

## 2024年3月期 決算短信〔日本基準〕(非連結)

2024年5月10日

上場取引所 東

上場会社名 株式会社フォーカスシステムズ  
 コード番号 4662 URL <https://www.focus-s.com>  
 代表者 (役職名)代表取締役社長 (氏名)森 啓一  
 問合せ先責任者 (役職名)常務取締役 (氏名)後藤 亮 (TEL)03(5421)7777  
 定時株主総会開催予定日 2024年6月27日 配当支払開始予定日 2024年6月28日  
 有価証券報告書提出予定日 2024年6月28日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2024年3月期の業績 (2023年4月1日～2024年3月31日)

(1) 経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2024年3月期	31,509	8.2	1,974	4.2	1,971	3.2	1,406	1.1
2023年3月期	29,124	10.8	1,894	15.5	1,911	19.4	1,390	30.4

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2024年3月期	93.13	—	10.7	9.5	6.3
2023年3月期	92.18	—	10.1	8.7	6.5

(参考) 持分法投資損益 2024年3月期 22百万円 2023年3月期 19百万円

### (2) 財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2024年3月期	20,989	13,416	63.9	888.09
2023年3月期	20,417	12,814	62.8	848.98

(参考) 自己資本 2024年3月期 13,416百万円 2023年3月期 12,814百万円

### (3) キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年3月期	817	107	△652	5,557
2023年3月期	2,152	△539	△679	5,285

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向	純資産 配当率
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2023年3月期	—	5.00	—	30.00	35.00	528	38.0	3.8
2024年3月期	—	6.00	—	32.00	38.00	574	40.8	4.4
2025年3月期(予想)	—	6.00	—	32.00	38.00		40.1	

### 3. 2025年3月期の業績予想 (2024年4月1日～2025年3月31日)

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	32,500	3.1	2,100	6.4	2,100	6.5	1,430	1.7	94.66

※ 注記事項

(1) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(2) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2024年3月期	16,292,942 株	2023年3月期	16,292,942 株
② 期末自己株式数	2024年3月期	1,185,662 株	2023年3月期	1,199,462 株
③ 期中平均株式数	2024年3月期	15,101,972 株	2023年3月期	15,087,711 株

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- ・ 上記予想の前提条件その他関連事項については、添付資料4ページ（1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し）の項目をご参照願います。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	3
(4) 今後の見通し	4
(5) 継続企業の前提に関する重要事象等	4
(6) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	4
(7) 事業等のリスク	5
2. 企業集団の状況	6
3. 経営方針	8
(1) 会社の経営の基本方針	8
(2) 目標とする経営指標	8
(3) 中長期的な会社の経営戦略	8
(4) 会社の対処すべき課題	9
4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	9
5. 財務諸表及び主な注記	10
(1) 貸借対照表	10
(2) 損益計算書	12
(3) 株主資本等変動計算書	14
(4) キャッシュ・フロー計算書	16
(5) 財務諸表に関する注記事項	18
(継続企業の前提に関する注記)	18
(重要な会計方針)	18
(貸借対照表関係)	19
(損益計算書関係)	20
(株主資本等変動計算書関係)	21
(キャッシュ・フロー計算書関係)	22
(収益認識関係)	22
(セグメント情報等)	23
(持分法損益等)	24
(1株当たり情報)	25
(重要な後発事象)	25
6. その他	25
役員の変動	25

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当事業年度におけるわが国経済は、円安や物価上昇等が進む中、足踏みも見られるものの、景気は緩やかに回復しております。

また、世界経済は一部地域において弱さが見られるものの、持直しておりますが、世界的な金融引締めや物価上昇、中東地域をめぐる情勢、金融資本市場の変動等による下振れリスクの高まりにも注意する必要があります。

情報サービス業界におきましては、産業を問わずデジタル化・リモート化を前提にクラウド化・仮想化へと徐々にシフトしています。更には、ロボティクス・IoT・AI・6G等IT活用、情報セキュリティの重要性が刻々と増えています。また、特に各種先端技術・プロジェクト管理を担う人材の増強は、これまで以上に事業成長を左右する重要な要素となっています。

このような状況の中、当社は、「中期経営計画24-26」で掲げた「発展・利益・還元サイクルの強化」達成に向け、各種施策を進めております。

業績面では一次請け不採算案件が生じたものの、主に公共関連全体及び民間の大規模請負案件並びにインフラ事業が利益を押し上げ、前年同期比大幅減益で始まった期首から大幅な回復を実現しました。

この結果、当事業年度の業績は、売上高31,509百万円（前事業年度比8.2%増）、営業利益1,974百万円（前事業年度比4.2%増）、経常利益1,971百万円（前事業年度比3.2%増）、当期純利益1,406百万円（前事業年度比1.1%増）となり、売上高・各利益共に過去最高を更新しました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

#### 公共関連事業

公共関連事業では、主な最終ユーザーが官公庁及び地方自治体となるマイナンバー関連システム、財務システム、貿易システム、航空管制システム、自動車関連システム、社会保険・健康保険・年金に関するシステム等、社会インフラのシステム実現に向けた提案・設計・製造・試験からシステム稼働後の運用・保守に至るまで、総合的な技術支援を行っております。

当セグメントにおきましては、社会保険・自動車関連を筆頭に、医療・マイナンバー等を含む幅広い既存プロジェクトにおける着実なプロジェクト進行により、利益を押し上げました。

その結果、売上高は9,646百万円（前年同期比13.7%増）、セグメント利益（営業利益）は1,773百万円（前年同期比25.2%増）となりました。

#### エンタープライズ事業

エンタープライズ事業では、主に法人企業の基幹業務システム・Webアプリケーション・クラウドアプリケーションの開発、ネットワークインフラ設計・構築、RPAソリューション、付随する運用・保守、ICTに係るコンサルティングを行っております。

当セグメントにおきましては、ネットワーク・インフラが引続き堅調に事業規模を拡大した一方で、一部基幹業務システムの開発案件のトラブル対応に伴うコストが増加しました。

その結果、売上高は8,486百万円（前年同期比8.5%増）、セグメント利益（営業利益）は824百万円（前年同期比9.2%減）となりました。

#### 広域ソリューション事業

広域ソリューション事業では、東京・名古屋・大阪地域における、通信制御・組込み・法人企業及び行政機関向けの各システム開発、AIソリューション、付随する運用・保守、ICTに係るコンサルティングを行っております。

