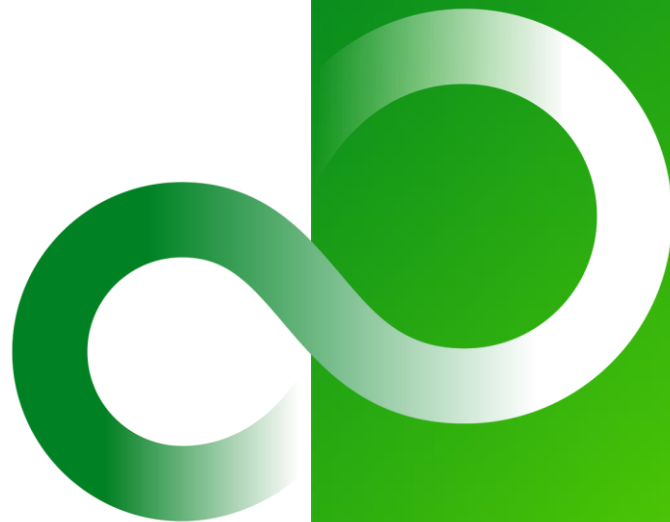


2023年度

# 決算概要

2024年4月25日

富士通株式会社





# 2023年度 連結業績概要



# 2023年度 決算概況

## サービスソリューション：増収増益

売上収益 **21,375** 億 前年比 +9.9 %

調整後営業利益 **2,372** 億 前年比 +742 億

(%) **(11.1 %)** (前年比 +2.9 %)

売上収益は前年比+9.9%  
(国内ビジネスは+12%)

増収効果に加えて採算性も向上  
利益率は前年から+3%の改善

## 連結合計：当期利益は過去最高益(2期連続)

売上収益 **37,560** 億 前年比 +2.2 %

営業利益 **1,602** 億 前年比△1,753 億

当期利益 **2,544** 億 前年比 +392 億

サービスソリューションは増収

海外リージョンを中心に事業構造改革を進める  
(営業利益(-)、税効果(+))

# 事業別セグメント情報

(単位：億円)

		2022年度	2023年度	前年比	増減率 (%)
サービス ソリューション	売上収益	19,842	21,375	1,533	7.7
	継続事業	19,455	21,375	1,920	9.9
	事業再編影響	386	-	△386	-
	調整後営業利益	1,629	2,372	742	45.5
	(%)	(8.2%)	(11.1%)	(2.9%)	
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,323	11,080	△243	△2.2
	調整後営業利益	1,126	836	△289	△25.7
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,860	2,733	△126	△4.4
	調整後営業利益	86	242	155	178.4
デバイス ソリューション	売上収益	3,826	2,863	△963	△25.2
	調整後営業利益	774	183	△590	△76.3
消去・全社	売上収益	△715	△491	223	-
	調整後営業利益	△409	△797	△388	-
連結計	売上収益	37,137	37,560	422	1.1
	調整後営業利益*	3,208	2,836	△371	△11.6
	(%)	(8.6%)	(7.6%)	(△1.0%)	

\*営業利益から事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う損益ならびに制度変更等による一過性の損益を控除した、本業での実質的な利益を示す指標



## 事業別セグメント情報 (調整後損益)



## ■ サービスソリューション

(単位：億円)

	2022年度	2023年度	前年比	増減率(%)
売上収益	<b>19,842</b>	<b>21,375</b>	<b>1,533</b>	<b>7.7</b>
継続事業 (内、Fujitsu Uvance)	<b>19,455</b> (2,000)	<b>21,375</b> (3,679)	<b>1,920</b> (1,679)	<b>9.9</b> (84.0)
事業再編影響	386	-	△386	-
調整後営業利益	<b>1,629</b>	<b>2,372</b>	<b>742</b>	<b>45.5</b>
(調整後営業利益率)	(8.2%)	(11.1%)	(2.9%)	

