

【表紙】

【提出書類】	四半期報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の7第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成30年11月5日
【四半期会計期間】	第72期第3四半期（自平成30年7月1日至平成30年9月30日）
【会社名】	コクヨ株式会社
【英訳名】	KOKUYO CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長執行役員 黒田英邦
【本店の所在の場所】	大阪市東成区大今里南六丁目1番1号
【電話番号】	06(6976)1221(代表)
【事務連絡者氏名】	グループ執行役員財務経理本部長 梅田直孝
【最寄りの連絡場所】	東京都港区港南一丁目2番70号品川シーズンテラス18F
【電話番号】	06(6976)1221(代表)
【事務連絡者氏名】	グループ執行役員財務経理本部長 梅田直孝
【縦覧に供する場所】	当社東京品川SSTオフィス （東京都港区港南一丁目2番70号品川シーズンテラス18F） 当社名古屋オフィス （名古屋市中村区名駅一丁目1番1号JPタワー名古屋36F） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### 連結経営指標等

回次		第71期 第3四半期連結 累計期間	第72期 第3四半期連結 累計期間	第71期
会計期間		自 平成29年 1月1日 至 平成29年 9月30日	自 平成30年 1月1日 至 平成30年 9月30日	自 平成29年 1月1日 至 平成29年 12月31日
売上高	(百万円)	235,046	235,994	315,622
経常利益	(百万円)	15,659	16,240	19,130
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	(百万円)	12,404	12,324	15,000
四半期包括利益又は包 括利益	(百万円)	13,790	12,538	19,962
純資産額	(百万円)	198,502	213,303	204,493
総資産額	(百万円)	289,086	303,323	305,147
1株当たり四半期(当 期)純利益金額	(円)	104.89	104.21	126.83
潜在株式調整後1株当 たり四半期(当期)純 利益金額	(円)	-	-	-
自己資本比率	(%)	68.0	69.7	66.4
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	17,407	20,270	17,500
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	2,360	1,191	1,660
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	13,811	4,808	14,636
現金及び現金同等物の 四半期末(期末)残高	(百万円)	68,582	82,807	68,620

回次		第71期 第3四半期連結 会計期間	第72期 第3四半期連結 会計期間
会計期間		自 平成29年 7月1日 至 平成29年 9月30日	自 平成30年 7月1日 至 平成30年 9月30日
1株当たり四半期純利益 金額	(円)	12.02	11.90

- (注) 1 当社は四半期連結財務諸表を作成しているため、提出会社の主要な経営指標等の推移については記載していない。
- 2 売上高は、消費税等を含まない。
- 3 潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載していない。

## 2【事業の内容】

当第3四半期連結累計期間において、当社グループ（当社及び当社の関係会社）が営む事業の内容について、重要な変更はありません。

また、主要な関係会社についても異動はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【事業等のリスク】

当第3四半期連結累計期間において、新たな事業等のリスクの発生、又は、前事業年度の有価証券報告書に記載した事業等のリスクについての重要な変更はありません。

### 2【経営上の重要な契約等】

当第3四半期連結会計期間において、経営上の重要な契約等の決定又は締結等はありません。

### 3【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中における将来に関する事項は、当四半期連結会計期間の末日現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営成績に関する分析

当第3四半期連結累計期間（平成30年1月1日から平成30年9月30日まで）におけるわが国経済は、海外経済の不確実性の高まりや金融資本市場の変動の影響等に留意を要する状況ながら、企業収益や雇用環境の改善等を背景に、緩やかな景気回復基調が継続しました。

こうした中、当社グループは、平成28年12月期よりスタートした3ヵ年の中期経営計画『価値創造にこだわる自己改革～Value Transformation 2018～』の目標達成に向け、顧客本位にこだわった価値創造を実現する“運営モデルの改革”と、中長期の持続的成長を可能とするための“収益体質のつくりこみ”に取り組みました。

売上高は、店舗用什器の製造・販売等を行うストア事業の譲渡（ ）による減少影響やステーションリー関連事業の減収があったものの、オフィス家具販売が好調に推移したことにより、前年同期比0.4%増の2,359億円となりました。売上総利益は、増収とコストダウン等の売上総利益率にこだわった施策の継続的な推進により、前年同期比2.8%増の858億円となりました。また、売上総利益率は0.9ポイント向上の36.4%となりました。一方、販売費及び一般管理費は、前年同期比1.8%増の702億円、売上高販管費率は29.8%となりました。以上により、営業利益は、前年同期比7.5%増の155億円、経常利益は、前年同期比3.7%増の162億円となりました。親会社株主に帰属する四半期純利益は、前第3四半期連結累計期間に繰延税金資産の回収可能性の見直し等による法人税等の減少があった反動により、前年同期比0.6%減の123億円となりました。

