



## 2021年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2021年5月13日

上場会社名 株式会社博報堂DYホールディングス 上場取引所 東  
 コード番号 2433 URL <http://www.hakuhodody-holdings.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 水島 正幸  
 問合せ先責任者 (役職名) IRグループマネージャー (氏名) 吉野 敦 (TEL) 03 (6441) 9033  
 定時株主総会開催予定日 2021年6月29日 配当支払開始予定日 2021年6月30日  
 有価証券報告書提出予定日 2021年6月29日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2021年3月期の連結業績(2020年4月1日~2021年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高       |       | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       |
|----------|-----------|-------|--------|-------|--------|-------|---------------------|-------|
|          | 百万円       | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円                 | %     |
| 2021年3月期 | 1,297,947 | △11.5 | 45,033 | △18.3 | 49,594 | △14.6 | 26,479              | △41.0 |
| 2020年3月期 | 1,466,249 | 1.5   | 55,131 | △15.6 | 58,100 | △15.4 | 44,893              | △5.0  |

(注) 包括利益 2021年3月期 59,032百万円(378.5%) 2020年3月期 12,335百万円(△82.2%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2021年3月期 | 70.92          | 70.91                     | 8.5            | 5.5          | 3.5          |
| 2020年3月期 | 120.30         | 120.29                    | 15.7           | 6.6          | 3.8          |

(参考) 持分法投資損益 2021年3月期 670百万円 2020年3月期 834百万円

#### (2) 連結財政状態

|          | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|---------|---------|--------|----------|
|          | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2021年3月期 | 941,103 | 362,139 | 35.1   | 884.69   |
| 2020年3月期 | 859,887 | 316,147 | 33.6   | 774.84   |

(参考) 自己資本 2021年3月期 330,426百万円 2020年3月期 289,202百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2021年3月期 | 36,212               | △9,831               | △12,767              | 176,042           |
| 2020年3月期 | 27,366               | 3,372                | △19,434              | 163,299           |

### 2. 配当の状況

|                  | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|------------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|                  | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|                  | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2020年3月期         | —      | 15.00  | —      | 15.00 | 30.00 | 11,197        | 24.9         | 3.9                |
| 2021年3月期         | —      | 15.00  | —      | 15.00 | 30.00 | 11,204        | 42.3         | 3.6                |
| 2022年3月期<br>(予想) | —      | 15.00  | —      | 15.00 | 30.00 |               | —            |                    |

3. 2022年3月期の連結業績予想（2021年4月1日～2022年3月31日）

(%表示は、対前期増減率)

|     | 収益      |   | 営業利益   |     | 経常利益   |     | 親会社株主に帰属する当期純利益 |     | 1株当たり当期純利益 |
|-----|---------|---|--------|-----|--------|-----|-----------------|-----|------------|
|     | 百万円     | % | 百万円    | %   | 百万円    | %   | 百万円             | %   | 円 銭        |
| 通 期 | 782,000 | — | 47,000 | 4.4 | 50,000 | 0.8 | 26,500          | 0.1 | 70.95      |

(注) 2022年3月期第1四半期の期首より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等の適用を予定しており、上記業績予想は同基準適用後の数値であります。なお、同基準の適用により、売上高において大きな影響が生じるため、2021年3月期実績値と比較することは適切ではないとの理由から、対前期増減率を記載していません。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 有  
新規 1社（社名）GROWWW Media Co., Ltd.、除外 1社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無
- ② ①以外の会計方針の変更： 無
- ③ 会計上の見積りの変更： 無
- ④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |          |              |          |              |
|---------------------|----------|--------------|----------|--------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2021年3月期 | 389,397,652株 | 2020年3月期 | 389,146,249株 |
| ② 期末自己株式数           | 2021年3月期 | 15,905,295株  | 2020年3月期 | 15,905,035株  |
| ③ 期中平均株式数           | 2021年3月期 | 373,404,358株 | 2020年3月期 | 373,174,073株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2021年3月期の個別業績（2020年4月1日～2021年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高            |      | 営業利益                  |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |       |
|----------|----------------|------|-----------------------|------|--------|------|--------|-------|
|          | 百万円            | %    | 百万円                   | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %     |
| 2021年3月期 | 35,966         | △2.4 | 20,435                | △3.4 | 20,456 | △5.0 | 25,139 | △20.0 |
| 2020年3月期 | 36,862         | 11.7 | 21,156                | 16.2 | 21,529 | 11.1 | 31,415 | 80.6  |
|          | 1株当たり<br>当期純利益 |      | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |      |        |      |        |       |
|          | 円 銭            |      | 円 銭                   |      |        |      |        |       |
| 2021年3月期 | 67.33          |      | —                     |      |        |      |        |       |
| 2020年3月期 | 84.18          |      | —                     |      |        |      |        |       |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産     |  | 純資産     |  | 自己資本比率 |  | 1株当たり純資産 |  |
|----------|---------|--|---------|--|--------|--|----------|--|
|          | 百万円     |  | 百万円     |  | %      |  | 円 銭      |  |
| 2021年3月期 | 484,253 |  | 289,296 |  | 59.7   |  | 774.57   |  |
| 2020年3月期 | 447,183 |  | 258,636 |  | 57.8   |  | 692.95   |  |

(参考) 自己資本 2021年3月期 289,296百万円 2020年3月期 258,636百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- ・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また実際の業績等は様々な原因により大きく異なる可能性があります。決算補足説明資料は当社ホームページ (<http://www.hakuhodody-holdings.co.jp/>) に掲載しております。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析 .....         | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析 .....             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析 .....             | 3  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 5  |
| 2. 企業集団の状況 .....                 | 6  |
| 3. 対処すべき課題 .....                 | 9  |
| 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....      | 11 |
| 5. 連結財務諸表 .....                  | 12 |
| (1) 連結貸借対照表 .....                | 12 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 14 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....           | 17 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 19 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 21 |
| ①継続企業の前提に関する注記 .....             | 21 |
| ②セグメント情報等 .....                  | 21 |
| ③1株当たり情報 .....                   | 23 |
| ④重要な後発事象 .....                   | 23 |
| 6. 個別財務諸表 .....                  | 24 |
| (1) 貸借対照表 .....                  | 24 |
| (2) 損益計算書 .....                  | 26 |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....             | 27 |
| (4) 個別財務諸表に関する注記事項 .....         | 29 |
| ①継続企業の前提に関する注記 .....             | 29 |
| ②重要な後発事象 .....                   | 29 |

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

### (1) 経営成績に関する分析

(当期の経営成績)

当連結会計年度の日本経済は、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、世界的に経済活動が停滞したことを受け、第1四半期はリーマンショック時以上の落ち込みとなりました。第2四半期以降、外需の復調や政府の経済対策の下支えもあり、秋口まで回復基調が継続しましたが、年末年始にかけての感染再拡大や緊急事態宣言の再発出など、第4四半期に入って景気回復に停滞感が出てきております。国内広告市場(注1)は、経済以上に大きくコロナ禍の影響を受けておりますが、落ち込み幅は縮小傾向にあります。種目別では、インターネットメディアにおいて第3四半期以降、前年を上回る状況が継続するなど、回復状況に種目間で大きな差異が見られました。

このような環境下、当社グループは、コロナ禍への対応に配慮しつつも、積極的な事業展開を継続してまいりました。この結果、下半期の売上高前年同期比は97.5%まで回復をしているものの、上半期までの低調な業績の影響を受け、売上高は1兆2,979億47百万円と前期比11.5%の減収となりました。このうち国内事業は1兆1,463億3百万円と12.2%の減収、海外事業につきましてもコロナ禍の影響により1,516億43百万円と5.7%の減収となりました。

当連結会計年度の売上高を種目別に見ますと、全ての種目で前年同期を下回りましたが、第3四半期に入ってインターネットメディア、新聞、クリエイティブで前年同期を上回るなど回復傾向が見られるようになり、第4四半期には、テレビも前年同期を上回ったほか、マーケティング/プロモーションも大型案件の貢献もあり、対前年同期でプラスに転じました。

