

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 東海財務局長

【提出日】 2022年6月20日

【事業年度】 第85期（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

【会社名】 井村屋グループ株式会社

【英訳名】 IMURAYA GROUP CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 中 島 伸 子

【本店の所在の場所】 三重県津市高茶屋七丁目1番1号

【電話番号】 059(234)2131

【事務連絡者氏名】 専務取締役ファイナンス室長 富 永 治 郎

【最寄りの連絡場所】 三重県津市高茶屋七丁目1番1号

【電話番号】 059(234)2147

【事務連絡者氏名】 専務取締役ファイナンス室長 富 永 治 郎

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社名古屋証券取引所  
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第81期	第82期	第83期	第84期	第85期
決算年月		2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
売上高	(千円)	45,061,638	45,108,129	42,309,898	42,152,710	42,151,337
経常利益	(千円)	1,495,736	1,562,158	427,829	921,537	2,075,202
親会社株主に帰属する 当期純利益	(千円)	1,112,205	1,256,276	137,635	657,266	1,473,141
包括利益	(千円)	1,314,891	927,122	99,137	1,138,543	1,505,617
純資産額	(千円)	15,185,714	15,798,469	15,424,598	16,248,376	17,392,192
総資産額	(千円)	33,272,529	34,676,685	29,407,620	29,469,327	29,422,498
1株当たり純資産額	(円)	1,158.13	1,205.16	1,173.43	1,235.98	1,325.83
1株当たり 当期純利益	(円)	90.50	96.01	10.52	50.23	112.59
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)					
自己資本比率	(%)	45.5	45.5	52.2	54.9	59.0
自己資本利益率	(%)	8.4	8.1	0.9	4.2	8.8
株価収益率	(倍)	42.7	25.3	171.6	50.5	20.1
営業活動による キャッシュ・フロー	(千円)	1,498,113	1,213,166	3,352,062	3,571,596	2,911,660
投資活動による キャッシュ・フロー	(千円)	3,188,834	2,462,412	2,497,844	1,308,408	958,782
財務活動による キャッシュ・フロー	(千円)	4,323,293	578,636	2,365,213	2,362,040	2,048,882
現金及び現金同等物の 期末残高	(千円)	3,375,909	2,716,950	1,183,272	1,099,980	1,069,855
従業員数 〔ほか、平均臨時 雇用人員〕	(名)	923 〔315〕	944 〔358〕	961 〔292〕	984 〔268〕	964 〔268〕

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 従業員数は就業人員数であり、平均臨時雇用者数にはパートタイマー(1日8時間勤務換算)を含み、派遣社員を除いております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第85期の期首より適用しており、第85期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第81期	第82期	第83期	第84期	第85期
決算年月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月
営業収益 (千円)	3,132,656	3,824,681	3,785,710	3,346,118	4,128,831
経常利益 (千円)	703,134	1,456,389	1,158,602	702,569	985,931
当期純利益 (千円)	402,236	1,603,375	735,360	488,989	659,583
資本金 (千円)	2,576,539	2,576,539	2,576,539	2,576,539	2,576,539
発行済株式総数 (株)	13,086,200	13,086,200	13,086,200	13,086,200	13,086,200
純資産額 (千円)	13,470,241	14,490,895	14,791,694	15,117,573	15,493,006
総資産額 (千円)	22,886,824	24,412,067	22,427,890	20,130,965	19,074,188
1株当たり純資産額 (円)	1,029.43	1,107.44	1,130.45	1,155.38	1,184.08
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	24.00 ( )	24.00 ( )	24.00 ( )	24.00 ( )	26.00 ( )
1株当たり当期純利益 (円)	32.73	122.53	56.20	37.37	50.41
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	58.9	59.4	66.0	75.1	81.2
自己資本利益率 (%)	3.4	11.5	5.0	3.3	4.3
株価収益率 (倍)	118.1	19.8	32.1	67.9	44.8
配当性向 (%)	73.3	19.6	42.7	64.2	51.6
従業員数 〔ほか、平均臨時 雇用人員〕 (名)	46 〔1〕	45 〔1〕	46 〔1〕	43 〔1〕	46 〔0〕
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	221.0 (115.9)	140.8 (110.0)	106.6 (99.6)	149.7 (141.5)	135.3 (144.3)
最高株価 (円)	4,895 3,360	3,925	2,570	2,789	2,575
最低株価 (円)	2,621 1,540	2,160	1,401	1,607	2,139

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 従業員数は就業人員数であり、平均臨時雇用量にはパートタイマー(1日8時間勤務換算)を含み、派遣社員を除いております。
3. 第81期の1株当たり配当額24円は、東京証券取引所及び名古屋証券取引所第一部銘柄指定による記念配当1円、特別配当1円を含みます。  
第85期の1株当たり配当額26円は、「創業125年、会社設立75周年」記念配当1円を含みます。
4. 最高株価及び最低株価は、2017年12月7日より東京証券取引所市場第一部におけるものであり、それ以前は東京証券取引所市場第二部におけるものであります。なお、第81期の最高株価及び最低株価のうち 印は東京証券取引所市場第二部におけるものであります。
5. 第82期の経常利益及び当期純利益の大幅な増加は、関係会社受取配当金の計上等によるものであります。
6. 第83期の経常利益及び当期純利益の大幅な減少は、関係会社受取配当金の減少と投資等損失引当金繰入額の計上等によるものであります。
7. 第84期の経常利益及び当期純利益の大幅な減少は、関係会社受取配当金の減少等によるものであります。
8. 第85期の経常利益及び当期純利益の大幅な増加は、関係会社受取配当金の計上等によるものであります。
9. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第85期の期首より適用しており、第85期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

当社は1896年井村和蔵が、三重県飯南郡松阪町(現在の松阪市)において菓子の製造を始めました。1947年4月、法人組織に改組、株式会社井村屋を設立し今日に至っております。その後の主な変遷は次の通りであります。

1947年 4月	株式会社井村屋設立(資本金195千円、本店・松阪市新町、主たる事業・パン委託加工)
1948年 9月	津市高茶屋にビスケット工場(津工場)竣工、農林省指定乾パン工場となる
1949年 9月	キャラメル工場(津工場)竣工
1953年 1月	社名変更(井村屋製菓株式会社)
11月	ようかん工場(津工場)竣工
1960年 1月	焼菓子(半生・カステラ)工場(津工場)竣工
1961年 3月	名古屋証券取引所市場第二部に株式上場
9月	井村屋乳業株式会社設立
1962年 8月	ゆであずき発売
1963年 1月	アイスクリーム発売
1964年 5月	森下仁丹株式会社との業務提携(提携開始は4月)により社名変更(仁丹井村屋食品株式会社)
8月	森下仁丹株式会社との業務提携終了
11月	肉まん・あんまん発売
1965年 1月	社名変更(井村屋製菓株式会社)
1967年 4月	氷みつ発売
1969年 1月	日本フード株式会社(食品の製造販売、1982年3月期から連結子会社)設立
1973年 2月	アンナミラズ事業部(現在のフードサービス部)発足、同年6月レストラン アンナミラズ1号店(青山)開店
3月	イムラ株式会社(現在、リース代理店業務他、1989年3月期から連結子会社)設立
6月	本店を移転(現在の津市高茶屋)
1979年 1月	調味料事業部・七根工場(現在の井村屋フーズ株式会社)発足及び生産開始
1980年 3月	日本フード株式会社(豊橋)子会社となる
1987年 5月	アイスクリーム・焼菓子工場(津工場)竣工
1990年 11月	コーポレートマークを採用実施
1994年 9月	七根工場液体調味料・ブレンド工場竣工
1996年 8月	肉まん・あんまん工場(津工場)竣工
1997年 11月	東京証券取引所市場第二部に株式上場
1998年 8月	調味料事業部 ISO14001認証取得(2003年4月にはISO9001も認証取得)
2000年 10月	中国に合弁会社北京京日井村屋食品有限公司(調味料の製造、2003年3月期から持分法適用関連会社、2012年3月期から連結子会社)を設立
2001年 1月	津工場 第一工場竣工
2002年 6月	北京京日井村屋食品有限公司の工場が操業を開始
7月	日本フード株式会社 ISO14001認証取得
2003年 5月	真空ドラムドライヤー工場(七根工場)竣工
9月	JOUVAUD(ジュヴォー)1号店(カフェタイプ・玉川)開店
2005年 6月	井村屋乳業株式会社を吸収合併
11月	流通事業の10事業所でISO14001認証取得
2006年 1月	低層賃貸住宅(ヴィルグランディール 津市高茶屋)竣工
6月	アイスクリーム工場(津工場)「パーサライン1号機」を増設
11月	中国に合弁会社井村屋(北京)食品有限公司(和菓子の製造販売、2008年3月期から連結子会社)を設立
2007年 9月	社内託児所開設
2009年 1月	本社・津工場を中心に流通事業でISO22000認証取得
2009年 4月	アメリカで連結子会社IMURAYA USA, INC.(冷菓の製造販売)へ資本参加
2010年 10月	持株会社制移行に伴い、社名変更(井村屋グループ株式会社)、井村屋株式会社及び井村屋シーズニング株式会社を新設分割
11月	IMURAYA USA, INC.冷菓新工場竣工
2011年 1月	アイスデザート工場(津工場)竣工
5月	アイスクリーム工場(津工場)「パーサライン2号機」を増設

2012年	10月	井村屋シーズニング株式会社「スプレードライヤー5号機(愛称ドラゴン)」導入
2013年	6月	井村屋株式会社「松阪NEWようかん工場」竣工
	12月	中国に井村屋(大連)食品有限公司(調味料の製造販売、2015年3月期から連結子会社)を設立
2014年	4月	株式会社ポレアが井村屋株式会社を存続会社とする吸収合併により解散
	6月	井村屋シーズニング株式会社が粉末化工程でハラール認証を取得 井村屋シーズニング株式会社がFSSC22000認証取得
	10月	井村屋(大連)食品有限公司調味料工場竣工
2015年	1月	井村屋株式会社「バイオマスボイラ」導入 井村屋(大連)食品有限公司開業
	10月	井村屋株式会社がFSSC22000認証取得(本社工場)
	12月	井村屋株式会社がFSSC22000認証取得(松阪NEWようかん工場) 「女性が輝く先進企業表彰」について内閣府特命担当大臣(男女共同参画)表彰を受賞
2016年	2月	井村屋株式会社がFSSC22000認証取得(岐阜工場)
	5月	井村屋株式会社「アイアイタワー」導入
	6月	La maison JOUVAUD(ラ・メゾン・ジュヴォー) KITTE名古屋店開店
2017年	2月	「三重県経営品質賞 知事賞」を受賞
	4月	井村屋シーズニング株式会社が日本フード株式会社を存続会社とする吸収合併により解散、 また日本フード株式会社は井村屋フーズ株式会社に商号変更
	5月	井村屋フーズ株式会社中原工場 FSSC22000認証取得
	7月	点心・デリ工場竣工
	12月	東京証券取引所および名古屋証券取引所市場第一部銘柄に指定 あわせてエクイティ・ファイナンス(新株発行及び自己株式の処分による資金調達)の実施 により、資本金は25億7,653万円となる 井村屋「アズキキングの森」誕生 森づくり宣言書調印
2018年	1月	井村屋(北京)企業管理有限公司 設立
	5月	La maison JOUVAUD(ラ・メゾン・ジュヴォー) 京都祇園店開店
	10月	AZUKI・FACTORY竣工
	11月	ソフトアイスクリーム&スイーツ店WaiWai(ワイワイ) イオンスタイル津南店開店 井村屋株式会社が「地球温暖化防止活動環境大臣表彰」を受賞 井村屋株式会社が日本経営品質賞「経営革新推進賞」を受賞
	12月	井村屋 和涼菓堂(わりょうかどう) 京都店開店 La maison JOUVAUD(ラ・メゾン・ジュヴォー) ジェイアール京都伊勢丹店開店
2019年	4月	井村屋スタートアッププランニング株式会社設立
	10月	株式会社福井酒造場を子会社化し酒事業に進出
	12月	IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.設立
2020年	1月	コージェネレーション設備竣工
	10月	株式会社福井酒造場が井村屋株式会社を存続会社とする吸収合併により解散
	11月	災害時支援設備「水ステーション」と「充電ステーション」設置
2021年	2月	井村屋フーズ株式会社中原工場・新スパウチ工場竣工
	7月	三重県多気町VISION内に「福和蔵」と「菓子舗井村屋」開店
	10月	「循環型社会形成推進功労者環境大臣表彰」を受賞

### 3 【事業の内容】

当社グループは、2010年10月1日から持株会社制を導入しており、当社、連結子会社9社、非連結子会社1社により構成されております。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められている数値基準について連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

当社グループが営んでいる主な事業内容と、当該事業に係る位置付けは、事業の種類別セグメント情報における事業区分によれば次のとおりであります。

#### 流通事業

「井村屋㈱」が製造販売するほか、同社製品の一部については、製造を「井村屋フーズ㈱」に委託しております。また中国国内においては北京市所在の「井村屋（北京）食品有限公司（IBF）」が菓子、点心・デリ商品の販売及び日本からの輸入商品の販売を行っており、菓子商品については、製造を大連市所在の「井村屋（大連）食品有限公司（IDF）」に委託しております。米国カリフォルニア州アーバイン市所在の「IMURAYA USA, INC.」ではアメリカ国内における冷菓の製造販売及び日本からの輸入商品の販売を行っております。加えて、「スイーツ」カテゴリーとして、レストラン「Anna Miller's（アンナミラーズ）」、「JOUVAUD（ジュヴォー）」のブランドを活かした流通商品化の取り組み及びサービスの提供を行っております。

また、「IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.」はマレーシア国内で製造委託した冷菓の販売を行っております。ASEAN市場での開拓を目指しております。

#### 調味料事業

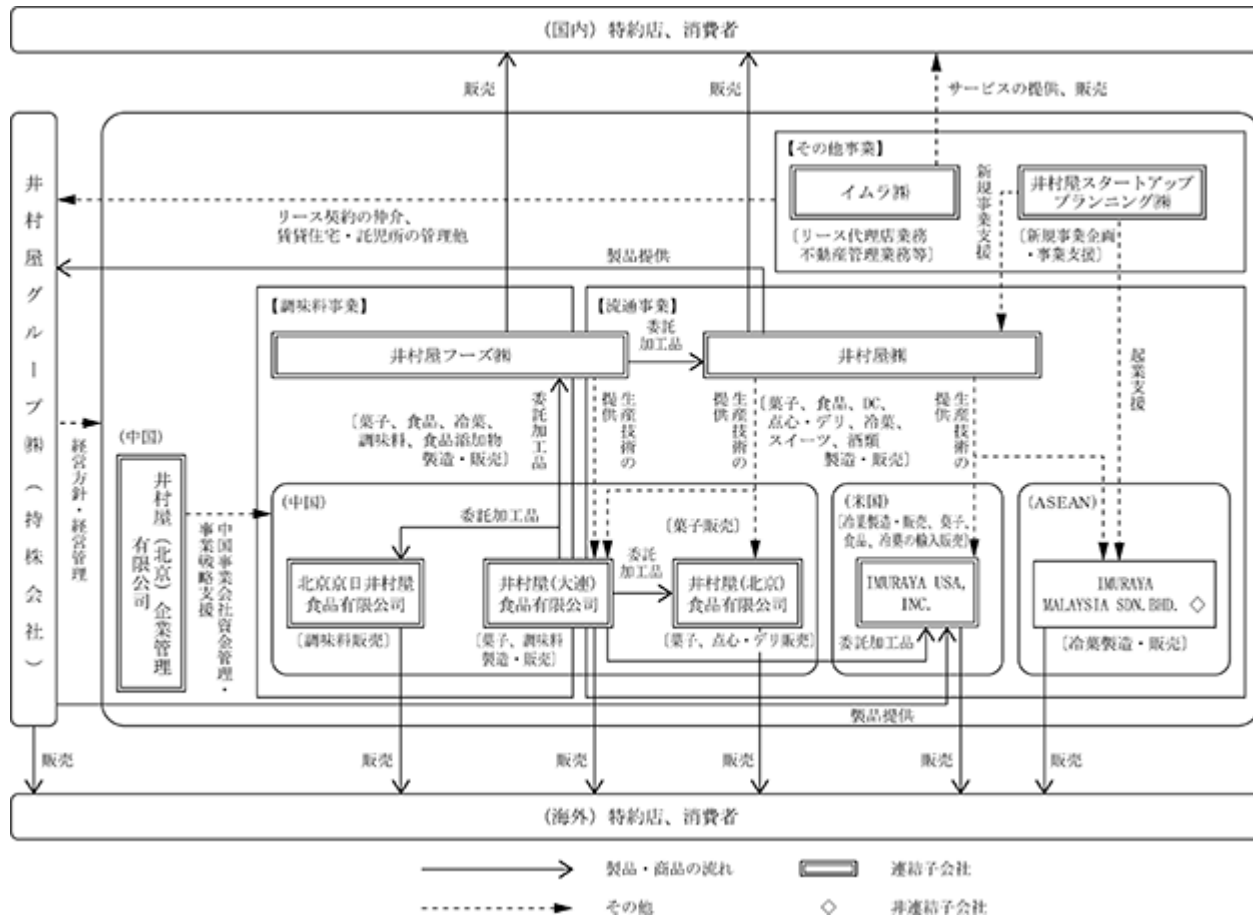
「井村屋フーズ㈱」が各種調味料素材を製造・販売しております。また、中国大連市に設立している「井村屋（大連）食品有限公司（IDF）」では粉末調味料の製造を行う他に、「井村屋フーズ㈱」の製造受託を行っており、中国北京市に設立している「北京京日井村屋食品有限公司（JIF）」では、委託加工した調味料の販売を行っております。

#### その他事業

「イムラ㈱」がリース代理業を営み、当社との賃貸住宅ヴィルグランディールの管理業務等を行っております。また、当社が自社所有の土地を活用した不動産の賃貸を営んでおります。中国北京市所在の「井村屋（北京）企業管理有限公司（ICM）」は、中国事業会社全体の管理及び支援等を行っております。

「井村屋スタートアッププランニング㈱」は井村屋グループの将来の柱と成る事業を創出することを目的とし、新規事業の企画、事業化に関する総合的な支援を行っております。

以上を、事業系統図によって示しますと次のとおりであります。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) 井村屋㈱ (注) 2、4、6	三重県津市	310,000	流通事業	100.0	経営のサポート、事務所・工場の賃貸等、運転資金の貸付及び借入 役員の兼任等...兼任9名 債務保証をしております
井村屋フーズ㈱ (注) 5、6	愛知県豊橋市	50,000	流通事業・ 調味料事業	100.0	経営のサポート、事務所・工場の賃貸等、運転資金の貸付及び借入 役員の兼任等...兼任3名 債務保証をしております
イムラ㈱ (注) 6	三重県津市	10,000	その他事業	100.0	経営のサポート、事務所の賃貸等、運転資金の貸付及び借入 役員の兼任等...兼任4名
北京京日井村屋 食品有限公司	中国北京市	12,301 千人民元	調味料事業	100.0	経営のサポート 役員の兼任等...兼任6名
井村屋(北京) 食品有限公司 (注) 2	中国北京市	19,119 千人民元	流通事業	100.0	経営のサポート、運転資金の貸付 役員の兼任等...兼任5名
IMURAYA USA, INC. (注) 2	米国 カリフォルニア州 アーバイン市	13,494 千米ドル	流通事業	100.0	経営のサポート、運転資金の貸付 役員の兼任等...兼任5名
井村屋(大連) 食品有限公司	中国大連市	8,665 千人民元	流通事業・ 調味料事業	100.0	経営のサポート、運転資金の貸付 役員の兼任等...兼任5名
井村屋(北京) 企業管理有限公司	中国北京市	13,533 千人民元	その他事業	100.0	経営のサポート 役員の兼任等...兼任4名
井村屋スタート アッププランニン グ㈱	三重県津市	50,000	その他事業	60.0	経営のサポート 役員の兼任等...兼任4名

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 特定子会社であります。

3. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4. 井村屋㈱については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	34,534,501千円
	経常利益	914,517千円
	当期純利益	743,342千円
	純資産額	3,095,544千円
	総資産額	12,780,248千円

5. 井村屋フーズ㈱については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	売上高	10,456,980千円
	経常利益	739,725千円
	当期純利益	504,832千円
	純資産額	1,616,310千円
	総資産額	3,547,635千円

6. 資金管理の効率化を推進する目的でCMS(キャッシュ・マネジメント・システム)を導入し、当社との間で資金の貸付および借入を行っております。



## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2022年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
流通事業	742 [ 240 ]
調味料事業	164 [ 16 ]
その他事業	12 [ 12 ]
全社(共通)	46 [ 0 ]
合計	964 [ 268 ]

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
2. 臨時従業員には、パートタイマーの従業員(1日8時間勤務換算)を含み、派遣社員を除いております。

## (2) 提出会社の状況

2022年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
46 [ 0 ]	38.5	13.9	5,324,064

セグメントの名称	従業員数(名)
全社(共通)	46 [ 0 ]
合計	46 [ 0 ]

- (注) 1. 従業員数は他社への出向者を除いた就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
2. 臨時従業員には、パートタイマーの従業員(1日8時間勤務換算)を含み、派遣社員を除いております。  
3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (3) 労働組合の状況

当社グループには、井村屋グループ労働組合が組織(組合員数676名)されております。

なお、労使関係は安定しており特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループ(当社及び連結子会社)が判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは「おいしい!の笑顔をつくる」のミッションのもと、お客さまに満足いただける商品・サービスを提供し、継続・進化することで社会から「よい会社」として信頼される企業グループを目指して活動しております。

井村屋グループ理念として

M(ミッション)おいしい!の笑顔をつくる

V(ビジョン) Be always for Customers!