（ ）平成30年1月1日に、ファニチャー関連事業のうち、店舗用什器の製造・販売等を行うストア事業を会社分割し、三協立山㈱に承継しました。

セグメント別の概況は、以下のとおりです。

（ステーションリー関連事業）

国内事業は、キャンパスノートやテープのり「ドットライナー」の限定柄の発売、各種キャンペーンの実施等により、需要を喚起しました。

海外事業は、インド・中国・ベトナムにおいて、各国の顧客ニーズに応じた新商品の投入や販売力の強化に努めました。

このような状況のもと、売上高は、海外事業が堅調に推移した一方、国内事業が需要の冷え込みと新製品の不振等の影響により減収となり、前年同期比1.9%減の730億円となりました。営業利益は、国内事業の減収に伴う売上総利益の減少等により、前年同期比6.2%減の57億円となりました。

（ファニチャー関連事業）

国内事業は、「働き方改革」を事業機会と捉え、主に首都圏における民間オフィスの需要に対し、新規顧客の開拓並びに積極的な先行営業や提案活動を行いました。

海外事業は、中国の都市部において直接販売に注力するとともに、固定費の抑制に努め、収益の改善を図りました。

このような状況のもと、売上高は、オフィス家具販売が好調に推移し、店舗用什器の製造・販売等を行うストア事業の譲渡（ ）による減少影響を補い、前年同期比2.4%増の999億円となりました。営業利益は、オフィス家具販売の増収に伴う売上総利益の増加に加え、コストダウンの推進及び商品ミックスの改善等による売上総利益率の向上により、前年同期比26.6%増の119億円となりました。

（ ）平成30年1月1日に、ファニチャー関連事業のうち、店舗用什器の製造・販売等を行うストア事業を会社分割し、三協立山㈱に承継しました。ストア事業の会社分割に伴う売上高の減少額は、74億円（平成29年12月期 第3四半期実績）となります。

（通販・小売関連事業）

通販事業のカウネットは、「仕事がかどる通販」としての成長を目指し、顧客ニーズにこだわった高付加価値のカウネットオリジナル商品「カウコレプレミアム」の拡充に注力しました。

小売事業のアクタスは、お客様のこだわりのライフスタイルを実現するための商品及びサービスの提供に努めました。

しかしながら、売上高は、カウネットが新規顧客獲得の不振に伴って顧客数が伸び悩み、また、アクタスが一部店舗において改装のための閉店期間があったこと等により減収になったことで、前年同期比0.2%減の872億円となりました。営業利益は、カウネットにおける物流費の増加等により、前年同期比10.0%減の28億円となりました。

## (2) 財政状態に関する分析

当第3四半期連結会計期間末の総資産は3,033億円となり、前連結会計年度末に比べ18億円減少しました。流動資産は1,750億円で、前連結会計年度末に比べ9億円増加しました。主な要因として、現金及び預金が179億円増加した一方、受取手形及び売掛金が115億円、有価証券が35億円、商品及び製品が12億円、それぞれ減少したためであります。固定資産は1,282億円となり、前連結会計年度末に比べ27億円減少しました。主な要因として、有形固定資産が9億円、無形固定資産が10億円、投資その他の資産が7億円、それぞれ減少したためであります。

当第3四半期連結会計期間末の負債は900億円となり、前連結会計年度末に比べ106億円減少しました。流動負債は666億円となり、前連結会計年度末に比べ108億円減少しました。主な要因として、賞与引当金が20億円増加した一方、支払手形及び買掛金が83億円、未払法人税等が12億円、それぞれ減少したためであります。固定負債は233億円となり、前連結会計年度末に比べ2億円増加しました。

当第3四半期連結会計期間末の純資産は2,133億円となり、前連結会計年度末に比べ88億円増加しました。主な要因として、利益剰余金が85億円増加したためであります。

## (3) キャッシュ・フローの状況に関する分析

当第3四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は828億円であり、前連結会計年度末に比べ141億円の資金増となりました。

### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当第3四半期連結累計期間における営業活動により獲得した資金は202億円（前年同期比28億円の収入増）となりました。これは、主として税金等調整前四半期純利益173億円、売上債権の減少113億円、減価償却費46億円の資金収入、法人税等の支払額55億円、仕入債務の減少82億円の資金支出等があったことによるものであります。

### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

当第3四半期連結累計期間における投資活動により支出した資金は11億円（前年同期比11億円の支出減）となりました。これは、主として投資有価証券の取得、売却による11億円の資金収入、設備投資による27億円の資金支出等があったことによるものであります。

### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

当第3四半期連結累計期間における財務活動により支出した資金は48億円（前年同期比90億円の支出減）となりました。これは、配当金の支払額37億円、リース債務の返済による支出9億円の資金支出等があったことによるものであります。

## (4) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当第3四半期連結累計期間において、当社グループが対処すべき課題について重要な変更はございません。

### 〔会社の支配に関する基本方針の内容の概要〕

#### ・基本方針の内容

当社グループは創業以来、事務用紙製品分野からオフィスファニチャー分野へと事業領域を拡大し、国内最大級の総合オフィスサプライヤーへと成長してまいりました。

現在では、ステーショナリー及びオフィスファニチャー製品の開発・製造・販売、オフィス・官公庁・学校・病院等の空間構築設計・施工・コンサルティング、オフィス用品の通信販売、個人向け家具・インテリア・雑貨の販売等、商品だけでなくサービスも含めた総合提案力によって、お客様の課題解決を一手に担うことのできる企業グループへと進化を遂げております。

これまで当社グループの持続的な成長を支え、推進してきたものは、株主・顧客・取引先・従業員・地域社会等のステークホルダーとの間に築かれた良好な信頼関係であります。今後も当社グループが培ってきたこうした有形無形の財産を企業価値の源泉として守っていくことが大変重要な課題であると認識しております。

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として、当社の企業理念、企業価値を生み出す源泉、当社を支えるステークホルダーとの信頼関係等を十分理解、活用し、当社の企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益を長期的に確保・向上させる者が望ましいと考えております。もっとも、その在り方については、最終的には株主の皆様にご判断いただくべきものであることから、株主の皆様が適切な判断を行う上で、十分な情報と時間を確保できるような施策の必要性を認識しております。

当社は、経営支配権の異動を通じた企業活動及び経済の活性化の意義を一概に否定するものではありませんが、株式の大規模な買付行為及びその提案の中には、当社に回復し難い損害をもたらすおそれのあるものも含まれます。このような行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切な存在であると考えます。

現在のところ、特定の第三者からの株式の大規模な買付行為及びその提案によって、当社に具体的な脅威が生じているわけではありませんが、必要に応じて対抗措置を講じる仕組みを株主の皆様のご意思に基づき構築しておくことが必要であると考えております。

・基本方針の実現に資する特別な取組み

当社グループは、平成27年10月23日に、平成28年度から平成30年度までの3カ年の中期経営計画「Value Transformation 2018」を公表しました。内容につきましては、以下の経営方針としております。

1. 将来にわたる企業のありたい姿、3カ年における基本方針

将来にわたる企業のありたい姿を「コクヨは、商品・サービスを通じて、顧客の創造性を向上する価値を提供することにより、人々のより良いはたらく・まなぶ・生活する“Quality of Lifeの向上”を実現し、社会の役に立つLife & Work Style Companyを目指す」としております。

2. 運営モデルの改革

どの事業においても、顧客への付加価値向上による収益性の改善・成長を実現するために、「シェアと粗利率」にこだわり、メーカー、流通が“全社一丸”となって、中長期の持続的成長を担保する運営モデルを実現します。これにより、過去最高となる売上総利益率35.5%以上を目指します。

ステーションリー事業の基本方針：

『NB商品のシェアと粗利率にこだわり、顧客への価値を高め続けることで持続的成長を実現する』

ファニチャー事業の基本方針：

『差異化された新たな付加価値による業態進化を目指すことで持続的成長を実現する』

カウネット事業の基本方針：

『顧客への付加価値にこだわった“魅力的な第3極”戦略による成長の兆しを獲得する』

海外事業の基本方針：

『顧客への価値提供と事業収益性の確保を両立させ持続可能なビジネスモデルを確立する』

3. 収益体質のつくりこみ

この3カ年で、経営効率の改善により、営業利益率5.5%以上を達成することにこだわります。事業部門と管理部門の業務の重複をなくし、管理部門が事業運営における効率化を推進することで、全社の管理・間接業務の大幅な生産性の向上を目指します。これによる直接部門でのリソース創出、生産性向上及び新価値創造に取り組むことで、高収益体質への転換を実現します。

