

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 東海財務局長

【提出日】 2021年6月25日

【事業年度】 第84期（自2020年4月1日至2021年3月31日）

【会社名】 井村屋グループ株式会社

【英訳名】 IMURAYA GROUP CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 中島伸子

【本店の所在の場所】 三重県津市高茶屋七丁目1番1号

【電話番号】 059(234)2131

【事務連絡者氏名】 専務取締役ファイナンス室長 富永治郎

【最寄りの連絡場所】 三重県津市高茶屋七丁目1番1号

【電話番号】 059(234)2147

【事務連絡者氏名】 専務取締役ファイナンス室長 富永治郎

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社名古屋証券取引所  
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

| 回次                        |      | 第80期         | 第81期         | 第82期         | 第83期         | 第84期         |
|---------------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 決算年月                      |      | 2017年3月      | 2018年3月      | 2019年3月      | 2020年3月      | 2021年3月      |
| 売上高                       | (千円) | 41,997,766   | 45,061,638   | 45,108,129   | 42,309,898   | 42,152,710   |
| 経常利益                      | (千円) | 1,306,481    | 1,495,736    | 1,562,158    | 427,829      | 921,537      |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益       | (千円) | 716,677      | 1,112,205    | 1,256,276    | 137,635      | 657,266      |
| 包括利益                      | (千円) | 976,604      | 1,314,891    | 927,122      | 99,137       | 1,138,543    |
| 純資産額                      | (千円) | 11,324,731   | 15,185,714   | 15,798,469   | 15,424,598   | 16,248,376   |
| 総資産額                      | (千円) | 26,175,175   | 33,272,529   | 34,676,685   | 29,407,620   | 29,469,327   |
| 1株当たり純資産額                 | (円)  | 946.60       | 1,158.13     | 1,205.16     | 1,173.43     | 1,235.98     |
| 1株当たり<br>当期純利益            | (円)  | 59.64        | 90.50        | 96.01        | 10.52        | 50.23        |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益     | (円)  |              |              |              |              |              |
| 自己資本比率                    | (%)  | 43.2         | 45.5         | 45.5         | 52.2         | 54.9         |
| 自己資本利益率                   | (%)  | 6.5          | 8.4          | 8.1          | 0.9          | 4.2          |
| 株価収益率                     | (倍)  | 29.5         | 42.7         | 25.3         | 171.6        | 50.5         |
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー      | (千円) | 2,278,078    | 1,498,113    | 1,213,166    | 3,352,062    | 3,571,596    |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー      | (千円) | 2,555,400    | 3,188,834    | 2,462,412    | 2,497,844    | 1,308,408    |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー      | (千円) | 205,169      | 4,323,293    | 578,636      | 2,365,213    | 2,362,040    |
| 現金及び現金同等物の<br>期末残高        | (千円) | 794,200      | 3,375,909    | 2,716,950    | 1,183,272    | 1,099,980    |
| 従業員数<br>〔ほか、平均臨時<br>雇用人員〕 | (名)  | 917<br>〔319〕 | 923<br>〔315〕 | 944<br>〔358〕 | 961<br>〔292〕 | 984<br>〔268〕 |

- (注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 従業員数は就業人員数であり、平均臨時雇用者数にはパートタイマー(1日8時間勤務換算)を含み、派遣社員を除いております。
4. 2016年10月1日を効力発生日として、2株を1株とする株式併合を実施しております。第80期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。
5. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第82期の期首から適用しており、第81期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

| 回次                                 | 第80期             | 第81期             | 第82期             | 第83期             | 第84期             |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 決算年月                               | 2017年 3月         | 2018年 3月         | 2019年 3月         | 2020年 3月         | 2021年 3月         |
| 営業収益 (千円)                          | 2,745,095        | 3,132,656        | 3,824,681        | 3,785,710        | 3,346,118        |
| 経常利益 (千円)                          | 611,364          | 703,134          | 1,456,389        | 1,158,602        | 702,569          |
| 当期純利益 (千円)                         | 359,455          | 402,236          | 1,603,375        | 735,360          | 488,989          |
| 資本金 (千円)                           | 2,253,900        | 2,576,539        | 2,576,539        | 2,576,539        | 2,576,539        |
| 発行済株式総数 (株)                        | 12,822,200       | 13,086,200       | 13,086,200       | 13,086,200       | 13,086,200       |
| 純資産額 (千円)                          | 10,446,331       | 13,470,241       | 14,490,895       | 14,791,694       | 15,117,573       |
| 総資産額 (千円)                          | 17,508,534       | 22,886,824       | 24,412,067       | 22,427,890       | 20,130,965       |
| 1株当たり純資産額 (円)                      | 875.20           | 1,029.43         | 1,107.44         | 1,130.45         | 1,155.38         |
| 1株当たり配当額<br>(1株当たり中間配当額) (円)       | 22.00<br>( )     | 24.00<br>( )     | 24.00<br>( )     | 24.00<br>( )     | 24.00<br>( )     |
| 1株当たり当期純利益 (円)                     | 29.91            | 32.73            | 122.53           | 56.20            | 37.37            |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 (円)          |                  |                  |                  |                  |                  |
| 自己資本比率 (%)                         | 59.7             | 58.9             | 59.4             | 66.0             | 75.1             |
| 自己資本利益率 (%)                        | 3.4              | 3.4              | 11.5             | 5.0              | 3.3              |
| 株価収益率 (倍)                          | 58.8             | 118.1            | 19.8             | 32.1             | 67.9             |
| 配当性向 (%)                           | 73.6             | 73.3             | 19.6             | 42.7             | 64.2             |
| 従業員数<br>〔ほか、平均臨時<br>雇用人員〕 (名)      | 45<br>〔2〕        | 46<br>〔1〕        | 45<br>〔1〕        | 46<br>〔1〕        | 43<br>〔1〕        |
| 株主総利回り<br>(比較指標：配当込み<br>TOPIX) (%) | 138.4<br>(114.7) | 303.6<br>(132.9) | 194.1<br>(126.2) | 147.4<br>(114.2) | 206.2<br>(162.3) |
| 最高株価 (円)                           | 2,100<br>(697)   | 4,895<br>3,360   | 3,925            | 2,570            | 2,789            |
| 最低株価 (円)                           | 1,311<br>(630)   | 2,621<br>1,540   | 2,160            | 1,401            | 1,607            |

- (注) 1. 営業収益には、消費税等は含まれておりません。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 従業員数は就業人員数であり、平均臨時雇用人員数にはパートタイマー(1日8時間勤務換算)を含み、派遣社員を除いております。
4. 2016年10月1日を効力発生日として、2株を1株とする株式併合を実施しております。第80期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。
5. 第80期の1株当たり配当額22円は、「創業120年、会社設立70周年」記念配当2円を含みます。
6. 第81期の1株当たり配当額24円は、東京証券取引所及び名古屋証券取引所第一部銘柄指定による記念配当1円、特別配当1円を含みます。
7. 最高株価及び最低株価は、2017年12月7日より東京証券取引所市場第一部におけるものであり、それ以前は東京証券取引所市場第二部におけるものであります。なお、第81期の最高株価及び最低株価のうち 印は東京証券取引所市場第二部におけるものであります。
8. 2016年10月1日付で普通株式2株を1株とする株式併合を実施しているため、第80期の株価については株式併合後の最高株価及び最低株価を記載し、株式併合前の最高株価及び最低株価は( )内に記載しております。
9. 第80期以降の株主総利回りについては、株式併合による影響を考慮して記載しております。
10. 第82期の経常利益及び当期純利益の大幅な増加は、関係会社受取配当金の計上等によるものであります。
11. 第83期の経常利益及び当期純利益の大幅な減少は、関係会社受取配当金の減少と投資等損失引当金繰入額の計上等によるものであります。
12. 第84期経常利益及び当期純利益の大幅な減少は、関係会社受取配当金の減少などによるものであります。

## 2 【沿革】

当社は1896年井村和蔵が、三重県飯南郡松阪町(現在の松阪市)において菓子の製造を始めました。1947年4月、法人組織に改組、株式会社井村屋を設立し今日に至っております。その後の主な変遷は次の通りであります。

|       |     |   |
|-------|-----|---|
| 1947年 | 4月  | 株式会社井村屋設立(資本金195千円、本店・松阪市新町、主たる事業・パン委託加工)                           |
| 1948年 | 9月  | 津市高茶屋にビスケット工場(津工場)竣工、農林省指定乾パン工場となる                                  |
| 1949年 | 9月  | キャラメル工場(津工場)竣工  |
| 1953年 | 1月  | 社名変更(井村屋製菓株式会社)   |
|       | 11月 | ようかん工場(津工場)竣工   |
| 1960年 | 1月  | 焼菓子(半生・カステラ)工場(津工場)竣工   |
| 1961年 | 3月  | 名古屋証券取引所市場第二部に株式上場  |
|       | 9月  | 井村屋乳業株式会社設立   |
| 1962年 | 8月  | ゆであずき発売   |
| 1963年 | 1月  | アイスクリーム発売   |
| 1964年 | 5月  | 森下仁丹株式会社との業務提携(提携開始は4月)により社名変更(仁丹井村屋食品株式会社)                         |
|       | 8月  | 森下仁丹株式会社との業務提携終了  |
|       | 11月 | 肉まん・あんまん発売  |
| 1965年 | 1月  | 社名変更(井村屋製菓株式会社)   |
| 1967年 | 4月  | 氷みつ発売   |
| 1969年 | 1月  | 日本フード株式会社(食品の製造販売、1982年3月期から連結子会社)設立                                |
| 1973年 | 2月  | アンナミラズ事業部(現在のフードサービス部)発足、同年6月レストラン アンナミラズ1号店(青山)開店                  |
|       | 3月  | イムラ株式会社(現在、リース代理店業務他、1989年3月期から連結子会社)設立                             |
|       | 6月  | 本店を移転(現在の津市高茶屋)   |
| 1979年 | 1月  | 調味料事業部(現在の井村フーズ株式会社)・七根工場(豊橋)発足及び生産開始                               |
| 1980年 | 3月  | 日本フード株式会社(豊橋)子会社となる   |
| 1987年 | 5月  | アイスクリーム・焼菓子工場(津工場)竣工  |
| 1989年 | 2月  | 岐阜雪冷菓株式会社(アイスクリームの製造販売、2000年3月期から連結子会社、現在の井村屋株式会社岐阜工場)へ資本参加         |
| 1990年 | 3月  | 七根工場工場用地開発造成工事竣工  |
|       | 11月 | コーポレートマークを採用実施  |
| 1994年 | 9月  | 七根工場液体調味料・ブレンド工場竣工  |
| 1996年 | 8月  | 肉まん・あんまん工場(津工場)竣工   |
| 1997年 | 11月 | 東京証券取引所市場第二部に株式上場   |
| 1998年 | 8月  | 調味料事業部 ISO14001認証取得(2003年4月にはISO9001も認証取得)                          |
|       | 11月 | 津工場 HACCP承認   |
| 2000年 | 10月 | 中国に合弁会社北京京日井村屋食品有限公司(調味料の製造、2003年3月期から持分法適用関連会社、2012年3月期から連結子会社)を設立 |
| 2001年 | 1月  | 津工場 第一工場竣工  |
| 2002年 | 6月  | 北京京日井村屋食品有限公司の工場が操業を開始  |
|       | 7月  | 日本フード株式会社 ISO14001認証取得  |
|       | 9月  | 流通事業の12事業所でISO9001認証取得  |
| 2003年 | 5月  | 真空ドラムドライヤー工場(七根工場)竣工  |
|       | 9月  | JOUVAUD(ジュヴォー)1号店(カフェタイプ・玉川)開店                                      |
| 2004年 | 10月 | フードサービス事業部(現在のフードサービス部) ISO9001認証取得                                 |
| 2005年 | 6月  | 井村屋乳業株式会社を吸収合併  |
|       | 11月 | 流通事業の10事業所でISO14001認証取得   |
| 2006年 | 1月  | 低層賃貸住宅(ヴィルグランディール 津市高茶屋)竣工  |
|       | 6月  | アイスクリーム工場(津工場)「パーサライン1号機」を増設  |
|       | 11月 | 中国に合弁会社井村屋(北京)食品有限公司(和菓子の製造販売、2008年3月期から連結子会社)を設立                   |
| 2007年 | 9月  | 社内託児所開設   |
| 2008年 | 11月 | 本社社屋建設機能開始  |

|           |  |
|-----------|--|
| 2009年 1月  | 本社・津工場を中心に流通事業でISO22000認証取得  |
| 2009年 4月  | アメリカで連結子会社IMURAYA USA, INC. (冷菓の製造販売)へ資本参加   |
| 2010年 10月 | 持株会社制移行に伴い、社名変更(井村屋グループ株式会社)、井村屋株式会社及び井村屋シーズニング株式会社を新設分割   |
| 11月       | IMURAYA USA, INC. 冷菓新工場竣工  |
| 2011年 1月  | アイスデザート工場(津工場)竣工   |
| 5月        | アイスクリーム工場(津工場)「パーサライン2号機」を増設   |
| 2012年 10月 | 井村屋シーズニング株式会社「スプレードライヤー5号機(愛称ドラゴン)」導入  |
| 2013年 6月  | 井村屋株式会社「松阪NEWようかん工場」竣工   |
| 12月       | 中国に井村屋(大連)食品有限公司(調味料の製造販売、2015年3月期から連結子会社)を設立  |
| 2014年 4月  | 株式会社ポレアが井村屋株式会社を存続会社とする吸収合併により解散   |
| 6月        | 井村屋シーズニング株式会社が粉末化工程でハラール認証を取得<br>井村屋シーズニング株式会社がFSSC22000認証取得   |
| 10月       | 井村屋(大連)食品有限公司調味料工場竣工   |
| 2015年 1月  | 井村屋株式会社「バイオマスボイラ」導入<br>井村屋(大連)食品有限公司開業   |
| 10月       | 井村屋株式会社がFSSC22000認証取得(本社工場)  |
| 12月       | 井村屋株式会社がFSSC22000認証取得(松阪NEWようかん工場)<br>「女性が輝く先進企業表彰」について内閣府特命担当大臣(男女共同参画)表彰を受賞  |
| 2016年 2月  | 井村屋株式会社がFSSC22000認証取得(岐阜工場)  |
| 5月        | 井村屋株式会社「アイアイタワー」導入   |
| 6月        | La maison JOUVAUD(ラ・メゾン・ジュヴォー) KITTE名古屋店開店   |
| 2017年 2月  | 「三重県経営品質賞 知事賞」を受賞  |
| 4月        | 井村屋シーズニング株式会社が日本フード株式会社を存続会社とする吸収合併により解散、<br>また日本フード株式会社は井村屋フーズ株式会社に商号変更   |
| 5月        | 井村屋フーズ株式会社中原工場 FSSC22000認証取得   |
| 7月        | 点心・デリ工場竣工  |
| 12月       | 東京証券取引所および名古屋証券取引所市場第一部銘柄に指定<br>あわせてエクイティ・ファイナンス(新株式発行及び自己株式の処分による資金調達)の実施<br>により、資本金は25億7,653万円となる<br>井村屋「アズキキングの森」誕生 森づくり宣言書調印 |
| 2018年 1月  | 井村屋(北京)企業管理有限公司 設立   |
| 5月        | La maison JOUVAUD(ラ・メゾン・ジュヴォー) 京都祇園店開店   |
| 10月       | AZUKI・FACTORY竣工  |
| 11月       | ソフトアイスクリーム&スイーツ店WaiWai(ワイワイ) イオンスタイル津南店開店<br>井村屋株式会社が「地球温暖化防止活動環境大臣表彰」を受賞<br>井村屋株式会社が日本経営品質賞「経営革新推進賞」を受賞                         |
| 12月       | 井村屋 和涼菓堂(わりょうかどう) 京都店開店<br>La maison JOUVAUD(ラ・メゾン・ジュヴォー) ジェイアール京都伊勢丹店開店   |
| 2019年 4月  | 井村屋スタートアッププランニング株式会社設立   |
| 10月       | 株式会社福井酒造場を子会社化し酒事業に進出  |
| 12月       | IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.設立  |
| 2020年 1月  | コージェネレーション設備竣工   |
| 10月       | 株式会社福井酒造場が井村屋株式会社を存続会社とする吸収合併により解散   |
| 11月       | 災害時支援設備「水ステーション」と「充電ステーション」設置  |
| 2021年 2月  | 井村屋フーズ株式会社中原工場・新スパウチ工場竣工   |

### 3 【事業の内容】

当社グループは、2010年10月1日から持株会社制を導入しており、当社、連結子会社9社、非連結子会社1社により構成されております。また当社の非連結子会社でありました「㈱福井酒造場」は、2020年10月1日付で当社の連結子会社である井村屋㈱を存続会社とした吸収合併により消滅しております。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められている数値基準について連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

当社グループが営んでいる主な事業内容と、当該事業に係る位置付けは、事業の種類別セグメント情報における事業区分によれば次のとおりであります。

#### 流通事業

「井村屋㈱」が製造販売するほか、同社製品の一部については、製造を「井村屋フーズ㈱」に委託しております。また中国北京市所在の「井村屋（北京）食品有限公司（IBF）」と、中国大連市所在の「井村屋（大連）食品有限公司（IDF）」の中国国内における和菓子の製造・販売事業及び米国カリフォルニア州アーバイン市所在の「IMURAYA USA, INC.」のアメリカ国内における冷菓の製造・販売事業に、同社が生産技術の提供を行っております。加えて、「スイーツ」カテゴリーとして、レストラン「Anna Miller's（アンナミラーズ）」「JOUVAUD（ジュヴォー）」のブランドを活かした流通商品化の取り組み及びサービスの提供を行っております。

また、「IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.」はマレーシア国内で冷菓の委託製造を行い、マレーシアをはじめASEAN市場での開拓を目指しております。

#### 調味料事業

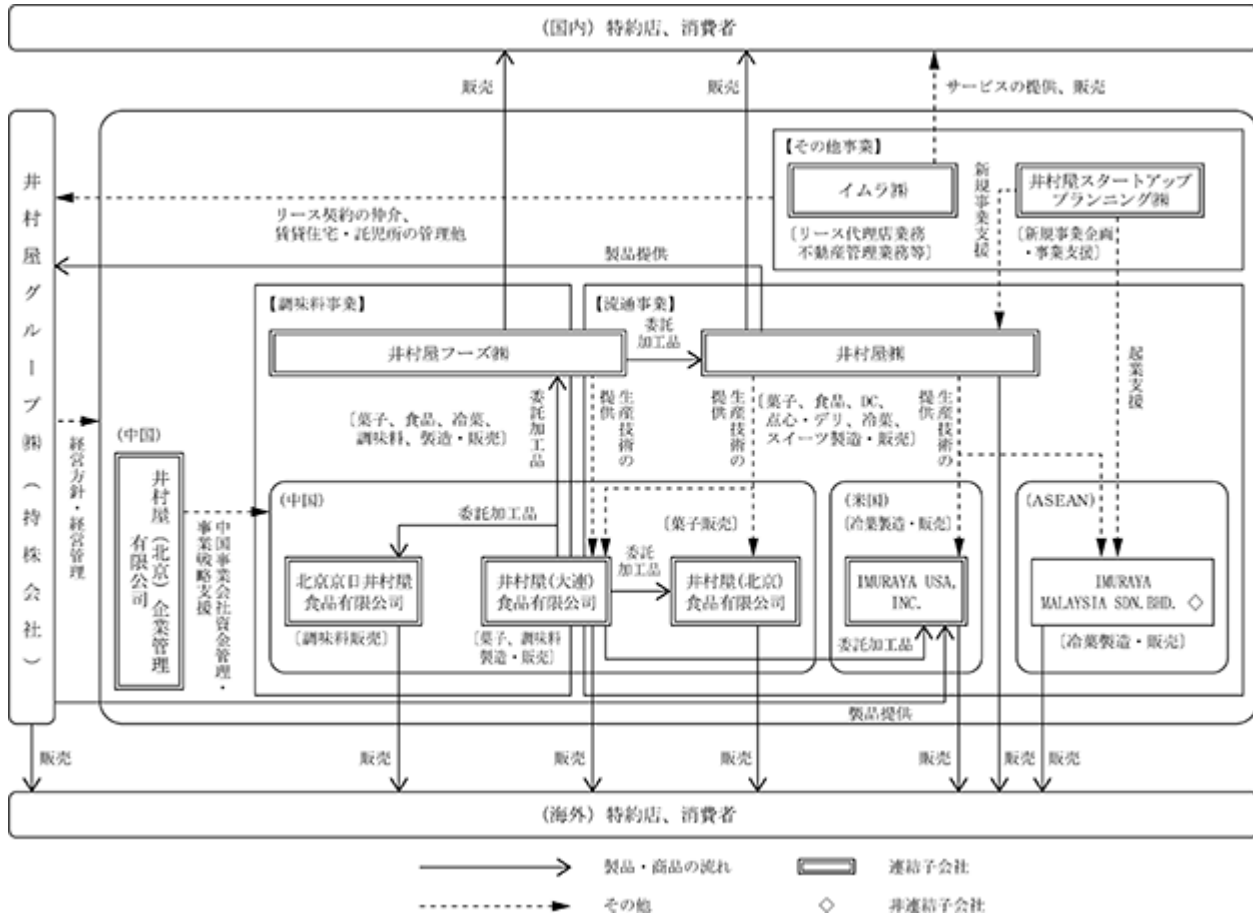
「井村屋フーズ㈱」が各種調味料素材を製造・販売しております。また、中国大連市に設立している「井村屋（大連）食品有限公司（IDF）」は、粉末調味料市場拡大に向け製造・販売を行う他に、「井村屋フーズ㈱」の製造受託を行っております。当社と他社（貿易会社）との共同出資で、中国北京市に設立している「北京京日井村屋食品有限公司（JIF）」は、委託加工した調味料の販売を行っております。

#### その他事業

「イムラ㈱」がリース代理業を営み、当社との賃貸住宅ヴィルグランディールの管理業務等を行っております。また、当社が自社所有の土地を活用した不動産の賃貸を営んでおります。中国北京市所在の「井村屋（北京）企業管理有限公司（ICM）」は、中国事業会社全体の管理及び支援等を行っております。

「井村屋スタートアッププランニング㈱」は井村屋グループの将来の柱と成る事業を創出することを目的とし、新規事業の企画、事業化に関する総合的な支援を行っております。

以上を、事業系統図によって示しますと次のとおりであります。



## 4 【関係会社の状況】

| 名称                           | 住所                       | 資本金又は<br>出資金<br>(千円) | 主要な事業<br>の内容   | 議決権の<br>所有割合(%) | 関係内容   |
|------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------|-----------------|--|
| (連結子会社)<br>井村屋㈱<br>(注) 2、4、6 | 三重県津市                    | 310,000              | 流通事業           | 100.0           | 経営のサポート、事務所・工場の賃貸等、運転資金の貸付及び借入<br>役員の兼任等...兼任6名<br>債務保証をしております |
| 井村屋フーズ㈱<br>(注) 5、6           | 愛知県豊橋市                   | 50,000               | 流通事業・<br>調味料事業 | 100.0           | 経営のサポート、事務所・工場の賃貸等、運転資金の貸付及び借入<br>役員の兼任等...兼任3名<br>債務保証をしております |
| イムラ㈱<br>(注) 6                | 三重県津市                    | 10,000               | その他事業          | 100.0           | 経営のサポート、事務所の賃貸等、運転資金の貸付及び借入                                    |
| 北京京日井村屋<br>食品有限公司            | 中国北京市                    | 12,301<br>千人民元       | 調味料事業          | 90.0            | 経営のサポート<br>役員の兼任等...兼任5名                                       |
| 井村屋(北京)<br>食品有限公司<br>(注) 2   | 中国北京市                    | 19,119<br>千人民元       | 流通事業           | 100.0           | 経営のサポート、運転資金の貸付<br>役員の兼任等...兼任4名                               |
| IMURAYA USA, INC.<br>(注) 2   | 米国<br>カリフォルニア州<br>アーバイン市 | 13,494<br>千米ドル       | 流通事業           | 100.0           | 経営のサポート、運転資金の貸付<br>役員の兼任等...兼任4名                               |
| 井村屋(大連)<br>食品有限公司            | 中国大連市                    | 8,665<br>千人民元        | 流通事業・<br>調味料事業 | 100.0           | 経営のサポート、運転資金の貸付<br>役員の兼任等...兼任3名                               |
| 井村屋(北京)<br>企業管理有限公司          | 中国北京市                    | 13,533<br>千人民元       | その他事業          | 100.0           | 経営のサポート<br>役員の兼任等...兼任5名                                       |
| 井村屋スタート<br>アッププランニン<br>グ㈱    | 三重県津市                    | 50,000               | その他事業          | 60.0            | 経営のサポート<br>役員の兼任等...兼任3名                                       |

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 特定子会社であります。

3. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4. 井村屋㈱については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

|          |       |              |
|----------|-------|--------------|
| 主要な損益情報等 | 売上高   | 32,860,007千円 |
|          | 経常利益  | 98,776千円     |
|          | 当期純利益 | 40,986千円     |
|          | 純資産額  | 2,397,215千円  |
|          | 総資産額  | 12,942,841千円 |

5. 井村屋フーズ㈱については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

|          |       |             |
|----------|-------|-------------|
| 主要な損益情報等 | 売上高   | 9,798,239千円 |
|          | 経常利益  | 726,287千円   |
|          | 当期純利益 | 490,829千円   |
|          | 純資産額  | 1,602,277千円 |
|          | 総資産額  | 3,618,611千円 |

6. 資金管理の効率化を推進する目的でCMS(キャッシュ・マネジメント・システム)を導入し、当社との間で資金の貸付および借入を行っております。



## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数(名)     |
|----------|-------------|
| 流通事業     | 755 [ 235 ] |
| 調味料事業    | 172 [ 15 ]  |
| その他事業    | 14 [ 17 ]   |
| 全社(共通)   | 43 [ 1 ]    |
| 合計       | 984 [ 268 ] |

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
2. 臨時従業員には、パートタイマーの従業員(1日8時間勤務換算)を含み、派遣社員を除いております。

## (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

| 従業員数(名)  | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(円) |
|----------|---------|-----------|-----------|
| 43 [ 1 ] | 38.2    | 14.4      | 4,858,536 |

| セグメントの名称 | 従業員数(名)  |
|----------|----------|
| 全社(共通)   | 43 [ 1 ] |
| 合計       | 43 [ 1 ] |

- (注) 1. 従業員数は他社への出向者を除いた就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
2. 臨時従業員には、パートタイマーの従業員(1日8時間勤務換算)を含み、派遣社員を除いております。  
3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (3) 労働組合の状況

当社グループには、井村屋グループ労働組合が組織(組合員数691名)されております。

なお、労使関係は安定しており特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループ(当社及び連結子会社)が判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは「おいしい!の笑顔をつくる」のミッションのもと、お客さまに満足いただける商品・サービスを提供し、継続・進化することで社会から「よい会社」として信頼される企業グループを目指して活動しております。

井村屋グループ理念として

M(ミッション)おいしい!の笑顔をつくる

V(ビジョン) Be always for Customers!