当セグメントにおきましては、ローコードを用いた開発案件による収益が増加した一方で、発生した不採算案件に伴うコストが大幅に増加しました。

その結果、売上高は5,465百万円（前年同期比4.4%増）、セグメント利益（営業利益）は114百万円（前年同期比82.4%減）となりました。

#### イノベーション事業

イノベーション事業では、法人企業向けのインフラ設計・構築、メインフレーム業務、システム開発、付随する運用・保守、IoT及び情報セキュリティ分野における自社製品の製造・ソリューション提供を行っております。

当セグメントにおきましては、主に今期納品の大規模請負案件が利益を大きく押し上げると共に、インフラ設計・構築等の既存プロジェクトが引続き堅実に成長しました。

その結果、売上高は7,912百万円（前年同期比4.3%増）、セグメント利益（営業利益）は1,078百万円（前年同期比42.5%増）となりました。

### (2) 当期の財政状態の概況

当事業年度における資産は、前事業年度末に比較し572百万円増加し、20,989百万円となりました。これは主に投資有価証券の減少401百万円があった一方で、売掛金及び契約資産の増加894百万円等によるものであります。

負債は、前事業年度末に比較し30百万円減少し、7,572百万円となりました。これは主に未払法人税等の増加246百万円、1年内返済予定の長期借入金の増加210百万円があった一方で、買掛金の減少191百万円、未払金の減少179百万円、1年内償還予定の社債の減少120百万円等によるものであります。

純資産は、前事業年度末に比較し602百万円増加し、13,416百万円となりました。これは主にその他有価証券評価差額金の減少274百万円があった一方で、繰越利益剰余金の増加863百万円等によるものであります。

### (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当事業年度における現金及び現金同等物は、前事業年度末に比較し271百万円増加し、5,557百万円（前事業年度比5.1%増）となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

営業活動によるキャッシュ・フローでは、817百万円の収入がありました。これは主に、売上債権の増加額900百万円、法人税等の支払額452百万円があった一方で、税引前当期純利益2,079百万円等によるものであります。

投資活動によるキャッシュ・フローでは、107百万円の収入がありました。これは主に、有形固定資産の取得による支出95百万円、保険積立金の積立による支出51百万円、関係会社株式の取得による支出44百万円があった一方で、保険積立金の解約による収入247百万円、差入保証金の回収による収入65百万円等によるものであります。

財務活動におけるキャッシュ・フローでは、652百万円の支出がありました。これは、長期借入れによる収入800百万円があった一方で、長期借入金の返済による支出670百万円、配当金の支払額542百万円、社債の償還による支出240百万円等によるものであります。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
自己資本比率 (%)	57.8	62.1	63.2	62.8	63.9
時価ベースの自己資本比率 (%)	66.2	83.5	61.0	74.1	94.2
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年)	4.0	3.0	2.2	1.1	2.8
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	34.9	52.8	85.5	147.6	63.8

(注) 上記指標の計算式は、以下のとおりです。

自己資本比率 : 自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率 : 株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率 : 有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ : 営業キャッシュ・フロー / 利払い

※株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

※営業キャッシュ・フローは、キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としております。また、利払いにつきましては、キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

## (4) 今後の見通し

今後、金融資本市場の変動に伴う影響・欧米における情勢変動等に注視する必要があります。また、より良い働き方の模索、顧客の事業環境も見据えた事業展開が求められるものと考えております。

次期の当社業績につきましては、当社を取巻く事業環境の変化をすべて予測することが困難ではあるものの、BCP(事業継続計画)の実効性向上はもとより、コーポレート機能の強化及び既存事業の拡大並びに新規顧客の獲得を図ります。また、先端技術・事業構想力・マネジメント力等を備えた高スキル人材の育成、新たなソリューション・新規事業の模索と創出等に資する戦略的投資により、収益性・成長性の高い事業展開を図ってまいります。

そのため、通期の業績としましては、売上高32,500百万円、営業利益2,100百万円、経常利益2,100百万円、当期純利益1,430百万円を見込んでおります。

なお、今後、業績予想の見直しが必要となった場合は、速やかにお知らせいたします。

## (5) 継続企業の前提に関する重要事象等

該当事項はありません。

## (6) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つと認識しております。各決算期における経営成績、財政状態、配当性向等を総合的に勘案し、今後の事業展開に備えるための内部留保資金の確保に留意しつつ、安定的な配当の継続を実施してまいりたいと考えております。

上記の方針に基づき、当期末の配当金は、1株当たり32円とし、中間配当6円と合わせて、年間配当金を1株当たり38円と予定しております。また、次期(2025年3月期)の配当金も、当期と同様1株当たり年間で38円(うち中間配当金6円)を予定しております。

## (7) 事業等のリスク

投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

### ①特定の事業分野への依存について

公共関連システム分野を事業の安定的収益基盤且つ当社の特長の一つとしており、売上高が占める割合は、全体の30.6%（前事業年度は29.1%）となっております。それらの多くの直接の販売先は、大手S I e r でありますが、最終ユーザーは主に官公庁や地方自治体であり、政権交代や政策転換、国家的緊急事態の発生等により、予算の組替え・削減等が起きた場合には、当社の経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

当社が携わる公共関連システムは、社会性・公共性が高いシステムが多く、当該リスクが発生した場合にも、多くのシステムが連続的に消失する可能性は低く、経営基盤を揺るがすほどの影響を及ぼすことは考え難い一方で、リスク発生時の影響を最低限に留める必要があります。当社は各事業本部において事業部を超えて連携できる体制を整備し、人員の柔軟な配置を可能としているほか、新規案件の獲得及び新規ビジネスの推進に努めております。

### ②特定取引先への依存について

当事業年度における、主要顧客上位4社向け売上高が占める割合は、全体の43.4%（前事業年度は43.8%）となっております。4社とも長期にわたり継続的に取引を維持できておりますが、その継続が保証されるものではなく、その事業方針の変更や案件の獲得(受注)状況によって、当社の経営成績が変動する可能性があります。