4. 目標とする経営指標

今中期経営計画の最終年度である平成30年12月期は、平成29年12月期の業績及び平成29年9月27日に公表しました「三協立山株式会社とのストア事業の会社分割（簡易吸収分割）契約締結に関するお知らせ」の内容等を勘案し、財務目標数値として売上高3,180億円、売上総利益率36.1%、営業利益180億円、営業利益率5.7%を見込んでいます。また、主要財務指標の見通しとして平成30年12月期のROEを6.5%としています。

各セグメントの対処すべき課題は下記のとおりであります。

[ステーションリー関連事業]

国内事業は、顧客の顕在ニーズだけでなく潜在ニーズまでを満たす新商品の開発及びマーケティングの更なる強化に取り組むとともに、シェアと売上総利益率にこだわることで利益の向上に努めます。

海外事業は、インド・中国・ベトナムの各国において、シェアと売上総利益率を意識しながら、積極的な新商品の投入、工場の生産性の改善及び販売力の強化等を推進し、さらなる収益の拡大を図ります。

[ファニチャー関連事業]

国内事業は、新規顧客の開拓及び積極的な営業活動を行うとともに、業務効率化の推進及び工場生産性の改善等に取り組む、高い売上総利益率を伴ったシェアの拡大に努めます。また、平成30年1月より「ライブオフィス（ ）」として運用を開始する「品川SSTライブオフィス」を筆頭に、全国にあるライブオフィスを活用し、新たな働き方を提案することで、需要を喚起します。

海外事業は、引き続き中国の都市部において直接販売に注力するとともに、固定費を抑制し、収益の拡大を図ります。

( )ライブオフィスは、時代の動きをとらえながら、ビジネスのあらゆる課題解決に寄与する「働き方」、「オフィス空間の在り方」及び「オフィスの使い方」を提案するために生まれたコクヨの最先端のオフィスです。実際にコクヨ社員が働くオフィスで、最新の「働き方」を実感することができます。昭和44年(1969年)にオープンしたコクヨ本社新社屋の全館を「生きたショールーム＝ライブオフィス」として一般に公開したのが始まりで、現在では全国28ヵ所に開設しています。

#### [ 通販・小売関連事業 ]

通販事業のカウネットは、顧客ニーズにこだわった高付加価値のカウネットオリジナル商品の開発及び拡販に注力することにより、「仕事がかどる通販」としての成長を目指します。

小売(インテリア・生活雑貨の販売)事業のアクタスは、集客を高めるとともに、お客様のこだわりのライフスタイルを実現するための商品及びサービスの提供に努めます。

当社は、監査役会設置会社であり、取締役は8名(うち社外取締役3名)、監査役は3名(3名全て社外監査役)で構成されます。取締役の任期は1年であり、取締役の選解任のための株主総会決議要件の加重等は採用しておりませんので、株主の皆様は株主総会における過半数の決議(普通決議)による取締役の選解任を通じて、後記 . の取組みに対するご意思を反映させることも可能であります。

. 基本方針に照らして不適切な者によって会社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、平成19年6月28日開催の当社第60回定時株主総会において、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保し、向上させることを目的として、特定の株主又は株主グループによって当社株式の一定規模以上の買付行為が行われた場合の対応策を導入しました。その後、当社は、直近では平成29年3月30日開催の当社第70回定時株主総会における株主の皆様のご承認に基づき、当該対応策の内容の一部を改定した上で当該対応策を継続しております。

現行の当該対応策の主な内容は、次のとおりであります。

当該対応策は、大規模買付者が従うべき手続と大規模買付行為に対して当社が採りうる大規模買付対抗措置から構成されており、大規模買付者に対し、株主及び当社取締役会による判断のための情報提供と当社取締役会による検討・評価の期間の付与を要請しております。

大規模買付者が当該手続を遵守しない場合又は当該行為によって当社の企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益が著しく毀損される場合に限り、当社取締役会は、対抗措置として当社株主に対する新株予約権無償割当て等を決議することができます。

. 前記 . 及び . の取組みについての取締役会の判断及びその判断に係る理由

前記 . の取組みにつきましては、当社の企業価値の向上及び会社の利益ひいては株主の皆様の共同の利益の実現を直接の目的とするものでありますので、前記 . の基本方針の実現に沿うものと考えております。

また、この取組みは当社株主の皆様の共同の利益を損なうものではなく、当社役員の地位の維持を目的とするものでもありません。

前記 . の取組みにつきましては、当社取締役会が大規模買付対抗措置の発動を決議するにあたり、その判断の客観性・合理性を担保するための十分な仕組みが確保されているものと考えます。従いまして、前記 . の基本方針の実現に沿うものであり、当社株主の皆様の共同の利益を損なうものではなく、当社役員の地位の維持を目的とするものでないことは明らかであると考えます。