P(パッション)イノベーション(革新)

を掲げ、「不易流行」の考え方のもと、「特色経営」を磨き、独創的な楽しい商品とすぐれたサービスの提供を通じて、社会から必要とされるグループ企業を目指します。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、2021年度をスタート年次とする新・中期3カ年計画として「Be Resilient2023~新しい時代をしなやかに生きる~」を策定しました。

新型コロナウイルスがもたらしたニューノーマル(新常态)といわれる社会環境で持続的成長を図っていくために、強い変革意識を持ちながら、挑戦を重ねてまいります。

そして、新しい時代に生き残っていくため、この中期3カ年計画の変革課題を「バランス経営」と決めました。しなやかでバランスのとれた経営を行い、持続可能な「継栄」を目指して、目標達成に向けて、邁進してまいります。

当社グループは、売上高、営業利益、売上高営業利益率、海外事業売上高比率を重要な経営指標としております。当該指標を採用した理由は、投資家が当社グループの経営方針・経営戦略等を理解するうえで重要な指標であり、経営方針・経営戦略等の進捗状況や企業価値の的確な把握が可能であると判断するためであります。

井村屋グループ中期3カ年経営計画 最終年度(2023年度)の数値目標

<財務指標>

売上高 465億円

営業利益 19億円(売上高営業利益率 4.0%)

海外事業売上高比率 7.5%

当社グループは、2021年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用するため、当該基準に基づいた指標となっております。

<非財務指標>

温室効果ガス排出削減 2013年度比35%減

国内事業廃棄物量削減 2019年度比50%減

女性管理職比率 15%以上

#### (3) 会社の対処すべき課題及び中長期的な会社の経営戦略

わが国経済は、新型コロナウイルス感染症の拡大により経済活動が停滞する中、緊急事態宣言が再度発令され、先行きは依然として非常に不透明な状況となっております。

菓子・食品業界におきましても、消費者の生活様式や消費行動が変化し、予測が難しい経営環境が続いております。

このような状況のもと当社グループは、2020年10月に、持株会社制移行10年目という節目を迎えました。また、中期3カ年計画「新・維新 Next Stage 2020」の最終年度であり、サステナブルな成長を果たすための活動方針と

して、2N(NEXT・NEW)への挑戦の継続 急激に高まる企業の社会性への対応 次世代を意識した人財育成を掲げ、ニューノーマル時代での「提供価値増強経営」を推進いたしました。

今後の経済動向につきましては、依然として新型コロナウイルス感染の収束が見通せず、先行きは非常に不透明な状況となっております。菓子・食品業界におきましても消費環境の変化が想定され、経営環境は引き続き厳しいものと想定されます。

このような状況のもと当社グループは、新型コロナウイルスのパンデミックを乗り越え、新常态に対応した事業運営を行うため2021年度から始まる新中期3カ年計画「Be Resilient 2023 ~新しい時代をしなやかに生きる~」を策定しました。新しい時代を生き残っていくため、変革課題を「バランス経営」と定め、目標達成に向けた経営戦略として 既存国内事業の更なる深化 海外事業戦略の推進 新規事業の販路拡大・既存事業の付加価値増強 コストイノベーション戦略 財務基盤の強化 ESG・SDGs経営の推進 人財価値を高める多様な人財マネジメントの構築の7項目の実行に取り組みます。しなやかでバランスのとれた経営を行い、持続可能な「継承」を目指してまいります。

初年度となる2021年度の活動方針は ニューノーマル(新常态)に対応した新価値創造への挑戦、「おやくだち」企業としての社会との共生、次世代の人財育成と活気ある企業風土の醸成を掲げ、お客様への「おやくだち」に加え、生産性向上や働き方改革により収益構造の強化に向けて活動を行います。

井村屋株式会社の流通事業においては各カテゴリーの強みを活かし、既存市場での販路を拡大するとともに、ニューノーマルにより求められる「健康」「免疫力」をキーワードに新しいニーズの取り込みを図ります。また、EC事業を成長分野として、専用商品の開発強化、スピーディーな受注・出荷体制の構築を進めてまいります。

国内の新規事業として、三重県の水と酒米を使用し、テロワールに根差した日本酒の製造・販売を行う「福和蔵」と和菓子を販売する「菓子舗井村屋」の2店舗を2021年7月にグランドオープンする三重県多気町の「VISION」内に開店し、ECの活用も含めて、流通事業との複合効果を目指す新たなビジネスモデル構築に取り組んでまいります。

井村屋フーズ株式会社のBtoB事業では、お客様の視点に立った価値創造の提案を図り、独自性のある開発力と生産のプロセスを通して技術を磨き、強みを活かした市場開拓を進めます。食品加工事業では、成長が期待されるスパウチ市場への対応を加速するため、新スパウチ工場が2021年3月より本格稼働を開始しました。この機能を活用して生産性向上を図るとともに、投資効果を高めるため、お客様の期待とニーズに沿った市場開拓を進めてまいります。

海外事業では、海外拠点と国内事業会社の連携を強化するために海外事業ユニットを設置し、シナジー効果の発揮を目指します。アメリカのIMURAYA USA, INC.においては、「モチアイス」「モチクリーム」を軸に大手量販店の取り扱いエリア拡大を進めるとともに、井村屋ブランド商品の輸入総代理店機能を強化して輸入商品の販路拡大を図ります。また、業務用・中食市場への取引拡大を図り、米国アイスクリーム事業の成長戦略に取り組みます。中国事業では、井村屋(北京)食品有限公司(IBF)が中国国内でカステラの新規販売ルート開拓に取り組むとともにSNS(EC)を活用し、日本からの輸入商品の販路拡大を目指します。調味料事業を展開する北京京日井村屋食品有限公司(JIF)、井村屋(大連)食品有限公司(IDF)においては中国国内市場の売上拡大に向けた商品開発と提案強化を行い、香港、台湾への新規販売ルート開拓に取り組みます。井村屋スタートアッププランニング株式会社(I-SUP)はマレーシアで、井村屋グループが事業会社として設立したIMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.(IMM)において、アイスクリーム市場へ進出し、ASEAN市場の開拓を目指します。

コスト面では、全グループ丸となってDXを活用した業務構造改革、働き方の変革による生産性向上を図ります。また、SCM機能を強化し、ロス・ミス・ムダの削減によるコストイノベーションに取り組み、食品廃棄ロスの削減と原材料の安定調達により更なるコスト低減を図ります。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

なお、業績に影響を与える要因は、これらに限定されるものではありません。また、新型コロナウイルスが世界的に流行しており、当社グループの従業員に感染者が発生した際における事業活動の停止等、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。当社グループではこのような経営及び事業リスクを最小化するとともに、様々な対応及び仕組みづくりを行っております。

| リスク                  | 関連するリスク   | 主な取り組み  |
|----------------------|---|---|
| 気象状況及び原材料価格との関連に係るもの | <ul style="list-style-type: none"> <li>・農作物由来の原料等の市況の影響</li> <li>・異常気象あるいは異常気温の影響</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・仕入先との連携強化、取引の安定化</li> <li>・グローバルな調達先の選定</li> <li>・需要予測による発注精度向上</li> </ul>                                |
| 得意先の経営破綻             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・海外を含めた予期せぬ得意先の経営破綻</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・情報収集、与信管理、債権保全</li> </ul>   |
| 資金調達                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・金融危機による資金の枯渇</li> <li>・各種リスク要因により計画を達成できないことで生じる追加の資金調達等のリスク発生</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・資金調達先及び機関の適度な分散</li> <li>・財務体質の維持・強化</li> <li>・各種リスク要因の適時の分析と対策</li> <li>・最新の情報に基づく適時の計画の見直し</li> </ul>   |
| 減損                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・買収又は設立した子会社等の事業計画未達</li> <li>・金利の急激な上昇</li> </ul>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営会議等における適正価格の審議</li> <li>・シナジー実現に向けたフォローアップや定期的なモニタリング</li> </ul>  |
| 退職給付費用及び債務に係るもの      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・割引率の低下や運用利回りの悪化</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・適度な分散投資</li> <li>・安全性高い運用先への投資</li> </ul>   |
| 税効果の変動リスク            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・将来課税所得の見積り変更等による税金費用の減少又は増加</li> </ul>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・各国における税制変更情報収集</li> <li>・税金及び税金関連費用を最小化スキームの立案実行</li> </ul>   |
| 特定の販売先への高い依存度に係るもの   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・加温製品の「肉まん・あんまん」の主要販売先はコンビニエンスストア</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>・様々なカテゴリー展開による特定ポートフォリオ依存度低減</li> <li>・大手スーパー、新規販路開拓</li> </ul>  |
| 競合の出現                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・参入障壁が低い事業分野において、多数の競合企業が存在</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・競合に対する差別化、技術、サービス向上</li> </ul>  |
| グローバルな競争激化への備え       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・市場変化、カントリーリスク</li> <li>・海外現地に対する技術、ノウハウ不足</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・外部連携による価値創造</li> <li>・バリューチェーン再構築</li> </ul>  |
| 為替・金利等変動リスク          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・為替・金利の変動による海外での事業活動の停滞</li> <li>・為替・金利の変動による海外子会社業績の円換算への影響</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・為替予約及び変動金利から固定金利へのスワップ等</li> <li>・親会社を含めた為替変動リスクの低い国での資金調達</li> </ul>                                     |
| カントリーリスク             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・貿易規制</li> <li>・戦争や紛争、暴動などの発生リスク</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・進出国の適度な分散</li> <li>・段階的な投資の実施</li> </ul>  |
| 製品の安心安全性             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ネガティブな風評拡大による業績悪化</li> <li>・製品の品質クレーム、トラブルによるお客様からの信頼低下</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・品質基準を設け、商品品質向上</li> <li>・ステークホルダーへの適切な情報公開、「お客様の声」の製品・サービスの開発・開発への反映</li> <li>・賠償責任保険へ加入しリスク低減</li> </ul> |
| 情報漏洩                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・お客様情報漏洩</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・情報コントロール、体制整備</li> <li>・ウイルス制御ソフト等体制整備</li> </ul>   |
| 新型コロナウイルス            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・感染拡大、対応策、回復に長期化</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・対策地域本部の設置</li> <li>・対応方針を継続して従業員へ周知</li> <li>・各事務所内の3密回避対応</li> <li>・事業状況の一元把握</li> </ul>                 |
| 法的規制                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・法的規制の変更</li> <li>・関連法規改正</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・各種業界団体への加入等情報収集</li> <li>・各会議によりリスクマネジメント強化、体制整備、社員教育の実施</li> </ul>                                       |

前記の中で、当社グループが特に注目している主な事業等のリスクは以下のとおりです。

・財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の異常な変動

1.経営成績等と気象状況及び原材料価格との関連に係るもの

当社グループの流通事業における製品は季節商品の占める割合が高く、販売期間における異常気象あるいは異常気温の影響を受けることがあります。

また、製品に使用する原材料においても、主要原料であります小豆・砂糖をはじめとする農作物由来の原料等に関しましては特に市況の影響を受けます。

2.キャッシュ・フローの状況の変動に係るもの

当社グループのキャッシュ・フローは、当連結会計年度において、借入金を計画通り返済しております。しかし、今後とも資金の効率的配分を行い来期以降のキャッシュ・フロー計画を立案しておりますものの、かつてのオイルショック時の原材料仕入に關しての支払サイトの短縮等を余儀なくされたような、現在の収支状況が崩れる場合が生じた際は、全事業セグメントにおいて、営業活動によるキャッシュ・フローの状況等にも影響を及ぼす可能性があります。

3.保有資産の評価に係るもの

当社グループが保有する土地や投資有価証券等の資産価値が時価等に基づき下落する場合には、業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

4.退職給付費用及び債務に係るもの

当社グループの従業員に係る退職給付費用及び債務は、割引率や年金資産の期待運用収益率等の数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出されておりますが、実際の結果が前提条件と異なる場合、または前提条件が変更された場合、その影響は累積され将来にわたって定期的に認識されるため、将来期間において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼします。従って割引率の低下や運用利回りの悪化は、業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

・特定の取引先・製品・技術等への依存

1.特定の販売先への高い依存度に係るもの

加温製品の「肉まん・あんまん」の主要販売先はコンビニエンスストアであり当社グループも大手数社に対して販売しておりますが、販売先の事業方針、営業施策等に変更があった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

2.特定の製品への高い依存度に係るもの

菓子・食品の製品については、元来その成分および製造方法について、業界自体が特許権のハードルが低く、比較的容易に新規参入や類似商品の販売が予想され加えて競合先との価格競争激化の可能性があります。

また、当社の販売商品には「水ようかん」「ゆであずき」「肉まん・あんまん」「あずきバー」等ロングセラー商品が多くあり販売ウエイトも高いものですが、商品サイクルが短期化している業界にあって、市場のニーズに適合する新商品の開発も必要となっております。

・特定の法的規制・取引慣行・経営方針

1.事業の今後の展開に係るもの

中国、アメリカ及びマレーシアで展開しております海外での事業につきましては、現地の消費動向等により、計画通りの販売ができない場合は、業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

2.業界関連等の法的規制等に係るもの

当社は食品等の製造や販売等事業の展開において、現時点の規制に従いまた規制上のリスクを伴って業務を遂行しております。

将来における輸入制限、独占禁止、特許、消費者、使用原料、租税、環境・リサイクル関連等の法規制や規則、政策、業務慣行、解釈、財政及びその他の政策の変更ならびにそれによって発生する事態は当社の業務遂行や業績等へ影響を及ぼす可能性があります。しかしそれらの内容・程度等の予測は困難であり、また当社が制御できるものではありません。

・その他

1.食の安全性に係るもの

当社グループは「おいしい!の笑顔をつくる」の社会的使命のもと、食を提供するものとし、お客様に高品質で安全な商品・サービスを提供し、より多くのお客様のご満足をいただけることを第一義として使用原料の検査体制の充実や生産履歴の明確化(トレーサビリティ)等に努めてまいりました。2014年度には井村屋フーズ株式会社七根工場、2015年度には井村屋株式会社全工場で「食品安全管理システム認証22000」(FSSC22000)を取得し、より一層の食の安全性の追求と品質保証体制の確立を図ってまいります。また、新商品の開発におきましても、「安全・安心・安定」を基本指針としておりさらなる改善を目指しております。

製品等の安全性と商品開発、生産、流通販売の各段階を通じた品質管理体制については最大限の努力を払っております。しかし、偶発的な事由によるものを含めて製品事故が発生した場合や当社グループの取り組みの範囲を超える事態が発生した場合には、業績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

2.自然災害に係るもの

当社グループは、地震や台風等の自然災害に対して社内体制を整備し、緊急時の対応に備えておりますが、当社グループの危機管理対策の想定範囲を超えた天変地異の場合には、業績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

3.情報システムに係るもの

当社グループでは、生産、販売、管理等の情報をコンピューターにより管理しています。また、ルートセールスや通信販売等の営業取引や消費者キャンペーンを含む販売促進活動等を通じて、お客様情報を保有しております。これらの情報システムの運用については、コンピューターウイルス感染によるシステム障害や、ハッキングによる被害及び外部への社内情報の漏洩が生じないよう万全の対策を講じています。しかしながら、今後これらの情報が外部に流出するような事態が起きた場合、当社グループの信用低下を招き、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4.新型コロナウイルス感染拡大について

現時点で新型コロナウイルス感染症の終息時期は見通せず経済の先行きが不透明な状況があります。

当社グループでは、日常生活に欠かせない食品に携わる企業として、従業員の健康管理、健康観察を徹底しつつ、海外出張を原則禁止、国内出張の自粛、在宅勤務の実施、社内会議・研修のリモート化等感染抑制に向けた各種対策を徹底し、事業を継続してまいります。

しかしながら、当社グループにて事業展開している各国において、感染の再拡大により経済活動に大きな影響を受け、当社グループの仕入・生産・販売活動が制限された場合には、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財務状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### 1) 経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の拡大により経済活動が停滞する中、緊急事態宣言が再度発令され、先行きは依然として非常に不透明な状況となっております。

菓子・食品業界におきましても、消費者の生活様式や消費行動が変化し、予測が難しい経営環境が続いております。

このような状況のもと当社グループは、2020年10月に、持株会社移行10年目という節目を迎えました。また、中期3カ年計画「新・維新Next Stage 2020」の最終年度であり、サステナブルな成長を果たすための活動方針として、2N（NEXT・NEW）への挑戦の継続 急激に高まる企業の社会性への対応 次世代を意識した人財育成を掲げ、ニューノーマル時代での「提供価値増強経営」を推進いたしました。

具体的には、年間10件のプロジェクトに取り組み、マーケティング戦略の策定、新市場の構築、働き方改革などの成果に繋がりました。下期からはグループ全体でDX（デジタルトランスフォーメーション）を推進し、SCMの強化、生産性の向上、更なる働き方改革等の推進に注力し、着実に成長する企業への構造改革を目指して活動を進めております。

また、前期に導入したコージェネレーションシステムが本格稼働し、CO<sub>2</sub>削減と動燃費の低減が図られました。さらに、このシステムは大規模災害発生時の断水と停電への備えとしてのみならず、近隣の皆様へ飲料水を提供する「水ステーション」、携帯電話の「充電ステーション」としての機能を持ち、社会貢献活動に寄与できるものです。

当社グループの売上高は、冷菓カテゴリーや食品カテゴリーが伸長しましたが、コロナ禍による市場変化の影響もあり、点心・デリカカテゴリーの「肉まん・あんまん」や外食産業のスイーツ各店舗の売上が減少しました。

以上の結果、連結売上高は421億52百万円（前期比0.4%減）となりました。

コスト面では、高騰が続いていた主要原料の小豆価格が平準化し、生産性向上活動を全グループで強化したことにより、売上原価が低減しました。販管費においても旅費等の削減や、SCM効果による人件費や在庫保管コストが減少しました。

その結果、営業利益は7億53百万円（前期比109.5%増）、経常利益は9億21百万円（前期比115.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は6億57百万円（前期比377.5%増）となりました。

各セグメントの経営成績は次のとおりであります。

##### 流通事業

流通事業の中心となる井村屋株式会社では、冷菓カテゴリーの主力商品である「あずきパー」シリーズが好調に推移し、売上本数は前期比116%の2億92百万本を記録し、過去最高となりました。また、健康志向が高まる中、小豆の健康性も注目され、「ようかん類」「おしるこ」「ぜんざい」が伸長し、冷凍食品の需要増加により「冷凍パックまん」や「冷凍和菓子」が好評をいただきました。一方で、新型コロナウイルス感染拡大による外出自粛により、コンビニエンスストアでの「肉まん・あんまん」やスイーツ各店舗における販売は影響を受け、売上が減少しました。

BtoB事業の井村屋フーズ株式会社では、上期においてアウトドア業界向けのスポーツ飲料や熱中症対策のスパウチ商品の受注が減少しましたが、下期においては内食需要の増加でレトルト食品の伸長や新規の取り組みの強化で受託加工が増加しました。

以上の結果、流通事業の売上高は363億24百万円（前期比0.4%増）となり、セグメント利益は13億29百万円（前期比14.5%増）となりました。

流通事業におけるカテゴリー別の概況につきましては以下のとおりです。

(菓子カテゴリー)

あずきの煮汁に含まれる栄養素を用いた「片手で食べられる小さなようかん」や機能性の高い「えいようかん」が伸長しました。また、ご家庭で簡単に解凍して食べられる冷凍和菓子の新商品「4コ入大福(つぶあん)」「4コ入きなこおはぎ(つぶあん)」「4コ入あん入黒糖わらび餅(こしあん)」を3月より発売し、順調なスタートとなりました。一方「ギフト類」の売上は減少となりました。

以上の結果、菓子カテゴリーの売上高は46億94百万円(前期比0.1%増)となりました。

(食品カテゴリー)

コロナ禍による内食需要の高まりもあり、「カップおしるこ」「レンジで簡単おしるこ」「レンジで簡単ぜんざい」が大きく伸長しました。また、「冷凍パックまん」では「4個入冷凍パックまん」シリーズや「ゴールドまん」シリーズの売上が増加し、大豆を使用したコレステロールゼロの健康志向の新商品「2コ入大豆ミートまん」や、家庭内需要をテーマとした「2コ入ホットケーキまん」も好評をいただきました。井村屋フーズ株式会社の食品加工事業ではレトルト商品の内食需要増や新規の取り組みにより受託加工が増加しました。

以上の結果、食品カテゴリーの売上高は76億87百万円(前期比13.7%増)となりました。

(デイリーチルドカテゴリー)

「豆腐類」ではコロナ禍で外食向け業務用商品の需要が減少しました。また、「チルドパックまん」は販売価格の見直しを図り、売上は苦戦しましたが、収益性は改善を図ることができました。

以上の結果、デイリーチルドカテゴリーの売上高は25億78百万円(前期比9.1%減)となりました。

(冷菓カテゴリー)

冷菓商品は「あずきバー」シリーズが過去最高の売上本数になるとともに、「やわもちアイス」シリーズは、リニューアルした「BOXやわもちアイスバニラ」や「BOXやわもちアイス抹茶わらびもち」が好調に推移し売上が増加しました。また、ボールアイスシリーズの新商品「メロンボールkids」も順調なスタートとなりました。加えて、海外輸出が順調に推移し、輸出売上高は前期比37.0%増加しました。

以上の結果、冷菓カテゴリーの売上高は126億30百万円(前期比9.3%増)となりました。

(点心・デリカテゴリー)

「肉まん・あんまん」などの点心・デリカテゴリーは、付加価値の高い新商品の開発・販売に取り組みましたが、新型コロナウイルスの感染拡大による外出自粛の影響があって、オフィス街を中心としたコンビニエンスストアでの販売が苦戦し、減少しました。

以上の結果、点心・デリカテゴリーの売上高は83億81百万円(前期比13.9%減)となりました。

(スイーツカテゴリー)

スイーツカテゴリーでは、各店舗で品質管理と感染防止対策を徹底し、お客様満足の向上に努めましたが、新型コロナウイルス感染拡大により出店している商業施設や百貨店の要請を受け、休業や営業時間を短縮するなど、大幅に客数減となりました。

以上の結果、スイーツカテゴリーの売上高は3億51百万円(前期比40.6%減)となりました。



#### 調味料事業

国内では井村屋フーズ株式会社のシーズニング事業において、新規顧客獲得やお客様ニーズに対応した商品提案に取り組みました。一時的に内食需要増による受注の増加がありましたが、コロナ禍の影響で業務用と土産用の素材原料の受注減少により売上が伸び悩みました。

中国での調味料事業においても、新型コロナウイルスの影響が大きく、中国国内の売上が減少しました。

以上の結果、調味料事業全体の売上高は56億11百万円（前期比5.2%減）となりましたが、生産性向上活動と経費の削減を図り、セグメント利益は6億18百万円（前期比4.3%増）となりました。

#### その他事業

イムラ株式会社では、井村屋商品のアウトレット販売を行っている「MOTTAINAI屋」は新型コロナウイルスの影響により4月から6月において開催を中止しましたが、再開した7月以降は前年を上回って推移しました。しかし、イオンスタイル津南に出店している「ソフトアイスクリーム&スイーツ店WaiWai（ワイワイ）」においては、コロナ禍の影響もあって客数が減少しました。また、本社所在地である三重県津市の近鉄津駅構内に店舗しておりました「imuraya Sweets Shop irodori」は9月30日をもって閉店させていただきました。

以上の結果、井村屋グループ株式会社の賃貸事業を加えた、その他事業の売上高は2億16百万円（前期比4.8%減）となり、セグメント損失は17百万円（前期は62百万円のセグメント損失）となりました。

### 2) 財政状態の状況

当連結会計年度末の財政状態は以下のとおりであります。

総資産は29,469百万円となり、前連結会計年度末に比べ61百万円の増加となりました。流動資産は、資金決済に伴う現預金の減少及び売掛金の回収による減少などにより、191百万円減の9,841百万円となりました。固定資産は、退職給付に係る資産の増加や投資有価証券の時価評価額の増加などにより、252百万円増の19,628百万円となりました。

負債は13,220百万円となり、前連結会計年度末に比べ762百万円の減少となりました。流動負債は、短期借入金の返済などにより、549百万円減の11,254百万円となりました。固定負債は長期リース債務の減少などにより、212百万円減の1,966百万円となりました。

純資産は親会社株主に帰属する当期純利益の増加、その他有価証券評価差額金の増加などにより、823百万円増の16,248百万円となりました。

その結果、自己資本比率は前連結会計年度末52.2%から54.9%へ増加しました。

### 3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、1,099百万円となり、前連結会計年度末比で83百万円減少いたしました。各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における営業活動による資金の収入は3,571百万円となり、前連結会計年度に比べ、収入は219百万円増加いたしました。この増加の主な要因は、仕入債務及び未払金の増加によるものであります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における投資活動による資金の支出は1,308百万円となり、前連結会計年度に比べ、支出は1,189百万円の減少となりました。この減少の主な要因は、有形固定資産の取得による支出が減少したことによるものであります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度における財務活動による資金の支出は2,362百万円となり、前連結会計年度に比べ、支出は3百万円の減少となりました。この減少の主な要因は、リース債務の返済による支出が減少したことによるものであります。

4) 生産、受注及び販売の実績

当連結会計年度における生産等の実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

生産等の状況

(1) 生産実績

| セグメントの名称     | 金額(千円)     | 前期比(%) |
|--------------|------------|--------|
| 流通事業         | 17,312,896 | 84.4   |
| 調味料事業        | 4,545,904  | 97.1   |
| 消去(セグメント間取引) | 261,164    |        |
| 合計           | 21,597,635 | 86.5   |

- (注) 1. 金額は、製造原価によって示しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3. その他事業における生産実績はありません。

(2) 製品仕入実績

| セグメントの名称 | 金額(千円)    | 前期比(%) |
|----------|-----------|--------|
| 流通事業     | 3,431,537 | 91.3   |
| 合計       | 3,431,537 | 91.3   |

- (注) 1. 金額は、仕入原価によって示しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3. 調味料事業、その他事業における製品仕入はありません。  
4. 当連結会計年度において、製品仕入実績に著しい変動がありました。これは、食品、冷蔵関連商品の販売減に伴い、前期に比べ減少しております。

(3) 商品仕入実績

| セグメントの名称     | 金額(千円) | 前期比(%) |
|--------------|--------|--------|
| 流通事業         | 20,961 | 31.6   |
| その他事業        | 41,937 | 74.6   |
| 消去(セグメント間取引) | 34,870 |        |
| 合計           | 28,028 | 38.7   |

- (注) 1. 金額は、仕入原価によって示しております。  
2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。  
3. 調味料事業における商品仕入はありません。  
4. 当連結会計年度において、商品仕入実績に著しい変動がありました。これは、新型コロナウイルス感染拡大により、出店している商業施設や百貨店の要請を受け、休業や営業時間の短縮をしたことなどに伴い、前期に比べて減少しております。

受注状況

当社グループでは、流通事業及び調味料事業において一部受注生産を行っております。なお、金額は僅少のため記載を省略しております。

販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称     | 金額(千円)     | 前期比(%) |
|--------------|------------|--------|
| 流通事業         | 36,410,307 | 100.4  |
| 調味料事業        | 5,834,586  | 95.8   |
| その他事業        | 220,719    | 95.2   |
| 消去(セグメント間取引) | 312,902    |        |
| 合計           | 42,152,710 | 99.6   |

(注) 1. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

| 相手先       | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |       | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |       |
|-----------|--|-------|--|-------|
|           | 金額(千円)                                   | 割合(%) | 金額(千円)                                   | 割合(%) |
| (株)日本アクセス | 13,577,655                               | 32.1  | 12,983,442                               | 30.8  |
| 三菱商事(株)   | 4,559,925                                | 10.8  | 4,631,804                                | 11.0  |

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

1) 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営者の検討における重要な項目について当社及び連結子会社の経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローは、「第2〔事業の状況〕2〔事業等のリスク〕」に述べる各項目の影響を受けませんが、当連結会計年度末において当社グループの経営者は、経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの動向を検討する上で、以下の項目、指標が有用であると考えます。

