

# 2021年3月期 第1四半期決算 説明会資料

2020年8月4日

NTN株式会社

・本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

・これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動、偶発債務などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

## ★2021年3月期 第1四半期決算のポイント及び通期見通し

1. 連結損益
2. 地域別売上高
3. 事業形態別売上高・営業利益
4. 事業形態別業績（四半期推移）
5. 営業利益増減
6. 所在地別 売上高・営業利益
7. 棚卸資産
8. 設備投資・減価償却費
9. 有利子負債
10. キャッシュ・フロー

# 2021年3月期1Q実績と通期見通しのポイント

For New Technology Network



- 1Q：新型コロナウイルスによる米州、欧州、アジア地域のロックダウンの影響を受けて、自動車向け販売を中心に販売が前年同期比で半減。規模減少の影響等で大幅な営業赤字。
- 通期：コロナ収束時期等を正確に予測することが困難な状況は変わらずも、6月以降、需要は回復傾向。現時点における顧客の需要動向や予測等を踏まえて業績予想を算定。
- 配当：コロナの影響により業績が急激に悪化しており、また需要見通しも不透明な状況であることから、誠に遺憾ではありますが、配当は見送らせていただく予定です。

(億円)

	2020年3月期 通期実績※	2021年3月期							
		1Q実績	YoY	通期予想	YoY	上期予想	YoY	下期予想	YoY
売上高	6,520	<b>919</b>	△46.5%	<b>5,400</b>	△17.2%	<b>2,340</b>	△30.1%	<b>3,060</b>	△3.5%
		(除く為替△44.9%)		(除く為替△16.5%)		(除く為替△29.3%)		(除く為替△3.1%)	
営業利益	75	<b>-97</b>	-	<b>-200</b>	-	<b>-180</b>	-	<b>-20</b>	-
(率)	(1.2%)	(-10.6%)		(-3.7%)		(-7.7%)		(-0.7%)	
経常利益	-17	<b>-98</b>	-	<b>-250</b>	-	<b>-200</b>	-	<b>-50</b>	-
特別損益	-323	<b>-16</b>		<b>-50</b>		<b>-50</b>		<b>0</b>	
税引前利益	-339	<b>-114</b>	-	<b>-300</b>	-	<b>-250</b>	-	<b>-50</b>	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	-440	<b>-121</b>	-	<b>-330</b>	-	<b>-265</b>	-	<b>-65</b>	-
	年間	1Q		年間 (2Q以降)					
為替レート US\$	108.7円	107.5円		107.1円 (107円)					
€	120.8円	118.4円		119.6円 (120円)					
	年間 (中間)	年間 (中間)							
配当金	5円 (5円)	0円 (0円)							

2020/8/4

※21年3月期連結会計期間から、従来「営業外収益」の「その他」に計上していた「受取技術料」を「売上高」に含めて計上。20年3月期連結会計期間においても同様に組み替えを実施。詳細は、決算短信 (P10\_追加情報) を参照ください。

3

# 1. 連結損益

単位：億円

	'20年3月期					'21年3月期	増減			'21年3月期		
	1Q 実績 ①	2Q 実績	3Q 実績	4Q 実績	通期 実績		1Q 実績 ②	対前年同期 ②-①			上期 見通し	通期 見通し
								合計	除く為替	為替		
売上高	1,717	1,630	1,605	1,568	6,520	919	△ 798	△ 770	△ 27	2,340	5,400	
営業利益	31	16	6	22	75	△ 97	△ 128	△ 119	△ 10	△ 180	△ 200	
(営業利益率)	(1.8%)	(1.0%)	(0.4%)	(1.4%)	(1.2%)	(△ 10.6%)	(△ 12.4%)			(△ 7.7%)	(△ 3.7%)	
経常利益	26	2	△ 19	△ 27	△ 17	△ 98	△ 124	△ 114	△ 10	△ 200	△ 250	
特別損益	-	△ 7	△ 0	△ 316	△ 323	△ 16	△ 16	△ 16	0	△ 50	△ 50	
親会社株主に 帰属する当期純利益	24	△ 13	△ 23	△ 429	△ 440	△ 121	△ 145	△ 139	△ 7	△ 265	△ 330	
為替 US\$	109.9	107.3	108.7	109.0	108.7	107.5	△ 2.4			107.3	107.1	
レ - ト EURO	123.5	119.3	120.3	120.2	120.8	118.4	△ 5.1			119.2	119.6	

## 2. 地域別売上高

単位：億円

	'20年3月期					'21年3月期	増減			'21年3月期		
	1Q 実績 ①	2Q 実績	3Q 実績	4Q 実績	通期 実績		1Q 実績 ②	対前年同期 ②-①			上期 見通し	通期 見通し
								合計	除く為替	為替		
日本	495	507	493	487	1,981	285	△ 209	△ 209	-	680	1,545	
米州	479	428	406	430	1,743	192	△ 287	△ 281	△ 6	615	1,465	
欧州	388	334	336	351	1,408	181	△ 207	△ 199	△ 8	445	1,095	
アジア他	355	362	370	300	1,387	260	△ 95	△ 81	△ 14	600	1,295	
合計	1,717	1,630	1,605	1,568	6,520	919	△ 798	△ 770	△ 27	2,340	5,400	

# 3. 事業形態別売上高・営業利益

## <事業形態別売上高>

単位：億円

	'20年3月期					'21年3月期 1Q 実績 ②	増減			'21年3月期	
	1Q 実績 ①	2Q 実績	3Q 実績	4Q 実績	通期 実績		対前年同期 ②-①			上期 見通し	通期 見通し
							合計	除く為替	為替		
補修	282	278	266	268	1,094	196	△ 87	△ 81	△ 5	415	910
産業機械	282	258	246	267	1,052	226	△ 55	△ 50	△ 6	460	935
自動車	1,153	1,094	1,093	1,033	4,373	497	△ 656	△ 639	△ 16	1,465	3,555
合計	1,717	1,630	1,605	1,568	6,520	919	△ 798	△ 770	△ 27	2,340	5,400

