエンス事業及び飲食業などを含んでいます。

4 セグメント利益又は損失の調整額は、主にセグメント間取引消去の金額です。

5 セグメント利益又は損失は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

2 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

(固定資産に係る重要な減損損失)

該当事項はありません。

(のれんの金額の重要な変動)

該当事項はありません。

3 報告セグメントの変更等に関する事項

(報告セグメントの区分方法の変更)

当第1四半期連結会計期間より、当社グループ内の業績管理区分の一部見直しに伴い、従来「日本事業」に計上していた(株)ザ・ギンザにおける日本国内の空港免税事業等の業績は「トラベルリテール事業」へ計上し、同子会社のブランド「THE GINZA」のブランドホルダー機能に係る業績は「その他」に計上しています。

また、従来「米州事業」に計上していた日本国内で事業運営するヘアエッセンス(株)の業績とTechnology Acceleration Hubの業績等は「その他」へ計上しています。

また、資生堂ジャパン(株)から(株)資生堂への「エリクシール」及び「アネッサ」ブランドのブランドホルダー機能の移管に伴い、従来「日本事業」に計上していた両ブランドのブランドホルダー機能に係る業績は「その他」へ計上しています。

なお、前第1四半期連結累計期間のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成したものを記載しています。

(1株当たり情報)

1株当たり四半期純利益金額及び算定上の基礎並びに潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額及び算定上の基礎は、以下のとおりです。

項目	前第1四半期連結累計期間 (自 2019年1月1日 至 2019年3月31日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2020年1月1日 至 2020年3月31日)
(1)1株当たり四半期純利益金額(円)	83.90	3.51
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する四半期純利益金額(百万円)	33,509	1,402
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 四半期純利益金額(百万円)	33,509	1,402
普通株式の期中平均株式数(千株)	399,386	399,450
(2)潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額(円)	83.82	3.51
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する四半期純利益調整額(百万円)		
普通株式増加数(千株)	394	408
(うち新株予約権方式によるストックオプション (千株))	(394)	(408)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 四半期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式で前 連結会計年度末から重要な変動があったものの概要		

2【その他】

該当事項はありません。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の四半期レビュー報告書

2020年5月14日

株式会社資生堂  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小 堀 孝 一 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 服 部 将 一 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 林 健 太 郎 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている株式会社資生堂の2020年1月1日から2020年12月31日までの連結会計年度の第1四半期連結会計期間(2020年1月1日から2020年3月31日まで)及び第1四半期連結累計期間(2020年1月1日から2020年3月31日まで)に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書及び注記について四半期レビューを行った。

### 四半期連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して四半期連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した四半期レビューに基づいて、独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。

四半期レビューにおいては、主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対して実施される質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続が実施される。四半期レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。

当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

### 監査人の結論

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、株式会社資生堂及び連結子会社の2020年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する第1四半期連結累計期間の経営成績を適正に表示していないと信じさせる事項がすべての重要な点において認められなかった。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記は四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(四半期報告書提出会社)が別途保管しています。

2 XBRLデータは四半期レビューの対象には含まれていません。