#### (5) 研究開発活動

当第3四半期連結累計期間の研究開発費の総額は1,031百万円です。

なお、当第3四半期連結累計期間において、当社グループの研究開発活動の状況に重要な変更はありません。

### 第3【提出会社の状況】

#### 1【株式等の状況】

##### (1)【株式の総数等】

###### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	398,000,000
計	398,000,000

###### 【発行済株式】

種類	第3四半期会計期間末 現在発行数(株) (平成30年9月30日)	提出日現在発行数(株) (平成30年11月5日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	128,742,463	同左	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 100株
計	128,742,463	同左	-	-

##### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

##### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

##### (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成30年7月1日～ 平成30年9月30日	-	128,742,463	-	15,847	-	19,066

##### (6)【大株主の状況】

当四半期会計期間は第3四半期会計期間であるため、記載事項はありません。



(7)【議決権の状況】

当第3四半期会計期間末日現在の議決権の状況については、株主名簿の記載内容が確認できず、記載することができないため、直前の基準日である平成30年6月30日現在で記載しております。

【発行済株式】

平成30年9月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 10,466,500	-	単元株式数 100株
	(相互保有株式) 普通株式 346,100	-	単元株式数 100株
完全議決権株式(その他)(注1)	普通株式 117,780,800	1,177,808	単元株式数 100株
単元未満株式(注2)	普通株式 149,063	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	128,742,463	-	-
総株主の議決権	-	1,177,808	-

(注)1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式100株(議決権1個)が含まれている。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、自己保有株式及び相互保有株式が次のとおり含まれている。

自己保有株式 20株

相互保有株式 345株

コクヨ北関東販売(株)98株、コクヨ山陽四国販売(株)46株、(株)ニッカン42株、豊國工業(株)15株、コクヨ北陸新潟販売(株)88株、浜松オフィスシステム(株)56株

コクヨ北関東販売(株)の上記株式数は自己名義の単元未満株式96株と他人名義の単元未満株式2株の合計98株、コクヨ山陽四国販売(株)の上記株式数は自己名義の単元未満株式46株、(株)ニッカンの上記株式数は自己名義の単元未満株式42株、豊國工業(株)の上記株式数は他人名義の単元未満株式15株、コクヨ北陸新潟販売(株)の上記株式数は他人名義の単元未満株式88株、浜松オフィスシステム(株)の上記株式数は他人名義の単元未満株式56株である。

【自己株式等】

平成30年9月30日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
(自己保有株式) コクヨ(株)	大阪市東成区大今里南六丁目1番1号	10,466,500	-	10,466,500	8.13
(相互保有株式) コクヨ北関東販売(株)	栃木県宇都宮市問屋町3172番地48号	140,300	71,900	212,200	0.16
コクヨ山陽四国販売(株)	岡山市北区磨屋町3番10号	50,800	-	50,800	0.04
ニッカン(株)	新潟県長岡市西蔵王三丁目5番1号	23,000	-	23,000	0.02
豊國工業(株)	大阪市天王寺区上本町六丁目3番31-501号	-	23,000	23,000	0.02
コクヨ北陸新潟販売(株)	富山市黒瀬北町二丁目17番地2	-	21,900	21,900	0.02
浜松オフィスシステム(株)	浜松市南区飯田町1088番地	14,000	1,200	15,200	0.01
計	-	10,694,600	118,000	10,812,600	8.40

(注) 他人名義で所有している株式数は、すべて持株会名義で所有しているものであり、持株会の名称及び住所は次のとおりである。

名称	住所
コクヨ共栄会	大阪市東成区大今里南六丁目1番1号

2【役員の状況】

該当事項はありません。

## 第4【経理の状況】

### 1 四半期連結財務諸表の作成方法について

当社の四半期連結財務諸表は、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（平成19年内閣府令第64号。以下「四半期連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成している。

なお、四半期連結財務諸表規則第5条の2第3項により、四半期連結キャッシュ・フロー計算書を作成している。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、第3四半期連結会計期間（平成30年7月1日から平成30年9月30日まで）及び第3四半期連結累計期間（平成30年1月1日から平成30年9月30日まで）に係る四半期連結財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により四半期レビューを受けている。