主要顧客との継続取引は、安定的な収益確保のために必要不可欠であり、当社は主要顧客にとってかけがえのない存在であり続けなければなりません。顧客のニーズに的確に即応すべく、当社は長期的に継続する多数の大型案件に携わってきたことで培ってきた深い専門知識と豊富な実績を当社の強みと位置付け、慣例的にジョブローテーション等を実施することはせずに、各案件においてスペシャリストを育成し、顧客満足度を高めるためのサポート体制を維持しております。

### ③協力会社への依存について

当社は受注増大等への対応のため、業務の一部を協力会社に委託しております。当期の売上原価に占める外注費の割合は約6割となっております。当社が協力会社から十分な数の開発人員を調達できず受注数が低減する場合、プロジェクト管理に問題が生じ協力会社への委託割合が急激に高まった場合等には、当社の経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

事業部門と間接部門が密に連携することで、協力会社との公正かつ健全な関係を醸成し、従業員満足度と適正価格を両立する長期安定的な人材確保に努めております。また、当社の従業員は多岐にわたる研修プログラム及び多彩な技術習得の機会を通してプロジェクトをやり遂げる力を強化し、協力会社への過度な依存とならないよう努めております。

### ④人材の確保について

雇用環境や市場の変化等によって新卒もしくはキャリア採用が想定通りに進まなかった場合、当社から人材が多数離職した場合、また採用や育成に伴う経費が増大した場合は、当社の経営成績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

人材が最も重要な経営資源である当社にとって、優秀な人材の確保・育成・定着率向上のための戦略的な取り組みは必要不可欠です。当社は、顧客のニーズに即した人材の採用・育成及び協力会社との連携体制強化に努めるほか、ワークライフバランスやダイバーシティ、健康経営の推進を通じて、働きやすい職場環境を整備する等、人材の定着にも注力しております。

### ⑤不採算案件の発生について

請負案件においては、見積時の想定と開発実態との乖離等により、計画外の原因増や納期遅延に伴う損害等が発生した場合、当社の経営成績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

I T の急速な発展に伴い、システムの高度化・複雑化・短納期化が進む中、不採算案件発生の予防及び発生時の影響を極小化するマネジメントの徹底は安定した事業運営に必要な不可欠です。当社は契約締結時、事業年度内での納品完了と契約期間の分割を基本とし、プロジェクト運営に伴うリスクの低減に努めております。また、見積精度の向上及び受注判定の厳格化、更には受注後における進捗管理と品質管理の高度化に努めております。

## ⑥コンプライアンスについて

法改正等による対応に不備を生ずる事態が発生した場合、信用失墜による社会的信用の低下、発生した損害に対する損害賠償請求等、当社の経営成績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

会社法をはじめ、多岐にわたる法令等の遵守を最優先に事業を推進すべく、故意・過失によりコンプライアンス違反が発生するリスクの軽減及びコンプライアンス違反発生時の早期発見を実現するための仕組みが必要不可欠です。当社は「内部統制システム構築の基本方針」に基づき、コンプライアンス体制の構築や、社内教育の実施、コンプライアンス通報制度の構築等、法令遵守を徹底しております。

## ⑦情報セキュリティについて

システムインテグレーションも含めたITサービス事業の性質上、システム上に保存、蓄積された顧客情報を取扱う場合があります。万が一、第三者によるサイバー攻撃又は当社の責めに帰すべき事由による個人情報や機密情報の紛失、破壊、漏洩等が発生した場合、社会的信用の喪失、損害賠償責任等により、当社の経営成績及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

情報セキュリティ対策は当社の重要課題であり、厳格な情報管理と徹底した社内教育が必要不可欠であります。当社はセキュリティポリシーを定め、関連規程を整備し、プライバシーマーク付与認定及び情報セキュリティマネジメントシステム（ISMS）認証を取得しております。また従業員が故意・過失に関わらず情報セキュリティ事故を起こすことがないよう、社員教育を徹底しております。

## ⑧自然災害等について

地震・風水害等の自然災害、火災等の事故、大規模な停電、紛争・テロ、重篤な感染症の大流行等が予測の範囲を超える規模で発生し、就業場所の確保、協力会社も含めた技術者の確保、情報システムの正常稼働に支障が生じて事業活動が停滞した場合、当社の経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また当社の施設やシステムが被害を免れた場合においても、取引先の被害状況によっては同様のリスクが発生する可能性があります。

万が一、そのような自然災害等が発生した際に、適切な対応を取るための仕組みが必要不可欠です。当社はBCP（事業継続計画）の観点から、リスク発生時の被害を最小限に留め、早期復旧するための体制構築やマニュアル整備、防災訓練等を実施しております。

## 2. 企業集団の状況

当社グループは、当社、子会社1社（㈱フォーカスインキュベート）、関係会社4社（㈱イノス、㈱メティス、㈱イー・アイ・エムスタッフ、㈱G. A. P）の計6社で構成されており、子会社1社を除きシステムインテグレーション及びITサービス並びに情報セキュリティ製品の販売・関連サービスを主な事業としております。

子会社である㈱フォーカスインキュベートは、企業・ベンチャービジネスへの投融資、育成、仲介を行っております。当社及び当社の関係会社の事業における当社及び関係会社の位置づけ及びセグメントとの関連は、次のとおりです。なお、以下に示す区分は、当社の報告セグメントと同一です。

## 公共関連事業

公共関連事業として、主な最終ユーザーが官公庁及び地方自治体となるマイナンバー関連システム、財務システム、貿易システム、航空管制システム、自動車関連システム、社会保険・健康保険・年金に関するシステム等、社会インフラのシステム実現に向けた提案・設計・製造・試験からシステム稼働後の運用・保守に至るまで、総合的な技術支援を行っております。

1988年に現在の主要取引先である㈱NTTデータの前身である日本電信電話㈱と取引を開始しました。その後、公共関連システムの特徴である長期的かつ継続的なライフサイクルの下、長年培ってきた深い業務知識と豊富な開発経験により公共関連システムの開発・保守維持業務に多くの人材を投入することで、経営基盤の更なる安定化を図っております。

（主な関係会社）当社、㈱イー・アイ・エムスタッフ、㈱G. A. P



## エンタープライズ事業

エンタープライズ事業として、主に法人企業の基幹業務システム・Webアプリケーション・クラウドアプリケーションの開発、ネットワークインフラ設計・構築、RPAソリューション、付随する運用・保守、ICTに係るコンサルティングを行っております。

