

2021年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2021年5月14日  
上場取引所 東・名

上場会社名 大成建設株式会社  
 コード番号 1801 URL <https://www.taisei.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 相川 善郎  
 問合せ先責任者 (役職名) 経理部長 (氏名) 中野 雄一 (TEL) 03-3348-1111  
 定時株主総会開催予定日 2021年6月25日 配当支払開始予定日 2021年6月28日  
 有価証券報告書提出予定日 2021年6月28日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2021年3月期の連結業績 (2020年4月1日～2021年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高       |       | 営業利益    |       | 経常利益    |       | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       |
|----------|-----------|-------|---------|-------|---------|-------|---------------------|-------|
|          | 百万円       | %     | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 百万円                 | %     |
| 2021年3月期 | 1,480,141 | △15.5 | 130,516 | △22.2 | 135,937 | △21.6 | 92,554              | △24.2 |
| 2020年3月期 | 1,751,330 | 6.1   | 167,755 | 9.4   | 173,347 | 9.8   | 122,087             | 8.5   |

(注) 包括利益 2021年3月期 138,303百万円(60.2%) 2020年3月期 86,343百万円(△27.6%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 2021年3月期 | 442.66         | —                     | 11.6           | 7.2          | 8.8          |
| 2020年3月期 | 573.14         | —                     | 16.6           | 9.3          | 9.6          |

(参考) 持分法投資損益 2021年3月期 278百万円 2020年3月期 1,069百万円

(2) 連結財政状態

|          | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-----------|---------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2021年3月期 | 1,870,622 | 844,420 | 44.9   | 4,084.81 |
| 2020年3月期 | 1,889,995 | 753,915 | 39.7   | 3,550.03 |

(参考) 自己資本 2021年3月期 840,844百万円 2020年3月期 750,157百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|----------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|          | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 2021年3月期 | 67,494           | △18,683          | △37,342          | 494,274       |
| 2020年3月期 | 77,475           | 33,260           | △66,647          | 482,655       |

2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |        | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|--------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計     |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭    | 百万円           | %            | %                  |
| 2020年3月期     | —      | 65.00  | —      | 65.00 | 130.00 | 27,470        | 22.7         | 3.8                |
| 2021年3月期     | —      | 65.00  | —      | 65.00 | 130.00 | 26,948        | 29.4         | 3.4                |
| 2022年3月期(予想) | —      | 65.00  | —      | 65.00 | 130.00 |               | 42.1         |                    |

3. 2022年3月期の連結業績予想 (2021年4月1日～2022年3月31日)

(%表示は対前期増減率)

|     | 売上高       |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----|-----------|------|--------|-------|--------|-------|---------------------|-------|----------------|
|     | 百万円       | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円                 | %     | 円 銭            |
| 通 期 | 1,640,000 | 10.8 | 90,000 | △31.0 | 93,000 | △31.6 | 63,000              | △31.9 | 308.69         |

※ 注記事項

- (1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無
- (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無
- ② ①以外の会計方針の変更： 無
- ③ 会計上の見積りの変更： 無
- ④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |          |              |          |              |
|---------------------|----------|--------------|----------|--------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2021年3月期 | 224,541,172株 | 2020年3月期 | 224,541,172株 |
| ② 期末自己株式数           | 2021年3月期 | 18,694,329株  | 2020年3月期 | 13,230,679株  |
| ③ 期中平均株式数           | 2021年3月期 | 209,088,721株 | 2020年3月期 | 213,016,903株 |

(注) 期末自己株式及び期中平均株式数の算出上控除する自己株式数には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式(2021年3月期 106,000株)が含まれております。

(参考) 個別業績の概要

1. 2021年3月期の個別業績（2020年4月1日～2021年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高       |       | 営業利益    |       | 経常利益    |       | 当期純利益   |       |
|----------|-----------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|          | 百万円       | %     | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 百万円     | %     |
| 2021年3月期 | 1,144,940 | △18.8 | 109,707 | △22.5 | 115,720 | △21.0 | 78,268  | △21.9 |
| 2020年3月期 | 1,409,523 | 6.1   | 141,598 | 5.9   | 146,553 | 6.3   | 100,195 | 4.3   |

|          | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|------------|-----------------------|
|          | 円 銭        | 円 銭                   |
| 2021年3月期 | 374.33     | —                     |
| 2020年3月期 | 470.37     | —                     |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-----------|---------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2021年3月期 | 1,645,642 | 669,594 | 40.7   | 3,252.88 |
| 2020年3月期 | 1,669,936 | 611,144 | 36.6   | 2,892.16 |

(参考) 自己資本 2021年3月期 669,594百万円 2020年3月期 611,144百万円

2. 2022年3月期の個別業績予想（2021年4月1日～2022年3月31日）

(%表示は対前期増減率)

|     | 売上高       |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----|-----------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------------|
|     | 百万円       | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 円 銭            |
| 通 期 | 1,300,000 | 13.5 | 70,000 | △36.2 | 73,000 | △36.9 | 50,000 | △36.1 | 244.99         |

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

当社は、2021年5月14日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議しました。これにより、2022年3月期の連結業績予想及び個別業績予想における「1株当たり当期純利益」については、当該自己株式取得の影響を考慮して記載しております。

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる条件等については、【添付資料】2ページ「1. 経営成績等の概況（1）当期の経営成績の概況」をご覧ください。

当社は、2021年5月17日（月）にアナリスト・機関投資家向け説明会を開催する予定です。この説明会で配布する決算説明資料等については、開催後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。

## 2022年3月期連結業績予想の概要

(単位：億円、億円未満は四捨五入 (一部端数調整) )

|                             | 通 期                              |                               |               |               |              |                               |              |
|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------------------|--------------|
|                             | 前期<br>2019. 4. 1~<br>2020. 3. 31 | 当 期<br>2020. 4. 1~2021. 3. 31 |               |               |              | 次 期<br>2021. 4. 1~2022. 3. 31 |              |
|                             | 実績                               | 予想                            | 実績            | 対前期           | 対予想          | 予想                            | 対当期          |
| <b>受注高</b>                  | <b>16,801</b>                    | <b>15,800</b>                 | <b>16,506</b> | <b>△295</b>   | <b>706</b>   | <b>18,900</b>                 | <b>2,394</b> |
| 土木事業                        | 4,350                            | 3,900                         | 4,639         | 289           | 739          | 5,500                         | 861          |
| 建築事業                        | 11,179                           | 10,500                        | 10,406        | △773          | △94          | 12,200                        | 1,794        |
| 開発事業                        | 1,158                            | 1,300                         | 1,355         | 197           | 55           | 1,100                         | △255         |
| その他                         | 114                              | 100                           | 106           | △8            | 6            | 100                           | △6           |
| <b>売上高</b>                  | <b>17,513</b>                    | <b>15,300</b>                 | <b>14,801</b> | <b>△2,712</b> | <b>△ 499</b> | <b>16,400</b>                 | <b>1,599</b> |
| 土木事業                        | 4,591                            | 4,300                         | 4,205         | △386          | △95          | 4,200                         | △5           |
| 建築事業                        | 11,684                           | 9,500                         | 9,222         | △2,462        | △278         | 10,800                        | 1,578        |
| 開発事業                        | 1,124                            | 1,400                         | 1,268         | 144           | △132         | 1,300                         | 32           |
| その他                         | 114                              | 100                           | 106           | △8            | 6            | 100                           | △6           |
| <b>売上総利益</b>                | <b>14.8</b>                      | <b>13.7</b>                   | <b>14.8</b>   | <b>—</b>      | <b>1.1</b>   | <b>11.4</b>                   | <b>△3.4</b>  |
| 土木事業                        | 20.5                             | 17.2                          | 18.9          | △1.6          | 1.7          | 16.9                          | △2.0         |
| 建築事業                        | 11.7                             | 12.0                          | 12.6          | 0.9           | 0.6          | 8.6                           | △4.0         |
| 開発事業                        | 22.6                             | 14.3                          | 16.5          | △6.1          | 2.2          | 16.2                          | △0.3         |
| その他                         | 19.3                             | 20.0                          | 21.0          | 1.7           | 1.0          | 20.0                          | △1.0         |
| 販管費                         | △5.2                             | △5.9                          | △6.0          | △0.8          | △0.1         | △5.9                          | 0.1          |
|                             | △909                             | △900                          | △883          | 26            | 17           | △970                          | △87          |
| <b>営業利益</b>                 | <b>9.6</b>                       | <b>7.8</b>                    | <b>8.8</b>    | <b>△0.8</b>   | <b>1.0</b>   | <b>5.5</b>                    | <b>△3.3</b>  |
| 営業外収益                       | 71                               | 68                            | 70            | △1            | 2            | 58                            | △12          |
| 営業外費用                       | △16                              | △38                           | △16           | 0             | 22           | △28                           | △12          |
| (金融収支)                      | 41                               | 35                            | 40            | △1            | 5            | 28                            | △12          |
| <b>経常利益</b>                 | <b>9.9</b>                       | <b>8.0</b>                    | <b>9.2</b>    | <b>△0.7</b>   | <b>1.2</b>   | <b>5.7</b>                    | <b>△3.5</b>  |
| 特別利益                        | 48                               | 7                             | 18            | △30           | 11           | —                             | △18          |
| 特別損失                        | △33                              | △27                           | △23           | 10            | 4            | △10                           | 13           |
| <b>税金等調整前<br/>当期純利益</b>     | <b>10.0</b>                      | <b>7.9</b>                    | <b>9.1</b>    | <b>△0.9</b>   | <b>1.2</b>   | <b>5.6</b>                    | <b>△3.5</b>  |
| 法人税等                        | △526                             | △390                          | △428          | 98            | △38          | △290                          | 138          |
| <b>当期純利益</b>                | <b>7.0</b>                       | <b>5.4</b>                    | <b>6.3</b>    | <b>△0.7</b>   | <b>0.9</b>   | <b>3.8</b>                    | <b>△2.5</b>  |
| 非支配株主に帰属する<br>当期純利益         | △1                               | —                             | △0            | 1             | △0           | —                             | 0            |
| <b>親会社株主に帰属する<br/>当期純利益</b> | <b>7.0</b>                       | <b>5.4</b>                    | <b>6.3</b>    | <b>△0.7</b>   | <b>0.9</b>   | <b>3.8</b>                    | <b>△2.5</b>  |
|                             | <b>1,221</b>                     | <b>820</b>                    | <b>926</b>    | <b>△295</b>   | <b>106</b>   | <b>630</b>                    | <b>△296</b>  |