P(パッション)イノベーション(革新)

を掲げ、「不易流行」の考え方のもと、「特色経営」を磨き、独創的な楽しい商品とすぐれたサービスの提供を通じて、社会から必要とされるグループ企業を目指します。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、将来を見据え、サステナビリティある企業構築を進め成長に向かって中期3カ年計画「Be Resilient2023~新しい時代をしなやかに生きる~」の実行に取り組んでおります。

当社グループは、売上高、営業利益、売上高営業利益率、海外事業売上高比率を重要な経営指標としております。当該指標を採用した理由は、投資家が当社グループの経営方針・経営戦略等を理解するうえで重要な指標であり、経営方針・経営戦略等の進捗状況や企業価値の的確な把握が可能であると判断するためであります。

井村屋グループ中期3カ年経営計画 最終年度(2023年度)の数値目標

<財務指標>

売上高 465億円

営業利益 19億円(売上高営業利益率 4.0%)

海外事業売上高比率 7.5%

<非財務指標>

温室効果ガス排出削減 2013年度比35%減

国内事業廃棄物量削減 2019年度比50%減

女性管理職比率 15%以上

#### (3) 会社の対処すべき課題及び中長期的な会社の経営戦略

今後の経済動向につきましては、依然として新型コロナウイルス感染の収束が見通せず、地政学リスクも重なり、先行きは非常に不透明な状況となっております。菓子・食品業界におきましても消費環境の変化や原材料価格や動燃費の高騰が予測され、経営環境は引き続き厳しいものと想定されます。

このような状況のもと当社グループは、2022年度、創業125年 会社設立75周年を迎えます。また、中期3カ年計画「Be Resilient 2023 ~新しい時代をしなやかに生きる~」の2年目にあたり、目標達成に向け、変革を実行する重要な年次となります。

2022年度のテーマは何事にも果敢に挑戦する「進取」とし、特色性を発揮する、感性を磨く、歴史を知る、人間力を鍛える、国際的な成長を志す、リスクに備える、協働するの7つの概念を掲げ、将来を見据え、サステナビリティの高い企業構築を進め、成長に向かい俊敏に活動を行います。

井村屋株式会社の流通事業においては、小豆を軸に特色と健康をキーワードに商品開発を行い、お役立ち企業として、2N(NEXT・NEW)の創出に取り組めます。また、グループ全体の成長戦略の一環として、三重県津市の中勢北部サイエンスシティ内に新工場の建設を予定しております。今後の国内外での事業戦略の中でSOY事業の拡大、輸出やEC販売の供給能力の向上、ロジスティック機能の強化などへ対応し、AI・DXを取り入れたコストダウンによる市場競争力の高い新工場を設けることで、お客様への価値提供を推進してまいります。

井村屋フーズ株式会社のBtoB事業では、調味料事業の粉末加工拡大に向け、品質面と環境面そして生産性向上の観点から新たな付加価値を創造するスプレードライヤー新工場の建設を計画しております。お客様の視点に立ち、特色ある商品提案と生産プロセスを通して技術を磨き、事業の強みを活かした市場開拓を進めていきます。食品加工事業では、成長が期待されるスパウチ市場の開拓を継続すると共に、顧客から要望される新機能の導入に向けた調査研究を進め、お客様の期待を具現化していく活動を強化してまいります。

海外事業では、アメリカのIMURAYA USA, INC.において、井村屋ブランド商品の輸入総代理店機能を更に強化し、市場拡大と井村屋ブランドの価値向上を目指します。

中国事業では、井村屋（北京）食品有限公司（IBF）が中国国内でカステラの新規及び業務用販売ルート開拓に取り組みとともに、日本からの輸入商品の販路拡大を目指します。調味料事業を展開する北京京日井村屋食品有限公司（JIF）、井村屋（大連）食品有限公司（IDF）においては中国国内市場の売上拡大に向けた商品開発と提案強化を行い、東南アジアへの販路拡大に取り組みます。

井村屋スタートアッププランニング株式会社（I-SUP）がマレーシアで設立したIMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.（IMM）において、アイスクリーム市場で新商品発売を企画し、販売ルートの拡大を進めるとともに、ASEAN市場の開拓を目指します。

コスト面では、全グループ一丸となってコストイノベーションの実行に取り組み、DXを活用した業務構造改革、働き方の変革による生産性向上を図ります。また、SCM機能を強化し、ロス・ミス・ムダの削減に取り組み、コスト低減を図ります。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

なお、業績に影響を与える要因は、これらに限定されるものではありません。また、新型コロナウイルスが世界的に流行しており、当社グループの従業員に感染者が発生した際における事業活動の停止等、当社グループの業績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社グループではこのような経営及び事業リスクを最小化するとともに、様々な対応や仕組みづくりを行っております。

リスク	関連するリスク	主な取り組み
気象状況及び原材料価格との関連に係るもの	<ul style="list-style-type: none"> <li>・農作物由来の原料等の市況の影響</li> <li>・異常気象あるいは異常気温の影響</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・仕入先との連携強化、取引の安定化</li> <li>・グローバルな調達先の選定</li> <li>・需要予測による発注精度向上</li> </ul>
得意先の経営破綻	<ul style="list-style-type: none"> <li>・海外を含めた予期せぬ得意先の経営破綻</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・情報収集、与信管理、債権保全</li> </ul>
資金調達	<ul style="list-style-type: none"> <li>・金融危機による資金の枯渇</li> <li>・各種リスク要因により計画を達成できないことで生じる追加の資金調達等のリスク発生</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・資金調達先及び機関の適度な分散</li> <li>・財務体質の維持・強化</li> <li>・各種リスク要因の適時の分析と対策</li> <li>・最新の情報に基づく適時の計画の見直し</li> </ul>
減損	<ul style="list-style-type: none"> <li>・買収又は設立した子会社等の事業計画未達</li> <li>・金利の急激な上昇</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・経営会議等における適正価格の審議</li> <li>・シナジー実現に向けたフォローアップや定期的なモニタリング</li> </ul>
退職給付費用及び債務に係るもの	<ul style="list-style-type: none"> <li>・割引率の低下や運用利回りの悪化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・適度な分散投資</li> <li>・安全性高い運用先への投資</li> </ul>
税効果の変動リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・将来課税所得の見積り変更等による税金費用の減少又は増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・各国における税制変更情報収集</li> <li>・税金及び税金関連費用を最小化スキームの立案実行</li> </ul>
特定の販売先への高い依存度に係るもの	<ul style="list-style-type: none"> <li>・加温製品の「肉まん・あんまん」の主要販売先はコンビニエンスストア</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・様々なカテゴリー展開による特定ポートフォリオ依存度低減</li> <li>・大手スーパー、新規販路開拓</li> </ul>
競合の出現	<ul style="list-style-type: none"> <li>・参入障壁が低い事業分野において、多数の競合企業が存在</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・競合に対する差別化、技術、サービス向上</li> </ul>
グローバルな競争激化への備え	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市場変化、カントリーリスク</li> <li>・海外現地に対する技術、ノウハウ不足</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・外部連携による価値創造</li> <li>・バリューチェーン再構築</li> </ul>
為替・金利等変動リスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・為替・金利の変動による海外での事業活動の停滞</li> <li>・為替・金利の変動による海外子会社業績の円換算への影響</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・為替予約及び変動金利から固定金利へのスワップ等</li> <li>・親会社を含めた為替変動リスクの低い国での資金調達</li> </ul>
カントリーリスク	<ul style="list-style-type: none"> <li>・貿易規制</li> <li>・戦争や紛争、暴動などの発生リスク</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・進出国の適度な分散</li> <li>・段階的な投資の実施</li> </ul>
製品の安心安全性	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ネガティブな風評拡大による業績悪化</li> <li>・製品の品質クレーム、トラブルによるお客様からの信頼低下</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・品質基準を設け、商品品質向上</li> <li>・ステークホルダーへの適切な情報公開、「お客様の声」の製品・サービスの開発・開発への反映</li> <li>・賠償責任保険へ加入しリスク低減</li> </ul>
情報漏洩	<ul style="list-style-type: none"> <li>・お客様情報漏洩</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・情報コントロール、体制整備</li> <li>・ウイルス制御ソフト等体制整備</li> </ul>
新型コロナウイルス	<ul style="list-style-type: none"> <li>・感染拡大、対応策、回復に長期化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・対策地域本部の設置</li> <li>・対応方針を継続して従業員へ周知</li> <li>・各事務所内の3密回避対応</li> <li>・事業状況の一元把握</li> </ul>
法的規制	<ul style="list-style-type: none"> <li>・法的規制の変更</li> <li>・関連法規改正</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・各種業界団体への加入等情報収集</li> <li>・各会議によりリスクマネジメント強化、体制整備、社員教育の実施</li> </ul>

前記の中で、当社グループが特に注目している主な事業等のリスクは以下のとおりです。

・財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の異常な変動

1.経営成績等と気象状況及び原材料価格との関連に係るもの

当社グループの流通事業における製品は季節商品の占める割合が高く、販売期間における異常気象あるいは異常気温の影響を受けることがあります。

また、製品に使用する原材料においても、主要原料であります小豆・砂糖をはじめとする農作物由来の原料等に関しましては特に市況の影響を受けます。

2.キャッシュ・フローの状況の変動に係るもの

当社グループのキャッシュ・フローは、当連結会計年度において、借入金を計画通り返済しております。しかし、今後とも資金の効率的配分を行い来期以降のキャッシュ・フロー計画を立案しておりますものの、かつてのオイルショック時の原材料仕入に關しての支払サイトの短縮等を余儀なくされたような、現在の収支状況が崩れる場合が生じた際は、全事業セグメントにおいて、営業活動によるキャッシュ・フローの状況等にも影響を及ぼす可能性があります。

3.保有資産の評価に係るもの

当社グループが保有する土地や投資有価証券等の資産価値が時価等に基づき下落する場合には、業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

4.退職給付費用及び債務に係るもの

当社グループの従業員に係る退職給付費用及び債務は、割引率や年金資産の期待運用収益率等の数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出されておりますが、実際の結果が前提条件と異なる場合、または前提条件が変更された場合、その影響は累積され将来にわたって定期的に認識されるため、将来期間において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼします。従って割引率の低下や運用利回りの悪化は、業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

・特定の取引先・製品・技術等への依存

1.特定の販売先への高い依存度に係るもの

加温製品の「肉まん・あんまん」の主要販売先はコンビニエンスストアであり当社グループも大手数社に対して販売しておりますが、販売先の事業方針、営業施策等に変更があった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

2.特定の製品への高い依存度に係るもの

菓子・食品の製品については、元来その成分および製造方法について、業界自体が特許権のハードルが低く、比較的容易に新規参入や類似商品の販売が予想され加えて競合先との価格競争激化の可能性があります。

また、当社の販売商品には「水ようかん」「ゆであずき」「肉まん・あんまん」「あずきバー」等ロングセラー商品が多くあり販売ウエイトも高いものですが、商品サイクルが短期化している業界にあって、市場のニーズに適合する新商品の開発も必要となっております。

・特定の法的規制・取引慣行・経営方針

1.事業の今後の展開に係るもの

中国、アメリカ及びマレーシアで展開しております海外での事業につきましては、現地の消費動向等により、計画通りの販売ができない場合は、業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

2.業界関連等の法的規制等に係るもの

当社は食品等の製造や販売等事業の展開において、現時点の規制に従いまた規制上のリスクを伴って業務を遂行しております。

将来における輸入制限、独占禁止、特許、消費者、使用原料、租税、環境・リサイクル関連等の法規制や規則、政策、業務慣行、解釈、財政及びその他の政策の変更ならびにそれによって発生する事態は当社の業務遂行や業績等へ影響を及ぼす可能性があります。しかしそれらの内容・程度等の予測は困難であり、また当社が制御できるものではありません。

・その他

1.食の安全性に係るもの

当社グループは「おいしい!の笑顔をつくる」の社会的使命のもと、食を提供するものとし、お客様に高品質で安全な商品・サービスを提供し、より多くのお客様のご満足をいただけることを第一義として使用原料の検査体制の充実や生産履歴の明確化(トレーサビリティ)等に努めてまいりました。2014年度には井村屋フーズ株式会社七根工場、2015年度には井村屋株式会社全工場で「食品安全管理システム認証22000」(FSSC22000)を取得し、より一層の食の安全性の追求と品質保証体制の確立を図ってまいります。また、新商品の開発におきましても、「安全・安心・安定」を基本指針としておりさらなる改善を目指しております。

製品等の安全性と商品開発、生産、流通販売の各段階を通じた品質管理体制については最大限の努力を払っております。しかし、偶発的な事由によるものを含めて製品事故が発生した場合や当社グループの取り組みの範囲を超える事態が発生した場合には、業績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

2.自然災害に係るもの

当社グループは、地震や台風等の自然災害に対して社内体制を整備し、緊急時の対応に備えておりますが、当社グループの危機管理対策の想定範囲を超えた天変地異の場合には、業績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

3.情報システムに係るもの

当社グループでは、生産、販売、管理等の情報をコンピューターにより管理しています。また、ルートセールスや通信販売等の営業取引や消費者キャンペーンを含む販売促進活動等を通じて、お客様情報を保有しております。これらの情報システムの運用については、コンピューターウイルス感染によるシステム障害や、ハッキングによる被害及び外部への社内情報の漏洩が生じないよう万全の対策を講じています。しかしながら、今後これらの情報が外部に流出するような事態が起きた場合、当社グループの信用低下を招き、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4.新型コロナウイルス感染拡大について

新型コロナウイルス感染症の感染拡大への対応について、当社グループでは、日常生活に欠かせない食品に携わる企業として、従業員の健康管理、健康観察を徹底しつつ、政府指針等を踏まえ、在宅勤務の実施、社内会議・研修のリモート化等感染抑制に向けた各種対策を徹底し、事業を継続してまいります。しかしながら、当社グループにて事業展開している各国において、感染の再拡大により経済活動に大きな影響を受け、当社グループの仕入・生産・販売活動が制限された場合には、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社及び連結子会社)の財務状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

##### 1) 経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の再拡大により経済活動が繰り返し制約を受けたことに加え、エネルギー価格や原材料価格の上昇により、厳しい経営環境にて推移しました。また、ロシア・ウクライナ情勢に端を発する地政学リスクの高まりでエネルギー・原副材料の供給に影響を及ぼし、先行きは不透明な状況となっております。

菓子・食品業界におきましても、コロナ禍において消費者の生活様式や消費行動が変化し、原副材料の高騰や、物流費、動燃費等の上昇により、予測が難しい経営環境が続いております。

このような状況のもと当社グループは、変容する新常态に対応した事業運営を行うため新中期3カ年計画「Be Resilient 2023 ~新しい時代をしなやかに生きる~」を期首に策定し、新しい時代に生き残っていく変革テーマを「バランス経営」と定め、持続可能な「継栄」を目指しております。

また、新中期3カ年計画ではESG経営・SDGs活動を経営戦略の中核に定めるとともに、2023年度末の非財務指標を設定し、温室効果ガス排出削減 2013年度比 35%減、国内事業廃棄物量削減 2019年度比 50%減、女性管理職比率 15%以上を数値目標として、活動を進めております。

初年度となる2021年度は活動方針として

ニューノーマル（新常態）に対応した新価値創造への挑戦

「おやくだち」企業としての社会との共生

次世代の人財育成と活気ある企業風土の醸成

を掲げ、生産性向上や働き方改革により収益構造の強化に取り組みました。

当社グループの売上高は、井村屋株式会社において冷蔵カテゴリーや食品カテゴリーが好調に推移しました。冬物商品においても付加価値の高い「肉まん・あんまん」商品の販売戦略を強化し、売上は前期を上回りました。BtoB事業の井村屋フーズ株式会社では家庭内食に係るOEM受託商品の売上が伸長しました。また、米国でアイス事業を展開しているIMURAYA USA, INC.（以下「IMU」と記載）では日本から輸入した井村屋商品の売上が増加しました。

その結果、連結売上高は421億51百万円となりました。

コスト面では、グループ全体で取り組んでいる食品ロス削減活動や継続した生産性向上活動の効果により、売上原価が低減しました。また、井村屋フーズ株式会社に建設した新スパウチ工場が順調に稼働しました。

その結果、営業利益は前期比 9 億51百万円（126.3%）増の17億 4 百万円、経常利益は前期比11億53百万円（125.2%）増の20億75百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比 8 億15百万円（124.1%）増の14億73百万円となり、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益ともに過去最高の業績となりました。

なお、当社グループでは、2021年 4 月より、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号2020年 3 月31日）等を適用しております。このため、当連結会計年度における経営成績に関して、売上高については前連結会計年度と比較した増減額及び前期比（%）を記載せずに説明しております。この結果、当連結会計年度における売上高については、適用前の計上方法と比較して、33億15百万円減少しております。

当連結会計年度の連結売上高を従来の会計基準と比較すると前期より7.9%増加し、過去最高の売上高となっております。

各セグメントの概況は次のとおりであります。

#### 流通事業

流通事業（BtoC事業）の中心となる井村屋株式会社では「あずきパー」シリーズが年間を通じて好調に推移し、売上本数は前期比102.7%の 3 億本を達成し、過去最高の売上本数となりました。BtoB事業の井村屋フーズ株式会社では、スパウチ商品の受注が順調に推移しました。また、IMUでは日本からの輸入商品の売上が増加しました。

以上の結果、流通事業の売上高は376億56百万円となり、セグメント利益は前期比12億17百万円（91.6%）増の25億47百万円となりました。

流通事業におけるカテゴリー別の概況につきましては以下のとおりです。

#### （菓子カテゴリー）

あずきの煮汁を有効活用した「煮あずき製法」による健康志向で機能性の高い「片手で食べられる小さなようかん」や防災用商品の「えいようかん」が順調に推移しました。また、専門店のような出来立ての美味しさをコンセプトにした冷凍和菓子シリーズも好評をいただき、「4コ入大福（つぶあん）」「4コ入きなこおはぎ（つぶあん）」「4コ入あん入黒糖わらび餅（こしあん）」「4コ入あったか餅入ぜんざい」の売上が伸長しました。また、海外市場においても、IMUでは井村屋株式会社及び井村屋（大連）食品有限公司（中国）から輸入したカステラの売上が増加しました。

以上の結果、菓子カテゴリーの売上高は51億24百万円となりました。

(食品カテゴリー)

和風スイーツとして好評をいただいている「カップおしるこ」「レンジで簡単おしるこ」「レンジで簡単ぜんざい」が引き続き好調に推移しました。「冷凍パックまん」では、「4個入冷凍パックまん」シリーズや「ゴールドまん」シリーズが伸長し、新商品の「井村屋謹製 餡ぱん」「井村屋謹製 カリーぱん」コレステロールゼロの「2コ入 大豆ミートまん」も好評をいただき売上が増加しました。また、井村屋フーズ株式会社の食品加工事業では新スパウチ工場が昨年3月より本格稼働し、新規受注も増え順調に推移しました。

以上の結果、食品カテゴリーの売上高は69億46百万円となりました。

(デリーチルドカテゴリー)

「豆腐類」では長期保存が可能な「大豆屋和蔵 大豆ッ子」が順調に推移し、賞味期間180日間を実現した新商品「美し豆腐 LONG SHELF LIFE 180」も発売、売上が増加しました。「チルドパックまん」は販売方法の改革に取り組み、売上は減少しましたが、収益面の改善が図られました。

以上の結果、デリーチルドカテゴリーの売上高は19億33百万円となりました。

(冷菓カテゴリー)

冷菓商品は、主力商品の「BOXあずきパー」シリーズ、「北海道あずきパー」が好調に推移し、「あずきパー」各種合計は過去最高の売上本数となりました。ポールアイスでは「メロンボールkids」が売上を伸ばしました。また、「やわもちアイス」シリーズの「やわもちアイス 大学いも味」や新商品「ごろろん果肉 アップルパイパー」、「ガトーショコラアイス」なども好評をいただき売上に貢献しました。IMUでは、「やわもちアイス」など日本からの輸入商品の売上が増加しました。また、マレーシアのIMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.(IMM)では「あずきパー」シリーズの特徴を生かしつつ、現地向けに対応した「AZUKI BAR (RED BEAN)・(MATCHA)・(MILK)」の3品種を発売し、販売店舗数の増加に向け活動を強化しております。

以上の結果、冷菓カテゴリーの売上高は146億75百万円となりました。

(点心・デリカカテゴリー)

「肉まん・あんまん」などの点心・デリカカテゴリーは、新型コロナウイルス感染拡大による外出自粛の影響もありましたが、付加価値の高い商品が好評をいただき、コンビニエンスストアを中心とする売上は、前年を上回りました。

以上の結果、点心・デリカカテゴリーの売上高は84億90百万円となりました。

(スイーツカテゴリー)

スイーツカテゴリーでは、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受ける中、各店舗で品質管理と感染防止対策を徹底し、お客様満足の向上に努めました。各店舗の客数も回復傾向となり、売上は前年を上回りました。その中でも「La maison JOUVAUD(ラ・メゾン・ジュヴォー) 広尾店」では引き続きテイクアウト商品の売上が増加し順調に推移しました。

以上の結果、スイーツカテゴリーの売上高は4億7百万円となりました。

(NVCC(New・\_\_alue・\_Creation・\_Company 新価値創造)カテゴリー)

NVCCカテゴリーでは、国内の新規事業として、三重県の水と酒米、酵母を使用し、テロワールに根差した日本酒の製造・販売を行う「福和蔵(ふくわぐら)」と、和菓子を販売する「菓子舗井村屋」の2店舗を三重県多気町の大型商業リゾート施設「VISION(ヴィゾン)」内にて運営しております。「福和蔵」においては、年間を通じて作りたての清酒「福和蔵」を提供し(四季醸造)、三重県新酒品評会において、「福和蔵 純米酒」と2022年4月から数量限定で販売を開始した「福和蔵 純米大吟醸」が優等賞を受賞しました。「菓子舗井村屋」においても、「酒々(ささ)まんじゅう 芳醸菓」など特色のある商品を店舗にて販売し、好評を得ております。

以上の結果、NVCC(新価値創造)カテゴリーの売上高は79百万円となりました。

テロワールはワイン等の生産に関わる「土地の要素」「気候の要素」「人的要素」を総合した生産環境のことを指し、味覚を決定する重要な要素とされています。



国内では井村屋フーズ株式会社のシーズニング事業が本事業を担当し、家庭内食向けの需要増加に引き続き対応しました。また、機能性素材も堅調に推移しました。売上も「収益認識に関する会計基準」適用前では前年対比で増加しました。