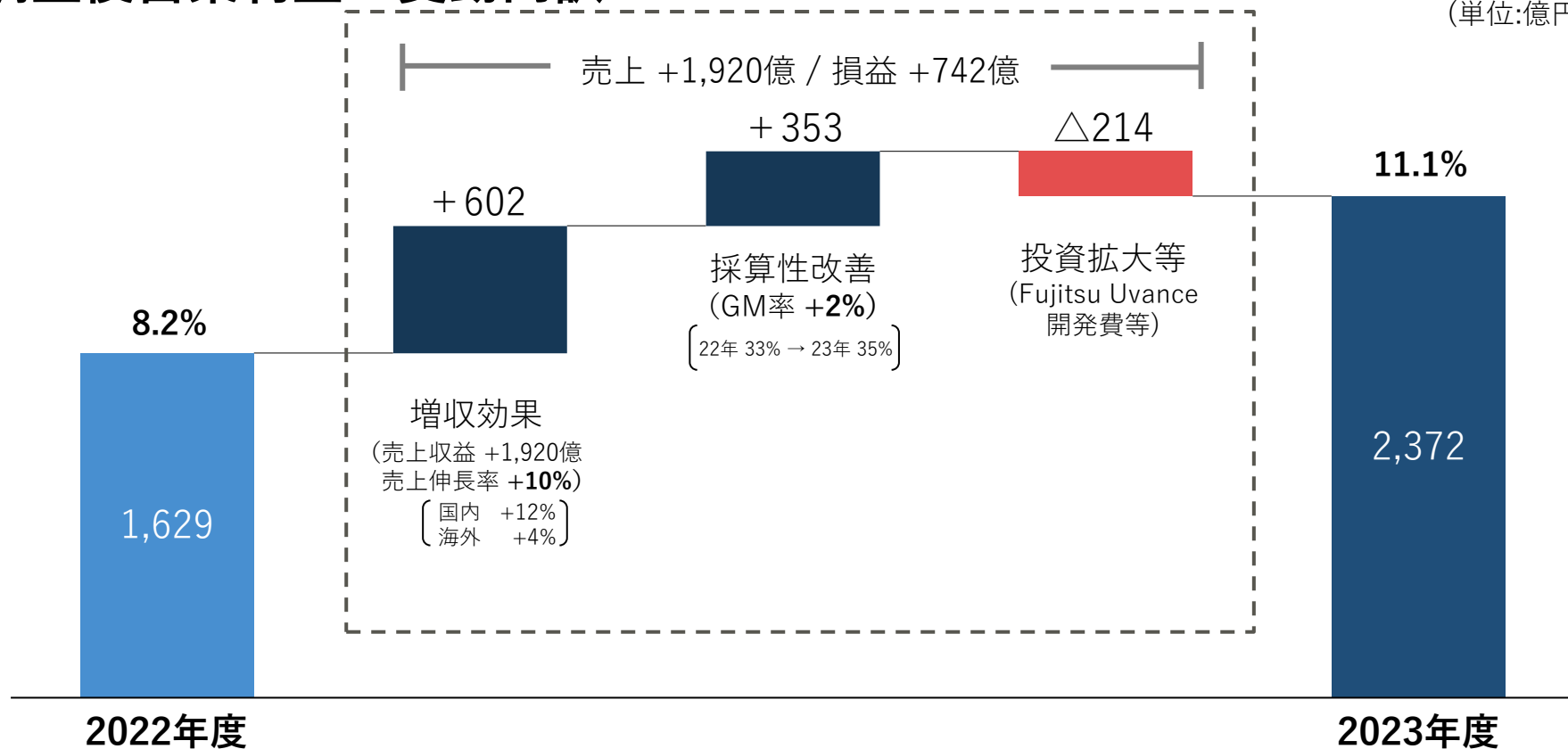
### ■ 売上収益

- 国内市場を中心に、DX・モダナイゼーション商談が力強く伸長(国内ビジネス12%伸長)
- Fujitsu Uvance の売上は前年比+84%伸長

### ■ 調整後営業利益

- 増収効果に加え、採算性改善も着実に進捗し大幅増益(調整後利益率+2.9%)
- Fujitsu Uvanceの開発投資も拡大

# 調整後営業利益の変動内訳



## 受注の状況（国内）

DX/モダナイゼーション商談を中心に継続して拡大、前年から116%伸長

	2022年度				2023年度				年間
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
国内	111%	105%	100%	112%	<b>118%</b>	<b>118%</b>	<b>115%</b>	<b>116%</b>	<b>116%</b>
エンタープライズビジネス (産業・流通・小売)	108%	105%	101%	109%	<b>107%</b>	<b>115%</b>	<b>102%</b>	<b>106%</b>	<b>107%</b>
ファイナンスビジネス (金融・保険)	103%	102%	103%	110%	<b>124%</b>	<b>123%</b>	<b>117%</b>	<b>104%</b>	<b>115%</b>
パブリック&ヘルスケア (官公庁・自治体・医療)	113%	97%	102%	108%	<b>134%</b>	<b>105%</b>	<b>130%</b>	<b>103%</b>	<b>119%</b>
ミッションクリティカル 他 (ミッションクリティカル・ナショナルセキュリティ 他)	118%	124%	91%	128%	<b>92%</b>	<b>135%</b>	<b>123%</b>	<b>149%</b>	<b>127%</b>



## 受注の状況（海外）

- Europe : 前年大型商談の反動、ドイツプライベートクラウド事業カーブアウト影響  
 Americas : Fujitsu Uvanceを中心にサービスビジネスが力強く拡大  
 Asia Pacific : 前年公共系大型商談の反動減

	2022年度				2023年度				年間
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
Europe	101%	170%	85%	75%	<b>104%</b>	<b>61%</b>	<b>164%</b>	<b>74%</b>	<b>92%</b>
Americas	99%	87%	87%	88%	<b>137%</b>	<b>247%</b>	<b>66%</b>	<b>103%</b>	<b>127%</b>
Asia Pacific	93%	130%	242%	111%	<b>117%</b>	<b>84%</b>	<b>47%</b>	<b>80%</b>	<b>83%</b>

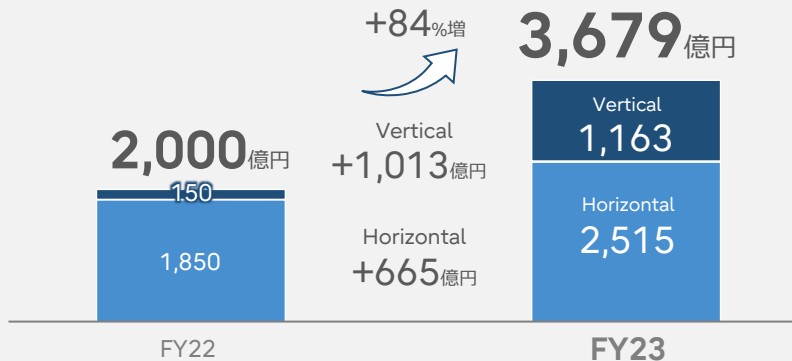
# Fujitsu Uvanceの状況

Verticalオフリングのリリースを本格化、売上は前年比+84%増（計画過達）

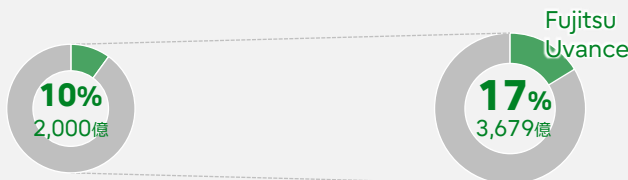
23年度売上：3,679億円（前年比 +84%）

23年度受注：4,493億円（前年比 +80%）

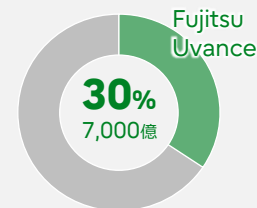
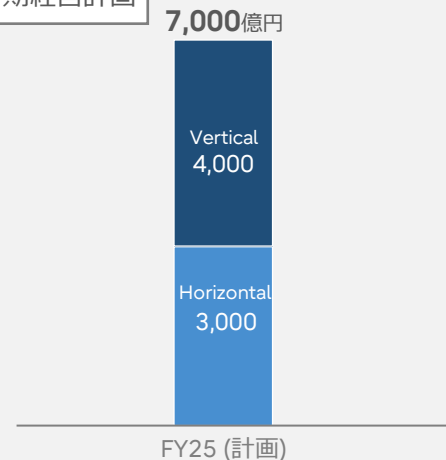
## 売上伸長



## 売上構成比



## 中期経営計画




Vertical: 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野  
Horizontal: クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

## 採算性改善および投資の状況

採算性の改善 +353億

## 売上総利益率

2021年度	2022年度	2023年度	前年比
32%	33%	35%	2% 

## GDC活用率 (オフショア活用)



22年度 11%  
 23年度 14%  
 (25年度ターゲット 18%)

開発標準化・自動化・内製化に加え、オフショア活用を進め、国内サービスの採算性は着実に向上

投資の拡大 △214億

Fujitsu  
UVance

オフリング開発費用



専門人材リソース育成、  
 リスキング拡大、人材獲得



セキュリティ・IT基盤の強化

成長へ向けた投資を積極的に実行

## サブセグメント別内訳

(単位：億円)

		2022年度	2023年度	前年比	増減率 (%)
サービス ソリューション	売上収益	19,842	21,375	1,533	7.7
	継続事業	19,455	21,375	1,920	9.9
	事業再編影響	386	-	△386	-
	調整後営業利益	1,629	2,372	742	45.5
	(%)	(8.2%)	(11.1%)	(2.9%)	
グローバル ソリューション	売上収益	4,072	4,803	730	17.9
	調整後営業利益	50	137	86	171.7
	(%)	(1.2%)	(2.9%)	(1.7%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	11,946	12,621	675	5.7
	継続事業	11,559	12,621	1,061	9.2
	事業再編影響	386	-	△386	-
	調整後営業利益	1,477	2,131	654	44.3
	(%)	(12.4%)	(16.9%)	(4.5%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	5,817	6,041	224	3.9
	調整後営業利益	103	103	-	0.1
セグメント内消去	売上収益	△1,993	△2,091	△97	-

## ■ グローバルソリューション

Fujitsu Uvance を中心に売上拡大

積極的に投資拡大しつつも、増収効果、採算性向上が進み、損益水準は大幅に改善

## ■ リージョンズ (Japan)

金融・公共・ヘルスケア等 幅広い分野で増収DX、モダナイゼーション案件が牽引

増収効果に加え、採算性向上により増益

## ■ リージョンズ (海外)

Fujitsu Uvanceの売上拡大、為替影響も上積み  
採算面では厳しい状況が継続

## ■ ハードウェアソリューション

(単位：億円)

	2022年度	2023年度	前年比	増減率(%)
売上収益	11,323	11,080	△243	△2.2
システムプロダクト	8,626	9,250	623	7.2
ネットワーク プロダクト	2,697	1,830	△867	△32.2
調整後営業利益	1,126	836	△289	△25.7
(調整後営業利益率)	(9.9%)	(7.6%)	(△2.3%)	

### ■ システムプロダクト

- 主に為替影響により増収

### ■ ネットワークプロダクト

- モバイルシステム、フォトニクスともに昨年度の高い需要の反動減
- 次の成長サイクルに向けた開発投資を継続

## ■ ユビキタスソリューション

(単位：億円)