※「当期予想」は、2021年2月8日付の開示値を記載しております。

## 2022年3月期個別業績予想の概要

(単位：億円、億円未満は四捨五入 (一部端数調整))

|                   | 通 期                        |                        |               |               |             |                        |              |
|-------------------|----------------------------|------------------------|---------------|---------------|-------------|------------------------|--------------|
|                   | 前期                         | 当 期                    |               |               |             | 次 期                    |              |
|                   | 2019. 4. 1~<br>2020. 3. 31 | 2020. 4. 1~2021. 3. 31 |               |               |             | 2021. 4. 1~2022. 3. 31 |              |
|                   | 実績                         | 予想                     | 実績            | 対前期           | 対予想         | 予想                     | 対当期          |
| <b>受注高</b>        | <b>13,397</b>              | <b>12,300</b>          | <b>13,215</b> | <b>△182</b>   | <b>915</b>  | <b>15,400</b>          | <b>2,185</b> |
| 土木事業              | 3,017                      | 2,500                  | 3,266         | 249           | 766         | 4,000                  | 734          |
| 国内                | 2,980                      | 2,100                  | 3,039         | 59            | 939         | 3,600                  | 561          |
| 海外                | 37                         | 400                    | 227           | 190           | △173        | 400                    | 173          |
| 建築事業              | 10,125                     | 9,500                  | 9,569         | △556          | 69          | 11,200                 | 1,631        |
| 国内                | 8,721                      | 8,500                  | 9,397         | 676           | 897         | 10,600                 | 1,203        |
| 海外                | 1,404                      | 1,000                  | 172           | △1,232        | △828        | 600                    | 428          |
| 計                 | 13,142                     | 12,000                 | 12,835        | △307          | 835         | 15,200                 | 2,365        |
| 開発事業              | 162                        | 230                    | 299           | 137           | 69          | 130                    | △169         |
| その他               | 93                         | 70                     | 81            | △12           | 11          | 70                     | △11          |
| <b>売上高</b>        | <b>14,095</b>              | <b>11,800</b>          | <b>11,449</b> | <b>△2,646</b> | <b>△351</b> | <b>13,000</b>          | <b>1,551</b> |
| 土木事業              | 3,214                      | 2,900                  | 2,833         | △381          | △67         | 2,800                  | △33          |
| 国内                | 3,130                      | 2,850                  | 2,735         | △395          | △115        | 2,650                  | △85          |
| 海外                | 84                         | 50                     | 98            | 14            | 48          | 150                    | 52           |
| 建築事業              | 10,656                     | 8,500                  | 8,319         | △2,337        | △181        | 9,800                  | 1,481        |
| 国内                | 10,523                     | 8,240                  | 8,085         | △2,438        | △155        | 9,100                  | 1,015        |
| 海外                | 133                        | 260                    | 234           | 101           | △26         | 700                    | 466          |
| 計                 | 13,870                     | 11,400                 | 11,152        | △2,718        | △248        | 12,600                 | 1,448        |
| 開発事業              | 132                        | 330                    | 216           | 84            | △114        | 330                    | 114          |
| その他               | 93                         | 70                     | 81            | △12           | 11          | 70                     | △11          |
| <b>売上総利益</b> %    | <b>14.5</b>                | <b>13.9</b>            | <b>15.0</b>   | <b>0.5</b>    | <b>1.1</b>  | <b>10.6</b>            | <b>△4.4</b>  |
|                   | <b>2,039</b>               | <b>1,640</b>           | <b>1,714</b>  | <b>△325</b>   | <b>74</b>   | <b>1,380</b>           | <b>△334</b>  |
| 土木事業 %            | 23.5                       | 19.0                   | 21.3          | △2.2          | 2.3         | 18.2                   | △3.1         |
| 土木事業              | 755                        | 550                    | 602           | △153          | 52          | 510                    | △92          |
| 建築事業 %            | 11.3                       | 11.9                   | 12.4          | 1.1           | 0.5         | 8.2                    | △4.2         |
| 建築事業              | 1,209                      | 1,010                  | 1,032         | △177          | 22          | 800                    | △232         |
| 計 %               | 14.2                       | 13.7                   | 14.7          | 0.5           | 1.0         | 10.4                   | △4.3         |
| 計                 | 1,964                      | 1,560                  | 1,634         | △330          | 74          | 1,310                  | △324         |
| 開発事業 %            | 43.5                       | 19.7                   | 28.4          | △15.1         | 8.7         | 16.7                   | △11.7        |
| 開発事業              | 58                         | 65                     | 62            | 4             | △3          | 55                     | △7           |
| その他 %             | 18.0                       | 21.4                   | 22.8          | 4.8           | 1.4         | 21.4                   | △1.4         |
| その他               | 17                         | 15                     | 18            | 1             | 3           | 15                     | △3           |
| 販管費 %             | △4.5                       | △5.3                   | △5.4          | △0.9          | △0.1        | △5.2                   | 0.2          |
|                   | △623                       | △630                   | △617          | 6             | 13          | △680                   | △63          |
| <b>営業利益</b> %     | <b>10.0</b>                | <b>8.6</b>             | <b>9.6</b>    | <b>△0.4</b>   | <b>1.0</b>  | <b>5.4</b>             | <b>△4.2</b>  |
|                   | <b>1,416</b>               | <b>1,010</b>           | <b>1,097</b>  | <b>△319</b>   | <b>87</b>   | <b>700</b>             | <b>△397</b>  |
| 営業外収益             | 62                         | 60                     | 71            | 9             | 11          | 50                     | △21          |
| 営業外費用             | △12                        | △30                    | △11           | 1             | 19          | △20                    | △9           |
| (金融収支)            | 49                         | 46                     | 52            | 3             | 6           | 37                     | △15          |
| <b>経常利益</b> %     | <b>10.4</b>                | <b>8.8</b>             | <b>10.1</b>   | <b>△0.3</b>   | <b>1.3</b>  | <b>5.6</b>             | <b>△4.5</b>  |
|                   | <b>1,466</b>               | <b>1,040</b>           | <b>1,157</b>  | <b>△309</b>   | <b>117</b>  | <b>730</b>             | <b>△427</b>  |
| 特別利益              | 10                         | 10                     | 22            | 12            | 12          | —                      | △22          |
| 特別損失              | △26                        | △30                    | △41           | △15           | △11         | △10                    | 31           |
| <b>税引前当期純利益</b> % | <b>10.3</b>                | <b>8.6</b>             | <b>9.9</b>    | <b>△0.4</b>   | <b>1.3</b>  | <b>5.5</b>             | <b>△4.4</b>  |
|                   | <b>1,450</b>               | <b>1,020</b>           | <b>1,138</b>  | <b>△312</b>   | <b>118</b>  | <b>720</b>             | <b>△418</b>  |
| 法人税等              | △448                       | △320                   | △355          | 93            | △35         | △220                   | 135          |
| <b>当期純利益</b> %    | <b>7.1</b>                 | <b>5.9</b>             | <b>6.8</b>    | <b>△0.3</b>   | <b>0.9</b>  | <b>3.8</b>             | <b>△3.0</b>  |
|                   | <b>1,002</b>               | <b>700</b>             | <b>783</b>    | <b>△219</b>   | <b>83</b>   | <b>500</b>             | <b>△283</b>  |

※「当期予想」は、2021年2月8日付の開示値を記載しております。

## ○添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況                |    |
| (1) 当期の経営成績の概況             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況             | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況        | 3  |
| (4) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 4  |
| 2. 経営方針                    |    |
| (1) 会社の経営の基本方針             | 5  |
| (2) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題  | 5  |
| (3) その他経営方針に関する事項          | 6  |
| 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | 6  |
| 4. 連結財務諸表                  |    |
| (1) 連結貸借対照表                | 7  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | 9  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 12 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 14 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | 16 |
| 5. 個別財務諸表                  |    |
| (1) 貸借対照表                  | 21 |
| (2) 損益計算書                  | 23 |
| (3) 株主資本等変動計算書             | 24 |
| 6. その他                     |    |
| (1) [連結]受注高・売上高・繰越高        | 26 |
| (2) [個別]受注高・売上高・繰越高        | 27 |
| (3) 役員の変動                  | 30 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

#### ①当期の経営成績

##### ・当期の概況

日本経済は、新型コロナウイルス感染症の流行が世界経済に多大な影響を及ぼす中、非製造業の企業収益を中心に弱さが見られ、また、雇用情勢や所得の先行きに対する不透明感も長期化していることから、全体として厳しい状況が継続しました。

建設業界においても、公共投資は堅調に推移したものの、企業業績の低迷から民間設備投資が減少し、建設投資は前年度を下回る水準で推移しました。

こうした状況のもと、当社グループの経営成績は次のとおりとなりました。

##### 受注高及び売上高

受注高は、建築事業において減少したことにより、前期比1.8%減の1兆6,506億円となりました。売上高は、土木事業及び建築事業で減少したことにより、同15.5%減の1兆4,801億円となりました。

##### 営業利益、経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益

営業利益は、売上総利益が減収に加え、土木事業及び開発事業の利益率悪化等により減益となったことから、前期比22.2%減の1,305億円となりました。経常利益は、営業外損益が概ね前期並みとなったことから、同21.6%減の1,359億円となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、前期に独占禁止法関連損失引当金戻入額を計上したことの反動等に伴う特別損益の悪化により、同24.2%減の925億円となりました。なお、ROE(自己資本当期純利益率)は前期比5.0%低下の11.6%となりました。

- ・報告セグメント等の経営成績(セグメント間の売上高等を含めて記載しています。)

##### 土木事業

売上高は、当社及び連結子会社の減少により、前期比8.2%減の4,507億円となりました。営業利益は、減収に加え当社の利益率悪化により完成工事総利益が減少したことから、同21.4%減の560億円となりました。

##### 建築事業

売上高は、当社及び連結子会社の減少により、前期比21.6%減の9,606億円となりました。営業利益は、減収により完成工事総利益が減少したことから、同22.8%減の638億円となりました。

##### 開発事業

不動産業界におきましては、ビル賃貸市場では、オフィス集約等により、都心部を中心に空室率が上昇傾向にあるものの、分譲マンション市場では、住環境への関心の高まりを背景に、全般として堅調に推移しました。

当社グループにおきましては、売上高は、当社及び連結子会社の増加により、前期比12.3%増の1,328億円となりました。反面、営業利益は、当社及び連結子会社の利益率悪化により開発事業総利益が減少したことから、同23.0%減の96億円となりました。

##### その他

売上高は前期比4.0%減の138億円、営業利益は同4.6%減の11億円となりました。

## ②次期の見通し

2021年度の日本経済は、新型コロナウイルス感染症の収束時期がいまだ不透明な中、景気回復の時期も見通せず、厳しさが継続すると思われま

ず、建設市場においても、新型コロナウイルス感染症が収束に向かえば、民間設備投資が徐々に回復すると想定されるものの、先行きの不透明感から厳しい競争環境が継続すると思われま