また、得意先業種別では、多くの業種で前年を下回ることとなり、コロナ禍の影響が大きい「交通・レジャー」、「自動車・輸送機器・関連品」で前年同期を大きく下回りましたが、第3四半期累計まで前年同期を下回っていた「官公庁・団体」及び「ゲーム・スポーツ・趣味用品」が通期で前年同期を上回ったほか、そのほかの業種も多くが下期以降マイナス幅を縮小しています。(注2)

売上総利益は、3,132億17百万円(前期比5.8%減少)と前期より192億81百万円の減少となりました。販売費及び一般管理費において、連結範囲の拡大による費用の増加があったものの、費用構造改革の取り組みを始めるとともに活動費の抑制等費用コントロールを進めた結果、営業利益は450億33百万円(同18.3%減少)、経常利益は495億94百万円(同14.6%減少)となりました。

これに特別利益146億58百万円及び特別損失105億82百万円を加味した税金等調整前当期純利益は536億69百万円(同28.3%減少)、親会社株主に帰属する当期純利益は264億79百万円(同41.0%減少)と、いずれも黒字となりました。

(注1) 「特定サービス産業動態統計調査」(経済産業省)によります。

(注2) 当社の社内管理上の区分と集計によります。

(次期の見通し)

2022年3月期の通期業績予想は以下の通りといたします。

通期の連結業績見通し(2021年4月1日～2022年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 2021年3月期<br>実績 | 2022年3月期<br>予想 | 前年同期比    |        |
|---------------------|----------------|----------------|----------|--------|
|                     |                |                | 増減額      | (%)    |
| 売上高 ※1              | 1,297,947      | 1,460,000      | +162,052 | +12.5% |
| 収益 ※2               | —              | 782,000        | —        | —      |
| 営業利益                | 45,033         | 47,000         | +1,966   | +4.4%  |
| 経常利益                | 49,594         | 50,000         | +405     | +0.8%  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 26,479         | 26,500         | +20      | +0.1%  |
| 1株当たり配当金            | 30.0円          | 30.0円          | —        | —      |

※中間配当を含む年間配当金予定

※1 2022年3月期第1四半期の期首より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号2020年3月31日)等(以下、収益認識基準)の適用を予定しております。売上高は従前の会計基準に基づくものであり、収益認識基準適用後の収益とは異なります。

※2 収益認識基準適用後の数値であります。

(通期業績予想について)

現時点においてコロナ禍の収束が見通せる状況になく、国内経済及び広告市場の先行きは依然不透明な状況にあります。上記の業績予想は、コロナ禍が緩やかに収束に向かい、仮に感染の一時的な拡大があったとしても経済への影響が限定的であることを前提としております。その上で業績予想算定においては、以下の考え方に基づいております。

- ① トップラインは市場の伸びを上回る成長を達成し、2020年3月期水準まで回復を目指す。
- ② 費用構造改革に取り組むと同時に中長期の成長に向けた先行投資を100億円規模で見込む。
- ③ 結果、営業利益の伸びはトップラインと比較して緩やかとなる。

なお、前述の前提はコロナ禍をはじめとした様々な状況変化により、現実にはそぐわなくなる可能性がありますので、そうした場合は適宜業績予想の修正を行う予定です。

## (2) 財政状態に関する分析

(資産、負債及び純資産の状況)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ812億16百万円増加し、9,411億3百万円となりました。

主な増減は、投資有価証券の増加339億32百万円、のれんの増加138億96百万円、現金及び預金の増加127億35百万円であります。

負債は、前連結会計年度末に比べ352億24百万円増加し、5,789億64百万円となりました。主な増減は、繰延税金負債の増加123億8百万円であります。

純資産は、前連結会計年度末に比べ459億92百万円増加し、3,621億39百万円となりました。主な増減は、その他有価証券評価差額金の増加278億58百万円、利益剰余金の増加151億86百万円であります。

## (キャッシュ・フローの状況)

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べて127億43百万円増加し、1,760億42百万円となりました。

## 《営業活動によるキャッシュ・フロー》

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益(536億69百万円)の計上等に対して、仕入債務の減少(△116億99百万円)、法人税等の支払(△229億61百万円)等があり、362億12百万円の増加(前連結会計年度末は273億66百万円の増加)となりました。

## 《投資活動によるキャッシュ・フロー》

投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の売却による収入(165億15百万円)、連結の範囲の変更を伴う子会社株式及び出資金の取得による支出(△79億44百万円)、無形固定資産の取得による支出(△60億6百万円)等により、98億31百万円の減少(前連結会計年度末は33億72百万円の増加)となりました。

## 《財務活動によるキャッシュ・フロー》

財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払額(△111億91百万円)、長期借入金の返済による支出(△50億48百万円)等により、127億67百万円の減少(前連結会計年度末は194億34百万円の減少)となりました。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                      | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率(%)            | 31.3     | 33.6     | 35.1     |
| 時価ベースの自己資本比率(%)      | 73.5     | 47.3     | 73.2     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率(倍) | 2.18     | 4.08     | 3.28     |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)  | 126.39   | 50.12    | 73.28    |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

(注1) いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。

(注2) 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。

(注3) キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しています。

(注4) 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としています。

### (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

配当につきましては、安定かつ継続して実施することを基本としながら、資金需要の状況、業績の動向及び内部留保の充実等を総合的に勘案の上決定し、業績動向等に不測の事態が発生しない限り、1株当たり5円(注1)を下限にする方針であります。

毎事業年度における配当の回数については、中間、期末の年2回を基本方針(注2)としており、これらの配当の決定機関は、中間配当においては取締役会、期末配当においては株主総会であります。また、内部留保資金につきましては、企業競争力強化のための支出に対する備えとしております。

2021年3月期の年間配当額は1株当たり30円を予定し、翌2022年3月期の年間配当額につきましては、1株当たり30円を予定しております。

(注1) 現在の発行済株式数を前提としております。

(注2) 当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当ができる旨を定款に定めております。



## 2. 企業集団の状況

当社グループは、当社(持株会社)の他、子会社355社及び関連会社60社により構成されており、マーケティングサービス企業集団として顧客に対する統合マーケティングソリューションの提供を主たる業務としております。

具体的には、広告事業会社である(株)博報堂、(株)大広、(株)読売広告社、及び(株)アイレップ、総合メディア会社である(株)博報堂DYメディアパートナーズ、並びに戦略事業組織であるkyuを中心に、顧客企業のマーケティング戦略・マーケティングに関する各種計画の立案に始まり、国内外の新聞・雑誌・ラジオ・テレビ・インターネット・屋外広告等の広告媒体取扱や広告制作、コンサルティング、リサーチ、セールスプロモーション、パブリックリレーションズ、イベント実施等の専門マーケティングサービスの提供を国内外において実施しております。