売上高

売上高は、冷蔵カテゴリーや食品カテゴリーが伸長しましたが、コロナ禍による市場変化の影響もあり、点心・デリカカテゴリーの「肉まん・あんまん」や外食産業のスイーツ各店舗の売上が減少しました。その結果、連結売上高は421億52百万円（前期比0.4%減）となりました。売上高等の詳細については「第2〔事業の状況〕3〔経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析〕（1）経営成績等の状況の概要」に記載のとおりですが、さらに前連結会計年度と比較した連結会計年度の事業別売上高実績を示すと下記のとおりであります。

## 企業集団の事業別売上高

(単位：百万円)

| 事業区分  | 前連結会計年度 |        | 当連結会計年度 |        | 前期比増減 |       |       |
|-------|---------|--------|---------|--------|-------|-------|-------|
|       | 金額      | 構成比    | 金額      | 構成比    | 金額    | 増減率   |       |
| 流通事業  | 菓子      | 4,687  | 11.1%   | 4,694  | 11.2% | 6     | 0.1%  |
|       | 食品      | 6,761  | 16.0%   | 7,687  | 18.2% | 925   | 13.7% |
|       | デイリーチルド | 2,835  | 6.7%    | 2,578  | 6.1%  | 256   | 9.1%  |
|       | 冷菓      | 11,556 | 27.3%   | 12,630 | 30.0% | 1,073 | 9.3%  |
|       | 点心・デリ   | 9,729  | 23.0%   | 8,381  | 19.9% | 1,347 | 13.9% |
|       | スイーツ    | 591    | 1.4%    | 351    | 0.8%  | 240   | 40.6% |
|       | 流通事業計   | 36,162 | 85.5%   | 36,324 | 86.2% | 161   | 0.4%  |
| 調味料事業 | 5,919   | 14.0%  | 5,611   | 13.3%  | 308   | 5.2%  |       |
| その他事業 | 227     | 0.5%   | 216     | 0.5%   | 10    | 4.8%  |       |
| 合計    | 42,309  | 100.0% | 42,152  | 100.0% | 157   | 0.4%  |       |

### 売上原価並びに営業利益

営業利益については、7億53百万円で前期比209.5%、3億93百万円増加しました。その要因として、主要原料の小豆を中心に原材料費が減少し、売上原価率が69.2%となり、前年より0.7%減少したことによります。

販売費及び一般管理費については、1億61百万円の削減が図られました。主な要因としては、旅費等の削減や、当社グループで取り組んでいるSCM効果による人件費や在庫保管コストが減少したことによります。

### 経常利益

営業外損益におきましては、為替差益が28百万円発生しており、海外事業への貸付金に対する為替影響でありませ。経常利益は前期比4億93百万円増加し、経常利益率は2.2%、前期比1.2%増加しております。

### 親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は6億57百万円で前期比477.5%、5億19百万円増加しました。

なお、今後の見通しにつきましては、「第2〔事業の状況〕1〔経営方針、経営環境及び対処すべき課題等〕(3)会社の対処すべき課題及び中長期的な会社の経営戦略」に記載のとおりであります。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因としては「第2〔事業の状況〕2〔事業等のリスク〕」に記載のとおりであります。

## 2) キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に関する情報

当事業年度における各キャッシュ・フローの詳しい状況につきましては、「第2〔事業の状況〕3〔経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析〕3) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、原材料、製商品仕入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資等によるものであります。株主還元については、財務の健全性等に留意しつつ、配当政策に基づき実施してまいります。株主還元策につきましては、「第4〔提出会社の状況〕3〔配当政策〕」に記載のとおりであります。

また、当社グループは、資金の効率的な活用と金融費用の削減を目的としてCMS（キャッシュ・マネジメント・システム）を導入し、グループ内の資金調達・管理の一元化を行い、グループ全体の資金効率化を進めております。

当社グループは、健全な財務体質、継続的な営業活動によるキャッシュ・フロー創出能力により、今後も事業成長を確保する目的で手元流動性を高める資金調達や、個別投資案件への資金調達は可能であると考えております。

なお、当連結会計年度における現金及び現金同等物の残高は1,099百万円、有利子負債の残高は3,785百万円となっております。

## 3) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

重要な判断を要する会計上の見積り及び当該見積りとは、会社の財政状態や経営成績に重要な影響を及ぼす会計上の見積りであり、かつ本質的に不確実な事柄に関する経営者の重要な、或いは主観的な判断を反映させることを要するものです。

以下の各項目は、その認識及び測定にあたり、経営者の重要な判断及び会計上の見積りを必要とするものです。

### 固定資産の減損処理

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価格を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定に当たっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積り額の前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、減損損失が必要となる可能性があります。

### 繰延税金資産の回収可能性

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得が十分に確保できることや、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産に計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

### 確定給付費用及び確定給付制度債務

従業員の確定給付費用及び確定給付制度債務は、割引率、退職率及び死亡率等年金数理計算上の基礎率に基づき見積られております。実績と見積りとの差はその他の包括利益として、認識されております。経営者は、この数理計算上の仮定を適切であると考えておりますが、実績との差異や仮定の変動は将来の確定給付費用及び確定給付制度債務に影響します。

当社及び連結子会社の割引率は、各年度の測定日における日本の長期国債の利回りに基づき決定しております。各測定日に決定日に決定した割引率は、測定日現在の確定給付制度債務及び翌年度の純期間費用を計算するために使用されます。

確定給付費用及び確定給付制度債務に関する見積りや前提条件については「第5〔経理の状況〕1〔連結財務諸表等〕〔注記事項〕（退職給付関係）」に記載のとおりであります。

## 4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5 【研究開発活動】

当連結会計年度の研究開発活動は、「おいしいの笑顔をつくる」の社会的使命のもと、高い技術と新鮮な時代感覚をもち、夢のある商品とすぐれたサービスを通じて豊かな生活を提供できるよう、菓子及び食品とその関連分野における活動を行っております。

すなわち、基礎研究や外部研究機関との共同研究の継続及び事業展開上急務な研究課題に取り組み、お客様の食の安全と安心を提供できるよう、新素材の開発とその応用、製品の改善・改良・品質の向上、生産技術・生産設備の開発などに努めております。

コロナ禍の状況において 市場、顧客、消費者の変化を俊敏にとらえた新商品開発、健康志向、免疫力強化等もテーマに取り入れた新商品の開発を推進してまいります。

現在の研究開発は、各事業会社の商品開発部門及び研究・開発部門などにより推進されております。なお、研究開発活動を担当している期中平均人員は69名であり、当連結会計年度における当社グループが支出した研究開発費の総額は457百万円であります。

セグメントの研究開発活動を示すと次のとおりであります。

### (1) 流通事業

#### (基礎研究)

大学や公設研究機関と連携しながら、井村屋のコア原料である「あずき」に関する基礎研究に取り組んでおります。小豆から抽出したポリフェノールの機能性研究（血糖値上昇抑制効果）、発酵、栽培技術等、小豆に関する多岐にわたった研究を行い、これらの研究成果を特色ある自社商品の商品開発や販売促進、あるいは新規事業につなげていきたいと思っております。小豆の機能性研究は、一昨年には新聞発表等も行いましたが、その後も研究は継続し将来的な機能性表示食品としての商品化を目指しております。

#### (菓子商品)

コロナ禍において食べきりサイズで押すだけ簡単パッケージが特徴の「片手で食べられる小さなようかん」「もちりぷるんわらびもち（黒糖・柚子）」など衛生的に食べられる点もご評価いただき、多くのお客様からご好評をいただきました。また、これらの商品をアソートタイプに詰め合わせたEC関連商品も発売しました。また、今後の災害対策に対する意識がいつそう高まってきていることから「えいようかん」「チョコえいようかん」が好調に推移しました。今後も、時代の変化に対応した商品づくりを行ってまいります。

#### (食品商品)

主力商品である「ゆであずきシリーズ」として、全ての原料を北海道産に限定し、包材には環境に配慮したレトルトパウチを使用した「北海道パウチゆであずき」、お客様の健康に寄与できるレンジで温めるだけの簡単調理が可能な「もち麦入りぞうすい（和風だし・中華だし）」を発売しました。新型コロナウイルスの影響による家庭内需要の増加、小豆のおいしさ・健康性についてのご評価をいただき「ゆであずき」「つぶあん」「こしあん」「ぜんざい」「おしろこ」「氷みつ」等の商品が好調に推移しました。

その他、小豆を煮汁ごと炊きあげ、小豆の栄養を閉じ込めた「無糖のあずき」もご好評いただいております。引き続きお客様に喜んでいただける商品開発を行ってまいります。

#### ( デイリーチルド商品 )

主力商品である美し豆腐は、「4個入り 美し豆腐」の包装を従来の中着タイプからピロタイプに変更することでプラスチック使用量を2/3に削減し、リニューアルしました。

また、コロナ禍で消費者の健康意識が一層高まる中、新商品として森永乳業(株)のシールド乳酸菌<sup>®</sup>を豆腐1個当たり100億個配合した「乳酸菌入り豆腐」を発売しました。

チルド用の肉まん・あんまんは、特色である熟成発酵生地を使用した「ゴールドシリーズ」を中心に好評いただいております。今後も更なる付加価値のある商品開発を行ってまいります。

#### ( 冷蔵商品 )

2012年発売以降ご好評いただいております「やわもちアイス」は、中身とパッケージを刷新いたしました。特に、包材につきましては 紙素材へ変更し、脱プラスチック化を実現しました。リニューアル後の販売も好調です。2020年度は家庭内需要の影響もあり、特にマルチ商品(箱入りタイプ)が好調でした。中でも「BOXやわもちアイス」は大きく伸長しました。2019年より発売した新ブランドのKASANELにおきましては、洋風タイプを発売し、ターゲット層の幅を広げました。また、輸出関係もラインナップを拡充し、海外のお客様にも高評価をいただきました。今後も和風を中心とした更なる拡売を目指すとともに、特色や付加価値のある商品開発に取り組んでまいります。

#### ( 点心・デリ商品 )

CVSを中心に商品提案及び供給を行っております。今期は話題性のあるコラボ商品を多く取り扱いました。特色である熟成発酵生地を使用した「ゴールドパックシリーズ」は、個包装化する事で袋のままレンジ調理ができ、手軽に調理ができると、ご好評いただいております。

また、今期は家庭内需要の影響もあり、冷凍食品の中華まんが好評でした。新商品として、SDGsの考え方から「大豆ミートまん」を発売いたしました。豚肉不使用で作る大豆ミートまんは今後更なる展開を目指していきたいと考えております。また、SNSから発信を行った「すまん」は、多くの方からの反響をいただきました。今後も更なる付加価値のある商品開発を行ってまいります。

#### ( 冷凍菓子商品 )

「小豆加工技術」、「もち加工技術」、「包あん技術」、「冷凍技術」を融合し、自然解凍するだけで包みわたりの美味しさを味わえる冷凍和菓子を展開しております。新商品としてご家庭でいつでも簡単に楽しめる4コ入シリーズとして「4コ入大福(つぶあん)」、「4コ入きなこおはぎ(つぶあん)」、「4コ入あん入黒糖わらび餅(こしあん)」を発売しました。配合を見直し冷凍中もおいしさキープが可能な冷凍和菓子として仕上げました。今後も多くのお客様にお喜びいただける商品開発を進めてまいります。

当連結会計年度における研究開発費の金額は433百万円であります。

### (2) 調味料事業

2020年度は、七根サイトにおきましては、免疫力を上げる素材として、野菜の抗酸化に着目し、野菜のもつ機能性の調査や商品化の検討を行いました。市場を席卷しつつあるプラントベースに関しても、肉の代替とされる大豆たん白に対し、その独特の風味をマスキングできるようなODMに活用できる配合を開発いたしました。

中原サイトにおきましては、スパウチ関連の提案商品開発(ODM)を実施した結果、5件の新商品を獲得する事ができました。新工場のPRも併せて引き続き当社の特性である高粘性商品の製造ができる特色を活かし拡販を進めてまいります。

今後の新素材開発につきましては、2020年度に引き続き、顧客が期待する素材開発や、提案商品開発(ODM)の活動を迅速に行い、コロナ禍における激動の市場変化にしなやかに対応できる新商品開発を進めてまいります。加えて、SDGsやカーボンニュートラルも念頭においた、新たな商品設計の検討を進めてまいります。

当連結会計年度における研究開発費の金額は24百万円であります。

### (3) その他事業

特記事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、生産設備の増強、研究開発機能の充実・強化などを目的とした設備投資を継続的に実施しております。なお、有形固定資産のほか、無形固定資産への投資を含めて記載しております。

当連結会計年度の設備投資の総額は1,678百万円であり、セグメントごとの設備投資について示すと次のとおりであります。

(1) 流通事業

食品製造工場及び設備、酒事業関連設備等で総額1,639百万円の投資を実施しました。

(2) 調味料事業

各種調味料製造設備等で総額30百万円の投資を実施しました。

(3) 全社共通

災害時支援設備等で総額8百万円の投資を実施しました。

#### 2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2021年3月31日現在

| 事業所名<br>(所在地)            | セグメントの<br>名称 | 設備の内容                    | 帳簿価額(千円)    |               |                       |           |        |           | 従業員数<br>(名) |
|--------------------------|--------------|--------------------------|-------------|---------------|-----------------------|-----------|--------|-----------|-------------|
|                          |              |                          | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡)           | リース<br>資産 | その他    | 合計        |             |
| 本社事務所<br>(三重県津市)         | 全社共通         | 本社建物設備、<br>基幹業務関連<br>設備他 | 483,271     | 0             | 600<br>(8,784)        | 23,092    | 11,142 | 518,106   | 43<br>(1)   |
| 工場他<br>(三重県津市<br>愛知県豊橋市) | 流通事業         | 菓子食品製造<br>設備建物他          | 2,898,559   |               | 2,428,444<br>(91,037) |           | 0      | 5,327,004 |             |
| 工場他<br>(愛知県豊橋市)          | 調味料事業        | 調味料製造<br>設備建物他           | 598,209     |               | 388,076<br>(28,687)   |           |        | 986,285   |             |
| 事務所兼店舗他<br>(三重県津市)       | その他事業        | 賃貸事業関連<br>建物他            | 502,959     |               | 1,427,610<br>(29,831) |           | 172    | 1,930,742 |             |

(2) 国内子会社

2021年3月31日現在

| 会社名                   | 事業所名<br>(所在地)          | セグメント<br>の名称  | 設備の内容                   | 帳簿価額(千円)    |               |             |           |         |           | 従業員数<br>(名)  |
|-----------------------|------------------------|---------------|-------------------------|-------------|---------------|-------------|-----------|---------|-----------|--------------|
|                       |                        |               |                         | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡) | リース<br>資産 | その他     | 合計        |              |
| 井村屋㈱                  | 工場他<br>(三重県<br>津市)     | 流通事業          | 菓子食品<br>製造設備他           | 2,807,956   | 2,531,394     | ( )         | 343,314   | 268,696 | 5,951,362 | 616<br>(201) |
| 井村屋フーズ㈱               | 工場他<br>(愛知県<br>豊橋市)    | 流通事業<br>調味料事業 | 食品・冷凍及び<br>調味料製造設備<br>他 | 727,669     | 878,008       | ( )         | 6,299     | 14,773  | 1,626,752 | 223<br>(46)  |
| イムラ㈱                  | 事務所兼店舗<br>他<br>(三重県津市) | その他事業         |                         | 77          |               | ( )         |           | 180     | 258       | 5<br>(16)    |
| 井村屋スタートアップ<br>プランニング㈱ | 事務所<br>(三重県<br>津市)     | その他事業         |                         |             |               | ( )         |           |         |           | 3<br>( )     |



## (3) 在外子会社

2020年12月31日現在

| 会社名                 | 事業所名<br>(所在地)      | セグメント<br>の名称  | 設備の内容            | 帳簿価額(千円)    |               |             |           |       |         | 従業員数<br>(人) |
|---------------------|--------------------|---------------|------------------|-------------|---------------|-------------|-----------|-------|---------|-------------|
|                     |                    |               |                  | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡) | リース<br>資産 | その他   | 合計      |             |
| 北京京日井村屋食<br>品有限公司   | 工場他<br>(中国<br>北京市) | 調味料事業         | 調味料製造<br>設備他     |             | 366           | ( )         |           | 1,264 | 1,630   | 8<br>( )    |
| 井村屋(北京)<br>食品有限公司   | 工場他<br>(中国<br>北京市) | 流通事業          | 菓子製造<br>設備他      |             |               | ( )         |           | 61    | 61      | 5<br>( )    |
| 井村屋(大連)<br>食品有限公司   | 工場他<br>(中国<br>大連市) | 流通事業<br>調味料事業 | 菓子及び調味<br>料製造設備他 | 21,616      | 58,033        | ( )         | 21,741    | 3,861 | 105,253 | 39<br>(3)   |
| 井村屋(北京)<br>企業管理有限公司 | 事務所<br>(中国<br>北京市) | その他事業         |                  |             |               | ( )         |           |       |         | 6<br>(1)    |

2021年3月31日現在

| 会社名                  | 事業所名<br>(所在地)                     | セグメント<br>の名称 | 設備の内容       | 帳簿価額(千円)    |               |             |           |       |         | 従業員数<br>(人) |
|----------------------|-----------------------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-----------|-------|---------|-------------|
|                      |                                   |              |             | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡) | リース<br>資産 | その他   | 合計      |             |
| IMURAYA<br>USA, INC. | 工場他<br>(米国<br>カリフォルニア州<br>アーバイン市) | 流通事業         | 冷蔵製造<br>設備他 | 160,312     | 157,075       | ( )         | 780       | 1,138 | 319,306 | 35<br>( )   |

- (注) 1. 金額には、消費税等は含まれておりません。  
2. 帳簿価額のうち「その他」は、器具・備品、建設仮勘定であります。  
3. 従業員数欄(外書)は、平均臨時雇用者数であり、パートタイマーの従業員(1日8時間勤務換算)を含み、派遣社員を除いております。  
4. IMURAYA USA, INC. は連結会社以外から建物及び土地3,803㎡を賃借し、年間賃借料は44,494千円であります。  
5. 井村屋(大連)食品有限公司は連結会社以外から建物及び土地3,961㎡を賃借し、年間賃借料は24,979千円であります。  
6. イムラ(株)の事務所兼店舗は、当社が貸与しております。  
7. 井村屋(株)は連結会社以外から土地10,405㎡を賃借し、年間賃借料は9,120千円であります。  
8. 上記の他、連結会社以外からの主要な賃借設備の内容は次のとおりであります。

| 会社名            | 事業所名<br>(所在地)    | セグメントの<br>名称 | 設備の内容                  | 年間賃借料<br>(リース料含む)<br>(千円) | リース契約<br>残高(千円) |
|----------------|------------------|--------------|------------------------|---------------------------|-----------------|
| 井村屋<br>グループ(株) | 本社事務所<br>(三重県津市) | 全社共通         | 基幹業務システム、<br>システム関連機器他 | 55,295                    | 28,670          |
| 井村屋(株)         | 本社事務所<br>(三重県津市) | 流通事業         | 菓子食品製造<br>設備他          | 766,815                   | 672,229         |
| 井村屋フーズ(株)      | 工場他<br>(愛知県豊橋市)  | 調味料事業        | 調味料製造設備他               | 24,375                    | 2,049           |

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

| 会社名                | 事業所名<br>(所在地)    | セグメント<br>の名称  | 設備の<br>内容                              | 投資予定額      |              | 資金調達<br>方法  | 着手及び<br>完了予定 |         | 完成後の<br>増加能力                |
|--------------------|------------------|---------------|--|------------|--------------|-------------|--------------|---------|-----------------------------|
|                    |                  |               |  | 総額<br>(千円) | 既支払額<br>(千円) |             | 着手           | 完了      |                             |
| 井村屋グル-ブ㈱<br>(提出会社) | 本社事務所<br>(三重県津市) | 流通事業<br>その他事業 | 本社事務所改装<br>基幹システム他                     | 290,380    |              | 自己資金<br>借入金 | 2021年4月      | 2022年3月 | 新規事業投資<br>生産性の向上<br>作業環境の改善 |
| 井村屋㈱<br>(連結子会社)    | 工場他<br>(三重県津市)   | 流通事業          | 菓子食品製造設備<br>酒製造設備<br>冷菓製造設備<br>加温製造設備他 | 1,047,000  |              | 自己資金<br>借入金 | 2021年4月      | 2022年3月 | 生産性の向上<br>生産力増強<br>作業環境の改善  |
| 井村屋フーズ㈱<br>(連結子会社) | 工場他<br>(愛知県豊橋市)  | 流通事業<br>調味料事業 | 食品製造設備<br>調味料製造設備他                     | 108,300    |              | 自己資金<br>借入金 | 2021年4月      | 2022年3月 | 生産性の向上<br>生産力増強<br>作業環境の改善  |

(注)上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 50,000,000  |
| 計    | 50,000,000  |

##### 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在<br>発行数(株)<br>(2021年3月31日) | 提出日現在<br>発行数(株)<br>(2021年6月25日) | 上場金融商品取引所<br>名又は登録認可金融<br>商品取引業協会名        | 内容                   |
|------|-----------------------------------|---------------------------------|---|----------------------|
| 普通株式 | 13,086,200                        | 13,086,200                      | 東京証券取引所<br>(市場第一部)<br>名古屋証券取引所<br>(市場第一部) | 単元株式数は100株で<br>あります。 |
| 計    | 13,086,200                        | 13,086,200                      |   |                      |

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日                 | 発行済株式<br>総数増減数<br>(株) | 発行済株式<br>総数残高<br>(株) | 資本金増減額<br>(千円) | 資本金残高<br>(千円) | 資本準備金<br>増減額<br>(千円) | 資本準備金<br>残高<br>(千円) |
|---------------------|-----------------------|----------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------------|
| 2016年10月1日<br>(注)1  | 12,822,200            | 12,822,200           |                | 2,253,900     |                      | 2,310,716           |
| 2017年12月6日<br>(注)2  | 114,000               | 12,936,200           | 139,321        | 2,393,221     | 139,321              | 2,450,038           |
| 2017年12月26日<br>(注)3 | 150,000               | 13,086,200           | 183,318        | 2,576,539     | 183,318              | 2,633,356           |

(注)1 2016年10月1日付で普通株式2株を1株に併合いたしました。

2 公募による新株式発行(有償一般募集)

発行価格 2,600円

発行価額 2,444.24円

資本組入額 1,222.12円

3 オーバーアロットメントによる当社株式の売出しに関する有償第三者割当による新株発行

発行価格 2,444.24円

資本組入額 1,222.12円

割当先 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社

(5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

| 区分              | 株式の状況(1単元の株式数100株) |        |              |            |       |      |           |         | 単元未満<br>株式の状況<br>(株) |
|-----------------|--------------------|--------|--------------|------------|-------|------|-----------|---------|----------------------|
|                 | 政府及び<br>地方公共<br>団体 | 金融機関   | 金融商品<br>取引業者 | その他の<br>法人 | 外国法人等 |      | 個人<br>その他 | 計       |                      |
|                 |                    |        |              |            | 個人以外  | 個人   |           |         |                      |
| 株主数<br>(人)      |                    | 30     | 23           | 173        | 34    | 2    | 8,399     | 8,661   |                      |
| 所有株式数<br>(単元)   |                    | 43,370 | 1,027        | 34,989     | 2,295 | 2    | 48,882    | 130,565 | 29,700               |
| 所有株式数<br>の割合(%) |                    | 33.22  | 0.79         | 26.80      | 1.76  | 0.00 | 37.43     | 100.00  |                      |

(注)1 自己株式1,724株は、「個人その他」に17単元、「単元未満株式の状況」に24株含めて記載しております。

なお、期末日現在の実質的な所有株式数も同じであります。

2 「その他の法人」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が35単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

| 氏名又は名称                      | 住所                  | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式(自己株式を<br>除く。)の総数に対する<br>所有株式数の割合(%) |
|-----------------------------|---------------------|---------------|---|
| 日本マスタートラスト信託銀行<br>株式会社(信託口) | 東京都港区浜松町2丁目11番3号    | 701           | 5.36                                      |
| 株式会社百五銀行                    | 三重県津市岩田21番27号       | 578           | 4.42                                      |
| 株式会社三菱UFJ銀行                 | 東京都千代田区丸の内2丁目7番1号   | 559           | 4.27                                      |
| 井村屋取引先持株会                   | 三重県津市高茶屋7丁目1番1号     | 540           | 4.13                                      |
| 株式会社第三銀行                    | 三重県松阪市京町510         | 490           | 3.74                                      |
| 株式会社日本カストディ銀行(信<br>託口)      | 東京都中央区晴海1丁目8番12号    | 338           | 2.58                                      |
| 株式会社サンライフ                   | 三重県松阪市中央町303番1号     | 321           | 2.45                                      |
| 株式会社りそな銀行                   | 大阪府大阪市中央区備後町2丁目2番1号 | 286           | 2.18                                      |
| 株式会社西村商店                    | 三重県松阪市黒田町98         | 239           | 1.82                                      |
| 株式会社榎本武平商店                  | 東京都江東区新大橋2丁目5番2号    | 214           | 1.63                                      |
| 計                           |                     | 4,269         | 32.63                                     |

(注)株式会社第三銀行は、2021年5月1日付で株式会社三重銀行と合併し、株式会社三十三銀行に商号変更して  
おります。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2021年3月31日現在

| 区分             | 株式数(株)                 | 議決権の数(個) | 内容                        |
|----------------|------------------------|----------|---------------------------|
| 無議決権株式         |                        |          |                           |
| 議決権制限株式(自己株式等) |                        |          |                           |
| 議決権制限株式(その他)   |                        |          |                           |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式)<br>普通株式 1,700 |          | 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 |
| 完全議決権株式(その他)   | 普通株式 13,054,800        | 130,548  | 同上                        |
| 単元未満株式         | 普通株式 29,700            |          | 同上                        |
| 発行済株式総数        | 13,086,200             |          |                           |
| 総株主の議決権        |                        | 130,548  |                           |

(注) 1. 「単元未満株式数」の欄の普通株式には、当社所有の自己株式24株が含まれております。

2. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が3,500株含まれております。また「議決権の数」の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数35個が含まれております。

## 【自己株式等】

2021年3月31日現在

| 所有者の氏名<br>又は名称         | 所有者の住所              | 自己名義<br>所有株式数<br>(株) | 他人名義<br>所有株式数<br>(株) | 所有株式数<br>の合計<br>(株) | 発行済株式総数<br>に対する所有<br>株式数の割合(%) |
|------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|
| (自己保有株式)<br>井村屋グループ(株) | 三重県津市高茶屋<br>七丁目1番1号 | 1,700                |                      | 1,700               | 0.01                           |
| 計                      |                     | 1,700                |                      | 1,700               | 0.01                           |

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数(株) | 価額の総額(千円) |
|-----------------|--------|-----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 285    | 731       |
| 当期間における取得自己株式   |        |           |

(注) 当期間における取得自己株式には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                                       | 当事業年度  |                 | 当期間    |                 |
|--|--------|-----------------|--------|-----------------|
|  | 株式数(株) | 処分価額の総額<br>(千円) | 株式数(株) | 処分価額の総額<br>(千円) |
| 引き受ける者の募集を行った<br>取得自己株式                  |        |                 |        |                 |
| 消却の処分を行った取得自己株式                          |        |                 |        |                 |
| 合併、株式交換、株式交付、<br>会社分割に係る移転を行った<br>取得自己株式 |        |                 |        |                 |
| その他                                      |        |                 |        |                 |
| 保有自己株式数                                  | 1,724  |                 | 1,724  |                 |

(注) 当期間における保有自己株式数には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売渡による株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、経営環境及び収益見通しを踏まえ、長期的な視野のもとに企業体質の強化と今後の事業展開に備えるため、設備投資資金及び内部留保の確保を図るとともに配当に関しましては安定的配当を基本に考えております。