市場シェアの高い「intra-mart」「SAP」等を同一部門で取扱うことができる組織体制と知見を強みに、あらゆる産業・事業・業務の特性やニーズに対応できる事業基盤を確立してまいりました。また、クラウド、RPA、仮想化等新たな価値創造を担う技術領域の幅を更に広げ、お客様への提供価値最大化を図っております。

(主な関係会社) 当社、(株)メティス

## 広域ソリューション事業

広域ソリューション事業として、東京・名古屋・大阪地域における、通信制御・組込み・法人企業及び行政機関向けの各システム開発、AIソリューション、付随する運用・保守、ICTに係るコンサルティングを行っております。

創業当時から続く電話・インターネット等の通信制御システムの開発をはじめ、携帯電話・スマートフォン等情報通信機器のソフトウェアの開発、カーエレクトロニクス・デジタルカメラ・ウェアラブル端末等組込み型ソフトウェアの開発を特徴にあらゆる事業分野に対応する技術領域の広さを強みとしつつ、安定基盤の拡大を図っております。

(主な関係会社) 当社、(株)イー・アイ・エムスタッフ

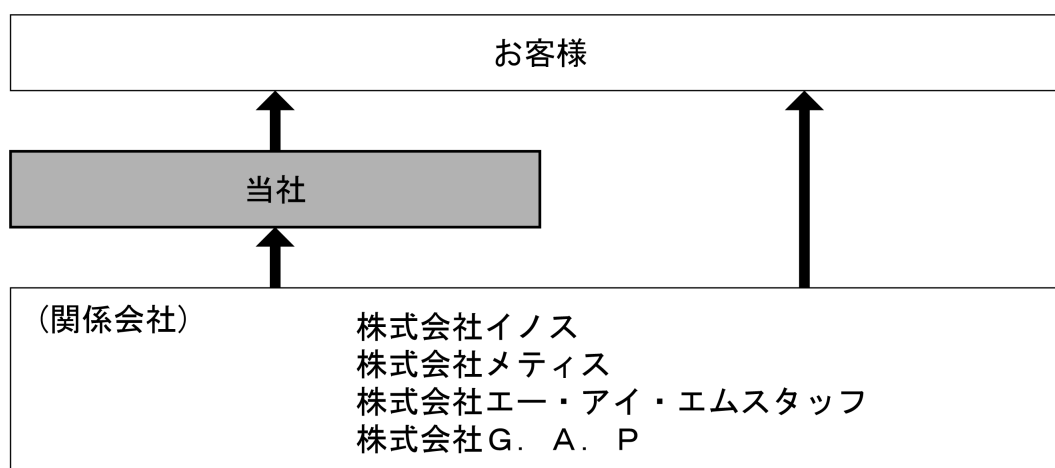
## イノベーション事業

イノベーション事業として、法人企業向けのインフラ設計・構築、メインフレーム業務、システム開発、付随する運用・保守、IoT及び情報セキュリティ分野における自社製品の製造・ソリューション提供を行っております。

1997年より現在の主要取引先である日本アイ・ビー・エム(株)と取引を開始しました。法人企業の情報システム基盤の構築、システム運用・保守、インフラ技術支援で存在感を強めていき、システム開発を含め、事業の発展・拡大を続けております。また、情報セキュリティ及びIoT分野に参入し、暗号・電子透かし・ビーコン・指向性受信機等ソリューションの提供に自社製品も活用することで、より細やかなソリューションの提供を図っております。

(主な関係会社) 当社、(株)イノス、(株)イー・アイ・エムスタッフ

当社グループの主たる会社について図示すると次のとおりであります。



(注) → 情報システムの設計・開発・運用・保守  
製品・サービスの提供

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、社員の一体感を高め、社員全体が一丸となってパワーを発揮できる組織とし、未来のために貢献できる会社を目指したいとの思いの下、「社員すべてが心と力を合わせ、企業の発展と成長を通じて、未来のより良い環境作りに貢献する。」を経営理念とし、以下の3つの責任を果たしてまいります。

- ①個人責任 人間性と技術力を磨き、最高のサービスをお客様に提供します。
- ②企業責任 社員相互が信頼し合い、安心かつ働きがいのある会社を作ります。
- ③社会責任 お客様、投資家、株主から信頼され、社会から必要とされる会社を作ります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社は、企業価値を向上させると共に株主価値を高めるため、事業規模拡大の成果を示す売上高と、収益性向上による利益拡大の成果を示す営業利益、営業利益率及び自己資本利益率（ROE）を重視しております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社は、高付加価値化の追求により「発展・利益・還元サイクル」を強化し、従業員をはじめあらゆるステークホルダーに対してより多くの利益を還元してまいります。また、果敢な挑戦で質の良い利益の出し方にこだわり、価値創造の源泉たる従業員自身が働きがいを実感できる環境整備・機会創出に注力します。

この発展・利益・還元サイクルの強化で、未来から必要とされる持続可能な社会と環境の実現に貢献し、企業価値の向上を遂げてまいります。

#### 公共関連事業

国内においては、当社が住基カードの時代から携わるマイナンバーの活用をはじめ中央省庁のDX等、当社の成長が期待できる国策が着々と進んでおります。長期にわたり蓄積してきた公共システム開発の専門的な業務知識と知見を着実に次世代に繋ぎ、競争力の維持向上を目指します。また、先端技術も当セグメントの成長を支える重点分野に位置付けております。これまで以上に、多くの新規案件を完遂できる強固な組織力を備え、替えのきかないビジネスパートナーのポジションを不動のものとし、更なる安定成長を図ってまいります。

#### エンタープライズ事業

受注確度を高めた提案営業により新規一次請け案件を増やし、プロジェクトを遂行できるリーダー育成や重点提携先との連携強化を進展させる考えです。また、基幹業務システムを中核に据え、主要技術を一手に扱う稀有なセグメントとして、これまで以上に確かなポジションを築くことを当面の戦略としております。マーケティング機能の強化でトレンドと先端ニーズを正確に捉え、ダイナミックなデジタル変革にも対応することにより、更なる新規案件の獲得と事業領域の拡大を図ってまいります。