## 1【四半期連結財務諸表】

## (1)【四半期連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (平成30年9月30日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	58,941	76,916
受取手形及び売掛金	3 65,519	3 53,980
有価証券	11,281	7,700
商品及び製品	26,638	25,364
仕掛品	1,422	2,012
原材料及び貯蔵品	3,713	3,671
その他	6,777	5,536
貸倒引当金	116	96
<b>流動資産合計</b>	<b>174,177</b>	<b>175,084</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物（純額）	19,975	19,574
土地	31,743	31,738
その他（純額）	9,972	9,458
<b>有形固定資産合計</b>	<b>61,691</b>	<b>60,771</b>
<b>無形固定資産</b>		
のれん	230	182
その他	8,028	7,061
<b>無形固定資産合計</b>	<b>8,258</b>	<b>7,243</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	52,675	51,839
退職給付に係る資産	3,763	3,899
その他	5,077	4,993
貸倒引当金	496	508
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>61,019</b>	<b>60,224</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>130,969</b>	<b>128,239</b>
<b>資産合計</b>	<b>305,147</b>	<b>303,323</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (平成30年9月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	3 52,567	3 44,180
短期借入金	5,446	5,161
1年内返済予定の長期借入金	89	89
未払法人税等	3,016	1,747
賞与引当金	745	2,753
その他	15,629	12,699
流動負債合計	77,494	66,633
固定負債		
長期借入金	8,224	8,136
退職給付に係る負債	93	84
製品自主回収関連損失引当金	40	15
その他	14,799	15,149
固定負債合計	23,159	23,387
負債合計	100,653	90,020
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	15,847	15,847
資本剰余金	18,099	18,099
利益剰余金	161,582	170,180
自己株式	14,350	14,354
株主資本合計	181,178	189,771
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	19,324	19,871
繰延ヘッジ損益	15	64
為替換算調整勘定	1,250	909
退職給付に係る調整累計額	833	877
その他の包括利益累計額合計	21,423	21,722
非支配株主持分	1,891	1,808
純資産合計	204,493	213,303
負債純資産合計	305,147	303,323

## (2)【四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書】

## 【四半期連結損益計算書】

## 【第3四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自平成29年1月1日 至平成29年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成30年1月1日 至平成30年9月30日)
売上高	235,046	235,994
売上原価	151,578	150,171
売上総利益	83,467	85,822
販売費及び一般管理費	68,995	70,263
営業利益	14,472	15,558
営業外収益		
受取利息	78	75
受取配当金	604	543
不動産賃貸料	891	731
持分法による投資利益	60	62
為替差益	83	-
その他	315	251
営業外収益合計	2,035	1,664
営業外費用		
支払利息	237	189
不動産賃貸費用	291	192
為替差損	-	342
その他	319	258
営業外費用合計	848	983
経常利益	15,659	16,240
特別利益		
事業分離における移転利益	-	820
関係会社清算益	-	259
特別利益合計	-	1,080
特別損失		
減損損失	96	-
事業構造改革費用	9	-
関係会社株式評価損	63	-
貸倒引当金繰入額	35	-
特別損失合計	205	-
税金等調整前四半期純利益	15,454	17,320
法人税等	2,995	4,909
四半期純利益	12,459	12,411
非支配株主に帰属する四半期純利益	54	86
親会社株主に帰属する四半期純利益	12,404	12,324

【四半期連結包括利益計算書】  
 【第3四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自平成29年1月1日 至平成29年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成30年1月1日 至平成30年9月30日)
四半期純利益	12,459	12,411
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,392	515
繰延ヘッジ損益	177	52
為替換算調整勘定	24	479
退職給付に係る調整額	132	43
持分法適用会社に対する持分相当額	7	3
その他の包括利益合計	1,331	127
四半期包括利益	13,790	12,538
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	13,707	12,623
非支配株主に係る四半期包括利益	82	85

(3)【四半期連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自平成29年1月1日 至平成29年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成30年1月1日 至平成30年9月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前四半期純利益	15,454	17,320
減価償却費	4,854	4,691
減損損失	96	-
のれん償却額	24	23
貸倒引当金の増減額(は減少)	34	0
賞与引当金の増減額(は減少)	1,959	2,006
製品自主回収関連損失引当金の増減額(は減少)	27	25
退職給付に係る資産負債の増減額	148	64
受取利息及び受取配当金	683	618
支払利息	237	189
持分法による投資損益(は益)	60	62
固定資産除却損	70	25
事業分離における移転利益	-	820
関係会社清算損益(は益)	-	259
関係会社株式評価損	63	-
売上債権の増減額(は増加)	5,221	11,378
たな卸資産の増減額(は増加)	834	469
仕入債務の増減額(は減少)	3,144	8,235
その他	1,402	191
小計	22,009	25,270
利息及び配当金の受取額	698	694
利息の支払額	259	189
法人税等の支払額	5,041	5,504
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,407	20,270
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の純増減額(は増加)	203	201
有形固定資産の取得による支出	2,088	1,859
有形固定資産の売却による収入	15	-
無形固定資産の取得による支出	1,125	900
投資有価証券の取得による支出	619	21
投資有価証券の売却による収入	1,561	1,190
長期貸付金の回収による収入	20	18
関係会社の清算による収入	-	269
その他	327	291
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,360	1,191