中国での調味料事業は新型コロナウイルス感染対策強化の影響により、中国国内の売上が減少しました。

以上の結果、調味料事業全体の売上高は「収益認識に関する会計基準」を適用後42億88百万円となり、セグメント利益は生産性向上活動によるコスト削減が図られ、6億89百万円（前期比11.6%増）となりました。

#### その他事業

イムラ株式会社において井村屋商品のアウトレット販売を行っている「MOTTAINAI屋」は、感染拡大防止策を徹底して開催し、多くのお客様に会場いただきました。また、「ソフトアイスクリーム&スイーツ店WaiWai（ワイワイ）」においては、JOUVAUDの人気商品「クロワッサン・ワッフル」や「カヌレ」を販売し、季節のスイーツを提供するなど売場の活性化を図りました。

以上の結果、井村屋グループ株式会社の賃貸事業を加えた、その他事業の売上高は2億7百万円となり、セグメント利益は11百万円（前年は損失17百万円）となりました。

## 2) 財政状態の状況

当連結会計年度末の財政状態は以下のとおりであります。

総資産は294億22百万円となり、前連結会計年度末に比べ46百万円の減少となりました。流動資産は、販売増加に伴う現預金及び売掛金、棚卸資産の増加などにより、8億98百万円増の107億39百万円となりました。固定資産は、有形固定資産の減価償却などにより、9億44百万円減の186億83百万円となりました。

負債は120億30百万円となり、前連結会計年度末に比べ11億90百万円の減少となりました。流動負債は、短期借入金の返済などにより、8億76百万円減の103億78百万円となりました。固定負債は長期借入金及び長期リース債務の減少などにより、3億14百万円減の16億51百万円となりました。

純資産は親会社株主に帰属する当期純利益の増加、その他有価証券評価差額金の増加などにより、11億43百万円増の173億92百万円となりました。

その結果、自己資本比率は前連結会計年度末54.9%から59.0%へ増加しました。

## 3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、10億69百万円となり、前連結会計年度末比で30百万円減少いたしました。各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における営業活動による資金の収入は29億11百万円となり、前連結会計年度に比べ、収入は6億59百万円減少いたしました。この減少の主な要因は、売上債権及び棚卸資産が増加したことによるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における投資活動による資金の支出は9億58百万円となり、前連結会計年度に比べ、支出は3億49百万円の減少となりました。この減少の主な要因は、有形固定資産の取得による支出が減少したことによるものであります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における財務活動による資金の支出は20億48百万円となり、前連結会計年度に比べ、支出は3億13百万円の減少となりました。この減少の主な要因は、短期借入金の返済による支出が減少したことによるものであります。

#### 4) 生産、受注及び販売の実績

当連結会計年度における生産等の実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

##### 生産等の状況

##### (1) 生産実績

セグメントの名称	金額(千円)	前期比(%)
流通事業	22,756,750	131.4
調味料事業	4,743,189	104.3
消去(セグメント間取引)	277,420	
合計	27,222,519	126.0

- (注) 1. 金額は、製造原価によって示しております。  
2. その他事業における生産実績はありません。

##### (2) 製品仕入実績

セグメントの名称	金額(千円)	前期比(%)
流通事業	3,200,021	93.3
合計	3,200,021	93.3

- (注) 1. 金額は、仕入原価によって示しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3. 調味料事業、その他事業における製品仕入はありません。

##### (3) 商品仕入実績

セグメントの名称	金額(千円)	前期比(%)
流通事業	53,560	255.5
その他事業	36,605	87.3
消去(セグメント間取引)	30,967	
合計	59,197	211.2

- (注) 1. 金額は、仕入原価によって示しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3. 調味料事業における商品仕入はありません。  
4. 当連結会計年度において、商品仕入実績に著しい変動がありました。これは、前連結会計年度において新型コロナウイルス感染拡大により、出店している商業施設や百貨店の要請を受け、休業や営業時間の短縮をしておりましたが、各店舗の客数が回復傾向になったことに伴い、前期に比べて増加したためであります。

##### 受注状況

当社グループでは、流通事業及び調味料事業において一部受注生産を行っております。なお、金額は僅少のため記載を省略しております。

販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(千円)	前期比(%)
流通事業	37,725,417	103.6
調味料事業	4,537,287	77.8
その他事業	220,470	99.9
消去(セグメント間取引)	331,838	
合計	42,151,337	100.0

(注) 1. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
(株)日本アクセス	12,983,442	30.8	12,872,303	30.5
三菱商事(株)	4,631,804	11.0	4,715,430	11.2

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

1) 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営者の検討における重要な項目について当社及び連結子会社の経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローは、「第2〔事業の状況〕2〔事業等のリスク〕」に述べる各項目の影響を受けませんが、当連結会計年度末において当社グループの経営者は、経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの動向を検討する上で、以下の項目、指標が有用であると考えます。

売上高

売上高は、冷菓カテゴリーや菓子カテゴリーが伸長するとともに、付加価値の高い「肉まん・あんまん」商品の販売戦略を強化しました。その結果、連結売上高は421億51百万円となりました。売上高等の詳細については「第2〔事業の状況〕3〔経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析〕(1)経営成績等の状況の概要」に記載のとおりですが、さらに前連結会計年度と比較した連結会計年度の事業別売上高実績を示すと下記のとおりであります。

## 企業集団の事業別売上高

(単位：百万円)

事業区分		前連結会計年度		当連結会計年度	
		金額	構成比	金額	構成比
流通事業	菓子	4,694	11.2%	5,124	12.2%
	食品	7,687	18.2%	6,946	16.5%
	デイリーチルド	2,578	6.1%	1,933	4.6%
	冷菓	12,630	30.0%	14,675	34.7%
	点心・デリ	8,381	19.9%	8,490	20.1%
	スイーツ	351	0.8%	407	1.0%
	N V C C			79	0.2%
	流通事業計	36,324	86.2%	37,656	89.3%
調味料事業		5,611	13.3%	4,288	10.2%
その他事業		216	0.5%	207	0.5%
合計		42,152	100.0%	42,151	100.0%

当連結会計年度より「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号)等を適用しているため、前連結会計年度と比較した増減額及び増減率は記載しておりません。

### 売上原価並びに営業利益

営業利益については、前期比9億51百万円(126.3%)増の17億4百万円となりました。その要因として、グループ全体で取り組んでいる食品ロス削減活動や継続した生産性向上活動の効果により、売上原価率が64.9%となり、前年より4.3%減少しております。

販売費及び一般管理費については、前期比8億79百万円(7.2%)増の131億2百万円となりました。主な要因としては、販売促進費や物流費が増加したことによりです。

### 経常利益

経常利益については、前期比11億53百万円(125.2%)増の20億75百万円となりました。その結果、経常利益率は4.9%となり、前年より2.7%増加しております。その要因は、主に海外事業への貸付金に対する為替影響によるものであります。

### 親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は前期比8億15百万円(124.1%)増の14億73百万円となりました。

なお、今後の見通しにつきましては、「第2〔事業の状況〕1〔経営方針、経営環境及び対処すべき課題等〕(3)会社の対処すべき課題及び中長期的な会社の経営戦略」に記載のとおりであります。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因としては「第2〔事業の状況〕2〔事業等のリスク〕」に記載のとおりであります。

## 2) キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に関する情報

当事業年度における各キャッシュ・フローの詳しい状況につきましては、「第2〔事業の状況〕3〔経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析〕3) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、原材料、製商品仕入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資等によるものであります。株主還元については、財務の健全性等に留意しつつ、配当政策に基づき実施してまいります。株主還元策につきましては、「第4〔提出会社の状況〕3〔配当政策〕」に記載のとおりであります。

また、当社グループは、資金の効率的な活用と金融費用の削減を目的としてCMS（キャッシュ・マネジメント・システム）を導入し、グループ内の資金調達・管理の一元化を行い、グループ全体の資金効率化を進めております。

当社グループは、健全な財務体質、継続的な営業活動によるキャッシュ・フロー創出能力により、今後も事業成長を確保する目的で手元流動性を高める資金調達や、個別投資案件への資金調達は可能であると考えております。

なお、当連結会計年度における現金及び現金同等物の残高は1,069百万円、有利子負債の残高は2,068百万円となっております。

## 3) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

重要な判断を要する会計上の見積り及び当該見積りとは、会社の財政状態や経営成績に重要な影響を及ぼす会計上の見積りであり、かつ本質的に不確実な事柄に関する経営者の重要な、或いは主観的な判断を反映させることを要するものです。

以下の各項目は、その認識及び測定にあたり、経営者の重要な判断及び会計上の見積りを必要とするものです。

### 固定資産の減損処理

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価格を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定に当たっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積り額的前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、減損損失が必要となる可能性があります。

### 繰延税金資産の回収可能性

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得が十分に確保できることや、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産に計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積り前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

### 確定給付費用及び確定給付制度債務

従業員の確定給付費用及び確定給付制度債務は、割引率、退職率及び死亡率等年金数理計算上の基礎率に基づき見積られております。実績と見積りとの差はその他の包括利益として、認識されております。経営者は、この数理計算上の仮定を適切であると考えておりますが、実績との差異や仮定の変動は将来の確定給付費用及び確定給付制度債務に影響します。

当社及び連結子会社の割引率は、各年度の測定日における日本の長期国債の利回りに基づき決定しております。各測定日に決定した割引率は、測定日現在の確定給付制度債務及び翌年度の純期間費用を計算するために使用されます。

確定給付費用及び確定給付制度債務に関する見積りや前提条件については「第5〔経理の状況〕1〔連結財務諸表等〕〔注記事項〕（退職給付関係）」に記載のとおりであります。

## 4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5 【研究開発活動】

当連結会計年度の研究開発活動は、「おいしい!の笑顔をつくる」の社会的使命のもと、高い技術と新鮮な時代感覚をもち、夢のある商品とすぐれたサービスを通じて豊かな生活を提供できるよう、菓子及び食品とその関連分野における活動を行っております。

すなわち、基礎研究や外部研究機関との共同研究の継続及び事業展開上急務な研究課題に取り組み、お客様の食の安全と安心を提供できるよう、新素材の開発とその応用、製品の改善・改良・品質の向上、生産技術・生産設備の開発などに努めております。

コロナ禍の状況において市場、顧客、消費者の変化を俊敏にとらえて変化に対応した新商品の開発、健康志向、免疫力強化等もテーマに取り入れ新商品の開発を推進してまいります。

現在の研究開発は、各事業会社の商品開発部門及び研究・開発部門などにより推進されております。なお、研究開発活動を担当している期中平均人員は67名であり、当連結会計年度における当社グループが支出した研究開発費の総額は451百万円であります。

セグメントの研究開発活動を示すと次のとおりであります。

### (1) 流通事業

#### (基礎研究)

大学や公設研究機関と連携しながら、井村屋のコア原料である「あずき」に関する基礎研究に取り組んでおります。小豆から抽出したポリフェノールの機能性研究（血糖値上昇抑制効果）、発酵、栽培技術等、小豆に関する多岐にわたった研究を行い、これらの研究成果を特色ある自社商品の商品開発や販売促進、あるいは新規事業につなげていきたいと思っております。小豆の機能性研究は、今後も継続し将来的な機能性表示食品としての商品化を目指しております。

一方で、今後は生産活動で生じる食品廃棄物（小豆の煮汁、おから等）の有効活用、パイプロダクト化を意識した研究にも力をいれてまいります。

#### (菓子商品)

お客様の健康に寄与する商品としてしっかりと野菜成分を摂取でき、乳酸菌を配合した「ベジぷる（やさいMIXゼリー、トマトゼリー）」を新発売し、市場拡大に繋がりました。コロナ禍において食べきりサイズで押すだけ簡単パッケージが特徴の「片手で食べられる小さなようかん」「もっちりぷるんわらびもち（黒糖・柚子）」「スポーツようかん」など衛生的に食べられる点もご評価いただき、多くのお客様からご好評をいただきました。また、これらの商品をアソートタイプに詰め合わせたEC関連商品も発売しました。また、今後の災害対策に対する意識がますます高まってきていることから「えいようかん」「チョコえいようかん」が好調に推移しました。今後も、時代の変化に対応した商品づくりを行ってまいります。

#### (食品商品)

従来から要望が多かった年間を通じて召し上がっていただける水ようかんとして「和風2連パック水ようかん」を発売し新顧客拡大に繋がりました。またお客様の健康に寄与できるレンジで温めるだけの簡単調理が可能な「しょうが湯」「甘酒おしるこ」を発売しました。新型コロナウイルスの影響による家庭内需要の増加、小豆のおいしさ・健康性についてのご評価をいただき「ゆであずき」「つぶあん・こしあん」「ぜんざい・おしるこ」「氷みつ」等の商品が好調に推移しました。またSDGsの観点より地域の原料を活かした「枝豆あんトッピング」を商品化しました。

その他、小豆を煮汁ごと炊きあげ、小豆の栄養を閉じ込めた「無糖のあずき」もご好評いただいております。引き続きお客様に喜んでいただける商品開発を行ってまいります。

#### (デイリーチルド商品)

今回の新商品である「豆乳寒天」「豆乳もち」はSOYの健康を活かした新食感商品として開発し、販売いたしました。新製法の豆腐の取り組みとして「美し豆腐LONG SHELF LIFE 180」は180日間美味しく食べられる事を実現した商品です。4個入りタイプは海外を中心に、国内へも展開してまいります。1個入りタイプは国内業務用ルートを中心に展開いたします。滋賀県産タマホマレ大豆と沖縄県産にがりにこだわった「そのまま食べて美味しい豆腐」はこれまでの豆腐製造のノウハウと新たな製法で、まずはそのまま食べて、豆腐の美味しさを楽しむ商品として開発いたしました。

また、SDGsの観点より副産物であるおからを活用した「井村屋雪花菜（きらず）冷凍おから5kg」を開発し、販売いたしました。今後も更なる付加価値のある商品開発を行ってまいります。

(冷菓商品)

原料、製法、配合にこだわった「ゴールドシリーズ(あずきパー、宇治金時、ミルク金時)」のおいしさ、付加価値を向上させ好評を頂きました。そのバックアップもあり、あずきパー年間総売上本数3億本を達成することができました。

また新商品の「ごろろん果肉 アップルパイパー」はリンゴ素材を前面に出し、アップルパイそのものがアイスになったと多くのお客様から絶賛のお声を頂戴することができました。また、CVS向け商品の開発にも注力し、スパイス香る「マサラチャイアイス」など今までにない新感覚で面白さ、楽しさを感じて頂ける商品を販売しCVSからも評価をいただきました。「やわもちアイス」は、2022年度が発売10周年となる記念の年で、10周年記念に合わせて魅力ある新商品の開発を進めました。2019年より発売した新ブランドの「KASANEL」におきましては、洋風タイプを発売し、ターゲット層の幅を広げると同時にCVSのPB商品にも焼き菓子とアイスの融合商品を応用し特色ある商品として販売いたしました。また、輸出関係もラインナップを拡充し、小豆をAZUKIへと、海外のお客様にも高評価を得ました。今後も和風を中心とした更なる拡売を目指すとともに、特色や付加価値のある商品開発に取り組んでまいります。

(点心・デリ商品)

点心・デリ商品はCVSを中心に商品提案及び供給を行っております。昨年度は熟成発酵の特色ある生地をさらにブラッシュアップしおいしさを引き上げました。また特色である熟成発酵生地を使用した「ゴールドパックシリーズ」は、個包装化する事で袋のままレンジ調理ができ、手軽に調理ができると、ご好評いただいております。また、家庭内需要の影響もあり、冷凍食品の肉まん・あんまんの販売が好調に推移しました。また冷凍食品に対するニーズの高まりから冷凍の「井村屋謹製 餡ぱん」、「井村屋謹製 カリーぱん」の新シリーズを発売するなど、肉まん・あんまん以外の冷凍食品の強化に取り組みました。メディア等でも取り上げていただくなど話題性にも繋がりました。

SDGsの考え方から「2コ入 大豆ミートまん」を昨年度発売いたしました。今年度は動物性原料一切不使用にリニューアルしさらなる新顧客獲得に繋げました。また、ベジタリアン、フレキシタリアンの食文化の根付いた海外への展開も開始しさらなる市場拡大にチャレンジしています。

(冷凍菓子商品)

「小豆加工技術」、「もち加工技術」、「包あん技術」、「冷凍技術」を融合し、自然解凍するだけで包みわたの美味しさを味わえる冷凍和菓子を展開しております。この度ご家庭でいつでも簡単に楽しめる4コ入シリーズとして「4コ入大福(つぶあん)」、「4コ入きなこおはぎ(つぶあん)」、「4コ入あん入黒糖わらび餅(こしあん)」を発売し市場拡大を図りました。今後も多くのお客様にお喜びいただける商品開発を進めてまいります。

当連結会計年度における研究開発費の金額は422百万円であります。

(2) 調味料事業

2021年度七根サイトにおきましては、植物素材に重点を置き、動物性原料を使用しない完全植物性となる「クリーミングパウダー」の開発や、大豆ミートのその独特の風味をマスキングできるような処方や加工工程を研究開発致しました。また、継続項目になりますが、限りある資源及び環境負荷低減の観点から、野菜エキスを製造する際に発生する残渣を有効活用する商品開発を検討しております。

中原サイトにおきましては、スパウチ関連の商品開発(ODM)により新商品3件の獲得をする事が出来ました。更なる商品獲得に向けスパウチ事業に限らずレトルト事業においてもお客様への商品開発(ODM)提案を進めてまいります。

今後の新素材開発につきまして、昨今の原材料費や動燃費の高騰に対し、製品価値を高める事や代替となる商品の開発を進めてまいります。また、当社の強みを生かした提案商品開発(ODM)の活動も継続し、新顧客および新市場の創出を進めてまいります。

当連結会計年度における研究開発費の金額は28百万円であります。

(3) その他事業

特記事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、生産設備の増強、研究開発機能の充実・強化などを目的とした設備投資を継続的に実施しております。なお、有形固定資産のほか、無形固定資産への投資を含めて記載しております。

当連結会計年度の設備投資の総額は881百万円であり、セグメントごとの設備投資について示すと次のとおりであります。

##### (1) 流通事業

食品製造工場及び設備、酒事業関連設備等で総額687百万円の投資を実施しました。

##### (2) 調味料事業

各種調味料製造設備等で総額193百万円の投資を実施しました。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2022年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
本社事務所他 (三重県津市他)	全社共通	本社建物設備、 基幹業務関連 設備他	447,920	0	178,871 (27,042)	14,703	7,980	649,476	46 ( )
工場他 (三重県津市 愛知県豊橋市)	流通事業	菓子食品製造 設備建物他	2,736,156		2,250,174 (68,196)		0	4,986,330	
工場他 (愛知県豊橋市)	調味料事業	調味料製造 設備建物他	560,490		388,076 (28,687)		1,510	950,076	
事務所兼店舗他 (三重県津市)	その他事業	賃貸事業関連 建物他	449,571		1,408,250 (32,461)			1,857,821	

##### (2) 国内子会社

2022年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
井村屋㈱	工場他 (三重県 津市)	流通事業	菓子食品 製造設備他	2,696,773	2,254,939	( )	213,992	196,112	5,361,819	616 (208)
井村屋フーズ㈱	工場他 (愛知県 豊橋市)	流通事業 調味料事業	食品・冷菓及び 調味料製造設備 他	683,156	683,725	( )	2,584	185,281	1,554,748	205 (45)
イムラ㈱	事務所兼店舗 他 (三重県津市)	その他事業		53		( )		352	407	3 (12)
井村屋スタートアップ プランニング㈱	事務所 (三重県 津市)	その他事業				( )				3 ( )



## (3) 在外子会社

2021年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
北京京日井村屋食品有限公司	工場他 (中国 北京市)	調味料事業	調味料製造 設備他		397	( )		815	1,213	8 ( )
井村屋(北京)食品有限公司	工場他 (中国 北京市)	流通事業	菓子製造 設備他			( )		63	63	4 ( )
井村屋(大連)食品有限公司	工場他 (中国 大連市)	流通事業 調味料事業	菓子及び調味 料製造設備他	20,890	60,605	( )	19,639	3,264	104,399	41 (3)
井村屋(北京)企業管理有限公司	事務所 (中国 北京市)	その他事業				( )				6 ( )

2022年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
IMURAYA USA, INC.	工場他 (米国 カリフォルニア州 アーバイン市)	流通事業	冷蔵製造 設備他	147,906	125,767	( )		3,403	277,077	31 ( )

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、器具・備品、建設仮勘定であります。
2. 従業員数欄(外書)は、平均臨時雇用者数であり、パートタイマーの従業員(1日8時間勤務換算)を含み、派遣社員を除いております。
3. IMURAYA USA, INC. は連結会社以外から建物及び土地3,803㎡を賃借し、年間賃借料は55,231千円であります。
4. 井村屋(大連)食品有限公司は連結会社以外から建物及び土地3,961㎡を賃借し、年間賃借料は28,503千円であります。
5. イムラ(株)の事務所兼店舗は、当社が貸与しております。
6. 井村屋(株)は連結会社以外から土地10,405㎡を賃借し、年間賃借料は9,120千円であります。
7. 上記の他、連結会社以外からの主要な賃借設備の内容は次のとおりであります。

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	年間賃借料 (リース料含む) (千円)	リース契約 残高(千円)
井村屋 グループ(株)	本社事務所 (三重県津市)	全社共通	基幹業務システム、 システム関連機器他	22,996	26,080
井村屋(株)	本社事務所 (三重県津市)	流通事業	菓子食品製造 設備他	342,042	744,620
井村屋フーズ(株)	工場他 (愛知県豊橋市)	調味料事業	調味料製造設備他	7,625	1,771

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	投資予定額		資金調達 方法	着手及び 完了予定		完成後の 増加能力
				総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
井村屋グル-ブ(株) (提出会社)	本社事務所 (三重県津市)	流通事業 その他事業	本社事務所改装 基幹システム他	160,730		自己資金 借入金	2022年4月	2023年3月	新規事業投資 生産性の向上 作業環境の改善
井村屋(株) (連結子会社)	工場他 (三重県津市)	流通事業	菓子食品製造設備 加温製造設備 冷蔵製造設備他	2,234,000		自己資金 借入金	2022年4月	2023年3月	生産性の向上 生産力増強 作業環境の改善
井村屋フーズ(株) (連結子会社)	工場他 (愛知県豊橋市)	流通事業 調味料事業	食品製造設備 調味料製造設備他	1,536,550		自己資金 借入金	2022年4月	2023年8月	生産性の向上 生産力増強 作業環境の改善