ず。このような状況を踏まえ、次期(2021年4月1日～2022年3月31日)の連結業績予想は、売上高1兆6,400億円、営業利益900億円、経常利益930億円となり、親会社株主に帰属する当期純利益は630億円となる見通しです。なお、受注高は1兆8,900億円を予想しております。

## (2) 当期の財政状態の概況

### 資産・負債・純資産の状況に関する分析

#### 資産の部

完成工事未収入金の減少等により、資産合計は前期比1.0%・193億円減の1兆8,706億円となりました。

#### 負債の部

工事未払金の減少等により、負債合計は前期比9.7%・1,098億円減の1兆262億円となりました。

#### 純資産の部

自己株式を取得したものの、親会社株主に帰属する当期純利益の計上に加え、株式相場上昇によるその他有価証券評価差額金の増加等により、前期比12.0%・905億円増の8,444億円となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

### キャッシュ・フローの状況に関する分析

#### 営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益を1,354億円獲得したこと等により、当期収支は674億円の収入超となりました。(前期は774億円の収入超)

#### 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得等により、当期収支は186億円の支出超となりました。(前期は332億円の収入超)

#### 財務活動によるキャッシュ・フロー

配当金の支払、自己株式の取得等により、当期収支は373億円の支出超となりました。(前期は666億円の支出超)

以上により、当期の現金及び現金同等物は4,942億円(前期比116億円増)となり、また、資金調達に係る有利子負債の残高は2,190億円(同108億円増)となりました。なお、当期の資金調達に係る有利子負債の残高のうちノンリコース債務は1億円であります。

#### (4) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、長期的な安定配当を基本方針として、将来の事業展開に備えるために内部留保の充実を図りながら、業績に応じて株主に利益の還元を行うこととしております。

当期の期末配当金につきましては、当期の業績及び今後の経営環境等を総合的に勘案し、1株当たり65円の配当を実施する予定です。

これにより、中間配当金を加えた当期の配当金は、1株につき130円となります。

次期の配当金につきましては、1株当たり年130円(うち中間配当金65円)の予定ですが、今後も株主各位のご期待に沿うべく業績と配当水準の向上に努めてまいります。

なお、2021年5月14日開催の取締役会において、株主還元の充実及び資本効率の改善を目的として、3,600千株(100億円)を上限とする自己株式の取得を決議しております。



## 2. 経営方針

### (1) 会社の経営の基本方針

グループ理念(人がいきいきとする環境を創造する)の下、自由闊達・価値創造・伝統進化の3つの価値を“大成スピリット”として全役職員が共有し、自然との調和の中で、安全・安心で魅力ある空間と豊かな価値を生み出し、次世代のための夢と希望に溢れた地球社会づくりに取り組みます。

### (2) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題

2020年度は当社グループの「中期経営計画(2018-2020)」の最終年度でしたが、新型コロナウイルス感染症の流行や東京オリンピック・パラリンピック関連の大型案件の一巡などにより、売上高・利益ともに最終年度の数値目標を下回りました。

今回、当社グループでは、未達原因の分析も踏まえながら中長期的な外部環境や構造変化を特定し、グループ理念などにもとづいて「中長期的に目指す姿【TAISEI VISION 2030】」を策定いたしました。

新たにスタートしました「中期経営計画(2021-2023)」は「【TAISEI VISION 2030】の実現に向けて、この3年間で集中的に取り組むこと」と位置付けております。

なお、TAISEI VISION 2030及び中期経営計画(2021-2023)は、当社ホームページに掲載しております。

(URL) [https://www.taisei.co.jp/about\\_us/ir/data/group.html](https://www.taisei.co.jp/about_us/ir/data/group.html)

#### 中長期的に目指す姿【TAISEI VISION 2030】

|   |
|---|
| 進化し続ける The CDE <sup>3</sup> (キューブ)カンパニー<br>人々が豊かで文化的に暮らせるレジリエントな社会づくりに貢献する先駆的な企業グループ<br>CDE <sup>3</sup> (キューブ) : Construction, Development, Engineering, Energy, Environment |
|---|

#### 中期経営計画(2021-2023)

##### ■重点課題 | 事業関連

|                |  |
|----------------|--|
| グループ国内建築事業     | 厳しい競争環境下における優位性を確立する                             |
| グループ国内土木事業     | 強固な事業基盤確立のための体制を整備する                             |
| グループ海外建設事業     | 安定的な事業基盤の確立に向けて、確実に利益を上げる体制を構築する                 |
| グループ開発事業       | 不動産ポートフォリオの最適化と投資効率の追求により、グループ開発事業の安定的な収益基盤を構築する |
| グループエンジニアリング事業 | 強みを生かして、事業領域を拡大する                                |

##### ■重点課題 | サステナビリティ関連

|          |   |
|----------|---|
| エネルギー・環境 | 環境分野のフロントランナーを目指して、カーボンニュートラルに向けた取り組みを加速させる |
| 基盤整備     | サステナビリティを踏まえた基盤整備を実施する                      |

##### ■2023年度数値目標

|        |   |          |         |
|--------|---|----------|---------|
| ROE    | 10%程度                                   | グループ売上高  | 2兆円     |
| 配当性向   | 25%程度                                   | グループ営業利益 | 1,400億円 |
| 純有利子負債 | 実質無借金の維持                                | グループ純利益  | 1,000億円 |
| 投資計画   | 3ヶ年 2,500億円(うち環境関連投資額600億円) ※M&A投資は含まない |          |         |

### (3) その他経営方針に関する事項

2018年3月にリニア中央新幹線ターミナル駅新設工事に関して、独占禁止法違反容疑で当社及び当社顧問が東京地方検察庁により起訴され、2019年2月より東京地方裁判所にて公判手続が行われておりましたが、2021年3月に東京地方裁判所より、当社に対する有罪判決及び当社顧問に対する執行猶予付き有罪判決が言い渡されました。また、2020年12月には公正取引委員会より独占禁止法違反として排除措置命令を受けました。

当社は、これらを受け、2021年3月に東京高等裁判所へ控訴すると共に、公正取引委員会による排除措置命令の取消訴訟を東京地方裁判所に提起いたしました。

引き続き、裁判手続において、独占禁止法違反にあたらぬことを主張してまいります。

### 3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

日本の会計基準は、国際的な会計基準とのコンバージェンスの結果、高品質かつ国際的に遜色のないものとなっており、欧州より I F R S と同等との評価を受けていることから、当社グループは会計基準につきましては日本基準を適用しております。

なお、I F R S の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 4. 連結財務諸表

## (1) 連結貸借対照表

(単位:百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>    |                         |                         |
| 流動資産           |                         |                         |
| 現金預金           | 482,722                 | 494,307                 |
| 受取手形・完成工事未収入金等 | 615,037                 | 539,837                 |
| 未成工事支出金        | 54,856                  | 51,250                  |
| たな卸不動産         | 105,487                 | 119,828                 |
| その他のたな卸資産      | 3,096                   | 2,888                   |
| その他            | 37,988                  | 33,028                  |
| 貸倒引当金          | △166                    | △128                    |
| 流動資産合計         | 1,299,022               | 1,241,013               |
| 固定資産           |                         |                         |
| 有形固定資産         |                         |                         |
| 建物・構築物         | 146,673                 | 149,826                 |
| 機械、運搬具及び工具器具備品 | 60,616                  | 63,430                  |
| 土地             | 120,572                 | 120,410                 |
| 建設仮勘定          | 684                     | 2,780                   |
| 減価償却累計額        | △124,147                | △130,249                |
| 有形固定資産合計       | 204,400                 | 206,198                 |
| 無形固定資産         |                         |                         |
| 投資その他の資産       |                         |                         |
| 投資有価証券         | 317,621                 | 364,029                 |
| 退職給付に係る資産      | 13,205                  | 11,670                  |
| 繰延税金資産         | 12,746                  | 3,367                   |
| その他            | 30,219                  | 31,230                  |
| 貸倒引当金          | △1,510                  | △1,694                  |
| 投資その他の資産合計     | 372,283                 | 408,603                 |
| 固定資産合計         | 590,972                 | 629,609                 |
| 資産合計           | 1,889,995               | 1,870,622               |

(単位:百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形・工事未払金等   | 491,569                 | 376,099                 |
| 短期借入金         | 87,934                  | 89,238                  |
| ノンリコース短期借入金   | 15                      | 15                      |
| 1年内償還予定の社債    | 10,000                  | —                       |
| リース債務         | 240                     | 386                     |
| 未払法人税等        | 31,955                  | 18,260                  |
| 未成工事受入金       | 121,645                 | 173,361                 |
| 預り金           | 146,539                 | 141,860                 |
| 完成工事補償引当金     | 3,605                   | 2,394                   |
| 工事損失引当金       | 2,269                   | 2,104                   |
| その他           | 61,662                  | 37,425                  |
| 流動負債合計        | 957,437                 | 841,147                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 30,000                  | 50,000                  |
| 長期借入金         | 80,038                  | 79,621                  |
| ノンリコース長期借入金   | 158                     | 143                     |
| リース債務         | 410                     | 570                     |
| 繰延税金負債        | 240                     | 14,530                  |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 3,280                   | 3,274                   |
| 役員退職慰労引当金     | 436                     | 495                     |
| 役員株式給付引当金     | —                       | 39                      |
| 環境対策引当金       | 1                       | 1                       |
| 退職給付に係る負債     | 45,044                  | 17,898                  |
| その他           | 19,030                  | 18,479                  |
| 固定負債合計        | 178,642                 | 185,054                 |
| 負債合計          | 1,136,080               | 1,026,201               |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 122,742                 | 122,742                 |
| 資本剰余金         | 60,198                  | 60,198                  |
| 利益剰余金         | 556,304                 | 621,568                 |
| 自己株式          | △65,515                 | △85,916                 |
| 株主資本合計        | 673,729                 | 718,593                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 74,536                  | 103,215                 |
| 繰延ヘッジ損益       | △43                     | △15                     |
| 土地再評価差額金      | 1,230                   | 1,223                   |
| 為替換算調整勘定      | △3,164                  | △3,847                  |
| 退職給付に係る調整累計額  | 3,869                   | 21,675                  |
| その他の包括利益累計額合計 | 76,428                  | 122,251                 |
| 非支配株主持分       | 3,757                   | 3,575                   |
| 純資産合計         | 753,915                 | 844,420                 |
| 負債純資産合計       | 1,889,995               | 1,870,622               |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高          |  |  |
| 完成工事高        | 1,612,497                                | 1,326,663                                |
| 開発事業等売上高     | 138,832                                  | 153,478                                  |
| 売上高合計        | 1,751,330                                | 1,480,141                                |
| 売上原価         |  |  |
| 完成工事原価       | 1,384,184                                | 1,133,661                                |
| 開発事業等売上原価    | 108,469                                  | 127,681                                  |
| 売上原価合計       | 1,492,653                                | 1,261,343                                |
| 売上総利益        |  |  |
| 完成工事総利益      | 228,313                                  | 193,001                                  |
| 開発事業等総利益     | 30,363                                   | 25,796                                   |
| 売上総利益合計      | 258,677                                  | 218,798                                  |
| 販売費及び一般管理費   |  |  |
| 販売費          | 40,021                                   | 39,653                                   |
| 一般管理費        | 50,900                                   | 48,628                                   |
| 販売費及び一般管理費合計 | 90,921                                   | 88,281                                   |
| 営業利益         | 167,755                                  | 130,516                                  |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 495                                      | 437                                      |
| 受取配当金        | 4,726                                    | 4,509                                    |
| 為替差益         | 87                                       | 839                                      |
| 持分法による投資利益   | 1,069                                    | 278                                      |
| その他          | 803                                      | 926                                      |
| 営業外収益合計      | 7,181                                    | 6,991                                    |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 1,111                                    | 970                                      |
| 貸倒引当金繰入額     | 79                                       | 214                                      |
| 租税公課         | 222                                      | 113                                      |
| その他          | 176                                      | 271                                      |
| 営業外費用合計      | 1,589                                    | 1,570                                    |
| 経常利益         | 173,347                                  | 135,937                                  |