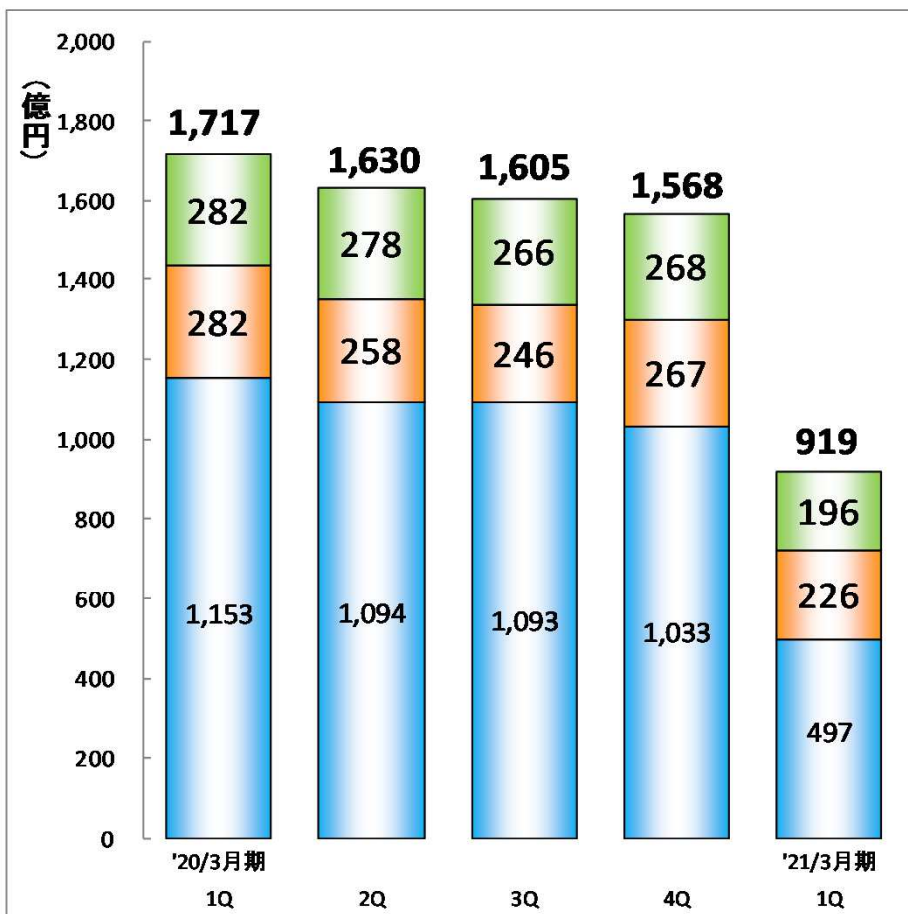
## <事業形態別営業利益>

	'20年3月期					'21年3月期 1Q 実績 ②	増減 対前年同期 ②-①
	1Q 実績 ①	2Q 実績	3Q 実績	4Q 実績	通期 実績		
	補修	33	33	28	33		
産業機械	△ 3	△ 8	△ 6	△ 2	△ 19	△ 9	△ 5
自動車	1	△ 10	△ 16	△ 9	△ 34	△ 96	△ 97
合計	31	16	6	22	75	△ 97	△ 128

