



環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学



東証プライム：1969

2023年8月10日

2024年3月期第1四半期 決算説明資料

高砂熱学工業株式会社

目次

1. 2024年3月期第1四半期 連結決算概要
2. 2024年3月期第2四半期連結業績予想の修正、通期業績予想について
株主還元
3. 中期経営計画2026の進捗
高砂熱学のESG・SDGsの取り組み進捗、外部評価について

Appendix. 資料集

2024年3月期第1四半期 連結業績サマリー

大型工事を中心に豊富な繰越工事が進捗し増収・増益。第1四半期の売上高、売上総利益は、過去最高を更新※。

高砂熱学グループ長期ビジョン2040、中期経営計画2026を始動。成長に向けた投資を継続して実行。

(単位：百万、%)	23/3期1Q	24/3期1Q		
	実績	実績	増減	増減率
売上高	72,314	78,246	+5,932	+8.2
売上総利益 (売上総利益率)	6,662 (9.2)	9,726 (12.4)	+3,064 (+3.2)	+46.0 -
営業利益 (営業利益率)	▲677 (▲0.9)	2,319 (3.0)	+2,996 (+3.9)	- -
経常利益 (経常利益率)	▲157 (▲0.2)	3,114 (4.0)	+3,271 (+4.2)	- -
四半期純利益 (四半期純利益率)	▲481 (▲0.7)	1,972 (2.5)	+2,453 (+3.2)	- -
受注高	121,491	88,363	▲33,128	▲27.3
繰越高	318,064	312,947	▲5,117	▲1.6

◆売上高：

産業設備を中心として、繰越工事が順調に工事進捗し増収

◆営業利益：

採算改善が進み、売上総利益以下、各段階とも増加。

◆受注高：

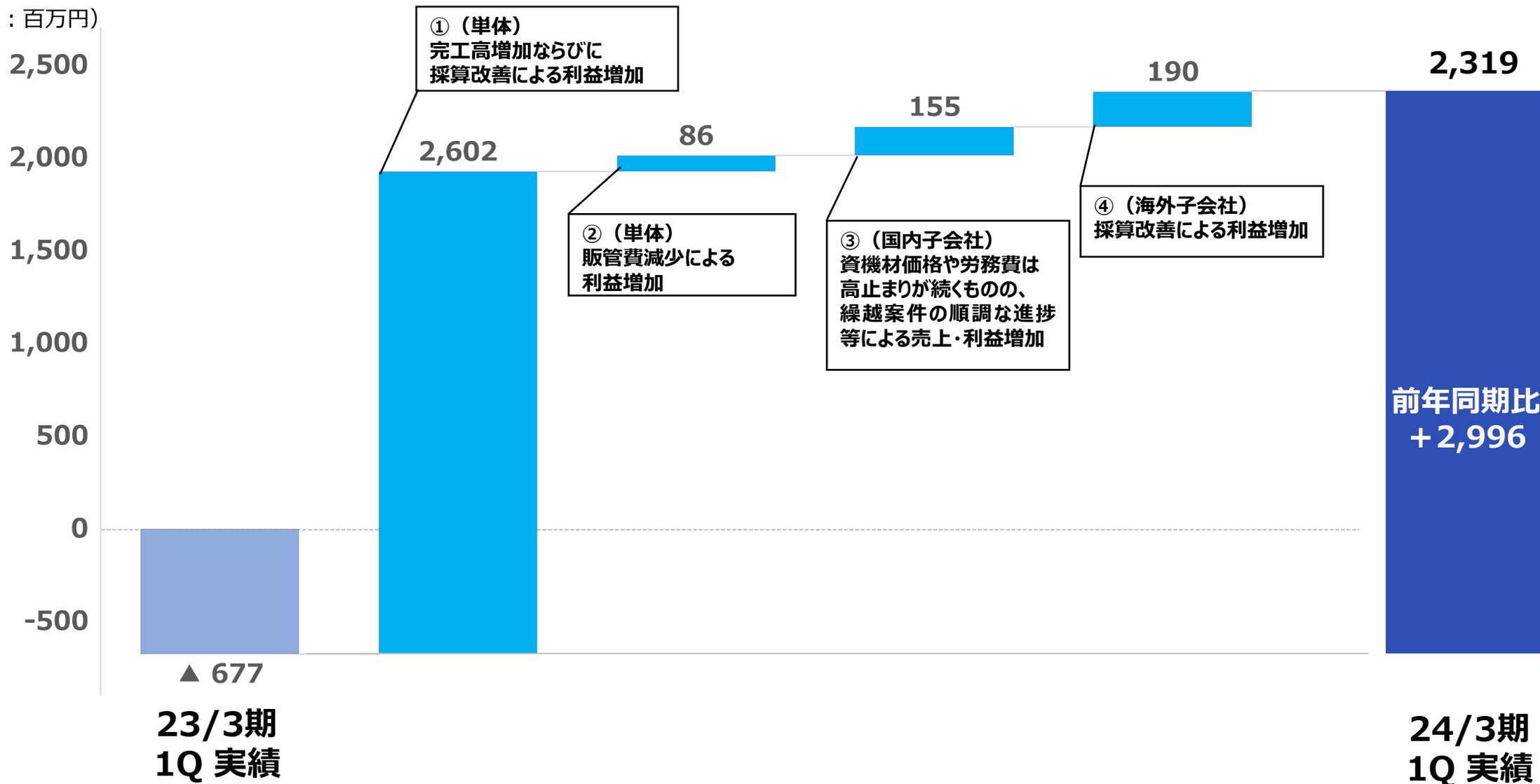
施工体制を勘案しながら、旺盛な建設需要に対応するため、従来の支店ベースから全社ベースでの受注戦略を継続。