|                 | (単位:百万円)                                 |  |
|-----------------|--|--|
|                 | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
| <b>特別利益</b>     |  |  |
| 固定資産売却益         | 1,186                                    | 7  |
| 投資有価証券売却益       | 496                                      | 1,771                                    |
| 独占禁止法関連損失引当金戻入額 | 3,043                                    | -  |
| その他             | 85                                       | 3  |
| 特別利益合計          | 4,811                                    | 1,782                                    |
| <b>特別損失</b>     |  |  |
| 減損損失            | 1,337                                    | 323                                      |
| 固定資産除却損         | 78                                       | 594                                      |
| 投資有価証券評価損       | 1,502                                    | 1,159                                    |
| その他             | 456                                      | 224                                      |
| 特別損失合計          | 3,374                                    | 2,302                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 174,785                                  | 135,416                                  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 51,473                                   | 39,648                                   |
| 法人税等調整額         | 1,127                                    | 3,170                                    |
| 法人税等合計          | 52,600                                   | 42,819                                   |
| 当期純利益           | 122,184                                  | 92,597                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 96                                       | 43                                       |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 122,087                                  | 92,554                                   |

## 連結包括利益計算書

(単位:百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益            | 122,184                                  | 92,597                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | △34,243                                  | 28,683                                   |
| 繰延ヘッジ損益          | 0  | 5  |
| 為替換算調整勘定         | 236                                      | △711                                     |
| 退職給付に係る調整額       | △1,880                                   | 17,810                                   |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 46                                       | △82                                      |
| その他の包括利益合計       | △35,840                                  | 45,706                                   |
| 包括利益             | 86,343                                   | 138,303                                  |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 86,182                                   | 138,383                                  |
| 非支配株主に係る包括利益     | 161                                      | △80                                      |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                            | 株主資本    |        |         |         |         |
|----------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|
|                            | 資本金     | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                      | 122,742 | 60,198 | 465,127 | △37,503 | 610,565 |
| 当期変動額                      |         |        |         |         |         |
| 剰余金の配当                     |         |        | △29,003 |         | △29,003 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益        |         |        | 122,087 |         | 122,087 |
| 自己株式の取得                    |         |        |         | △28,013 | △28,013 |
| 自己株式の処分                    |         | △0     |         | 0       | 0       |
| 土地再評価差額金の取崩                |         |        | △2,475  |         | △2,475  |
| 連結範囲の変動                    |         |        | 568     |         | 568     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)(注) |         |        |         |         |         |
| 当期変動額合計                    | —       | △0     | 91,177  | △28,012 | 63,164  |
| 当期末残高                      | 122,742 | 60,198 | 556,304 | △65,515 | 673,729 |

|                            | その他の包括利益累計額          |             |              |              |                      |                       | 非支配<br>株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|----------------------|-----------------------|-------------|---------|
|                            | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 土地再評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に<br>係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |             |         |
| 当期首残高                      | 108,782              | △74         | △1,244       | △3,342       | 5,737                | 109,858               | 1,967       | 722,390 |
| 当期変動額                      |                      |             |              |              |                      |                       |             |         |
| 剰余金の配当                     |                      |             |              |              |                      |                       |             | △29,003 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益        |                      |             |              |              |                      |                       |             | 122,087 |
| 自己株式の取得                    |                      |             |              |              |                      |                       |             | △28,013 |
| 自己株式の処分                    |                      |             |              |              |                      |                       |             | 0       |
| 土地再評価差額金の取崩                |                      |             | 2,475        |              |                      | 2,475                 |             | —       |
| 連結範囲の変動                    |                      |             |              |              |                      |                       |             | 568     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)(注) | △34,245              | 30          |              | 177          | △1,868               | △35,905               | 1,790       | △34,114 |
| 当期変動額合計                    | △34,245              | 30          | 2,475        | 177          | △1,868               | △33,430               | 1,790       | 31,525  |
| 当期末残高                      | 74,536               | △43         | 1,230        | △3,164       | 3,869                | 76,428                | 3,757       | 753,915 |

(注) 土地再評価差額金の取崩による変動額を除いております。



当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

|                            | 株主資本    |        |         |         |         |
|----------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|
|                            | 資本金     | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                      | 122,742 | 60,198 | 556,304 | △65,515 | 673,729 |
| 当期変動額                      |         |        |         |         |         |
| 剰余金の配当                     |         |        | △27,296 |         | △27,296 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益        |         |        | 92,554  |         | 92,554  |
| 自己株式の取得                    |         |        |         | △20,400 | △20,400 |
| 自己株式の処分                    |         | △0     |         | 0       | 0       |
| 土地再評価差額金の取崩                |         |        | 6       |         | 6       |
| 連結範囲の変動                    |         |        |         |         |         |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)(注) |         |        |         |         |         |
| 当期変動額合計                    | —       | △0     | 65,264  | △20,400 | 44,863  |
| 当期末残高                      | 122,742 | 60,198 | 621,568 | △85,916 | 718,593 |

|                            | その他の包括利益累計額          |             |              |              |                      |                       | 非支配<br>株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|----------------------|-----------------------|-------------|---------|
|                            | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 土地再評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に<br>係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |             |         |
| 当期首残高                      | 74,536               | △43         | 1,230        | △3,164       | 3,869                | 76,428                | 3,757       | 753,915 |
| 当期変動額                      |                      |             |              |              |                      |                       |             |         |
| 剰余金の配当                     |                      |             |              |              |                      |                       |             | △27,296 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益        |                      |             |              |              |                      |                       |             | 92,554  |
| 自己株式の取得                    |                      |             |              |              |                      |                       |             | △20,400 |
| 自己株式の処分                    |                      |             |              |              |                      |                       |             | 0       |
| 土地再評価差額金の取崩                |                      |             | △6           |              |                      | △6                    |             | —       |
| 連結範囲の変動                    |                      |             |              |              |                      |                       |             | —       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)(注) | 28,679               | 27          |              | △683         | 17,805               | 45,829                | △181        | 45,648  |
| 当期変動額合計                    | 28,679               | 27          | △6           | △683         | 17,805               | 45,822                | △181        | 90,504  |
| 当期末残高                      | 103,215              | △15         | 1,223        | △3,847       | 21,675               | 122,251               | 3,575       | 844,420 |

(注) 土地再評価差額金の取崩による変動額を除いております。

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

|                        | (単位:百万円)                                 |  |
|------------------------|--|--|
|                        | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー       |  |  |
| 税金等調整前当期純利益            | 174,785                                  | 135,416                                  |
| 減価償却費                  | 9,885                                    | 10,459                                   |
| 減損損失                   | 1,337                                    | 323                                      |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)        | △212                                     | 145                                      |
| 完成工事補償引当金の増減額(△は減少)    | 130                                      | △1,208                                   |
| 工事損失引当金の増減額(△は減少)      | △491                                     | △164                                     |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)    | 3,020                                    | △27,143                                  |
| 退職給付に係る資産の増減額(△は増加)    | △1,818                                   | 1,534                                    |
| 退職給付に係る調整累計額の増減額(△は減少) | △1,880                                   | 17,810                                   |
| 独占禁止法関連損失引当金の増減額(△は減少) | △3,043                                   | -  |
| 受取利息及び受取配当金            | △5,221                                   | △4,946                                   |
| 支払利息                   | 1,111                                    | 970                                      |
| 為替差損益(△は益)             | △87                                      | △839                                     |
| 投資有価証券評価損益(△は益)        | 1,502                                    | 1,159                                    |
| 投資有価証券売却損益(△は益)        | △452                                     | △1,619                                   |
| 固定資産売却損益(△は益)          | △1,185                                   | △7                                       |
| 固定資産除却損                | 78                                       | 594                                      |
| 持分法による投資損益(△は益)        | △1,069                                   | △278                                     |
| 売上債権の増減額(△は増加)         | △72,326                                  | 75,090                                   |
| 未成工事支出金の増減額(△は増加)      | △12,381                                  | 3,600                                    |
| たな卸不動産の増減額(△は増加)       | △8,734                                   | △14,780                                  |
| その他のたな卸資産の増減額(△は増加)    | 1,854                                    | 167                                      |
| 未収入金の増減額(△は増加)         | 10,954                                   | 6,967                                    |
| 仕入債務の増減額(△は減少)         | △16,382                                  | △115,304                                 |
| 未成工事受入金の増減額(△は減少)      | 21,865                                   | 51,811                                   |
| 預り金の増減額(△は減少)          | △8,607                                   | △4,674                                   |
| 未払金の増減額(△は減少)          | 22,866                                   | △18,653                                  |
| その他                    | 2,241                                    | △1,448                                   |
| 小計                     | 117,739                                  | 114,982                                  |
| 利息及び配当金の受取額            | 5,966                                    | 6,142                                    |
| 利息の支払額                 | △1,106                                   | △980                                     |
| 法人税等の支払額               | △39,038                                  | △52,650                                  |
| 独占禁止法関連の支払額            | △6,086                                   | -  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー       | 77,475                                   | 67,494                                   |