### [博報堂グループ]

(株)博報堂、(株)TBWA\HAKUHODO、(株)QUANTUM、(株)北海道博報堂、(株)東北博報堂、(株)新潟博報堂、(株)北陸博報堂、(株)静岡博報堂、(株)中国四国博報堂、(株)九州博報堂、(株)中央アド新社、(株)コスモ・コミュニケーションズ、(株)博報堂プロダクツ、(株)K・M・J、(株)セレクトリックス、日本トータルテレマーケティング(株)、(株)Emerge、(株)博報堂デザイン、(株)博報堂クリエイティブ・ヴォックス、(株)博報堂コンサルティング、(株)博報堂ケトル、(株)博報堂プランニングハウス、(株)SIX、(株)COTODAMA、(株)博報堂キャスティング&エンタテインメント、(株)博報堂マグネット、(株)CRAFTAR、(株)クラフタースタジオ、(株)博報堂メディカル、(株)バックスグループ、(株)オズマピーアール、(株)スパイスボックス、(株)ディー・ブレン等は国内の各地域を拠点として、博報堂香港有限公司、上海博報堂广告有限公司、博報堂創意広告(上海)有限公司、博報堂生活綜研(上海)市場營銷諮詢有限公司等は中国において、台湾博報堂股份有限公司、博報堂行效股份有限公司、GROWWW Media Co., Ltd.等は台湾において、Hakuhodo Cheil Inc.等は韓国において、Hakuhodo(Bangkok) Co., Ltd.、Hakuhodo Asia Pacific Co., Ltd.、Hakuhodo O2 Co., Ltd.、Media Intelligence Co., Ltd.、Hakuhodo International Thailand Co., Ltd.、Winter Agency Co., Ltd.等はタイにおいて、Hakuhodo USA Inc.はアメリカにおいて、Hakuhodo Deutschland GmbHはドイツにおいて、Southpaw Communications Ltd.等はイギリスにおいて、Hakuhodo Rus LLCはロシアにおいて、Hakuhodo Malaysia Sdn.Bhd.等はマレーシアにおいて、Hakuhodo(Singapore) Pte.Ltd.、Hakuhodo Integrated Communications Group Pte Ltd等はシンガポールにおいて、Hakuhodo & Saigon Advertising Co., Ltd.、Hakuhodo Vietnam Co., Ltd.等はベトナムにおいて、Hakuhodo Sync Pvt.Ltd.等はインドにおいて広告事業を行っております。

### [大広グループ]

(株)大広、(株)大広WEDO、(株)アド大広名古屋、(株)大広九州、(株)大広北陸、(株)大広西日本、(株)朝日エリア・アド、(株)大広メディアックス、(株)ディー・クリエイト、アイビーシステム(株)等は国内の各地域を拠点として、大広(中国)广告有限公司は中国において、Daiko Vietnam Co., Ltd.はベトナムにおいて、大廣国際廣告股份有限公司は台湾において、DAIKO ADVERTISING INDIA PVT.LTD.等はインドにおいて、AD PLANET DAIKO PTE.LTE.はシンガポールにおいて、PT AD PLANET DAIKO INDONESIAはインドネシアにおいて広告事業を行っております。

### [読売広告社グループ]

(株)読売広告社、(株)読売クロスコム、(株)ショッパーインサイト、(株)読売キャスティング&エンタテインメント等は国内の各地域を拠点として、読売(上海)广告有限公司は中国において広告事業を行っております。

### [博報堂DYメディアパートナーズグループ]

(株)博報堂DYメディアパートナーズ、(株)博報堂DYスポーツマーケティング、(株)博報堂DYアウトドア、(株)博報堂DYミュージック&ピクチャーズ、(株)ONESTORY、データスタジアム(株)、D.A.コンソーシアムホールディングス(株)、デジタル・アドバタイジング・コンソーシアム(株)、(株)博報堂アイ・スタジオ、(株)トーチライト、ユナイテッド(株)(注1)等は国内の各地域を拠点として、北京迪愛慈广告有限公司等は中国において広告事業を行っております。



[アイレップグループ]

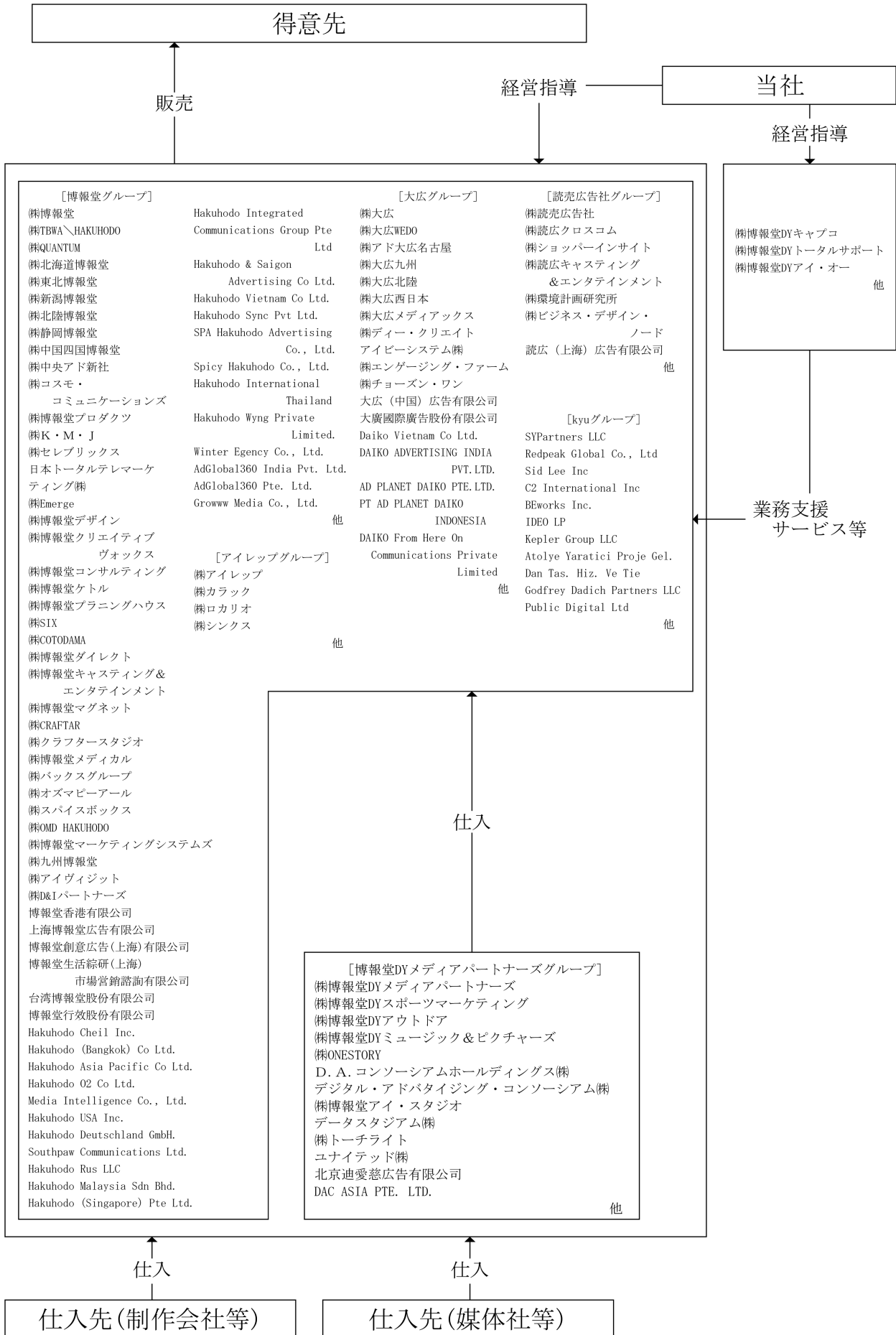
(株)アイレップ、(株)カラック、(株)ロカリオ、(株)シンクス等は国内の各地域を拠点として、PT DIGITAL MARKETING INDONESIA はインドネシアにおいて、DIGITAL MARKETING VIET NAM CORPORATIONはベトナムにおいて広告事業を行っております。

[kyuグループ]

Red Peak Group LLC、SYPartners LLC、Digital Kitchen LLC、IDEO LP.、Hornall Anderson Design Works LLC等はアメリカにおいて、RPMC Europe Ltd.等はイギリスにおいて、Sid Lee Inc.、C2International Inc.、BEworks Inc.等はカナダにおいて、Atolye Yaratici Proje Gel. Dan Tas. Hiz. Ve Tie等はトルコにおいて専門マーケティングサービス業を行っております。

(注1) 東京証券取引所マザーズ上場会社であります。

事業の系統図は、次のとおりであります。



### 3. 対処すべき課題

当社グループを取り巻くビジネス環境においては、「オールデジタル化」による大変革の時代が到来すると考えており、この変革には、大きく以下の3つの動きがあるとみています。