一般設備は、再開発計画やリニューアル工事、産業設備は、半導体関連施設を中心に受注。

前年同期比での受注減少は、反動減。

連結営業利益の主な増減要因（前年同期比）

(単位：百万円)



注釈：連結調整による、営業利益▲37除く

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



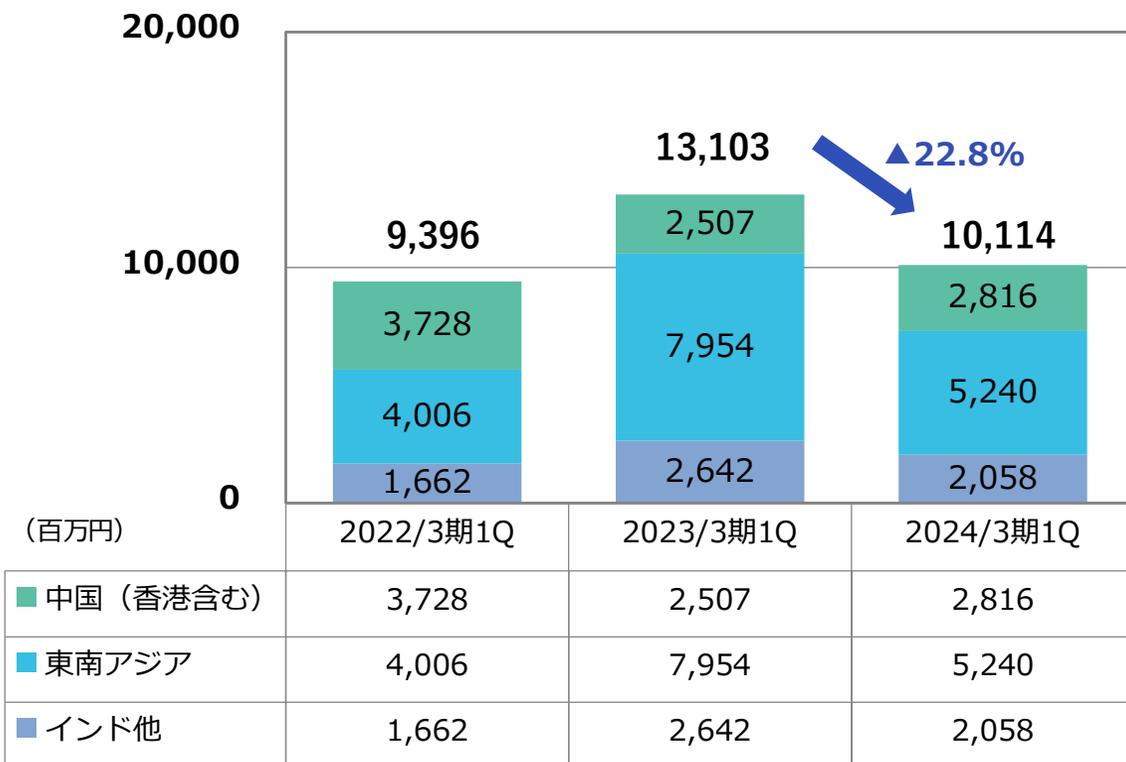
環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