(単位:百万円)

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|---------------------------------|--|--|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                |  |  |
| 定期預金の増減額 (△は増加)                 | 30,166                                   | 31                                       |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出              | △12,991                                  | △12,725                                  |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入              | 23,435                                   | 78                                       |
| 投資有価証券の取得による支出                  | △15,004                                  | △12,075                                  |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入              | 14,789                                   | 5,195                                    |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出        | △7,113                                   | —  |
| その他                             | △19                                      | 811                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                | 33,260                                   | △18,683                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                |  |  |
| 短期借入金の増減額 (△は減少)                | △1,523                                   | 5,420                                    |
| 長期借入れによる収入                      | 23,100                                   | 25,000                                   |
| 長期借入金の返済による支出                   | △31,027                                  | △29,533                                  |
| ノンリコース長期借入れによる収入                | 180                                      | —  |
| ノンリコース長期借入金の返済による支出             | △7                                       | △15                                      |
| 社債の発行による収入                      | —  | 19,882                                   |
| 社債の償還による支出                      | —  | △10,000                                  |
| 自己株式の取得による支出                    | △28,013                                  | △20,400                                  |
| 配当金の支払額                         | △29,003                                  | △27,296                                  |
| その他                             | △353                                     | △398                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                | △66,647                                  | △37,342                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額                | 243                                      | 150                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)            | 44,332                                   | 11,618                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高                  | 437,584                                  | 482,655                                  |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 737                                      | —  |
| 現金及び現金同等物の期末残高                  | 482,655                                  | 494,274                                  |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

## (継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

## (追加情報)

## 1 取締役に対する業績連動型株式報酬制度について

## ・取引の概要

当社は、当連結会計年度より取締役に対して業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT（=Board Benefit Trust））」（以下「本制度」といいます。）を導入しております。

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社の普通株式（以下「当社株式」といいます。）が信託を通じて取得され、取締役に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下「当社株式等」といいます。）が信託を通じて給付される業績連動型株式報酬制度です。なお、取締役が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役の退任時となります。

## ・信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の期末帳簿価額及び期末株式数は、当連結会計年度391百万円、106千株であります。

## 2 連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用

当社及び一部の国内連結子会社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（令和2年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行及びグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号 2020年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号 2018年2月16日）第44項の定めを適用せず、繰延税金資産及び繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 非連結子会社及び関連会社に対する株式等

|  | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | 25,771百万円               | 23,783百万円               |

## 2 土地の再評価

一部の国内連結子会社は「土地の再評価に関する法律」（1998年3月31日公布 法律第34号）に基づき、事業用の土地の再評価を行い、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。

## ・再評価の方法

「土地の再評価に関する法律施行令」（1998年3月31日公布 政令第119号）第2条第3号、同条第4号及び同条第5号に定める方法を併用しております。

## ・再評価を行った年月日

2001年11月30日及び2002年3月31日

|  | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 再評価を行った土地の<br>当連結会計年度末における時価<br>と再評価後の帳簿価額との差額<br>(うち、賃貸等不動産に係る差額) | 3,608百万円<br><br>(39百万円) | 3,185百万円<br><br>(△2百万円) |

(注) △は含み益を表しております。

## 3 担保に供している資産

|              | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 投資有価証券       | 2,490百万円                | 2,189百万円                |
| 投資その他の資産・その他 | 1,868                   | 1,077                   |
| 計            | 4,358                   | 3,266                   |
| 上記に係る債務      | —                       | —                       |

## 4 工事損失引当金に対応する未成工事支出金

損失の発生が見込まれる工事契約に係る未成工事支出金と工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しております。

|  | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | 13百万円                   | 245百万円                  |

## 5 ノンリコース債務に対応する資産

|       | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| リース債権 | 221百万円                  | 212百万円                  |
| その他   | 27                      | 9                       |

## (連結損益計算書関係)

## 1 工事進行基準による完成工事高

|  | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--|--|--|
|  | 1,334,601百万円                             | 1,083,388百万円                             |

## 2 売上原価に含まれる工事損失引当金繰入額

|  | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--|--|--|
|  | 1,906百万円                                 | 1,169百万円                                 |

## 3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

|  | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--|--|--|
|  | 13,564百万円                                | 14,205百万円                                |

## (セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するため、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、本社に工事目的物・サービス別の本部を置いております。各本部は、取り扱う工事目的物・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を連結子会社を含めて立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、本部を基礎とした工事目的物・サービス別のセグメントから構成されており、「土木事業」、「建築事業」及び「開発事業」の3つを報告セグメントとしております。

「土木事業」は、土木工作物の建設工事全般に関する事業であり、「建築事業」は、建築物の建設工事全般に関する事業であります。また、「開発事業」は、不動産の売買・賃貸・管理・斡旋等、不動産全般に関する事業であります。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、連結財務諸表作成のために採用している会計処理の方法と同一であり、報告セグメントの利益及び損失は、営業利益(のれん償却前)ベースの数値であります。なお、セグメント間の内部収益及び振替高は、市場価格を勘案して一般取引条件と同様に決定しております。

当社は、事業セグメントに資産を配分しておりませんが、当該資産にかかる減価償却費についてはその使用状況等によった合理的な基準に従い事業セグメントに配分しております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                       | 報告セグメント |           |         |           | その他<br>(注)1 | 合計        | 調整額<br>(注)2 | 連結財務<br>諸表計上額<br>(注)3 |
|-----------------------|---------|-----------|---------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------------------|
|                       | 土木      | 建築        | 開発      | 計         |             |           |             |                       |
| 売上高                   |         |           |         |           |             |           |             |                       |
| 外部顧客への売上高             | 459,109 | 1,168,446 | 112,422 | 1,739,978 | 11,351      | 1,751,330 | —           | 1,751,330             |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 31,994  | 56,388    | 5,909   | 94,292    | 3,081       | 97,374    | △97,374     | —                     |
| 計                     | 491,104 | 1,224,834 | 118,332 | 1,834,271 | 14,433      | 1,848,704 | △97,374     | 1,751,330             |
| セグメント利益               | 71,379  | 82,684    | 12,560  | 166,624   | 1,202       | 167,827   | △72         | 167,755               |
| その他の項目                |         |           |         |           |             |           |             |                       |
| 減価償却費                 | 3,853   | 3,341     | 2,607   | 9,802     | 135         | 9,937     | △52         | 9,885                 |
| 工事損失引当金の増減額<br>(△は減少) | △496    | 4         | —       | △491      | —           | △491      | —           | △491                  |

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、受託研究・技術提供・環境測定等建設業に付帯関連する事業、物流事業、レジャー関連事業及びその他サービス業等を含んでおります。

2 セグメント利益の調整額△72百万円には、セグメント間取引消去等△29百万円、のれん償却額△43百万円が含まれております。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

|                       | 報告セグメント |         |         |           | その他<br>(注)1 | 合計        | 調整額<br>(注)2 | 連結財務<br>諸表計上額<br>(注)3 |
|-----------------------|---------|---------|---------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------------------|
|                       | 土木      | 建築      | 開発      | 計         |             |           |             |                       |
| 売上高                   |         |         |         |           |             |           |             |                       |
| 外部顧客への売上高             | 420,549 | 922,254 | 126,757 | 1,469,561 | 10,580      | 1,480,141 | —           | 1,480,141             |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 30,243  | 38,411  | 6,129   | 74,784    | 3,268       | 78,052    | △78,052     | —                     |
| 計                     | 450,792 | 960,666 | 132,886 | 1,544,345 | 13,848      | 1,558,194 | △78,052     | 1,480,141             |
| セグメント利益               | 56,073  | 63,857  | 9,669   | 129,600   | 1,146       | 130,747   | △231        | 130,516               |
| その他の項目                |         |         |         |           |             |           |             |                       |
| 減価償却費                 | 3,738   | 4,070   | 2,550   | 10,360    | 195         | 10,555    | △96         | 10,459                |
| 工事損失引当金の増減額<br>(△は減少) | △147    | △17     | —       | △164      | —           | △164      | —           | △164                  |

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、受託研究・技術提供・環境測定等建設業に付帯関連する事業、物流事業、レジャー関連事業及びその他サービス業等を含んでおります。

2 セグメント利益の調整額△231百万円には、セグメント間取引消去等△188百万円、のれん償却額△43百万円が含まれております。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|      | 報告セグメント |    |       |       | その他 | 全社・消去 | 合計    |
|------|---------|----|-------|-------|-----|-------|-------|
|      | 土木      | 建築 | 開発    | 計     |     |       |       |
| 減損損失 | 217     | —  | 1,120 | 1,337 | —   | —     | 1,337 |

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

|      | 報告セグメント |    |     |     | その他 | 全社・消去 | 合計  |
|------|---------|----|-----|-----|-----|-------|-----|
|      | 土木      | 建築 | 開発  | 計   |     |       |     |
| 減損損失 | 25      | 0  | 308 | 334 | —   | △10   | 323 |

## (1株当たり情報)

|                       | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日)               | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-----------------------|--|--|
| 1株当たり純資産額             | 3,550.03円  | 4,084.81円                                |
| 1株当たり当期純利益            | 573.14円  | 442.66円                                  |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、新株予約権付社債等潜在株式が存在しないため記載しておりません。 | 同左                                       |

(注) 1 純資産の部において自己株式として計上されている株式給付信託(BBT)に残存する当社株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めており、また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、当連結会計年度106千株であり、1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、当連結会計年度53千株であります。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                      | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------------------------------|--|--|
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 (百万円)            | 122,087                                  | 92,554                                   |
| 普通株主に<br>帰属しない金額 (百万円)               | —  | —  |
| 普通株式に係る<br>親会社株主に帰属する<br>当期純利益 (百万円) | 122,087                                  | 92,554                                   |
| 普通株式の<br>期中平均株式数 (千株)                | 213,016                                  | 209,088                                  |

## (重要な後発事象)

## 自己株式の取得

当社は、2021年5月14日に開催された取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式の取得に係る事項について次のとおり決議いたしました。

## (1) 自己株式の取得を行う理由

株主還元の充実および資本効率の改善を目的としております。

## (2) 取得対象株式の種類

当社普通株式

## (3) 取得し得る株式の総数

3,600千株(上限)

(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合1.75%)

## (4) 株式の取得価額の総額

100億円(上限)