当社の剰余金配当につきましては、期末配当の年1回を基本配当としており、配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当社では、株主の皆様に対する利益還元を経営上の重要課題の一つと認識し、安定的な配当の継続を基本としてまいりました。これまでご支援いただきました株主の皆様へ感謝の意を表するため、当期の配当金につきましては、1株当たり24円とさせていただきます。

なお、当社は「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる。」旨を定款に定めておりますが、業績の季節的変動要因が大きいため、現在のところ、中間配当は実施できておりません。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

| 決議年月日                  | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配当額<br>(円) |
|------------------------|----------------|-----------------|
| 2021年6月18日<br>定時株主総会決議 | 314,027        | 24              |

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業価値の継続的な向上に努めることで、ステークホルダーのみなさまから永く愛され、信頼され、成長、発展を望まれる企業グループであり続けることを目指しております。

社会の発展への貢献を通じてその実現を図るためには、経営管理体制の強化により意思決定の迅速化を図る一方、経営の透明化と公正化を高め、コーポレート・ガバナンスを充実させていくことが、当社の最も重要な経営課題の一つであると位置付けており、次の方針のもと、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでまいります。

- 1．株主の権利・平等性の確保
- 2．株主を含む全ステークホルダーとの適切な協働
- 3．適切な情報開示による透明性の確保
- 4．取締役会による業務執行の監督
- 5．株主との建設的な対話

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

コンプライアンスの徹底と内部統制機能の充実を図るため以下の体制を採用しております。

当社は、会社の機関として株主総会および取締役のほか、取締役会、監査役、監査役会、会計監査人を設置しており、取締役会は有価証券報告書提出日現在取締役11名で構成され、うち3名が社外取締役であります。監査役会は監査役4名で構成されており、うち2名が社外監査役であります。

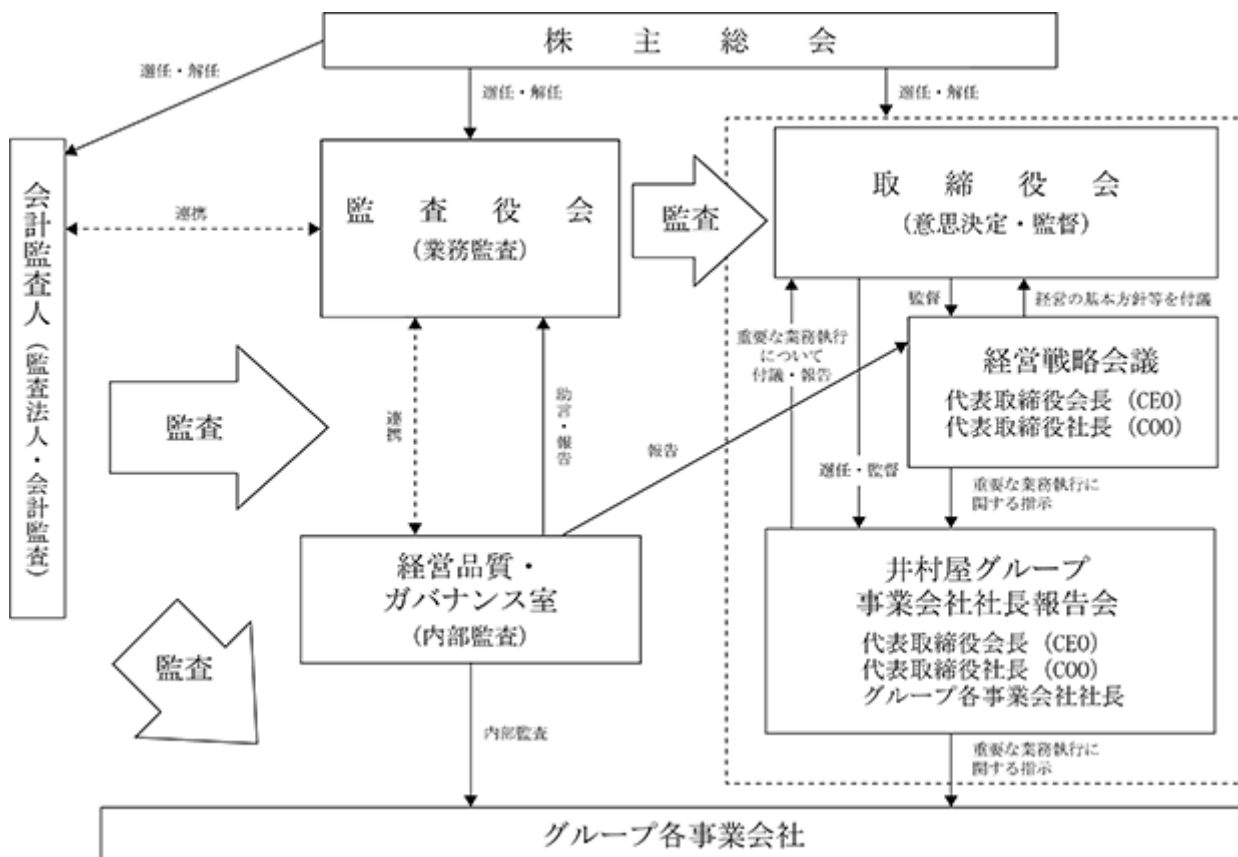
取締役会は代表取締役会長 浅田剛夫が議長を務めております。その他のメンバーは代表取締役社長 中島伸子、取締役副社長 菅沼重元、取締役副社長 岩本康、専務取締役 富永治郎、取締役 岩上真人、取締役 前山健、取締役 大西安樹、社外取締役 西岡慶子、社外取締役 田中里沙、社外取締役 福谷朋子で構成されており、毎月1回定期的に開催されるほか、必要に応じて臨時招集ができる体制となっております。

取締役会では業務執行上の重要な事項に関する意思決定や方針決定を行うほか、取締役及び執行役員の業務執行を監督しております。また、毎月1回取締役会の事前審議機関として機能をもつ「経営戦略会議」が設置され、経営全般にわたる様々な検討を行い、業務執行の迅速化に努めております。

当社では意思決定及び監督機能と業務執行機能を分離し、コーポレート・ガバナンスの強化を図るとともに、経営効率化を一層進めるため執行役員制度を導入しております。執行役員は有価証券報告書提出日現在、8名であります。

監査役は、常勤監査役 脇田元夫、常勤監査役 森井英行、社外監査役 若林正清、社外監査役 土田繁の4名で構成されております。監査役は取締役会に出席するほか、常勤監査役は取締役会のみならず重要な会議に出席し、取締役の監査とともに適宜、提言、助言を行うとともに毎月1回監査役会を開催しております。さらに、監査役会で策定した監査計画に基づき、営業報告の聴取にとどまらず、重要書類の閲覧や、代表取締役とのコミュニケーション、さらに往査を行うなど取締役、執行役員の業務執行及び業務全般にわたり監査役監査を行うことでコーポレート・ガバナンスの実効性の伴った経営監視を行っております。

なお、当社のコーポレート・ガバナンスの体制は次のように図示されます。



#### 企業統治に関するその他の事項 等

当社は2006年5月11日開催の取締役会において会社法及び会社法施行規則に基づき、「取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして法務省令で定める体制の整備」に関し基本方針について決議し、以後、金融商品取引法に定められた「財務報告に係る内部統制」に対する当社の方針を明確にするなどのため、4回にわたって基本方針を再決議しております。その内容の概要は下記のとおりであります。

イ．当社及びグループ各社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社及びグループ各社は、次のコンプライアンス体制を構築する。

- 取締役、使用人の企業倫理意識の向上、法令遵守のため「井村屋グループCSR 憲章」(行動規範・プライバシーポリシー)や行動規範を解説した「I-RULE」(井村屋コンプライアンスガイド)を制定し、継続した研修を実施し実行する。
- 企業に何より求められる「透明性の保持」の実現のため、自主的・自律的に監査、検査、社会対応等を行う内部統制部門を設置し、当社及びグループ各社の内部統制システムを構築する。
- 当社及びグループ各社における法令遵守の観点から、これに反する行為等を早期に発見、是正するための手段として社内通報連絡窓口「コンプライアンスヘルプライン」を設置する。
- 当社及びグループ各社は企業の社会的責任の観点から、外部専門機関とも連携し、市民社会の秩序や安全に脅威を与えるあらゆる反社会的勢力・団体に対しては毅然とした態度で臨む。反社会的勢力による不正な圧力・要求については断固拒否し、取引を含めた一切の関係を持たない体制を整備する。



ロ．当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る文書(電磁的記録を含む)、その他の重要な情報は、これに関連する資料とともに法令及び関連社内規程に従い保存・管理する。

取締役及び監査役は、これらの情報を必要に応じて閲覧することができる。また、グループ各社においても、これに準拠した体制を構築する。

ハ．当社及びグループ各社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

損失の危険の管理等に関し、危機管理規程により重要な個々(経営戦略、業務運営、環境、災害等)のリスクに対して責任部署を定め、対応策・予防策を講じるとともにグループ全体のリスクを総括的に管理する体制を確保する。

ニ．当社及びグループ各社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(a) 当社グループは中期経営計画を定め、それに基づき当社各部門及びグループ各社が策定した年度計画等を審査し、年度予算の配分を決定する。

(b) 当社及びグループ各社の取締役等の職務執行の効率性確保のため、取締役会規則等の社内規程を遵守する。

(c) 執行役員制度を導入し、経営の意思決定、監査機能と業務執行機能を分離し、業務執行責任の明確化と迅速化を図るとともに、取締役会は業務執行状況の監督を行う。

ホ．当社グループ各社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制その他の当社並びにグループ各社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(a) 当社並びにグループ全体の業務適正を確保するためグループ全体のガバナンス体制、内部監査体制の確保を図り、当社グループ各社を対象にした内部監査を実施し、結果を当社に報告する。

(b) 関連社内規程により、グループ各社に係る重要事項について当社の経営戦略会議に上程し、取締役会の承認を求める制度で経営管理、業務執行の監視を行う。

(c) 事業会社社長報告会等の開催により、グループ経営に関する方針の周知を図り、情報の共有化を図る。

ヘ．財務報告の信頼性を確保するための体制

当社及びグループ各社は、情報開示の透明性及び公正性の確保を目的として、信頼性のある財務報告を作成するために、代表取締役(経営者)の指示の下において、関連規程の整備等社内体制の充実を図り、その体制の整備・運用状況の有効性を評価するための内部統制監査を定期的、継続的に実施する。

また取締役会は、代表取締役(経営者)が構築する財務報告に係る内部統制に関して適切に監督を行う。

ト．当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
監査役が、監査役の職務の補助部門として使用人を置くことを求めた場合、代表取締役の承認を得て、内部監査担当部門をこれにあてる。

チ．前号の使用人の当社取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

(a) 当該使用人の人事評価及び人事異動については、人事担当取締役が事前に監査役会の意見を聞いてこれを行う。

(b) 監査役の職務を補助する使用人は、その職務にあたっては、監査役の指示に従うものとする。

リ．当社及びグループ各社の取締役及び使用人が当社の監査役に報告をするための体制その他当社監査役への報告に関する体制及び報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

(a) 取締役及び使用人が行う監査役に対する報告は、法令の規定事項の他、次の事項とする。

当社及びグループ各社の業務・財務に重要な影響、損害を及ぼすおそれがある事実を発見したときは、当該事実に関する事項。

当社及びグループ各社の役職員が法令または定款に違反する行為をし、または、これらの行為を行うおそれがあると考えられるときは、その旨。

当社並びにグループ全体に影響を及ぼす重要事項に関する決定。

当社及びグループ各社の業績及び業績見込みの重要事項の開示内容。

内部監査担当部門の責任者は、内部監査の実施状況または業務遂行の状況及びグループの内部統制に関する活動状況。

監査役から業務執行に関する事項の報告を求められた場合の、取締役及び使用人の速やかな当該事項についての報告。

コンプライアンス担当部門は、社内通報連絡窓口「コンプライアンスヘルプライン」の内部通報の状況等について定期的に報告。

(b) 当社の監査役に報告を行った当社及びグループ各社の取締役及び使用人が、報告をしたことを理由としていかなる不利な取扱いを受けないことを周知、徹底する。

ヌ．当社の監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

(a) 監査役がその職務について生じる費用の前払いまたは償還等の請求をしたときは、当該監査役職務の執行に必要でない認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理するものとする。

(b) 監査役職務の執行について生じる費用または債務を処理するため、毎年予算を設ける。

ル．その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

(a) 監査役職務の執行に関して、監査役が、監査役会で策定する「監査役会規則」・「監査役監査基準」に基づく独立性と権限により監査を行い得ること、監査役が、取締役会ほか重要な会議に出席できることなどについて諸規程に明記することによって、監査役職務の実効性を確保する。

(b) 監査役（または監査役会）が代表取締役及び取締役・社外取締役並びに執行役員等、さらに内部監査担当部門それぞれとの間で、定期的に意見交換を行い相互認識の強化を図るとともに、内部監査担当部門が行うモニタリングにも同席できる体制を整備する。

(c) 監査役職務の遂行にあたり、監査役が必要と認められた場合に、弁護士、公認会計士、税理士等の外部専門家と連携できる体制を整備する。

当事業年度における当社の業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は、以下のとおりであります。

1．当社及びグループ各社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1) 「井村屋グループCSR憲章」が2005年10月に制定され、2011年10月に改訂を行っています。「I-RULE」は2008年4月に第1号が発行され、2010年4月に第3号まで改訂され小冊子として従業員に配付されています。2018年9月には第1号、第2号が改訂され従業員に啓蒙されています。社内教育は経営品質・ガバナンス部によって勉強会が開催されるとともに、全従業員を対象に「コンプライアンス理解度テスト」が定期的実施され、継続した啓蒙教育が実施されています。また、ステークホルダーに適切な情報を提供し、グループの活動状況や企業姿勢を理解いただくために「CSRレポート」を発行し、IR活動の現場などで活用しています。

(2) 内部統制担当部門として経営品質・ガバナンス部が設置され、グループ全体の内部統制システムの構築を推進しています。各所属に内部統制担当者・責任者を任命し、自主・自律的に所属内のチェックを行うとともに、経営品質・ガバナンス部と監査役が連携して全所属を対象に内部統制モニタリングが年1回実施され、モニタリングの結果については経営戦略会議や担当役員に報告されています。

(3) 社内通報連絡窓口「コンプライアンスヘルプライン」、「コンプライアンスヘルプポスト」が設置され、相談窓口制度が構築、運用されています。

(4) 反社会的勢力に対する対応は「井村屋グループCSR憲章」、「I-RULE」に明記されています。基本取引契約書には反社会的勢力・団体を排除する条項を設けるようにし、契約書の締結前に経営品質・ガバナンス部が内容を確認する体制をとっています。

また企業防衛対策協議会に入会し、総務・人事部を対応統括部門として、反社会的勢力による不正な圧力・要求に対して断固拒否する活動を各機関と連携し推進しています。

2. 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

「文書管理規程」、「情報セキュリティポリシー」が制定されており、「情報セキュリティポリシー」は2018年11月に改訂され、文書の保管・管理などに関する手順を定めています。電磁的記録については、「コンピューター活用ハンドブック」が従業員に配布され、教育・啓蒙が実施されており、取締役、監査役は常時重要書類が閲覧できる体制がとられています。また、社内の機密情報はインサイダー取引防止に関する規定に基づき管理されています。

3. 当社及びグループ各社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

経営品質・ガバナンス部を設置し、各部門と連携したBCP活動推進委員会の活動を通じてグループ全体のリスクマネジメントの体制整備とBCPの再構築を行っております。「リスクマネジメント規程」、「BCP（事業継続計画）活動基本方針書」、「事業継続計画（BCP）」、「危機管理規程」、「緊急事態対応規程」、「リコール管理規程」等を定め、災害時の安否確認システムの導入、防災訓練、リコールシミュレーションの実施など、必要な対応策、予防策が取られています。また、商品品質に関しては最重要なリスクと位置付け、主要な事業会社において「FSSC22000」を取得し、品質保証体制の強化に継続的に取り組んでいます。

4. 当社及びグループ各社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 代表取締役（経営者）から示される方針に基づいて中期経営計画が策定され、各事業会社および各部門の年度計画に展開されています。計画の進捗は毎月利益計画実績書が作成され、グループ全体会議、事業会社社長報告会を通じてレビューが実施されています。
- (2) 「取締役規程」、「取締役会規則」を定め、職務執行の効率性を確保しています。また、社外監査役2名が選任されるとともに、監査役からも必要に応じて意見表明がなされており、職務執行の効率性に関する監督機能が強化されています。
- (3) 執行役員制度を導入し、「執行役員規程」に基づき業務執行責任の明確化を行っています。取締役会の事前審議機関として経営戦略会議を開催し、意思決定の迅速化を図るとともに業務執行状況の監督を強化しています。

5. 当社グループ各社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制その他の当社並びにグループ各社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (1) 各事業会社に監査役を設置し、監査を行うとともに、各監査役による合同監査役会が年4回開催され、状況の報告と共有が図られています。また、グループ全体の監査結果は年2回、取締役会で報告されています。各所属単位での内部統制モニタリングが年1回、経営品質・ガバナンス部と監査役が連携して実施され、結果は毎月経営戦略会議で報告されています。
- (2) 取締役会規則に基づき、グループ各社に係る重要事項が取締役会で審議されています。取締役会の事前審議機関として毎月経営戦略会議を開催し、意思決定の迅速化を図るとともに業務遂行状況の監督を強化しています。
- (3) 毎月、事業会社社長報告会、グループ全体会議が開催されており、状況の報告、情報の共有が行われるとともに、代表取締役（経営者）からグループ経営に関する方針が説明され、グループ全体への周知が図られています。

6. 財務報告の信頼性を確保するための体制

内部統制モニタリング規程、及び内部統制システムに係る監査の実施基準によりその基準と行動の指針を定め、内部統制監査が計画的に実施され、その結果については代表取締役に報告されています。「経理規程」、「勘定科目取扱規程」など財務報告作成に関する規程を整備し、規程に沿って運用されています。その有効性については、経営品質・ガバナンス部と監査役が連携して、内部統制モニタリングと財務報告に係る内部統制評価を実施するとともに、会計監査人五十鈴監査法人から監査を受けています。財務報告は四半期決算ごとに取締役会で報告、検証がされ、適切に監督が行われています。

7. 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役は職務を補助する使用人を定めてはいませんが、監査役会、合同監査役会、代表取締役等との情報交換会、内部統制担当部門との情報交換会の議事録の作成に限り、内部監査担当部門である経営品質・ガバナンス部が補助を行っており、議事録の客観性と適正化を図っています。

8. 前号の使用人の当社取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
経営品質・ガバナンス部が監査役会などの議事録作成の補助を行う際は、監査役の指示に基づきその職務を行っています。
9. 当社及びグループ各社の取締役及び使用人が当社の監査役に報告をするための体制その他当社監査役への報告に関する体制及び報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
  - (1) 監査役は取締役会、経営戦略会議、事業会社社長報告会に出席し、経営上の重要事項は監査役に報告されています。各会議での議事録や稟議書は監査役に回覧され、書面による報告がなされる体制が整備、運用されています。内部統制モニタリングには監査役も同席するとともに、結果は経営戦略会議を通じて報告されています。また、経営者と監査役との情報交換会が年2回実施され、円滑なコミュニケーションが図られています。
  - (2) 全体最適を重視した報告・連絡・相談が事業運営の要となることを周知しており、監査役に報告を行った当社及びグループ各社の取締役及び使用人が、報告をしたことを理由としていかなる不利な取扱いを受けないことは周知、徹底されています。
10. 当社の監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項  
監査役職務に関して発生する費用は年間予算が設定されているとともに、費用の支払は速やかに行われています。
11. その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制
  - (1) 「監査役会規則」・「監査役監査基準」に明記され、実効性は確保されています。
  - (2) 監査役会議出席、重要書類の閲覧、代表取締役、取締役、執行役員等の情報交換会の開催、社外取締役、監査法人との情報交換会、内部統制部門のモニタリングへの同席等、監査の実効性を確保する体制が整備されています。
  - (3) 監査役が必要と認めた場合に弁護士、税理士等の外部専門家と連携できる体制を整備しています。

#### リスク管理体制の整備の状況

コーポレート・ガバナンスの基盤となるコンプライアンスにつきましては、CSR（企業の社会的責任）を経営の中核に据え、倫理意識の向上のため「井村屋グループCSR憲章」（行動規範・プライバシーポリシー）や行動規範を解説した「I-RULE」（井村屋コンプライアンスガイド）を制定し、継続した研修を実施し実行することで全役員、全社員への徹底を図っております。一方、社内法務機能は経営品質・ガバナンス部に置き、法令遵守と企業倫理確立の機能の充実を図るとともに、顧問弁護士には法律上の判断が必要な際、リーガルチェックやアドバイスを受けております。また、社外監査役からも法律・行政上の考え方について適時アドバイスを受けるなど、経営に法的な統制が働く仕組みを構築しております。

会社情報の開示体制といたしましては、情報取扱責任者を選定し、会社情報の把握、管理及び公表等プロセスにおいて、総務・人事部、経営戦略部がそれぞれ所管する事項において情報管理者の業務をサポートして、当社の経営実態に関する情報の公正かつ適時適切な開示に努めるなど、情報管理体制は十分機能しております。

リスク管理における対応においては、社内規程に基づき、重要な個々のリスクについてそれぞれ責任部署を定め、対応策・予防策を講じるとともに、取締役等の職務の執行に係る情報については社内規程に則って適切に保存し管理しております。

対外的なリスク等の対応についても基本方針である「顧客尊重」に則り「お客様相談ルーム」を設置、加えて当社ホームページ上に「ご意見欄」を開設しお客様からの意見、要望を一元管理するなど適切にリスク等を管理する機能を全社の相応した部署に集中させ体制の強化を図っております。

#### 社外取締役の責任限定契約の内容の概要

当社は定款の規定に基づき、社外取締役全員と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とし責任を負担するものとします。

#### 社外監査役の責任限定契約の内容の概要

当社は定款の規定に基づき、社外監査役全員と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とし責任を負担するものとします。

#### 会計監査人の責任限定契約の内容の概要

当社は定款の規定に基づき、会計監査人と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とし責任を負担するものとします。

#### 取締役の定数

当社の取締役は、13名以内とする旨を定款で定めております。

#### 自己株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席することを要する旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議については、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

#### 中間配当の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うことを可能とするため会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会の決議によって剰余金の配当（中間配当）をすることができる旨を定款で定めております。

#### 取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役及び監査役（取締役及び監査役であった者を含む。）の損害賠償責任につき、善意でありかつ重大な過失がなかったときは、法令の限度において取締役会の決議によって、その責任を免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするためであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性11名 女性4名 ( 役員のうち女性の比率26.7% )

| 役職名  | 氏名    | 生年月日        | 略歴  | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|--|-------|-------------|---|-------|---------------|
| 代表取締役会長<br>最高経営責任者(CEO)<br>最高マーケティング責任者<br>(CMO) | 浅田 剛夫 | 1942年7月1日生  | 1970年4月 当社に入社<br>1993年6月 当社取締役就任<br>1999年6月 当社常務取締役就任<br>2001年6月 当社専務取締役就任<br>2003年6月 当社代表取締役社長就任<br>2004年4月 北京京日井村屋食品有限公司董事就任<br>2005年4月 日本フード株式会社代表取締役社長就任<br>2006年12月 井村屋(北京)食品有限公司董事長就任<br>2009年4月 IMURAYA USA, INC. Director就任<br>2010年10月 井村屋株式会社代表取締役会長就任<br>2011年6月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任<br>(現任)<br>2012年4月 北京京日井村屋食品有限公司董事就任<br>(現任)<br>2013年6月 当社代表取締役会長、最高経営責任者<br>(CEO) 就任(現任)<br>2014年6月 IMURAYA USA, INC. CEO就任(現任)<br>2014年6月 井村屋(大連)食品有限公司董事就任<br>(現任)<br>2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司董事就任<br>(現任)<br>2019年4月 井村屋スタートアッププランニング株式<br>会社取締役就任(現任)<br>2019年12月 IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD. 取締 役 就 任<br>(現任)<br>2021年4月 当社最高マーケティング責任者(CMO)就任<br>(現任)<br>2021年4月 井村屋株式会社取締役就任(現任) | (注) 3 | 22            |
| 代表取締役社長<br>最高執行責任者<br>(COO)                      | 中島 伸子 | 1952年11月8日生 | 1978年11月 当社に入社<br>1998年4月 当社北陸支店長<br>2003年4月 当社関東支店長<br>2006年4月 当社執行役員就任<br>2008年4月 当社上席執行役員就任<br>2008年6月 当社取締役就任<br>2009年4月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任<br>2010年10月 井村屋株式会社(出向)常務取締役就任<br>2011年6月 当社常務取締役就任<br>2013年6月 当社専務取締役就任<br>2015年4月 井村屋株式会社(出向)取締役副社長就任<br>2016年4月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任<br>(現任)<br>2017年4月 当社代表取締役副社長就任<br>2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司董事就任<br>(現任)<br>2018年4月 当社代表取締役副会長就任<br>2018年4月 IMURAYA USA, INC. Director就任(現任)<br>2019年4月 井村屋株式会社取締役就任(現任)<br>2019年4月 井村屋フーズ株式会社取締役就任<br>2019年4月 北京京日井村屋食品有限公司董事就任(現<br>任)<br>2019年4月 当社代表取締役社長、最高執行責任者<br>(COO)就任(現任)<br>2021年4月 イムラ株式会社代表取締役社長就任(現<br>任)<br>2021年4月 井村屋(大連)食品有限公司董事就任(現<br>任)                                     | (注) 3 | 11            |

| 役職名                   | 氏名      | 生年月日         | 略歴   | 任期   | 所有株式数<br>(千株) |
|-----------------------|---------|--------------|--|------|---------------|
| 取締役副社長                | 菅 沼 重 元 | 1956年3月20日生  | 1980年4月 当社に入社<br>1997年4月 当社調味料事業部七根工場長<br>2004年4月 当社執行役員就任<br>2006年4月 北京京日井村屋食品有限公司副董事長就任<br>2006年12月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任<br>2008年4月 当社上席執行役員就任<br>2010年10月 井村屋シーズニング株式会社代表取締役社長就任<br>2013年6月 当社取締役就任<br>2014年4月 北京京日井村屋食品有限公司董事(現任)<br>2015年4月 日本フード株式会社取締役就任<br>2015年6月 当社常務取締役就任<br>2017年4月 当社専務取締役就任<br>2017年4月 井村屋フーズ株式会社(出向)代表取締役社長就任(現任)<br>2021年4月 当社取締役副社長就任(現任)  | (注)3 | 9             |
| 取締役副社長                | 岩 本 康   | 1963年11月25日生 | 1986年4月 当社に入社<br>2013年4月 当社経営戦略部グループ事業戦略チーム長<br>2014年4月 当社経営戦略部長<br>2016年4月 当社執行役員就任<br>2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司監事就任<br>2018年4月 当社上席執行役員就任<br>2018年6月 当社取締役就任<br>2019年4月 当社常務取締役就任<br>2020年4月 当社専務取締役就任<br>2020年4月 井村屋株式会社取締役就任<br>2021年4月 当社取締役副社長就任(現任)<br>2021年4月 井村屋株式会社(出向)代表取締役社長就任(現任)<br>2021年4月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任(現任)  | (注)3 | 2             |
| 専務取締役<br>最高財務責任者(CFO) | 富 永 治 郎 | 1968年11月23日生 | 1991年4月 当社に入社<br>2012年4月 当社財務部長<br>2014年6月 井村屋(北京)食品有限公司監事就任(現任)<br>2014年6月 北京京日井村屋食品有限公司監事就任(現任)<br>2014年6月 井村屋(大連)食品有限公司監事就任<br>2016年4月 当社執行役員就任<br>2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司董事長就任<br>2018年4月 当社上席執行役員就任<br>2018年6月 当社取締役就任<br>2019年4月 IMURAYA USA, INC. Director就任(現任)<br>2019年4月 井村屋スタートアッププランニング株式会社監査役就任(現任)<br>2020年4月 当社常務取締役就任<br>2020年4月 井村屋フーズ株式会社取締役就任<br>2021年4月 当社専務取締役、最高財務責任者(CFO)就任(現任)<br>2021年4月 井村屋株式会社取締役就任(現任)<br>2021年4月 井村屋(大連)食品有限公司監事就任(現任)<br>2021年4月 井村屋(北京)企業管理有限公司監事就任(現任) | (注)3 | 3             |