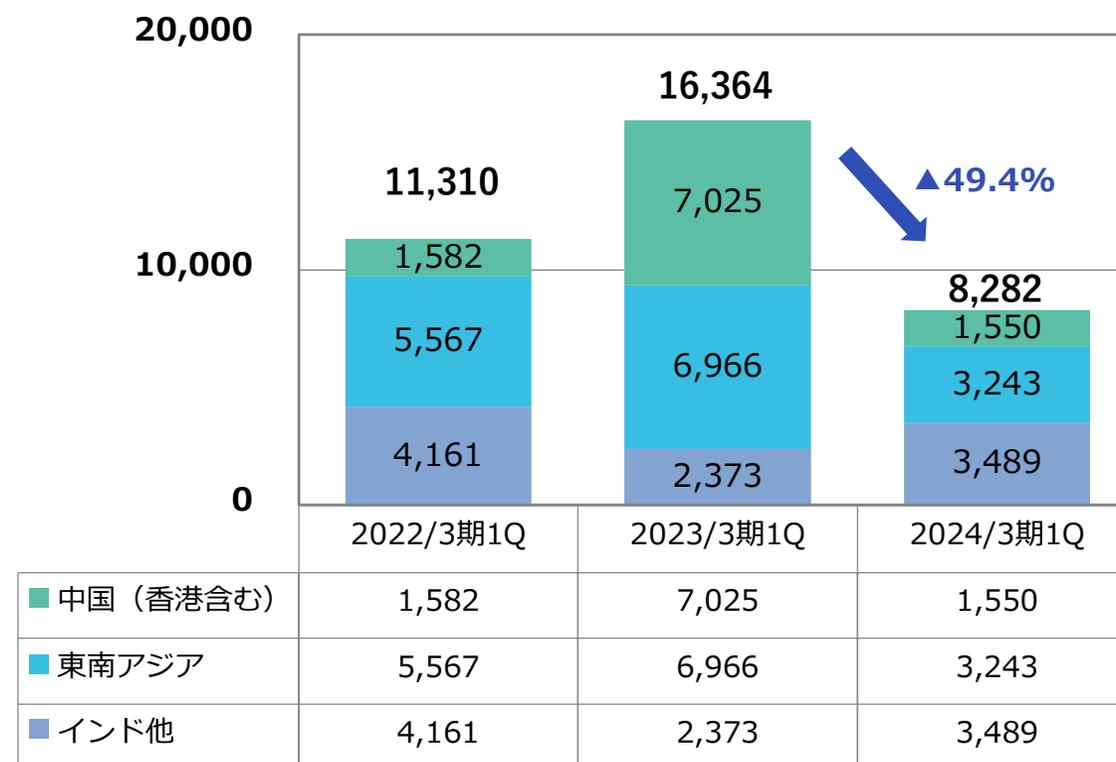
おかげさまで100周年

(補足資料) 国際事業の状況 – 地域別内訳

売上高推移



受注高推移



24/3 1Q概況

完工：東南アジアにおける反動減により、前年同期比▲22.8%

受注：工事消化体制等も勘案した受注活動の展開により、前年同期比▲49.4%

(注) 受注高、売上高のセグメント間取引については、調整前。

バランスシート (前年度末比)

(単位：百万円)	①2022年 6月末	②2023年 3月末	③2023年 6月末	③－② 増減
流動資産	221,305	238,331	219,607	▲18,724
現金・預金等	45,228	72,317	54,312	▲18,005
売上債権等 ※1	158,766	148,252	142,499	▲5,753
その他	17,310	17,762	22,796	+5,034
固定資産	28,581	31,860	32,098	+238
投資その他資産	43,861	43,198	46,238	+3,040
総資産	293,748	313,391	297,943	▲15,448

(単位：百万円)	①2022年 6月末	②2023年 3月末	③2023年 6月末	③－② 増減
流動負債	128,333	137,146	121,945	▲15,201
仕入債務等 ※2	76,389	87,393	79,032	▲8,361
工事損失引当金	1,986	923	525	▲398
短期借入金	5,727	4,815	4,673	▲142
未成工事受入金	23,005	14,693	12,968	▲1,725
その他	21,226	29,322	24,747	▲4,575
固定負債	29,530	29,080	30,098	+1,018
社債	25,000	25,000	25,000	0
その他	4,530	4,080	5,098	+1,018
純資産	135,885	147,165	145,899	▲1,266
負債・純資産	293,748	313,391	297,943	▲15,448