# 4. 事業形態別業績(四半期推移)

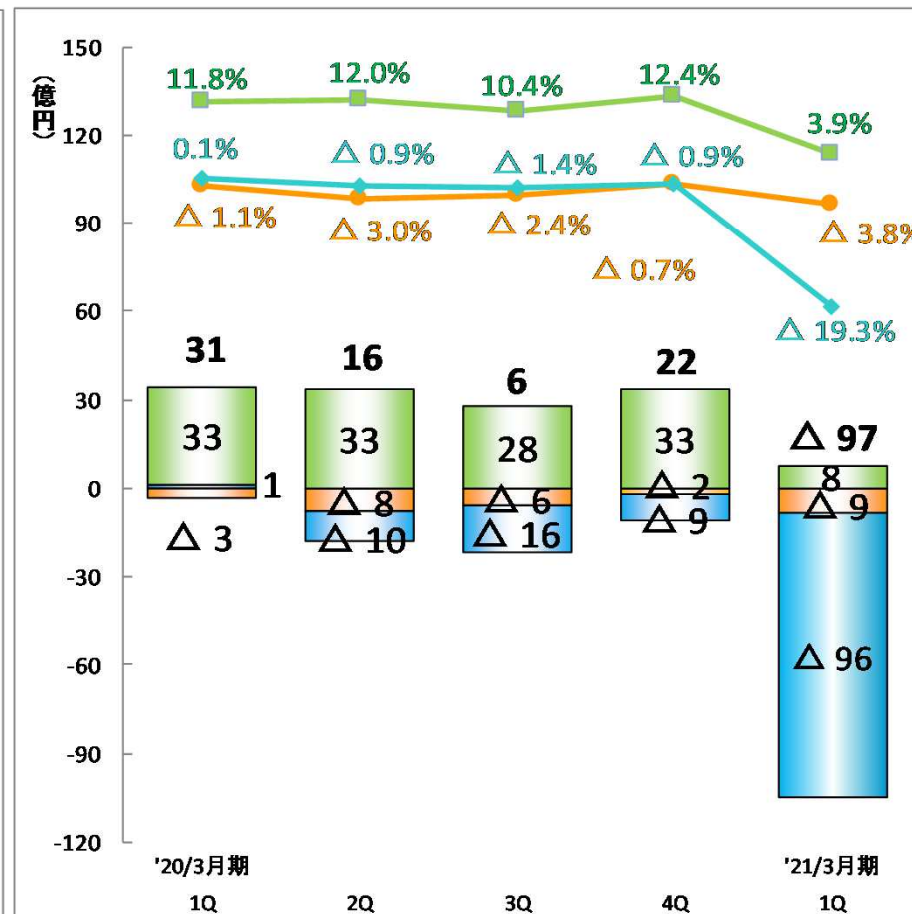
売上高

自動車 産業機械 補修

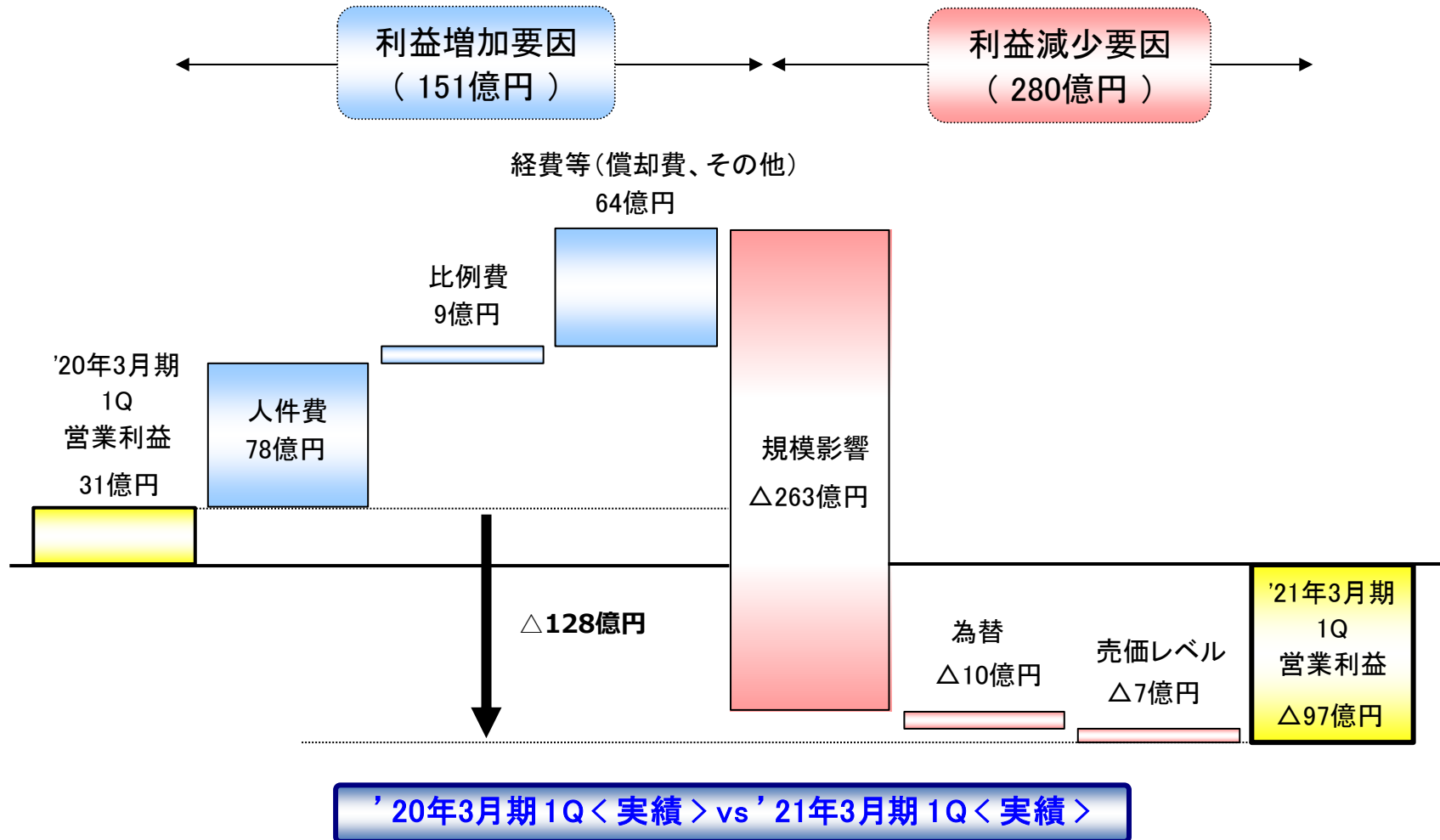


営業利益/営業利益率

自動車 産業機械 補修

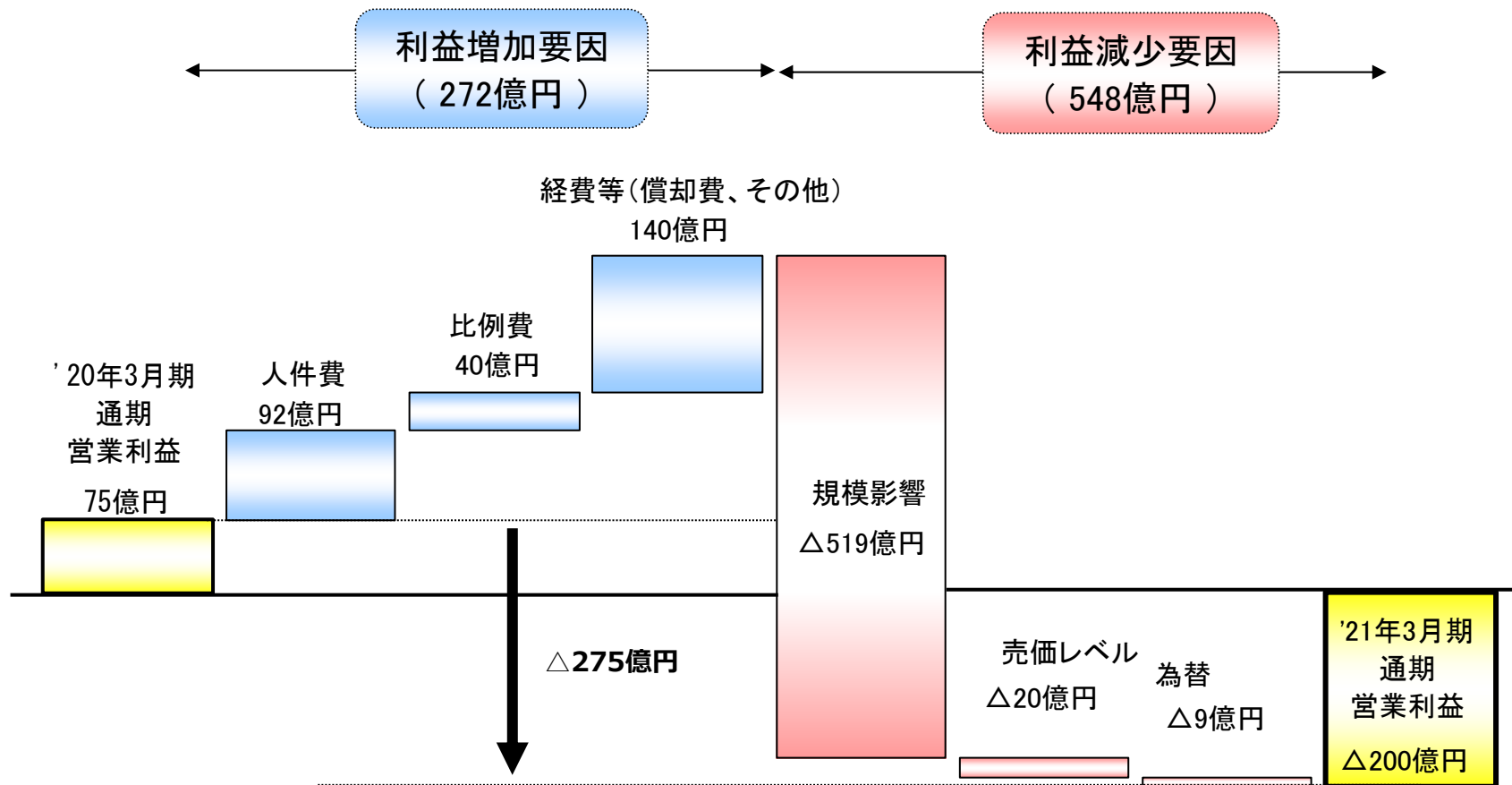


# 5-1. 営業利益増減（'21年3月期1Q）





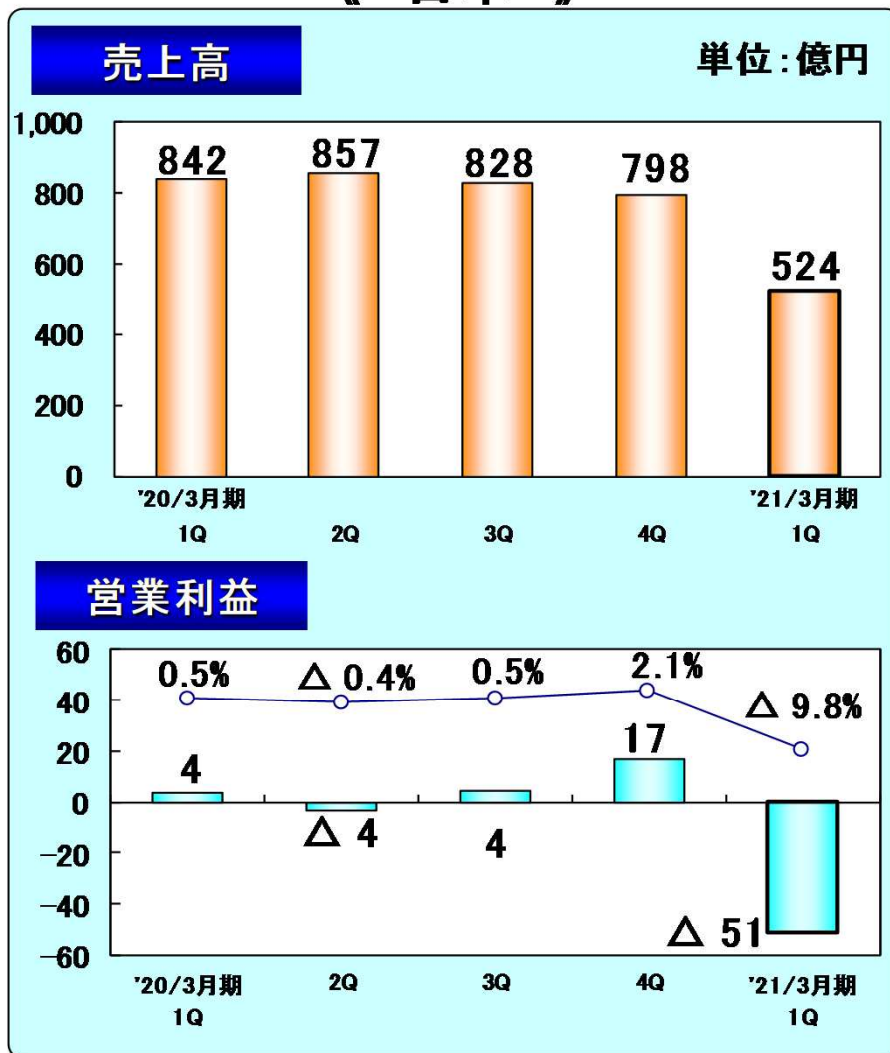