| 役職名 | 氏名    | 生年月日        | 略歴  | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|-----|-------|-------------|---|-------|---------------|
| 取締役 | 岩上 真人 | 1963年8月13日生 | 1986年4月 当社に入社<br>2011年4月 当社総務・人事グループ総務人事企画チーム長<br>2012年4月 当社総務・人事グループ人事・労務部長<br>2013年4月 当社総務・人事部長<br>2017年4月 当社執行役員就任<br>2019年4月 当社上席執行役員就任<br>2020年4月 井村屋(大連)食品有限公司監事就任(現任)<br>2020年6月 当社取締役就任(現任)<br>2021年4月 イムラ株式会社取締役就任(現任)   | (注) 3 | 5             |
| 取締役 | 前山 健  | 1949年3月23日生 | 1972年3月 当社に入社<br>2001年4月 当社品質管理部長<br>2004年4月 当社執行役員就任<br>2007年6月 当社取締役就任(現任)<br>2007年10月 井村屋(北京)食品有限公司董事就任<br>2008年4月 当社上席執行役員就任<br>2008年4月 日本フード株式会社取締役就任<br>2008年6月 当社常務取締役就任<br>2009年4月 IMURAYA USA, INC. CEO就任<br>2009年6月 当社専務取締役就任<br>2010年10月 井村屋株式会社(出向)代表取締役社長就任<br>2011年6月 当社取締役副社長就任<br>2012年4月 北京京日井村屋食品有限公司董事就任<br>2014年4月 井村屋(北京)食品有限公司董事長就任<br>2014年6月 北京京日井村屋食品有限公司董事長就任<br>2014年6月 井村屋(大連)食品有限公司董事就任<br>2016年4月 井村屋(大連)食品有限公司董事長就任<br>2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司董事就任<br>2019年4月 当社代表取締役副社長就任<br>2020年4月 IMURAYA USA, INC. Director就任<br>2021年4月 井村屋株式会社(出向)取締役会長就任(現任) | (注) 3 | 13            |
| 取締役 | 大西安 樹 | 1959年1月4日生  | 1982年4月 当社に入社<br>2007年4月 当社経営企画室長<br>2008年4月 当社執行役員就任<br>2010年4月 当社上席執行役員就任<br>2010年10月 井村屋株式会社取締役<br>2011年6月 当社取締役就任(現任)<br>2011年6月 IMURAYA USA, INC. (出向)CEO/COO就任<br>2014年6月 当社常務取締役就任<br>2014年6月 IMURAYA USA, INC. Director就任<br>2016年4月 当社代表取締役社長、最高執行責任者(COO)就任<br>2016年4月 井村屋(大連)食品有限公司董事就任<br>2018年1月 井村屋(北京)企業管理有限公司董事就任<br>2019年4月 井村屋スタートアッププランニング株式会社(出向)代表取締役社長就任(現任)<br>2019年12月 IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.代表取締役社長就任(現任)   | (注) 3 | 10            |



| 役職名          | 氏名   | 生年月日         | 略歴  | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|--------------|------|--------------|---|-------|---------------|
| 取締役<br>(注) 1 | 西岡慶子 | 1957年2月16日生  | 1980年5月 SEDCO INC.(現 SCHLUMBERGER LTD.)、<br>CHEVRON U.S.A.の日本事務所にて秘書通<br>訳として勤務<br>1986年8月 会議・商談通訳(フリーランス)を開始<br>1996年12月 株式会社光機械製作所入社<br>2001年5月 株式会社光機械製作所代表取締役社長就<br>任(現任)<br>2011年6月 国立大学法人三重大学経営協議会委員就<br>任<br>2015年6月 当社取締役就任(現任)<br>2020年6月 株式会社百五銀行社外取締役就任(現任)<br>2021年4月 国立大学法人三重大学理事(非常勤)・副<br>学長(現任) | (注) 3 |               |
| 取締役<br>(注) 1 | 田中里沙 | 1966年11月14日生 | 1989年4月 株式会社伝創社入社<br>1993年4月 株式会社宣伝会議入社<br>1995年4月 月刊宣伝会議編集長<br>2008年11月 株式会社宣伝会議取締役副社長兼編集室<br>長<br>2012年4月 学校法人先端教育機構事業構想大学院大<br>学教授<br>2014年6月 日本郵便株式会社社外取締役(現任)<br>2016年4月 学校法人先端教育機構事業構想大学院大<br>学学長(現任)<br>2016年4月 株式会社宣伝会議取締役(現任)<br>2021年4月 国立大学法人三重大学理事(非常勤)・副<br>学長(現任)<br>2021年6月 当社取締役就任(現任)          | (注) 3 |               |
| 取締役<br>(注) 1 | 福谷朋子 | 1971年6月4日生   | 1995年10月 司法試験合格<br>1996年4月 司法研究所入所<br>1998年4月 弁護士登録(現任)<br>2002年10月 久屋大通法律事務所設立(現任)<br>2005年4月 名古屋経済大学非常勤講師<br>2008年10月 名古屋家庭裁判所調停官<br>2009年4月 愛知大学法科大学院実務家教員<br>2012年10月 名古屋市教育委員<br>2016年4月 国立大学法人愛知教育大学監事<br>2021年4月 国立大学法人愛知教育大学経営協議会委<br>員(現任)<br>2021年6月 当社取締役就任(現任)                                      | (注) 3 |               |
| 常勤監査役        | 脇田元夫 | 1951年3月3日生   | 1973年3月 当社に入社<br>2008年4月 当社執行役員就任<br>2010年4月 当社上席執行役員就任<br>2010年6月 イムラ株式会社代表取締役社長就任<br>2010年6月 当社取締役就任<br>2012年4月 当社常務取締役就任<br>2012年4月 井村屋シーズニング株式会社取締役会長<br>就任<br>2013年6月 当社常勤監査役就任(現任)  | (注) 4 | 38            |
| 常勤監査役        | 森井英行 | 1958年3月20日生  | 1980年4月 当社に入社<br>2009年4月 当社品質保証部長<br>2010年10月 井村屋株式会社執行役員就任<br>2010年10月 井村屋株式会社生産本部長<br>2011年5月 井村屋株式会社津工場長<br>2013年4月 当社上席執行役員就任<br>2013年6月 日本フード株式会社代表取締役社長就任<br>2018年4月 当社内部統制・BCP・品質保証統括部長<br>2020年6月 当社常勤監査役就任(現任)   | (注) 5 | 14            |

| 役職名         | 氏名   | 生年月日         | 略歴  | 任期   | 所有株式数<br>(千株) |
|-------------|------|--------------|---|------|---------------|
| 監査役<br>(注)2 | 若林正清 | 1957年10月21日生 | 1983年12月 社会保険労務士登録<br>1992年4月 中小企業診断士登録<br>1994年1月 有限会社近代総合労研創設、代表取締役<br>就任(現任)<br>2004年1月 社会保険労務士法人若林労務経営事務所<br>代表就任(現任)<br>2007年4月 特定社会保険労務士登録<br>2012年3月 三重県社会保険労務士会会長就任<br>(現任)<br>2015年6月 全国社会保険労務士会連合会副会長就任<br>(現任)<br>2015年12月 特定行政書士登録<br>2016年6月 当社監査役就任(現任) | (注)6 |               |
| 監査役<br>(注)2 | 土田繁  | 1972年5月26日生  | 1997年4月 公認会計士登録<br>1997年10月 税理士登録<br>1997年11月 公認会計士・税理士土田会計事務所(現<br>公認会計士土田会計事務所)開設 所長<br>(現任)<br>2007年2月 株式会社企業経営管理センター代表取締<br>役(現任)<br>2015年9月 株式会社グリーンズ監査役<br>2016年3月 株式会社グリーンズ取締役監査等委員<br>(現任)<br>2017年6月 税理士法人だいち設立 代表社員(現<br>任)<br>2021年6月 当社監査役就任(現任)          | (注)7 |               |
| 計           |      |              |   |      | 127           |

- (注) 1 取締役 西岡慶子、田中里沙及び福谷朋子は、社外取締役であります。
- 2 監査役 若林正清及び土田繁は、社外監査役であります。
- 3 各取締役の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2023年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役脇田元夫の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役森井英行の任期は、2020年3月期に係る定時株主総会終結の時から2024年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役若林正清の任期は、2018年3月期に係る定時株主総会終結の時から2022年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 7 監査役土田繁の任期は、2021年3月期に係る定時株主総会終結の時から2023年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 8 当社は、企業価値の最大化を目指して、業務執行に専念する機能を取締役会から分離、強化して、経営幹部としての執行役員制度を導入しております。執行役員の状況は次の通りであります。

| 氏名    | 役職名  |
|-------|--|
| 行方貞彦  | 執行役員常務 経営品質・ガバナンス室長 井村屋株式会社監査役   |
| 井村慎   | 執行役員常務 海外事業ユニット副ユニット長兼海外貿易室長<br>井村屋スタートアッププランニング株式会社取締役 北京京日井村屋食品有限公司董事<br>IMURAYA USA, INC. Director IMURAYA MALAYSIA SDN. BHD. 取締役 |
| 近藤久嗣  | 執行役員常務 中国事業代表 北京京日井村屋食品有限公司(出向)董事長 井村屋(大連)食品有限公司董事長<br>井村屋(北京)食品有限公司董事長兼総経理 井村屋(北京)企業管理有限公司董事長兼総経理<br>井村屋フーズ株式会社取締役                  |
| 甲斐下方俊 | 執行役員常務 IMURAYA USA, INC. (出向)COO   |
| 益川博   | 執行役員常務 井村屋株式会社(出向)取締役副社長 井村屋(大連)食品有限公司董事   |
| 小川篤   | 執行役員常務 井村屋株式会社(出向)取締役副社長 井村屋フーズ株式会社取締役   |
| 岡田孝平  | 執行役員 IT戦略室長 イムラ株式会社取締役   |
| 尾崎弘二  | 執行役員 経営戦略室(広報・秘書)室長 イムラ株式会社監査役   |

## 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名であります。また、社外監査役は2名であります。

当社は取締役11名のうち3名が社外取締役で構成され、相互のチェックが図れるとともに、監査役4名のうち2名が社外監査役で構成されており、監査体制、並びに監査役が会計監査人や社内監査部門と連携を図る体制により、当社規模において十分な執行・監督体制を構築しているものと考えております。

当社において、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する考え方として、東京証券取引所の基準に基づき一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断されること、また、経営経験者や有識者が、築かれている高い見識を活かし、今後の戦略的な経営に積極的関与を期待できる人材を候補者として選定します。社外取締役については経営経験者や有識者が、築かれている高い見識を活かし、今後の戦略的な経営に積極的関与を期待できる人材を2名以上選定することとします。社外監査役については、出身分野の専門的な知識・経験等を活かし、独立した立場から経営全般を監視できる人材を選定することとしております。代表取締役（CEO）は、上記を踏まえて、検討結果を取締役会にて説明し、社外取締役及び監査役の同意を得ることとしております。

社外取締役西岡慶子氏は、会議・商談通訳を通じて得た豊富な国際見識と博士（工学）、経営者としての多彩な経験を有していることから、社外取締役に選任しております。当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。以上のことから、独立性を有するものと考え、社外取締役として選任し、また、東京・名古屋証券取引所の定める独立役員に指定しております。

社外取締役田中里沙氏は、マーケティング、コミュニケーションに関する豊富な知見を有していることから社外取締役に選任しております。当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。以上のことから、独立性を有するものと考え、社外取締役として選任し、また、東京・名古屋証券取引所の定める独立役員に指定しております。

社外取締役福谷朋子氏は、弁護士としての幅広い知識や経験を有していることから社外取締役に選任しております。当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。以上のことから、独立性を有するものと考え、社外取締役として選任し、また、東京・名古屋証券取引所の定める独立役員に指定しております。

社外監査役若林正清氏は、全国社会保険労務士会連合会副会長など全国的に活躍をされており、これまで社会保険労務士として培われた知識・経験等を有していることから、社外監査役に選任しております。当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。以上のことから、独立性を有するものと考え、社外監査役として選任し、また、東京・名古屋証券取引所の定める独立役員に指定しております。

社外監査役土田繁氏は、税務・会計・経営に関する幅広い知識を有していることから、社外監査役に選任しております。当社と同氏の間には、人的関係、資本的関係及び重要な取引関係その他の利害関係はありません。以上のことから、独立性を有するものと考え、社外監査役として選任し、また、東京・名古屋証券取引所の定める独立役員に指定しております。

なお、当社の社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針は、東京・名古屋証券取引所における「上場管理等に関するガイドライン」を参考にしておりますが、当社の社外取締役3名及び社外監査役2名は当該基準に沿って独立性要件を充足しており、当社との間に特別な利害関係はありません。社外取締役及び社外監査役の略歴及び所有する当社の株式数は「第4〔提出会社の状況〕4〔コーポレート・ガバナンスの状況等〕(2)〔役員の状況〕」に記載のとおりであります。

## 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係は、当社は内部統制部門として経営品質・ガバナンス室を設置しており、監査役と経営品質・ガバナンス室は密接に連携して、全所属を対象とした内部統制モニタリングを年1回以上実施し、モニタリング結果については経営戦略会議や担当役員に報告されています。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社における監査役監査は、監査役会制度を採用しております。常勤監査役2名及び非常勤監査役2名で構成されており、うち2名が社外監査役であります。

監査役は、監査役会で定めた監査計画、監査の方法及び業務の分担に従い当社及び子会社の業務全般について、厳格に監査を行っております。

当事業年度において当社は監査役会を月1回開催したほか、必要に応じて臨時招集を行っております。個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

| 氏名    | 開催回数 | 出席回数 |
|-------|------|------|
| 脇田 元夫 | 14   | 14   |
| 森井 英行 | 11   | 11   |
| 若林 正清 | 14   | 14   |
| 橋本 陽子 | 14   | 14   |

(注) 開催回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。

監査役会における主な検討事項としては以下のとおりであります。

- ・ 監査方針、監査計画について
- ・ 会計監査人の業務評価について
- ・ 内部統制システムの運用状況について
- ・ 労働災害の発生状況と再発防止策の実施状況について
- ・ リスクマネジメントの取り組み状況について
- ・ ハラスメント・メンタルヘルスについて

また、常勤監査役の活動として、監査役会が定めた監査計画等に従い、取締役会、その他重要な会議への出席、取締役からの報告聴取、重要書類の閲覧、各事業所での業務及び財産の調査を通じて、内部統制システムの整備・運用状況の確認をしております。

内部監査の状況

内部監査体制としては、経営品質・ガバナンス部が監査計画に基づく社内業務監査をグループ会社も含め幅広く継続的に実施しております。経営品質・ガバナンス部は監査役及び会計監査人と緊密に連携しながら監査を実施し、組織運営や会計処理等の適法性・妥当性の検証を行い、重要な監査実施結果は経営戦略会議に報告しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称  
五十鈴監査法人

b. 継続監査期間  
1983年以降

c. 監査を執行した公認会計士  
指定社員・業務執行社員 安井 広伸  
指定社員・業務執行社員 下津 和也

d. 監査に係る補助者の構成  
当社の会計監査に係る補助者は、公認会計士11名、その他4名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社といたしましては、当監査法人の品質管理体制、独立性及び専門性等を総合的に勘案し、改めて五十鈴監査法人を会計監査人として選任しております。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価については、監査役が、監査法人の職務が適切かつ誠実に遂行されていることを立会やヒアリング、情報交換、監査報告等により確認、評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分    | 前連結会計年度          |                 | 当連結会計年度          |                 |
|-------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬(千円) | 非監査業務に基づく報酬(千円) | 監査証明業務に基づく報酬(千円) | 非監査業務に基づく報酬(千円) |
| 提出会社  | 24,000           |                 | 24,000           |                 |
| 連結子会社 |                  |                 |                  |                 |
| 計     | 24,000           |                 | 24,000           |                 |

b. 監査公認会計士等と同一ネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、会社の規模、業務の特性等に基づいて見積もられた監査予定日数から算出された金額などの要素を勘案し決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査人の職務の遂行状況及び報酬見積り等が当社の事業規模や事業内容に対して適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで適切と判断としたため同意しております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役会において取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を以下のように決議しております。

・個人別の報酬等（業績連動報酬等・非金銭報酬等以外）の額または算定方法

固定報酬については、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、当社の経営内容、事業規模等の類似する会社の報酬水準、従業員給与等とのバランスを考慮して取締役会規程に基づき役位に応じて決定する。

・業績連動報酬等について業績指数の内容、額または数の算定方法

業績連動報酬（賞与）については、株主総会で決議された報酬限度額（親会社株主に帰属する当期純利益の10%以内）の範囲内で、上記指標のほかに、前期業績に対する増減などを総合的に勘案し決定する。なお、社外取締役には業績連動報酬は支給しない。

・固定報酬は年俸制を採用しており毎月支給する。賞与については、支給する場合、取締役として在任中の定時株主総会終了後に支給する。固定報酬と業績連動報酬等の支給割合は、中長期的な企業価値向上へ貢献するために、適切な支給割合となることを方針としております。

当社の取締役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2018年6月22日であり、決議の内容は、固定報酬額を「年間3億円以内」、変動報酬額を「親会社株主に帰属する当期純利益の10%以内（上限を7,000万円とし下限を0円）」としております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は10名（うち、社外取締役は2名）です。また、監査役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2008年6月19日であり、決議の内容は、報酬額は「年額6,000万円以内」としております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。

また、役員賞与に係る指標は当期の「親会社株主に帰属する当期純利益（連結）」を選択しております。当該指標を選択した理由は、当該指標が企業の一事業年度の最終的な利益（経営成績）を示す財務数値であり、将来への投資や株主還元の原因となる分かりやすい指標であるため選択しております。

なお、役員賞与の算定にあたっては、上記指標のほか、前期業績に対する増減などを総合的に勘案し、判断しております。また、当年度における役員賞与に係る経営指標の目標は5億60百万円でしたが、実績は6億57百万円となっております。

当社においては、取締役会の委任に基づき代表取締役会長最高経営責任者(CEO)浅田剛夫が取締役の個人別の報酬の具体的内容を決定しております。その権限の内容は、各取締役の固定報酬の額及び業績連動報酬等の配分額です。これらの権限を委任した理由は、当社グループを取り巻く環境、当社グループの経営状況等を当社グループにおいて最も熟知し、総合的に役員の報酬額を決定できると判断したためであります。取締役の報酬等の決定過程においては、業績指標に基づく多段階での評価を行ったうえ、報酬総額の妥当性と合わせて各評価を確認することで、客観性・公正性・透明性を担保して取締役の個人別の報酬額が決定されていることから取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分              | 報酬等の総額<br>(千円) | 報酬等の種類別の総額(千円) |        |       | 対象となる<br>役員の員数<br>(名) |
|-------------------|----------------|----------------|--------|-------|-----------------------|
|                   |                | 固定報酬           | 業績連動報酬 | 退職慰労金 |                       |
| 取締役<br>(社外取締役を除く) | 171,361        | 156,361        | 15,000 |       | 9                     |
| 監査役<br>(社外監査役を除く) | 24,316         | 24,316         |        |       | 2                     |
| 社外役員              | 18,720         | 18,720         |        |       | 4                     |

役員ごとの連結報酬等の総額

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与

| 総額(千円) | 対象となる役員の員数(名) | 内容                      |
|--------|---------------|-------------------------|
| 18,387 | 6             | 使用人として委嘱を受けた職務に対する給与、賞与 |

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、当社グループの取引先との良好な取引関係の構築、安定した資金調達や原材料調達など政策的な目的により、必要と判断する企業の株式を保有しております。株式にて純投資目的である投資株式は現在のところ、事業に集中するため実施しない方針であります。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、当社グループの取引先との良好な取引関係の構築、安定した資金調達や原材料調達など政策的な目的により、必要と判断する企業の株式を保有しております。政策保有株式は資産効率や取引の状況等から保有の適否を毎年取締役会で検証し、保有意義の薄れた株式については、当該企業の状況を勘案したうえで、段階的に売却を進めております。2020年度は取締役会にて、保有する株式の全ての銘柄について保有の検証を実施しております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 貸借対照表計上額の<br>合計額(千円) |
|------------|-------------|----------------------|
| 非上場株式      | 10          | 106,620              |
| 非上場株式以外の株式 | 47          | 1,259,485            |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 株式数の増加に係る取得<br>価額の合計額(千円) | 株式数の増加の理由   |
|------------|-------------|---------------------------|---|
| 非上場株式      |             |                           |   |
| 非上場株式以外の株式 | 7           | 287,125                   | 入会している取引先持株会の定期購入<br>や株式分割による増加と、取引関係の<br>円滑化及び維持・強化のため |

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 株式数の減少に係る売却<br>価額の合計額(千円) |
|------------|-------------|---------------------------|
| 非上場株式      |             |                           |
| 非上場株式以外の株式 | 6           | 346,940                   |



## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

| 銘柄                    | 当事業年度                      | 前事業年度                      | 保有目的、定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由   | 当社の株式の保有の有無 |
|-----------------------|----------------------------|----------------------------|---|-------------|
|                       | 株式数(株)<br>貸借対照表計上額<br>(千円) | 株式数(株)<br>貸借対照表計上額<br>(千円) |   |             |
| 株式会社百五銀行              | 539,273                    | 539,273                    | 財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。  | 有           |
|                       | 180,117                    | 162,860                    |   |             |
| 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ | 289,000                    | 289,000                    | 財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。  | 有           |
|                       | 171,001                    | 116,467                    |   |             |
| 株式会社三十三フィナンシャル・グループ   | 109,215                    | 109,215                    | 財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。  | 有           |
|                       | 157,027                    | 162,948                    |   |             |
| 株式会社岡三証券グループ          | 338,401                    | 338,401                    | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。   | 有           |
|                       | 152,618                    | 115,733                    |   |             |
| 理研ビタミン株式会社            | 85,082.036                 | 36,087.549                 | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。また、同社株式の分割による割り当てによるものと同社の取引先持株会に加入していることから保有株数が増加しています。 | 有           |
|                       | 116,136                    | 79,067                     |   |             |
| 三菱食品株式会社              | 19,632                     | 19,632                     | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。   | 無           |
|                       | 60,761                     | 54,557                     |   |             |
| カンロ株式会社               | 40,900                     | 75,200                     | 事業上の関係強化、取引創出のために保有しております。また、当事業年度において、保有株式の見直しを行った結果、同社株式について一部を売却しました。                                | 無           |
|                       | 60,450                     | 98,888                     |   |             |
| キクカワエンタープライズ株式会社      | 11,000                     | 11,000                     | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。   | 有           |
|                       | 46,640                     | 38,390                     |   |             |
| 株式会社中京銀行              | 26,075                     | 26,075                     | 財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。  | 有           |
|                       | 45,839                     | 56,556                     |   |             |
| 日本トランスシティ株式会社         | 52,920                     | 52,920                     | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。   | 無           |
|                       | 29,688                     | 24,660                     |   |             |
| セントラルフォレストグループ株式会社    | 13,767.984                 | 13,342.855                 | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。また、同社の取引先持株会に加入していることから保有株数が増加しています。                     | 無           |
|                       | 26,820                     | 22,576                     |   |             |
| 三井住友トラスト・ホールディングス株式会社 | 6,700                      | 6,700                      | 財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。  | 無           |
|                       | 25,855                     | 20,930                     |   |             |
| 菊水化学工業株式会社            | 60,000                     | 60,000                     | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。   | 有           |
|                       | 24,120                     | 22,020                     |   |             |
| 太陽化学株式会社              | 12,100                     | 12,100                     | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。   | 有           |
|                       | 21,780                     | 18,537                     |   |             |
| マックスバリュ東海株式会社         | 4,926                      | 4,926                      | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため継続して保有しております。  | 無           |
|                       | 12,778                     | 9,492                      |   |             |

| 銘柄                            | 当事業年度                      | 前事業年度                      | 保有目的、定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由  | 当社の株式の保有の有無 |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|--|-------------|
|                               | 株式数(株)<br>貸借対照表計上額<br>(千円) | 株式数(株)<br>貸借対照表計上額<br>(千円) |  |             |
| 株式会社協和エクシオ                    | 4,279<br>12,503            | 4,279<br>10,295            | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 有           |
| ユタカフーズ株式会社                    | 6,500<br>12,285            | 6,500<br>10,660            | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 無           |
| 株式会社セブン & アイ・ホールディングス         | 2,447.397<br>10,922        | 2,232.745<br>7,984         | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。また、同社の取引先持株会に加入していることから保有株数が増加しています。                        | 無           |
| 株式会社みずほフィナンシャルグループ            | 5,992<br>9,581             | 59,924<br>7,406            | 財務活動の円滑化及び将来的な事業拡大に向けた資金の調達先として取引関係を強化していくため、継続して保有しております。なお、株式数の減少につきましては、株式会社みずほフィナンシャルグループの株式併合によるものです。 | 有           |
| ソーダニッカ株式会社                    | 16,500<br>9,471            | 16,500<br>9,817            | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 有           |
| 株式会社パローホールディングス               | 3,168<br>7,878             | 3,168<br>6,092             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 無           |
| 株式会社三井住友フィナンシャルグループ           | 1,785<br>7,152             | 1,785<br>4,682             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 無           |
| 株式会社リテールパートナーズ                | 4,692<br>6,521             | 4,692<br>2,960             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 無           |
| イオン株式会社                       | 1,938<br>6,393             | 1,938<br>4,649             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 無           |
| 中部水産株式会社                      | 2,400<br>6,230             | 2,400<br>5,640             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 有           |
| 株式会社トーモク                      | 2,975<br>5,497             | 2,975<br>4,539             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 有           |
| リンテック株式会社                     | 1,728<br>4,326             | 1,728<br>3,929             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 無           |
| 株式会社ポブラ                       | 11,451.143<br>3,984        | 10,568.058<br>4,861        | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。また、同社の取引先持株会に加入していることから保有株数が増加しています。                        | 無           |
| 株式会社マルイチ産商                    | 3,465<br>3,648             | 3,465<br>3,090             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 無           |
| カゴメ株式会社                       | 1,000<br>3,515             | 1,000<br>2,805             | 事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。   | 無           |
| ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社 | 2,861<br>3,335             | 2,861<br>2,749             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 無           |
| 江崎グリコ株式会社                     | 605<br>2,689               | 605<br>2,746               | 事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。   | 無           |
| 株式会社御園座                       | 1,000<br>2,249             | 1,000<br>2,155             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。  | 無           |

| 銘柄                | 当事業年度                      | 前事業年度                      | 保有目的、定量的な保有効果<br>及び株式数が増加した理由  | 当社の株式の保有の有無 |
|-------------------|----------------------------|----------------------------|--|-------------|
|                   | 株式数(株)<br>貸借対照表計上額<br>(千円) | 株式数(株)<br>貸借対照表計上額<br>(千円) |  |             |
| エーザイ株式会社          | 275,163<br>2,041           | 128,004<br>1,015           | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。また、同社の取引先持株会に加入していることから保有株式数が増加しています。 | 無           |
| 株式会社エコス           | 1,000<br>1,953             | 1,000<br>1,664             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。                                      | 無           |
| 森永製菓株式会社          | 485<br>1,918               | 485<br>2,143               | 事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。   | 無           |
| 明治ホールディングス株式会社    | 242<br>1,723               | 242<br>1,858               | 事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。   | 無           |
| 株式会社ヤマナカ          | 2,050<br>1,508             | 2,050<br>1,166             | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。                                      | 無           |
| 株式会社伊藤園           | 200<br>1,358               | 200<br>1,144               | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。                                      | 無           |
| 森永乳業株式会社          | 198<br>1,152               | 198<br>827                 | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。                                      | 無           |
| 株式会社中村屋           | 274<br>1,064               | 274<br>1,071               | 事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。   | 無           |
| J.フロント リテイリング株式会社 | 550<br>578                 | 550<br>493                 | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。                                      | 無           |
| 伊藤忠食品株式会社         | 100<br>549                 | 100<br>436                 | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。                                      | 無           |
| 株式会社不二家           | 200<br>453                 | 200<br>412                 | 事業内容・株主政策・株主優待等に関する調査・研究を目的として保有しています。   | 無           |
| ミニストップ株式会社        | 133<br>193                 | 133<br>193                 | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。                                      | 無           |
| 株式会社伊藤園第1種優先株式    | 60<br>156                  | 60<br>126                  | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。                                      | 無           |
| 双日株式会社            | 42<br>13                   | 42<br>10                   | 取引関係の円滑化及び維持・強化による将来的な企業価値向上を行うため、継続して保有しております。                                      | 無           |
| 豊田通商株式会社          |                            | 6,900<br>17,567            | 当事業年度において、保有株式の見直しを行った結果、同社株式を売却しました。  | 有           |
| 株式会社ファミリーマート      |                            | 7,015.020<br>13,595        | 当事業年度において、保有株式の見直しを行った結果、同社株式を売却しました。  | 無           |