## (5) 取得期間

2021年5月17日～2021年9月30日



## 5. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位:百万円)

|              | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部         |                       |                       |
| 流動資産         |                       |                       |
| 現金預金         | 448,378               | 446,630               |
| 受取手形         | 15,675                | 2,850                 |
| 完成工事未収入金     | 513,402               | 450,203               |
| 販売用不動産       | 25,391                | 39,751                |
| 未成工事支出金      | 51,778                | 45,739                |
| 開発事業等支出金     | 10,356                | 10,417                |
| その他          | 38,617                | 31,583                |
| 貸倒引当金        | △121                  | △114                  |
| 流動資産合計       | 1,103,479             | 1,027,061             |
| 固定資産         |                       |                       |
| 有形固定資産       |                       |                       |
| 建物           | 88,389                | 89,656                |
| 減価償却累計額      | △39,430               | △42,314               |
| 建物(純額)       | 48,958                | 47,341                |
| 構築物          | 3,516                 | 3,645                 |
| 減価償却累計額      | △2,553                | △2,638                |
| 構築物(純額)      | 962                   | 1,006                 |
| 機械及び装置       | 10,123                | 11,824                |
| 減価償却累計額      | △8,348                | △8,770                |
| 機械及び装置(純額)   | 1,774                 | 3,054                 |
| 車両運搬具        | 1,143                 | 1,296                 |
| 減価償却累計額      | △504                  | △680                  |
| 車両運搬具(純額)    | 638                   | 616                   |
| 工具器具・備品      | 8,508                 | 9,191                 |
| 減価償却累計額      | △7,174                | △7,606                |
| 工具器具・備品(純額)  | 1,333                 | 1,585                 |
| 土地           | 97,087                | 97,087                |
| 建設仮勘定        | 404                   | 1,777                 |
| 有形固定資産合計     | 151,161               | 152,470               |
| 無形固定資産       | 10,096                | 10,849                |
| 投資その他の資産     |                       |                       |
| 投資有価証券       | 279,472               | 328,152               |
| 関係会社株式       | 87,220                | 85,787                |
| その他の関係会社有価証券 | 15,427                | 15,474                |
| 関係会社長期貸付金    | 10,158                | 10,419                |
| 長期前払費用       | 289                   | 391                   |
| 前払年金費用       | 1,082                 | 3,741                 |
| その他          | 21,085                | 21,210                |
| 貸倒引当金        | △9,537                | △9,914                |
| 投資その他の資産合計   | 405,198               | 455,261               |
| 固定資産合計       | 566,456               | 618,581               |
| 資産合計         | 1,669,936             | 1,645,642             |

(単位:百万円)

|              | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>  |                       |                       |
| 流動負債         |                       |                       |
| 支払手形         | 10,302                | 7,636                 |
| 電子記録債務       | 61,777                | 46,831                |
| 工事未払金        | 369,754               | 266,783               |
| 短期借入金        | 66,678                | 68,174                |
| 1年内償還予定の社債   | 10,000                | —                     |
| リース債務        | 170                   | 296                   |
| 未払法人税等       | 29,009                | 15,898                |
| 未成工事受入金      | 110,986               | 163,528               |
| 預り金          | 226,429               | 220,681               |
| 完成工事補償引当金    | 2,761                 | 1,668                 |
| 工事損失引当金      | 2,039                 | 2,046                 |
| その他          | 50,074                | 27,587                |
| 流動負債合計       | 939,984               | 821,134               |
| 固定負債         |                       |                       |
| 社債           | 30,000                | 50,000                |
| 長期借入金        | 56,274                | 55,665                |
| リース債務        | 297                   | 443                   |
| 繰延税金負債       | 171                   | 15,685                |
| 退職給付引当金      | 24,461                | 27,107                |
| 役員株式給付引当金    | —                     | 39                    |
| 関係会社事業損失引当金  | 476                   | —                     |
| その他          | 7,126                 | 5,973                 |
| 固定負債合計       | 118,807               | 154,913               |
| 負債合計         | 1,058,791             | 976,047               |
| <b>純資産の部</b> |                       |                       |
| 株主資本         |                       |                       |
| 資本金          | 122,742               | 122,742               |
| 資本剰余金        |                       |                       |
| 資本準備金        | 30,686                | 30,686                |
| その他資本剰余金     | 29,816                | 29,816                |
| 資本剰余金合計      | 60,502                | 60,502                |
| 利益剰余金        |                       |                       |
| その他利益剰余金     |                       |                       |
| 固定資産圧縮積立金    | 1,414                 | 1,414                 |
| 別途積立金        | 270,500               | 332,500               |
| 繰越利益剰余金      | 148,805               | 137,776               |
| 利益剰余金合計      | 420,719               | 471,690               |
| 自己株式         | △65,515               | △85,916               |
| 株主資本合計       | 538,448               | 569,019               |
| 評価・換算差額等     |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金 | 72,694                | 100,568               |
| 繰延ヘッジ損益      | 1                     | 7                     |
| 評価・換算差額等合計   | 72,695                | 100,575               |
| 純資産合計        | 611,144               | 669,594               |
| 負債純資産合計      | 1,669,936             | 1,645,642             |

## (2) 損益計算書

|              | (単位:百万円)                               |  |
|--------------|--|--|
|              | 前事業年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
| 売上高          |  |  |
| 完成工事高        | 1,387,028                              | 1,115,185                              |
| 開発事業等売上高     | 22,494                                 | 29,755                                 |
| 売上高合計        | 1,409,523                              | 1,144,940                              |
| 売上原価         |  |  |
| 完成工事原価       | 1,190,594                              | 951,760                                |
| 開発事業等売上原価    | 15,074                                 | 21,761                                 |
| 売上原価合計       | 1,205,669                              | 973,522                                |
| 売上総利益        |  |  |
| 完成工事総利益      | 196,433                                | 163,424                                |
| 開発事業等総利益     | 7,420                                  | 7,993                                  |
| 売上総利益合計      | 203,854                                | 171,417                                |
| 販売費及び一般管理費   | 62,255                                 | 61,710                                 |
| 営業利益         | 141,598                                | 109,707                                |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 173                                    | 184                                    |
| 有価証券利息       | 2                                      | 0                                      |
| 受取配当金        | 5,573                                  | 5,790                                  |
| 為替差益         | 92                                     | 857                                    |
| その他          | 345                                    | 314                                    |
| 営業外収益合計      | 6,187                                  | 7,147                                  |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 698                                    | 599                                    |
| 社債利息         | 171                                    | 194                                    |
| 社債発行費        | -                                      | 117                                    |
| 租税公課         | 222                                    | 113                                    |
| その他          | 140                                    | 107                                    |
| 営業外費用合計      | 1,232                                  | 1,134                                  |
| 経常利益         | 146,553                                | 115,720                                |
| 特別利益         |  |  |
| 投資有価証券売却益    | 462                                    | 1,523                                  |
| 関係会社清算益      | 539                                    | 414                                    |
| 関連事業損失戻入益    | -                                      | 252                                    |
| その他          | 34                                     | 0                                      |
| 特別利益合計       | 1,036                                  | 2,190                                  |
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産除却損      | 17                                     | 560                                    |
| 投資有価証券評価損    | 1,845                                  | 1,159                                  |
| 関連事業損失       | 360                                    | 1,903                                  |
| ゴルフ会員権退会損    | 309                                    | 11                                     |
| その他          | 83                                     | 515                                    |
| 特別損失合計       | 2,616                                  | 4,150                                  |
| 税引前当期純利益     | 144,973                                | 113,760                                |
| 法人税、住民税及び事業税 | 43,498                                 | 32,270                                 |
| 法人税等調整額      | 1,279                                  | 3,221                                  |
| 法人税等合計       | 44,778                                 | 35,492                                 |
| 当期純利益        | 100,195                                | 78,268                                 |

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                         | 株主資本    |        |          |           |          |         |         |         |
|-------------------------|---------|--------|----------|-----------|----------|---------|---------|---------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金  |          |           | 利益剰余金    |         |         |         |
|                         |         | 資本準備金  | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計   | その他利益剰余金 |         |         | 利益剰余金合計 |
|                         |         |        |          | 固定資産圧縮積立金 | 別途積立金    | 繰越利益剰余金 |         |         |
| 当期首残高                   | 122,742 | 30,686 | 29,816   | 60,502    | 1,414    | 231,500 | 116,613 | 349,527 |
| 当期変動額                   |         |        |          |           |          |         |         |         |
| 別途積立金の積立                |         |        |          |           |          | 39,000  | △39,000 | —       |
| 剰余金の配当                  |         |        |          |           |          |         | △29,003 | △29,003 |
| 当期純利益                   |         |        |          |           |          |         | 100,195 | 100,195 |
| 自己株式の取得                 |         |        |          |           |          |         |         |         |
| 自己株式の処分                 |         |        | △0       | △0        |          |         |         |         |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |         |        |          |           |          |         |         |         |
| 当期変動額合計                 | —       | —      | △0       | △0        | —        | 39,000  | 32,191  | 71,191  |
| 当期末残高                   | 122,742 | 30,686 | 29,816   | 60,502    | 1,414    | 270,500 | 148,805 | 420,719 |

|                         | 株主資本    |         | 評価・換算差額等             |             |                | 純資産合計   |
|-------------------------|---------|---------|----------------------|-------------|----------------|---------|
|                         | 自己株式    | 株主資本合計  | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |         |
| 当期首残高                   | △37,503 | 495,268 | 106,253              | 0           | 106,254        | 601,523 |
| 当期変動額                   |         |         |                      |             |                |         |
| 別途積立金の積立                |         | —       |                      |             |                | —       |
| 剰余金の配当                  |         | △29,003 |                      |             |                | △29,003 |
| 当期純利益                   |         | 100,195 |                      |             |                | 100,195 |
| 自己株式の取得                 | △28,013 | △28,013 |                      |             |                | △28,013 |
| 自己株式の処分                 | 0       | 0       |                      |             |                | 0       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |         |         | △33,559              | 0           | △33,558        | △33,558 |
| 当期変動額合計                 | △28,012 | 43,179  | △33,559              | 0           | △33,558        | 9,620   |
| 当期末残高                   | △65,515 | 538,448 | 72,694               | 1           | 72,695         | 611,144 |