#### 広域ソリューション事業

既存顧客と新規案件獲得に資するプリセールスをバランスよく進めつつ、新たな顧客開拓も機を逃さず進める考えです。また、東名阪3拠点で、短期間・低コスト・高品質のローコード開発案件等をきっかけに事業の発展を図ります。この度の不採算案件の発生を受けて、トラブルの予防強化を目的とするモニタリング組織を強化するほか、先端技術やプロジェクトマネジメントを担う人材育成にも積極的に投資してまいります。

## イノベーション事業

事業推進パートナーの関係を築いてきた大手取引先との更なる関係醸成を進めるべく、長年培ってきたインフラ設計・構築、メインフレーム業務、システム開発等の技術を基に、新たな業務領域の案件の獲得に注力してまいります。従来の取組みに加え、人的投資・環境整備に伴う投資により、加速する事業ニーズに応える一層強固な体制を整えます。他方で、社会課題解決ソリューションの創出等、技術者数に依存しない事業領域の拡充を進めることで、収益性向上と当社ブランドの認知拡大の両立を図ってまいります。

### (4) 会社の対処すべき課題

IT利活用の更なる普及・拡大により、企業や生活者とITとの関わり方はより一層の多様化が進むことが予想されます。また、インフレ圧力の上昇やIT人材の獲得競争の激化に伴い、人件費は高まる傾向にあります。当社は従業員をかけがえのない経営資源としており、高い付加価値を維持発展させる人的資本投資、個の力を発揮できる職場改革等を進め、企業価値の向上に努めてまいります。

また、各セグメントにおける主な課題は、以下のとおりであります。

公共関連事業においては、比較的景気変動に強い事業セグメントではありますが、景気後退及び世界情勢の変動に伴いIT予算の縮減等影響を受ける場合があります。また、アジャイル及びローコード・ノーコード並びにオフショア等開発手法の多様化により、公共分野における競争が想定以上に進んだ場合には、成長の鈍化を招くおそれがあります。競争力を維持向上するため、先進技術者やマネジメント人材の確保及び育成により、これまで以上に強靱な組織体制を創り上げてまいります。

エンタープライズ事業においては、主となる顧客の多くが法人企業であり、また新規一次請け案件も多いため、失注案件やトラブルによる不採算案件が増加することにより、事業計画を余儀なく変更するおそれがあります。一次請け案件に対応できないことによる成長鈍化を回避するため、マーケティング機能構築や営業力強化、マネジメント人材確保が最重要課題であることから、中長期的な視点で課題解決に必要な投資を積極的に実施してまいります。

広域ソリューション事業においては、顧客の経営環境が悪化した場合、案件の縮小・延期・中止等により事業計画を余儀なく変更するおそれがあります。競合他社との競争激化、システム開発市場の変動等により、強みとする分野においても成長が鈍化するおそれがあります。リスク対策に資する独自の広域な事業ポートフォリオを最適化し、より安定的に一次請け案件を増やすことで利益率向上に繋げる挑戦を続け、プロジェクトマネジメントを遂行できる人材育成・組織的なプロジェクト管理等に注力してまいります。

イノベーション事業においては、特定顧客との強固なパイプが当セグメントにおける安定的な収益基盤となっております。他方で、その依存度が比較的高いことから、特定顧客の事業方針変更や業績不振等の影響を受けるおそれがあります。顧客の事業成功に伴走する形で確かな信頼を得ることにより、強固な事業基盤の構築に努めてまいります。依存度軽減に向けた新規顧客の開拓のほか、暗号・電子透かし・ビーコン・指向性受信機等、自社製品の拡販に伴う自社ブランド強化にも注力してまいります。

これらの取組みによって、より強固な顧客基盤を拡大し、より盤石な経営体制を整え、将来にわたり安全・安心な社会作りに貢献してまいります。

## 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社の利害関係者の多くは、国内の株主、債権者、取引先等であり、海外からの資金調達の実現性が乏しいため、会計基準につきましては日本基準を適用しております。

## 5. 財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位：千円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	5,541,518	5,806,170
受取手形	2,636	6,596
電子記録債権	39,618	41,408
売掛金及び契約資産	5,946,753	6,841,457
商品及び製品	55,699	56,730
仕掛品	13,266	18,530
前払費用	209,437	296,348
未収入金	64,861	17,440
その他	2,023	4,559
流動資産合計	11,875,817	13,089,242
固定資産		
有形固定資産		
建物	※2 1,372,135	※2 1,377,307
減価償却累計額	△946,375	△986,409
建物(純額)	425,759	390,898
構築物	※2 62,939	※2 62,939
減価償却累計額	△23,027	△26,779
構築物(純額)	39,912	36,160
車両運搬具	15,024	15,024
減価償却累計額	△8,039	△10,452
車両運搬具(純額)	6,984	4,571
工具、器具及び備品	649,152	609,952
減価償却累計額	△474,387	△495,855
工具、器具及び備品(純額)	174,764	114,096
土地	※2 3,002,419	※2 3,002,419
有形固定資産合計	3,649,839	3,548,146
無形固定資産		
ソフトウェア	142,411	98,968
ソフトウェア仮勘定	4,021	11,718
のれん	10,163	6,352
電話加入権	2,962	2,962
無形固定資産合計	159,559	120,000
投資その他の資産		
投資有価証券	※2 3,802,446	※2 3,401,220
関係会社株式	76,444	120,514
出資金	100	100
長期貸付金	117,000	87,000
保険積立金	483,890	398,138
その他	339,093	312,229
貸倒引当金	△87,000	△87,000
投資その他の資産合計	4,731,974	4,232,202
固定資産合計	8,541,374	7,900,349
資産合計	20,417,191	20,989,592

(単位：千円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	※1 2,060,414	※1 1,868,510
短期借入金	※2 535,990	※2 536,000
1年内償還予定の社債	240,000	120,000
1年内返済予定の長期借入金	※2 567,338	※2 777,360
未払金	※1 556,957	※1 377,811
未払費用	190,420	189,247
未払法人税等	268,666	514,813
未払消費税等	465,702	579,606
契約負債	299,833	455,889
預り金	49,284	128,941
賞与引当金	556,192	589,124
役員賞与引当金	30,000	-
株主優待引当金	8,233	-
その他	12,791	13,362
流動負債合計	5,841,825	6,150,666
固定負債		
社債	160,000	40,000
長期借入金	※2 920,234	※2 840,085
繰延税金負債	583,257	444,439
長期未払金	97,750	97,750
固定負債合計	1,761,241	1,422,274
負債合計	7,603,066	7,572,941
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	2,905,422	2,905,422
資本剰余金		
資本準備金	749,999	749,999
その他資本剰余金	1,417,886	1,427,822
資本剰余金合計	2,167,886	2,177,822
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	6,140,453	7,003,506
利益剰余金合計	6,140,453	7,003,506
自己株式	△346,454	△342,479
株主資本合計	10,867,307	11,744,271
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,946,817	1,672,378
評価・換算差額等合計	1,946,817	1,672,378
純資産合計	12,814,124	13,416,650
負債純資産合計	20,417,191	20,989,592