自己資本	131,509	142,470	143,029	+559
自己資本比率	44.8%	45.5%	48.0%	+2.5%

主な増減内訳

◆流動資産

配当金・法人税の支払い、関係会社株式取得による支出に伴う現金・預金等の減少(▲18,005)など

◆流動負債

- ・支払手形・工事未払金減少による仕入債務等の減少(▲8,361)など
- ・工事損失引当金は、2023.3月末 923 ⇒6月末 525へ(▲398)

※1 ⇒受取手形・完成工事未収入金等、電子記録債権

※2 ⇒支払手形・工事未払金等、電子記録債務

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



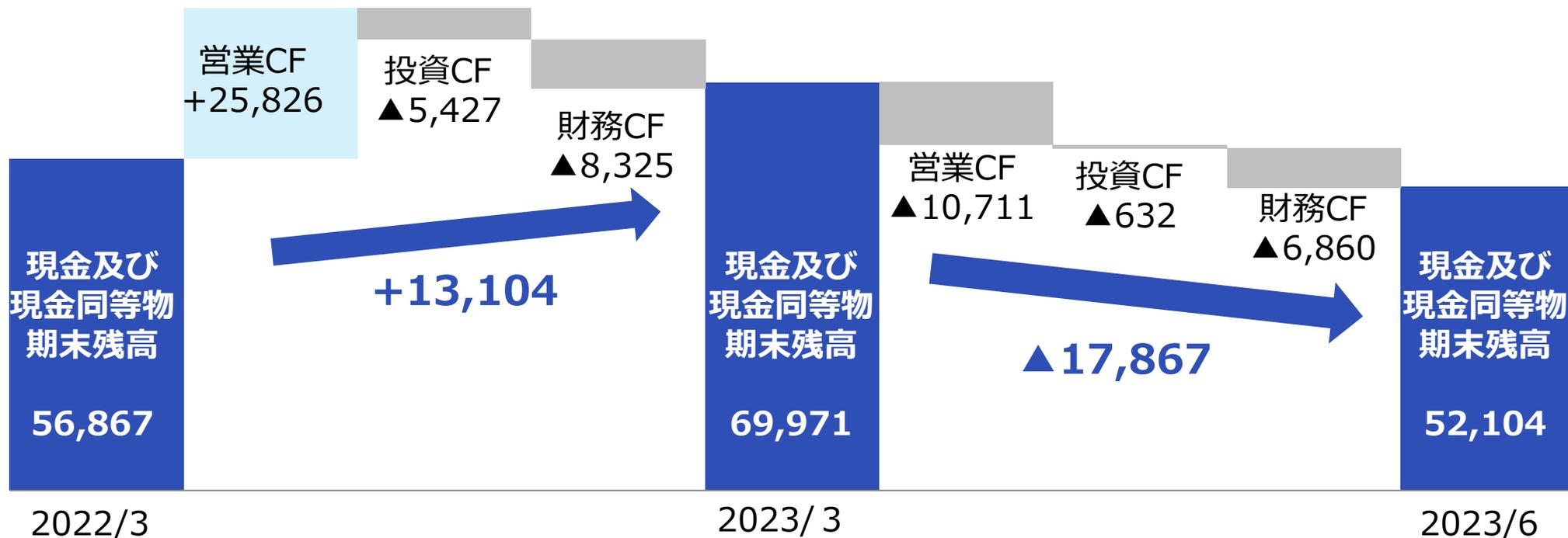
環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

キャッシュ・フロー

現金及び現金同等物期末残高の推移

(単位：百万円)



- ◆ 営業CF: 仕入債務の減少が売上債権の減少を上回ったこと等により、▲10,711
- ◆ 投資CF: 固定資産の取得等により、▲632
- ◆ 財務CF: 関係会社株式の取得や配当金の支払等により、▲6,860

現金及び現金同等物に係る換算差額除く

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

2024年3月期 第2四半期連結業績予想の修正、通期連結業績予想について

2024年3月期 第2四半期連結業績予想の修正理由

- ・海外子会社および単体において、一部新築工事の工事期間延長等による工事進捗の遅れに伴い、売上高は当初計画を下回る見込み。
- ・工事損失引当金の減少、単体での採算改善の取り組み、計画の一部前倒しによる工事進捗の結果、売上総利益以下の各段階利益が、当初予想を上回る見込み。

