



2022年6月23日

各位

会社名 カルビー株式会社
代表者名 代表取締役社長兼CEO 伊藤 秀二
(コード番号：2229 東証プライム市場)
問合せ先 常務執行役員
CFO兼財務経理・IR本部長 早川 知佐
(TEL：03-5220-6222)

支配株主等に関する事項について

当社の支配株主等に関する事項は、以下のとおりとなりますので、お知らせいたします。

記

1. 親会社、支配株主（親会社を除く）又はその他の関係会社の商号等

(2022年3月31日現在)

名称	属性	議決権所有割合 (%)			発行する株券が 上場されている 金融商品取引所等
		直接所有分	合算対象分	計	
PepsiCo, Inc.	その他の 関係会社	—	20.71	20.71	NASDAQ (米国)
FRITOLAY GLOBAL INVESTMENTS B.V.	その他の 関係会社	20.71	—	20.71	—

2. 親会社等のうち、上場会社に与える影響が最も大きいと認められる会社の名称及びその理由
PepsiCo, Inc. は世界最大の食品飲料メーカーのひとつであり、グローバル展開をしております。
FRITOLAY GLOBAL INVESTMENTS B.V. はその100%子会社にあたるため、当社普通株式の議決権に
関する実質的判断については、PepsiCo, Inc. が行っております。

3. 親会社等の企業グループにおける上場会社の位置付けその他の上場会社と親会社等との関係
PepsiCo, Inc. は当社の議決権の20.7%を有し、1名が当社社外取締役を兼務しているその他の
関係会社であります。当社とPepsiCo, Inc. は戦略的提携契約を締結し、2009年7月9日に当社の
株式を取得しております。なお、当該関係において当社の自由な事業活動を阻害する制約はなく、
当社役員の経営判断のもと事業活動および意思決定が行われていますので、独立性は十分確保され
ていると考えております。

役職	氏名	支配株主等での役職	就任理由
取締役	Wern Yuen Tan	PepsiCo, Inc. アジアパシフィック・ オーストラリア・ニュージーランド・ 中国担当CEO	当社経営に関する適切な 助言を得るため

(注) 当社の取締役8名、監査役3名のうち支配株主等との兼任役員は当該1名のみであります。

4. 支配株主等との取引に関する事項

2022年3月期において、支配株主等との間に開示すべき重要な取引はありません。

以上