	2022年度	2023年度	前年比	増減率(%)
売上収益	2,860	2,733	△126	△4.4
調整後営業利益	86	242	155	178.4
(調整後営業利益率)	(3.0%)	(8.9%)	(5.9%)	

- 為替影響を含めた部材価格上昇に対するコストダウン、価格転嫁が進み、増益

## ■ デバイスソリューション

(単位：億円)

	2022年度	2023年度	前年比	増減率(%)
売上収益	3,826	2,863	△963	△25.2
調整後営業利益	774	183	△590	△76.3
(調整後営業利益率)	(20.2%)	(6.4%)	(△13.8%)	

- 売上収益  
半導体パッケージのデマンド低調が継続
- 調整後営業利益  
物量減および操業低下により大きく減益

## ■ 消去・全社

(単位：億円)

	2022年度	2023年度	前年比
調整後営業利益	△409	△797	△388

- 中長期的な事業成長投資を引き続き拡大
  - 研究所：先進的先行研究の強化  
(AI、量子、省電力プロセッサ)
  - 経営基盤強化 (One Fujitsu プログラム)

# 事業成長投資

(単位：億円)

	2023年度	前年比
事業成長投資	2,021	814
（営業費用）	（1,162）	（271）
（資産化投資）	（859）	（543）

## 主要な投資と内容

- Fujitsu Uvance・コンサル事業の強化
 約650億円
： Fujitsu Uvanceの売上拡大（24年度 4,500億円）  
GK Software買収、サービスGM率 +2%
- 先端研究開発
 約350億円
： AI（Fujitsu Kozuchi）、量子等
- 経営基盤強化（データドリブン）
 約750億円
： 日本でのOne ERP+稼働は2024年度
- 品質・セキュリティ強化、人材育成
 約250億円



# トランスフォーメーションへの取り組み





# サービスソリューション - リージョンズ (海外)

## 採算性向上に向け、事業ポートフォリオ改革を加速

[2023年11月15日プレスリリース]

### ドイツ プライベートクラウド事業カーブアウト

- ・一過性の損失  $\Delta$ 300億円強 (営業利益調整項目として計上)
- ・当該事業の23年度損失 約 $\Delta$ 100億円

### 欧州 低採算地域から撤退・コーポレート機能のダウンサイジング

- ・一過性の損失  $\Delta$ 300億円強 (営業利益調整項目として計上)
- ・24年度以降のコスト改善効果

[2024年3月28日適時開示]

### 欧州 法人体系の再構築

#### (サービス事業/ハードウェア事業の明確な事業運営体制を確立)

- ・再編に伴う税効果 +1,300億円強 (当期利益調整項目として計上)

# ハードウェアソリューション

- 国内のサーバ・ストレージ等\*の開発・製造・販売・保守等の機能を統合し、事業構造の効率化を図るため、「エフサステクノロジーズ株式会社」を発足(2024年4月1日)
- ネットワーク事業において、北米中心に固定費圧縮による効率化

\*サーバ、ストレージ、通信キャリア向けを除くネットワーク製品・法人向けパソコン

## ユビキタスソリューション

### 競争環境が厳しく、採算確保が難しい欧州地域のCCD\*事業から撤退 (2024年4月で終息)

- ・ 一過性の損失  $\Delta$ 300億円弱 (営業利益調整項目として計上)
- ・ 当該事業の23年度損失 約 $\Delta$ 20億円

\*パソコンなどの「クライアントコンピューティングデバイス(Client Computing Devices)」

# デバイスソリューション

[2023年12月12日適時開示]

## ■ 新光電気工業株式会社の株式譲渡に関する契約を締結

- ・ 各種審査及び公開買い付け等を経て株式譲渡予定(2024年度実行)
- ・ 一過性の利益 約1,500億円  
(2024年度に非継続事業の利益として計上する見込)
- ・ 同社の2023年度業績 売上収益 2,099億円、営業利益 249億円  
(当社に帰属する当期利益 93億円)

## ■ ネットワーク関連の部品製造事業における事業構造改革

- ・ 一過性の損失 △100億円弱 (営業利益調整項目として計上)
- ・ 24年度以降のコスト改善効果

## 調整項目（一過性の損益）の内訳

(単位：億円)

	2023年度		
	調整前	調整後	調整項目
売上収益	37,560	37,560	-
<b>営業利益</b>	<b>1,602</b>	<b>2,836</b>	<b>△1,234</b>
金融損益・税金費用等	942	△478	1,421
<b>当期利益</b>	<b>2,544</b>	<b>2,358</b>	<b>186</b>

## 主な調整項目（一過性の損益）の内訳

- ドイツのプライベートクラウド事業の譲渡に伴う一過性の損失、△300億円強
- 欧州サービス低採算地域撤退・コーポレート機能ダウンサイジングに伴う一過性の損失、△300億円強
- 欧州CCD撤退に伴う一過性の損失、△300億円弱
- ネットワーク関連の部品製造事業における事業構造改革に伴う一過性の損失、△100億円弱
- 欧州の再編に伴う税効果、+1,300億円強


## 調整項目と当期利益

(単位：億円)

	2023年度			前年比	前回(1月) 予想比
	調整前	調整後	調整項目	調整前	調整前
売上収益	37,560	37,560	-	422	△539
<b>営業利益</b>	<b>1,602</b>	<b>2,836</b>	<b>△1,234</b>	<b>△1,753</b>	<b>△897</b>
金融損益・税金費用等	942	△478	1,421	2,146	1,362
<b>当期利益</b>	<b>2,544</b>	<b>2,358</b>	<b>186</b>	<b>392</b>	<b>464</b>

## (前回予想比)

海外リージョンを中心とした構造改革を拡大し、第4四半期において一過性の損失を計上。あわせて欧州の法人体系の再編に伴う税効果を計上。これらを主因として、当期利益は前回予想比 464億円の好転。

A vertical green bar on the left side of the page, featuring a gradient from dark green at the top to light green at the bottom, with a curved transition.

キャッシュ・フロー、バランスシート

# キャッシュ・フローの状況（連結）

	2022年度	2023年度	前年比
コア・フリー・キャッシュ・フロー*	1,571	1,972	401

\*事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う一過性の収支を控除した、経常的なFCF (内訳 次ページ参照)

## ■ コア・フリー・キャッシュ・フローの主な増減要因

- (+) 売上債権の回収増加、前年に増加した棚卸資産の圧縮
- (-) 前年の増益に伴う法人税の納付増加、デバイスソリューションにおける設備投資増加

I 営業活動によるキャッシュ・フロー	2,203	3,092	888
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△428	△1,572	△1,144
I+II フリー・キャッシュ・フロー	1,775	1,519	△255
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,135	△1,814	1,320

■ フリー・キャッシュ・フロー : ドイツプライベートクラウド事業譲渡損やGK Software買収等、一過性の支出増加

■ 財務キャッシュ・フロー : 自己株式取得減少、欧州での一過性の支出に伴う借入等



# コア・フリー・キャッシュ・フローと調整項目

(単位：億円)

	2022年度	2023年度	前年比
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,571	1,972	401
調整項目	204	△452	△656
事業再編	970	154	△815
事業構造改革	△642	△69	573
M&A関連支出	△124	△538	△414
フリー・キャッシュ・フロー	1,775	1,519	△255

## 主な調整項目

- 事業再編
  - ： [2022年度] (+) PFU事業譲渡、ソシオネクスト株式売却
  - [2023年度] (+) ソシオネクスト株式売却
  - (-) ドイツプライベートクラウド事業譲渡に伴う損失等
- 事業構造改革
  - ： [2022年度] (-) 2021年度に実施したDX人材施策に伴う支出
- M&A関連支出
  - ： [2023年度] (-) GK Software買収