2024年3月期連結業績予想については、当初計画を継続。

(単位：百万円、%)	23/3期		24/3期 2Q		増減		24/3期	参考) 単体 2Q
	2Q 実績	通期 実績	①当初計画	②修正計画	②—① 当初計画比	増減率	通期計画	当初計画 ⇒ 修正計画
売上高	150,801	338,831	170,000	158,500	▲11,500	▲6.8	359,000	126,000 ⇒ 121,000
売上総利益 (売上総利益率)	16,536 (11.0)	46,363 (13.7)	20,300 (11.9)	20,600 (13.0)	+300 (+1.1)	+1.5	49,200 (13.7)	—
営業利益 (営業利益率)	1,555 (1.0)	15,326 (4.5)	3,800 (2.2)	4,800 (3.0)	+1,000 (+0.8)	+26.3	15,500 (4.3)	3,400 ⇒4,800
経常利益 (経常利益率)	2,347 (1.6)	16,685 (4.9)	4,300 (2.5)	5,800 (3.7)	+1,500 (+1.2)	+34.9	17,000 (4.7)	4,500 ⇒6,300
当期純利益 (当期純利益率)	1,462 (1.0)	12,227 (3.6)	2,700 (1.6)	3,500 (2.2)	+800 (+0.6)	+29.6	12,700 (3.5)	3,200 ⇒4,300
ROE	—	8.9	—	—	—	—	9.0程度	—
受注高	223,931	372,774	155,000	(修正なし)	—	—	327,000	(修正なし)

株主還元

配当

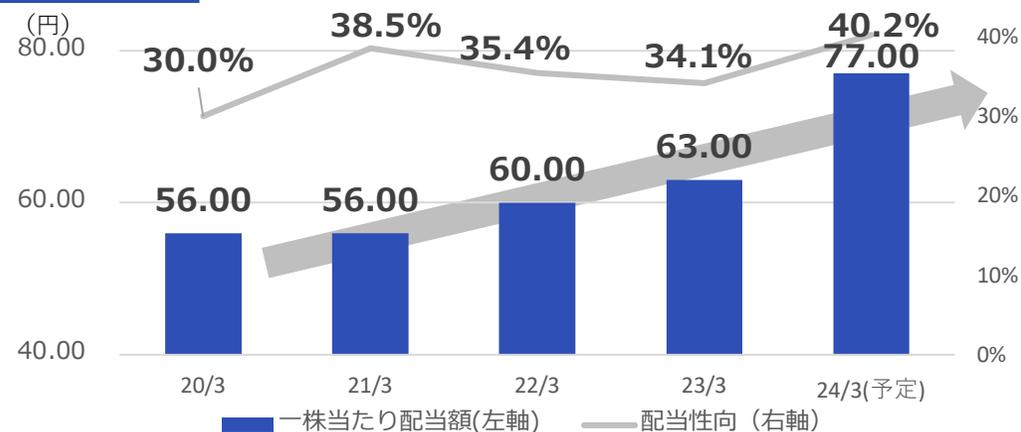
2023年度は中間配当38円、期末配当39円の通期77円に加え、創立100周年記念配当を予定

	2021年度 実績	2022年度 実績	2023年度 予想
1株当たり 年間配当金	60円	63円	77円 +記念配当(予定)
1株当たり 当期純利益	169.38円	184.69円	191.70円
配当性向	35.4%	34.1%	40.2%