## (2) 損益計算書

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高	※1 29,124,032	※1 31,509,959
売上原価	25,400,819	27,714,691
売上総利益	3,723,213	3,795,267
販売費及び一般管理費	※2, ※3 1,828,361	※2, ※3 1,821,263
営業利益	1,894,852	1,974,004
営業外収益		
受取利息及び配当金	43,148	23,557
受取家賃	5,337	7,218
貸倒引当金戻入額	3,000	-
助成金収入	28,613	1,160
受取保険金	2,500	5,000
保険配当金	3,907	9,092
その他	7,581	4,902
営業外収益合計	94,088	50,931
営業外費用		
支払利息	11,952	11,865
社債利息	2,326	1,124
貸与資産減価償却費	2,533	4,019
貸倒損失	-	30,000
貸倒引当金繰入額	30,000	-
固定資産除却損	※4 26,055	※4 947
その他	4,573	5,034
営業外費用合計	77,441	52,992
経常利益	1,911,499	1,971,943
特別利益		
保険解約返戻金	16,517	110,617
投資有価証券売却益	-	1,007
固定資産売却益	※5 3,485	※5 -
ゴルフ会員権売却益	1,575	-
特別利益合計	21,578	111,625
特別損失		
ゴルフ会員権評価損	-	4,327
特別損失合計	-	4,327
税引前当期純利益	1,933,077	2,079,241
法人税、住民税及び事業税	504,381	685,749
法人税等調整額	37,980	△13,010
法人税等合計	542,361	672,739
当期純利益	1,390,716	1,406,501

## 売上原価明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
I 当期ソフトウェア 開発売上原価					
1 材料費		145,979	0.6	87,761	0.3
2 労務費	※4	8,089,118	32.3	8,392,190	31.1
3 外注費		15,690,066	62.7	17,314,307	64.2
4 経費	※2	1,100,291	4.4	1,176,893	4.4
当期総製造費用		25,025,455	100.0	26,971,152	100.0
期首仕掛品棚卸高		9,014		13,266	
計		25,034,469		26,984,419	
他勘定振替高	※3	74,973		31,520	
期末仕掛品棚卸高		13,266	24,946,229	18,530	26,934,368
II 期首製品棚卸高			49,407		55,699
III 当期製品製造原価			460,880		781,353
合計			25,456,518		27,771,421
IV 期末製品棚卸高			55,699		56,730
売上原価			25,400,819		27,714,691

前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1 原価計算の方法 当社の原価計算は、主に個別原価計算を採用して おります。	1 原価計算の方法 同左
※2 経費の主な内訳は、次のとおりであります。 地代家賃 330,092千円 管理費 178,893千円 旅費交通費 92,769千円 減価償却費 105,508千円 支払手数料 63,657千円	※2 経費の主な内訳は、次のとおりであります。 地代家賃 327,060千円 管理費 237,431千円 旅費交通費 123,899千円 減価償却費 120,432千円 支払手数料 53,211千円
※3 他勘定振替高の内訳は、次のとおりであります。 販売費及び一般管理費 28,058千円 ソフトウェア仮勘定 46,914千円	※3 他勘定振替高の内訳は、次のとおりであります。 販売費及び一般管理費 23,824千円 ソフトウェア仮勘定 7,696千円
※4 労務費には次の費目が含まれております。 賞与引当金繰入額 527,662千円	※4 労務費には次の費目が含まれております。 賞与引当金繰入額 559,570千円

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	2,905,422	749,999	1,408,196	2,158,196	5,156,930	5,156,930
当期変動額						
剰余金の配当					△407,193	△407,193
当期純利益					1,390,716	1,390,716
自己株式の処分			9,690	9,690		
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						
当期変動額合計	-	-	9,690	9,690	983,522	983,522
当期末残高	2,905,422	749,999	1,417,886	2,167,886	6,140,453	6,140,453

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	△350,774	9,869,774	4,894,537	4,894,537	14,764,312
当期変動額					
剰余金の配当		△407,193			△407,193
当期純利益		1,390,716			1,390,716
自己株式の処分	4,320	14,010			14,010
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			△2,947,720	△2,947,720	△2,947,720
当期変動額合計	4,320	997,532	△2,947,720	△2,947,720	△1,950,187
当期末残高	△346,454	10,867,307	1,946,817	1,946,817	12,814,124



当事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	2,905,422	749,999	1,417,886	2,167,886	6,140,453	6,140,453
当期変動額						
剰余金の配当					△543,448	△543,448
当期純利益					1,406,501	1,406,501
自己株式の処分			9,936	9,936		
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						
当期変動額合計	-	-	9,936	9,936	863,053	863,053
当期末残高	2,905,422	749,999	1,427,822	2,177,822	7,003,506	7,003,506

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	△346,454	10,867,307	1,946,817	1,946,817	12,814,124
当期変動額					
剰余金の配当		△543,448			△543,448
当期純利益		1,406,501			1,406,501
自己株式の処分	3,974	13,910			13,910
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			△274,438	△274,438	△274,438
当期変動額合計	3,974	876,964	△274,438	△274,438	602,525
当期末残高	△342,479	11,744,271	1,672,378	1,672,378	13,416,650