# 資産、負債、資本の状況（連結）

(単位：億円)

	2022年度末	2023年度末	前年度末比
資産	32,655	35,148	2,492
負債	15,287	15,959	672
資本（純資産）	17,368	19,188	1,820
親会社所有者帰属持分（自己資本）	15,868	17,523	1,655
(ご参考)財務指標			
有利子負債	2,111	2,456	345
（ネット有利子負債）	(△1,447)	(△964)	(482)



# 2024年度 連結業績予想



# 業績見通し

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度 (予想)	前年比	増減率(%)
売上収益	37,560	37,600	39	0.1
調整後営業利益 (調整後営業利益率)	2,836 (7.6%)	3,300 (8.8%)	463 (1.2%)	16.3
調整後当期利益	2,358	2,260	△98	△4.2
為替レート				
米ドル/円	145	140	△5	△3.4
ユーロ/円	157	150	△7	△4.5
英ポンド/円	182	180	△2	△1.1

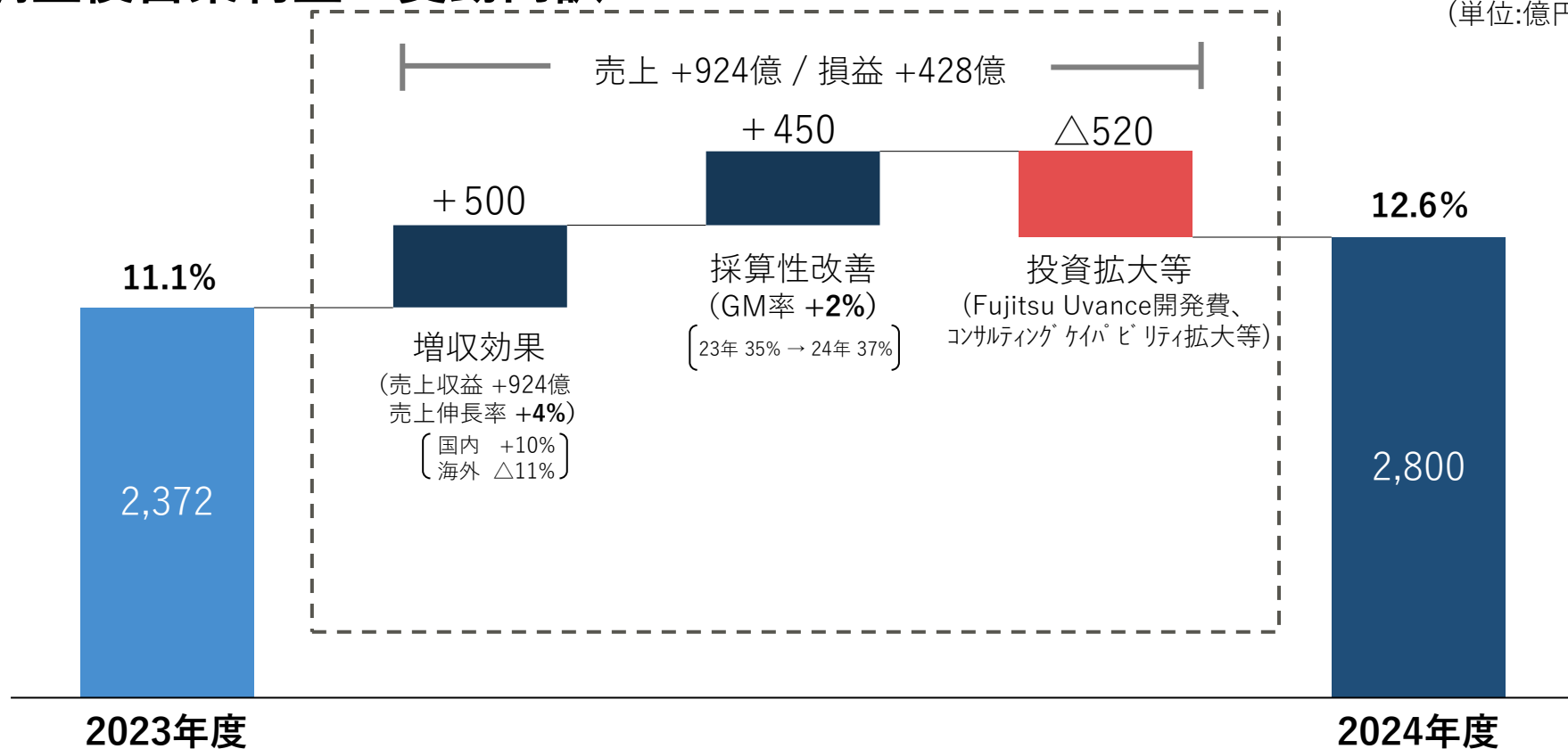
注：2024年度（予想）は、新光電気の業績を含んでおり、株式譲渡に伴う一過性の利益 約1,500億円を含んでおりません。

# 事業別セグメント情報

(単位：億円)

		2023年度 (実績)	2024年度 (予想)	前年比	増減率(%)
サービス ソリューション	売上収益	<b>21,375</b>	<b>22,300</b>	<b>924</b>	<b>4.3</b>
	調整後営業利益	<b>2,372</b>	<b>2,800</b>	<b>428</b>	<b>18.0</b>
	(%)	<b>(11.1%)</b>	<b>(12.6%)</b>	<b>(1.5%)</b>	
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,080	10,300	△780	△7.0
	調整後営業利益	836	700	△136	△16.4
	(%)	(7.6%)	(6.8%)	(△0.8%)	
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,733	2,200	△533	△19.5
	調整後営業利益	242	200	△42	△17.4
	(%)	(8.9%)	(9.1%)	(0.2%)	
デバイス ソリューション	売上収益	2,863	3,350	486	17.0
	調整後営業利益	183	400	216	118.3
	(%)	(6.4%)	(11.9%)	(5.5%)	
消去・全社	売上収益	△491	△550	△58	-
	調整後営業利益	△797	△800	△2	-

# 調整後営業利益の変動内訳



## 事業別セグメント情報（サービスソリューション）

(単位：億円)

		2023年度 (実績)	2024年度 (予想)	前年比	増減率 (%)
サービス ソリューション	売上収益	21,375	22,300	924	4.3
	調整後営業利益 (%)	2,372 (11.1%)	2,800 (12.6%)	428 (1.5%)	18.0
グローバル ソリューション	売上収益	4,803	5,300	496	10.3
	調整後営業利益 (%)	137 (2.9%)	200 (3.8%)	62 (0.9%)	45.7
リージョンズ (Japan)	売上収益	12,621	13,700	1,078	8.5
	調整後営業利益 (%)	2,131 (16.9%)	2,400 (17.5%)	268 (0.6%)	12.6
リージョンズ (海外)	売上収益	6,041	5,400	△641	△10.6
	調整後営業利益 (%)	103 (1.7%)	200 (3.7%)	96 (2.0%)	94.0
セグメント内消去	売上収益	△2,091	△2,100	△8	-