まず、これまでなかったサービスやインフラが整備され、情報のデジタル化が日々の生活に波及し、生活全体がデジタル化する動きです。生活者は、身の回りの様々な場所に出現する、いわゆる「デジタルタッチポイント」を通じて、情報行動、購買行動など世の中のあらゆる動きをリードするようになります。つまり、生活者が中心となる社会がいよいよ本格的に到来する、ということです。

また、ビッグデータ/IoT/AI/ロボットなどのデジタルテクノロジーの進化が起点となって、これまでの市場の垣根が融解し、産業構造の転換が進んでいきます。それに伴い、企業はこれまで以上に、先端テクノロジーの取り込みやビジネスモデルの変革など、ダイナミックなイノベーションの必要性に迫られるようになります。

さらに、オールデジタル化は、企業活動のボーダレス化を加速します。これまで、国内企業は海外での事業拡大をめざし「グローバルシフト」を進めてきました。この動きは今後も継続すると見ていますが、それに、オールデジタル化の流れが加わることで、企業活動の「国境という概念を越えた“ボーダレス化”」が、ますます加速していくとみています。

当社グループは、このような環境の変化に対応し、持続的な成長を実現するため、2019年5月に発表した中期経営計画に則り、以下の中期基本戦略の実現に向けて、3つの成長基盤の強化に取り組んでおります。

#### (1) 中期基本戦略

当社グループは、「生活者発想を基軸に、クリエイティビティ、統合力、データ/テクノロジー活用力を融合することで、オールデジタル時代における、企業のマーケティングの進化とイノベーション創出をリードすること。そのことで、生活者、社会全体に新たな価値とインパクトを与え続ける存在になること。」を中期基本戦略としております。

この基本戦略に基づき、以下に掲げる3つの成長基盤を強化することで、未来をデザインし、社会実装を進め、生活者一人ひとりが自分らしく生きいきと生きられる「生活者中心の社会づくり」に貢献していきたいと考えています。

#### (2) 3つの成長基盤の強化

##### ① 広義デジタル領域でのリーディングポジション確立

オールデジタル時代を見据えると、インターネットメディアのみならず、既存メディア由来のデジタルタッチポイント、新たに生成されるデジタルタッチポイントも含めた広義のデジタル領域に対応できる機能、体制を強化し、同領域でのリーディングポジションを確立することが必須となります。その実現のために、当社グループは「“生活者データ・ドリブン”マーケティングの高度化」、「多様化するデジタルタッチポイントへの対応」、「成長するインターネットメディア領域での体制の拡充」という3つの戦略施策を推進しております。

「“生活者データ・ドリブン”マーケティングの高度化」については、テクノロジー/データ・システム/ソリューションを常時アップデートし続け、統合的かつ効率的な運用を強化することに加え、クリエイティビティとの掛け算により、新たな市場や生活者価値の創造に繋がるような、より高付加価値なソリューションの提供に注力しております。

「多様化するデジタルタッチポイントへの対応」については、従来のオフラインメディアのデジタル化はもとより、AIスピーカーやコネクテッドカー、スマートストアなど、リアル空間に新たに出現する各種デジタルタッチポイントのメディア開発やマーケティングへの活用、ビジネス開発などに積極的に取り組んでおります。そして、それらを横断的に統合管理するための機能の強化、対応体制の整備にも努めてまいります。

「成長するインターネットメディア領域での体制の拡充」については、博報堂/大広/読売広告社など総合広告会社が統合マーケティング・ソリューションの提供の一環として、インターネットメディア領域での機能/体制強化を継続する一方で、高度なデジタルソリューションを提供し、いわゆるインターネット専門広告会社に対抗する「次世代型デジタルエージェンシー」の機能拡充にも注力しております。加えて、総合広告会社、次世代型デジタルエージェンシーの両輪で構成されるフロントラインを支える総合メディア事業会社も、デジタルトランスフォーメーションを進め、オールデジタル時代に適した形へと進化させていきます。

## ② ボーダレス化する企業活動への対応力強化

国境という概念を越えた企業活動のボーダレス化が、オールデジタル化の流れにより、一層加速していく中、当社グループは「得意先のグローバルシフト」、「専門性/先進性」、「“生活者データ・ドリブン”マーケティング」の3つの要素を起点に、海外事業の強化を進めております。

これまで、中核事業会社を中心に「国内外一体運営」を掲げ、得意先のグローバルシフトへの対応を進めるとともに、kyuの機能拡充の他、アジアでの専門企業の買収を進めるなど、「専門性と先進性」を起点とした海外事業の強化も推進してきました。これらの取組みは、引き続き、M&Aも含め、積極的なリソースの投下を行い強化していきます。

また、「“生活者データ・ドリブン”マーケティング」の有効性は、万国共通であると考えており、積極的な投資と外部企業とのアライアンスを強化し、メディアのみならず、CRM/デジタルプロモーション/EC対応など、幅広くデジタルアクティベーション領域の実行体制の整備に、引き続き注力してまいります。

## ③ 外部連携によるイノベーションの加速

オールデジタル化に伴い、企業は先端テクノロジーの取り込みやビジネスモデルの変革など、ダイナミックなイノベーションの必要性に迫られるようになります。そして、これからの時代のイノベーションには、当社グループの持つ生活者発想、クリエイティビティ、生活者データの活用力のみならず、得意先や媒体社、コンテンツホルダーなど当社グループの取引先を持つ各種リソースや、先進的な外部企業のテクノロジーを統合していくことが重要であると考えています。

多様な外部企業との連携基盤の構築、強化を進めており、提供サービスのイノベーションのみならず、自社のイノベーションも加速していきます。

引き続き、上記の3つの成長基盤強化のために、M&Aのみならず、データやテクノロジー、システムインフラ整備や人材の強化・育成などに資金を投入することで、スピーディーかつ着実な成長を目指してまいります。

## (3) 中期経営計画における目標

中期経営目標、および同目標を達成するにあたり注視すべき重点指標を掲げておりましたが、新型コロナウイルスの感染拡大の影響を受け、計画の前提となる経済および広告市場の見方に大きな変動が生じたため、数値目標の取り下げを行っております。

なお、新たな数値目標については、中期的な市場の見通しが合理的に算定可能となったタイミングで検討を行い、公表する予定です。

上記に加え、SDGsへの取組みや働き方改革等の経営課題に関しては、中期経営計画の計画期間に留まらず、継続的に注力すべきテーマとして認識しており、これらの課題に対しても積極的に取り組みを進めてまいります。

また、新型コロナウイルス感染拡大への対応が世界規模で進み中で、オールデジタル化の流れは加速しております。掲げた中期戦略の推進に注力し、提供サービスの変革と自社の構造改革の速度を上げ、企業価値の一層の向上に努めてまいります。

なお、2020年11月に、連結子会社である株式会社博報堂DYメディアパートナーズにおいて元社員が架空取引詐欺を行い、2016年頃から3年間にわたり現金を着服していた事件が発覚しました。また、連結子会社である株式会社博報堂プロダクツにおいて元社員が金券および商品券の不正換金を行い、2021年3月期決算において特別損失を計上することとなりました。

これまでも当社グループは法令遵守の徹底に努めてまいりましたが、このような不正行為が発生したことを厳粛に受け止め、再発防止と、より一層高いコンプライアンス意識の徹底を図るべく、各種対策を講じております。