# 5-2. 営業利益増減（'21年3月期通期）



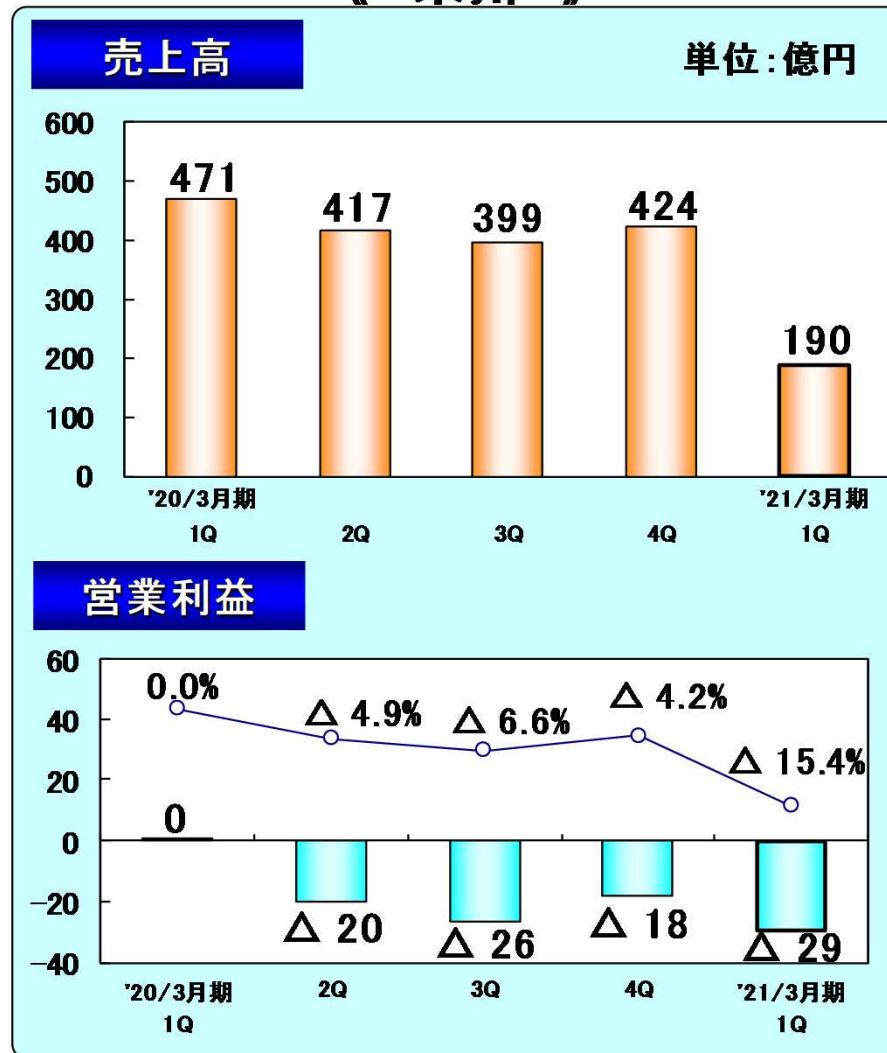
'20年3月期通期 <実績> vs '21年3月期通期 <見通し>

# 6. 所在地別 売上高・営業利益（日本・米州）

## 《 日本 》

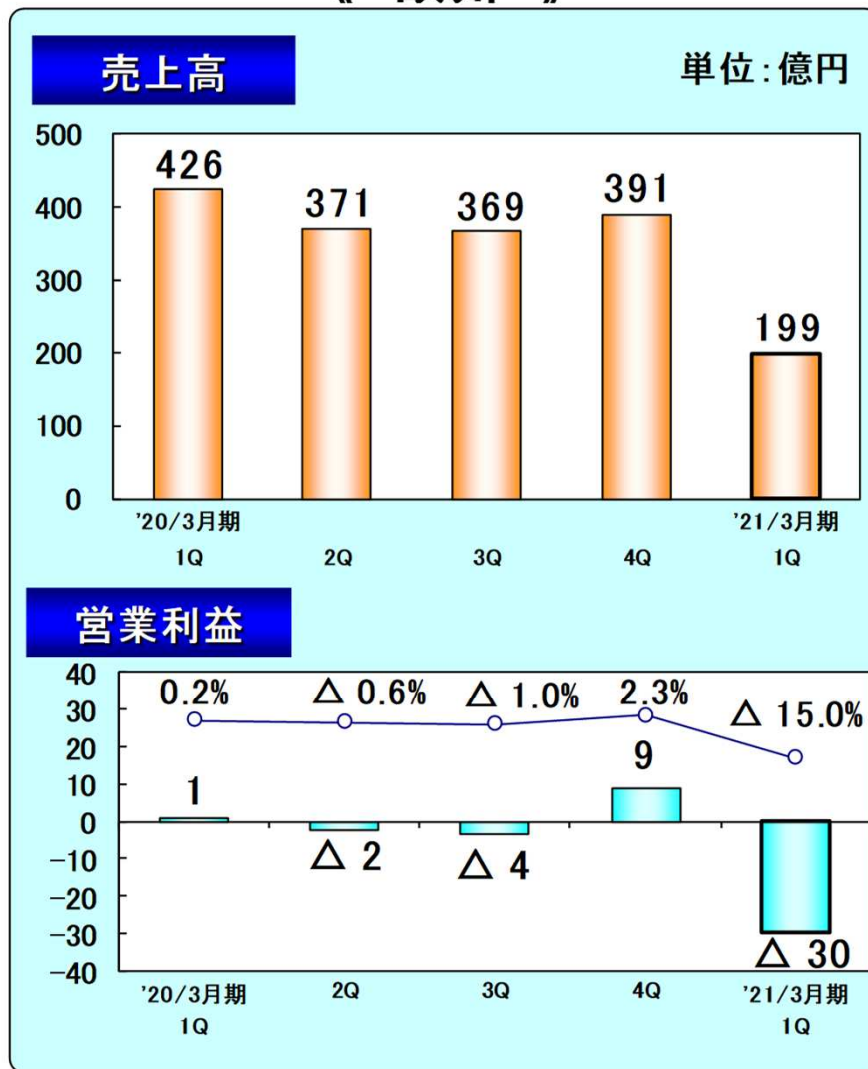


## 《 米州 》

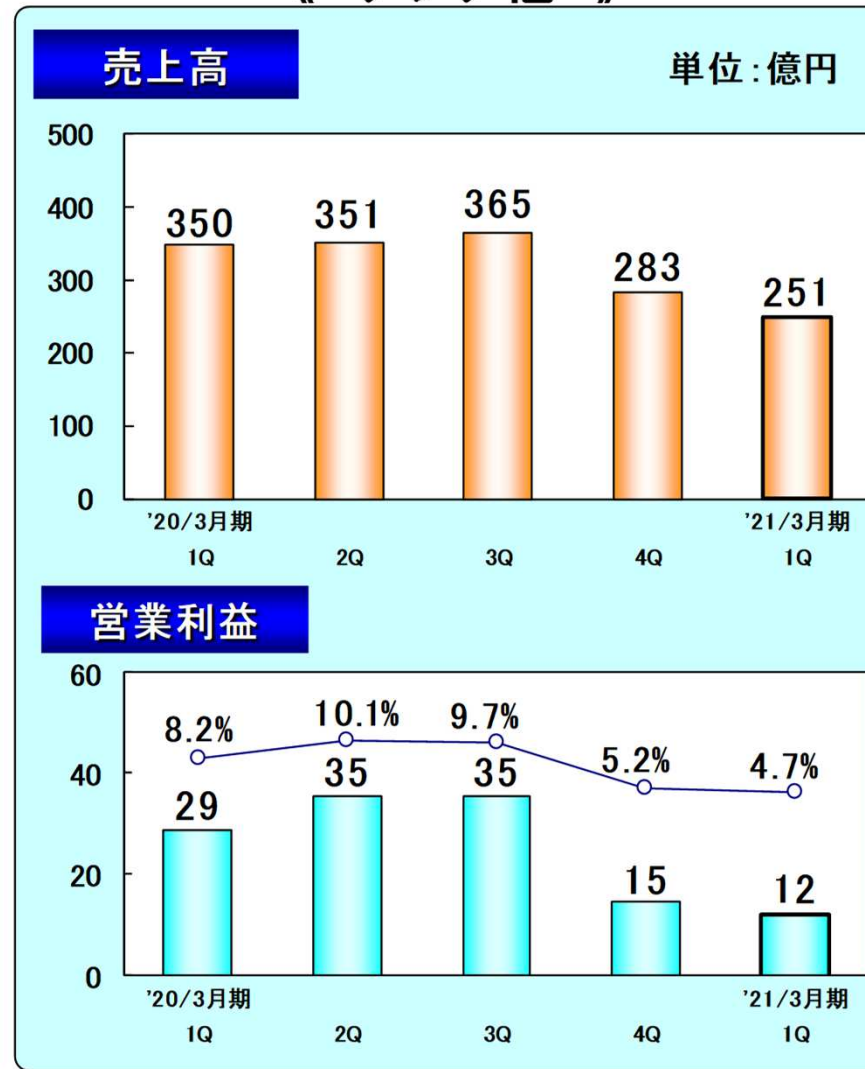


