



FY2019 Financial Results

2019年4月期 3Q  
決算説明資料



株式会社フルスピード

Full Speed Inc.      March 8<sup>th</sup> 2019

## Topics

- |   |                   |    |
|---|-------------------|----|
|  01 エグゼクティブ・サマリー | Executive Summary | 3  |
|  02 ビジネス・サマリー    | Business Summary  | 10 |

## Appendix

- |  |                        |    |
|--|------------------------|----|
|  フルスピード社 会社概要 | About Full Speed Group | 25 |
|  サービス紹介     | Our Service            | 29 |



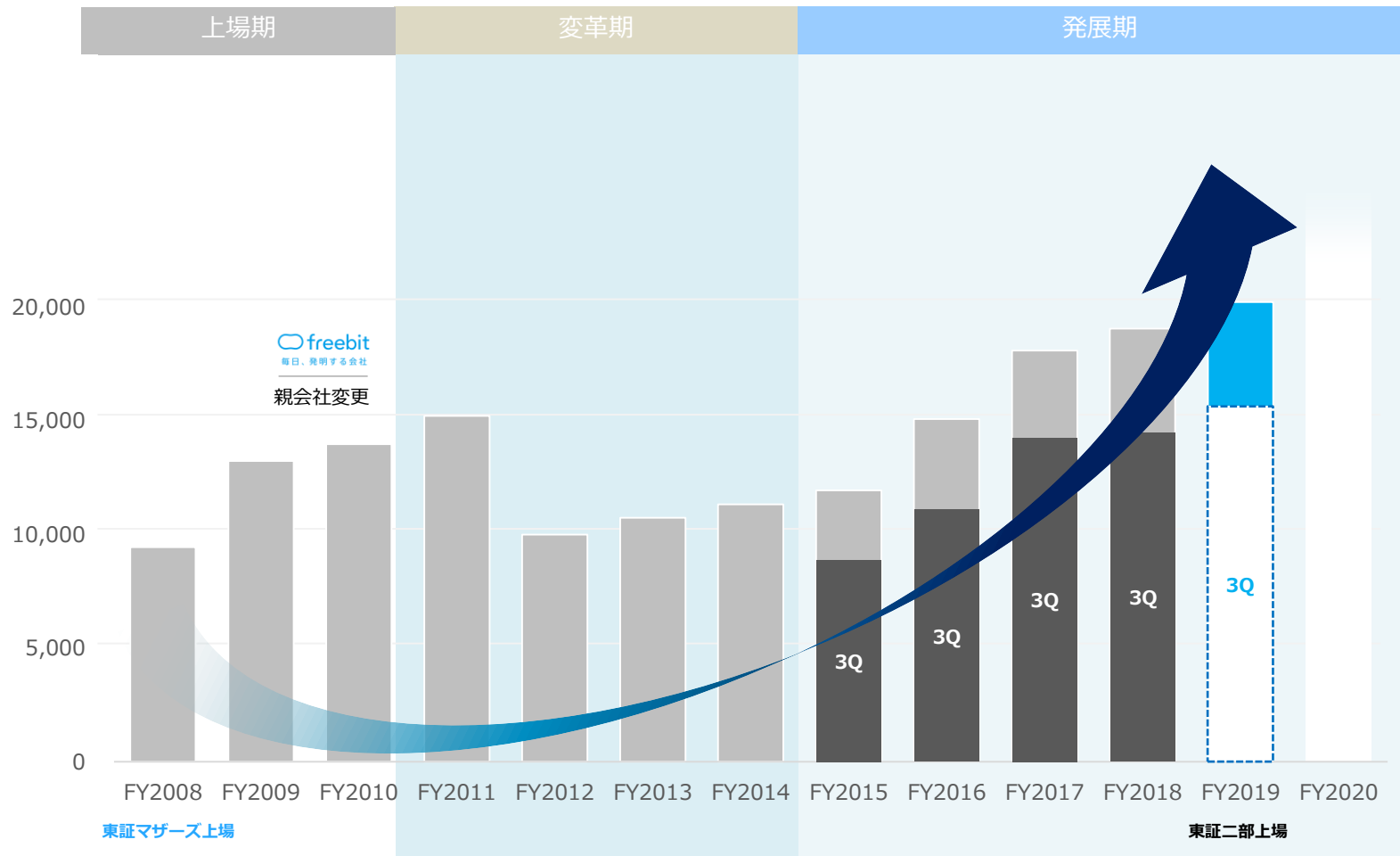
# エグゼクティブ・サマリー

Executive Summary

## 変革期以降、アドテクノロジー x マーケティング事業の展開により持続的な成長

連結売上高

(単位：百万円)