## (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	50,000,000
計	50,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2022年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2022年6月20日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	13,086,200	13,086,200	東京証券取引所 市場第一部(事業年度末現在) プライム市場(提出日現在) 名古屋証券取引所 市場第一部(事業年度末現在) プレミアム市場(提出日現在)	単元株式数は100株で あります。
計	13,086,200	13,086,200		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2017年12月6日 (注)1	114,000	12,936,200	139,321	2,393,221	139,321	2,450,038
2017年12月26日 (注)2	150,000	13,086,200	183,318	2,576,539	183,318	2,633,356

(注)1 公募による新株式発行(有償一般募集)

発行価格 2,600円

発行価額 2,444.24円

資本組入額 1,222.12円

2 オーバーアロットメントによる当社株式の売出しに関する有償第三者割当による新株発行

発行価格 2,444.24円

資本組入額 1,222.12円

割当先 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社

## (5) 【所有者別状況】

2022年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		21	18	164	36	4	9,592	9,835	
所有株式数 (単元)		43,655	780	33,353	1,661	4	51,109	130,562	30,000
所有株式数 の割合(%)		33.43	0.60	25.55	1.27	0.00	39.15	100.00	

(注)1 自己株式1,800株は、「個人その他」に18単元含めて記載しております。

なお、期末日現在の実質的な所有株式数も同じであります。

2 「その他の法人」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が35単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2022年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を 除く。)の総数に対する 所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	1,289	9.85
株式会社三十三銀行	三重県四日市市西新地7番8号	647	4.94
株式会社百五銀行	三重県津市岩田21番27号	578	4.42
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	559	4.27
井村屋取引先持株会	三重県津市高茶屋7丁目1番1号	550	4.20
株式会社日本カストディ銀行(信 託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	343	2.62
株式会社サンライフ	三重県松阪市中央町303番1号	321	2.45
株式会社りそな銀行	大阪府大阪市中央区備後町2丁目2番1号	286	2.18
株式会社西村商店	三重県松阪市黒田町98	239	1.82
株式会社榎本武平商店	東京都江東区新大橋2丁目5番2号	214	1.63
計		5,028	38.43

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2022年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,800		権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 13,054,400	130,544	同上
単元未満株式	普通株式 30,000		同上
発行済株式総数	13,086,200		
総株主の議決権		130,544	

(注)「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が3,500株含まれております。また「議決権の数」の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数35個が含まれております。

## 【自己株式等】

2022年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 井村屋グループ(株)	三重県津市高茶屋 七丁目1番1号	1,800		1,800	0.01
計		1,800		1,800	0.01

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	76	169
当期間における取得自己株式		

(注)当期間における取得自己株式には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	1,800		1,800	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2022年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売渡による株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、経営環境及び収益見通しを踏まえ、長期的な視野のもとに企業体質の強化と今後の事業展開に備えるため、設備投資資金及び内部留保の確保を図るとともに配当に関しましては安定的配当を基本に考えております。

当社の剰余金配当につきましては、期末配当の年1回を基本配当としており、配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当社では、株主の皆様に対する利益還元を経営上の重要課題の一つと認識し、安定的な配当の継続を基本として、当期の普通配当におきましては、1株当たり25円とさせていただきます。

また、当社は、2022年度に創業125年、会社設立75周年を迎えます。つきましては、これまでご支援いただきました株主の皆様へ感謝の意を表するため、記念配当1円を加え、合計26円とさせていただきます。

なお、当社は「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる。」旨を定款に定めておりますが、業績の季節的変動要因が大きいため、現在のところ、中間配当は実施できておりません。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2022年6月17日 定時株主総会決議	340,194	26

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業価値の継続的な向上に努めることで、ステークホルダーのみなさまから永く愛され、信頼され、成長、発展を望まれる企業グループであり続けることを目指しております。

社会の発展への貢献を通じてその実現を図るためには、経営管理体制の強化により意思決定の迅速化を図る一方、経営の透明化と公正化を高め、コーポレート・ガバナンスを充実させていくことが、当社の最も重要な経営課題の一つであると位置付けており、次の方針のもと、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでまいります。

1. 株主の権利・平等性の確保
2. 株主を含む全ステークホルダーとの適切な協働
3. 適切な情報開示による透明性の確保
4. 取締役会による業務執行の監督
5. 株主との建設的な対話

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

コンプライアンスの徹底と内部統制機能の充実を図るため以下の体制を採用しております。

当社は、会社の機関として株主総会および取締役のほか、取締役会、監査役、監査役会、会計監査人を設置しており、取締役会は有価証券報告書提出日現在取締役11名で構成され、うち3名が社外取締役であります。監査役会は監査役4名で構成されており、うち2名が社外監査役であります。

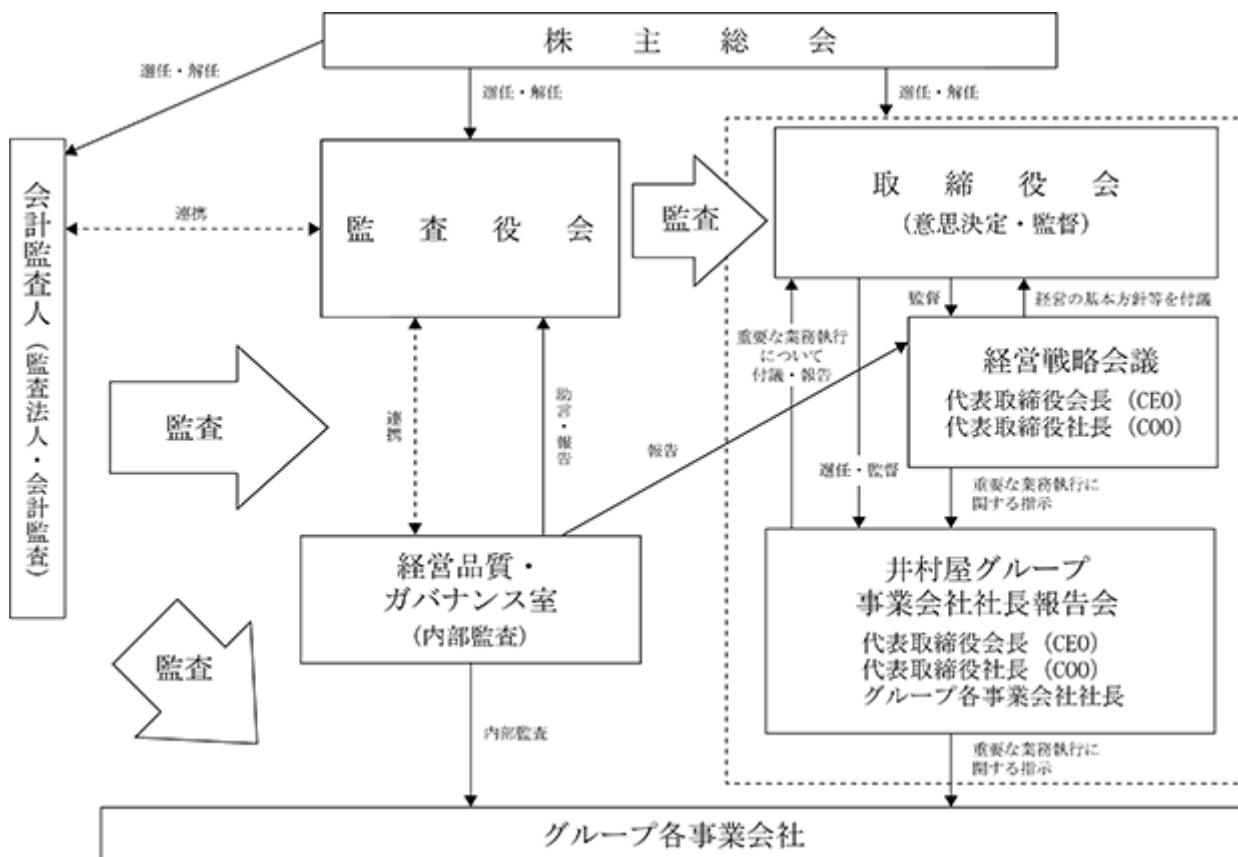
取締役会は代表取締役会長 浅田剛夫が議長を務めております。その他のメンバーは代表取締役社長 中島伸子、取締役副社長 菅沼重元、取締役副社長 岩本康、専務取締役 富永治郎、取締役 岩上真人、取締役 前山健、取締役 大西安樹、社外取締役 西岡慶子、社外取締役 田中里沙、社外取締役 福谷朋子で構成されており、毎月1回定期的に開催されるほか、必要に応じて臨時招集ができる体制となっております。

取締役会では業務執行上の重要な事項に関する意思決定や方針決定を行うほか、取締役及び執行役員の業務執行を監督しております。また、毎月1回取締役会の事前審議機関として機能をもつ「経営戦略会議」が設置され、経営全般にわたる様々な検討を行い、業務執行の迅速化に努めております。

当社では意思決定及び監督機能と業務執行機能を分離し、コーポレート・ガバナンスの強化を図るとともに、経営効率化を一層進めるため執行役員制度を導入しております。執行役員は有価証券報告書提出日現在、8名であります。

監査役は、常勤監査役 脇田元夫、常勤監査役 森井英行、社外監査役 若林正清、社外監査役 土田繁の4名で構成されております。監査役は取締役会に出席するほか、常勤監査役は取締役会のみならず重要な会議に出席し、取締役の監査とともに適宜、提言、助言を行うとともに毎月1回監査役会を開催しております。さらに、監査役会で策定した監査計画に基づき、営業報告の聴取にとどまらず、重要書類の閲覧や、代表取締役とのコミュニケーション、さらに往査を行うなど取締役、執行役員の業務執行及び業務全般にわたり監査役監査を行うことでコーポレート・ガバナンスの実効性の伴った経営監視を行っております。

なお、当社のコーポレート・ガバナンスの体制は次のように図示されます。



#### 企業統治に関するその他の事項 等

当社は2006年5月11日開催の取締役会において会社法及び会社法施行規則に基づき、「取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして法務省令で定める体制の整備」に関し基本方針について決議し、以後、金融商品取引法に定められた「財務報告に係る内部統制」に対する当社の方針を明確にするなどのため、5回にわたって基本方針を再決議しております。その内容の概要は下記のとおりであります。

イ．当社及びグループ各社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社及びグループ各社は、次のコンプライアンス体制を構築する。

- 取締役、使用人の企業倫理意識の向上、法令遵守のため「井村屋グループCSR憲章」(行動規範・プライバシーポリシー) や行動規範を解説した「I-RULE」(井村屋コンプライアンスガイド)を制定し、継続した研修を実施し実行する。
- 企業に何より求められる「透明性の保持」の実現のため、自主的・自律的に監査、検査、社会対応等を行う内部統制部門を設置し、当社及びグループ各社の内部統制システムを構築する。
- 当社及びグループ各社における法令遵守の観点から、これに反する行為等を早期に発見、是正するための手段として社内通報連絡窓口「コンプライアンスヘルプライン」を設置する。
- 当社及びグループ各社は企業の社会的責任の観点から、外部専門機関とも連携し、市民社会の秩序や安全に脅威を与えるあらゆる反社会的勢力・団体に対しては毅然とした態度で臨む。反社会的勢力による不正な圧力・要求については断固拒否し、取引を含めた一切の関係を持たない体制を整備する。

ロ．当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る文書(電磁的記録を含む)、その他の重要な情報は、これに関連する資料とともに法令及び関連社内規程に従い保存・管理する。

取締役及び監査役は、これらの情報を必要に応じて閲覧することができる。また、グループ各社においても、これに準拠した体制を構築する。

ハ．当社及びグループ各社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

損失の危険の管理等に関し、リスクマネジメント規程及び本規定に基づく規程等により重要な個々(経営戦略、業務運営、環境、災害等)のリスクに対して責任部署を定め、対応策・予防策を講じるとともにグループ全体のリスクを総括的に管理する体制を確保する。

ニ．当社及びグループ各社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(a) 当社グループは中期経営計画を定め、それに基づき当社各部門及びグループ各社が策定した年度計画等を審査し、年度予算の配分を決定する。

(b) 当社及びグループ各社の取締役等の職務執行の効率性確保のため、取締役会規則等の社内規程を遵守する。

(c) 執行役員制度を導入し、経営の意思決定、監査機能と業務執行機能を分離し、業務執行責任の明確化と迅速化を図るとともに、取締役会は業務執行状況の監督を行う。

ホ．当社グループ各社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制その他の当社並びにグループ各社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(a) 当社並びにグループ全体の業務適正を確保するためグループ全体のガバナンス体制、内部監査体制の確保を図り、当社グループ各社を対象にした内部監査を実施し、結果を当社に報告する。

(b) 関連社内規程により、グループ各社に係る重要事項について当社の経営戦略会議に上程し、取締役会の承認を求める制度で経営管理、業務執行の監視を行う。

(c) 事業会社社長報告会等の開催により、グループ経営に関する方針の周知を図り、情報の共有化を図る。

ヘ．財務報告の信頼性を確保するための体制

当社及びグループ各社は、情報開示の透明性及び公正性の確保を目的として、信頼性のある財務報告を作成するために、代表取締役(経営者)の指示の下において、関連規程の整備等社内体制の充実を図り、その体制の整備・運用状況の有効性を評価するための内部統制監査を定期的、継続的に実施する。

また取締役会は、代表取締役(経営者)が構築する財務報告に係る内部統制に関して適切に監督を行う。

ト．当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
監査役が、監査役の職務の補助部門として使用人を置くことを求めた場合、代表取締役の承認を得て、内部監査担当部門をこれにあてる。

チ．前号の使用人の当社取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

(a) 当該使用人の人事評価及び人事異動については、人事担当取締役が事前に監査役会の意見を聞いてこれを行う。

(b) 監査役の職務を補助する使用人は、その職務にあたっては、監査役の指示に従うものとする。

リ．当社及びグループ各社の取締役及び使用人が当社の監査役に報告をするための体制その他当社監査役への報告に関する体制及び報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

(a) 取締役及び使用人が行う監査役に対する報告は、法令の規定事項の他、次の事項とする。

当社及びグループ各社の業務・財務に重要な影響、損害を及ぼすおそれがある事実を発見したときは、当該事実に関する事項。

当社及びグループ各社の役職員が法令または定款に違反する行為をし、または、これらの行為を行うおそれがあると考えられるときは、その旨。

当社並びにグループ全体に影響を及ぼす重要事項に関する決定。

当社及びグループ各社の業績及び業績見込みの重要事項の開示内容。

内部監査担当部門の責任者は、内部監査の実施状況または業務遂行の状況及びグループの内部統制に関する活動状況。



監査役から業務執行に関する事項の報告を求められた場合の、取締役及び使用人の速やかな当該事項についての報告。

コンプライアンス担当部門は、社内通報連絡窓口「コンプライアンスヘルプライン」の内部通報の状況等について定期的に報告。

(b) 当社の監査役に報告を行った当社及びグループ各社の取締役及び使用人が、報告をしたことを理由としていかなる不利な取扱いを受けないことを周知、徹底する。

ヌ．当社の監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

(a) 監査役がその職務について生じる費用の前払いまたは償還等の請求をしたときは、当該監査役職務の執行に必要でない認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理するものとする。

(b) 監査役職務の執行について生じる費用または債務を処理するため、毎年予算を設ける。

ル．その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

(a) 監査役職務の執行に関して、監査役が、監査役会で策定する「監査役会規則」・「監査役監査基準」に基づく独立性と権限により監査を行い得ること、監査役が、取締役会ほか重要な会議に出席できることなどについて諸規程に明記することによって、監査役監査の実効性を確保する。

(b) 監査役（または監査役会）が代表取締役及び取締役・社外取締役並びに執行役員等、さらに内部監査担当部門それぞれとの間で、定期的に意見交換を行い相互認識の強化を図るとともに、内部監査担当部門が行うモニタリングにも同席できる体制を整備する。

(c) 監査役職務の遂行にあたり、監査役が必要と認められた場合に、弁護士、公認会計士、税理士等の外部専門家と連携できる体制を整備する。

当事業年度における当社の業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は、以下のとおりであります。

1．当社及びグループ各社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1) 「井村屋グループCSR憲章」が2005年10月に制定され、2011年10月に改訂を行っています。「I-RULE」は2008年4月に第1号が発行され、2010年4月に第3号まで改訂され小冊子として従業員に配付されています。2018年9月には第1号、第2号が改訂され従業員に啓蒙されています。社内教育は経営品質・ガバナンス室によって勉強会が開催されるとともに、全従業員を対象に「コンプライアンス理解度テスト」が定期的実施され、継続した啓蒙教育が実施されています。また、ステークホルダーに適切な情報を提供し、グループの活動状況や企業姿勢を理解いただくために「CSRレポート」を発行し、IR活動の現場などで活用しています。

(2) 内部統制担当部門として経営品質・ガバナンス室が設置され、グループ全体の内部統制システムの構築を推進しています。各所属に内部統制担当者・責任者を任命し、自主・自律的に所属内のチェックを行うとともに、経営品質・ガバナンス室と監査役が連携して全所属を対象に内部統制モニタリングが年1回実施され、モニタリングの結果については経営戦略会議や担当役員に報告されています。

(3) 社内通報連絡窓口「コンプライアンスヘルプライン」、「コンプライアンスヘルプポスト」が設置され、相談窓口制度が構築、運用されています。

(4) 反社会的勢力に対する対応は「井村屋グループCSR憲章」、「I-RULE」に明記されています。基本取引契約書には反社会的勢力・団体を排除する条項を設けるようにし、契約書の締結前に経営品質・ガバナンス室が内容を確認する体制をとっています。

また企業防衛対策協議会に入会し、HR室を対応統括部門として、反社会的勢力による不正な圧力・要求に対して断固拒否する活動を各機関と連携し推進しています。

2. 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

「文書管理規程」、「情報セキュリティポリシー」を制定するとともに、文書や電磁的記録の保管・管理などに関する手順を定め、教育・啓蒙を実施しており、取締役、監査役が常時重要書類を閲覧できる体制がとられています。また、社内の機密情報はインサイダー取引防止に関する規定に基づき管理されています。

3. 当社及びグループ各社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

経営品質・ガバナンス室を設置し、各部門と連携したBCP活動推進委員会の活動を通じてグループ全体のリスクマネジメントの体制整備とBCPの再構築を行っております。リスクマネジメントに関して最上位のリスクマネジメント規程のもとに、「危機管理規程」、「緊急事態対応規程」、「リコール管理規程」等を定め、災害時の安否確認システムの導入、防災訓練、リコールシミュレーションの実施など、必要な対応策、予防策が取られています。また、商品品質に関しては最重要なリスクと位置付け、主要な事業会社において「FSSC22000」を取得し、品質保証体制の強化に継続的に取り組んでいます。

4. 当社及びグループ各社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 代表取締役（経営者）から示される方針に基づいて中期経営計画が策定され、各事業会社及び各部門の年度計画に展開されています。計画の進捗は毎月利益計画実績書が作成され、グループ全体会議、事業会社社長報告会を通じてレビューが実施されています。
- (2) 「取締役規程」、「取締役会規則」を定め、職務執行の効率性を確保しています。また、社外監査役2名が選任されるとともに、監査役からも必要に応じて意見表明がなされており、職務執行の効率性に関する監督機能が強化されています。
- (3) 執行役員制度を導入し、「執行役員規程」に基づき業務執行責任の明確化を行っています。取締役会の事前審議機関として経営戦略会議を開催し、意思決定の迅速化を図るとともに業務執行状況の監督を強化しています。

5. 当社グループ各社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制その他の当社並びにグループ各社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (1) 各事業会社に監査役を設置し、監査を行うとともに、各監査役による合同監査役会が年4回開催され、状況の報告と共有が図られています。また、グループ全体の監査結果は年2回、取締役会で報告されています。各所属単位での内部統制モニタリングが年1回、経営品質・ガバナンス室と監査役が連携して実施され、結果は毎月经営戦略会議で報告されています。
- (2) 取締役会規則に基づき、グループ各社に係る重要事項が取締役会で審議されています。取締役会の事前審議機関として毎月经営戦略会議を開催し、意思決定の迅速化を図るとともに業務遂行状況の監督を強化しています。
- (3) 毎月、事業会社社長報告会、グループ全体会議が開催されており、状況の報告、情報の共有が行われるとともに、代表取締役（経営者）からグループ経営に関する方針が説明され、グループ全体への周知が図られています。

6. 財務報告の信頼性を確保するための体制

内部統制モニタリング規程、及び内部統制システムに係る監査の実施基準によりその基準と行動の指針を定め、内部統制監査が計画的に実施され、その結果については代表取締役に報告されています。「経理規程」、「勘定科目取扱規程」など財務報告作成に関する規程を整備し、規程に沿って運用されています。その有効性については、経営品質・ガバナンス室と監査役が連携して、内部統制モニタリングと財務報告に係る内部統制評価を実施するとともに、会計監査人五十鈴監査法人から監査を受けています。財務報告は四半期決算ごとに取締役会で報告、検証がされ、適切に監督が行われています。

7. 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役は監査役としての職務を補助する使用人を定めてはいませんが、監査役会、合同監査役会、代表取締役等との情報交換会、内部統制担当部門との情報交換会の議事録の作成に限り、内部監査担当部門である経営品質・ガバナンス室が補助を行っており、議事録の客観性と適正化を図っています。

