

## 2019年12月度 すかいらーくグループIRレポート

2019年1月8日  
株式会社すかいらーくホールディングス  
(コード番号：3197 東証一部)

### 2019年

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	累計
全店	売上高前年比	4.4%	5.6%	5.2%	3.4%	6.4%	3.8%	-2.4%	4.4%	3.4%	-5.6%	2.9%	-2.0%	2.4%
既存店	売上高前年比	2.4%	3.3%	3.1%	1.2%	4.2%	1.8%	-4.3%	2.7%	1.5%	-7.5%	0.7%	-4.4%	0.3%
	客数前年比	2.2%	2.4%	0.2%	-1.1%	-0.5%	-3.0%	-8.4%	-2.6%	-4.4%	-11.1%	-2.8%	-7.5%	-3.2%
	客単価前年比	0.2%	0.9%	2.9%	2.3%	4.7%	4.9%	4.5%	5.5%	6.2%	4.0%	3.6%	3.3%	3.6%
店舗開発	新規出店数	10	6	10	7	3	5	4	2	11	9	9	10	86
	リモデル	12	18	31	18	15	18	19	12	11	10	11	0	175
	業態転換	4	11	10	13	11	2	8	0	1	1	0	1	62
店舗数	ガスト	1,365	1,366	1,364	1,362	1,352	1,347	1,346	1,345	1,346	1,345	1,346	1,346	1,346
	バーミヤン	333	332	328	330	332	332	332	332	333	332	332	334	334
	ジョナサン	298	296	296	296	296	296	295	294	294	294	294	294	294
	しゃぶ葉	208	218	228	240	249	252	260	260	262	264	267	268	268
	夢庵	193	189	188	188	188	188	188	188	188	188	188	188	188
	ステーキガスト	138	136	136	136	135	135	135	135	135	135	135	137	137
	海外	58	58	57	57	57	57	57	57	59	59	59	61	61
	その他	602	606	612	616	616	617	619	618	618	625	630	630	630
	計	3,195	3,201	3,209	3,225	3,225	3,224	3,232	3,229	3,235	3,242	3,251	3,258	3,258

### (2019年12月度ハイライト)

- **売上概況** 全店売上高+2.0%、既存店売上高+4.4%
  - ・消費増税に加えて、大企業以外の冬のボーナスは昨年に続き減少し、厳しい消費環境が継続
  - ・前年12月度よりも土日祝日が2日少ないことによるマイナス影響
  - ・従業員のワークライフバランスを重視して行った営業時間の見直し（大晦日の営業時間短縮を含む）により売上減
- **既存店** 売上高+4.4%、客数+7.5%、客単価+3.3%
  - ・引き続きお値打ち感を強調したプロモーションを実施。11月末からの価格に敏感な層の回復傾向は継続
  - ・バーミヤンのフカヒレメニューや「カットステーキチャーハン丼」、ジョナサンの数量限定「ずわい蟹の甲羅盛り」、夢庵の「かに三昧膳」など年末のハレの日需要獲得で好調
  - ・9月1日から全店を禁煙としたことによる客数影響は、特に駅前店舗で継続
  - ・FLOでは、クリスマスケーキの販売実績が過去最高を達成  
また、数量限定で販売したオリジナルフレンチおせちが好評。素材にこだわり昨年よりも豪華な内容とし、堅調な売上を確保
- **新規出店** 12月度新規出店は10店（バーミヤン2店、ステーキガスト2店、しゃぶ葉・から好し・むさしの森珈琲各1店、台湾2店、その他1店）  
2019年累計では、新規出店86店、リモデル175店、業態転換62店を実施
- **その他** ジョナサンでキッチンとフロア作業を軽減し、お客様をお待たせする時間を削減するためのオペレーション改革を推進

(2019年12月度ハイライト)



ジョナサン：フェアメニュー  
和風で楽しむイベリコ豚



夢庵：フェアメニュー  
冬の煌めき



バーミヤン：フェアメニュー  
フカヒレメニューー



FLO：数量限定  
オリジナルフレンチおせち

(参考) 2018年

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	累計
全店	売上高前年比	0.8%	2.4%	6.3%	3.4%	0.7%	6.3%	1.2%	4.6%	5.4%	4.1%	3.4%	3.1%	3.5%
既存店	売上高前年比	-2.1%	-0.8%	2.5%	-0.4%	-2.8%	2.9%	-1.8%	1.8%	2.2%	1.4%	0.7%	0.7%	0.4%
	客数前年比	-3.7%	-2.3%	1.8%	-1.5%	-3.3%	1.8%	-2.6%	1.2%	2.1%	2.3%	1.9%	1.9%	0.0%
	客単価前年比	1.7%	1.5%	0.8%	1.2%	0.6%	1.1%	0.9%	0.5%	0.1%	-0.9%	-1.2%	-1.1%	0.4%
店舗開発	新規出店数	9	9	15	8	5	10	10	7	5	3	5	3	89
	リモデル	19	35	34	22	25	31	29	12	18	19	5	1	250
	業態転換	3	2	3	2	0	1	0	0	0	4	1	0	16
店舗数	計	3,152	3,160	3,172	3,177	3,179	3,187	3,194	3,198	3,200	3,198	3,203	3,200	3,200

(注1) グループ合計の売上高は国内連結ベースの店舗売上高の合計数値であり、海外店舗の売上高は含んでおりません

(注2) 既存店の定義： 13か月以上稼働店舗（業態転換店舗含む）

以下の定義に基づき算出した客数をデリバリーによる客数として加味しています

デリバリー客数 = デリバリー売上高 ÷ 平均客単価

【お問い合わせ先】

株式会社すかいらーくホールディングス IRチーム

TEL: 0422-37-5244