(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自平成29年1月1日 至平成29年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成30年1月1日 至平成30年9月30日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	436	77
リース債務の返済による支出	847	915
長期借入れによる収入	4	-
長期借入金の返済による支出	91	88
社債の償還による支出	10,000	-
自己株式の取得による支出	2	4
配当金の支払額	3,310	3,722
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>13,811</b>	<b>4,808</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	18	83
<b>現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>1,254</b>	<b>14,186</b>
現金及び現金同等物の期首残高	67,328	68,620
<b>現金及び現金同等物の四半期末残高</b>	<b>1 68,582</b>	<b>1 82,807</b>

【注記事項】

( 継続企業の前提に関する事項 )

該当事項なし

( 連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更 )

該当事項なし

( 四半期連結財務諸表の作成にあたり適用した特有の会計処理 )

( 税金費用の計算 )

税金費用の算定については、「四半期財務諸表に関する会計基準の適用指針」第19項の規定により、「中間財務諸表等における税効果会計に関する実務指針」第12項(法定実効税率を使用する方法)に準じて計算している。

( 四半期連結貸借対照表関係 )

1 保証債務

( 1 ) 連結会社以外の会社の金融機関からの借入金等に対する保証

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (平成30年9月30日)
ハートランド(株)	45百万円	40百万円
コクヨIKタイランドCo.,Ltd.	0	0
Kokuyo Riddhi Paper Products Private Ltd.	222	302
計	268	343

上記のうち、外貨建債務保証は、決算日の為替相場により円換算している。

( 2 ) 従業員の金融機関からの借入金に対する保証

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (平成30年9月30日)
	15百万円	11百万円

2 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行と貸出コミットメント契約を締結している。貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりである。

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (平成30年9月30日)
貸出コミットメントの総額	10,000百万円	10,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	10,000	10,000

3 四半期連結会計期間末日満期手形

四半期連結会計期間末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしている。なお、当四半期連結会計期間の末日は金融機関の休日であったため、次の四半期連結会計期間末日満期手形が四半期連結会計期間末日残高に含まれている。

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (平成30年9月30日)
受取手形	1,297百万円	1,175百万円
支払手形	295	263

(四半期連結損益計算書関係)

販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりである。

	前第3四半期連結累計期間 (自平成29年1月1日 至平成29年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成30年1月1日 至平成30年9月30日)
荷造運搬費	17,936百万円	18,681百万円
給料手当	19,898	19,630
賞与引当金繰入額	1,767	1,817
退職給付費用	1,005	833

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の四半期末残高と四半期連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前第3四半期連結累計期間 (自平成29年1月1日 至平成29年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成30年1月1日 至平成30年9月30日)
現金及び預金勘定	58,953百万円	76,916百万円
有価証券勘定	11,581	7,700
計	70,535	84,616
償還期間が3ヶ月を超える債券等	1,952	1,808
現金及び現金同等物	68,582	82,807

2 現金及び現金同等物を対価とする事業分離にかかる資産及び負債の主な内訳

前第3四半期連結累計期間(自平成29年1月1日 至平成29年9月30日)

該当事項なし

当第3四半期連結累計期間(自平成30年1月1日 至平成30年9月30日)

当第3四半期連結累計期間において、当社が行うファニチャー関連事業(オフィス家具事業及びストア事業)のうち、店舗用什器の製造・販売等を行うストア事業の事業分離により減少した資産及び負債の主な内訳、並びに事業分離による収入等との関係は次のとおりである。

流動資産	777百万円
固定資産	40
事業分離における移転利益	820
「事業分離による前受収入」(前連結会計年度)	1,681
投資活動キャッシュ・フロー「その他」(当第3四半期連結累計期間)	42

(株主資本等関係)

前第3四半期連結累計期間(自平成29年1月1日至平成29年9月30日)

1 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
平成29年3月30日 定時株主総会	普通株式	1,715	14.5	平成28年12月31日	平成29年3月31日	利益剰余金
平成29年7月24日 取締役会	普通株式	1,596	13.5	平成29年6月30日	平成29年9月5日	利益剰余金

(2) 基準日が当第3四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第3四半期連結会計期間の末日後となるもの  
 該当事項なし

