

2020年度第3四半期ビジネスアップデート

2020 Q3 Business Update

2020年11月11日

株式会社電通グループ 代表取締役社長執行役員

山本敏博

Nov 11th, 2020

Toshihiro Yamamoto

President & CEO, DENTSU GROUP INC.

構造改革の進展とともに緩やかに回復の兆し

Gradual improvement driven by growth in transformation

-  当社の成長率は、顧客の事業が安定を取り戻すにともない緩やかに回復の兆し。
YTD performance seeing gradual improvement as client confidence steadily returns
-  連結売上総利益において、DX事業は約26%の貢献。プラス成長を維持。
Digital transformation contributing 26% of Group revenues LCoS, maintained positive growth YTD
-  包括的な事業オペレーションの見直しを推進中。2021年2月に結果を報告の予定。
Meaningful progress against comprehensive review, on track to announce results in Feb 2021
-  9月1日よりウェンディ・クラークが電通インターナショナルのGlobal CEOとして始動。
Wendy Clark in action from September 1st as Global CEO of Dentsu International

第3四半期ハイライト Highlights in Q3

顧客企業 Clients

新規アカウント・パートナーシップ
New wins and
extended partnerships



アワード Awards

クリエイティビティへの評価
Acclaimed Creativity



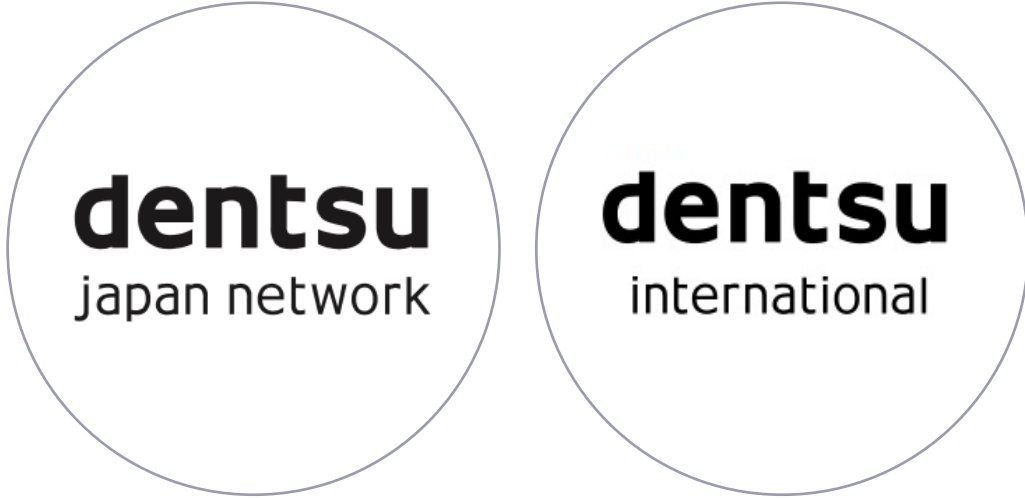
サステナビリティ Sustainability

より良い社会へ
For a better society



One Dentsu: 統合されたサービス提供
Dentsu: one go to market offer

dentsu



電通グループのコア戦略

Our focused strategy

Integrated Growth Solutions

グループ内の多様なケーパビリティの統合
マーケティング領域を超え顧客のトップライン成長を支援

Integrating our diverse capabilities across the Group
Delivering top line growth for our clients, beyond marketing

顧客企業の成長戦略

Client's growth requires transformation

加速する生活者の変化

Accelerated change in consumer values

一人一人の生活者に寄り添うソリューション

Addressable brand experiences

顧客組織内を横断した協業体制の構築

COLLABORATION & REMOVAL OF SILOS WITHIN A CLIENT ORGANIZATION

高次元な生活者インサイト
Hyper Empathy

高次元な経営資源の集約
Hyper Consolidation

高次元な部門間連携
Hyper Collaboration

包括的見直し： 将来に向けての成長と収益性の確保

Comprehensive Review:
Delivering the future growth & profitability of Dentsu Group