8. 前号の使用人の当社取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
経営品質・ガバナンス室が監査役会などの議事録作成の補助を行う際は、監査役の指示に基づきその職務を行っています。
9. 当社及びグループ各社の取締役及び使用人が当社の監査役に報告をするための体制その他当社監査役への報告に関する体制及び報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
  - (1) 監査役は取締役会、経営戦略会議、事業会社社長報告会に出席し、経営上の重要事項は監査役に報告されています。各会議での議事録や稟議書は監査役に回覧され、書面による報告がなされる体制が整備、運用されています。内部統制モニタリングには監査役も同席するとともに、結果は経営戦略会議を通じて報告されています。また、経営者と監査役との情報交換会が年2回実施され、円滑なコミュニケーションが図られています。
  - (2) 全体最適を重視した報告・連絡・相談が事業運営の要となることを周知しており、監査役に報告を行った当社及びグループ各社の取締役及び使用人が、報告をしたことを理由としていかなる不利な取扱いを受けないことは周知、徹底されています。
10. 当社の監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項  
監査役職務に関して発生する費用は年間予算が設定されているとともに、費用の支払は速やかに行われています。
11. その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制
  - (1) 「監査役会規則」・「監査役監査基準」に明記され、実効性は確保されています。
  - (2) 監査役会議出席、重要書類の閲覧、代表取締役、取締役、執行役員等の情報交換会の開催、社外取締役、監査法人との情報交換会、内部統制部門のモニタリングへの同席等、監査の実効性を確保する体制が整備されています。
  - (3) 監査役が必要と認めた場合に弁護士、税理士等の外部専門家と連携できる体制を整備しています。

#### リスク管理体制の整備の状況

コーポレート・ガバナンスの基盤となるコンプライアンスにつきましては、CSR（企業の社会的責任）を経営の中核に据え、倫理意識の向上のため「井村屋グループCSR憲章」（行動規範・プライバシーポリシー）や行動規範を解説した「I-RULE」（井村屋コンプライアンスガイド）を制定し、継続した研修を実施し実行することで全役員、全社員への徹底を図っております。一方、社内法務機能は経営品質・ガバナンス室に置き、法令遵守と企業倫理確立の機能の充実を図るとともに、顧問弁護士には法律上の判断が必要な際、リーガルチェックやアドバイスを受けております。また、社外監査役からも法律・行政上の考え方について適時アドバイスを受けるなど、経営に法的な統制が働く仕組みを構築しております。

会社情報の開示体制といたしましては、情報取扱責任者を選定し、会社情報の把握、管理及び公表等プロセスにおいて、HR室、経営戦略室がそれぞれ所管する事項において情報管理者の業務をサポートして、当社の経営実態に関する情報の公正かつ適時適切な開示に努めるなど、情報管理体制は十分機能しております。

リスク管理における対応においては、社内規程に基づき、重要な個々のリスクについてそれぞれ責任部署を定め、対応策・予防策を講じるとともに、取締役等の職務の執行に係る情報については社内規程に則って適切に保存し管理しております。

対外的なリスク等の対応についても基本方針である「顧客尊重」に則り「お客様相談ルーム」を設置、加えて当社ホームページ上に「ご意見欄」を開設しお客様からの意見、要望を一元管理するなど適切にリスク等を管理する機能を全社の相応した部署に集中させ体制の強化を図っております。

#### 社外取締役の責任限定契約の内容の概要

当社は定款の規定に基づき、社外取締役全員と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とし責任を負担するものとします。

#### 社外監査役の責任限定契約の内容の概要

当社は定款の規定に基づき、社外監査役全員と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とし責任を負担するものとします。

#### 会計監査人の責任限定契約の内容の概要

当社は定款の規定に基づき、会計監査人と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とし責任を負担するものとします。

#### 取締役の定数

当社の取締役は、13名以内とする旨を定款で定めております。

#### 自己株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席することを要する旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議については、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

#### 中間配当の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うことを可能とするため会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会の決議によって剰余金の配当（中間配当）をすることができる旨を定款で定めております。

#### 取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役及び監査役（取締役及び監査役であった者を含む。）の損害賠償責任につき、善意でありかつ重大な過失がなかったときは、法令の限度において取締役会の決議によって、その責任を免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするためであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性11名 女性4名 ( 役員のうち女性の比率26.7% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長 最高経営責任者(CEO) 最高マーケティング責任者 (CMO)	浅田 剛夫	1942年7月1日生	1970年4月 当社に入社 1993年6月 当社取締役就任 1999年6月 当社常務取締役就任 2001年6月 当社専務取締役就任 2003年6月 当社代表取締役社長就任 2004年4月 北京京日井村屋食品有限公司董事就任 2005年4月 日本フード株式会社代表取締役社長就任 2006年12月 井村屋(北京)食品有限公司董事長就任 2009年4月 IMURAYA USA, INC. Director就任 2010年10月 井村屋株式会社代表取締役会長就任 2011年6月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任 (現任) 2012年4月 北京京日井村屋食品有限公司董事就任 (現任) 2013年6月 当社代表取締役会長、最高経営責任者 (CEO) 就任(現任) 2014年6月 IMURAYA USA, INC. CEO就任(現任) 2014年6月 井村屋(大連)食品有限公司董事就任 (現任) 2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司董事就任 (現任) 2019年4月 井村屋スタートアッププランニング株式 会社取締役就任(現任) 2019年12月 IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD. 取締 役 就 任 (現任) 2021年4月 当社最高マーケティング責任者(CMO)就任 (現任) 2021年4月 井村屋株式会社取締役就任(現任)	(注) 3	23
代表取締役社長 最高執行責任者 (COO)	中島 伸子	1952年11月8日生	1978年11月 当社に入社 1998年4月 当社北陸支店長 2003年4月 当社関東支店長 2006年4月 当社執行役員就任 2008年4月 当社上席執行役員就任 2008年6月 当社取締役就任 2009年4月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任 2010年10月 井村屋株式会社(出向)常務取締役就任 2011年6月 当社常務取締役就任 2013年6月 当社専務取締役就任 2015年4月 井村屋株式会社(出向)取締役副社長就任 2016年4月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任 (現任) 2017年4月 当社代表取締役副社長就任 2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司董事就任 (現任) 2018年4月 当社代表取締役副会長就任 2018年4月 IMURAYA USA, INC. Director就任(現任) 2019年4月 井村屋株式会社取締役就任 2019年4月 井村屋フーズ株式会社取締役就任 2019年4月 北京京日井村屋食品有限公司董事就任(現 任) 2019年4月 当社代表取締役社長、最高執行責任者 (COO)就任(現任) 2021年4月 イムラ株式会社代表取締役社長就任(現 任) 2021年4月 井村屋(大連)食品有限公司董事就任(現 任) 2022年4月 井村屋株式会社取締役会長就任(現任)	(注) 3	12

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役副社長	菅 沼 重 元	1956年3月20日生	1980年4月 当社に入社 1997年4月 当社調味料事業部七根工場長 2004年4月 当社執行役員就任 2006年4月 北京京日井村屋食品有限公司副董事長就任 2006年12月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任 2008年4月 当社上席執行役員就任 2010年10月 井村屋シーズニング株式会社代表取締役社長就任 2013年6月 当社取締役就任 2014年4月 北京京日井村屋食品有限公司董事(現任) 2015年4月 日本フード株式会社取締役就任 2015年6月 当社常務取締役就任 2017年4月 当社専務取締役就任 2017年4月 井村屋フーズ株式会社(出向)代表取締役社長就任(現任) 2021年4月 当社取締役副社長就任(現任) 2021年4月 井村屋株式会社取締役(現任)	(注)3	9
取締役副社長	岩 本 康	1963年11月25日生	1986年4月 当社に入社 2013年4月 当社経営戦略部グループ事業戦略チーム長 2014年4月 当社経営戦略部長 2016年4月 当社執行役員就任 2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司監事就任 2018年4月 当社上席執行役員就任 2018年6月 当社取締役就任 2019年4月 当社常務取締役就任 2020年4月 当社専務取締役就任 2020年4月 井村屋株式会社取締役就任 2021年4月 当社取締役副社長就任(現任) 2021年4月 井村屋株式会社(出向)代表取締役社長就任(現任) 2021年4月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任(現任)	(注)3	2
専務取締役 最高財務責任者(CFO)	富 永 治 郎	1968年11月23日生	1991年4月 当社に入社 2012年4月 当社財務部長 2014年6月 井村屋(北京)食品有限公司監事就任(現任) 2014年6月 北京京日井村屋食品有限公司監事就任(現任) 2014年6月 井村屋(大連)食品有限公司監事就任 2016年4月 当社執行役員就任 2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司董事長就任 2018年4月 当社上席執行役員就任 2018年6月 当社取締役就任 2019年4月 IMURAYA USA, INC. Director就任(現任) 2019年4月 井村屋スタートアッププランニング株式会社監査役就任(現任) 2020年4月 当社常務取締役就任 2020年4月 井村屋フーズ株式会社取締役就任 2021年4月 当社専務取締役、最高財務責任者(CFO)就任(現任) 2021年4月 井村屋株式会社取締役就任(現任) 2021年4月 井村屋(大連)食品有限公司監事就任(現任) 2021年4月 井村屋(北京)企業管理有限公司監事就任(現任)	(注)3	4

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	岩上 真人	1963年8月13日生	1986年4月 当社に入社 2011年4月 当社総務・人事グループ総務人事企画チーム長 2012年4月 当社総務・人事グループ人事・労務部長 2013年4月 当社総務・人事部長 2017年4月 当社執行役員就任 2019年4月 当社上席執行役員就任 2020年4月 井村屋(大連)食品有限公司監事就任 2020年6月 当社取締役就任(現任) 2021年4月 イムラ株式会社取締役就任 2022年4月 井村屋株式会社監査役就任(現任) 2022年4月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任(現任)	(注) 3	5
取締役	前山 健	1949年3月23日生	1972年3月 当社に入社 2001年4月 当社品質管理部長 2004年4月 当社執行役員就任 2007年6月 当社取締役就任(現任) 2007年10月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任 2008年4月 当社上席執行役員就任 2008年4月 日本フード株式会社取締役就任 2008年6月 当社常務取締役就任 2009年4月 IMURAYA USA, INC. CEO就任 2009年6月 当社専務取締役就任 2010年10月 井村屋株式会社(出向)代表取締役社長就任 2011年6月 当社取締役副社長就任 2012年4月 北京京日井村屋食品有限公司董事就任 2014年4月 井村屋(北京)食品有限公司董事長就任 2014年6月 北京京日井村屋食品有限公司董事長就任 2014年6月 井村屋(大連)食品有限公司董事就任 2016年4月 井村屋(大連)食品有限公司董事長就任 2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司董事就任 2019年4月 当社代表取締役副社長就任 2020年4月 IMURAYA USA, INC. Director就任 2021年4月 井村屋株式会社(出向)取締役会長就任 2022年4月 井村屋株式会社最高技術責任者(CTO)(現任)	(注) 3	13
取締役	大西安 樹	1959年1月4日生	1982年4月 当社に入社 2007年4月 当社経営企画室長 2008年4月 当社執行役員就任 2010年4月 当社上席執行役員就任 2010年10月 井村屋株式会社取締役 2011年6月 当社取締役就任(現任) 2011年6月 IMURAYA USA, INC. (出向)CEO/COO就任 2014年6月 当社常務取締役就任 2014年6月 IMURAYA USA, INC. Director就任 2016年4月 当社代表取締役社長、最高執行責任者(COO)就任 2016年4月 井村屋(大連)食品有限公司董事就任 2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司董事就任 2019年4月 井村屋スタートアッププランニング株式会社(出向)代表取締役社長就任(現任) 2019年12月 IMM 代表取締役会長就任(現任)	(注) 3	11

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (注) 1	西岡慶子	1957年2月16日生	1980年5月 SEDCO INC.(現 SCHLUMBERGER LTD.)、 CHEVRON U.S.A.の日本事務所にて秘書通 訳として勤務 1986年8月 会議・商談通訳(フリーランス)を開始 1996年12月 株式会社光機械製作所入社 2001年5月 株式会社光機械製作所代表取締役社長就 任(現任) 2015年6月 当社取締役就任(現任) 2020年6月 株式会社百五銀行社外取締役就任(現任) 2021年4月 国立大学法人三重大学理事(非常勤)・副 学長(現任)	(注) 3	
取締役 (注) 1	田中里沙	1966年11月14日生	1989年4月 株式会社伝創社入社 1993年4月 株式会社宣伝会議入社 1995年4月 月刊宣伝会議編集長 2008年11月 株式会社宣伝会議取締役副社長兼編集室 長 2012年4月 学校法人先端教育機構事業構想大学院大 学教授 2014年6月 日本郵便株式会社社外取締役 2016年4月 学校法人先端教育機構事業構想大学院大 学学長(現任) 2016年4月 株式会社宣伝会議取締役(現任) 2021年4月 国立大学法人三重大学理事(非常勤)・副 学長(現任) 2021年6月 当社取締役就任(現任)	(注) 3	
取締役 (注) 1	福谷朋子	1971年6月4日生	1995年10月 司法試験合格 1996年4月 司法研究所入所 1998年4月 弁護士登録(現任) 2002年10月 久屋大通法律事務所設立(現任) 2005年4月 名古屋経済大学非常勤講師 2008年10月 名古屋家庭裁判所調停官 2009年4月 愛知大学法科大学院実務家教員 2012年10月 名古屋市教育委員 2016年4月 国立大学法人愛知教育大学監事 2021年4月 国立大学法人愛知教育大学経営協議会委 員(現任) 2021年6月 当社取締役就任(現任)	(注) 3	
常勤監査役	脇田元夫	1951年3月3日生	1973年3月 当社に入社 2008年4月 当社執行役員就任 2010年4月 当社上席執行役員就任 2010年6月 イムラ株式会社代表取締役社長就任 2010年6月 当社取締役就任 2012年4月 当社常務取締役就任 2012年4月 井村屋シーズニング株式会社取締役会長 就任 2013年6月 当社常勤監査役就任(現任)	(注) 4	38
常勤監査役	森井英行	1958年3月20日生	1980年4月 当社に入社 2005年4月 当社品質保証部長 2010年10月 井村屋株式会社執行役員就任 2010年10月 井村屋株式会社生産本部長 2011年5月 井村屋株式会社津工場長 2013年4月 当社上席執行役員就任 2013年6月 日本フード株式会社代表取締役社長就任 2018年4月 当社内部統制・BCP・品質保証統括部長 2020年6月 当社常勤監査役就任(現任)	(注) 5	15



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役 (注)2	若林正清	1957年10月21日生	1983年12月 社会保険労務士登録 1992年4月 中小企業診断士登録 1994年1月 有限会社近代総合労研創設、代表取締役 就任(現任) 2004年1月 社会保険労務士法人若林労務経営事務所 代表就任(現任) 2007年4月 特定社会保険労務士登録 2012年3月 三重県社会保険労務士会会長就任 (現任) 2015年6月 全国社会保険労務士会連合会副会長就任 (現任) 2015年12月 特定行政書士登録 2016年6月 当社監査役就任(現任)	(注)6	
監査役 (注)2	土田繁	1972年5月26日生	1997年4月 公認会計士登録 1997年10月 税理士登録 1997年11月 公認会計士・税理士土田会計事務所(現 公認会計士土田会計事務所)開設 所長 (現任) 2007年2月 株式会社企業経営管理センター代表取締 役(現任) 2015年9月 株式会社グリーンズ監査役 2016年3月 株式会社グリーンズ取締役監査等委員 (現任) 2017年6月 税理士法人だいち設立 代表社員(現 任) 2021年6月 当社監査役就任(現任)	(注)7	
計					135

- (注) 1 取締役 西岡慶子、田中里沙及び福谷朋子は、社外取締役であります。
- 2 監査役 若林正清及び土田繁は、社外監査役であります。
- 3 各取締役の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2023年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役脇田元夫の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役森井英行の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2024年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役若林正清の任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 7 監査役土田繁の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2023年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 8 当社は、企業価値の最大化を目指して、業務執行に専念する機能を取締役会から分離、強化して、経営幹部としての執行役員制度を導入しております。執行役員の状況は次の通りであります。

氏名	役職名
甲斐下方俊	執行役員専務 IMURAYA USA, INC. 出向 IMURAYA USA, INC. COO
行方貞彦	執行役員常務 経営品質・ガバナンス室長
井村 慎	執行役員常務 海外事業ユニット副ユニット長兼海外貿易室長
近藤久嗣	執行役員常務 中国事業代表 北京京日井村屋食品有限公司出向 北京京日井村屋食品有限公司董事長 井村屋(北京)食品有限公司董事長兼總經理 井村屋(大連)食品有限公司董事長 井村屋(北京)企業管理有限公司董事長兼總經理
益川 博	執行役員常務 井村屋㈱出向 井村屋㈱取締役副社長
岡田孝平	執行役員 IT戦略室長
尾崎弘二	執行役員 経営戦略室(広報・秘書)室長
山路 明	執行役員 HR室副室長

## 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名であります。また、社外監査役は2名であります。

当社は取締役11名のうち3名が社外取締役で構成され、相互のチェックが図れるとともに、監査役4名のうち2名が社外監査役で構成されており、監査体制、並びに監査役が会計監査人や社内監査部門と連携を図る体制により、当社規模において十分な執行・監督体制を構築しているものと考えております。

当社において、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する考え方として、東京証券取引所の基準に基づき一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断されること、また、経営経験者や有識者が、築かれている高い見識を活かし、今後の戦略的な経営に積極的関与を期待できる人材を候補者として選定します。社外取締役については経営経験者や有識者が、築かれている高い見識を活かし、今後の戦略的な経営に積極的関与を期待できる人材を2名以上選定することとします。社外監査役については、出身分野の専門的な知識・経験等を活かし、独立した立場から経営全般を監視できる人材を選定することとしております。代表取締役（CEO）は、上記を踏まえて、検討結果を取締役会にて説明し、社外取締役及び監査役の同意を得ることとしております。

社外取締役西岡慶子氏は、会議・商談通訳を通じて得た豊富な国際見識と博士（工学）、企業経営者としての多彩な経験を有していることから、社外取締役に選任しております。当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。以上のことから、独立性を有するものと考え、社外取締役として選任し、また、東京・名古屋証券取引所の定める独立役員に指定しております。

社外取締役田中里沙氏は、マーケティング、コミュニケーションに関する豊富な知見を有していることから社外取締役に選任しております。当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。以上のことから、独立性を有するものと考え、社外取締役として選任し、また、東京・名古屋証券取引所の定める独立役員に指定しております。

社外取締役福谷朋子氏は、弁護士としての幅広い知識や経験を有していることから社外取締役に選任しております。当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。以上のことから、独立性を有するものと考え、社外取締役として選任し、また、東京・名古屋証券取引所の定める独立役員に指定しております。

社外監査役若林正清氏は、全国社会保険労務士会連合会副会長など全国的に活躍をされており、これまで社会保険労務士として培われた知識・経験等を有していることから、社外監査役に選任しております。当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。以上のことから、独立性を有するものと考え、社外監査役として選任し、また、東京・名古屋証券取引所の定める独立役員に指定しております。

社外監査役土田繁氏は、税務・会計・経営に関する幅広い知識を有していることから、社外監査役に選任しております。当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。以上のことから、独立性を有するものと考え、社外監査役として選任し、また、東京・名古屋証券取引所の定める独立役員に指定しております。

なお、当社の社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針は、東京・名古屋証券取引所における「上場管理等に関するガイドライン」を参考にしておりますが、当社の社外取締役3名及び社外監査役2名は当該基準に沿って独立性要件を充足しており、当社との間に特別な利害関係はありません。社外取締役及び社外監査役の略歴及び所有する当社の株式数は「第4〔提出会社の状況〕4〔コーポレート・ガバナンスの状況等〕(2)〔役員の状況〕」に記載のとおりであります。

## 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係は、当社は内部統制部門として経営品質・ガバナンス室を設置しており、監査役と経営品質・ガバナンス室は密接に連携して、全所属を対象とした内部統制モニタリングを年1回以上実施し、モニタリング結果については経営戦略会議や担当役員に報告されています。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社における監査役監査は、監査役会制度を採用しております。常勤監査役2名及び非常勤監査役2名で構成されており、うち2名が社外監査役であります。

監査役は、監査役会で定めた監査計画、監査の方法及び業務の分担に従い当社及び子会社の業務全般について、厳格に監査を行っております。

当事業年度において当社は監査役会を月1回開催したほか、必要に応じて臨時招集を行っております。個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
脇田 元夫	14	14
森井 英行	14	14
若林 正清	14	14
土田 繁	11	11

(注) 開催回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。

監査役会における主な検討事項としては以下のとおりであります。

- ・ 監査方針、監査計画について
- ・ 会計監査人の業務評価について
- ・ 内部統制システムの運用状況について
- ・ 労働災害の発生状況と再発防止策の実施状況について
- ・ リスクマネジメントの取り組み状況について
- ・ ハラスメント・メンタルヘルスについて

また、常勤監査役の活動として、監査役会が定めた監査計画等に従い、取締役会、その他重要な会議への出席、取締役からの報告聴取、重要書類の閲覧、各事業所での業務及び財産の調査を通じて、内部統制システムの整備・運用状況の確認をしております。

内部監査の状況

内部監査体制としては、経営品質・ガバナンス室が監査計画に基づく社内業務監査をグループ会社も含め幅広く継続的に実施しております。経営品質・ガバナンス室は監査役及び会計監査人と緊密に連携しながら監査を実施し、組織運営や会計処理等の適法性・妥当性の検証を行い、重要な監査実施結果は経営戦略会議に報告しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

五十鈴監査法人

b. 継続監査期間

1983年以降

c. 監査を執行した公認会計士

指定社員・業務執行社員 安井 広伸

指定社員・業務執行社員 下津 和也

d. 監査に係る補助者の構成

当社の会計監査に係る補助者は、公認会計士10名、その他4名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社といたしましては、当監査法人の品質管理体制、独立性及び専門性等を総合的に勘案し、改めて五十鈴監査法人を会計監査人として選任しております。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価については、監査役が、監査法人の職務が適切かつ誠実に遂行されていることを立会やヒアリング、情報交換、監査報告等により確認、評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	24,000		24,000	
連結子会社				
計	24,000		24,000	

b. 監査公認会計士等と同一ネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、会社の規模、業務の特性等に基づいて見積もられた監査予定日数から算出された金額などの要素を勘案し決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査人の職務の遂行状況及び報酬見積り等が当社の事業規模や事業内容に対して適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで適切と判断としたため同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役会において取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を以下のように決議しております。

・個人別の報酬等（業績連動報酬等・非金銭報酬等以外）の額または算定方法

固定報酬については、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、当社の経営内容、事業規模等の類似する会社の報酬水準、従業員給与等とのバランスを考慮して取締役会規程に基づき役位に応じて決定する。