## ■ グローバルソリューション

- ・ Fujitsu Uvance を中心に増収増益

## ■ リージョンズ (Japan)

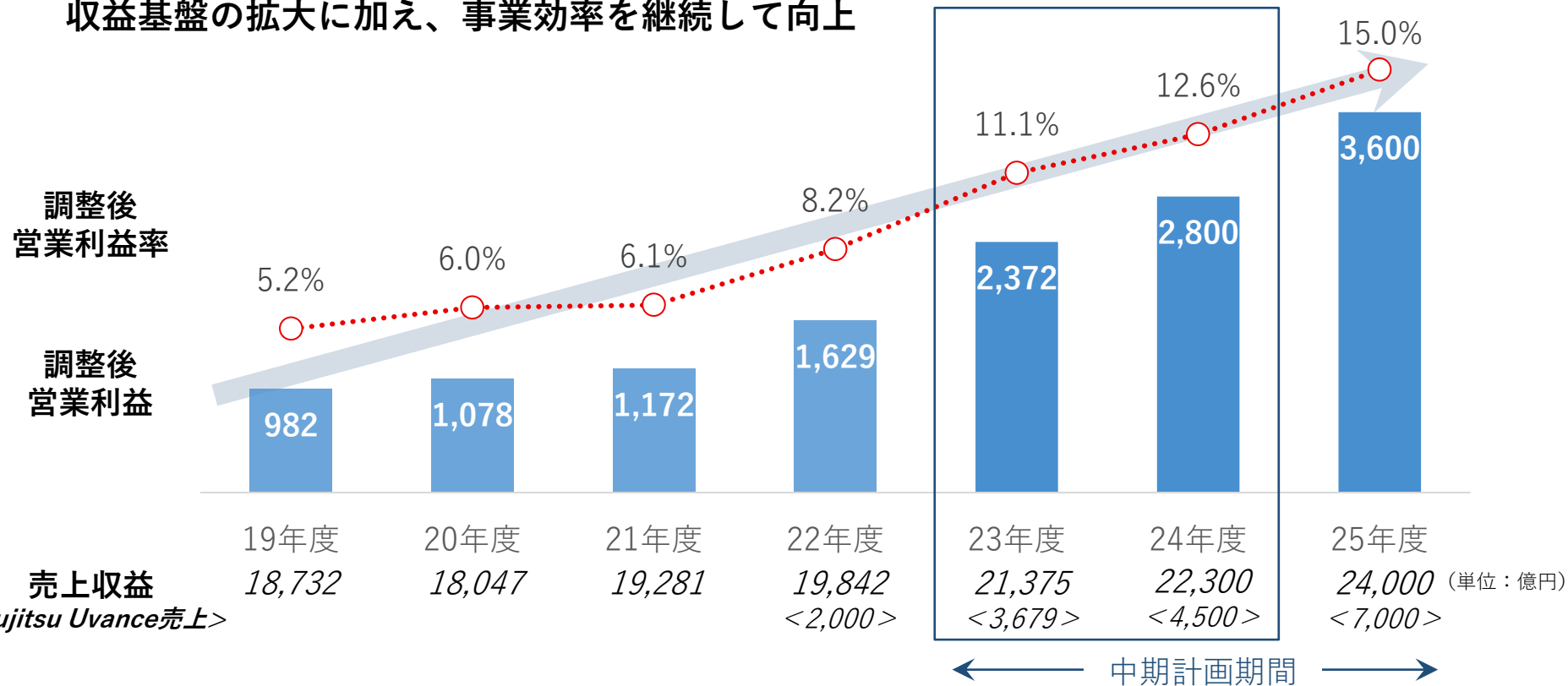
- ・ Fujitsu Uvance、コンサルティング、モダナイゼーション中心に増収
- ・ コンサルティングケイパビリティ拡大に積極投資するも、継続して生産性向上

## ■ リージョンズ (海外)

- ・ トランスフォーメーションによる採算性改善効果を実現

# 中期経営計画の進捗

収益基盤の拡大に加え、事業効率を継続して向上





# 事業別セグメント情報（ハードウェアソリューション他）



(単位：億円)

		2023年度 (実績)	2024年度 (予想)	前年比	増減率(%)
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,080	10,300	△780	△7.0
	調整後営業利益	836	700	△136	△16.4
	(%)	(7.6%)	(6.8%)	(△0.8%)	
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,733	2,200	△533	△19.5
	調整後営業利益	242	200	△42	△17.4
	(%)	(8.9%)	(9.1%)	(0.2%)	
デバイス ソリューション	売上収益	2,863	3,350	486	17.0
	調整後営業利益	183	400	216	118.3
	(%)	(6.4%)	(11.9%)	(5.5%)	
消去・全社	売上収益	△491	△550	△58	-
	調整後営業利益	△797	△800	△2	-

## ハードウェアソリューション

サーバ・ストレージ大型商談の反動、新札対応の終息による減益

## ユビキタスソリューション

欧州事業の終息による減収影響

## デバイスソリューション

半導体パッケージの需要回復と操業改善

## 消去・全社

AI等R&D・経営基盤強化へ、引き続き積極投資

# キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度 (予想)	前年比
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,972	2,200	227
フリー・キャッシュ・フロー	1,519	2,200	680

# 財務指標の推移

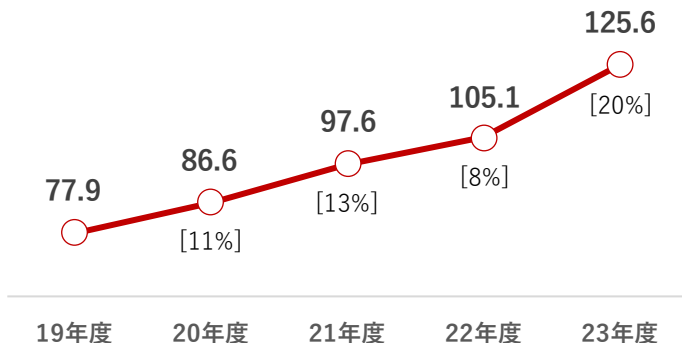
2024年4月1日に普通株式1株につき10株の割合で実施した、株式分割実施後の値に調整して表示



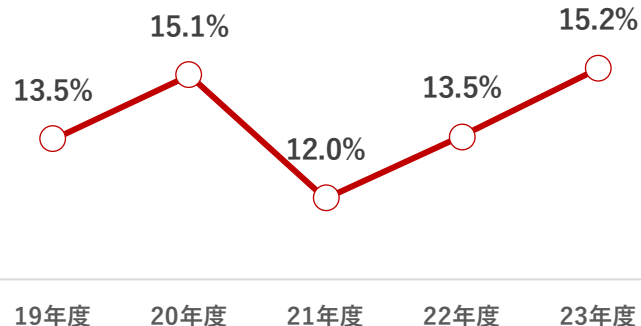
## 調整後EPS

[前年伸長率]

(単位：円)



## ROE



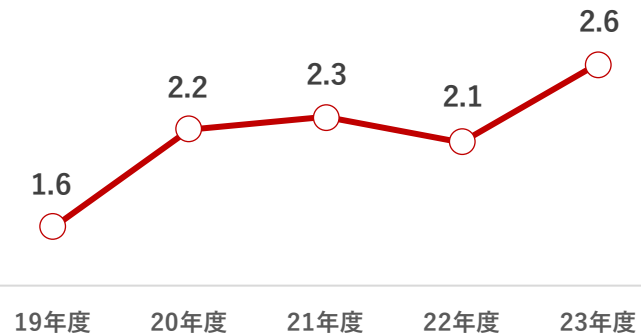
## 株価


(単位：円)



## PBR

(単位：倍)