(注) 特定投資株式における定量的な保有効果については、記載が困難であります。保有の合理性については、2021年2月の臨時取締役会において検証しております。

#### みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。  
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2020年4月1日から2021年3月31日まで)の財務諸表について、五十鈴監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、以下のとおり連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。

会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナー等へ参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 1,184,798               | 839,115                 |
| 受取手形及び売掛金     | 5,053,528               | 5,017,545               |
| 商品及び製品        | 2,277,370               | 2,208,858               |
| 仕掛品           | 296,566                 | 322,036                 |
| 原材料及び貯蔵品      | 624,937                 | 672,720                 |
| その他           | 596,283                 | 782,074                 |
| 貸倒引当金         | 1,154                   | 1,169                   |
| 流動資産合計        | 10,032,330              | 9,841,182               |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 1 17,353,885            | 1 18,134,622            |
| 減価償却累計額       | 9,329,105               | 9,933,990               |
| 建物及び構築物(純額)   | 8,024,779               | 8,200,631               |
| 機械装置及び運搬具     | 1 16,437,751            | 1 17,140,015            |
| 減価償却累計額       | 12,609,950              | 13,515,136              |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 3,827,801               | 3,624,879               |
| 土地            | 1, 3 4,244,796          | 1, 3 4,244,732          |
| リース資産         | 1,143,157               | 1,133,903               |
| 減価償却累計額       | 582,741                 | 738,675                 |
| リース資産(純額)     | 560,416                 | 395,227                 |
| 建設仮勘定         | 44,797                  | 150,988                 |
| その他           | 909,100                 | 941,645                 |
| 減価償却累計額       | 735,716                 | 791,341                 |
| その他(純額)       | 173,384                 | 150,304                 |
| 有形固定資産合計      | 16,875,975              | 16,766,763              |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| リース資産         | 55,174                  | 59,192                  |
| その他           | 114,813                 | 89,749                  |
| 無形固定資産合計      | 169,987                 | 148,942                 |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 1 1,271,949             | 1 1,388,832             |
| 長期貸付金         | 1,252                   | 1,252                   |
| 関係会社長期貸付金     | 60,000                  | -                       |
| 繰延税金資産        | 379,530                 | 190,930                 |
| 退職給付に係る資産     | 399,477                 | 855,240                 |
| その他           | 2 302,177               | 2 301,244               |
| 貸倒引当金         | 25,061                  | 25,061                  |
| 投資等損失引当金      | 60,000                  | -                       |
| 投資その他の資産合計    | 2,329,326               | 2,712,438               |
| 固定資産合計        | 19,375,289              | 19,628,145              |
| 資産合計          | 29,407,620              | 29,469,327              |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 2,222,741               | 2,540,152               |
| 電子記録債務        | 1,638,421               | 1,863,930               |
| 短期借入金         | 1, 4 4,400,000          | 1, 4 2,550,000          |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 1 399,548               | 1 399,336               |
| リース債務         | 210,950                 | 195,393                 |
| 未払金           | 1,837,033               | 2,541,846               |
| 未払法人税等        | 193,479                 | 277,052                 |
| 賞与引当金         | 461,148                 | 497,941                 |
| 役員賞与引当金       | -                       | 15,000                  |
| その他           | 440,638                 | 373,883                 |
| 流動負債合計        | 11,803,962              | 11,254,536              |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 1 467,100               | 1 367,764               |
| リース債務         | 433,716                 | 273,280                 |
| 繰延税金負債        | 21,786                  | 32,460                  |
| 執行役員退職慰労引当金   | 33,300                  | 19,632                  |
| 退職給付に係る負債     | 87,173                  | 74,854                  |
| 資産除去債務        | 95,185                  | 134,112                 |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 3 917,457               | 3 917,451               |
| その他           | 123,339                 | 146,859                 |
| 固定負債合計        | 2,179,058               | 1,966,415               |
| 負債合計          | 13,983,021              | 13,220,951              |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 2,576,539               | 2,576,539               |
| 資本剰余金         | 3,808,553               | 3,808,553               |
| 利益剰余金         | 7,069,743               | 7,412,910               |
| 自己株式          | 3,050                   | 3,782                   |
| 株主資本合計        | 13,451,785              | 13,794,220              |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 77,550                  | 74,104                  |
| 土地再評価差額金      | 3 1,942,471             | 3 1,942,536             |
| 為替換算調整勘定      | 6,720                   | 9,152                   |
| 退職給付に係る調整累計額  | 44,118                  | 370,464                 |
| その他の包括利益累計額合計 | 1,902,318               | 2,377,952               |
| 非支配株主持分       | 70,495                  | 76,203                  |
| 純資産合計         | 15,424,598              | 16,248,376              |
| 負債純資産合計       | 29,407,620              | 29,469,327              |

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2019年 4月 1日<br>至 2020年 3月 31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年 4月 1日<br>至 2021年 3月 31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高             | 42,309,898                                   | 42,152,710                                   |
| 売上原価            | 2 29,565,907                                 | 2 29,176,035                                 |
| 売上総利益           | 12,743,990                                   | 12,976,674                                   |
| 販売費及び一般管理費      | 1, 2 12,384,480                              | 1, 2 12,223,368                              |
| 営業利益            | 359,510                                      | 753,306                                      |
| 営業外収益           |  |  |
| 受取配当金           | 46,820                                       | 39,884                                       |
| 受取家賃            | 41,586                                       | 38,755                                       |
| 為替差益            | -  | 28,326                                       |
| 雇用調整助成金         | -  | 17,856                                       |
| その他             | 77,734                                       | 77,150                                       |
| 営業外収益合計         | 166,141                                      | 201,973                                      |
| 営業外費用           |  |  |
| 支払利息            | 38,580                                       | 29,961                                       |
| 為替差損            | 47,024                                       | -  |
| その他             | 12,216                                       | 3,781  |
| 営業外費用合計         | 97,822                                       | 33,742                                       |
| 経常利益            | 427,829                                      | 921,537                                      |
| 特別利益            |  |  |
| 投資有価証券売却益       | 111,936                                      | 117,518                                      |
| 補助金収入           | 141,622                                      | 44,607                                       |
| 移転補償金           | -  | 117,647                                      |
| 債務免除益           | -  | 38,745                                       |
| 投資等損失引当金戻入額     | -  | 60,000                                       |
| その他             | 2,103  | 12,377                                       |
| 特別利益合計          | 255,661                                      | 390,895                                      |
| 特別損失            |  |  |
| 固定資産除却損         | 3 2,673                                      | 3 1,819                                      |
| 投資有価証券評価損       | 137,849                                      | 109,618                                      |
| 減損損失            | 4 39,046                                     | 4 59,408                                     |
| 事務所移転費用         | -  | 53,159                                       |
| 投資等損失引当金繰入額     | 60,000                                       | -  |
| その他             | -  | 1,224  |
| 特別損失合計          | 239,569                                      | 225,229                                      |
| 税金等調整前当期純利益     | 443,921                                      | 1,087,203                                    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 273,912                                      | 390,634                                      |
| 法人税等調整額         | 29,502                                       | 34,010                                       |
| 法人税等合計          | 303,414                                      | 424,644                                      |
| 当期純利益           | 140,507                                      | 662,558                                      |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 2,871  | 5,292  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 137,635                                      | 657,266                                      |

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2019年 4月 1日<br>至 2020年 3月 31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年 4月 1日<br>至 2021年 3月 31日) |
|--------------|--|--|
| 当期純利益        | 140,507                                      | 662,558                                      |
| その他の包括利益     |  |  |
| その他有価証券評価差額金 | 119,828                                      | 151,655                                      |
| 繰延ヘッジ損益      | 41   | -  |
| 為替換算調整勘定     | 19,528                                       | 2,016  |
| 退職給付に係る調整額   | 100,246                                      | 326,345                                      |
| その他の包括利益合計   | 1 239,644                                    | 1 475,984                                    |
| 包括利益         | 99,137                                       | 1,138,543                                    |
| (内訳)         |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益 | 100,724                                      | 1,132,835                                    |
| 非支配株主に係る包括利益 | 1,586  | 5,707  |



## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

|                     | 株主資本      |           |           |       |            |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-------|------------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金     | 自己株式  | 株主資本合計     |
| 当期首残高               | 2,576,539 | 3,808,553 | 7,218,890 | 2,359 | 13,601,623 |
| 当期変動額               |           |           |           |       |            |
| 剰余金の配当              |           |           | 314,041   |       | 314,041    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |           |           | 137,635   |       | 137,635    |
| 自己株式の取得             |           |           |           | 691   | 691        |
| 土地再評価差額金の取崩         |           |           | 27,258    |       | 27,258     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |       |            |
| 当期変動額合計             | -         | -         | 149,147   | 691   | 149,838    |
| 当期末残高               | 2,576,539 | 3,808,553 | 7,069,743 | 3,050 | 13,451,785 |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |           |          |              |               |
|---------------------|--------------|---------|-----------|----------|--------------|---------------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金  | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |
| 当期首残高               | 42,277       | 41      | 1,969,729 | 11,523   | 144,364      | 2,167,937     |
| 当期変動額               |              |         |           |          |              |               |
| 剰余金の配当              |              |         |           |          |              |               |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |         |           |          |              |               |
| 自己株式の取得             |              |         |           |          |              |               |
| 土地再評価差額金の取崩         |              |         |           |          |              |               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 119,828      | 41      | 27,258    | 18,243   | 100,246      | 265,618       |
| 当期変動額合計             | 119,828      | 41      | 27,258    | 18,243   | 100,246      | 265,618       |
| 当期末残高               | 77,550       | -       | 1,942,471 | 6,720    | 44,118       | 1,902,318     |

|                     | 非支配株主持分 | 純資産合計      |
|---------------------|---------|------------|
| 当期首残高               | 28,908  | 15,798,469 |
| 当期変動額               |         |            |
| 剰余金の配当              |         | 314,041    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |         | 137,635    |
| 自己株式の取得             |         | 691        |
| 土地再評価差額金の取崩         |         | 27,258     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 41,586  | 224,031    |
| 当期変動額合計             | 41,586  | 373,870    |
| 当期末残高               | 70,495  | 15,424,598 |

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：千円)

|                     | 株主資本      |           |           |       |            |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-------|------------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金     | 自己株式  | 株主資本合計     |
| 当期首残高               | 2,576,539 | 3,808,553 | 7,069,743 | 3,050 | 13,451,785 |
| 当期変動額               |           |           |           |       |            |
| 剰余金の配当              |           |           | 314,034   |       | 314,034    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |           |           | 657,266   |       | 657,266    |
| 自己株式の取得             |           |           |           | 731   | 731        |
| 土地再評価差額金の取崩         |           |           | 65        |       | 65         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |       |            |
| 当期変動額合計             | -         | -         | 343,167   | 731   | 342,435    |
| 当期末残高               | 2,576,539 | 3,808,553 | 7,412,910 | 3,782 | 13,794,220 |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |           |          |              |               |
|---------------------|--------------|---------|-----------|----------|--------------|---------------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金  | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |
| 当期首残高               | 77,550       | -       | 1,942,471 | 6,720    | 44,118       | 1,902,318     |
| 当期変動額               |              |         |           |          |              |               |
| 剰余金の配当              |              |         |           |          |              |               |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |         |           |          |              |               |
| 自己株式の取得             |              |         |           |          |              |               |
| 土地再評価差額金の取崩         |              |         |           |          |              |               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 151,655      | -       | 65        | 2,431    | 326,345      | 475,634       |
| 当期変動額合計             | 151,655      | -       | 65        | 2,431    | 326,345      | 475,634       |
| 当期末残高               | 74,104       | -       | 1,942,536 | 9,152    | 370,464      | 2,377,952     |

|                     | 非支配株主持分 | 純資産合計      |
|---------------------|---------|------------|
| 当期首残高               | 70,495  | 15,424,598 |
| 当期変動額               |         |            |
| 剰余金の配当              |         | 314,034    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |         | 657,266    |
| 自己株式の取得             |         | 731        |
| 土地再評価差額金の取崩         |         | 65         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 5,707   | 481,342    |
| 当期変動額合計             | 5,707   | 823,777    |
| 当期末残高               | 76,203  | 16,248,376 |

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2019年 4月 1日<br>至 2020年 3月 31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年 4月 1日<br>至 2021年 3月 31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 443,921                                      | 1,087,203                                    |
| 減価償却費                   | 1,920,487                                    | 1,852,572                                    |
| 減損損失                    | 39,046                                       | 59,408                                       |
| 開業費償却額                  | 6,178  | -  |
| 貸倒引当金の増減額(は減少)          | 256  | 14   |
| 受取利息及び受取配当金             | 53,076                                       | 48,363                                       |
| 支払利息                    | 38,580                                       | 29,961                                       |
| 為替差損益(は益)               | 47,024                                       | 33,493                                       |
| 投資等損失引当金の増減額(は減少)       | 60,000                                       | 60,000                                       |
| 固定資産除売却損益(は益)           | 2,673  | 1,883  |
| 受取保険金                   | 2,103  | -  |
| 補助金収入                   | -  | 317  |
| 投資有価証券売却損益(は益)          | 111,936                                      | 117,518                                      |
| 投資有価証券評価損益(は益)          | 137,849                                      | 109,618                                      |
| 売上債権の増減額(は増加)           | 2,524,480                                    | 38,337                                       |
| たな卸資産の増減額(は増加)          | 539,602                                      | 1,156  |
| 仕入債務の増減額(は減少)           | 925,189                                      | 540,203                                      |
| 未払金の増減額(は減少)            | 939,721                                      | 427,117                                      |
| 未払消費税等の増減額(は減少)         | 33,394                                       | 72,524                                       |
| 賞与引当金の増減額(は減少)          | 95,345                                       | 36,715                                       |
| 役員賞与引当金の増減額(は減少)        | 30,000                                       | 15,000                                       |
| 退職給付に係る負債の増減額(は減少)      | 130,227                                      | 345,697                                      |
| 退職給付に係る資産の増減額(は増加)      | 48,645                                       | 339,982                                      |
| 執行役員退職慰労引当金の増減額(は減少)    | 8,688  | 13,668                                       |
| その他                     | 201,890                                      | 6,771  |
| 小計                      | 3,600,526                                    | 3,863,480                                    |
| 利息及び配当金の受取額             | 53,076                                       | 48,363                                       |
| 利息の支払額                  | 38,580                                       | 29,432                                       |
| 法人税等の支払額                | 262,960                                      | 310,815                                      |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>3,352,062</b>                             | <b>3,571,596</b>                             |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 定期預金の純増減額(は増加)          | 44   | 1,525  |
| 有形固定資産の取得による支出          | 2,541,273                                    | 1,369,269                                    |
| 無形固定資産の取得による支出          | 60,330                                       | 480  |
| 投資有価証券の取得による支出          | 148,905                                      | 287,125                                      |
| 投資有価証券の売却による収入          | 376,137                                      | 346,940                                      |
| 貸付けによる支出                | 60,000                                       | -  |
| 子会社株式の取得による支出           | 63,517                                       | -  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>2,497,844</b>                             | <b>1,308,408</b>                             |

(単位：千円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 短期借入金の純増減額（は減少）         | 1,950,000                                | 1,850,000                                |
| 長期借入れによる収入              | 500,000                                  | 300,000                                  |
| 長期借入金の返済による支出           | 383,987                                  | 399,548                                  |
| リース債務の返済による支出           | 216,989                                  | 98,287                                   |
| 自己株式の取得による支出            | 691                                      | 731                                      |
| 配当金の支払額                 | 313,545                                  | 313,473                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | 2,365,213                                | 2,362,040                                |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | 22,682                                   | 15,561                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額（は減少）      | 1,533,678                                | 83,292                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 2,716,950                                | 1,183,272                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 1 1,183,272                              | 1 1,099,980                              |

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 9社

連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

(2) 非連結子会社の名称

非連結子会社は、IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.になります。

連結の範囲から除いた理由

IMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.は、小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用しない非連結子会社はIMURAYA MALAYSIA SDN.BHD.になります。

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない会社は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、北京京日井村屋食品有限公司（J I F）、井村屋（北京）食品有限公司（I B F）、井村屋（大連）食品有限公司（I D F）及び井村屋（北京）企業管理有限公司（I C M）の決算日は、12月31日でありませ。連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券 - その他有価証券について、時価のあるものは決算期末日の市場価格等に基づく時価法により評価し(売却原価は移動平均法により算定)、その評価差額は全部純資産直入法により処理しております。また、時価のないものについては移動平均法による原価法により評価しております。

たな卸資産 - 通常の販売目的で保有するたな卸資産について評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

商品及び原材料 移動平均法

製品及び仕掛品 総平均法

貯蔵品 最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く） - 定率法によっております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）及び当社が本社隣接地で行っている賃貸住宅事業に係る資産、並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、在外連結子会社の固定資産は定額法によっております。

また、主な耐用年数は次の通りであります。

|           |        |
|-----------|--------|
| 建物及び構築物   | 3年～50年 |
| 機械装置及び運搬具 | 4年～10年 |
| その他       | 2年～20年 |

2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

無形固定資産（リース資産を除く） - 定額法によっております。

ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース資産 - 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。

リース資産 - 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金 - 債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

投資等損失引当金 - 関係会社に対する投資等に伴う損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、必要と認められた額を計上しております。

賞与引当金 - 従業員の賞与支給に充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

役員賞与引当金 - 役員に対して支給する賞与の支出に備えて、当連結会計年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

執行役員退職慰労引当金 - 執行役員の退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異につきましては、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定率法により発生翌連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

在外子会社の資産、負債、収益及び費用は、当該会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

1. ヘッジ会計の方法

外貨建金銭債務について、為替予約を行い振当処理を行っております。

2. ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 - 為替予約取引

ヘッジ対象 - 外貨建金銭債務

3. ヘッジ方針

製品の輸入に関わる為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行い、輸入取引の範囲内で為替変動リスクをヘッジしております。

#### 4. ヘッジの有効性評価の方法

為替予約締結時に、リスク管理方針に従って、同一金額で同一通貨の為替予約をそれぞれ振当てているため、ヘッジの効果は確保されているものとみています。そのため有効性の判定は省略しております。

#### (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び取得日から3ヶ月以内に満期の到来する定期預金等からなっております。

#### (8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

##### 消費税等の会計処理の方法

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっており、控除対象外消費税及び地方消費税は、当連結会計年度の費用として処理しております。

##### (未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 令和2年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 令和2年3月31日)

#### (1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

ステップ1: 顧客との契約を識別する。

ステップ2: 契約における履行義務を識別する。

ステップ3: 取引価格を算定する。

ステップ4: 契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5: 履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

#### (2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 令和元年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 令和元年7月4日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 令和元年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 令和元年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 令和2年3月31日)

#### (1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産

また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

#### (2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定であります。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(追加情報)

当社グループは、今後の新型コロナウイルス感染症の収束について、新型コロナウイルスの感染拡大により国内外の情勢は依然として不透明であり、現時点で今後の動向を見通すことは困難であるため、これによる影響は見込んでおりません。

そのため、新型コロナウイルス感染症が業績に与える影響は限定的であるとの前提にて、固定資産の減損や繰延税金資産の回収可能性に係る会計上の見積りを行っております。

(連結貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は以下のとおりであります。

担保に供している資産

|             | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| (1) 建物及び構築物 | 493,800千円               | 474,899千円               |
| 機械装置及び運搬具   | 10,100                  | 13,899                  |
| 土地          | 1,852,227               | 1,852,227               |
| (2) 工場財団    |                         |                         |
| 建物及び構築物     | 3,704,364千円             | 3,510,344千円             |
| 機械装置及び運搬具   | 1,746,574               | 1,496,812               |
| 土地          | 920,056                 | 920,056                 |
| (3) 投資有価証券  | 84,286千円                | 87,779千円                |

担保付債務

|                    | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| 短期借入金              | 1,000,032千円             | 696,664千円               |
| 長期借入金              | 499,968                 | 516,660                 |
| (うち、1年内返済予定の長期借入金) | 233,308                 | 266,496                 |
| 計                  | 1,500,000               | 1,213,324               |

2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

|             | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| その他(関係会社株式) | 63,517千円                | 63,517千円                |



### 3 土地の再評価

当社は、土地の再評価に関する法律（平成10年3月31日公布 法律第34号）及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（平成11年3月31日公布 法律第24号、平成13年3月31日公布 法律第19号）に基づき、事業用の土地の再評価を行い、評価差額については、当該再評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

#### 再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布 政令第119号）第2条第4号に定める地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて公表した方法に基づいて、（奥行価格補正、側方路線影響加算等）合理的な調整を行って算出しております。

再評価を行った年月日 2002年3月31日

|  | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 再評価を行った土地の当連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差額 | 1,441,559千円             | 1,441,205千円             |
| （うち、賃貸等不動産に該当するもの）                     | 342,348                 | 340,570                 |

- 4 長期的に競争力を維持していくために、機動的な資金調達及び財務基盤の安定化を図ることを目的として、取引金融機関4行との間で、シンジケーション方式のコミットメントライン契約を締結しております。この契約に基づく借入未実行残高は次のとおりであります。

|               | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| コミットメントラインの総額 | 3,000,000千円             | 3,000,000千円             |
| 借入実行残高        | 2,300,000               | 1,200,000               |
| 差引額           | 700,000                 | 1,800,000               |

#### (連結損益計算書関係)

- 1 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|                | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|----------------|--|--|
| 荷造運搬費          | 4,004,432千円                              | 4,150,183千円                              |
| 保管料            | 1,048,389                                | 1,012,494                                |
| 販売促進費          | 851,691                                  | 797,851                                  |
| 広告宣伝費          | 468,024                                  | 423,309                                  |
| 給料手当           | 2,059,960                                | 1,976,610                                |
| 賞与引当金繰入額       | 207,203                                  | 232,091                                  |
| 退職給付費用         | 33,883                                   | 65,409                                   |
| 役員賞与引当金繰入額     |  | 15,000                                   |
| 執行役員退職慰労引当金繰入額 | 15,456                                   | 15,672                                   |
| 減価償却費          | 195,959                                  | 173,882                                  |
| 賃借料            | 452,333                                  | 445,676                                  |

- 2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

|  | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--|--|--|
|  | 476,901千円                                | 457,301千円                                |

3 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

|           | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 建物及び構築物   | 2,202千円                                  | 1,803千円                                  |
| 機械装置及び運搬具 | 426                                      | 12                                       |
| その他       | 43                                       | 3  |
| 計         | 2,673                                    | 1,819                                    |

4 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

| 場所     | 用途   | 種類 | 減損損失額    |
|--------|------|----|----------|
| 三重県松阪市 | 賃貸資産 | 土地 | 39,046千円 |

当社グループは、減損会計の適用にあたって、事業セグメントを基準に資産のグルーピングを行っております。

ただし、賃貸資産、レストラン店舗及び遊休資産など、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出すと認められるものについては、個別のグルーピングを行っております。

その他事業の賃貸資産においては、原則として個別の物件ごとにグルーピングを行い、減損損失の検討を行っております。当連結会計年度において、売却を予定した物件について帳簿価額を売却予定額である回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

| 場所   | 用途  | 種類  | 減損損失額    |
|------|-----|-----|----------|
| 三重県内 | その他 | のれん | 59,408千円 |

当社グループは、減損会計の適用にあたって、事業セグメントを基準に資産のグルーピングを行っております。連結子会社である井村屋株式会社が吸収合併した株式会社福井酒造場に係るのれんについて、当該事業における当初想定した収益の獲得が将来にわたって見込まれなくなったため、回収可能価額をゼロとして、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

|              | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------|--|--|
| その他有価証券評価差額金 |  |  |
| 当期発生額        | 155,095千円                                | 160,898千円                                |
| 組替調整額        | 25,913                                   | 7,899                                    |
| 税効果調整前       | 181,008                                  | 168,798                                  |
| 税効果額         | 61,180                                   | 17,143                                   |
| その他有価証券評価差額金 | 119,828                                  | 151,655                                  |
| 繰延ヘッジ損益      |  |  |
| 当期発生額        |  |  |
| 組替調整額        | 59                                       |  |
| 税効果調整前       | 59                                       |  |
| 税効果額         | 18                                       |  |
| 繰延ヘッジ損益      | 41                                       |  |
| 為替換算調整勘定     |  |  |
| 当期発生額        | 19,528                                   | 2,016                                    |
| 組替調整額        |  |  |
| 税効果調整前       | 19,528                                   | 2,016                                    |
| 税効果額         |  |  |
| 為替換算調整勘定     | 19,528                                   | 2,016                                    |
| 退職給付に係る調整額   |  |  |
| 当期発生額        | 158,180                                  | 486,557                                  |
| 組替調整額        | 12,982                                   | 12,761                                   |
| 税効果調整前       | 145,197                                  | 473,796                                  |
| 税効果額         | 44,951                                   | 147,450                                  |
| 退職給付に係る調整額   | 100,246                                  | 326,345                                  |
| その他の包括利益合計   | 239,644                                  | 475,984                                  |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首  | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末   |
|---------|------------|----|----|------------|
| 普通株式(株) | 13,086,200 |    |    | 13,086,200 |

2. 自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首 | 増加  | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|-----------|-----|----|----------|
| 普通株式(株) | 1,118     | 321 |    | 1,439    |

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取請求による取得

321株

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-----------------|------------|------------|
| 2019年6月21日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 314,041        | 24.00           | 2019年3月31日 | 2019年6月24日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|----------------|-----------------|------------|------------|
| 2020年6月19日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 314,034        | 24.00           | 2020年3月31日 | 2020年6月22日 |