今後は、改めて法令遵守の徹底と同様の事態を二度と引き起こさないよう、グループ全体のコンプライアンス体制のさらなる充実、強化に努めてまいります。

#### 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性を考慮し、当面は日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。なお、I F R Sの適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 5. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|             | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b> |                         |                         |
| 流動資産        |                         |                         |
| 現金及び預金      | 166,576                 | 179,312                 |
| 受取手形及び売掛金   | 357,101                 | 360,723                 |
| 有価証券        | 22,830                  | 33,079                  |
| 金銭債権信託受益権   | 4,979                   | 3,432                   |
| たな卸資産       | 13,673                  | 19,452                  |
| 短期貸付金       | 609                     | 522                     |
| その他         | 29,903                  | 30,991                  |
| 貸倒引当金       | △594                    | △782                    |
| 流動資産合計      | 595,080                 | 626,731                 |
| 固定資産        |                         |                         |
| 有形固定資産      |                         |                         |
| 建物及び構築物     | 33,469                  | 36,583                  |
| 減価償却累計額     | △15,213                 | △16,772                 |
| 建物及び構築物(純額) | 18,255                  | 19,811                  |
| 土地          | 9,775                   | 9,720                   |
| その他         | 16,667                  | 17,342                  |
| 減価償却累計額     | △10,568                 | △11,957                 |
| その他(純額)     | 6,098                   | 5,384                   |
| 有形固定資産合計    | 34,129                  | 34,915                  |
| 無形固定資産      |                         |                         |
| ソフトウェア      | 11,801                  | 12,857                  |
| のれん         | 27,905                  | 41,801                  |
| その他         | 12,676                  | 14,392                  |
| 無形固定資産合計    | 52,383                  | 69,051                  |
| 投資その他の資産    |                         |                         |
| 投資有価証券      | 137,260                 | 171,193                 |
| 長期貸付金       | 826                     | 750                     |
| 退職給付に係る資産   | 8,665                   | 9,481                   |
| 繰延税金資産      | 6,685                   | 2,928                   |
| その他         | 26,928                  | 28,244                  |
| 貸倒引当金       | △2,073                  | △2,194                  |
| 投資その他の資産合計  | 178,294                 | 210,404                 |
| 固定資産合計      | 264,807                 | 314,372                 |
| 資産合計        | 859,887                 | 941,103                 |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 292,309                 | 281,607                 |
| 短期借入金         | 3,978                   | 4,271                   |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 320                     | 1,827                   |
| 未払費用          | 15,761                  | 14,842                  |
| 未払法人税等        | 12,973                  | 12,599                  |
| 賞与引当金         | 28,478                  | 29,715                  |
| 役員賞与引当金       | 507                     | 713                     |
| 事業整理損失引当金     | —                       | 199                     |
| 債務保証損失引当金     | 50                      | 50                      |
| その他           | 41,342                  | 70,511                  |
| 流動負債合計        | 395,721                 | 416,338                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 106,225                 | 110,316                 |
| 繰延税金負債        | 12,169                  | 24,478                  |
| 役員退職慰労引当金     | 436                     | 541                     |
| 退職給付に係る負債     | 18,240                  | 15,111                  |
| 事業整理損失引当金     | 246                     | —                       |
| その他           | 10,699                  | 12,177                  |
| 固定負債合計        | 148,017                 | 162,625                 |
| 負債合計          | 543,739                 | 578,964                 |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 10,491                  | 10,648                  |
| 資本剰余金         | 324                     | 37                      |
| 利益剰余金         | 261,698                 | 276,884                 |
| 自己株式          | △11,372                 | △11,372                 |
| 株主資本合計        | 261,142                 | 276,197                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 33,900                  | 61,758                  |
| 繰延ヘッジ損益       | 13                      | —                       |
| 為替換算調整勘定      | △3,245                  | △6,468                  |
| 退職給付に係る調整累計額  | △2,607                  | △1,061                  |
| その他の包括利益累計額合計 | 28,060                  | 54,228                  |
| 新株予約権         | 218                     | 247                     |
| 非支配株主持分       | 26,726                  | 31,466                  |
| 純資産合計         | 316,147                 | 362,139                 |
| 負債純資産合計       | 859,887                 | 941,103                 |



## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高          | 1,466,249                                | 1,297,947                                |
| 売上原価         | 1,133,749                                | 984,729                                  |
| 売上総利益        | 332,499                                  | 313,217                                  |
| 販売費及び一般管理費   |  |  |
| 給料及び手当       | 118,669                                  | 121,163                                  |
| 退職給付費用       | 4,982                                    | 5,526                                    |
| 賞与引当金繰入額     | 24,502                                   | 25,500                                   |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 97                                       | 203                                      |
| 役員賞与引当金繰入額   | 486                                      | 725                                      |
| のれん償却額       | 7,078                                    | 7,275                                    |
| 貸倒引当金繰入額     | △3                                       | 489                                      |
| その他          | 121,553                                  | 107,300                                  |
| 販売費及び一般管理費合計 | 277,367                                  | 268,184                                  |
| 営業利益         | 55,131                                   | 45,033                                   |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 367                                      | 301                                      |
| 受取配当金        | 2,238                                    | 2,633                                    |
| 持分法による投資利益   | 834                                      | 670                                      |
| 投資事業組合運用益    | 10                                       | 517                                      |
| その他          | 906                                      | 1,509                                    |
| 営業外収益合計      | 4,357                                    | 5,633                                    |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 530                                      | 483                                      |
| 為替差損         | 257                                      | 4  |
| 支払手数料        | 34                                       | 74                                       |
| 貸倒損失         | 164                                      | —  |
| その他          | 401                                      | 510                                      |
| 営業外費用合計      | 1,388                                    | 1,072                                    |
| 経常利益         | 58,100                                   | 49,594                                   |
| 特別利益         |  |  |
| 退職給付制度終了益    | 168                                      | —  |
| 固定資産売却益      | 9,328                                    | 27                                       |
| 投資有価証券売却益    | 14,687                                   | 14,026                                   |
| 関係会社株式売却益    | 75                                       | —  |
| その他          | 437                                      | 604                                      |
| 特別利益合計       | 24,696                                   | 14,658                                   |

(単位:百万円)

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 特別損失              |  |  |
| 特別退職金             | 252                                      | 4,899                                    |
| 求償債権償却額           | —  | 2,710                                    |
| 減損損失              | 4,082                                    | 457                                      |
| 投資有価証券評価損         | 1,116                                    | 350                                      |
| 事業整理損失引当金繰入額      | 246                                      | —  |
| 新型コロナウイルス感染症による損失 | —  | 241                                      |
| その他               | 2,227                                    | 1,922                                    |
| 特別損失合計            | 7,925                                    | 10,582                                   |
| 税金等調整前当期純利益       | 74,871                                   | 53,669                                   |
| 法人税、住民税及び事業税      | 24,430                                   | 21,605                                   |
| 法人税等調整額           | 3,407                                    | 2,943                                    |
| 法人税等合計            | 27,838                                   | 24,548                                   |
| 当期純利益             | 47,033                                   | 29,121                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益   | 2,140                                    | 2,641                                    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益   | 44,893                                   | 26,479                                   |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益            | 47,033                                   | 29,121                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | △33,392                                  | 31,661                                   |
| 繰延ヘッジ損益          | 29                                       | △29                                      |
| 為替換算調整勘定         | 214                                      | △3,170                                   |
| 退職給付に係る調整額       | △1,617                                   | 1,545                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 68                                       | △96                                      |
| その他の包括利益合計       | △34,697                                  | 29,911                                   |
| 包括利益             | 12,335                                   | 59,032                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 17,252                                   | 52,637                                   |
| 非支配株主に係る包括利益     | △4,916                                   | 6,395                                    |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                        | 株主資本   |       |         |         |  | 株主資本合計  |
|------------------------|--------|-------|---------|---------|--|---------|
|                        | 資本金    | 資本剰余金 | 利益剰余金   | 自己株式    |  |         |
| 当期首残高                  | 10,325 | —     | 227,643 | △11,371 |  | 226,596 |
| 当期変動額                  |        |       |         |         |  |         |
| 新株の発行                  | 166    | 166   |         |         |  | 333     |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動   |        | 157   |         |         |  | 157     |
| 剰余金の配当                 |        |       | △10,821 |         |  | △10,821 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益        |        |       | 44,893  |         |  | 44,893  |
| 持分法適用会社の減少に伴う利益剰余金の減少高 |        |       |         |         |  | —       |
| 持分法の適用範囲の変動            |        |       | △17     |         |  | △17     |
| 自己株式の取得                |        |       |         | △0      |  | △0      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)    |        |       |         |         |  |         |
| 当期変動額合計                | 166    | 324   | 34,054  | △0      |  | 34,545  |
| 当期末残高                  | 10,491 | 324   | 261,698 | △11,372 |  | 261,142 |