# 6. 所在地別 売上高・営業利益（欧州・アジア他）

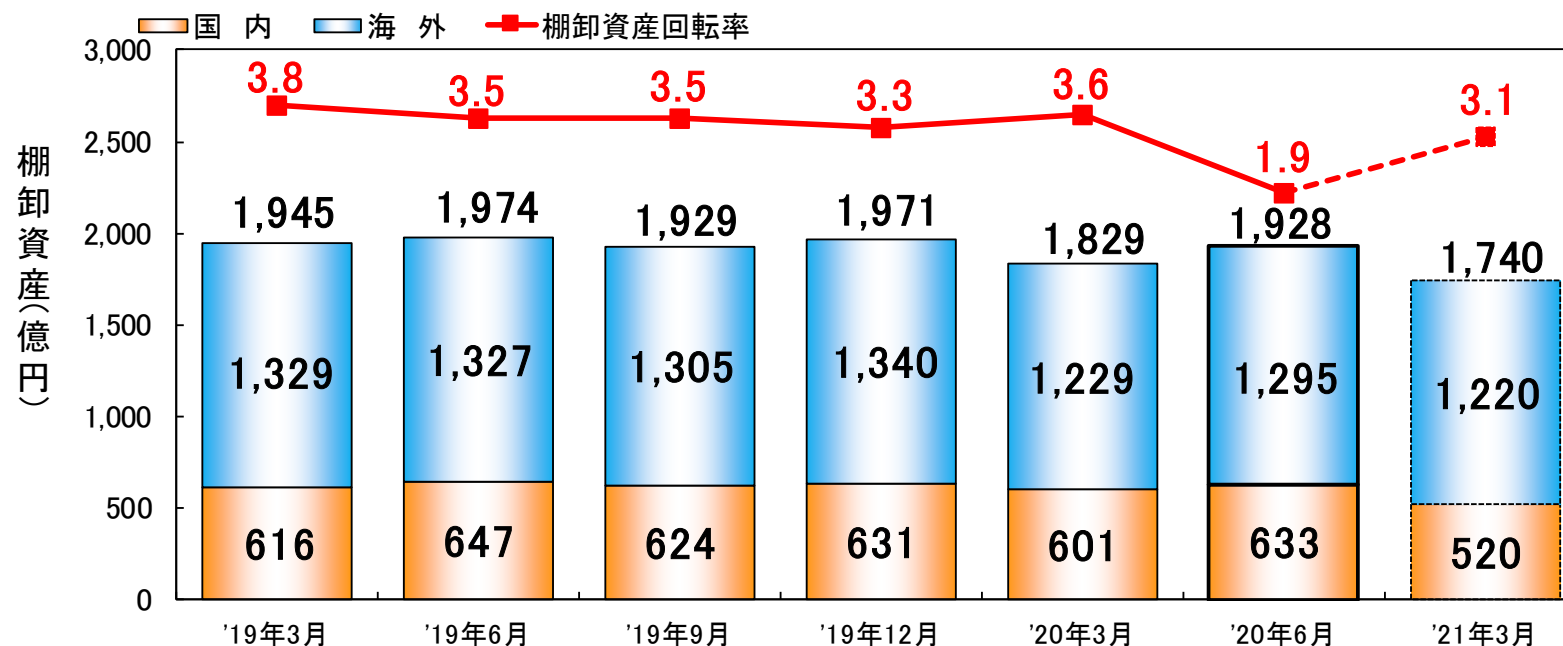
## 《 欧州 》



## 《 アジア他 》



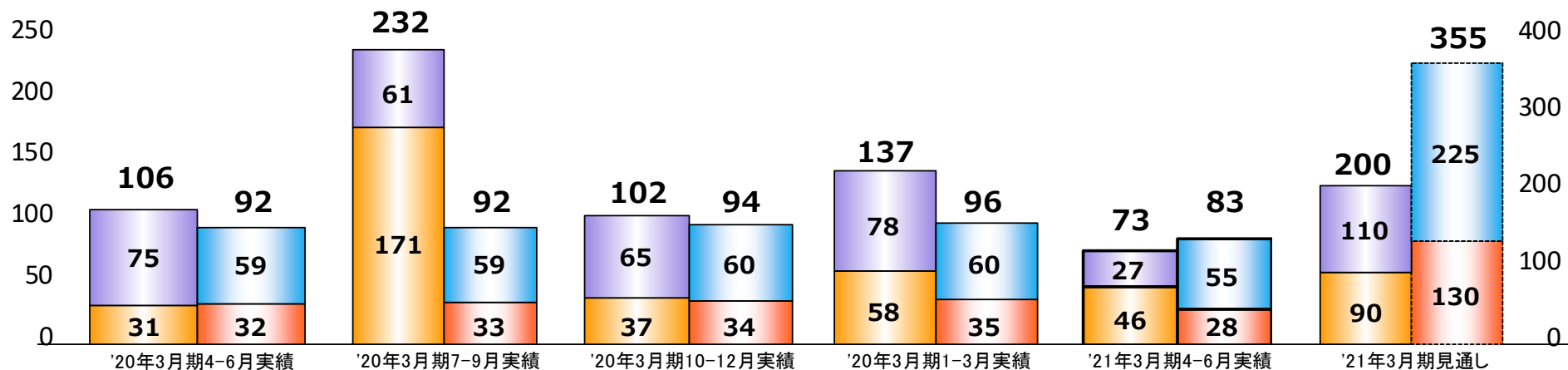
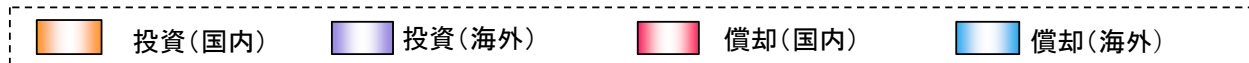
# 7. 棚卸資産



	'19年3月 実績	'19年6月 実績	'19年9月 実績	'19年12月 実績	'20年3月 実績	'20年6月 実績	'21年3月 見通し