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

|                         | 株主資本    |        |          |               |          |             |         |         |
|-------------------------|---------|--------|----------|---------------|----------|-------------|---------|---------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金  |          |               | 利益剰余金    |             |         |         |
|                         |         | 資本準備金  | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計       | その他利益剰余金 |             |         | 利益剰余金合計 |
|                         |         |        |          | 固定資産<br>圧縮積立金 | 別途積立金    | 繰越利益<br>剰余金 |         |         |
| 当期首残高                   | 122,742 | 30,686 | 29,816   | 60,502        | 1,414    | 270,500     | 148,805 | 420,719 |
| 当期変動額                   |         |        |          |               |          |             |         |         |
| 別途積立金の積立                |         |        |          |               |          | 62,000      | △62,000 | —       |
| 剰余金の配当                  |         |        |          |               |          |             | △27,296 | △27,296 |
| 当期純利益                   |         |        |          |               |          |             | 78,268  | 78,268  |
| 自己株式の取得                 |         |        |          |               |          |             |         |         |
| 自己株式の処分                 |         |        | △0       | △0            |          |             |         |         |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |         |        |          |               |          |             |         |         |
| 当期変動額合計                 | —       | —      | △0       | △0            | —        | 62,000      | △11,028 | 50,971  |
| 当期末残高                   | 122,742 | 30,686 | 29,816   | 60,502        | 1,414    | 332,500     | 137,776 | 471,690 |

|                         | 株主資本    |            | 評価・換算差額等             |             |                | 純資産合計   |
|-------------------------|---------|------------|----------------------|-------------|----------------|---------|
|                         | 自己株式    | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |         |
| 当期首残高                   | △65,515 | 538,448    | 72,694               | 1           | 72,695         | 611,144 |
| 当期変動額                   |         |            |                      |             |                |         |
| 別途積立金の積立                |         | —          |                      |             |                | —       |
| 剰余金の配当                  |         | △27,296    |                      |             |                | △27,296 |
| 当期純利益                   |         | 78,268     |                      |             |                | 78,268  |
| 自己株式の取得                 | △20,400 | △20,400    |                      |             |                | △20,400 |
| 自己株式の処分                 | 0       | 0          |                      |             |                | 0       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |         |            | 27,874               | 5           | 27,879         | 27,879  |
| 当期変動額合計                 | △20,400 | 30,570     | 27,874               | 5           | 27,879         | 58,450  |
| 当期末残高                   | △85,916 | 569,019    | 100,568              | 7           | 100,575        | 669,594 |

## 6. その他

## (1) [連結] 受注高・売上高・繰越高

## ① 受注高

(単位:百万円)

| 区 分     | 前連結会計年度<br>(自2019年4月1日<br>至2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自2020年4月1日<br>至2021年3月31日) | 比較増減(△) | 増減率(△)% |
|---------|--|--|---------|---------|
| 土 木 事 業 | 434,970                                | 463,899                                | 28,929  | 6.7     |
| 建 築 事 業 | 1,117,916                              | 1,040,641                              | △77,275 | △6.9    |
| 開 発 事 業 | 115,812                                | 135,506                                | 19,693  | 17.0    |
| そ の 他   | 11,351                                 | 10,580                                 | △771    | △6.8    |
| 合 計     | 1,680,051                              | 1,650,627                              | △29,423 | △1.8    |

## ② 売 上 高

| 区 分     | 前連結会計年度<br>(自2019年4月1日<br>至2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自2020年4月1日<br>至2021年3月31日) | 比較増減(△)  | 増減率(△)% |
|---------|--|--|----------|---------|
| 土 木 事 業 | 459,109                                | 420,549                                | △38,560  | △8.4    |
| 建 築 事 業 | 1,168,446                              | 922,254                                | △246,191 | △21.1   |
| 開 発 事 業 | 112,422                                | 126,757                                | 14,334   | 12.8    |
| そ の 他   | 11,351                                 | 10,580                                 | △771     | △6.8    |
| 合 計     | 1,751,330                              | 1,480,141                              | △271,188 | △15.5   |

## ③ 次期繰越高

| 区 分     | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) | 比較増減(△) | 増減率(△)% |
|---------|-------------------------|-------------------------|---------|---------|
| 土 木 事 業 | 684,748                 | 728,098                 | 43,350  | 6.3     |
| 建 築 事 業 | 1,680,393               | 1,798,780               | 118,386 | 7.0     |
| 開 発 事 業 | 13,780                  | 22,529                  | 8,748   | 63.5    |
| そ の 他   | —                       | —                       | —       | —       |
| 合 計     | 2,378,922               | 2,549,408               | 170,485 | 7.2     |

## (2) [個別] 受注高・売上高・繰越高

## ① 受注高

(単位:百万円)

| 区 分  |                     | 前事業年度<br>(自2019年4月1日<br>至2020年3月31日) | 当事業年度<br>(自2020年4月1日<br>至2021年3月31日) | 比較増減(△)  | 増減率(△)% |
|------|---------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------|---------|
| 土木事業 | 国内官公庁               | 138,381 ( 10.3%)                     | 162,779 ( 12.3%)                     | 24,398   | 17.6    |
|      | 国内民間                | 159,661 ( 11.9 )                     | 141,088 ( 10.7 )                     | △18,572  | △11.6   |
|      | 海外                  | 3,667 ( 0.3 )                        | 22,710 ( 1.7 )                       | 19,042   | 519.2   |
|      | 計                   | 301,710 ( 22.5 )                     | 326,578 ( 24.7 )                     | 24,867   | 8.2     |
| 建築事業 | 国内官公庁               | 122,434 ( 9.1 )                      | 132,065 ( 10.0 )                     | 9,630    | 7.9     |
|      | 国内民間                | 749,606 ( 56.0 )                     | 807,635 ( 61.1 )                     | 58,029   | 7.7     |
|      | 海外                  | 140,438 ( 10.5 )                     | 17,193 ( 1.3 )                       | △123,245 | △87.8   |
|      | 計                   | 1,012,479 ( 75.6 )                   | 956,893 ( 72.4 )                     | △55,585  | △5.5    |
| 合計   | 国内官公庁               | 260,815 ( 19.4 )                     | 294,844 ( 22.3 )                     | 34,028   | 13.0    |
|      | 国内民間                | 909,268 ( 67.9 )                     | 948,724 ( 71.8 )                     | 39,456   | 4.3     |
|      | 海外                  | 144,106 ( 10.8 )                     | 39,903 ( 3.0 )                       | △104,203 | △72.3   |
|      | 計                   | 1,314,189 ( 98.1 )                   | 1,283,472 ( 97.1 )                   | △30,717  | △2.3    |
| 開発事業 | 16,226 ( 1.2 )      | 29,924 ( 2.3 )                       | 13,698                               | 84.4     |         |
| その他  | 9,268 ( 0.7 )       | 8,081 ( 0.6 )                        | △1,187                               | △12.8    |         |
| 合計   | 1,339,685 ( 100.0 ) | 1,321,478 ( 100.0 )                  | △18,206                              | △1.4     |         |

(注) ( )内のパーセント表示は、構成比率を示しております。

## 当期の主な受注工事

| 発注者                  | 工事名称                     | 施工場所   |
|----------------------|--------------------------|--------|
| 日本郵政不動産(株)           | 蔵前計画(仮称)新築工事             | 東京都    |
| Centara Osaka 特定目的会社 | (仮称)難波中二丁目開発計画のうちA敷地計画   | 大阪府    |
| シンガポール政府 陸上交通庁(LTA)  | 地下鉄・クロスアイランド線建設工事CR105工区 | シンガポール |
| (独行)水資源機構            | 南摩ダム本体建設工事               | 栃木県    |
| 熊本国際空港(株)            | (仮称)熊本空港 新ビル施設新築工事       | 熊本県    |

## ② 売上高

(単位:百万円)

| 区 分  |                     | 前事業年度<br>(自2019年4月1日<br>至2020年3月31日) | 当事業年度<br>(自2020年4月1日<br>至2021年3月31日) | 比較増減(△)  | 増減率(△) % |
|------|---------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------|----------|
| 土木事業 | 国内官公庁               | 166,616 ( 11.8%)                     | 139,112 ( 12.1%)                     | △27,504  | △16.5    |
|      | 国内民間                | 146,381 ( 10.4 )                     | 134,369 ( 11.7 )                     | △12,011  | △8.2     |
|      | 海外                  | 8,381 ( 0.6 )                        | 9,794 ( 0.9 )                        | 1,413    | 16.9     |
|      | 計                   | 321,379 ( 22.8 )                     | 283,276 ( 24.7 )                     | △38,102  | △11.9    |
| 建築事業 | 国内官公庁               | 172,443 ( 12.3 )                     | 90,107 ( 7.9 )                       | △82,335  | △47.7    |
|      | 国内民間                | 879,855 ( 62.4 )                     | 718,411 ( 62.8 )                     | △161,444 | △18.3    |
|      | 海外                  | 13,350 ( 0.9 )                       | 23,389 ( 2.0 )                       | 10,039   | 75.2     |
|      | 計                   | 1,065,649 ( 75.6 )                   | 831,908 ( 72.7 )                     | △233,740 | △21.9    |
| 合計   | 国内官公庁               | 339,060 ( 24.1 )                     | 229,220 ( 20.0 )                     | △109,839 | △32.4    |
|      | 国内民間                | 1,026,237 ( 72.8 )                   | 852,780 ( 74.5 )                     | △173,456 | △16.9    |
|      | 海外                  | 21,731 ( 1.5 )                       | 33,184 ( 2.9 )                       | 11,452   | 52.7     |
|      | 計                   | 1,387,028 ( 98.4 )                   | 1,115,185 ( 97.4 )                   | △271,843 | △19.6    |
| 開発事業 | 13,226 ( 0.9 )      | 21,674 ( 1.9 )                       | 8,447                                | 63.9     |          |
| その他  | 9,268 ( 0.7 )       | 8,081 ( 0.7 )                        | △1,187                               | △12.8    |          |
| 合計   | 1,409,523 ( 100.0 ) | 1,144,940 ( 100.0 )                  | △264,583                             | △18.8    |          |

(注) ( )内のパーセント表示は、構成比率を示しております。

## 当期の主な完成工事

| 発注者  | 工事名称                                    | 施工場所 |
|--|---|------|
| (独行)都市再生機構東日本賃貸住宅本部                        | 四谷駅前地区(再)建設工事                           | 東京都  |
| (株)みずほフィナンシャルグループ<br>(一社)全国銀行協会<br>三菱地所(株) | (仮称)丸の内1-3計画新築工事                        | 東京都  |
| 大手町142特定目的会社                               | (仮称)大手町1-4-2計画                          | 東京都  |
| 環境省  | 平成29年度中間貯蔵(双葉2工区)土壌貯蔵施設等工事              | 福島県  |
| 関東地方整備局                                    | 東京港臨港道路南北線10号地その2地区接続部及び沈埋函(7号函)製作・築造工事 | 東京都  |