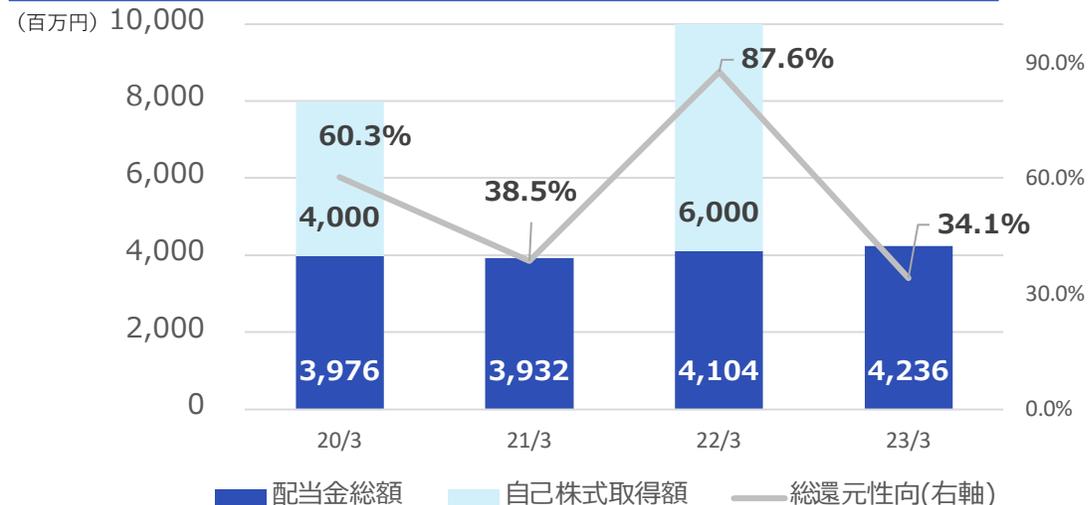
〈株主還元に関する基本方針〉

財務の健全性や成長に向けた投資とのバランスを勘案した上で、配当による株主還元を基本としています。配当性向40%を目途に持続的な利益成長に応じて配当を増やしていく累進配当とし、自己株式の取得は、中長期的に株主価値を高める観点から、「健全性」と「資本効率」を踏まえつつ、市場環境や資本水準、事業投資機会等を総合的に勘案し、機動的に実施することとしております。

配当の推移



配当金総額・自己株式取得額・総還元性向の実績推移



3. 中期経営計画2026の進捗 高砂熱学のESG・SDGsの取り組み進捗、 外部評価について

環境クリエイター® TakasaGo!



中期経営計画2026の進捗

中期経営計画KPI

1. 建設事業を中心とした収益力強化

- ・受注時利益率の向上およびコスト管理強化により連結売上総利益率15.0%以上

・施工プロセスの変革 T-Base®

現場への関与度合いを高め生産性向上への貢献とともに、標準化技術の取組みメニューを拡充。



・全社最適受注活動

高利益率の受注・売上高ポートフォリオ形成に向けた取組みを継続実施。

(単体) 工事種別受注比率

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期1Q
産業	44%	49%	47%
RN	59%	54%	69%

2. 長期的な付加価値に繋がる事業の構築

- ・グリーンエネルギー供給設備の社会実装 (合計5,000kW相当)
- ・年間△15,000t-CO₂のカーボントランジション提案

・環境技術の研究開発

水素製造装置の大型化、月面での水素・酸素生成装置の開発を継続

・カーボンニュートラル事業の始動

自治体との包括連携協定の新規締結

・BIMを中核としたコア事業の変革

当社を含む設備BIM研究連絡会企業8社でメーカー向け説明会実施

・デジタル基盤の整備・活用

DX戦略を5月に更新。

3. 価値創造の源泉となる人的資本への投資

- ・社員200名以上増加
- ・プロフェッショナル人財の育成
- ・人事制度改革

・人財の確保

新卒採用・中途採用の強化
23年度入社74名⇒24年度採用目標120名

・人事制度の改革

2024年度～従業員平均5%以上のベースアップを目標に報酬体系他の改定に着手

・人財育成の強化

サクセッションプランに基づく人財育成を継続実施。

人財と育成の可視化の仕組み構築 他を実施中。



高砂熱学の ESG・SDGs の取り組み進捗、外部評価について

ESG・SDGs の取り組み進捗

- ・茨城県行方市と「地方創生に向けた包括連携協定」を締結
カーボンニュートラルの実現や、エネルギーの地産地消に向けた取り組みに貢献し、地域社会の持続的な発展に寄与していく。
- ・経産省「令和5年度分散型エネルギーリソースの更なる活用実証事業」に採択
高砂熱学イノベーションセンターに設置する大型蓄電システムと水電解装置を用いて、電力需給調整システムにおけるリソースアグリゲーター（需要家側との電力需給の調整者）として参画。
- ・水問題解決に挑むWOTA（株）との協業に向け、第三者割当増資の引き受け実施
- ・2023. 6.23 第143回定時株主総会における承認可決を受け、監査等委員会設置会社へ移行



評価

- ・MSCI ESGレーティング AA継続（2023年6月更新）
- ・FTSE ESGレーティングスコア 2.4⇒[2.7](#)（2023年6月更新）
「FTSE Blossom Japan Sector Relative Index」構成銘柄に選定
- ・「SOMPOサステナビリティ・インデックス」構成銘柄に選定



FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index

2023



Sompo Sustainability Index

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



おかげさまで100周年

環境クリエイター TakasaGo!