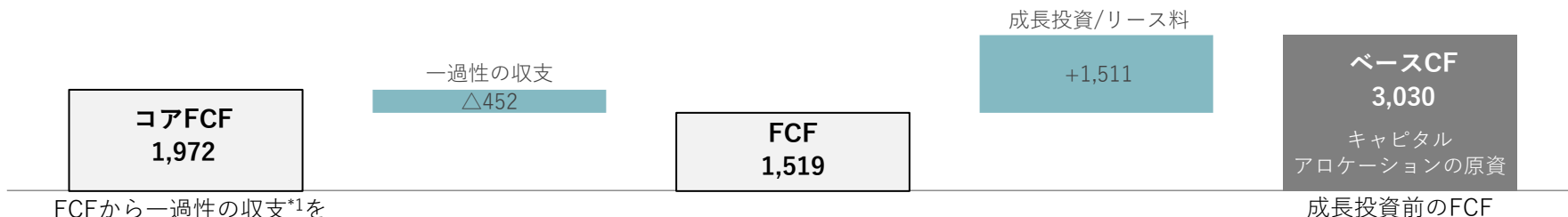
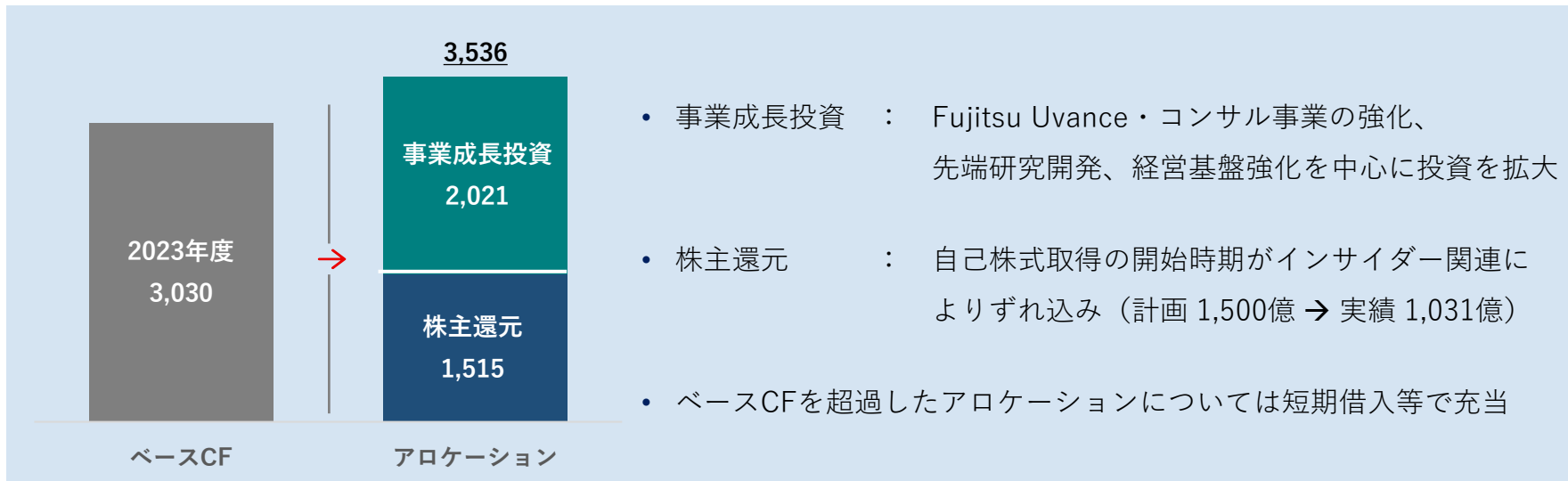


A vertical green bar on the left side of the page, featuring a gradient from dark green at the top to light green at the bottom, with a curved transition.

# キャピタルアロケーション・株主還元

# キャピタルアロケーションの進捗（2023年度）

(単位：億円)