|                        | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|------------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|-------|---------|---------|
|                        | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |       |         |         |
| 当期首残高                  | 60,151       | —       | △3,460   | △989         | 55,701        | 180   | 33,943  | 316,421 |
| 当期変動額                  |              |         |          |              |               |       |         |         |
| 新株の発行                  |              |         |          |              |               |       |         | 333     |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動   |              |         |          |              |               |       |         | 157     |
| 剰余金の配当                 |              |         |          |              |               |       |         | △10,821 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益        |              |         |          |              |               |       |         | 44,893  |
| 持分法適用会社の減少に伴う利益剰余金の減少高 |              |         |          |              |               |       |         | —       |
| 持分法の適用範囲の変動            |              |         |          |              |               |       |         | △17     |
| 自己株式の取得                |              |         |          |              |               |       |         | △0      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)    | △26,251      | 13      | 214      | △1,617       | △27,640       | 38    | △7,217  | △34,819 |
| 当期変動額合計                | △26,251      | 13      | 214      | △1,617       | △27,640       | 38    | △7,217  | △274    |
| 当期末残高                  | 33,900       | 13      | △3,245   | △2,607       | 28,060        | 218   | 26,726  | 316,147 |

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

|                        | 株主資本   |       |         |         |         |
|------------------------|--------|-------|---------|---------|---------|
|                        | 資本金    | 資本剰余金 | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                  | 10,491 | 324   | 261,698 | △11,372 | 261,142 |
| 当期変動額                  |        |       |         |         |         |
| 新株の発行                  | 156    | 156   |         |         | 313     |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動   |        | △444  |         |         | △444    |
| 剰余金の配当                 |        |       | △11,201 |         | △11,201 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益        |        |       | 26,479  |         | 26,479  |
| 持分法適用会社の減少に伴う利益剰余金の減少高 |        |       | △92     |         | △92     |
| 持分法の適用範囲の変動            |        |       |         |         | —       |
| 自己株式の取得                |        |       |         | △0      | △0      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)    |        |       |         |         |         |
| 当期変動額合計                | 156    | △287  | 15,186  | △0      | 15,055  |
| 当期末残高                  | 10,648 | 37    | 276,884 | △11,372 | 276,197 |

|                        | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|------------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|-------|---------|---------|
|                        | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |       |         |         |
| 当期首残高                  | 33,900       | 13      | △3,245   | △2,607       | 28,060        | 218   | 26,726  | 316,147 |
| 当期変動額                  |              |         |          |              |               |       |         |         |
| 新株の発行                  |              |         |          |              |               |       |         | 313     |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動   |              |         |          |              |               |       |         | △444    |
| 剰余金の配当                 |              |         |          |              |               |       |         | △11,201 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益        |              |         |          |              |               |       |         | 26,479  |
| 持分法適用会社の減少に伴う利益剰余金の減少高 |              |         |          |              |               |       |         | △92     |
| 持分法の適用範囲の変動            |              |         |          |              |               |       |         | —       |
| 自己株式の取得                |              |         |          |              |               |       |         | △0      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)    | 27,858       | △13     | △3,222   | 1,545        | 26,168        | 28    | 4,739   | 30,936  |
| 当期変動額合計                | 27,858       | △13     | △3,222   | 1,545        | 26,168        | 28    | 4,739   | 45,992  |
| 当期末残高                  | 61,758       | —       | △6,468   | △1,061       | 54,228        | 247   | 31,466  | 362,139 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 税金等調整前当期純利益          | 74,871                                   | 53,669                                   |
| 求償債権償却額              | —  | 2,710                                    |
| 退職給付制度終了益            | △168                                     | —  |
| 減価償却費                | 7,526                                    | 8,073                                    |
| 減損損失                 | 4,082                                    | 457                                      |
| のれん償却額               | 7,078                                    | 7,275                                    |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)     | △1,610                                   | 1,163                                    |
| 役員賞与引当金の増減額 (△は減少)   | △249                                     | 206                                      |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少) | 365                                      | △1,908                                   |
| 役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少) | 6  | 105                                      |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)     | △24                                      | 321                                      |
| 受取利息及び受取配当金          | △2,606                                   | △2,935                                   |
| 支払利息                 | 530                                      | 483                                      |
| 為替差損益 (△は益)          | 57                                       | △191                                     |
| 持分法による投資損益 (△は益)     | △834                                     | △670                                     |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)     | △14,619                                  | △13,990                                  |
| 関係会社株式売却損益 (△は益)     | 363                                      | 27                                       |
| 投資有価証券評価損益 (△は益)     | 1,116                                    | 350                                      |
| 固定資産売却損益 (△は益)       | △9,326                                   | 7  |
| 売上債権の増減額 (△は増加)      | 6,063                                    | △2,154                                   |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)     | 5,027                                    | △5,605                                   |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)      | △19,467                                  | △11,699                                  |
| 退職給付に係る資産の増減額 (△は増加) | △1,001                                   | 142                                      |
| その他                  | △6,596                                   | 21,317                                   |
| 小計                   | 50,585                                   | 57,157                                   |
| 利息及び配当金の受取額          | 2,833                                    | 2,831                                    |
| 利息の支払額               | △545                                     | △494                                     |
| 助成金等の受取額             | 84                                       | 2,390                                    |
| 損害金の支払額              | —  | △4,330                                   |
| 求償債権の回収による収入         | —  | 1,620                                    |
| 法人税等の支払額             | △25,592                                  | △22,961                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 27,366                                   | 36,212                                   |

(単位:百万円)

|                               | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-------------------------------|--|--|
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>       |  |  |
| 定期預金の預入による支出                  | △2,668                                   | △2,210                                   |
| 定期預金の払戻による収入                  | 2,320                                    | 2,219                                    |
| 有形固定資産の取得による支出                | △6,036                                   | △4,764                                   |
| 有形固定資産の売却による収入                | 13,155                                   | 115                                      |
| 無形固定資産の取得による支出                | △6,500                                   | △6,006                                   |
| 投資有価証券の取得による支出                | △3,995                                   | △2,897                                   |
| 投資有価証券の売却による収入                | 17,096                                   | 16,515                                   |
| 出資金の払込による支出                   | △799                                     | △666                                     |
| 出資金の回収による収入                   | 0  | 122                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式及び出資金の取得による支出 | △1,848                                   | △7,944                                   |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入      | 355                                      | —  |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入      | 88                                       | —  |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出      | △349                                     | —  |
| 子会社株式及び出資金の取得による支出            | △4,554                                   | △6,196                                   |
| 敷金の差入による支出                    | △1,992                                   | △778                                     |
| 敷金の回収による収入                    | 329                                      | 623                                      |
| 短期貸付金の増減額 (△は増加)              | 135                                      | 68                                       |
| 長期貸付けによる支出                    | △173                                     | △88                                      |
| 長期貸付金の回収による収入                 | 42                                       | 90                                       |
| 金銭債権信託受益権の増減額 (△は増加)          | △666                                     | 1,575                                    |
| その他                           | △563                                     | 390                                      |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>       | <b>3,372</b>                             | <b>△9,831</b>                            |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>       |  |  |
| 非支配株主への払戻による支出                | —  | △250                                     |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入    | 4  | —  |
| 短期借入金の増減額 (△は減少)              | △4,996                                   | △48                                      |
| 長期借入れによる収入                    | 856                                      | 8,557                                    |
| 長期借入金の返済による支出                 | △1,399                                   | △5,048                                   |
| 社債の発行による収入                    | 250                                      | —  |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出          | △365                                     | △531                                     |
| 自己株式の取得による支出                  | △0                                       | △0                                       |
| 子会社の自己株式の取得による支出              | △992                                     | △754                                     |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出    | △355                                     | △658                                     |
| 配当金の支払額                       | △10,813                                  | △11,191                                  |
| 非支配株主への配当金の支払額                | △1,716                                   | △825                                     |
| 非支配株主からの払込みによる収入              | 166                                      | 13                                       |
| その他                           | △72                                      | △2,029                                   |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>       | <b>△19,434</b>                           | <b>△12,767</b>                           |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額              | △159                                     | △870                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)          | 11,144                                   | 12,743                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高                | 152,154                                  | 163,299                                  |
| 現金及び現金同等物の期末残高                | 163,299                                  | 176,042                                  |



## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

## ①継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

## ②セグメント情報等

前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社及び当社の連結子会社は、新聞、雑誌、ラジオ、テレビ、デジタルメディア等各種媒体における広告業務の取扱い、及び広告表現に関する企画、制作並びにマーケティング、PR等のサービスの提供を主たる業務としており、事業を集約し単一セグメントとしているため記載を省略しております。

## (参考情報)

I. 前連結会計年度(自2019年4月1日至2020年3月31日)における地域別の業績及び海外売上高の状況は、以下のとおりです。

## i. 地域別の業績

(単位:百万円)

|                       | 日本        | 海外      | 計         | 消去又は全社   | 連結        |
|-----------------------|-----------|---------|-----------|----------|-----------|
| 売上高                   |           |         |           |          |           |
| (1) 外部顧客に対する売上高       | 1,305,468 | 160,781 | 1,466,249 | —        | 1,466,249 |
| (2) セグメント間の内部売上高又は振替高 | 3,553     | 4,480   | 8,034     | (8,034)  | —         |
| 計                     | 1,309,022 | 165,261 | 1,474,283 | (8,034)  | 1,466,249 |
| 売上総利益                 | 268,057   | 67,572  | 335,629   | (3,130)  | 332,499   |
| 営業利益又は営業損失(△)         | 72,299    | △1,467  | 70,832    | (15,700) | 55,131    |

## ii. 海外売上高

|                          |           |
|--------------------------|-----------|
| (1) 海外売上高(百万円)           | 168,959   |
| (2) 連結売上高(百万円)           | 1,466,249 |
| (3) 連結売上高に占める海外売上高の割合(%) | 11.5      |

(注) 「海外」に区分される主な国又は地域

アメリカ、カナダ、ドイツ、イギリス、フランス、オランダ、トルコ、ロシア、中国、台湾、韓国、タイ、マレーシア、シンガポール、ベトナム、フィリピン、インド、オーストラリア

Ⅱ. 当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）における地域別の業績及び海外売上高の状況は、以下のとおりです。

i. 地域別の業績

(単位：百万円)

|                       | 日本        | 海外      | 計         | 消去又は全社   | 連結        |
|-----------------------|-----------|---------|-----------|----------|-----------|
| 売上高                   |           |         |           |          |           |
| (1) 外部顧客に対する売上高       | 1,146,303 | 151,643 | 1,297,947 | -        | 1,297,947 |
| (2) セグメント間の内部売上高又は振替高 | 2,925     | 2,405   | 5,330     | (5,330)  | -         |
| 計                     | 1,149,228 | 154,048 | 1,303,277 | (5,330)  | 1,297,947 |
| 売上総利益                 | 252,406   | 63,601  | 316,008   | (2,790)  | 313,217   |
| 営業利益又は営業損失(△)         | 64,426    | △3,847  | 60,578    | (15,545) | 45,033    |

ii. 海外売上高

|                          |           |
|--------------------------|-----------|
| (1) 海外売上高(百万円)           | 158,742   |
| (2) 連結売上高(百万円)           | 1,297,947 |
| (3) 連結売上高に占める海外売上高の割合(%) | 12.2      |

(注) 「海外」に区分される主な国又は地域

アメリカ、カナダ、ドイツ、イギリス、フランス、オランダ、トルコ、ロシア、中国、台湾、韓国、タイ、マレーシア、シンガポール、ベトナム、フィリピン、インド、オーストラリア

## ③ 1株当たり情報

1株当たり純資産額及び算定上の基礎、1株当たり当期純利益及び算定上の基礎並びに潜在株式調整後1株当たり当期純利益及び算定上の基礎は、次のとおりであります。

| 項目                              | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| (1) 1株当たり純資産額                   | 774円84銭                 | 884円69銭                 |
| (算定上の基礎)                        |                         |                         |
| 連結貸借対照表の純資産の部の合計額(百万円)          | 316,147                 | 362,139                 |
| 普通株式に係る純資産額(百万円)                | 289,202                 | 330,426                 |
| 差額の主な内訳(百万円)                    |                         |                         |
| 新株予約権                           | 218                     | 247                     |
| 非支配株主持分                         | 26,726                  | 31,466                  |
| 普通株式の発行済株式数(千株)                 | 389,146                 | 389,397                 |
| 普通株式の自己株式数(千株)                  | 15,905                  | 15,905                  |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株) | 373,241                 | 373,492                 |

| 項目                            | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-------------------------------|--|--|
| (2) 1株当たり当期純利益                | 120円30銭                                  | 70円92銭                                   |
| (算定上の基礎)                      |  |  |
| 連結損益計算書上の親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) | 44,893                                   | 26,479                                   |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)   | 44,893                                   | 26,479                                   |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)              | 373,174                                  | 373,404                                  |
| (3) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益         | 120円29銭                                  | 70円91銭                                   |
| (算定上の基礎)                      |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)       | △3                                       | △3                                       |
| 調整の主な内訳(百万円)                  |  |  |
| 関係会社の発行する潜在株式(ストックオプション)      | △3                                       | △3                                       |

## ④ 重要な後発事象

該当事項はありません。

## 6. 個別財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>   |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 193                   | 195                   |
| 営業未収入金        | 1,649                 | 1,595                 |
| 関係会社短期貸付金     | 42,351                | 47,549                |
| 金銭債権信託受益権     | 4,979                 | 3,432                 |
| 未収還付法人税等      | 1,191                 | 3,077                 |
| 前払費用          | 764                   | 677                   |
| 立替金           | 2,415                 | 1,118                 |
| その他           | 49                    | 64                    |
| 流動資産合計        | 53,596                | 57,712                |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物及び構築物       | 1,558                 | 1,587                 |
| 減価償却累計額       | △662                  | △763                  |
| 建物及び構築物(純額)   | 895                   | 823                   |
| 車両運搬具         | 12                    | 12                    |
| 減価償却累計額       | △8                    | △9                    |
| 車両運搬具(純額)     | 4                     | 3                     |
| 工具、器具及び備品     | 295                   | 311                   |
| 減価償却累計額       | △160                  | △196                  |
| 工具、器具及び備品(純額) | 135                   | 115                   |
| リース資産         | 864                   | 813                   |
| 減価償却累計額       | △338                  | △434                  |
| リース資産(純額)     | 525                   | 378                   |
| 有形固定資産合計      | 1,561                 | 1,320                 |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| ソフトウェア        | 3,029                 | 3,148                 |
| 無形固定資産合計      | 3,029                 | 3,148                 |
| 投資その他の資産      |                       |                       |
| 投資有価証券        | 37,511                | 60,496                |
| 関係会社株式        | 345,672               | 354,186               |
| 敷金及び保証金       | 842                   | 1,584                 |
| 関係会社出資金       | 1,899                 | 2,804                 |
| 関係会社長期貸付金     | 3,072                 | 3,000                 |
| 投資その他の資産合計    | 388,997               | 422,072               |
| 固定資産合計        | 393,587               | 426,541               |
| 資産合計          | 447,183               | 484,253               |