合理的な事業構造による
統合ソリューションの高度化

SIMPLIFICATION OF
OPERATIONS

コスト構造の改革

STRUCTURALLY
LOWERING
OPERATING EXPENSES

バランスシートの
効率化加速

ENHANCING BALANCE
SHEET EFFICIENCY

電通グループの
トップライン成長

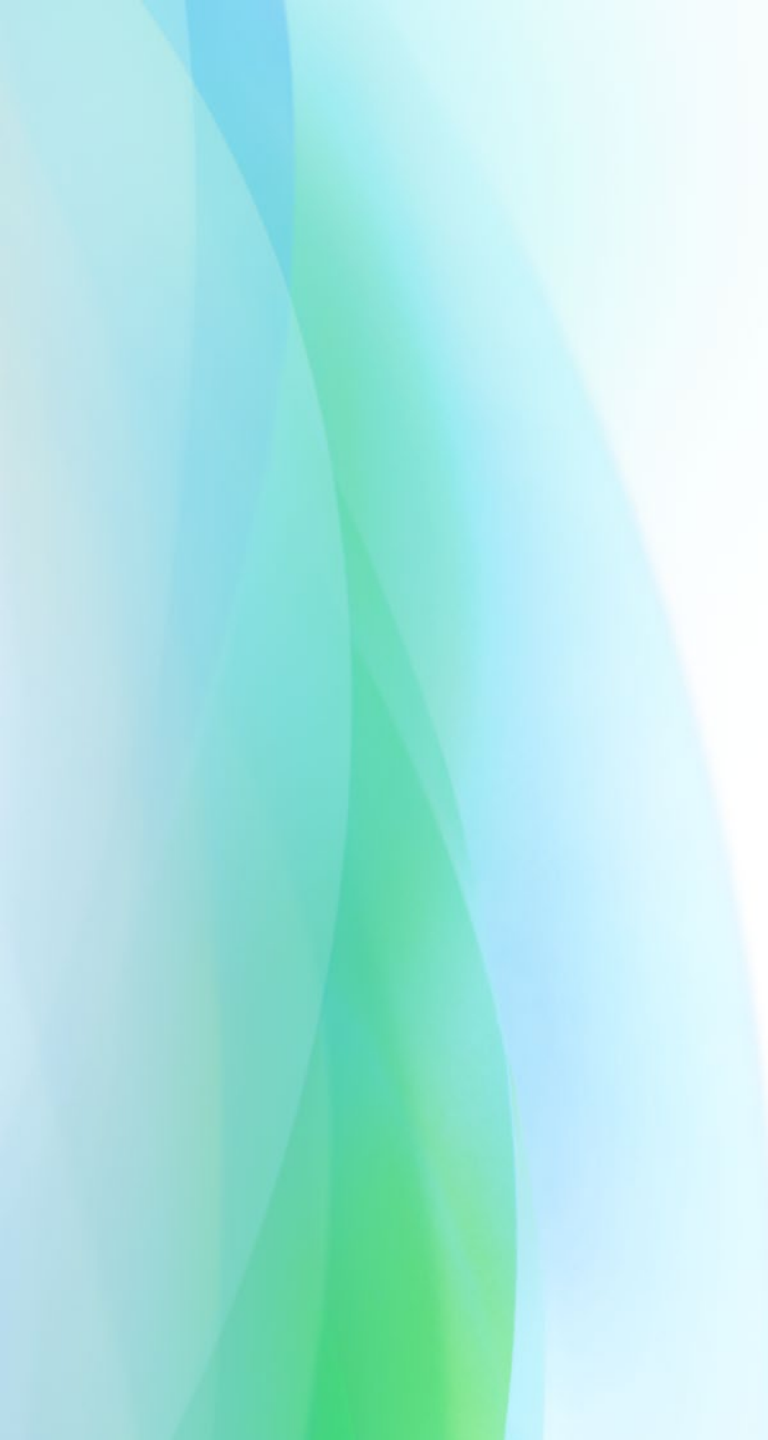
Driving top line
growth across the group

オペレーティング・マージンの
改善

Delivering margin
improvement

株主還元の改善と
長期的な株主価値の最大化

Improving returns &
maximizing
LT Shareholder Value



ありがとうございました
Thank you for listening