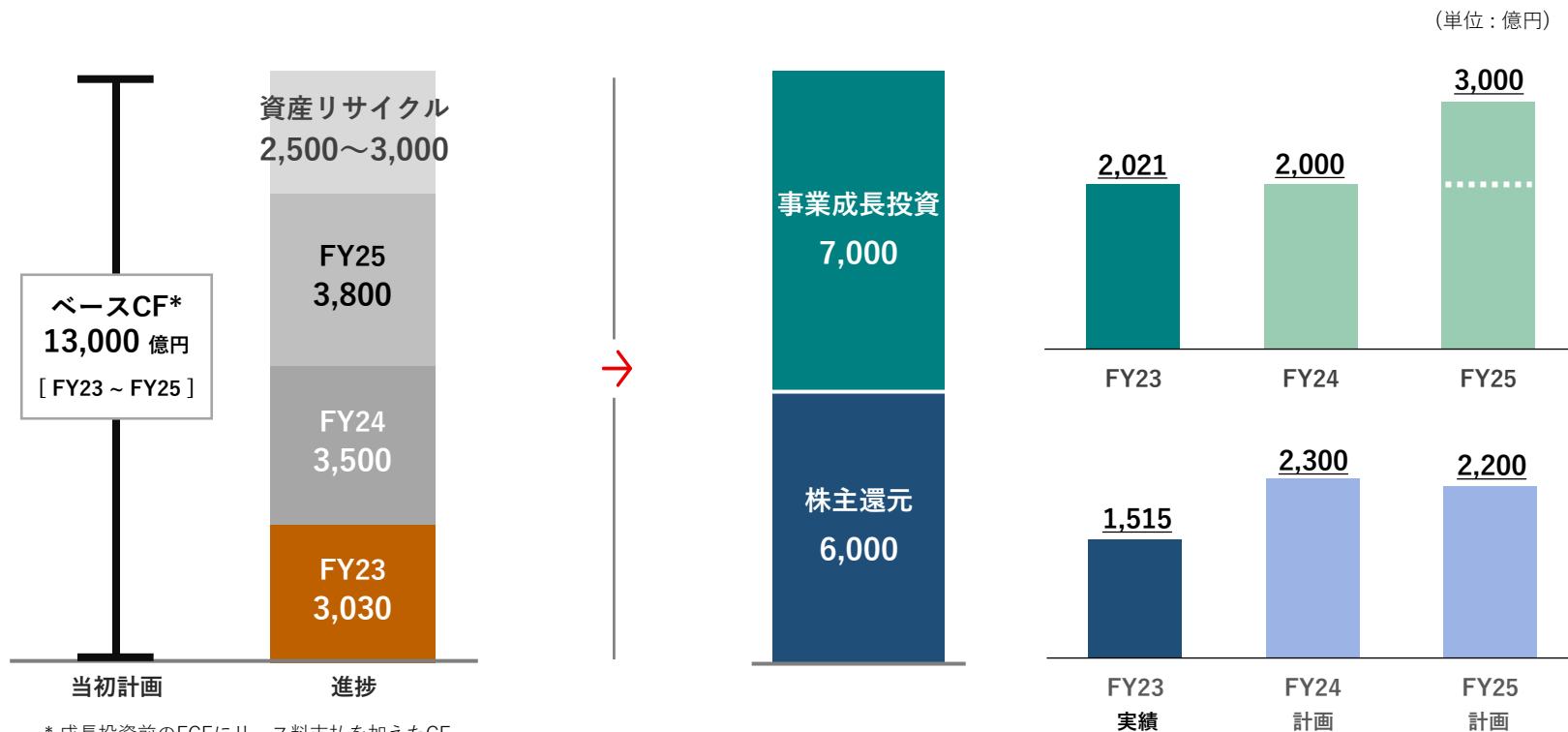


FCFから一過性の収支\*1を除いた経常的なCF

\*1 事業再編、事業構造改革、M&A

# キャピタルアロケーションの進捗

■ ベースCFは中期経営計画通り 13,000億円、事業成長投資と株主還元のアロケーションは変更なし



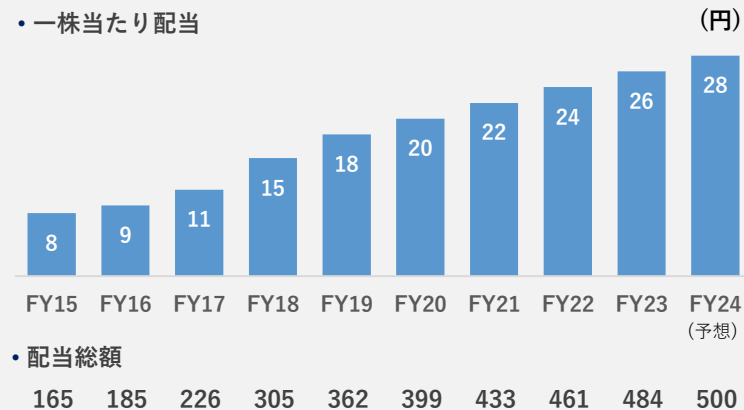
\* 成長投資前のFCFにリース料支払を加えたCF

## ■ 配当：安定的、着実に増配

1株あたり	2023年度 (実績)	2024年度 (予想)
中間	13円	<b>14円</b>
期末	13円	<b>14円</b>
年間	26円	<b>28円</b>
配当総額	484億円	<b>500億円</b>

当社は2024年4月1日に普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行いました。1株当たり配当額は分割後の数字にて再算出しています。

### 2015年度以降、9期連続で増配



## 自己株式取得：1,800億円へ拡大

	2023年度 (実績)	2024年度 (予想)
取得額	1,031億円	<b>1,800億円</b>

- 2023年度：計画 1,500億 → 実績 1,031億  
インサイダー関連で取得開始時期がずれ込み

急激な事業環境の変化、大幅な資金需要の増加、インサイダー取引規制上の理由等により、一部または全部の取得が行われない可能性もあります。

## 総還元額

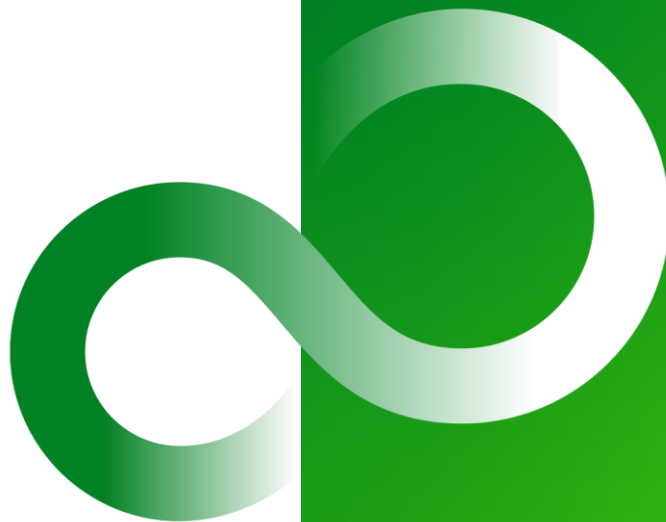
(単位：億円)

	2023年度 (実績)	2024年度 (予想)	2025年度 (計画)
配当総額	484	500	(500)
自己株式取得額	1,031	1,800	(1,700)
<b>総還元額</b>	<b>1,515</b>	<b>2,300</b>	(2,200)
総還元性向	60%	102%	-

3ヶ年合計 6,000億円



**Thank you**



## 免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更

A vertical green bar on the left side of the page, featuring a gradient from dark green at the top to light green at the bottom, with a curved transition.

補足資料

## 連結PL（年間）

## 調整後連結業績

（単位：億円）

	2022年度	2023年度	前年比	増減率(%)	前回(1月) 予想比
売上収益	37,137	37,560	422	1.1	△539
継続事業	36,750	37,560	809	2.2	△539
事業再編影響	386	-	△386	-	-
調整後営業利益	3,208	2,836	△371	△11.6	△363
（調整後営業利益率）	(8.6%)	(7.6%)	(△1.0%)		(△0.8%)
金融損益等	362	179	△183	△50.6	
<b>調整後当期利益</b>	<b>2,041</b>	<b>2,358</b>	<b>316</b>	<b>15.5</b>	<b>278</b>

## 連結業績(調整前)

売上収益	37,137	37,560	422	1.1	△539
営業利益	3,356	1,602	△1,753	△52.2	△897
内、営業利益調整項目	147	△1,234	△1,381	-	△534
<b>当期利益</b>	<b>2,151</b>	<b>2,544</b>	<b>392</b>	<b>18.3</b>	<b>464</b>

# 連結PL (四半期別)

## 調整後連結業績

(単位：億円)

	2022年度					2023年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
売上収益	8,188	8,864	9,314	10,770	37,137	7,996	9,122	9,308	11,133	37,560
継続事業	7,956	8,710	9,314	10,770	36,750	7,996	9,122	9,308	11,133	37,560
事業再編影響	232	154	-	-	386	-	-	-	-	-
調整後営業利益	280	467	769	1,690	3,208	26	481	680	1,648	2,836
(調整後営業利益率)	(3.4%)	(5.3%)	(8.3%)	(15.7%)	(8.6%)	(0.3%)	(5.3%)	(7.3%)	(14.8%)	(7.6%)
金融損益等	127	169	16	49	362	102	51	△25	50	179
調整後四半期利益	190	346	437	1,066	2,041	74	347	504	1,431	2,358

## 連結業績(調整前)

売上収益	8,188	8,864	9,314	10,770	37,137	7,996	9,122	9,308	11,133	37,560
営業利益	256	753	723	1,623	3,356	△16	464	33	1,121	1,602
内、営業利益調整項目	△24	285	△46	△67	147	△42	△17	△647	△526	△1,234
四半期利益	172	546	407	1,024	2,151	43	334	△117	2,283	2,544

## 事業別セグメント情報（年間）

（単位：億円）

		2022年度	2023年度	前年比	増減率 (%)	前回(1月) 予想比
サービス ソリューション	売上収益	19,842	21,375	1,533	7.7	△324
	継続事業	19,455	21,375	1,920	9.9	△324
	事業再編影響	386	-	△386	-	-
	調整後営業利益	1,629	2,372	742	45.5	△178
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,323	11,080	△243	△2.2	480
	調整後営業利益	1,126	836	△289	△25.7	△83
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,860	2,733	△126	△4.4	△366
	調整後営業利益	86	242	155	178.4	92
デバイス ソリューション	売上収益	3,826	2,863	△963	△25.2	△386
	調整後営業利益	774	183	△590	△76.3	△136
消去・全社	売上収益	△715	△491	223	-	58
	調整後営業利益	△409	△797	△388	-	△57
連結計	売上収益	37,137	37,560	422	1.1	△539
	調整後営業利益	3,208	2,836	△371	△11.6	△363
	(%)	(8.6%)	(7.6%)	(△1.0%)		(△0.8%)