| アドテクノロジー、マーケティングセグメントが増収

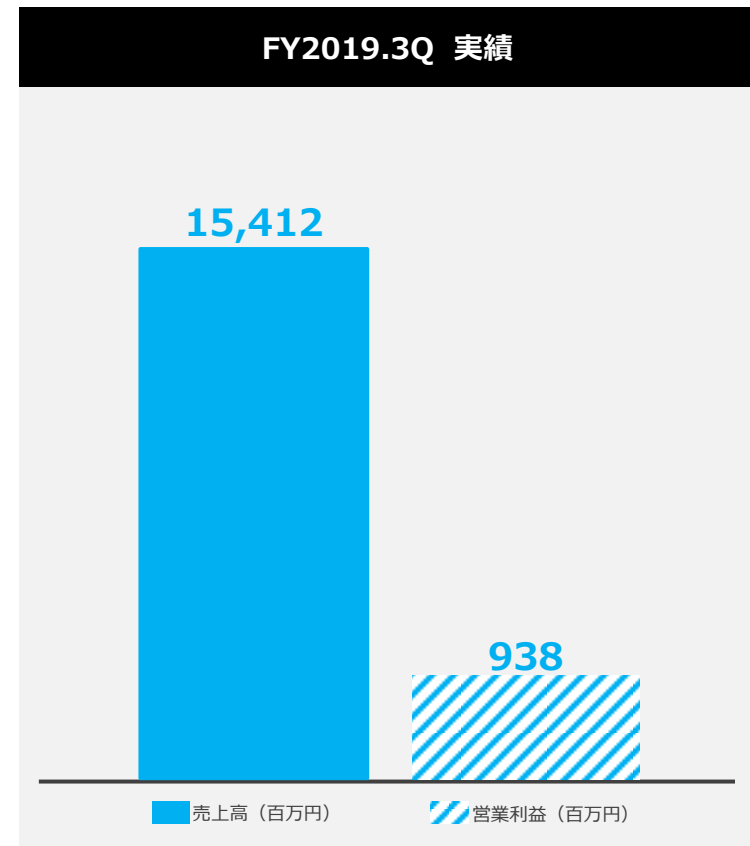
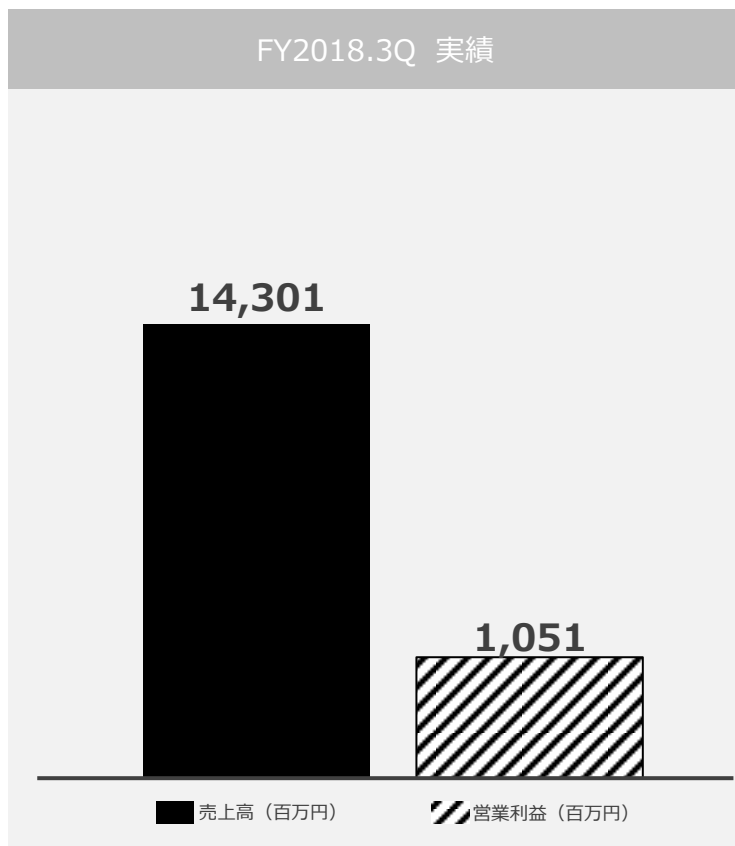
前年比+7.8%