棚卸資産	1,945	1,974	1,929	1,971	1,829	1,928	1,740
（海外）	(1,329)	(1,327)	(1,305)	(1,340)	(1,229)	(1,295)	(1,220)
（国内）	(616)	(647)	(624)	(631)	(601)	(633)	(520)
棚卸資産回転率(回)	3.8回	3.5回	3.5回	3.3回	3.6回	1.9回	3.1回

# 8. 設備投資・減価償却費

(単位: 億円)

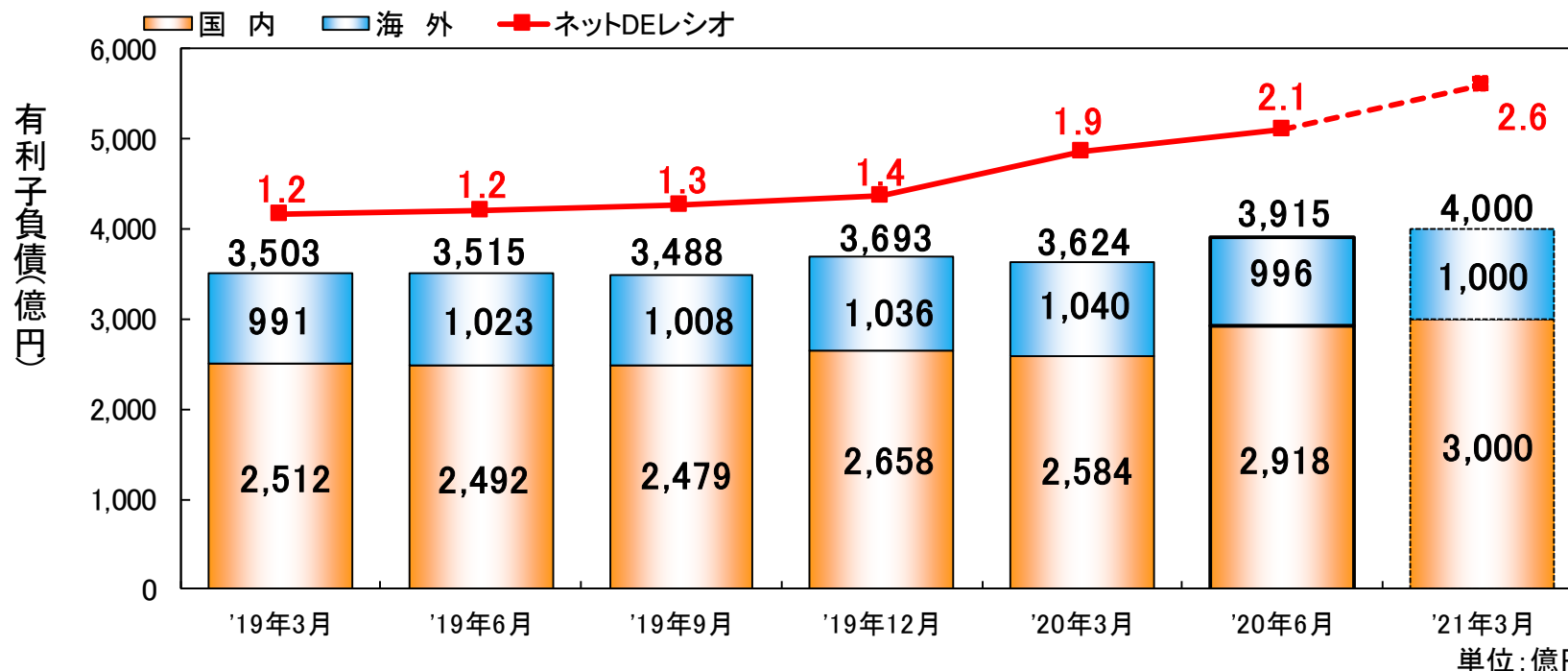


	'20年3月期					'21年3月期	増減 ②-①	'21年3月期 見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期	4-6月実績②		
設備投資	106	232	102	137	577	※73	△33	※200
(海外)	(75)	(61)	(65)	(78)	(280)	(27)	(△47)	(110)
(国内)	(31)	(171)	(37)	(58)	(297)	(46)	(15)	(90)