## 事業別セグメント情報（四半期別）

		2022年度					2023年度				
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
サービス	売上収益	4,456	4,595	4,814	5,976	19,842	4,654	5,187	5,378	6,155	21,375
ソリューション	調整後営業利益	90	100	354	1,085	1,629	209	425	528	1,208	2,372
グローバル	売上収益	938	903	956	1,274	4,072	1,042	1,134	1,137	1,488	4,803
ソリューション	調整後営業利益	△82	△51	-	185	50	△12	△13	△7	170	137
リージョンズ	売上収益	2,654	2,835	2,800	3,656	11,946	2,620	3,091	3,151	3,757	12,621
(Japan)	調整後営業利益	191	166	375	744	1,477	258	464	506	902	2,131
リージョンズ	売上収益	1,300	1,335	1,509	1,671	5,817	1,410	1,474	1,571	1,585	6,041
(海外)	調整後営業利益	△18	△14	△20	156	103	△36	△25	30	135	103
セグメント内消去	売上収益	△437	△478	△452	△625	△1,993	△419	△512	△483	△675	△2,091
システムプロダクト	売上収益	1,785	2,050	2,281	2,509	8,626	1,852	2,192	2,245	2,958	9,250
ネットワークプロダクト	売上収益	456	668	717	854	2,697	316	414	458	640	1,830
ハードウェア	売上収益	2,242	2,718	2,998	3,364	11,323	2,168	2,607	2,704	3,599	11,080
ソリューション	調整後営業利益	50	160	358	556	1,126	26	148	196	465	836
ユビキタス	売上収益	617	714	707	819	2,860	598	709	668	757	2,733
ソリューション	調整後営業利益	9	34	14	28	86	45	44	77	74	242
デバイス	売上収益	1,041	1,034	966	783	3,826	674	752	697	738	2,863
ソリューション	調整後営業利益	264	247	197	64	774	22	70	33	55	183
消去・全社	売上収益	△169	△198	△173	△172	△715	△99	△134	△140	△117	△491
	調整後営業利益	△133	△74	△155	△44	△409	△278	△207	△155	△156	△797
連結計	売上収益	8,188	8,864	9,314	10,770	37,137	7,996	9,122	9,308	11,133	37,560
	調整後営業利益	280	467	769	1,690	3,208	26	481	680	1,648	2,836

# Fujitsu Uvance の状況

(単位：億円)

		2023年度					前年比					2024年度
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	年度計画
受注	Vertical	132	240	306	564	1,244	71	184	232	456	944	2,000
	Horizontal	597	741	938	972	3,249	114	336	371	228	1,049	3,100
	伸び率	134%	213%	194%	180%	180%						114%
	合計	729	981	1,245	1,537	4,493	185	520	603	685	1,993	5,100
	(内、国内*)	(433)	(589)	(491)	(793)	(2,307)	(135)	(357)	(156)	(458)	(1,107)	(2,900)
	(内、海外*)	(296)	(392)	(753)	(743)	(2,185)	(50)	(162)	(446)	(226)	(885)	(2,200)
売上	Vertical	103	225	315	519	1,163	71	191	276	475	1,013	1,800
	Horizontal	601	607	620	686	2,515	174	160	121	210	665	2,700
	伸び率	153%	173%	174%	231%	184%						122%
	合計	704	833	936	1,206	3,679	245	352	397	685	1,679	4,500
	(内、国内*)	(350)	(433)	(468)	(581)	(1,832)	(129)	(218)	(249)	(336)	(932)	(2,400)
	(内、海外*)	(354)	(399)	(467)	(624)	(1,846)	(116)	(133)	(148)	(348)	(746)	(2,100)

\*当社グループ拠点の所在地を基礎とし分類しております。

Vertical … 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野  
 Horizontal … クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤



## リージョンズ（海外）の内訳

(単位：億円)

		2022年度	2023年度	前年比
リージョンズ（海外）	売上収益	5,817	6,041	224
	調整後営業利益	103	103	-
Europe	売上収益	3,964	4,191	226
	調整後営業利益	11	23	12
Americas	売上収益	526	541	15
	調整後営業利益	29	34	4
Asia Pacific	売上収益	954	1,024	69
	調整後営業利益	46	35	△10
East Asia	売上収益	448	390	△58
	調整後営業利益	15	12	△3
その他/消去	売上収益	△77	△105	△28
	調整後営業利益	-	△2	△2

(注)売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

## 調整項目（調整後営業利益） 四半期別

(単位：億円)

	2022年度					2023年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
調整後営業利益	280	467	769	1,690	3,208	26	481	680	1,648	2,836
調整項目	△24	285	△46	△67	147	△42	△17	△647	△526	△1,234
事業再編	-	322	3	-	326	-	-	△328	△22	△350
事業構造改革	△6	△13	△30	△29	△80	△13	△6	△307	△469	△796
M&A関連コスト	△17	△23	△19	△37	△98	△28	△11	△12	△34	△87
営業利益	256	753	723	1,623	3,356	△16	464	33	1,121	1,602

## 調整項目（コア・フリー・キャッシュ・フロー）四半期別

(単位：億円)

	2022年度					2023年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,271	△635	△277	1,212	1,571	1,828	△917	△160	1,221	1,972
調整項目	△610	446	301	65	204	△572	7	509	△397	△452
事業再編	14	566	325	65	970	△188	119	565	△341	154
事業構造改革	△624	△16	△2	-	△642	-	△11	△27	△30	△69
M&A関連支出	-	△103	△21	-	△124	△384	△101	△28	△25	△538
フリー・キャッシュ・フロー	661	△188	23	1,278	1,775	1,256	△910	349	824	1,519

## 前回(1月)予想比(調整前)

(単位：百万円)

	前回予想	2023年度	前回 予想比		(参考) 2022年度
				増減率(%)	
売上収益	3,810,000	3,756,059	△53,941	△1.4	3,713,767
営業利益	250,000	160,260	△89,740	△35.9	335,614
金融損益・税金費用等	△42,000	94,218	136,218	—	△120,432
当期利益	208,000	254,478	46,478	22.3	215,182
基本的1株当たり当期利益(調整前)	110.40円	135.59円	—	—	110.76円

注：当社は、2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき10株の割合で株式分割を実施しました。当該株式分割が前年度の期首に行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益(調整前)を算定しております。

### (前回予想比)

2023年度実績は、前回(1月)予想と比較して、主に海外リージョンを中心とした構造改革の拡大に伴う費用を計上したことにより、営業利益が89,740百万円悪化しましたが、あわせて欧州の法人体系の再編に伴う税効果を計上したことにより、親会社の所有者に帰属する当期利益は46,478百万円の改善となりました。

## 業績見通し 調整後連結業績と調整項目

(単位：億円)

	2023年度 (実績)			2024年度 (予想)			前年比		
	調整前	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目
売上収益	37,560	37,560	-	37,600	37,600	-	39	39	-
<b>営業利益</b>	<b>1,602</b>	<b>2,836</b>	<b>△1,234</b>	<b>3,300</b>	<b>3,300</b>	<b>-</b>	<b>1,697</b>	<b>463</b>	<b>1,234</b>
金融損益・税金費用等	942	△478	1,421	△1,040	△1,040	-	△1,982	△561	△1,421
<b>当期利益</b>	<b>2,544</b>	<b>2,358</b>	<b>186</b>	<b>2,260</b>	<b>2,260</b>	<b>-</b>	<b>△284</b>	<b>△98</b>	<b>△186</b>

## 業績予想の前提条件等

## ①為替レート（平均）・為替感応度

	2022年度 (実績)	2023年度 (実績)	2024年度 (予想)	為替感応度 2024年度 (予想)※
米ドル/円	135	145	140	△6 億円
ユーロ/円	141	157	150	△2 億円
英ポンド/円	163	182	180	0 億円

※1円の為替変動(円高)による調整後営業利益への影響額(概算)

## 業績予想の前提条件等

## ②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

（単位：億円）

	2022年度 （実績）	2023年度 （実績）	2024年度 （予想）
サービスソリューション	278	315	350
ハードウェアソリューション	90	109	120
ユビキタスソリューション	-	-	-
デバイスソリューション	723	785	600
消去・全社	117	87	130
設備投資	1,210	1,297	1,200
減価償却費	896	833	800

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

## ③研究開発費

研究開発費 （売上収益比）	1,095 (3.0%)	1,233 (3.3%)	1,200 (3.2%)
------------------	-----------------	-----------------	-----------------