(単位:百万円)

|               | 前事業年度<br>(2020年3月31日) | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>   |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| グループファイナンス預り金 | 67,989                | 69,216                |
| 未払金           | 941                   | 421                   |
| 未払費用          | 2,997                 | 2,676                 |
| 未払法人税等        | 1,468                 | 370                   |
| リース債務         | 158                   | 153                   |
| 預り金           | 16                    | 15                    |
| 役員賞与引当金       | 66                    | 62                    |
| その他           | 366                   | 294                   |
| 流動負債合計        | 74,005                | 73,211                |
| 固定負債          |                       |                       |
| 長期借入金         | 105,000               | 105,000               |
| リース債務         | 370                   | 229                   |
| 繰延税金負債        | 8,831                 | 16,260                |
| その他           | 339                   | 255                   |
| 固定負債合計        | 114,541               | 121,744               |
| 負債合計          | 188,547               | 194,956               |
| <b>純資産の部</b>  |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 10,491                | 10,648                |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 154,030               | 154,187               |
| 資本剰余金合計       | 154,030               | 154,187               |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 繰越利益剰余金       | 83,314                | 97,252                |
| 利益剰余金合計       | 83,314                | 97,252                |
| 自己株式          | △11,372               | △11,372               |
| 株主資本合計        | 236,463               | 250,715               |
| 評価・換算差額等      |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金  | 22,172                | 38,581                |
| 評価・換算差額等合計    | 22,172                | 38,581                |
| 純資産合計         | 258,636               | 289,296               |
| 負債純資産合計       | 447,183               | 484,253               |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------|--|--|
| <b>営業収益</b>  |  |  |
| 受取配当金        | 21,337                                 | 20,762                                 |
| 受取手数料        | 15,524                                 | 15,203                                 |
| 営業収益合計       | 36,862                                 | 35,966                                 |
| <b>一般管理費</b> |  |  |
| 給料及び手当       | 2,510                                  | 2,605                                  |
| 賞与           | 839                                    | 908                                    |
| 役員賞与引当金繰入額   | 66                                     | 62                                     |
| 不動産賃借料       | 769                                    | 1,142                                  |
| 減価償却費        | 1,243                                  | 1,165                                  |
| 業務委託費        | 4,169                                  | 4,065                                  |
| その他          | 6,106                                  | 5,580                                  |
| 一般管理費合計      | 15,705                                 | 15,530                                 |
| 営業利益         | 21,156                                 | 20,435                                 |
| <b>営業外収益</b> |  |  |
| 受取利息         | 238                                    | 165                                    |
| 受取配当金        | 487                                    | 337                                    |
| 為替差益         | 14                                     | —                                      |
| その他          | 10                                     | 6                                      |
| 営業外収益合計      | 751                                    | 508                                    |
| <b>営業外費用</b> |  |  |
| 支払利息         | 340                                    | 330                                    |
| 投資事業組合運用損    | 37                                     | 79                                     |
| 為替差損         | —                                      | 2                                      |
| 支払手数料        | —                                      | 3                                      |
| 債権放棄損        | —                                      | 72                                     |
| その他          | 0                                      | —                                      |
| 営業外費用合計      | 377                                    | 487                                    |
| 経常利益         | 21,529                                 | 20,456                                 |
| <b>特別利益</b>  |  |  |
| 投資有価証券売却益    | 14,496                                 | 6,746                                  |
| その他          | —                                      | 41                                     |
| 特別利益合計       | 14,496                                 | 6,788                                  |
| <b>特別損失</b>  |  |  |
| 固定資産除却損      | 0                                      | 36                                     |
| 関係会社株式評価損    | 199                                    | 175                                    |
| その他          | —                                      | 0                                      |
| 特別損失合計       | 200                                    | 213                                    |
| 税引前当期純利益     | 35,826                                 | 27,030                                 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 4,455                                  | 1,701                                  |
| 法人税等調整額      | △44                                    | 189                                    |
| 法人税等合計       | 4,410                                  | 1,891                                  |
| 当期純利益        | 31,415                                 | 25,139                                 |

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株主資本   |         |         |                     |         |         | 株主資本合計  |
|-------------------------|--------|---------|---------|---------------------|---------|---------|---------|
|                         | 資本金    | 資本剰余金   |         | 利益剰余金               |         | 自己株式    |         |
|                         |        | 資本準備金   | 資本剰余金合計 | その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 |         |         |
| 当期首残高                   | 10,325 | 153,863 | 153,863 | 62,720              | 62,720  | △11,371 | 215,537 |
| 当期変動額                   |        |         |         |                     |         |         |         |
| 新株の発行                   | 166    | 166     | 166     |                     |         |         | 333     |
| 剰余金の配当                  |        |         |         | △10,821             | △10,821 |         | △10,821 |
| 当期純利益                   |        |         |         | 31,415              | 31,415  |         | 31,415  |
| 自己株式の取得                 |        |         |         |                     |         | △0      | △0      |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) |        |         |         |                     |         |         |         |
| 当期変動額合計                 | 166    | 166     | 166     | 20,593              | 20,593  | △0      | 20,926  |
| 当期末残高                   | 10,491 | 154,030 | 154,030 | 83,314              | 83,314  | △11,372 | 236,463 |

|                         | 評価・換算差額等         |                | 純資産合計   |
|-------------------------|------------------|----------------|---------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |         |
| 当期首残高                   | 36,845           | 36,845         | 252,382 |
| 当期変動額                   |                  |                |         |
| 新株の発行                   |                  |                | 333     |
| 剰余金の配当                  |                  |                | △10,821 |
| 当期純利益                   |                  |                | 31,415  |
| 自己株式の取得                 |                  |                | △0      |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | △14,673          | △14,673        | △14,673 |
| 当期変動額合計                 | △14,673          | △14,673        | 6,253   |
| 当期末残高                   | 22,172           | 22,172         | 258,636 |



当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

|                         | 株主資本   |         |         |                     |         |         |         |
|-------------------------|--------|---------|---------|---------------------|---------|---------|---------|
|                         | 資本金    | 資本剰余金   |         | 利益剰余金               |         | 自己株式    | 株主資本合計  |
|                         |        | 資本準備金   | 資本剰余金合計 | その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 |         |         |
| 当期首残高                   | 10,491 | 154,030 | 154,030 | 83,314              | 83,314  | △11,372 | 236,463 |
| 当期変動額                   |        |         |         |                     |         |         |         |
| 新株の発行                   | 156    | 156     | 156     |                     |         |         | 313     |
| 剰余金の配当                  |        |         |         | △11,201             | △11,201 |         | △11,201 |
| 当期純利益                   |        |         |         | 25,139              | 25,139  |         | 25,139  |
| 自己株式の取得                 |        |         |         |                     |         | △0      | △0      |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) |        |         |         |                     |         |         |         |
| 当期変動額合計                 | 156    | 156     | 156     | 13,938              | 13,938  | △0      | 14,251  |
| 当期末残高                   | 10,648 | 154,187 | 154,187 | 97,252              | 97,252  | △11,372 | 250,715 |

|                         | 評価・換算差額等         |                | 純資産合計   |
|-------------------------|------------------|----------------|---------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |         |
| 当期首残高                   | 22,172           | 22,172         | 258,636 |
| 当期変動額                   |                  |                |         |
| 新株の発行                   |                  |                | 313     |
| 剰余金の配当                  |                  |                | △11,201 |
| 当期純利益                   |                  |                | 25,139  |
| 自己株式の取得                 |                  |                | △0      |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純額) | 16,408           | 16,408         | 16,408  |
| 当期変動額合計                 | 16,408           | 16,408         | 30,660  |
| 当期末残高                   | 38,581           | 38,581         | 289,296 |

(4) 個別財務諸表に関する注記事項

①継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

②重要な後発事象

該当事項はありません。