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首  | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末   |
|---------|------------|----|----|------------|
| 普通株式(株) | 13,086,200 |    |    | 13,086,200 |

2. 自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 当連結会計年度期首 | 増加  | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|-----------|-----|----|----------|
| 普通株式(株) | 1,439     | 285 |    | 1,724    |

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取請求による取得

285株

3. 新株予約権等に関する事項  
該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-----------------|------------|------------|
| 2020年6月19日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 314,034        | 24.00           | 2020年3月31日 | 2020年6月22日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|----------------|-----------------|------------|------------|
| 2021年6月18日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 314,027        | 24.00           | 2021年3月31日 | 2021年6月21日 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

|                       | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-----------------------|--|--|
| 現金及び預金勘定              | 1,184,798千円                              | 839,115千円                                |
| 預入期間が3ヶ月を超える<br>定期預金等 | 1,525                                    | 260,865                                  |
| 現金及び現金同等物             | 1,183,272                                | 1,099,980                                |

2 重要な非資金取引の内容

|                             | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| ファイナンス・リース取引に係る<br>資産及び債務の額 | 47,313千円                                 | 37,196千円                                 |
| 重要な資産除去債務の計上額               |  | 44,796                                   |

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、流通事業における生産設備（機械装置）であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、流通事業における工場及び生産設備、ホストコンピューター及びコンピューター端末機（機械装置及び運搬具）であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

|     | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|-----|-------------------------|-------------------------|
| 1年内 | 67,868                  | 70,809                  |
| 1年超 | 499,406                 | 437,907                 |
| 合計  | 567,274                 | 508,717                 |

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に菓子・食品の製造販売事業を行うための設備投資計画に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は主に取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。借入金、ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、借入金の用途は運転資金(主として短期)および設備投資資金(長期)であります。

デリバティブ取引は外貨建ての営業債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした先物為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「会計方針に関する事項」に記載されている「重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、与信管理規程に従い、営業債権について各事業会社において主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先毎の期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは、外貨建ての営業債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき財務部門が適時に資金繰計画を作成・更新し、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することによって、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません。(注2)を参照ください。)

前連結会計年度(2020年3月31日)

|                      | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|----------------------|--------------------|------------|------------|
| (1) 現金及び預金           | 1,184,798          | 1,184,798  |            |
| (2) 受取手形及び売掛金        | 5,053,528          | 5,053,528  |            |
| (3) 投資有価証券<br>其他有価証券 | 1,165,328          | 1,165,328  |            |
| 資産計                  | 7,403,655          | 7,403,655  |            |
| (1) 支払手形及び買掛金        | 2,222,741          | 2,222,741  |            |
| (2) 電子記録債務           | 1,638,421          | 1,638,421  |            |
| (3) 未払金              | 1,837,033          | 1,837,033  |            |
| (4) 短期借入金            | 4,400,000          | 4,400,000  |            |
| (5) 長期借入金            | 866,648            | 866,507    | 140        |
| (6) リース債務            | 644,666            | 645,401    | 734        |
| 負債計                  | 11,609,511         | 11,610,106 | 594        |

当連結会計年度(2021年3月31日)

|                      | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|----------------------|--------------------|------------|------------|
| (1) 現金及び預金           | 839,115            | 839,115    |            |
| (2) 受取手形及び売掛金        | 5,017,545          | 5,017,545  |            |
| (3) 投資有価証券<br>其他有価証券 | 1,282,212          | 1,282,212  |            |
| 資産計                  | 7,138,872          | 7,138,872  |            |
| (1) 支払手形及び買掛金        | 2,540,152          | 2,540,152  |            |
| (2) 電子記録債務           | 1,863,930          | 1,863,930  |            |
| (3) 未払金              | 2,541,846          | 2,541,846  |            |
| (4) 短期借入金            | 2,550,000          | 2,550,000  |            |
| (5) 長期借入金            | 767,100            | 766,670    | 429        |
| (6) リース債務            | 468,674            | 467,967    | 706        |
| 負債計                  | 10,731,703         | 10,730,567 | 1,136      |



(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

<資産>

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

<負債>

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 電子記録債務、(3) 未払金、並びに(4) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

なお、一部の外貨建買掛金は、為替予約の振当処理の対象とされており、ヘッジ対象とされる買掛金と一体として処理しているため、その時価は買掛金の時価に含めて記載しております。

(5) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

(6) リース債務

リース債務の時価については、同様の新規リース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：千円)

| 区分    | 2020年3月31日 | 2021年3月31日 |
|-------|------------|------------|
| 非上場株式 | 106,620    | 106,620    |

上記については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3)投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。

(注3) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

|           | 1年以内<br>(千円) |
|-----------|--------------|
| 現金及び預金    | 1,184,798    |
| 受取手形及び売掛金 | 5,053,528    |
| 合計        | 6,238,326    |

当連結会計年度(2021年3月31日)

|           | 1年以内<br>(千円) |
|-----------|--------------|
| 現金及び預金    | 839,115      |
| 受取手形及び売掛金 | 5,017,545    |
| 合計        | 5,856,660    |

(注4) 短期借入金、長期借入金、リース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年3月31日)

|       | 1年以内<br>(千円) | 1年超5年以内<br>(千円) | 5年超10年以内<br>(千円) |
|-------|--------------|-----------------|------------------|
| 短期借入金 | 4,400,000    |                 |                  |
| 長期借入金 | 399,548      | 467,100         |                  |
| リース債務 | 210,950      | 433,716         |                  |

当連結会計年度(2021年3月31日)

|       | 1年以内<br>(千円) | 1年超5年以内<br>(千円) | 5年超10年以内<br>(千円) |
|-------|--------------|-----------------|------------------|
| 短期借入金 | 2,550,000    |                 |                  |
| 長期借入金 | 399,336      | 367,764         |                  |
| リース債務 | 195,393      | 270,860         | 2,419            |

(有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(2020年3月31日)

| 区分                     | 連結決算日における連結<br>貸借対照表計上額(千円) | 取得原価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|------------------------|-----------------------------|--------------|------------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの  |                             |              |            |
| 株式                     | 469,379                     | 313,789      | 155,589    |
| その他                    | 12,972                      | 12,382       | 589        |
| 小計                     | 482,351                     | 326,172      | 156,179    |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの |                             |              |            |
| 株式                     | 675,098                     | 1,045,518    | 370,419    |
| その他                    | 7,878                       | 7,886        | 8          |
| 小計                     | 682,976                     | 1,053,404    | 370,427    |
| 合計                     | 1,165,328                   | 1,379,577    | 214,248    |

当連結会計年度(2021年3月31日)

| 区分                     | 連結決算日における連結<br>貸借対照表計上額(千円) | 取得原価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|------------------------|-----------------------------|--------------|------------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの  |                             |              |            |
| 株式                     | 611,644                     | 417,019      | 194,624    |
| その他                    | 22,726                      | 20,169       | 2,556      |
| 小計                     | 634,370                     | 437,188      | 197,181    |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの |                             |              |            |
| 株式                     | 647,841                     | 862,242      | 214,401    |
| その他                    |                             |              |            |
| 小計                     | 647,841                     | 862,242      | 214,401    |
| 合計                     | 1,282,212                   | 1,299,431    | 17,219     |

(注) 非上場株式については、市場価格がなく、時価を把握することは極めて困難と認められることから、上記の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

| 区分  | 売却額(千円) | 売却益の合計額(千円) | 売却損の合計額(千円) |
|-----|---------|-------------|-------------|
| 株式  | 375,937 | 111,936     |             |
| その他 | 200     |             |             |
| 合計  | 376,137 | 111,936     |             |

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

| 区分  | 売却額(千円) | 売却益の合計額(千円) | 売却損の合計額(千円) |
|-----|---------|-------------|-------------|
| 株式  | 346,840 | 117,518     | 0           |
| その他 | 100     |             |             |
| 合計  | 346,940 | 117,518     | 0           |

## 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、有価証券について137,849千円(その他有価証券の株式137,849千円)減損処理を行っております。

当連結会計年度において、有価証券について109,618千円(その他有価証券の株式109,618千円)減損処理を行っております。

なお、下落率が30~50%の株式の減損にあつては、個別銘柄ごとに、連結会計年度における最高値・最安値と帳簿価格との乖離状況等保有有価証券の時価水準を把握するとともに発行体の外部信用格付や公表財務諸表ベースでの各種財務比率の検討等により信用リスクの定量評価を行い、総合的に判断しております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2020年3月31日)

| ヘッジ会計の方法       | デリバティブ取引の種類等        | 主なヘッジ対象 | 契約額<br>(千円) | 契約額のうち<br>1年超(千円) | 時価(注)1<br>(千円) |
|----------------|---------------------|---------|-------------|-------------------|----------------|
| 為替予約等の<br>振当処理 | 為替予約取引<br>買建<br>米ドル | 買掛金     | 6,220       |                   | (注)2           |
| 合計             |                     |         | 6,220       |                   |                |

(注)1. 時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

2. 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該買掛金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2021年3月31日)

| ヘッジ会計の方法       | デリバティブ取引の種類等        | 主なヘッジ対象 | 契約額<br>(千円) | 契約額のうち<br>1年超(千円) | 時価(注)1<br>(千円) |
|----------------|---------------------|---------|-------------|-------------------|----------------|
| 為替予約等の<br>振当処理 | 為替予約取引<br>買建<br>米ドル | 買掛金     |             |                   | (注)2           |
| 合計             |                     |         |             |                   |                |

(注)1. 時価の算定方法 取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しております。

2. 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該買掛金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び主要な連結子会社は、規約型の確定給付企業年金制度（キャッシュバランス制度）を採用しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

|              | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 退職給付債務の期首残高  | 2,544,719千円                              | 2,586,534千円                              |
| 勤務費用         | 153,235                                  | 154,385                                  |
| 利息費用         | 5,126                                    | 5,532                                    |
| 数理計算上の差異の発生額 | 11,031                                   | 40,805                                   |
| 退職給付の支払額     | 105,515                                  | 170,412                                  |
| 退職給付債務の期末残高  | 2,586,534                                | 2,535,234                                |

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

|              | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 年金資産の期首残高    | 2,893,441千円                              | 2,898,838千円                              |
| 期待運用収益       | 30,959                                   | 13,402                                   |
| 数理計算上の差異の発生額 | 169,211                                  | 445,752                                  |
| 事業主からの拠出額    | 249,163                                  | 128,039                                  |
| 退職給付の支払額     | 105,515                                  | 170,412                                  |
| 年金資産の期末残高    | 2,898,838                                | 3,315,619                                |

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

|                       | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 積立型制度の退職給付債務          | 2,586,534千円             | 2,535,234千円             |
| 年金資産                  | 2,898,838               | 3,315,619               |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 312,303                 | 780,385                 |
| 退職給付に係る負債             | 87,173                  | 74,854                  |
| 退職給付に係る資産             | 399,477                 | 855,240                 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 312,303                 | 780,385                 |

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 勤務費用            | 153,235千円                                | 154,385千円                                |
| 利息費用            | 5,126                                    | 5,532                                    |
| 期待運用収益          | 30,959                                   | 13,402                                   |
| 数理計算上の差異の費用処理額  | 57,111                                   | 12,761                                   |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | 70,290                                   | 133,753                                  |

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

|          | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|----------|--|--|
| 数理計算上の差異 | 145,197千円                                | 473,796千円                                |
| 合計       | 145,197                                  | 473,796                                  |

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

|             | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 未認識数理計算上の差異 | 61,949千円                | 535,745千円               |
| 合計          | 61,949                  | 535,745                 |

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

|        | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 債券     | 62.3%                   | 56.5%                   |
| 株式     | 34.2                    | 41.3                    |
| 現金及び預金 | 2.9                     | 1.6                     |
| その他    | 0.6                     | 0.6                     |
| 合計     | 100.0                   | 100.0                   |

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

|           | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 割引率       | 0.2%                                     | 0.3%                                     |
| 長期期待運用収益率 | 0.5%                                     | 1.3%                                     |

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                        | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>繰延税金資産</b>          |                         |                         |
| 未払事業税等                 | 28,470千円                | 27,120千円                |
| 販売費に係る未払金              | 85,046                  | 136,640                 |
| 賞与引当金等                 | 164,123                 | 177,945                 |
| 退職給付に係る負債              | 29,936                  | 29,658                  |
| 税務上の繰越欠損金(注2)          | 714,352                 | 665,563                 |
| 役員退職慰労金等               | 29,138                  | 32,231                  |
| 執行役員退職慰労引当金            | 15,297                  | 10,225                  |
| 投資有価証券評価損              | 24,955                  | 25,591                  |
| 減損損失                   | 1,119                   | 27,084                  |
| ゴルフ会員権評価損等             | 14,546                  | 14,546                  |
| 資産除去債務                 | 1,811                   | 40,488                  |
| その他                    | 11,047                  | 15,873                  |
| 繰延税金資産小計               | 1,119,844               | 1,202,969               |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2) | 492,156                 | 544,553                 |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額  | 84,152                  | 137,346                 |
| 評価性引当額小計(注1)           | 576,309                 | 681,899                 |
| 繰延税金資産合計               | 543,535                 | 521,069                 |
| <b>繰延税金負債</b>          |                         |                         |
| 為替差益                   | 10,427千円                | 18,363千円                |
| 退職給付に係る資産              | 129,720                 | 274,834                 |
| 資産除去債務に対応する除去費用        | 21,647                  | 32,848                  |
| その他有価証券評価差額金           | 1,151                   | 18,294                  |
| その他                    | 22,843                  | 18,258                  |
| 繰延税金負債合計               | 185,791                 | 362,599                 |
| 繰延税金資産純額               | 357,744                 | 158,470                 |

(注1) 評価性引当額が105,590千円増加しております。この増加の主な内容は、当社グループにおいて、将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額が53,194千円増加したことに伴うものであります。

(注2) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位:千円)

|                  | 1年以内   | 1年超<br>2年以内 | 2年超<br>3年以内 | 3年超<br>4年以内 | 4年超<br>5年以内 | 5年超     | 合計          |
|------------------|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|-------------|
| 税務上の繰越欠損金<br>(1) | 30,719 | 14,502      | 1,227       | 12,717      | 2,511       | 652,674 | 714,352     |
| 評価性引当額           | 30,719 | 14,502      | 1,227       | 12,717      | 2,511       | 430,479 | 492,156     |
| 繰延税金資産           |        |             |             |             |             | 222,195 | (2) 222,195 |

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金714,352千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産222,195千円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位:千円)

|                  | 1年以内   | 1年超<br>2年以内 | 2年超<br>3年以内 | 3年超<br>4年以内 | 4年超<br>5年以内 | 5年超     | 合計          |
|------------------|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|-------------|
| 税務上の繰越欠損金<br>(1) | 13,349 | 3,617       | 14,204      | 6,729       | 46,797      | 580,864 | 665,563     |
| 評価性引当額           | 13,349 | 3,617       | 14,204      | 6,729       | 4,639       | 502,012 | 544,553     |
| 繰延税金資産           |        |             |             |             | 42,157      | 78,852  | (2) 121,010 |

- (1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
- (2) 税務上の繰越欠損金665,563千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産121,010千円を計上しております。当該税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み等により、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                   | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| 法定実効税率            | 30.2%                   | 30.2%                   |
| (調整)              |                         |                         |
| 受取配当金等の益金不算入額     | 0.6                     | 0.2                     |
| 交際費等の損金不算入額       | 8.5                     | 2.5                     |
| 役員賞与の損金不算入額       | 0.3                     | 0.4                     |
| 住民税均等割等           | 5.9                     | 2.3                     |
| 試験研究費等の税額控除       | 0.7                     | 1.1                     |
| 評価性引当額の増減による影響    | 17.6                    | 1.6                     |
| 子会社との税率差異         | 5.9                     | 2.6                     |
| その他               | 1.2                     | 0.9                     |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 68.3                    | 39.1                    |



(資産除去債務関係)

1. 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

菓子食品事業関連において、当社グループの工場に含まれる定期借地契約に伴う原状回復義務、アスベストの除去義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を契約期間又は「石綿障害予防規則」の制定から7年から10年、割引率は1.0%～1.5%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

当連結会計年度において、資産の除去時点において必要とされる除去費用が、新たな情報を入手したことに伴い、当初の見積額を下回ることが明らかになったことから、変更前の資産除去債務残高を減算しております。資産除去債務の残高の推移は次のとおりであります。

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 期首残高            | 94,455千円                                 | 95,185千円                                 |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 |  | 44,796                                   |
| 時の経過による調整額      | 730                                      | 830                                      |
| 見積りの変更による減少額    |  | 6,700                                    |
| 期末残高            | 95,185                                   | 134,112                                  |

2. 連結貸借対照表に計上しているもの以外の資産除去債務

(1) 当該資産除去債務の金額を連結貸借対照表に計上していない旨

当社グループが賃借して使用している店舗等建物の建物付属設備に係る資産除去債務は連結貸借対照表に計上しておりません。

(2) 当該資産除去債務の金額を連結貸借対照表に計上していない理由

賃貸借契約を結んでいる店舗等

当社グループが使用している店舗、営業所の一部については、不動産賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復費用等に係る債務を有しておりますが、事業が継続する限り退去する可能性がほとんどないことから資産除去債務を合理的に見積もることができません。そのため、当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

(3) 当該資産除去債務の概要

不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

(賃貸等不動産関係)

当社では、三重県、愛知県において、賃貸商業施設（土地を含む）及び賃貸住宅を有しております。

2020年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は51,037千円（賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上）であります。

2021年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は51,971千円（賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上）であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位：千円)

|            | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|------------|--|--|
| 連結貸借対照表計上額 | 期首残高                                     | 1,954,646                                |
|            | 期中増減額                                    | 98,919                                   |
|            | 期末残高                                     | 1,855,726                                |
| 期末時価       | 1,257,783                                | 1,245,494                                |

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2. 時価については、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む）であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。従って、当社グループは、製品・サービス別のセグメントから構成されており、「流通事業」、「調味料事業」の2つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「流通事業」では菓子、食品、デリーチルド、点心・デリ、冷菓及びスイーツの製造及び販売を、「調味料事業」では天然調味料、栄養食品、発酵調味料、液体調味料の製造及び販売を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告される事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

|                        | 報告セグメント    |           |            | その他<br>(注) | 合計         |
|------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
|                        | 流通事業       | 調味料事業     | 計          |            |            |
| 売上高                    |            |           |            |            |            |
| 外部顧客への売上高              | 36,162,704 | 5,919,987 | 42,082,692 | 227,205    | 42,309,898 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高      | 107,155    | 171,685   | 278,841    | 4,705      | 283,546    |
| 計                      | 36,269,860 | 6,091,673 | 42,361,533 | 231,911    | 42,593,444 |
| セグメント利益又は損失( )         | 1,161,177  | 592,309   | 1,753,487  | 62,932     | 1,690,554  |
| セグメント資産                | 19,406,925 | 3,696,684 | 23,103,609 | 3,072,041  | 26,175,651 |
| その他項目                  |            |           |            |            |            |
| 減価償却費                  | 1,579,421  | 193,001   | 1,772,422  | 59,437     | 1,831,859  |
| 減損損失                   |            |           |            | 39,046     | 39,046     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 1,641,072  | 282,048   | 1,923,120  | 250        | 1,923,370  |

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産の賃貸・管理業及びリース代理業等を含んでおります。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(単位：千円)

|                        | 報告セグメント    |           |            | その他<br>(注) | 合計         |
|------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
|                        | 流通事業       | 調味料事業     | 計          |            |            |
| 売上高                    |            |           |            |            |            |
| 外部顧客への売上高              | 36,324,543 | 5,611,925 | 41,936,469 | 216,241    | 42,152,710 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高      | 85,764     | 222,660   | 308,424    | 4,478      | 312,902    |
| 計                      | 36,410,307 | 5,834,586 | 42,244,893 | 220,719    | 42,465,613 |
| セグメント利益又は損失( )         | 1,329,836  | 618,044   | 1,947,881  | 17,467     | 1,930,413  |
| セグメント資産                | 19,572,042 | 3,580,000 | 23,152,043 | 2,949,483  | 26,101,526 |
| その他項目                  |            |           |            |            |            |
| 減価償却費                  | 1,554,295  | 191,090   | 1,745,386  | 59,260     | 1,804,646  |
| 減損損失                   | 59,408     |           | 59,408     |            | 59,408     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 1,639,703  | 30,588    | 1,670,291  |            | 1,670,291  |

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産の賃貸・管理業及びリース代理業等を含んでおります。

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：千円)

| 売上高          | 前連結会計年度    | 当連結会計年度    |
|--------------|------------|------------|
| 報告セグメント計     | 42,361,533 | 42,244,893 |
| 「その他」の区分の売上高 | 231,911    | 220,719    |
| セグメント間取引消去   | 283,546    | 312,902    |
| 連結財務諸表の売上高   | 42,309,898 | 42,152,710 |

(単位：千円)

| 利益                 | 前連結会計年度   | 当連結会計年度   |
|--------------------|-----------|-----------|
| 報告セグメント計           | 1,753,487 | 1,947,881 |
| 「その他」の区分の利益又は損失( ) | 62,932    | 17,467    |
| 配賦不能全社損益(注)        | 1,331,044 | 1,177,106 |
| 連結財務諸表の営業利益        | 359,510   | 753,306   |

(注) 配賦不能全社損益は、主に報告セグメントに帰属しない当社の一般管理費であります。

(単位：千円)

| 資産          | 前連結会計年度    | 当連結会計年度    |
|-------------|------------|------------|
| 報告セグメント計    | 23,103,609 | 23,152,043 |
| 「その他」の区分の資産 | 3,072,041  | 2,949,483  |
| 配賦不能全社資産(注) | 3,231,968  | 3,367,801  |
| 連結財務諸表の資産合計 | 29,407,620 | 29,469,327 |

(注) 配賦不能全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない当社の現金及び預金、投資有価証券であります。

(単位：千円)

| その他の項目                 | 報告セグメント計    |             | その他         |             | 調整額         |             | 連結財務諸表計上額   |             |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                        | 前連結<br>会計年度 | 当連結<br>会計年度 | 前連結<br>会計年度 | 当連結<br>会計年度 | 前連結<br>会計年度 | 当連結<br>会計年度 | 前連結<br>会計年度 | 当連結<br>会計年度 |
| 減価償却費                  | 1,772,422   | 1,745,386   | 59,437      | 59,260      | 88,627      | 54,625      | 1,920,487   | 1,859,272   |
| 減損損失                   |             | 59,408      | 39,046      |             |             |             | 39,046      | 59,408      |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 1,923,120   | 1,670,291   | 250         |             | 64,824      | 8,473       | 1,988,195   | 1,678,764   |

(注) 調整額は、主に報告セグメントに帰属しない当社の減価償却費及び設備投資額であります。

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

| 顧客の名称又は氏名 | 売上高        | 関連するセグメント名 |
|-----------|------------|------------|
| (株)日本アクセス | 13,577,655 | 流通事業       |
| 三菱商事(株)   | 4,559,925  | 流通事業       |

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

| 顧客の名称又は氏名 | 売上高        | 関連するセグメント名 |
|-----------|------------|------------|
| (株)日本アクセス | 12,983,442 | 流通事業       |
| 三菱商事(株)   | 4,631,804  | 流通事業       |

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

（1株当たり情報）

1株当たり純資産額及び算定上の基礎並びに1株当たり当期純利益及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                               | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| (1) 1株当たり純資産額                    | 1,173円43銭               | 1,235円98銭               |
| (算定上の基礎)                         |                         |                         |
| 連結貸借対照表の純資産の部の合計額(千円)            | 15,424,598              | 16,248,376              |
| 普通株式に係る純資産額(千円)                  | 15,354,103              | 16,172,173              |
| 差額の主な内訳(千円)                      |                         |                         |
| 非支配株主持分                          | 70,495                  | 76,203                  |
| 普通株式の発行済株式数(千株)                  | 13,086                  | 13,086                  |
| 普通株式の自己株式数(千株)                   | 1                       | 1                       |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた<br>普通株式の数(千株) | 13,084                  | 13,084                  |

| 項目                             | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------------------------|--|--|
| (2) 1株当たり当期純利益                 | 10円52銭                                   | 50円23銭                                   |
| (算定上の基礎)                       |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(千円)            | 137,635                                  | 657,266                                  |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)               |  |  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益(千円) | 137,635                                  | 657,266                                  |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)               | 13,084                                   | 13,084                                   |

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

当社グループは社債を発行しておりませんので、該当事項はありません。

【借入金等明細表】

| 区分                      | 当期首残高<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) | 平均利率<br>(%) | 返済期限                |
|-------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------------|
| 短期借入金                   | 4,400,000     | 2,550,000     | 0.5         |                     |
| 1年以内に返済予定の長期借入金         | 399,548       | 399,336       | 0.1         |                     |
| 1年以内に返済予定のリース債務         | 210,950       | 195,393       | 1.5         |                     |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。) | 467,100       | 367,764       | 0.1         | 2022年4月～<br>2024年3月 |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。) | 433,716       | 273,280       | 1.2         | 2022年4月～<br>2028年2月 |
| その他有利子負債                |               |               |             |                     |
| 合計                      | 5,911,314     | 3,785,774     |             |                     |

(注) 1. 「平均利率」につきましては、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済すべきものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

| 区分    | 1年超2年以内<br>(千円) | 2年超3年以内<br>(千円) | 3年超4年以内<br>(千円) | 4年超5年以内<br>(千円) |
|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 長期借入金 | 267,228         | 100,536         |                 |                 |
| リース債務 | 205,728         | 42,296          | 18,030          | 4,804           |

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

| (累計期間)  | 第1四半期     | 第2四半期      | 第3四半期      | 当連結会計年度    |
|---|-----------|------------|------------|------------|
| 売上高<br>(千円)   | 8,113,235 | 19,819,796 | 32,865,850 | 42,152,710 |
| 税金等調整前四半期<br>(当期)純利益又は<br>税金等調整前四半期<br>純損失( )<br>(千円)         | 406,743   | 304,037    | 1,141,611  | 1,087,203  |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益又は<br>親会社株主に帰属する<br>四半期純損失( )<br>(千円) | 324,067   | 155,469    | 717,636    | 657,266    |
| 1株当たり四半期<br>(当期)純利益又は<br>1株当たり四半期<br>純損失( )<br>(円)            | 24.77     | 11.88      | 54.85      | 50.23      |

| (会計期間)   | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 |
|--|-------|-------|-------|-------|
| 1株当たり<br>四半期純利益又は<br>1株当たり<br>四半期純損失( )<br>(円) | 24.77 | 36.65 | 42.96 | 4.61  |