・業績連動報酬等について業績指数の内容、額または数の算定方法

業績連動報酬（賞与）については、株主総会で決議された報酬限度額（親会社株主に帰属する当期純利益の10%以内）の範囲内で、上記指標のほかに、前期業績に対する増減などを総合的に勘案し決定する。なお、社外取締役には業績連動報酬は支給しない。

・固定報酬は年俸制を採用しており毎月支給する。賞与については、支給する場合、取締役として在任中の定時株主総会終了後に支給する。固定報酬と業績連動報酬等の支給割合は、中長期的な企業価値向上へ貢献するために、適切な支給割合となることを方針としております。

当社の取締役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2018年6月22日であり、決議の内容は、固定報酬額を「年間3億円以内」、変動報酬額を「親会社株主に帰属する当期純利益の10%以内（上限を7,000万円とし下限を0円）」としております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は10名（うち、社外取締役は2名）です。また、監査役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2008年6月19日であり、決議の内容は、報酬額は「年額6,000万円以内」としております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。

また、役員賞与に係る指標は当期の「親会社株主に帰属する当期純利益（連結）」を選択しております。当該指標を選択した理由は、当該指標が企業の一事業年度の最終的な利益（経営成績）を示す財務数値であり、将来への投資や株主還元の原因となる分かりやすい指標であるため選択しております。

なお、役員賞与の算定にあたっては、上記指標のほか、前期業績に対する増減などを総合的に勘案し、判断しております。また、当年度における役員賞与に係る経営指標の目標は8億200万円でしたが、実績は14億730万円となっております。

当社においては、取締役会の委任に基づき代表取締役会長最高経営責任者(CEO)浅田剛夫が取締役の個人別の報酬の具体的内容を決定しております。その権限の内容は、各取締役の固定報酬の額及び業績連動報酬等の配分額です。これらの権限を委任した理由は、当社グループを取り巻く環境、当社グループの経営状況等を当社グループにおいて最も熟知し、総合的に役員の報酬額を決定できると判断したためであります。取締役の報酬等の決定過程においては、業績指標に基づく多段階での評価を行ったうえ、報酬総額の妥当性と合わせて各評価を確認することで、客観性・公正性・透明性を担保して取締役の個人別の報酬額が決定されていることから取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

当事業年度における当社の役員の報酬等の額の決定過程における取締役会の活動内容につきましては、2022年3月23日開催の取締役会において報酬等の額を審議し、決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬額等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く)	176,280	141,280	35,000		9
監査役 (社外監査役を除く)	24,378	24,378			2
社外役員	24,130	24,130			7

役員ごとの連結報酬等の総額

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与

総額(千円)	対象となる役員の員数(名)	内容
26,578	3	使用人として委嘱を受けた職務に対する給与、賞与

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、当社グループの取引先との良好な取引関係の構築、安定した資金調達や原材料調達など政策的な目的により、必要と判断する企業の株式を保有しております。株式にて純投資目的である投資株式は現在のところ、事業に集中するため実施しない方針であります。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、当社グループの取引先との良好な取引関係の構築、安定した資金調達や原材料調達など政策的な目的により、必要と判断する企業の株式を保有しております。政策保有株式は資産効率や取引の状況等から保有の適否を毎年取締役会で検証し、保有意義の薄れた株式については、当該企業の状況を勘案したうえで、段階的に売却を進めております。2021年度は取締役会にて、保有する株式の全ての銘柄について保有の検証を実施しております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	9	53,485
非上場株式以外の株式	47	1,290,923

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	5	4,468	入会している取引先持株会の定期購入による増加で、取引関係の円滑化及び維持・強化のため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	1	109,300
非上場株式以外の株式	2	16,938

## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)		
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	289,000	289,000	財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。	有
	219,726	171,001		
株式会社百五銀行	539,273	539,273	財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。	有
	180,656	180,117		
株式会社三十三フィナンシャル・グループ	109,215	109,215	財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。	有
	161,201	152,027		
理研ビタミン株式会社	85,818.660	85,082.036	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。また、同社の取引先持株会に加入していることから保有株式数が増加しています。	有
	143,917	116,136		
株式会社岡三証券グループ	338,401	338,401	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	有
	125,208	152,618		
三菱食品株式会社	19,632	19,632	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
	59,092	60,761		
キクカワエンタープライズ株式会社	11,000	11,000	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	有
	46,145	46,640		
カンロ株式会社	30,300	40,900	事業上の関係強化、取引創出のために保有しております。また、当事業年度において、保有株式の見直しを行った結果、同社株式について一部を売却しました。	無
	45,692	60,450		
株式会社中京銀行	26,075	26,075	財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。	有
	41,693	45,839		
日本トランスシティ株式会社	52,920	52,920	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
	32,016	29,688		
セントラルフォレストグループ株式会社	14,197.616	13,767.984	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。また、同社の取引先持株会に加入していることから保有株式数が増加しています。	無
	26,691	26,820		
三井住友トラスト・ホールディングス株式会社	6,700	6,700	財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。	無
	26,806	25,855		
菊水化学工業株式会社	60,000	60,000	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	有
	21,840	24,120		
太陽化学株式会社	12,100	12,100	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	有
	20,570	21,780		
株式会社セブン&アイ・ホールディングス	2,608.159	2,447.397	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。また、同社の取引先持株会に加入していることから保有株式数が増加しています。	無
	15,161	10,922		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)		
マックスバリュ東海株式会社	4,926 12,654	4,926 12,778	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため継続して保有しております。	無
ユタカフーズ株式会社	6,500 11,739	6,500 12,285	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
ソーダニッカ株式会社	16,500 10,659	16,500 9,471	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	有
エクシオグループ株式会社	4,279 9,674	4,279 12,503	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
株式会社みずほフィナンシャルグループ	5,992 9,389	5,992 9,581	財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。	有
株式会社三井住友フィナンシャルグループ	1,785 6,973	1,785 7,152	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
株式会社リテールパートナーズ	4,692 6,737	4,692 6,521	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
株式会社パローホールディングス	3,168 6,700	3,168 7,878	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
中部水産株式会社	2,400 5,700	2,400 6,230	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	有
イオン株式会社	1,938 5,057	1,938 6,393	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
株式会社トーモク	2,975 4,733	2,975 5,497	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	有
リンテック株式会社	1,728 4,200	1,728 4,326	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
株式会社マルイチ産商	3,465 3,610	3,465 3,648	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
カゴメ株式会社	1,000 3,120	1,000 3,515	事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。	無
ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社	2,861 3,015	2,861 3,335	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
エーザイ株式会社	437,460 2,480	275,163 2,041	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。また、同社の取引先持株会に加入していることから保有株数が増加しています。	無
江崎グリコ株式会社	605 2,250	605 2,689	事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。	無
株式会社エコス	1,000 2,033	1,000 1,953	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)		
株式会社御園座	1,000 1,997	1,000 2,249	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
株式会社ポブラ	13,255.221 1,935	11,451.143 3,984	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。また、同社の取引先持株会に加入していることから保有株数が増加しています。	無
森永製菓株式会社	485 1,847	485 1,918	事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。	無
明治ホールディングス株式会社	242 1,599	242 1,723	事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。	無
株式会社ヤマナカ	2,050 1,445	2,050 1,508	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
株式会社伊藤園	200 1,202	200 1,358	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
森永乳業株式会社	198 1,035	198 1,152	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
株式会社中村屋	274 860	274 1,064	事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。	無
J.フロント リテイリング株式会社	550 548	550 578	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
株式会社不二家	200 487	200 453	事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。	無
伊藤忠食品株式会社	100 485	100 549	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
ミニストップ株式会社	133 192	133 193	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
株式会社伊藤園第1種優先株式	60 119	60 156	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。	無
双日株式会社	8 16	42 13	取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。なお、株式併合により株式数が減少しております。	無

(注) 特定投資株式における定量的な保有効果については、記載が困難であります。保有の合理性については、2022年2月の臨時取締役会において検証しております。

#### みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。  
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)の財務諸表について、五十鈴監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、以下のとおり連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。

会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナー等へ参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	839,115	1,069,855
受取手形及び売掛金	5,017,545	-
売掛金	-	5,188,868
商品及び製品	2,208,858	2,471,511
仕掛品	322,036	273,492
原材料及び貯蔵品	672,720	927,417
その他	782,074	809,299
貸倒引当金	1,169	1,201
流動資産合計	9,841,182	10,739,243
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1 18,134,622	1 18,399,475
減価償却累計額	9,933,990	10,588,597
建物及び構築物(純額)	8,200,631	7,810,878
機械装置及び運搬具	1 17,140,015	1 17,179,394
減価償却累計額	13,515,136	14,053,958
機械装置及び運搬具(純額)	3,624,879	3,125,436
土地	1, 3 4,244,732	1, 3 4,225,372
リース資産	1,133,903	993,195
減価償却累計額	738,675	742,274
リース資産(純額)	395,227	250,920
建設仮勘定	150,988	244,444
その他	941,645	990,832
減価償却累計額	791,341	836,491
その他(純額)	150,304	154,340
有形固定資産合計	16,766,763	15,811,391
無形固定資産		
リース資産	59,192	49,842
その他	89,749	70,116
無形固定資産合計	148,942	119,959
投資その他の資産		
投資有価証券	1 1,388,832	1 1,367,050
長期貸付金	1,252	1,252
繰延税金資産	190,930	176,917
退職給付に係る資産	855,240	889,219
その他	2 301,244	2 342,524
貸倒引当金	25,061	25,061
投資その他の資産合計	2,712,438	2,751,903
固定資産合計	19,628,145	18,683,254
資産合計	29,469,327	29,422,498

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2,540,152	2,615,246
電子記録債務	1,863,930	1,678,485
短期借入金	1, 4 2,550,000	1, 4 1,400,000
1年内返済予定の長期借入金	1 399,336	1 267,228
リース債務	195,393	100,823
未払金	2,541,846	2,715,407
未払法人税等	277,052	488,065
賞与引当金	497,941	527,959
役員賞与引当金	15,000	35,000
その他	373,883	550,132
流動負債合計	11,254,536	10,378,347
固定負債		
長期借入金	1 367,764	1 100,536
リース債務	273,280	200,068
繰延税金負債	32,460	97,140
執行役員退職慰労引当金	19,632	39,864
退職給付に係る負債	74,854	36,079
資産除去債務	134,112	135,246
再評価に係る繰延税金負債	3 917,451	3 912,211
その他	146,859	130,811
固定負債合計	1,966,415	1,651,958
負債合計	13,220,951	12,030,305
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	2,576,539	2,576,539
資本剰余金	3,808,553	3,810,519
利益剰余金	7,412,910	8,580,110
自己株式	3,782	3,952
株主資本合計	13,794,220	14,963,217
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	74,104	104,151
土地再評価差額金	3 1,942,536	3 1,930,419
為替換算調整勘定	9,152	13,835
退職給付に係る調整累計額	370,464	336,031
その他の包括利益累計額合計	2,377,952	2,384,438
非支配株主持分	76,203	44,536
純資産合計	16,248,376	17,392,192
負債純資産合計	29,469,327	29,422,498

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)
売上高	42,152,710	1 42,151,337
売上原価	3 29,176,035	3 27,344,092
売上総利益	12,976,674	14,807,244
販売費及び一般管理費	2, 3 12,223,368	2, 3 13,102,620
営業利益	753,306	1,704,624
営業外収益		
受取配当金	39,884	58,868
受取家賃	38,755	38,620
為替差益	28,326	171,283
新型コロナウイルス感染症による助成金収入	17,856	60,090
その他	77,150	71,519
営業外収益合計	201,973	400,382
営業外費用		
支払利息	29,961	26,147
その他	3,781	3,656
営業外費用合計	33,742	29,804
経常利益	921,537	2,075,202
特別利益		
投資有価証券売却益	117,518	62,371
補助金収入	44,607	4,648
移転補償金	117,647	-
債務免除益	38,745	-
投資等損失引当金戻入額	60,000	-
受取補償金	-	170,924
その他	12,377	2,000
特別利益合計	390,895	239,944
特別損失		
投資有価証券評価損	109,618	2,407
減損損失	4 59,408	4 34,236
棚卸資産処分損	-	44,307
その他	56,202	11,213
特別損失合計	225,229	92,165
税金等調整前当期純利益	1,087,203	2,222,981
法人税、住民税及び事業税	390,634	661,001
法人税等調整額	34,010	78,202
法人税等合計	424,644	739,203
当期純利益	662,558	1,483,778
非支配株主に帰属する当期純利益	5,292	10,636
親会社株主に帰属する当期純利益	657,266	1,473,141

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
当期純利益	662,558	1,483,778
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	151,655	30,047
為替換算調整勘定	2,016	26,225
退職給付に係る調整額	326,345	34,433
その他の包括利益合計	<sup>1</sup> 475,984	<sup>1</sup> 21,839
包括利益	1,138,543	1,505,617
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,132,835	1,491,744
非支配株主に係る包括利益	5,707	13,873

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,576,539	3,808,553	7,069,743	3,050	13,451,785
当期変動額					
剰余金の配当			314,034		314,034
親会社株主に帰属する 当期純利益			657,266		657,266
自己株式の取得				731	731
土地再評価差額金の取 崩			65		65
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	343,167	731	342,435
当期末残高	2,576,539	3,808,553	7,412,910	3,782	13,794,220

	その他の包括利益累計額				
	その他有価証券評価差 額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累 計額	その他の包括利益累計 額合計
当期首残高	77,550	1,942,471	6,720	44,118	1,902,318
当期変動額					
剰余金の配当					
親会社株主に帰属する 当期純利益					
自己株式の取得					
土地再評価差額金の取 崩					
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	151,655	65	2,431	326,345	475,634
当期変動額合計	151,655	65	2,431	326,345	475,634
当期末残高	74,104	1,942,536	9,152	370,464	2,377,952

	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	70,495	15,424,598
当期変動額		
剰余金の配当		314,034
親会社株主に帰属する 当期純利益		657,266
自己株式の取得		731
土地再評価差額金の取 崩		65
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	5,707	481,342
当期変動額合計	5,707	823,777
当期末残高	76,203	16,248,376



当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,576,539	3,808,553	7,412,910	3,782	13,794,220
会計方針の変更による 累積的影響額			4,030		4,030
会計方針の変更を反映し た当期首残高	2,576,539	3,808,553	7,408,879	3,782	13,790,189
当期変動額					
剰余金の配当			314,027		314,027
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,473,141		1,473,141
自己株式の取得				169	169
土地再評価差額金の取 崩			12,116		12,116
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		1,966			1,966
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	1,966	1,171,231	169	1,173,028
当期末残高	2,576,539	3,810,519	8,580,110	3,952	14,963,217

	その他の包括利益累計額				
	その他有価証券評価差 額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累 計額	その他の包括利益累計 額合計
当期首残高	74,104	1,942,536	9,152	370,464	2,377,952
会計方針の変更による 累積的影響額					
会計方針の変更を反映し た当期首残高	74,104	1,942,536	9,152	370,464	2,377,952
当期変動額					
剰余金の配当					
親会社株主に帰属する 当期純利益					
自己株式の取得					
土地再評価差額金の取 崩					
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	30,047	12,116	22,988	34,433	6,485
当期変動額合計	30,047	12,116	22,988	34,433	6,485
当期末残高	104,151	1,930,419	13,835	336,031	2,384,438

	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	76,203	16,248,376
会計方針の変更による 累積的影響額		4,030
会計方針の変更を反映し た当期首残高	76,203	16,244,345
当期変動額		
剰余金の配当		314,027
親会社株主に帰属する 当期純利益		1,473,141
自己株式の取得		169
土地再評価差額金の取 崩		12,116
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		1,966
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	31,666	25,181
当期変動額合計	31,666	1,147,846
当期末残高	44,536	17,392,192

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	1,087,203	2,222,981
減価償却費	1,852,572	1,864,468
減損損失	59,408	34,236
貸倒引当金の増減額(は減少)	14	32
受取利息及び受取配当金	48,363	70,129
支払利息	29,961	26,147
為替差損益(は益)	33,493	110,434
投資等損失引当金の増減額(は減少)	60,000	-
固定資産除売却損益(は益)	1,883	6,720
補助金収入	317	-
受取補償金	-	170,924
投資有価証券売却損益(は益)	117,518	62,371
投資有価証券評価損益(は益)	109,618	2,407
売上債権の増減額(は増加)	38,337	149,889
棚卸資産の増減額(は増加)	1,156	453,716
仕入債務の増減額(は減少)	540,203	126,729
未払金の増減額(は減少)	427,117	295,649
未払消費税等の増減額(は減少)	72,524	134,925
賞与引当金の増減額(は減少)	36,715	29,785
役員賞与引当金の増減額(は減少)	15,000	20,000
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	345,697	88,196
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	339,982	33,979
執行役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	13,668	20,232
その他	6,771	190,721
小計	3,863,480	3,200,492
利息及び配当金の受取額	48,363	70,129
利息の支払額	29,432	24,979
受取補償金の受取額	-	133,042
法人税等の支払額	310,815	467,024
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,571,596</b>	<b>2,911,660</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の純増減額(は増加)	1,525	-
有形固定資産の取得による支出	1,369,269	997,952
有形固定資産の売却による収入	-	19,360
無形固定資産の取得による支出	480	6,769
投資有価証券の取得による支出	287,125	4,468
投資有価証券の売却による収入	346,940	126,316
出資金の売却による収入	-	3,250
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	43,573
貸付けによる支出	-	54,945
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>1,308,408</b>	<b>958,782</b>

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	1,850,000	1,150,000
長期借入れによる収入	300,000	-
長期借入金の返済による支出	399,548	399,336
リース債務の返済による支出	98,287	184,744
自己株式の取得による支出	731	169
配当金の支払額	313,473	314,632
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,362,040	2,048,882
現金及び現金同等物に係る換算差額	15,561	65,879
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	83,292	30,125
現金及び現金同等物の期首残高	1,183,272	1,099,980
現金及び現金同等物の期末残高	1 1,099,980	1 1,069,855

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 9社

連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

(2) 非連結子会社の名称

非連結子会社は、IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.になります。

連結の範囲から除いた理由

IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.は、小規模会社であり、総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用しない非連結子会社はIMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.になります。

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない会社は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、北京京日井村屋食品有限公司（JIF）、井村屋（北京）食品有限公司（IBF）、井村屋（大連）食品有限公司（IDF）及び井村屋（北京）企業管理有限公司（ICM）の決算日は、12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

商品及び原材料 移動平均法

製品及び仕掛品 総平均法

貯蔵品 最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定率法によっております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物付属設備は除く）及び当社が本社隣接地で行っている賃貸住宅事業に係る資産、並びに2016年4月1日以降に取得した建物付属設備及び構築物については、定額法によっております。なお、在外連結子会社の固定資産は定額法によっております。

また、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物	3年～50年
機械装置及び運搬具	4年～10年
その他	2年～20年

2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却費と同一の方法によっております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に備えて、当連結会計年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

執行役員退職慰労引当金

執行役員の退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異につきましては、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定率法により発生翌連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、以下の5ステップアプローチに基づき、顧客への財やサービスとの移転との交換により、その権利を得ると見込む対価を反映した金額で収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ分配する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で収益を認識する。

当社グループの主要セグメントにおける主な履行義務の内容および収益を認識する通常の時点は以下のとおりであります。

流通事業

流通事業は、主に菓子、食品、デイリーチルド、点心・デリ、冷菓、スイーツ、酒類の製造販売を行うことで収益を稼得しております。

流通事業の顧客との販売契約において、受注した製品を引き渡す義務を負っており、これらの履行義務を充足する時点は、通常、製品の引渡時であることから、当該製品の引渡時点で収益を認識しております。また、一部顧客との個別の契約等により、製品の出来高計上時及び出荷時点で収益を認識しております。

なお、流通事業の収益は、契約に定める価格から値引き及びリベート等の見積りを控除した金額で算定しており、重大な戻入が生じない可能性が非常に高い範囲でのみ認識しております。

調味料事業

調味料事業は、主に調味料や食品添加物の製造販売を行うことで収益を稼得しております。

これらの履行義務を充足する時点は、通常、製品の引渡時であることから、当該製品の引渡時点で収益を認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

在外子会社の資産、負債、収益及び費用は、当該会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

1. ヘッジ会計の方法

外貨建金銭債務について、為替予約を行い振当処理を行っております。

2. ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 - 為替予約取引

ヘッジ対象 - 外貨建金銭債務

3. ヘッジ方針

製品の輸入に関わる為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行い、輸入取引の範囲内で為替変動リスクをヘッジしております。

4. ヘッジの有効性評価の方法

為替予約締結時に、リスク管理方針に従って、同一金額で同一通貨の為替予約をそれぞれ振当てているため、ヘッジの効果は確保されているものとみています。そのため有効性の判定は省略しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び取得日から3ヶ月以内に満期の到来する定期預金等からなっております。

## (重要な会計上の見積り)

## 固定資産の減損

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額 (千円)

内容	前連結会計年度	当連結会計年度
減損損失	59,408	34,236
有形固定資産	16,766,763	15,811,391
無形固定資産	148,942	119,959

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積り内容に関する情報

## 減損の兆候の判定と将来キャッシュ・フローの計算方法

当社グループは固定資産の減損に係る回収可能性の評価にあたり、減損の要否に係る判定単位となるキャッシュ・フローの生成単位を事業用資産、賃貸用資産に区分しております。事業用資産については、継続的に収支の把握を行っている管理会計上の事業区分を一つの資産グループとし、将来キャッシュ・フローは、取締役会で承認された事業計画をもとに策定した利益計画をベースに算出しております。賃貸用資産については、個別資産をグルーピングの最小単位とし、賃貸用資産の将来キャッシュ・フローは、賃貸収入等に基づく将来キャッシュ・フローにより見積っております。収益性が著しく低下した、資産グループについて、固定資産の帳簿価格を回収可能額まで減損し、当該減少額を減損損失として計上しております。

なお、当連結会計年度に計上した減損損失については、連結財務諸表「注記事項(連結損益計算書関係)」に記載しております。

## 主要な仮定

減損損失を認識するかの判定に際して用いられる将来キャッシュ・フローは、経営環境などの外部要因に関する情報や当社グループが用いている内部の情報に基づき、合理的な仮定を置いて計算しております。