## (4) キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期純利益	1,933,077	2,079,241
減価償却費	169,192	191,605
のれん償却額	3,811	3,811
貸倒損失	-	30,000
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	27,000	-
賞与引当金の増減額 (△は減少)	15,602	32,931
役員賞与引当金の増減額 (△は減少)	-	△30,000
株主優待引当金の増減額 (△は減少)	△35,769	△8,233
受取利息及び受取配当金	△43,148	△23,557
支払利息	11,952	11,865
社債利息	2,326	1,124
ゴルフ会員権売却損益 (△は益)	△1,575	-
ゴルフ会員権評価損	-	4,327
助成金収入	△28,613	△1,160
保険解約返戻金	△16,517	△110,617
固定資産売却損益 (△は益)	△3,485	-
投資有価証券売却損益 (△は益)	-	△1,007
固定資産除却損	26,055	947
売上債権の増減額 (△は増加)	107,246	△900,453
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△10,544	△6,293
前受金及び契約負債の増減額 (△は減少)	174,730	156,055
仕入債務の増減額 (△は減少)	384,992	△191,903
未払金の増減額 (△は減少)	37,036	△123,382
未払消費税等の増減額 (△は減少)	41,714	113,904
その他	△42,218	28,582
小計	2,752,868	1,257,786
利息及び配当金の受取額	42,837	23,546
利息の支払額	△14,577	△12,814
助成金の受取額	28,613	849
法人税等の支払額	△657,420	△452,284
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,152,322	817,082

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金等の増減額 (△は増加)	△2,461	6,914
投資有価証券の売却による収入	-	1,987
ゴルフ会員権の取得による支出	△5,686	△8,827
ゴルフ会員権の売却による収入	2,000	-
関係会社株式の取得による支出	△15,444	△44,070
保険積立金の解約による収入	35,269	247,370
保険積立金の積立による支出	△56,754	△51,000
貸付金の回収による収入	3,000	-
有形固定資産の取得による支出	△261,151	△95,858
有形固定資産の売却による収入	5,109	-
無形固定資産の取得による支出	△47,403	△15,017
差入保証金の差入による支出	△196,270	-
差入保証金の回収による収入	152	65,979
投資活動によるキャッシュ・フロー	△539,640	107,478
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	100,000	10
長期借入れによる収入	600,000	800,000
長期借入金の返済による支出	△613,442	△670,127
社債の償還による支出	△360,000	△240,000
配当金の支払額	△406,376	△542,877
財務活動によるキャッシュ・フロー	△679,818	△652,994
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	932,863	271,566
現金及び現金同等物の期首残高	4,352,585	5,285,448
現金及び現金同等物の期末残高	* 5,285,448	* 5,557,015

(5) 財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品及び製品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)

(2) 仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定)

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、取得価額100千円以上200千円未満の有形固定資産については、3年間で均等償却する方法を採用しております。

主な耐用年数は、以下のとおりであります。

建物(建物附属設備を含む) 3～50年

工具、器具及び備品 2～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

ただし、市場販売目的のソフトウェアについては、販売見込期間(3年)、また、自社利用のソフトウェアについては、社内利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。なお、のれんについては、定額法により5年で償却しております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

## 4 引当金の計上基準

## (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

## (2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額のうち当事業年度対応分の金額を計上しております。

## 5 収益及び費用の計上基準

顧客との契約から生じる収益に関する、主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。なお、顧客との取引の対価は、履行義務を充足してから通常、概ね2カ月以内で受領しております。

## ①受注制作のソフトウェア開発

受注制作のソフトウェア開発では、請負契約により顧客仕様のソフトウェア開発を行っております。ソフトウェア開発の進捗により履行義務が充足されていくものと判断しており、一定の期間にわたり充足される履行義務として、ごく短い期間にわたり充足される履行義務を除き、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗度の見積りは、コスト総額の見積りに対する発生コストの割合(インプット法)で算出しております。また、ごく短い期間にわたり充足される履行義務については、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

## ②ソフトウェア開発・運用サービスの提供

ソフトウェア開発・運用サービスの提供では、システムエンジニアリング契約、派遣契約により、ソフトウェア開発・運用サービスを行っております。当該ソフトウェア開発・運用サービスでは、契約期間にわたり概ね一定の役務を提供しており、一定の期間にわたり充足される履行義務として、サービスが提供される時間の経過に応じて収益を認識しております。また、サービスの時間、期間、処理量等に基づき現在までに履行が完了した部分の対価を顧客から受取る権利を有している場合には、請求する権利を有している金額で収益を認識しております。

## ③システム保守・運用サービス

システム保守・運用サービスでは、契約期間にわたってシステム保守・運用サービスを提供しており、一定の期間にわたり充足される履行義務として、経過期間に基づき収益を認識しております。

## ④ライセンス・製品機器等の販売

ライセンス・製品機器等の販売等では、顧客への引渡後、顧客が検収した時点で履行義務が充足されると判断していることから、一時点で充足される履行義務として、顧客が検収した時点で収益を認識しております。

## 6 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金及び随時引き出し可能な預金からなっております。

(貸借対照表関係)

## ※1 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
買掛金	20,462千円	45,070千円
未払金	1,120千円	700千円

## ※2 担保資産及び担保付債務

担保に供されている資産及び担保付債務は、次のとおりであります。

担保に供されている資産

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
建物	255,415千円	234,529千円
構築物	718千円	647千円
土地	3,002,419千円	3,002,419千円
投資有価証券	959,736千円	821,546千円
計	4,218,289千円	4,059,142千円

担保付債務

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
短期借入金	286,000千円	286,000千円
長期借入金	1,219,732千円	1,384,015千円
計	1,505,732千円	1,670,015千円

(注) 長期借入金には、1年以内返済予定額が含まれております。

(損益計算書関係)

## ※1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、財務諸表「注記事項(収益認識関係)及び(セグメント情報等)」に記載しております。

## ※2 販売費及び一般管理費の主なもののうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
役員報酬	242,664千円	242,664千円
給料手当	371,122千円	390,568千円
賞与引当金繰入額	28,529千円	29,553千円
役員賞与引当金繰入額	30,000千円	－千円
減価償却費	61,150千円	67,152千円
租税公課	167,429千円	183,256千円
支払手数料	220,639千円	180,754千円
おおよその割合		
販売費	6%	5%
一般管理費	94%	95%

## ※3 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
74,261千円	73,962千円

## ※4 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
建物	16,632千円	410千円
ソフトウェア	565千円	386千円
工具、器具及び備品	8,857千円	151千円
計	26,055千円	947千円

※5 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
車両運搬具	3,485千円	一千円

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	16,292,942	—	—	16,292,942

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	1,214,462	—	15,000	1,199,462

(変動事由の概要)

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少 15,000株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年6月29日 定時株主総会	普通株式	331,726	22.00	2022年3月31日	2022年6月30日
2022年10月31日 取締役会	普通株式	75,467	5.00	2022年9月30日	2022年12月14日