Appendix

受注および販売の状況（単体・子会社別業績）

（単位：百万円、％）

		2022/3期1Q	2023/3期1Q	2024/3期1Q	
		実績	実績	実績	増減率
受注高	単体	57,791	94,201	70,152	▲25.5
	国内子会社	10,260	9,621	10,326	+7.3
	海外子会社	11,310	16,364	8,282	▲49.4
	調整額	▲1,059	1,304	▲397	—
	合計	78,302	121,491	88,363	▲27.3
売上高	単体	39,314	52,844	60,552	+14.6
	国内子会社	9,018	8,324	9,378	+12.7
	海外子会社	9,396	13,103	10,114	▲22.8
	調整額	▲2,154	▲1,958	▲1,799	—
	合計	55,575	72,314	78,246	+8.2
連単倍率（売上高）		1.41倍	1.37倍	1.29倍	

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

受注および販売の状況（連結・事業別）

（単位：百万円、％）

			2022/3期1Q		2023/3期1Q		2024/3期1Q		
			実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	増減率
受注高	設備工事	一般設備	46,218	59.0	56,060	46.1	43,422	49.1	▲22.5
		産業設備	30,611	39.1	63,839	52.6	43,130	48.8	▲32.4
	設備機器の製造・販売		1,416	1.8	1,536	1.3	1,760	2.0	+14.6
	その他		56	0.1	54	0.0	49	0.1	▲9.3
	合計		78,302	100.0	121,491	100.0	88,363	100.0	▲27.3
	(うち海外)		(12,556)	(16.0)	(20,022)	(16.5)	(9,746)	(11.0)	(▲51.3)
(うち保守・メンテナンス)		(7,389)	(9.4)	(6,567)	(5.4)	(7,597)	(8.6)	(+15.7)	
売上高	設備工事	一般設備	29,988	54.0	31,749	43.9	32,838	42.0	+3.4
		産業設備	24,220	43.5	39,240	54.3	43,828	56.0	+11.7
	設備機器の製造・販売		1,309	2.4	1,269	1.7	1,530	1.9	+20.6
	その他		56	0.1	54	0.1	49	0.1	▲9.3
	合計		55,575	100.0	72,314	100.0	78,246	100.0	+8.2
	(うち海外)		(9,410)	(16.9)	(13,109)	(18.1)	(10,109)	(12.9)	(▲22.9)
(うち保守・メンテナンス)		(5,435)	(9.8)	(5,421)	(7.5)	(6,190)	(7.9)	(+14.2)	
繰越高	設備工事	一般設備	161,956	63.7	169,377	53.2	155,576	49.7	▲8.1
		産業設備	90,692	35.7	145,975	45.9	155,023	49.5	+6.2
	設備機器の製造・販売		1,528	0.6	2,711	0.9	2,347	0.8	▲13.4
	合計		254,176	100.0	318,064	100.0	312,947	100.0	▲1.6
	(うち海外)		(32,598)	(12.8)	(52,463)	(16.5)	(59,358)	(19.0)	(+13.1)
	(うち保守・メンテナンス)		(3,353)	(1.3)	(3,055)	(1.0)	(3,264)	(1.0)	(+6.8)