## 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来の経営環境の変化などにより、将来キャッシュ・フローの見積り額と実績に乖離が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を与える可能性があります。

## (会計方針の変更)

## 1. 収益認識に関する会計基準等の適用

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首より適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしております。

これにより、返品されると見込まれる商品及び製品についての売上高及び売上原価相当額を認識しない方法に変更しており、返金負債を流動負債の「その他」及び返品資産を流動資産の「その他」に含めて表示しております。

また、買戻し契約に該当する有償支給取引については、金融取引として有償支給先に残存する支給品について棚卸資産を引き続き認識するとともに、有償支給先に残存する支給品の期末棚卸高相当額について「有償支給取引に係る負債」を認識しております。有償受給取引については、従来有償支給元への売り戻し時に、売上高と売上原価を計上してはりましたが、加工代相当額のみを純額で収益として認識する方法に変更しております。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当連結会計年度の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しております。ただし、収益認識会計基準第86項に定める方法を適用し、当連結会計年度の期首より前までに従前の取扱いに従ってほとんどすべての収益の額を認識した契約に、新たな会計方針を遡及適用しておりません。

この結果、従前の会計処理と比較して、当連結会計年度の売上高は3,315百万円減少し、売上原価は3,315百万円減少しております。営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益は、それぞれ0百万円減少しております。また、原材料及び貯蔵品と未払金はそれぞれ39百万円増加しております。さらに、利益剰余金の期首残高は4百万円減少しております。

1株当たり情報に与える影響は該当箇所に記載しております。

なお、収益会計基準第89-3項に定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る「収益認識関係」注記については記載しておりません。



## 2. 時価の算定に関する会計基準等の適用

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首より適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44 - 2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

また、「金融商品関係」注記において、金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項等の注記を行うこととしました。ただし、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2019年7月4日)第7 - 4項に定める経過的な取扱いに従って、当該注記のうち前連結会計年度に係るものについては記載しておりません。

## (追加情報)

当社グループは、今後の新型コロナウイルス感染症の収束について、新型コロナウイルスの感染拡大により国内外の情勢は依然として不透明であり、現時点で今後の動向を見通すことは困難であるため、これによる影響は見込んでおりません。

そのため、新型コロナウイルス感染症が業績に与える影響は限定的であるとの前提にて、固定資産の減損等に係る会計上の見積りを行っております。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は以下のとおりであります。

## 担保に供している資産

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
(1) 建物及び構築物	474,899千円	447,109千円
機械装置及び運搬具	13,899	21,449
土地	1,852,227	1,852,227
(2) 工場財団		
建物及び構築物	3,510,344千円	3,386,593千円
機械装置及び運搬具	1,496,812	1,396,543
土地	920,056	920,056
(3) 投資有価証券	87,779千円	89,724千円

## 担保付債務

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
短期借入金	696,664千円	566,640千円
長期借入金	516,660	250,164
(うち、1年内返済予定の長期借入金)	266,496	149,628
計	1,213,324	816,804

## 2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
その他(関係会社株式)	63,517千円	63,517千円

### 3 土地の再評価

当社は、土地の再評価に関する法律（平成10年3月31日公布 法律第34号）及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（平成11年3月31日公布 法律第24号、平成13年3月31日公布 法律第19号）に基づき、事業用の土地の再評価を行い、評価差額については、当該再評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

#### 再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布 政令第119号）第2条第4号に定める地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて公表した方法に基づいて、（奥行価格補正、側方路線影響加算等）合理的な調整を行って算出しております。

再評価を行った年月日

2002年3月31日

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
再評価を行った土地の当連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	1,441,205千円	1,444,483千円
（うち、賃貸等不動産に該当するもの）	340,570	342,384

- 4 長期的に競争力を維持していくために、機動的な資金調達及び財務基盤の安定化を図ることを目的として、取引金融機関4行との間で、シンジケーション方式のコミットメントライン契約を締結しております。この契約に基づく借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
コミットメントラインの総額	3,000,000千円	3,000,000千円
借入実行残高	1,200,000	300,000
差引額	1,800,000	2,700,000

#### (連結損益計算書関係)

- 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

- 2 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
荷造運搬費	4,150,183千円	4,409,985千円
保管料	1,012,494	1,139,484
販売促進費	797,851	965,684
広告宣伝費	423,309	441,777
給料手当	1,976,610	2,113,281
賞与引当金繰入額	232,091	259,060
退職給付費用	65,409	8,358
役員賞与引当金繰入額	15,000	35,000
執行役員退職慰労引当金繰入額	15,672	20,232
減価償却費	173,882	169,926
賃借料	445,676	483,661

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
457,301千円	451,639千円

4 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

場所	用途	種類	減損損失額
三重県内	その他	のれん	59,408千円

当社グループは、減損会計の適用にあたって、事業セグメントを基準に資産のグルーピングを行っております。連結子会社である井村屋株式会社が吸収合併した株式会社福井酒造場に係るのれんについて、当該事業における当初想定した収益の獲得が将来にわたって見込まれなくなったため、回収可能価額をゼロとして、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

場所	用途	種類	減損損失額
首都圏	レストラン店舗	建物等	34,236千円

当社グループは、減損会計の適用にあたって、事業用資産、賃貸用資産に区分してグルーピングを行っております。上記はレストラン店舗に関連する建物等について、回収可能価額をゼロとして、帳簿価額を備忘価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	160,898千円	43,900千円
組替調整額	7,899	3,799
税効果調整前	168,798	40,101
税効果額	17,143	10,054
その他有価証券評価差額金	151,655	30,047
為替換算調整勘定		
当期発生額	2,016	26,225
組替調整額		
税効果調整前	2,016	26,225
税効果額		
為替換算調整勘定	2,016	26,225
退職給付に係る調整額		
当期発生額	486,557	60,942
組替調整額	12,761	110,363
税効果調整前	473,796	49,420
税効果額	147,450	14,987
退職給付に係る調整額	326,345	34,433
その他の包括利益合計	475,984	21,839

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	13,086,200			13,086,200

## 2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,439	285		1,724

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取請求による取得

285株

## 3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年6月19日 定時株主総会	普通株式	314,034	24.00	2020年3月31日	2020年6月22日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月18日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	314,027	24.00	2021年3月31日	2021年6月21日

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

## 1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	13,086,200			13,086,200

## 2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,724	76		1,800

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取請求による取得

76株

## 3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

#### 4. 配当に関する事項

##### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年6月18日 定時株主総会	普通株式	314,027	24.00	2021年3月31日	2021年6月21日

##### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月17日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	340,194	26.00	2022年3月31日	2022年6月20日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
現金及び預金勘定	839,115千円	1,069,855千円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金等	260,865	
現金及び現金同等物	1,099,980	1,069,855

##### 2 重要な非資金取引の内容

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る 資産及び債務の額	37,196千円	29,530千円
重要な資産除去債務の計上額	44,796	

(リース取引関係)

##### 1. ファイナンス・リース取引

所有権移転ファイナンス・リース取引

###### (1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、流通事業における生産設備（機械装置）であります。

###### (2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

所有権移転外ファイナンス・リース取引

###### (1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、流通事業における工場及び生産設備、ホストコンピューター及びコンピューター端末機（機械装置及び運搬具）であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

###### (2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

##### 2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
1年内	70,809	80,692
1年超	437,907	414,710
合計	508,717	495,403

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に菓子・食品の製造販売事業を行うための設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は主に取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。借入金、ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、借入金の使途は運転資金(主として短期)および設備投資資金(長期)であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、与信管理規程に従い、営業債権について各事業会社において主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先毎の期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは、外貨建ての営業債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき財務部門が適時に資金繰計画を作成・更新し、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することによって、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2021年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 投資有価証券			
その他有価証券	1,282,212	1,282,212	
資産計	1,282,212	1,282,212	
(1) 長期借入金	767,100	766,670	429
(2) リース債務	468,674	467,967	706
負債計	1,235,774	1,234,637	1,136

(1) 現金は注記を省略しており、預金、受取手形及び売掛金、支払手形及び買掛金、電子記録債務、未払金、短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

区分	前連結会計年度（千円）
非上場株式	106,620

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(1)投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（2022年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 投資有価証券			
その他有価証券	1,313,564	1,313,564	
資産計	1,313,564	1,313,564	
(1) 長期借入金	367,764	367,565	198
(2) リース債務	300,891	303,836	2,944
負債計	668,655	671,402	2,746

(1) 現金は注記を省略しており、預金、売掛金、支払手形及び買掛金、電子記録債務、未払金、短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券 その他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（千円）
非上場株式	53,485

(注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2021年3月31日）

	1年以内 (千円)
現金及び預金	839,115
受取手形及び売掛金	5,017,545
合計	5,856,660

当連結会計年度（2022年3月31日）

	1年以内 (千円)
現金及び預金	1,069,855
売掛金	5,188,868
合計	6,258,723

(注2) 短期借入金、長期借入金、リース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度（2021年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)
短期借入金	2,550,000		
長期借入金	399,336	367,764	
リース債務	195,393	270,860	2,419

当連結会計年度（2022年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超5年以内 (千円)	5年超10年以内 (千円)
短期借入金	1,400,000		
長期借入金	267,228	100,536	
リース債務	100,823	177,684	22,383

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

当連結会計年度（2022年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	1,290,923			1,290,923
資産計	1,290,923			1,290,923

(注) 投資信託の時価は上記に含めておりません。投資信託の連結貸借対照表計上額は22,641千円であります。



(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

当連結会計年度(2022年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金		367,565		367,565
リース債務		303,836		303,836
負債計		671,402		671,402

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金及びリース債務

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2021年3月31日)

区分	連結決算日における連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	611,644	417,019	194,624
その他	22,726	20,169	2,556
小計	634,370	437,188	197,181
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	647,841	862,242	214,401
その他			
小計	647,841	862,242	214,401
合計	1,282,212	1,299,431	17,219

当連結会計年度(2022年3月31日)

区分	連結決算日における連結貸借対照表計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	769,749	553,315	216,434
その他	14,956	12,382	2,573
小計	784,705	565,697	219,007
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	521,174	607,657	86,482
その他	7,685	7,709	24
小計	528,859	615,366	86,506
合計	1,313,564	1,181,064	132,500

(注) 非上場株式については、市場価格がないことから、上記の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

区分	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
株式	346,840	117,518	0
その他	100		
合計	346,940	117,518	0

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

区分	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
株式	126,238	62,371	
その他	77		
合計	126,316	62,371	

3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について109,618千円（その他有価証券の株式109,618千円）減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について2,407千円（その他有価証券の株式2,407千円）減損処理を行っております。

なお、下落率が30～50%の株式の減損にあつては、個別銘柄ごとに、連結会計年度における最高値・最安値と帳簿価格との乖離状況等保有有価証券の時価水準を把握するとともに発行体の外部信用格付や公表財務諸表ベースでの各種財務比率の検討等により信用リスクの定量評価を行い、総合的に判断しております。

（退職給付関係）

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び主要な連結子会社は、規約型の確定給付企業年金制度（キャッシュバランス制度）を採用しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
退職給付債務の期首残高	2,586,534千円	2,535,234千円
勤務費用	154,385	153,763
利息費用	5,532	7,882
数理計算上の差異の発生額	40,805	26,440
退職給付の支払額	170,412	164,884
退職給付債務の期末残高	2,535,234	2,505,555

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
年金資産の期首残高	2,898,838千円	3,315,619千円
期待運用収益	13,402	44,429
数理計算上の差異の発生額	445,752	34,502
事業主からの拠出額	128,039	129,029
退職給付の支払額	170,412	164,884
年金資産の期末残高	3,315,619	3,358,696

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,535,234千円	2,505,555千円
年金資産	3,315,619	3,358,696
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	780,385	853,140
退職給付に係る負債	74,854	36,079
退職給付に係る資産	855,240	889,219
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	780,385	853,140

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
勤務費用	154,385千円	153,763千円
利息費用	5,532	7,882
期待運用収益	13,402	44,429
数理計算上の差異の費用処理額	12,761	110,363
確定給付制度に係る退職給付費用	133,753	6,853

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
数理計算上の差異	473,796千円	49,420千円
合計	473,796	49,420

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
未認識数理計算上の差異	535,745千円	486,324千円
合計	535,745	486,324

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
債券	56.5%	57.2%
株式	41.3	40.3
現金及び預金	1.6	1.9
その他	0.6	0.6
合計	100.0	100.0

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
割引率	0.3%	0.5%
長期期待運用収益率	1.3%	1.2%

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
未払事業税等	27,120千円	45,458千円
販売費に係る未払金	136,640	190,515
賞与引当金等	177,945	188,315
退職給付に係る負債	29,658	28,801
税務上の繰越欠損金(注2)	665,563	617,394
役員退職慰労金等	32,231	36,769
執行役員退職慰労引当金	10,225	7,921
投資有価証券評価損	25,591	46,723
減損損失	27,084	39,560
ゴルフ会員権評価損等	14,546	14,546
資産除去債務	40,488	40,830
その他	15,873	26,001
繰延税金資産小計	1,202,969	1,282,840
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2)	544,553	606,650
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	137,346	165,527
評価性引当額小計(注1)	681,899	772,178
繰延税金資産合計	521,069	510,662
<b>繰延税金負債</b>		
為替差益	18,363千円	55,284千円
退職給付に係る資産	274,834	296,711
資産除去債務に対応する除去費用	32,848	31,727
その他有価証券評価差額金	18,294	28,348
その他	18,258	18,814
繰延税金負債合計	362,599	430,885
繰延税金資産純額	158,470	79,776

(注1) 評価性引当額が90,278千円増加しております。この増加の主な内容は、当社グループにおいて、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が62,097千円増加したことに伴うものであります。

(注2) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 (1)	13,349	3,617	14,204	6,729	46,797	580,864	665,563
評価性引当額	13,349	3,617	14,204	6,729	4,639	502,012	544,553
繰延税金資産					42,157	78,852	(2) 121,010

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金665,563千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産121,010千円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2022年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 (1)	12,253	5,456	4,486	4,642	6,158	584,397	617,394
評価性引当額	12,253	5,456	4,486	4,642	6,158	573,653	606,650
繰延税金資産						10,744	(2) 10,744

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金617,394千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産10,744千円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.2%	30.2%
受取配当金等の益金不算入額	0.2	0.5
交際費等の損金不算入額	2.5	1.2
役員賞与の損金不算入額	0.4	0.5
住民税均等割等	2.3	1.1
試験研究費等の税額控除	1.1	1.9
評価性引当額の増減による影響	1.6	2.4
子会社との税率差異	2.6	1.3
その他	0.9	1.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	39.1	33.3

(資産除去債務関係)

1. 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

菓子食品事業関連において、当社グループの工場に含まれる定期借地契約に伴う原状回復義務、アスベストの除去義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を契約期間又は「石綿障害予防規則」の制定から7年から10年、割引率は1.0%～1.5%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

当連結会計年度において、資産の除去時点において必要とされる除去費用が、新たな情報を入手したことに伴い、当初の見積額を下回ることが明らかになったことから、変更前の資産除去債務残高を減算しております。資産除去債務の残高の推移は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
期首残高	95,185千円	134,112千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	44,796	
時の経過による調整額	830	1,133
見積りの変更による減少額	6,700	
期末残高	134,112	135,246

2. 連結貸借対照表に計上しているもの以外の資産除去債務

(1) 当該資産除去債務の金額を連結貸借対照表に計上していない旨

当社グループが賃借して使用している店舗等建物の建物付属設備に係る資産除去債務は連結貸借対照表に計上しておりません。

(2) 当該資産除去債務の金額を連結貸借対照表に計上していない理由

賃貸借契約を結んでいる店舗等

当社グループが使用している店舗、営業所の一部については、不動産賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復費用等に係る債務を有しておりますが、事業が継続する限り退去する可能性がほとんどないことから資産除去債務を合理的に見積もることができません。そのため、当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

(3) 当該資産除去債務の概要

不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(賃貸等不動産関係)

当社では、三重県、愛知県において、賃貸商業施設（土地を含む）及び賃貸住宅を有しております。

2021年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は51,971千円（賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上）であります。

2022年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は57,195千円（賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上）であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	1,855,726
	期中増減額	59,801
	期末残高	1,795,924
期末時価	1,245,494	1,210,567

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2. 時価については、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む）であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			その他	合計
	流通事業	調味料事業	計		
菓子	5,124,582		5,124,582		5,124,582
食品	6,946,345		6,946,345		6,946,345
デイリーチルド	1,933,318		1,933,318		1,933,318
冷菓	14,675,610		14,675,610		14,675,610
点心・デリ	8,490,188		8,490,188		8,490,188
スイーツ	407,128		407,128		407,128
NVCC(新価値創造)	79,069		79,069		79,069
調味料		4,288,043	4,288,043		4,288,043
その他				77,385	77,385
顧客との契約から生じる収益	37,656,240	4,288,043	41,944,284	77,385	42,021,669
その他の収益				129,668	129,668
外部顧客への売上高	37,656,240	4,288,043	41,944,284	207,053	42,151,337

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産の残高等

(単位:千円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	5,017,545
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	5,188,868
契約資産(期首残高)	-
契約資産(期末残高)	-

(2) 残存履行義務に分配した取引価格

当社グループにおいては、予想契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。従って、当社グループは、製品・サービス別のセグメントから構成されており、「流通事業」、「調味料事業」の2つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「流通事業」では菓子、食品、デイリーチルド、点心・デリ、冷菓、スイーツ、酒類の製造及び販売を、「調味料事業」では天然調味料、栄養食品、発酵調味料、液体調味料等の製造及び販売を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告される事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

「会計方針の変更」に記載のとおり、当連結会計年度に係る連結財務諸表から収益認識会計基準等を適用し、収益認識に関する会計処理方法を変更したため、事業セグメントの利益又は損失の算定方法を同様に変更しております。

当該変更により、従来の方法に比べて、当連結会計年度の「流通事業」の売上高が1,830百万円減少、セグメント利益が0百万円減少し、「調味料事業」の売上高が1,485百万円減少しております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	流通事業	調味料事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	36,324,543	5,611,925	41,936,469	216,241	42,152,710
セグメント間の内部売上高又は振替高	85,764	222,660	308,424	4,478	312,902
計	36,410,307	5,834,586	42,244,893	220,719	42,465,613
セグメント利益又は損失( )	1,329,836	618,044	1,947,881	17,467	1,930,413
セグメント資産	20,690,232	3,580,000	24,270,233	2,057,803	26,328,037
その他項目					
減価償却費	1,554,295	191,090	1,745,386	59,260	1,804,646
減損損失	59,408		59,408		59,408
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,639,703	30,588	1,670,291		1,670,291

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産の賃貸・管理業及びリース代理業等を含んでおります。



当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(単位：千円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	流通事業	調味料事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	37,656,240	4,288,043	41,944,284	207,053	42,151,337
セグメント間の内部売上高又は振替高	69,177	249,243	318,421	13,416	331,838
計	37,725,417	4,537,287	42,262,705	220,470	42,483,176
セグメント利益	2,547,731	689,752	3,237,484	11,105	3,248,589
セグメント資産	20,470,465	3,708,431	24,178,896	1,992,041	26,170,938
その他項目					
減価償却費	1,588,970	164,354	1,753,325	53,863	1,807,188
減損損失	34,236		34,236		34,236
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	674,198	195,640	869,839	235	870,074

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産の賃貸・管理業及びリース代理業等を含んでおります。

## 4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：千円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	42,244,893	42,262,705
「その他」の区分の売上高	220,719	220,470
セグメント間取引消去	312,902	331,838
連結財務諸表の売上高	42,152,710	42,151,337

(単位：千円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	1,947,881	3,237,484
「その他」の区分の利益又は損失( )	17,467	11,105
配賦不能全社損益(注)	1,177,106	1,543,965
連結財務諸表の営業利益	753,306	1,704,624

(注) 配賦不能全社損益は、主に報告セグメントに帰属しない当社の一般管理費であります。

(単位：千円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	24,270,233	24,178,896
「その他」の区分の資産	2,057,803	1,992,041
配賦不能全社資産(注)	3,141,290	3,251,560
連結財務諸表の資産合計	29,469,327	29,422,498

(注) 配賦不能全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない当社の現金及び預金、投資有価証券であります。

(単位：千円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	1,745,386	1,753,325	59,260	53,863	54,625	57,280	1,859,272	1,864,468
減損損失	59,408	34,236					59,408	34,236
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,670,291	869,839		235	8,473	11,123	1,678,764	881,198

(注) 調整額は、主に報告セグメントに帰属しない当社の減価償却費及び設備投資額であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報  
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。
2. 地域ごとの情報
  - (1) 売上高  
本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。
  - (2) 有形固定資産  
本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。
3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
(株)日本アクセス	12,983,442	流通事業
三菱商事(株)	4,631,804	流通事業

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報  
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。
2. 地域ごとの情報
  - (1) 売上高  
本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。
  - (2) 有形固定資産  
本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。
3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
(株)日本アクセス	12,872,303	流通事業
三菱商事(株)	4,715,430	流通事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日）

該当事項はありません。

（1株当たり情報）

1株当たり純資産額及び算定上の基礎並びに1株当たり当期純利益及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2021年 3月31日)	当連結会計年度 (2022年 3月31日)
(1) 1株当たり純資産額	1,235円98銭	1,325円83銭
(算定上の基礎)		
連結貸借対照表の純資産の部の合計額(千円)	16,248,376	17,392,192
普通株式に係る純資産額(千円)	16,172,173	17,347,656
差額の主な内訳(千円)		
非支配株主持分	76,203	44,536
普通株式の発行済株式数(千株)	13,086	13,086
普通株式の自己株式数(千株)	1	1
1株当たり純資産額の算定に用いられた 普通株式の数(千株)	13,084	13,084

項目	前連結会計年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)
(2) 1株当たり当期純利益	50円23銭	112円59銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	657,266	1,473,141
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	657,266	1,473,141
普通株式の期中平均株式数(千株)	13,084	13,084