## ③ 次期繰越高

(単位:百万円)

| 区 分  |                     | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) | 比較増減(△) | 増減率(△)% |
|------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------|---------|
| 土木事業 | 国内官公庁               | 281,101 ( 12.7%)      | 304,769 ( 12.7%)      | 23,667  | 8.4     |
|      | 国内民間                | 291,560 ( 13.1 )      | 298,280 ( 12.4 )      | 6,719   | 2.3     |
|      | 海外                  | 46,780 ( 2.1 )        | 59,696 ( 2.5 )        | 12,915  | 27.6    |
|      | 計                   | 619,443 ( 27.9 )      | 662,745 ( 27.6 )      | 43,301  | 7.0     |
| 建築事業 | 国内官公庁               | 283,616 ( 12.7 )      | 325,573 ( 13.6 )      | 41,957  | 14.8    |
|      | 国内民間                | 1,120,899 ( 50.5 )    | 1,210,123 ( 50.5 )    | 89,224  | 8.0     |
|      | 海外                  | 184,138 ( 8.3 )       | 177,941 ( 7.4 )       | △6,196  | △3.4    |
|      | 計                   | 1,588,653 ( 71.5 )    | 1,713,638 ( 71.5 )    | 124,984 | 7.9     |
| 合計   | 国内官公庁               | 564,718 ( 25.4 )      | 630,342 ( 26.3 )      | 65,624  | 11.6    |
|      | 国内民間                | 1,412,460 ( 63.6 )    | 1,508,403 ( 62.9 )    | 95,943  | 6.8     |
|      | 海外                  | 230,918 ( 10.4 )      | 237,637 ( 9.9 )       | 6,719   | 2.9     |
|      | 計                   | 2,208,097 ( 99.4 )    | 2,376,384 ( 99.1 )    | 168,286 | 7.6     |
| 開発事業 | 13,192 ( 0.6 )      | 21,443 ( 0.9 )        | 8,250                 | 62.5    |         |
| その他  | — ( — )             | — ( — )               | —                     | —       |         |
| 合計   | 2,221,289 ( 100.0 ) | 2,397,827 ( 100.0 )   | 176,537               | 7.9     |         |

(注) ( )内のパーセント表示は、構成比率を示しております。

## 主な次期繰越工事

| 発注者                         | 工事名称                       | 施工場所  |
|-----------------------------|----------------------------|-------|
| 森トラスト(株)<br>エス・ティ・ティ都市開発(株) | (仮称)赤坂二丁目プロジェクト 新築工事       | 東京都   |
| (独行)都市再生機構東日本賃貸住宅本部         | 虎ノ門二丁目地区(再)特定業務代行施設建築物建設工事 | 東京都   |
| 中日本高速道路(株)                  | 東京外かく環状道路 本線トンネル(北行)大泉南工事  | 東京都   |
| J E R Aパワー武豊(同)             | 武豊火力発電所5号機土木建築工事           | 愛知県   |
| スリランカ空港サービス公社               | バンダラナイケ国際空港改善事業フェーズ2パッケージA | スリランカ |

## (3) 役員の異動

## ① 代表者の異動(予定年月日:2021年6月25日)

## ・ 異動の内容

代表取締役副社長執行役員 矢口 則彦 (現 取締役副社長執行役員 )

取締役会長 山内 隆司 (現 代表取締役会長 )

退任 村田 誉之 (現 代表取締役副会長 )

(注) 村田誉之氏は大和ハウス工業株式会社 取締役就任予定である。

## ② その他役員の異動(予定年月日:2021年6月25日)

## ・ 新任取締役候補

取締役 山本 篤 (現 専務執行役員  
営業推進本部長 )

取締役 寺本 剛啓 (現 専務執行役員  
建築総本部長兼建築本部長 )

## ・ 退任予定取締役

取締役 白川 浩 ( 当社顧問(常勤)に就任予定 )

## ・ 新任監査役候補

監査役(非常勤) 三浦 正充 (元 警視総監 )

(注) 三浦正充氏は社外監査役の候補者である。

## ③ 取締役・監査役・執行役員・エグゼクティブ・フェロー 一覧(ご参考)

取締役・監査役(2021年6月25日予定)

| 役 職     | 氏 名     |
|---------|---------|
| 取締役会長   | 山 内 隆 司 |
| 代表取締役社長 | 相 川 善 郎 |
| 代表取締役   | 桜 井 滋 之 |
| 代表取締役   | 田 中 茂 義 |
| 代表取締役   | 矢 口 則 彦 |
| 取 締 役   | 木 村 普   |
| 取 締 役   | 山 本 篤   |
| 取 締 役   | 寺 本 剛 啓 |
| 取 締 役   | 西 村 篤 子 |
| 取 締 役   | 村 上 隆 男 |
| 取 締 役   | 大 塚 紀 男 |
| 取 締 役   | 國 分 文 也 |
| 常勤監査役   | 林 隆     |
| 常勤監査役   | 野 間 昭 彦 |
| 監 査 役   | 佐 藤 康 博 |
| 監 査 役   | 田 代 政 司 |
| 監 査 役   | 大 原 慶 子 |
| 監 査 役   | 三 浦 正 充 |

(注) 1 西村篤子氏、村上隆男氏、大塚紀男氏及び國分文也氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役である。

2 佐藤康博氏、田代政司氏、大原慶子氏及び三浦正充氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役である。

## 執行役員(2021年6月25日予定)

| 氏名    | 役職及び担当  |                                 |
|-------|---------|---------------------------------|
| 相川善郎  | 社長      |                                 |
| 台和彦   | 副会長執行役員 |                                 |
| 田中茂義  | 副社長執行役員 | 土木本部長兼安全担当                      |
| 桜井滋之  | 副社長執行役員 | 管理本部長兼新事業企画担当                   |
| 金井克行  | 副社長執行役員 | 都市開発本部所管兼新事業推進担当                |
| 矢口則彦  | 副社長執行役員 | 営業総本部長                          |
| 金井隆夫  | 副社長執行役員 | 西日本営業本部長                        |
| 繁治義信  | 専務執行役員  | 営業総本部建築営業担当                     |
| 吉成泰   | 専務執行役員  | 医療・医薬営業本部長(第四)                  |
| 谷山二郎  | 専務執行役員  | 社長室長                            |
| 土屋弘志  | 専務執行役員  | 建築営業本部長(第一)                     |
| 木村普   | 専務執行役員  | 営業総本部副本部長(土木営業統括)兼<br>土木営業本部長   |
| 平野啓司  | 専務執行役員  | 国際支店長                           |
| 山本篤   | 専務執行役員  | 営業推進本部長                         |
| 寺本剛啓  | 専務執行役員  | 建築総本部長兼建築本部長                    |
| 本部和彦  | 常務執行役員  | 技術担当兼エネルギー・環境担当                 |
| 吉川正夫  | 常務執行役員  | 営業総本部建築営業担当                     |
| 加賀田健司 | 常務執行役員  | 関西支店長                           |
| 今憲昭   | 常務執行役員  | 調達本部長                           |
| 北口雄一  | 常務執行役員  | 建築営業本部長(第三)                     |
| 櫻井安満  | 常務執行役員  | 国際支店副支店長                        |
| 北野俊   | 常務執行役員  | 安全本部長                           |
| 小口新平  | 常務執行役員  | 西日本営業本部副本部長(建築)                 |
| 山本卓   | 常務執行役員  | 営業総本部建築営業担当                     |
| 鈴木淳司  | 常務執行役員  | 名古屋支店長                          |
| 太田誠   | 常務執行役員  | 土木技術担当兼土木本部国際管理部長               |
| 川村信司  | 常務執行役員  | 九州支店長                           |
| 西岡巖   | 常務執行役員  | 東北支店長                           |
| 中屋亮   | 常務執行役員  | 建築営業本部長(第二)                     |
| 岡田正彦  | 常務執行役員  | 北信越支店長                          |
| 安部吉生  | 常務執行役員  | 土木営業本部副本部長兼<br>オリンピック・パラリンピック担当 |
| 江島明   | 常務執行役員  | 横浜支店長                           |
| 亀澤靖   | 常務執行役員  | 土木本部土木設計部長                      |
| 澤新三郎  | 常務執行役員  | 建築営業本部(第一)副本部長                  |
| 池内義彦  | 常務執行役員  | 土木営業本部副本部長                      |

| 氏名    | 役職及び担当 |                           |
|-------|--------|---------------------------|
| 長島一郎  | 常務執行役員 | 技術センター長                   |
| 白川賢志  | 常務執行役員 | 土木本部副本部長兼土木部長             |
| 高浜信一郎 | 常務執行役員 | エンジニアリング本部長               |
| 奥畑浩一郎 | 常務執行役員 | 東京支店長                     |
| 鍾維宇   | 執行役員   | 国際営業本部営業部(台湾)統括営業部長       |
| 北川克彦  | 執行役員   | 営業総本部建築営業担当               |
| 平島信一  | 執行役員   | 札幌支店長                     |
| 青木俊彦  | 執行役員   | 国際支店副支店長(土木)兼土木部長         |
| 山内泰次  | 執行役員   | 技術担当                      |
| 越智繁雄  | 執行役員   | 技術担当                      |
| 加藤美好  | 執行役員   | エネルギー本部長兼エネルギー推進部長        |
| 鎌田優   | 執行役員   | 建築営業本部(第一)副本部長            |
| 井尻裕二  | 執行役員   | 原子力本部長                    |
| 菅原達也  | 執行役員   | 国際営業本部長                   |
| 笠原淳一  | 執行役員   | 管理本部総務部長                  |
| 松村正人  | 執行役員   | 設計本部長                     |
| 深澤裕紀  | 執行役員   | 東京支店副支店長(土木)兼土木部長         |
| 植松徹   | 執行役員   | リニューアル本部長                 |
| 西山秀樹  | 執行役員   | 四国支店長                     |
| 山浦真幸  | 執行役員   | 千葉支店長                     |
| 山崎貴士  | 執行役員   | 都市開発本部長                   |
| 羽場幸男  | 執行役員   | 社長室副室長兼経営企画部長兼<br>新事業企画部長 |
| 吉野雄一郎 | 執行役員   | 中国支店長                     |
| 吉田正大  | 執行役員   | 営業総本部営業担当                 |
| 谷川裕二  | 執行役員   | 設備本部長                     |

## エグゼクティブ・フェロー(役員待遇)(2021年6月25日予定)

| 氏名   | 役職及び担当       |                               |
|------|--------------|-------------------------------|
| 柄登志彦 | エグゼクティブ・フェロー | 社長室情報企画担当                     |
| 池田宏俊 | エグゼクティブ・フェロー | 建築総本部副本部長                     |
| 篠崎洋三 | エグゼクティブ・フェロー | 設計本部副本部長                      |
| 丸屋剛  | エグゼクティブ・フェロー | 技術センター副技術センター長兼<br>社会基盤技術研究部長 |
| 山村貴晴 | エグゼクティブ・フェロー | 都市開発本部副本部長                    |
| 清水正巳 | エグゼクティブ・フェロー | 土木本部土木技術部長                    |