2 株主資本の著しい変動に関する事項

株主資本の金額は、前連結会計年度末日と比較して著しい変動はない。

当第3四半期連結累計期間(自平成30年1月1日至平成30年9月30日)

1 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日	配当の原資
平成30年3月29日 定時株主総会	普通株式	1,833	15.5	平成29年12月31日	平成30年3月30日	利益剰余金
平成30年7月30日 取締役会	普通株式	1,892	16.0	平成30年6月30日	平成30年9月5日	利益剰余金

(2) 基準日が当第3四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第3四半期連結会計期間の末日後となるもの  
 該当事項なし

2 株主資本の著しい変動に関する事項

株主資本の金額は、前連結会計年度末日と比較して著しい変動はない。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

・前第3四半期連結累計期間(自平成29年1月1日至平成29年9月30日)  
 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	報告セグメント				調整額 (注1)	四半期連結 損益計算書 計上額(注2)
	ステーショナ リー関連事業	ファニチャー 関連事業	通販・小売 関連事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	60,749	95,625	78,670	235,046	-	235,046
セグメント間の内部売上高 又は振替高	13,685	1,988	8,829	24,502	24,502	-
計	74,435	97,613	87,499	259,549	24,502	235,046
セグメント利益	6,107	9,415	3,201	18,724	4,251	14,472

(注)1 セグメント利益の調整額 4,251百万円には、セグメント間取引消去及び全社費用が含まれている。  
 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない親会社本社の管理部門に係る費用等である。

2 セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っている。

・当第3四半期連結累計期間(自平成30年1月1日至平成30年9月30日)  
 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	報告セグメント				調整額 (注1)	四半期連結 損益計算書 計上額(注2)
	ステーショナ リー関連事業	ファニチャー 関連事業	通販・小売 関連事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	59,763	98,146	78,084	235,994	-	235,994
セグメント間の内部売上高 又は振替高	13,272	1,806	9,210	24,289	24,289	-
計	73,035	99,953	87,295	260,283	24,289	235,994
セグメント利益	5,726	11,919	2,882	20,528	4,969	15,558

(注)1 セグメント利益の調整額 4,969百万円には、セグメント間取引消去及び全社費用が含まれている。  
 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない親会社本社の管理部門に係る費用等である。

2 セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っている。

(金融商品関係)

金融商品の四半期連結貸借対照表計上額その他の金額は、前連結会計年度の末日と比較して著しい変動はない。

(有価証券関係)

有価証券の四半期連結貸借対照表計上額その他の金額は、前連結会計年度の末日と比較して著しい変動はない。

(デリバティブ取引関係)

デリバティブ取引の四半期連結会計期間末の契約額等は、前連結会計年度の末日と比較して著しい変動はない。

(1株当たり情報)

1株当たり四半期純利益金額及び算定上の基礎は、以下のとおりである。

	前第3四半期連結累計期間 (自平成29年1月1日 至平成29年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自平成30年1月1日 至平成30年9月30日)
1株当たり四半期純利益金額	104円89銭	104円21銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する四半期純利益金額 (百万円)	12,404	12,324
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する四半期純 利益金額(百万円)	12,404	12,324
普通株式の期中平均株式数(千株)	118,268	118,265

(注) 潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載していない。

(重要な後発事象)

該当事項なし

2【その他】

平成30年7月30日開催の取締役会において、平成30年6月30日の最終の株主名簿に記録された株主又は登録株式質権者に対し、次のとおり中間配当を行うことを決議し、支払いを行った。

配当金の総額	1,892百万円
1株当たりの金額	16円00銭
支払請求権の効力発生日及び支払開始日	平成30年9月5日

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし

## 独立監査人の四半期レビュー報告書

平成30年11月5日

コクヨ株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 梅 田 佳 成 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 成 本 弘 治 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられているコクヨ株式会社の平成30年1月1日から平成30年12月31日までの連結会計年度の第3四半期連結会計期間(平成30年7月1日から平成30年9月30日まで)及び第3四半期連結累計期間(平成30年1月1日から平成30年9月30日まで)に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書、四半期連結キャッシュ・フロー計算書及び注記について四半期レビューを行った。

### 四半期連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して四半期連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した四半期レビューに基づいて、独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。

四半期レビューにおいては、主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対して実施される質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続が実施される。四半期レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。

当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

### 監査人の結論

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、コクヨ株式会社及び連結子会社の平成30年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する第3四半期連結累計期間の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項がすべての重要な点において認められなかった。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記は四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(四半期報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは四半期レビューの対象には含まれていません。