（注）受注高、売上高および繰越高のセグメント間取引については、相殺消去している。

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

四半期別受注・売上実績（連結）

（単位：億円、％）

		受注					売上				
		2023/3期		2024/3期		増減率	2023/3期		2024/3期		増減率
		四半期	累計	四半期	累計		四半期	累計	四半期	累計	
1Q	設備工事業	1,199	1,199	865	865	▲27.8	709	709	766	766	+8.0
	一般設備	560	560	434	434	▲22.5	317	317	328	328	+3.4
	産業設備	638	638	431	431	▲32.4	392	392	438	438	+11.7
	設備機器の製造・販売事業	15	15	17	17	+14.6	12	12	15	15	+20.5
	その他	0	0	0	0	▲9.9	0	0	0	0	▲9.9
	合計	1,214	1,214	883	883	▲27.3	723	723	782	782	+8.2
	(うち海外)	(200)	(200)	(97)	(97)	(▲51.3)	(131)	(131)	(101)	(101)	(▲22.9)
	(うち保守・メンテナンス)	(65)	(65)	(75)	(75)	(+15.7)	(54)	(54)	(61)	(61)	(+14.2)
2Q	設備工事業	1,004	2,203				769	1,479			
	一般設備	412	972				371	689			
	産業設備	592	1,230				397	790			
	設備機器の製造・販売事業	19	34				15	28			
	その他	0	0				0	0			
	合計	1,024	2,239				784	1,508			
	(うち海外)	(252)	(453)				(165)	(296)			
	(うち保守・メンテナンス)	(58)	(124)				(59)	(113)			
3Q	設備工事業	770	2,974				860	2,340			
	一般設備	347	1,319				415	1,104			
	産業設備	423	1,654				445	1,235			
	設備機器の製造・販売事業	14	49				17	45			
	その他	0	0				0	0			
	合計	785	3,024				878	2,386			
	(うち海外)	(131)	(584)				(148)	(400)			
	(うち保守・メンテナンス)	(66)	(191)				(71)	(185)			
4Q	設備工事業	688	3,662				979	3,320			
	一般設備	261	1,581				477	1,581			
	産業設備	427	2,081				502	1,738			
	設備機器の製造・販売事業	14	63				21	67			
	その他	0	0				0	0			
	合計	703	3,727				1,001	3,388			
	(うち海外)	(183)	(768)				(182)	(627)			
	(うち保守・メンテナンス)	(74)	(266)				(80)	(266)			

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

業績サマリー（個別）

（単位：百万円、％）

	2022/3期1Q	2023/3期1Q	2024/3期 1Q		
	実績	実績	実績	増減	増減率
売上高	39,314	52,844	60,552	+7,708	+14.6
売上総利益 （売上総利益率）	4,105 (10.4)	4,735 (9.0)	7,337 (12.1)	+2,602 (+3.1)	+55.0 -
営業利益 （営業利益率）	28 (0.1)	▲372 (▲0.7)	2,315 (3.8)	+2,687 (+4.5)	- -
経常利益 （経常利益率）	1,766 (4.5)	649 (1.2)	3,690 (6.1)	+3,041 (+4.9)	+468.6 -
四半期純利益 （四半期純利益率）	1,257 (3.2)	367 (0.7)	2,758 (4.6)	+2,391 (+3.9)	+651.5 -
受注高	57,791	94,201	70,152	▲24,049	▲25.5
繰越高	219,642	263,817	252,057	▲11,760	▲4.5

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

工事種類別受注・完成工事高（個別）

工事種類別受注工事高（個別）

（単位：億円、％）

		2022/3期			2023/3期			2024/3期		
		1Q	通期	通期 構成比	1Q	通期	通期 構成比	1Q	前期 増減率	1Q 構成比
合 計		577	2,419	100.0%	942	2,641	100.0%	701	▲25.5	100.0%
一般設備・ 産業設備	一般設備	396	1,347	55.7%	500	1,324	50.1%	366	▲26.7	52.3%
	産業設備	181	1,071	44.3%	441	1,316	49.9%	334	▲24.2	47.7%
新築・ リニューアル	新築	233	982	40.6%	494	1,197	45.3%	213	▲56.9	30.4%
	リニューアル	344	1,437	59.4%	447	1,444	54.7%	488	+9.2	69.6%

工事種類別完成工事高（個別）

（単位：億円、％）

		2022/3期			2023/3期			2024/3期		
		1Q	通期	通期 構成比	1Q	通期	通期 構成比	1Q	前期 増減率	1Q 構成比
合 計		393	2,206	100.0%	528	2,441	100.0%	605	+14.6	100.0%
一般設備・ 産業設備	一般設備	244	1,346	61.0%	267	1,329	54.5%	268	+0.4	44.3%
	産業設備	148	859	39.0%	261	1,111	45.5%	337	+29.1	55.7%
新築・ リニューアル	新築	162	943	42.7%	241	1,063	43.6%	348	+44.7	57.6%
	リニューアル	231	1,263	57.3%	287	1,377	56.4%	256	▲10.6	42.4%

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

将来予測に関する注意事項

この資料に掲載してある将来予測に関する情報は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいています。

このため、実際の結果と大きく異なったり、予告なしに変更される可能性がありますので、あらかじめ御了承ください。

IRに関するお問い合わせ先

高砂熱学工業株式会社

財務・IR統括部 コーポレート・コミュニケーション室 中村、平木

〒160-0022 東京都新宿区新宿6-27-30 新宿イーストサイドスクエア12階

TEL : 03-6369-8215 FAX : 03-6369-9103

メールアドレス :

isao_nakamura@tte-net.com; terumasa_hiraki@tte-net.com