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

当社グループは社債を発行しておりませんので、該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	2,550,000	1,400,000	0.5	
1年以内に返済予定の長期借入金	399,336	267,228	0.1	
1年以内に返済予定のリース債務	195,393	100,823	1.6	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	367,764	100,536	0.1	2023年4月～ 2024年3月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	273,280	200,068	2.0	2023年4月～ 2028年4月
合計	3,785,774	2,068,655		

(注) 1. 「平均利率」につきましては、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済すべきものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	100,536			
リース債務	82,851	42,831	30,077	21,924

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (千円)	7,750,146	19,527,365	31,999,415	42,151,337
税金等調整前四半期 (当期)純利益又は 税金等調整前四半期 純損失( ) (千円)	176,401	749,982	1,758,857	2,222,981
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益又は 親会社株主に帰属する 四半期純損失( ) (千円)	176,951	461,436	1,158,299	1,473,141
1株当たり四半期 (当期)純利益又は 1株当たり四半期 純損失( ) (円)	13.52	35.27	88.52	112.59

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益又は 1株当たり 四半期純損失( ) (円)	13.52	48.79	53.26	24.06

## 重要な訴訟事件等

該当事項はありません。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	478,222	633,969
売掛金	2 154,530	2 566,018
貯蔵品	2,961	2,083
前払費用	16,195	16,393
関係会社短期貸付金	4,326,592	3,317,838
その他	2 307,805	2 280,972
貸倒引当金	470	406
投資等損失引当金	-	83,351
<b>流動資産合計</b>	<b>5,285,838</b>	<b>4,733,517</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	1 4,383,918	1 4,177,343
構築物	1 99,081	1 84,753
機械及び装置	1 0	1 0
工具、器具及び備品	11,315	6,770
土地	1 4,244,732	1 4,225,372
リース資産	23,092	14,703
建設仮勘定	-	2,720
<b>有形固定資産合計</b>	<b>8,762,139</b>	<b>8,511,663</b>
<b>無形固定資産</b>		
リース資産	59,192	49,842
ソフトウェア	61,193	39,793
その他	7,094	5,523
<b>無形固定資産合計</b>	<b>127,481</b>	<b>95,159</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1 1,388,832	1 1,367,050
関係会社株式	2,976,187	2,976,187
出資金	3,950	700
関係会社出資金	566,619	610,193
関係会社長期貸付金	995,785	939,854
長期前払費用	7,133	6,474
繰延税金資産	447,345	341,033
関係会社長期未収入金	80,294	83,921
その他	51,040	50,608
貸倒引当金	24,435	24,435
投資等損失引当金	537,248	617,741
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>5,955,506</b>	<b>5,733,847</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>14,845,126</b>	<b>14,340,670</b>
<b>資産合計</b>	<b>20,130,965</b>	<b>19,074,188</b>

(単位：千円)

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
短期借入金	1, 4 2,550,000	1, 4 1,400,000
1年内返済予定の長期借入金	1 399,336	1 267,228
リース債務	33,511	27,992
未払金	110,323	149,905
未払費用	34,246	34,864
未払法人税等	27,583	43,473
預り金	9,379	9,665
賞与引当金	48,211	55,049
役員賞与引当金	15,000	35,000
その他	2 107,247	2 154,018
<b>流動負債合計</b>	<b>3,334,840</b>	<b>2,177,197</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1 367,764	1 100,536
リース債務	56,873	43,014
退職給付引当金	98,240	95,401
執行役員退職慰労引当金	15,120	25,200
資産除去債務	134,112	135,246
再評価に係る繰延税金負債	917,451	912,211
その他	88,990	92,374
<b>固定負債合計</b>	<b>1,678,551</b>	<b>1,403,983</b>
<b>負債合計</b>	<b>5,013,391</b>	<b>3,581,181</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	2,576,539	2,576,539
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	2,633,356	2,633,356
その他資本剰余金	1,256,101	1,256,101
<b>資本剰余金合計</b>	<b>3,889,458</b>	<b>3,889,458</b>
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	473,000	473,000
<b>その他利益剰余金</b>		
配当準備金	190,000	190,000
別途積立金	1,030,000	1,030,000
繰越利益剰余金	4,945,717	5,303,389
<b>利益剰余金合計</b>	<b>6,638,717</b>	<b>6,996,389</b>
自己株式	3,782	3,952
<b>株主資本合計</b>	<b>13,100,932</b>	<b>13,458,435</b>
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	74,104	104,151
土地再評価差額金	1,942,536	1,930,419
<b>評価・換算差額等合計</b>	<b>2,016,640</b>	<b>2,034,571</b>
<b>純資産合計</b>	<b>15,117,573</b>	<b>15,493,006</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>20,130,965</b>	<b>19,074,188</b>

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日)	当事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)
<b>営業収益</b>		
経営管理料	1 1,721,679	1 1,727,461
不動産賃貸収入	1 522,885	1 534,392
関係会社受取配当金	1 458,900	1 531,782
その他の事業収益	642,653	1,335,196
<b>営業収益合計</b>	<b>3,346,118</b>	<b>4,128,831</b>
<b>営業費用</b>		
不動産賃貸原価	366,891	366,063
その他の事業費用	1 484,041	1 975,977
販売費及び一般管理費	1, 2 1,879,685	1, 2 2,032,249
<b>営業費用合計</b>	<b>2,730,618</b>	<b>3,374,291</b>
<b>営業利益</b>	<b>615,499</b>	<b>754,540</b>
<b>営業外収益</b>		
受取利息	1 44,311	1 40,695
受取配当金	39,884	58,868
為替差益	23,840	146,520
その他	11,225	13,448
<b>営業外収益合計</b>	<b>119,262</b>	<b>259,533</b>
<b>営業外費用</b>		
支払利息	1 32,192	1 28,142
<b>営業外費用合計</b>	<b>32,192</b>	<b>28,142</b>
<b>経常利益</b>	<b>702,569</b>	<b>985,931</b>
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	117,518	62,371
投資等損失引当金戻入額	60,000	-
補助金収入	5,977	-
<b>特別利益合計</b>	<b>183,496</b>	<b>62,371</b>
<b>特別損失</b>		
固定資産除却損	327	3,044
投資有価証券評価損	109,618	2,407
減損損失	-	30,567
投資等損失引当金繰入額	164,391	163,844
その他	564	-
<b>特別損失合計</b>	<b>274,902</b>	<b>199,865</b>
<b>税引前当期純利益</b>	<b>611,163</b>	<b>848,437</b>
法人税、住民税及び事業税	54,021	97,836
<b>法人税等調整額</b>	<b>68,152</b>	<b>91,018</b>
<b>法人税等合計</b>	<b>122,173</b>	<b>188,854</b>
<b>当期純利益</b>	<b>488,989</b>	<b>659,583</b>



## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	2,576,539	2,633,356	1,256,101	3,889,458
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
土地再評価差額金の取崩				
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				
当期変動額合計	-	-	-	-
当期末残高	2,576,539	2,633,356	1,256,101	3,889,458

	株主資本						
	利益剰余金					自己株式	株主資本合計
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計		
		配当準備金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	473,000	190,000	1,030,000	4,770,826	6,463,826	3,050	12,926,773
当期変動額							
剰余金の配当				314,034	314,034		314,034
当期純利益				488,989	488,989		488,989
自己株式の取得						731	731
土地再評価差額金の取崩				65	65		65
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	174,890	174,890	731	174,158
当期末残高	473,000	190,000	1,030,000	4,945,717	6,638,717	3,782	13,100,932

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	77,550	1,942,471	1,864,920	14,791,694
当期変動額				
剰余金の配当				314,034
当期純利益				488,989
自己株式の取得				731
土地再評価差額金の取崩				65
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	151,655	65	151,720	151,720
当期変動額合計	151,655	65	151,720	325,879
当期末残高	74,104	1,942,536	2,016,640	15,117,573

当事業年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	2,576,539	2,633,356	1,256,101	3,889,458
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
土地再評価差額金の取崩				
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				
当期変動額合計	-	-	-	-
当期末残高	2,576,539	2,633,356	1,256,101	3,889,458

	株主資本						
	利益剰余金					自己株式	株主資本合計
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計		
		配当準備金	別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	473,000	190,000	1,030,000	4,945,717	6,638,717	3,782	13,100,932
当期変動額							
剰余金の配当				314,027	314,027		314,027
当期純利益				659,583	659,583		659,583
自己株式の取得						169	169
土地再評価差額金の取崩				12,116	12,116		12,116
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	357,672	357,672	169	357,503
当期末残高	473,000	190,000	1,030,000	5,303,389	6,996,389	3,952	13,458,435

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価差額 金	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	74,104	1,942,536	2,016,640	15,117,573
当期変動額				
剰余金の配当				314,027
当期純利益				659,583
自己株式の取得				169
土地再評価差額金の取崩				12,116
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	30,047	12,116	17,930	17,930
当期変動額合計	30,047	12,116	17,930	375,433
当期末残高	104,151	1,930,419	2,034,571	15,493,006

## 【注記事項】

### (重要な会計方針)

#### 1. 資産の評価基準及び評価方法

##### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式.....移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの ..... 時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等 ..... 移動平均法による原価法

##### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切り下げの方法)によっております。

貯蔵品.....最終仕入原価法

#### 2. 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)及び当社が本社隣接地で行っている賃貸住宅事業に係る資産については全部を、並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

また、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械及び装置 4～10年

工具、器具及び備品 2～20年

2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

##### (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

##### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

#### 3. 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 投資等損失引当金

関係会社に対する投資等に伴う損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、必要と認められた額を計上しております。

##### (3) 賞与引当金

従業員の賞与支給に充てるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

##### (4) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に備えて、当事業年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異につきましては、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定率法により、発生翌事業年度から費用処理しております。

(6) 執行役員退職慰労引当金

執行役員の退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社は、以下の5ステップアプローチに基づき、顧客への財やサービスとの移転との交換により、その権利を得ると見込む対価を反映した金額で収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ分配する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で収益を認識する。

収益認識会計基準等を適用しており、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

当社の収益は、子会社からの経営管理料や商品の輸出販売などになります。経営管理料においては、子会社への契約に応じたサービスを提供することが履行義務であり、サービスが実施された時点で当社の履行義務が充足されることから当該時点で収益及び費用を認識しております。また、輸出販売においては、インコタームズ等に定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転する時点で履行義務が充足されると判断し、当該履行義務の充足時点で収益を認識しております。

(重要な会計上の見積り)

関係会社貸付金の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(千円)

内容	前事業年度	当事業年度
関係会社短期貸付金	4,326,592	3,317,838
関係会社長期貸付金	995,785	939,854
投資等損失引当金	537,248	701,093
投資等損失引当金繰入額	164,391	163,844

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積り内容に関する情報

関係会社貸付金のうち貸倒懸念債権に区分された貸付金の評価は、当該関係会社の事業計画及び返済計画を基礎として、個別に回収可能性を検討しております。過去の経営成績または将来の事業計画の実現可能性を考慮し、関係会社の財政状態等を勘案し、回収可能性に疑義が生じた場合には、必要と認められた額を投資等損失引当金として計上しております。

事業計画については経営環境の変動に係るリスク等により、翌事業年度以降の実績と異なることがあります。実績が異なっていた場合、経営成績等に影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

1. 収益認識に関する会計基準等の適用

収益認識会計基準等を当事業年度の期首から適用し、収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っており、当事業年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当事業年度の期首の繰越利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しております。なお、これによる財務諸表に与える影響はありません。

収益認識会計基準第89-3項に定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る「収益認識関係」注記については記載していません。

2. 時価の算定に関する会計基準等の適用

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、これによる財務諸表に与える影響はありません。

(追加情報)

当社は、今後の新型コロナウイルス感染症の収束について、新型コロナウイルスの感染拡大により国内外の情勢は依然として不透明であり、現時点で今後の動向を見通すことは困難であるため、これによる影響は見込んでおりません。

そのため、新型コロナウイルス感染症が業績に与える影響は限定的であるとの前提にて、関係会社貸付金等の回収可能性に係る会計上の見積りを行っております。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
建物	1,890,657千円	1,832,377千円
構築物	32,883	28,282
機械及び装置	0	0
土地	2,772,283	2,772,283
投資有価証券	87,779	89,724
計	4,783,604	4,722,667

担保に係る債務

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
短期借入金	696,664千円	566,640千円
長期借入金	516,660	250,164
(うち、1年内返済予定の長期借入金)	266,496	149,628
計	1,213,324	816,804

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
短期金銭債権	277,042千円	593,440千円
短期金銭債務	61,079	98,687

3 保証債務

2010年10月1日付の会社分割により、井村屋(株)及び井村屋フーズ(株)が承継した債務につき、重畳的債務引受を行っております。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
井村屋(株)	3,200千円	3,200千円
井村屋フーズ(株)	300	300
計	3,500	3,500

関係会社の電子記録債務に係る金融機関に対する債務保証を行っております。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
井村屋(株)	1,625,713千円	1,476,258千円
井村屋フーズ(株)	238,217	202,226
計	1,863,930	1,678,485

4 長期的に競争力を維持していくために、機動的な資金調達及び財務基盤の安定化を図ることを目的として、取引金融機関4行との間で、シンジケーション方式のコミットメントライン契約を締結しております。この契約に基づく借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
コミットメントラインの総額	3,000,000千円	3,000,000千円
借入実行残高	1,200,000	300,000
差引額	1,800,000	2,700,000

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
営業取引による取引高	3,221,436千円	4,195,343千円
営業取引以外による取引高	52,538	48,848

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
広告宣伝費	407,492千円	420,393千円
役員報酬及び給料手当	478,171	495,776
福利厚生費	106,198	107,971
退職給付費用	11,987	9,251
賞与	62,144	68,929
賞与引当金繰入額	48,211	55,049
役員賞与引当金繰入額	15,000	35,000
執行役員退職慰労引当金繰入額	6,930	10,080
減価償却費	81,737	76,575
雑費	132,574	115,614
支払手数料	120,528	113,461

おおよその割合

販売費	24.6%	28.2%
一般管理費	75.4	71.8

## (有価証券関係)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：千円)

区分	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
子会社株式	2,976,187	2,976,187

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
未払事業税等	4,945千円	8,507千円
賞与引当金等	14,555	16,619
退職給付引当金	32,414	28,801
役員退職慰労金	23,847	26,890
執行役員退職慰労引当金	2,472	3,494
ゴルフ会員権評価損等	14,546	14,546
関係会社株式評価損	159,586	159,586
関係会社出資金評価損	36,228	36,228
投資等損失引当金	162,195	211,660
投資有価証券評価損	25,591	46,723
関係会社株式(新設分割)	368,036	368,036
税務上の繰越欠損金	87,697	10,744
資産除去債務	40,488	40,830
その他	22,525	42,246
<b>繰延税金資産小計</b>	<b>995,131</b>	<b>1,014,916</b>
<b>税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額</b>		
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	478,278	558,522
<b>評価性引当額小計</b>	<b>478,278</b>	<b>558,522</b>
<b>繰延税金資産合計</b>	<b>516,852</b>	<b>456,393</b>
<b>繰延税金負債</b>		
為替差益	18,363千円	55,284千円
その他有価証券評価差額金	18,294	28,348
資産除去債務に対応する除去費用	32,848	31,727
<b>繰延税金負債合計</b>	<b>69,506</b>	<b>115,360</b>
<b>繰延税金資産純額</b>	<b>447,345</b>	<b>341,033</b>

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった  
主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2021年3月31日)	当事業年度 (2022年3月31日)
法定実効税率	30.2%	30.2%
(調整)		
受取配当金等の益金不算入額	23.1	20.1
交際費等の損金不算入額	4.0	2.7
役員賞与の損金不算入額	0.7	1.3
住民税均等割等	0.6	0.5
評価性引当額の増減による影響	7.5	9.5
その他	0.0	1.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	20.0	22.3

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。



## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形 固定資産	建物	4,383,918	107,765	32,311 (30,567)	282,027	4,177,343	5,280,768
	構築物	99,081	340		14,667	84,753	311,670
	機械及び装置	0				0	12,871
	工具、器具 及び備品	11,315		0	4,544	6,770	132,508
	土地	4,244,732 [ 2,859,994]		19,360 [17,356]		4,225,372 [ 2,842,637]	
	リース資産	23,092	3,300		11,688	14,703	38,367
	建設仮勘定		3,060	340		2,720	
	計	8,762,139 [ 2,859,994]	114,465	52,011 (30,567) [17,356]	312,928	8,511,663 [ 2,842,637]	5,776,185
無形 固定資産	リース資産	59,192	12,230		21,580	49,842	
	ソフトウェア	61,193			21,399	39,793	
	その他	7,094			1,570	5,523	
	計	127,481	12,230		44,551	95,159	

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物	賃貸資産	菓子舗内装工事	28,600千円
建物	賃貸資産	AZUKI・FACTORY(菓子食品)荷捌き室拡張工事	19,000千円

2. 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

土地	賃貸資産	松阪卸センター	19,360千円
----	------	---------	----------

当期減少額の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

3. 土地の当期首残高及び当期末残高の[内書]は、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)により行った事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

## 【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	24,905	406	470	24,841
投資等損失引当金	537,248	590,740	426,895	701,093
賞与引当金	48,211	55,049	48,211	55,049
役員賞与引当金	15,000	35,000	15,000	35,000
執行役員退職慰労引当金	15,120	10,080		25,200

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
公告掲載方法	電子公告により行う。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 <a href="https://www.imuraya-group.com/ir/ad">https://www.imuraya-group.com/ir/ad</a>
株主に対する特典	株主優待制度 毎年3月31日及び9月30日現在の株主に対し、次の基準により贈呈 100株以上500株未満 500円相当の自社商品 500株以上1,500株未満 1,500円相当の自社商品 1,500株以上 3,000円相当の自社商品

(注) 当社の株主(実質株主を含む。)は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利

株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第84期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

2021年6月25日東海財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第84期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

2021年6月25日東海財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第85期第1四半期(自 2021年4月1日 至 2021年6月30日)

2021年8月6日東海財務局長に提出

第85期第2四半期(自 2021年7月1日 至 2021年9月30日)

2021年11月9日東海財務局長に提出

第85期第3四半期(自 2021年10月1日 至 2021年12月31日)

2022年2月8日東海財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2

(株主総会における議決権行使の結果)

2021年6月25日東海財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年6月17日

井村屋グループ株式会社  
取締役会 御中五十鈴監査法人  
津事務所指定社員 公認会計士 安井 広伸  
業務執行社員指定社員 公認会計士 下津 和也  
業務執行社員

## &lt; 財務諸表監査 &gt;

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている井村屋グループ株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、井村屋グループ株式会社及び連結子会社の2022年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>固定資産の減損</p> <p>会社は、主として流通事業において工場や設備を中心とした多額の有形固定資産を保有しており、当連結会計年度の連結貸借対照表において有形固定資産残高15,811,391千円、無形固定資産残高119,959千円が計上されており、連結総資産の54.1%を占めている。また、会社は、連結損益計算書及び注記事項（連結損益計算書関係）に記載のとおり、当連結会計年度末において減損損失34,236千円を計上している。</p> <p>注記情報（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、会社が保有する固定資産は、事業用資産と貸貸用資産に大別される。また、資産のグルーピングについて、事業用資産については継続的に収支の把握を行っている管理会計上の事業区分を1つの資産グループとし、貸貸用資産については個別資産をグルーピングの最小単位としている。</p> <p>会社は、減損の兆候があると判定された資産グループについて減損の認識判定を行うにあたり、取締役会で承認された事業計画をベースに将来キャッシュ・フローを算出しており、事業計画終了後の期間については将来の不確実性を考慮して成長率を見積っている。</p> <p>以上より、固定資産の減損の判定については、連結財務諸表への潜在的な影響が大きく、事業計画には主に売上成長率に関する不確実性を有する仮定や前提も含まれており、監査上の検討において高度な判断を要することから、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、固定資産の減損に係る評価が適切に実施されているかを検討するために、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・固定資産の減損に関連する内部統制の整備状況及び運用状況を評価した。</li><li>・固定資産の減損に係る経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度の事業計画と実績数値を比較した。</li><li>・将来キャッシュ・フローの見積期間について、主要な資産の経済的残存使用年数と比較した。</li><li>・減損の認識判定を行う際の将来キャッシュ・フローの見積りについて、取締役会によって承認された事業計画との整合性を検証した。</li><li>・事業計画に含まれる主要な仮定について、経営環境などの外部要因に関する情報や会社が用いている内部情報が適切に反映されていることを確かめた。</li><li>・事業計画に一定の不確実性を織り込んだ場合の減損損失の認識判定への影響を検討した。</li></ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、井村屋グループ株式会社の2022年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、井村屋グループ株式会社が2022年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- (注) 1 本ファイルは監査報告書に記載された事項を入力したものであり、監査報告書の原本は連結財務諸表に添付されて当社に保管されています。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2022年6月17日

井村屋グループ株式会社

取締役会 御中

五十鈴監査法人  
津事務所指定社員 公認会計士 安井 広伸  
業務執行社員指定社員 公認会計士 下津 和也  
業務執行社員

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている井村屋グループ株式会社の2021年4月1日から2022年3月31日までの第85期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、井村屋グループ株式会社の2022年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社貸付金の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当事業年度の貸借対照表において、関係会社貸付金4,257,692千円、投資等損失引当金701,093千円を計上している。また、会社は、当事業年度の損益計算書において投資等損失引当金繰入額163,844千円を計上している。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、会社は、関係会社貸付金の評価にあたり、当該関係会社の事業計画及び返済計画を基礎として個別に回収可能性を検討し、回収可能性に疑義が生じた場合には必要と認められた額を投資等損失引当金として計上している。</p> <p>以上より、関係会社貸付金の評価については、財務諸表への潜在的な影響が大きく、会計上の見積りの不確実性を伴い、監査上の検討において高度な判断を要することから、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社貸付金の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・投資等損失引当金の計上に関連する内部統制の整備状況及び運用状況を評価した。</li><li>・投資等損失引当金の計上に係る経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度の事業計画と実績数値を比較した。</li><li>・投資等損失引当金の見積額について、関係会社の財政状態等を勘案して算定されていることを確認した。</li></ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとして判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1 本ファイルは監査報告書に記載された事項を入力したものであり、監査報告書の原本は財務諸表に添付されて当社に保管されています。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。