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	452,804	30.00	2023年3月31日	2023年6月30日

当事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	16,292,942	—	—	16,292,942

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	1,199,462	—	13,800	1,185,662

(変動事由の概要)

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少 13,800株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	452,804	30.00	2023年3月31日	2023年6月30日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	90,643	6.00	2023年9月30日	2023年12月11日

## (2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	483,432	32.00	2024年3月31日	2024年6月28日

## (キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲載されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
現金及び預金	5,541,518千円	5,806,170千円
定期預金	△242,004千円	△242,004千円
別段預金	△14,065千円	△7,150千円
現金及び現金同等物	5,285,448千円	5,557,015千円

## (収益認識関係)

## 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
一時点で移転される財又はサービス(注)	12,965,286千円
一定期間にわたり移転される財又はサービス	18,544,672千円
顧客との契約から生じる収益	31,509,959千円

(注) 一時点で移転される財又はサービスの金額には、一定期間にわたり充足される履行義務で、ごく短い期間にわたり充足される履行義務に該当する金額を含めて表示しております。



(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

各報告セグメントに属するサービス及び製品の種類は以下のとおりであります。

## 公共関連事業

公共関連事業として、主な最終ユーザーが官公庁及び地方自治体となるマイナンバー関連システム、財務システム、貿易システム、航空管制システム、自動車関連システム、社会保険・健康保険・年金に関するシステム等、社会インフラのシステム実現に向けた提案・設計・製造・試験からシステム稼働後の運用・保守に至るまで、総合的な技術支援を行っております。

## エンタープライズ事業

エンタープライズ事業として、主に法人企業の基幹業務システム・Webアプリケーション・クラウドアプリケーションの開発、ネットワークインフラ設計・構築、RPAソリューション、付随する運用・保守、ICTに係るコンサルティングを行っております。

## 広域ソリューション事業

広域ソリューション事業として、東京・名古屋・大阪地域における、通信制御・組込み・法人企業及び行政機関向けの各システム開発、AIソリューション、付随する運用・保守、ICTに係るコンサルティングを行っております。

## イノベーション事業

イノベーション事業として、法人企業向けのインフラ設計・構築、メインフレーム業務、システム開発、付随する運用・保守、IoT分野及び情報セキュリティ分野における自社製品の製造・ソリューション提供を行っております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「重要な会計方針」における記載と同一であります。

## 3 前事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報並びに収益の分解情報

(単位：千円)

	報告セグメント					調整額 (注1. 4)	財務諸表 計上額 (注2)
	公共関連 事業	エンタープ ライズ事業	広域ソリュ ーション 事業	イノベーシ ョン事業	計		
売上高							
顧客との契約から 生じる収益	8,481,098	7,824,173	5,232,207	7,586,552	29,124,032	—	29,124,032
外部顧客への売上高	8,481,098	7,824,173	5,232,207	7,586,552	29,124,032	—	29,124,032
セグメント間の 内部売上高又は振替高	—	—	—	—	—	—	—
計	8,481,098	7,824,173	5,232,207	7,586,552	29,124,032	—	29,124,032
セグメント利益	1,416,126	908,231	651,008	756,468	3,731,834	△1,836,982	1,894,852
その他の項目							
のれん償却額	—	3,811	—	—	3,811	—	3,811
減価償却費	3,950	47,919	14,680	33,699	100,249	68,942	169,192

(注) 1 セグメント利益の調整額△1,836,982千円は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費(全社費用)であります。

2 セグメント利益は、損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3 当社は報告セグメントに資産を配分しておりません。

4 減価償却費の調整額68,942千円は、全社資産に係る償却額であります。

## 4 当事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報並びに収益の分解情報

(単位：千円)

	報告セグメント					調整額 (注1. 4)	財務諸表 計上額 (注2)
	公共関連 事業	エンタープ ライズ事業	広域ソリュ ーション 事業	イノベーシ ョン事業	計		
売上高							
顧客との契約から 生じる収益	9,646,300	8,486,482	5,465,012	7,912,163	31,509,959	—	31,509,959
外部顧客への売上高	9,646,300	8,486,482	5,465,012	7,912,163	31,509,959	—	31,509,959
セグメント間の 内部売上高又は振替高	—	—	—	—	—	—	—
計	9,646,300	8,486,482	5,465,012	7,912,163	31,509,959	—	31,509,959
セグメント利益	1,773,608	824,851	114,884	1,078,111	3,791,456	△1,817,452	1,974,004
その他の項目							
のれん償却額	—	3,811	—	—	3,811	—	3,811
減価償却費	5,301	63,157	12,729	39,244	120,432	71,172	191,605

(注) 1 セグメント利益の調整額△1,817,452千円は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費(全社費用)であります。

2 セグメント利益は、損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3 当社は報告セグメントに資産を配分しておりません。

4 減価償却費の調整額71,172千円は、全社資産に係る償却額であります。

(持分法損益等)

## 1 関連会社に関する事項

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
関連会社に対する投資の金額	41,444千円	85,514千円
持分法を適用した場合の投資の金額	137,461千円	235,230千円
持分法を適用した場合の投資利益の金額	19,340千円	22,361千円

## 2 開示対象特別目的会社に関する事項

当社は、開示対象特別目的会社を有しておりません。

## (1株当たり情報)

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり純資産額	848.98円	888.09円
1株当たり当期純利益金額	92.18円	93.13円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益(千円)	1,390,716	1,406,501
普通株主に帰属しない金額(千円)	—	—
普通株式に係る当期純利益(千円)	1,390,716	1,406,501
普通株式の期中平均株式数(千株)	15,087	15,101

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
純資産の部の合計額(千円)	12,814,124	13,416,650
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	—	—
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	12,814,124	13,416,650
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株)	15,093	15,107

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 6. その他

## 役員の変動

## ①代表者の異動

該当事項はありません。

## ②その他の役員の変動 (2024年6月27日予定)

## 1. 新任取締役候補者

社外取締役 秋山 エリカ (戸籍上の氏名: 望月 エリカ)

## 2. 新任監査役候補者

監査役 高橋 功

社外監査役 松原 陽子

## 3. 退任予定監査役

監査役 七井 孝司

社外監査役 中村 清司