## 重要な訴訟事件等

該当事項はありません。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

|             | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b> |                       |                       |
| 流動資産        |                       |                       |
| 現金及び預金      | 484,192               | 478,222               |
| 売掛金         | 67,506                | 154,530               |
| 貯蔵品         | 1,897                 | 2,961                 |
| 前払費用        | 16,355                | 16,195                |
| 関係会社短期貸付金   | 6,092,184             | 4,326,592             |
| その他         | 2 886,963             | 2 307,805             |
| 貸倒引当金       | 681                   | 470                   |
| 流動資産合計      | 7,548,418             | 5,285,838             |
| 固定資産        |                       |                       |
| 有形固定資産      |                       |                       |
| 建物          | 1 4,327,976           | 1 4,383,918           |
| 構築物         | 1 106,339             | 1 99,081              |
| 機械及び装置      | 1 0                   | 1 0                   |
| 工具、器具及び備品   | 19,043                | 11,315                |
| 土地          | 1 4,244,796           | 1 4,244,732           |
| リース資産       | 35,555                | 23,092                |
| 建設仮勘定       | -                     | -                     |
| 有形固定資産合計    | 8,733,712             | 8,762,139             |
| 無形固定資産      |                       |                       |
| リース資産       | 53,546                | 59,192                |
| ソフトウェア      | 82,593                | 61,193                |
| その他         | 9,675                 | 7,094                 |
| 無形固定資産合計    | 145,815               | 127,481               |
| 投資その他の資産    |                       |                       |
| 投資有価証券      | 1 1,271,949           | 1 1,388,832           |
| 関係会社株式      | 2,976,187             | 2,976,187             |
| 出資金         | 3,950                 | 3,950                 |
| 関係会社出資金     | 566,619               | 566,619               |
| 関係会社長期貸付金   | 976,851               | 995,785               |
| 長期前払費用      | 8,098                 | 7,133                 |
| 繰延税金資産      | 532,646               | 447,345               |
| 関係会社長期未収入金  | 69,420                | 80,294                |
| その他         | 51,511                | 51,040                |
| 貸倒引当金       | 24,435                | 24,435                |
| 投資等損失引当金    | 432,856               | 537,248               |
| 投資その他の資産合計  | 5,999,943             | 5,955,506             |
| 固定資産合計      | 14,879,471            | 14,845,126            |
| 資産合計        | 22,427,890            | 20,130,965            |



(単位：千円)

|                 | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>     |                       |                       |
| <b>流動負債</b>     |                       |                       |
| 短期借入金           | 1, 4 4,400,000        | 1, 4 2,550,000        |
| 関係会社短期借入金       | 629,529               | -                     |
| 1年内返済予定の長期借入金   | 1 399,548             | 1 399,336             |
| リース債務           | 36,163                | 33,511                |
| 未払金             | 119,391               | 110,323               |
| 未払費用            | 33,187                | 34,246                |
| 未払法人税等          | 33,979                | 27,583                |
| 預り金             | 8,319                 | 9,379                 |
| 賞与引当金           | 41,839                | 48,211                |
| 役員賞与引当金         | -                     | 15,000                |
| その他             | 2 203,264             | 2 107,247             |
| 流動負債合計          | 5,905,222             | 3,334,840             |
| <b>固定負債</b>     |                       |                       |
| 長期借入金           | 1 467,100             | 1 367,764             |
| リース債務           | 61,591                | 56,873                |
| 退職給付引当金         | 99,159                | 98,240                |
| 執行役員退職慰労引当金     | 16,380                | 15,120                |
| 資産除去債務          | 88,485                | 134,112               |
| 再評価に係る繰延税金負債    | 917,457               | 917,451               |
| その他             | 80,800                | 88,990                |
| 固定負債合計          | 1,730,973             | 1,678,551             |
| 負債合計            | 7,636,196             | 5,013,391             |
| <b>純資産の部</b>    |                       |                       |
| <b>株主資本</b>     |                       |                       |
| 資本金             | 2,576,539             | 2,576,539             |
| 資本剰余金           |                       |                       |
| 資本準備金           | 2,633,356             | 2,633,356             |
| その他資本剰余金        | 1,256,101             | 1,256,101             |
| 資本剰余金合計         | 3,889,458             | 3,889,458             |
| 利益剰余金           |                       |                       |
| 利益準備金           | 473,000               | 473,000               |
| その他利益剰余金        |                       |                       |
| 配当準備金           | 190,000               | 190,000               |
| 別途積立金           | 1,030,000             | 1,030,000             |
| 繰越利益剰余金         | 4,770,826             | 4,945,717             |
| 利益剰余金合計         | 6,463,826             | 6,638,717             |
| 自己株式            | 3,050                 | 3,782                 |
| 株主資本合計          | 12,926,773            | 13,100,932            |
| <b>評価・換算差額等</b> |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金    | 77,550                | 74,104                |
| 土地再評価差額金        | 1,942,471             | 1,942,536             |
| 評価・換算差額等合計      | 1,864,920             | 2,016,640             |
| 純資産合計           | 14,791,694            | 15,117,573            |
| 負債純資産合計         | 22,427,890            | 20,130,965            |

## 【損益計算書】

(単位：千円)

|                 | 前事業年度<br>(自 2019年 4月 1日<br>至 2020年 3月 31日) | 当事業年度<br>(自 2020年 4月 1日<br>至 2021年 3月 31日) |
|-----------------|--|--|
| <b>営業収益</b>     |  |  |
| 経営管理料           | 1 1,722,754                                | 1 1,721,679                                |
| 不動産賃貸収入         | 1 522,034                                  | 1 522,885                                  |
| 関係会社受取配当金       | 1 1,089,171                                | 1 458,900                                  |
| その他の事業収益        | 451,750                                    | 642,653                                    |
| <b>営業収益合計</b>   | <b>3,785,710</b>                           | <b>3,346,118</b>                           |
| <b>営業費用</b>     |  |  |
| 不動産賃貸原価         | 345,544                                    | 366,891                                    |
| その他の事業費用        | 1 340,468                                  | 1 484,041                                  |
| 販売費及び一般管理費      | 1, 2 1,976,271                             | 1, 2 1,879,685                             |
| <b>営業費用合計</b>   | <b>2,662,283</b>                           | <b>2,730,618</b>                           |
| <b>営業利益</b>     | <b>1,123,427</b>                           | <b>615,499</b>                             |
| <b>営業外収益</b>    |  |  |
| 受取利息            | 1 47,590                                   | 1 44,311                                   |
| 受取配当金           | 46,820                                     | 39,884                                     |
| 受取賃貸料           | 1,247                                      | -  |
| 為替差益            | -  | 23,840                                     |
| その他             | 13,421                                     | 11,225                                     |
| <b>営業外収益合計</b>  | <b>109,079</b>                             | <b>119,262</b>                             |
| <b>営業外費用</b>    |  |  |
| 支払利息            | 1 39,824                                   | 1 32,192                                   |
| 為替差損            | 34,081                                     | -  |
| <b>営業外費用合計</b>  | <b>73,905</b>                              | <b>32,192</b>                              |
| <b>経常利益</b>     | <b>1,158,602</b>                           | <b>702,569</b>                             |
| <b>特別利益</b>     |  |  |
| 投資有価証券売却益       | 111,936                                    | 117,518                                    |
| 投資等損失引当金戻入額     | -  | 60,000                                     |
| 補助金収入           | -  | 5,977                                      |
| <b>特別利益合計</b>   | <b>111,936</b>                             | <b>183,496</b>                             |
| <b>特別損失</b>     |  |  |
| 固定資産除却損         | 549  | 327  |
| 投資有価証券評価損       | 137,849                                    | 109,618                                    |
| 減損損失            | 39,046                                     | -  |
| 投資等損失引当金繰入額     | 322,503                                    | 164,391                                    |
| その他             | -  | 564  |
| <b>特別損失合計</b>   | <b>499,949</b>                             | <b>274,902</b>                             |
| <b>税引前当期純利益</b> | <b>770,589</b>                             | <b>611,163</b>                             |
| 法人税、住民税及び事業税    | 28,856                                     | 54,021                                     |
| 法人税等調整額         | 6,373                                      | 68,152                                     |
| <b>法人税等合計</b>   | <b>35,229</b>                              | <b>122,173</b>                             |
| <b>当期純利益</b>    | <b>735,360</b>                             | <b>488,989</b>                             |

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

|                     | 株主資本      |           |           |           |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     |           |           |
|                     |           | 資本準備金     | その他資本剰余金  | 資本剰余金合計   |
| 当期首残高               | 2,576,539 | 2,633,356 | 1,256,101 | 3,889,458 |
| 当期変動額               |           |           |           |           |
| 剰余金の配当              |           |           |           |           |
| 当期純利益               |           |           |           |           |
| 自己株式の取得             |           |           |           |           |
| 土地再評価差額金の取崩         |           |           |           |           |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |           |
| 当期変動額合計             | -         | -         | -         | -         |
| 当期末残高               | 2,576,539 | 2,633,356 | 1,256,101 | 3,889,458 |

|                     | 株主資本    |          |           |           |           |       |            |
|---------------------|---------|----------|-----------|-----------|-----------|-------|------------|
|                     | 利益剰余金   |          |           |           |           | 自己株式  | 株主資本合計     |
|                     | 利益準備金   | その他利益剰余金 |           |           | 利益剰余金合計   |       |            |
|                     |         | 配当準備金    | 別途積立金     | 繰越利益剰余金   |           |       |            |
| 当期首残高               | 473,000 | 190,000  | 1,030,000 | 4,322,250 | 6,015,250 | 2,359 | 12,478,888 |
| 当期変動額               |         |          |           |           |           |       |            |
| 剰余金の配当              |         |          |           | 314,041   | 314,041   |       | 314,041    |
| 当期純利益               |         |          |           | 735,360   | 735,360   |       | 735,360    |
| 自己株式の取得             |         |          |           |           |           | 691   | 691        |
| 土地再評価差額金の取崩         |         |          |           | 27,258    | 27,258    |       | 27,258     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         |          |           |           |           |       |            |
| 当期変動額合計             | -       | -        | -         | 448,576   | 448,576   | 691   | 447,885    |
| 当期末残高               | 473,000 | 190,000  | 1,030,000 | 4,770,826 | 6,463,826 | 3,050 | 12,926,773 |

|                     | 評価・換算差額等     |           |            | 純資産合計      |
|---------------------|--------------|-----------|------------|------------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 土地再評価差額金  | 評価・換算差額等合計 |            |
| 当期首残高               | 42,277       | 1,969,729 | 2,012,007  | 14,490,895 |
| 当期変動額               |              |           |            |            |
| 剰余金の配当              |              |           |            | 314,041    |
| 当期純利益               |              |           |            | 735,360    |
| 自己株式の取得             |              |           |            | 691        |
| 土地再評価差額金の取崩         |              |           |            | 27,258     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 119,828      | 27,258    | 147,086    | 147,086    |
| 当期変動額合計             | 119,828      | 27,258    | 147,086    | 300,798    |
| 当期末残高               | 77,550       | 1,942,471 | 1,864,920  | 14,791,694 |

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：千円)

|                     | 株主資本      |           |           |           |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                     | 資本金       | 資本剰余金     |           |           |
|                     |           | 資本準備金     | その他資本剰余金  | 資本剰余金合計   |
| 当期首残高               | 2,576,539 | 2,633,356 | 1,256,101 | 3,889,458 |
| 当期変動額               |           |           |           |           |
| 剰余金の配当              |           |           |           |           |
| 当期純利益               |           |           |           |           |
| 自己株式の取得             |           |           |           |           |
| 土地再評価差額金の取崩         |           |           |           |           |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |           |           |           |           |
| 当期変動額合計             | -         | -         | -         | -         |
| 当期末残高               | 2,576,539 | 2,633,356 | 1,256,101 | 3,889,458 |

|                     | 株主資本    |          |           |           |           |       |            |
|---------------------|---------|----------|-----------|-----------|-----------|-------|------------|
|                     | 利益剰余金   |          |           |           |           | 自己株式  | 株主資本合計     |
|                     | 利益準備金   | その他利益剰余金 |           |           | 利益剰余金合計   |       |            |
|                     |         | 配当準備金    | 別途積立金     | 繰越利益剰余金   |           |       |            |
| 当期首残高               | 473,000 | 190,000  | 1,030,000 | 4,770,826 | 6,463,826 | 3,050 | 12,926,773 |
| 当期変動額               |         |          |           |           |           |       |            |
| 剰余金の配当              |         |          |           | 314,034   | 314,034   |       | 314,034    |
| 当期純利益               |         |          |           | 488,989   | 488,989   |       | 488,989    |
| 自己株式の取得             |         |          |           |           |           | 731   | 731        |
| 土地再評価差額金の取崩         |         |          |           | 65        | 65        |       | 65         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         |          |           |           |           |       |            |
| 当期変動額合計             | -       | -        | -         | 174,890   | 174,890   | 731   | 174,158    |
| 当期末残高               | 473,000 | 190,000  | 1,030,000 | 4,945,717 | 6,638,717 | 3,782 | 13,100,932 |

|                     | 評価・換算差額等         |              |                | 純資産合計      |
|---------------------|------------------|--------------|----------------|------------|
|                     | その他有価証券<br>評価差額金 | 土地再評価差額<br>金 | 評価・換算差額<br>等合計 |            |
| 当期首残高               | 77,550           | 1,942,471    | 1,864,920      | 14,791,694 |
| 当期変動額               |                  |              |                |            |
| 剰余金の配当              |                  |              |                | 314,034    |
| 当期純利益               |                  |              |                | 488,989    |
| 自己株式の取得             |                  |              |                | 731        |
| 土地再評価差額金の取崩         |                  |              |                | 65         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 151,655          | 65           | 151,720        | 151,720    |
| 当期変動額合計             | 151,655          | 65           | 151,720        | 325,879    |
| 当期末残高               | 74,104           | 1,942,536    | 2,016,640      | 15,117,573 |

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式.....移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの.....期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの.....移動平均法による原価法

#### (2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切り下げの方法)によっております。

貯蔵品.....最終仕入原価法

### 2. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)及び当社が本社隣接地で行っている賃貸住宅事業に係る資産については全部を、並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

また、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械及び装置 4～10年

工具、器具及び備品 2～20年

2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

#### (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

#### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 投資等損失引当金

関係会社に対する投資等に伴う損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、必要と認められた額を計上しております。

#### (3) 賞与引当金

従業員の賞与支給に充てるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

#### (4) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に備えて、当連結会計年度に見合う支給見込額に基づき計上しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異につきましては、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定率法により、発生翌事業年度から費用処理しております。

(6) 執行役員退職慰労引当金

執行役員の退職慰労金の支払いに備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(追加情報)

当社は、今後の新型コロナウイルス感染症の収束について、新型コロナウイルスの感染拡大により国内外の情勢は依然として不透明であり、現時点で今後の動向を見通すことは困難であるため、これによる影響は見込んでおりません。

そのため、新型コロナウイルス感染症が業績に与える影響は限定的であるとの前提にて、固定資産の減損や繰延税金資産の回収可能性に係る会計上の見積りを行っております。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産

|        | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 建物     | 2,009,585千円           | 1,890,657千円           |
| 構築物    | 29,499                | 32,883                |
| 機械及び装置 | 0                     | 0                     |
| 土地     | 2,772,283             | 2,772,283             |
| 投資有価証券 | 84,286                | 87,779                |
| 計      | 4,895,654             | 4,783,604             |

担保に係る債務

|                    | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| 短期借入金              | 1,000,032千円           | 696,664千円             |
| 長期借入金              | 499,968               | 516,660               |
| (うち、1年内返済予定の長期借入金) | 233,308               | 266,496               |
| 計                  | 1,500,000             | 1,213,324             |

## 2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

|        | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 短期金銭債権 | 657,258千円             | 189,632千円             |
| 短期金銭債務 | 120,209               | 61,079                |

## 3 保証債務

2010年10月1日付の会社分割により、井村屋(株)及び井村屋フーズ(株)が承継した債務につき、重畳的債務引受を行っております。

|           | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 井村屋(株)    | 3,200千円               | 3,200千円               |
| 井村屋フーズ(株) | 300                   | 300                   |
| 計         | 3,500                 | 3,500                 |

連結会社の電子記録債務に係る金融機関に対する債務保証を行っております。

|           | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 井村屋(株)    | 1,388,293千円           | 1,625,713千円           |
| 井村屋フーズ(株) | 250,127               | 238,217               |
| 計         | 1,638,421             | 1,863,930             |

連結会社のリース債務に対して、次の通り債務保証を行っております。

|               | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 井村屋(大連)食品有限公司 | 1,620千円<br>(106千人民元)  | (千人民元)                |
| 計             | 1,620                 |                       |

## 4 長期的に競争力を維持していくために、機動的な資金調達及び財務基盤の安定化を図ることを目的として、取引金融機関4行との間で、シンジケーション方式のコミットメントライン契約を締結しております。この契約に基づく借入未実行残高は次のとおりであります。

|               | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| コミットメントラインの総額 | 3,000,000千円           | 3,000,000千円           |
| 借入実行残高        | 2,300,000             | 1,200,000             |
| 差引額           | 700,000               | 1,800,000             |

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

|              | 前事業年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 営業取引による取引高   | 3,627,643千円                            | 3,221,436千円                            |
| 営業取引以外による取引高 | 56,164                                 | 52,538                                 |

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

|                | 前事業年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|----------------|--|--|
| 広告宣伝費          | 417,952千円                              | 407,492千円                              |
| 役員報酬及び給料手当     | 514,006                                | 478,171                                |
| 福利厚生費          | 107,682                                | 106,198                                |
| 退職給付費用         | 4,301                                  | 11,987                                 |
| 賞与             | 65,115                                 | 62,144                                 |
| 賞与引当金繰入額       | 41,839                                 | 48,211                                 |
| 役員賞与引当金繰入額     |  | 15,000                                 |
| 執行役員退職慰労引当金繰入額 | 7,560                                  | 6,930                                  |
| 減価償却費          | 98,892                                 | 81,737                                 |
| 雑費             | 137,154                                | 132,574                                |
| 支払手数料          | 118,996                                | 120,528                                |

## おおよその割合

|       |       |       |
|-------|-------|-------|
| 販売費   | 22.3% | 24.6% |
| 一般管理費 | 77.7  | 75.4  |

## (有価証券関係)

子会社株式は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：千円)

| 区分    | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|-------|-----------------------|-----------------------|
| 子会社株式 | 2,976,187             | 2,976,187             |



## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                       | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>繰延税金資産</b>         |                       |                       |
| 未払事業税等                | 7,782千円               | 4,945千円               |
| 賞与引当金等                | 12,631                | 14,555                |
| 退職給付引当金               | 32,692                | 32,414                |
| 役員退職慰労金               | 21,374                | 23,847                |
| 執行役員退職慰労引当金           | 4,945                 | 2,472                 |
| ゴルフ会員権評価損等            | 14,546                | 14,546                |
| 関係会社株式評価損             | 159,586               | 159,586               |
| 関係会社出資金評価損            | 36,228                | 36,228                |
| 投資等損失引当金              | 130,679               | 162,195               |
| 投資有価証券評価損             | 24,955                | 25,591                |
| 関係会社株式(新設分割)          | 368,036               | 368,036               |
| 税務上の繰越欠損金             | 137,067               | 87,697                |
| 資産除去債務                |                       | 40,488                |
| その他                   | 9,964                 | 22,525                |
| <b>繰延税金資産小計</b>       | <b>960,488</b>        | <b>995,131</b>        |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額    |                       |                       |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | 394,614               | 478,278               |
| <b>評価性引当額小計</b>       | <b>394,614</b>        | <b>478,278</b>        |
| <b>繰延税金資産合計</b>       | <b>565,873</b>        | <b>516,852</b>        |
| <b>繰延税金負債</b>         |                       |                       |
| 為替差益                  | 10,427千円              | 18,363千円              |
| その他有価証券評価差額金          | 1,151                 | 18,294                |
| 資産除去債務に対応する除去費用       | 21,647                | 32,848                |
| <b>繰延税金負債合計</b>       | <b>33,227</b>         | <b>69,506</b>         |
| <b>繰延税金資産純額</b>       | <b>532,646</b>        | <b>447,345</b>        |

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                          | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 法定実効税率                   | 30.2%                 | 30.2%                 |
| (調整)                     |                       |                       |
| 受取配当金等の益金不算入額            | 43.0                  | 23.1                  |
| 交際費等の損金不算入額              | 3.7                   | 4.0                   |
| 役員賞与の損金不算入額              | 0.2                   | 0.7                   |
| 住民税均等割等                  | 0.5                   | 0.6                   |
| 評価性引当額の増減による影響           | 13.0                  | 7.5                   |
| その他                      | 0.0                   | 0.0                   |
| <b>税効果会計適用後の法人税等の負担率</b> | <b>4.6</b>            | <b>20.0</b>           |

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

| 区分         | 資産の種類         | 当期首残高                     | 当期増加額   | 当期減少額      | 当期償却額   | 当期末残高                     | 減価償却累計額   |
|------------|---------------|---------------------------|---------|------------|---------|---------------------------|-----------|
| 有形<br>固定資産 | 建物            | 4,327,976                 | 337,108 | 327        | 280,839 | 4,383,918                 | 5,025,958 |
|            | 構築物           | 106,339                   | 7,574   |            | 14,833  | 99,081                    | 297,002   |
|            | 機械及び装置        | 0                         |         |            |         | 0                         | 12,871    |
|            | 工具、器具<br>及び備品 | 19,043                    | 530     |            | 8,258   | 11,315                    | 128,383   |
|            | 土地            | 4,244,796<br>[ 2,859,929] |         | 64<br>(64) |         | 4,244,732<br>[ 2,859,994] |           |
|            | リース資産         | 35,555                    |         |            | 12,462  | 23,092                    | 39,817    |
|            | 建設仮勘定         |                           | 8,332   | 8,332      |         |                           |           |
|            | 計             | 8,733,712<br>[ 2,859,929] | 353,544 | 8,724      | 316,394 | 8,762,139<br>[ 2,859,994] | 5,504,033 |
| 無形<br>固定資産 | リース資産         | 53,546                    | 28,590  |            | 22,943  | 59,192                    |           |
|            | ソフトウェア        | 82,593                    |         |            | 21,399  | 61,193                    |           |
|            | その他           | 9,675                     |         |            | 2,580   | 7,094                     |           |
|            | 計             | 145,815                   | 28,590  |            | 46,924  | 127,481                   |           |

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

|     |      |        |         |           |
|-----|------|--------|---------|-----------|
| 構築物 | 賃貸資産 | 本部・事務所 | 水ステーション | 7,574千円   |
| 建物  | 賃貸資産 | 中原工場   | 新スパウチ工場 | 296,545千円 |

2. 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

|       |      |        |         |         |
|-------|------|--------|---------|---------|
| 建設仮勘定 | 賃貸資産 | 本部・事務所 | 水ステーション | 8,332千円 |
|-------|------|--------|---------|---------|

3. 土地の当期首残高及び当期末残高の[内書]は、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)により行った事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

## 【引当金明細表】

(単位：千円)

| 科目          | 当期首残高   | 当期増加額   | 当期減少額  | 当期末残高   |
|-------------|---------|---------|--------|---------|
| 貸倒引当金       | 25,116  | 470     | 681    | 24,905  |
| 投資等損失引当金    | 432,856 | 164,392 | 60,000 | 537,248 |
| 賞与引当金       | 41,839  | 48,211  | 41,839 | 48,211  |
| 役員賞与引当金     |         | 15,000  |        | 15,000  |
| 執行役員退職慰労引当金 | 16,380  | 6,930   | 8,190  | 15,120  |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

|                |  |
|----------------|--|
| 事業年度           | 4月1日から3月31日まで  |
| 定時株主総会         | 6月中  |
| 基準日            | 3月31日  |
| 剰余金の配当の基準日     | 9月30日、3月31日  |
| 1単元の株式数        | 100株   |
| 単元未満株式の買取り・買増し |  |
| 取扱場所           | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部   |
| 株主名簿管理人        | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社   |
| 公告掲載方法         | 電子公告により行う。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。<br>なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。<br><a href="https://www.imuraya-group.com/ir/ad">https://www.imuraya-group.com/ir/ad</a> |
| 株主に対する特典       | 株主優待制度<br>毎年3月31日及び9月30日現在の株主に対し、当社製品を次の基準により贈呈<br>100株以上500株未満 500円相当の自社新製品<br>500株以上1,500株未満 1,500円相当の自社製品<br>1,500株以上 3,000円相当の自社製品   |

(注) 当社の株主(実質株主を含む。)は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利

株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第83期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

2020年6月19日東海財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第83期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

2020年6月19日東海財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

第84期第1四半期(自 2020年4月1日 至 2020年6月30日)

2020年8月7日東海財務局長に提出

第84期第2四半期(自 2020年7月1日 至 2020年9月30日)

2020年11月10日東海財務局長に提出

第84期第3四半期(自 2020年10月1日 至 2020年12月31日)

2021年2月9日東海財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2

(株主総会における議決権行使の結果)

2020年6月23日東海財務局長に提出

(代表取締役の異動)

2021年2月19日東海財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年 6月18日

井村屋グループ株式会社

取締役会 御中

五十鈴監査法人  
津事務所

指定社員                    公認会計士 安井 広伸  
業務執行社員

指定社員                    公認会計士 下津 和也  
業務執行社員

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている井村屋グループ株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、井村屋グループ株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 固定資産の減損   |   |
|---|---|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由  | 監査上の対応  |
| <p>会社は、主として流通事業において工場や設備を中心とした固定資産を保有しており、2021年3月31日現在の建物及び構築物、機械装置及び運搬具、土地等の有形固定資産残高は16,766,763千円である。</p> <p>会社は、減損の兆候があると判定された資産グループについて、減損の認識判定を行うにあたり、取締役会によって承認された事業計画を基礎とし、事業計画終了後の期間については、将来の不確実性を考慮して成長率を見積っている。</p> <p>事業計画には、主に売上成長率に関する不確実性を有する仮定や前提も含まれており、監査上の検討において高度な判断を要することから、当監査法人は、上記の内容を認識し、当該領域を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、固定資産の減損に係る評価が適切に実施されているかを検討するために、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・固定資産の減損に関連する内部統制の整備状況及び運用状況を評価した。</li> <li>・会社が作成した減損検討資料を入手し、取締役会等各種会議体の議事録や稟議書の閲覧、所管部署への質問等を通して、減損の兆候が適切かつ網羅的に識別されていることを確認した。</li> <li>・経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過去の事業計画とその後の実績を比較した。</li> <li>・減損の認識判定を行う際の将来キャッシュ・フローの見積りについて、取締役会によって承認された事業計画との整合性を検証した。</li> <li>・将来キャッシュ・フローの検証に際し、事業計画及びその進捗状況の理解のため、取締役会等各種会議体の議事録や稟議書の閲覧を行った。また、将来の事業計画及び事業計画に含まれる重要な仮定について、経営者と協議した。</li> </ul> |

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。



## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、井村屋グループ株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、井村屋グループ株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- (注) 1 本ファイルは監査報告書に記載された事項を入力したものであり、監査報告書の原本は連結財務諸表に添付されて当社に保管されています。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2021年6月18日

井村屋グループ株式会社  
取締役会 御中

五十鈴監査法人  
津事務所

指定社員 公認会計士 安井 広伸  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 下津 和也  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている井村屋グループ株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第84期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、井村屋グループ株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 関係会社投融資の評価   |   |
|--|---|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由   | 監査上の対応  |
| <p>会社は、2021年3月31日現在、貸借対照表に関係会社（長期）貸付金を5,322,377千円計上しており、関係会社（長期）貸付金に対応する投資等損失引当金を537,248千円計上している。なお、投資等損失引当金の計上基準については、【財務諸表注記（重要な会計方針）3.引当金の計上基準（2）投資等損失引当金】に記載されている。</p> <p>会社は、関係会社（長期）貸付金の評価を検討するにあたり、取締役会によって承認された各社の事業計画を基礎とし、事業計画終了後の期間については、将来の不確実性を考慮して成長率を見積っている。</p> <p>事業計画には、主に売上成長率に関する不確実性を有する仮定や前提も含まれており、監査上の検討において高度な判断を要することから、当監査法人は、上記の内容を認識し、当該領域を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、関係会社（長期）貸付金の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・投資等損失引当金の計上に関連する内部統制の整備状況及び運用状況を評価した。</li> <li>・経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過去の事業計画とその後の実績を比較した。</li> <li>・投資等損失引当金の見積額について、関係会社の財政状態等を勘案して算定されていることを確認した。</li> </ul> |

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1 本ファイルは監査報告書に記載された事項を入力したものであり、監査報告書の原本は財務諸表に添付されて当社に保管されています。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。