※他に、無形固定資産投資額があります。4-6月実績: 26億円 通期見通し: 100億円

	'20年3月期					'21年3月期	増減 ②-①	'21年3月期 見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期	4-6月実績②		
減価償却費	92	92	94	96	373	83	△9	355
(海外)	(59)	(59)	(60)	(60)	(239)	(55)	(△4)	(225)
(国内)	(32)	(33)	(34)	(35)	(134)	(28)	(△4)	(130)

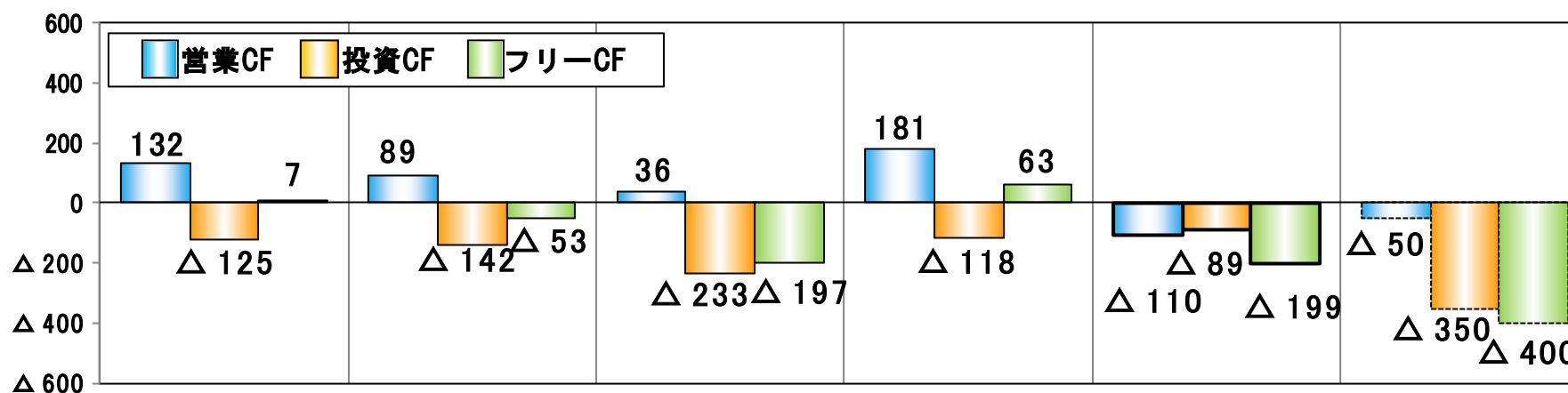
# 9. 有利子負債



	'19年3月 実績	'19年6月 実績	'19年9月 実績	'19年12月 実績	'20年3月 実績	'20年6月 実績	'21年3月 見通し
有利子負債	3,503	3,515	3,488	3,693	3,624	3,915	4,000
(海外)	(991)	(1,023)	(1,008)	(1,036)	(1,040)	(996)	(1,000)
(国内)	(2,512)	(2,492)	(2,479)	(2,658)	(2,584)	(2,918)	(3,000)
ネット有利子負債	2,669	2,686	2,732	2,970	2,913	3,113	3,320

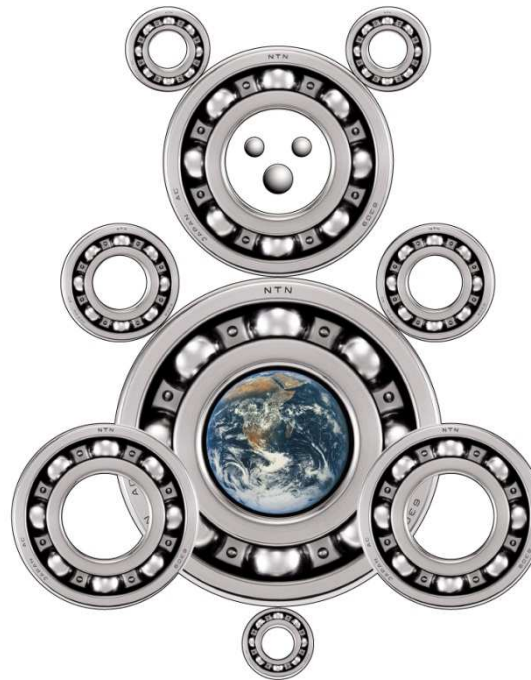
# 10. キャッシュ・フロー

単位: 億円	'20年3月期					'21年3月期	②-①	'21年3月期 見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期	4-6月実績②		
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	132	89	36	181	437	△110	△241	△50
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△125	△142	△233	△118	△618	△89	36	△350
I+II. フリーキャッシュ・フロー	7	△53	△197	63	△181	△199	△206	△400
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	△7	△15	158	△61	74	283	291	370
IV. 現金及び現金同等物 に係る換算差額等	△6	△5	7	△13	△17	6	12	△2
V. 現金及び現金同等物の 増減額	△6	△73	△33	△11	△123	90	97	△32



'20年3月期4-6月実績 '20年3月期7-9月実績 '20年3月期10-12月実績 '20年3月期1-3月実績 '21年3月期4-6月実績 '21年3月期見通し

**DRIVE**  
**NTN100**



For New Technology Network  
**NTN**<sup>®</sup>  
NTN corporation

**D**igitalization, **R**esources, **I**nnovation, **V**ariable cost reformation, **E**fficiency improvement  
**NTN** **T**ransformation for **N**ew **100** years