| インキュベーション関連の人材投資等の影響により減益

前年比▲10.7%

FY2021以降の事業拡大のための戦略投資（アジア展開 / メディア事業etc）

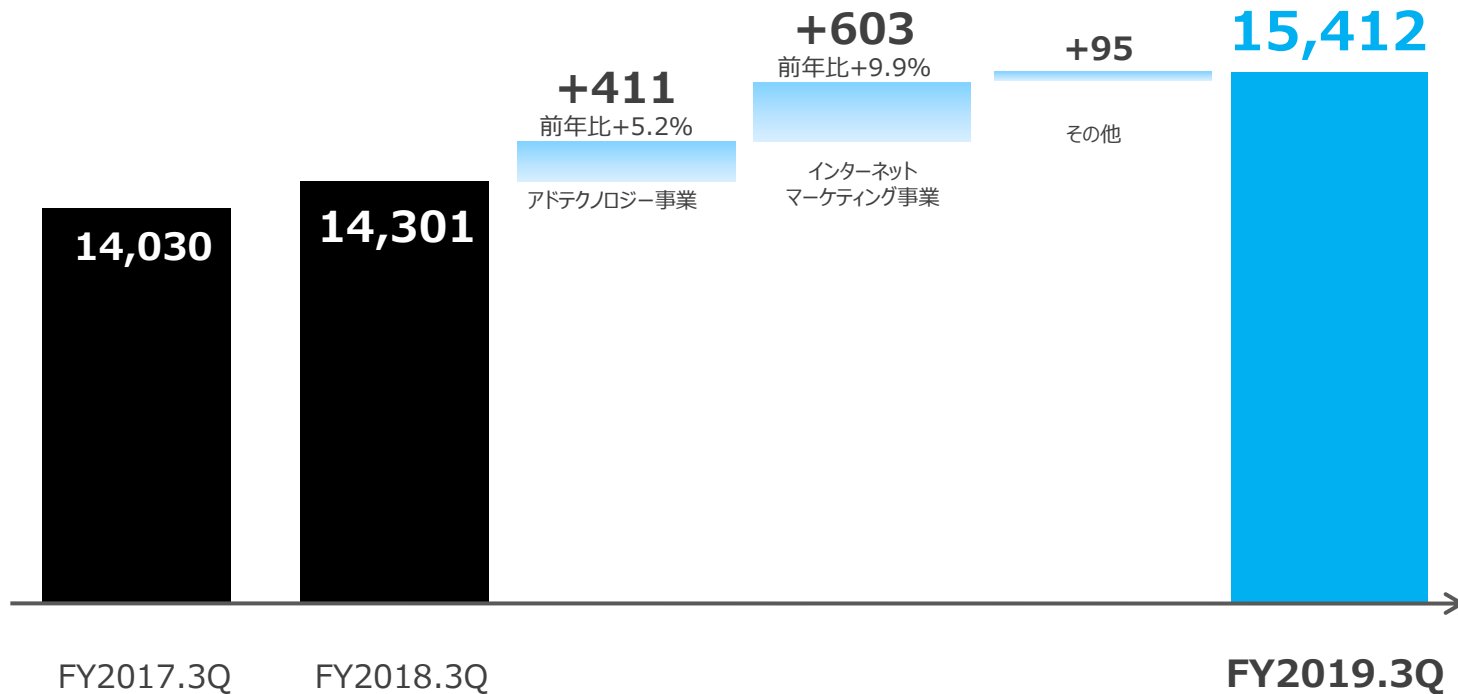
売上高・営業利益・純利益



ITP/Googleアルゴリズム等の環境変化対応の影響により成長率が一定に留まる  
 ソーシャルマーケティング関連事業は好調維持

売上高差異(前年比)

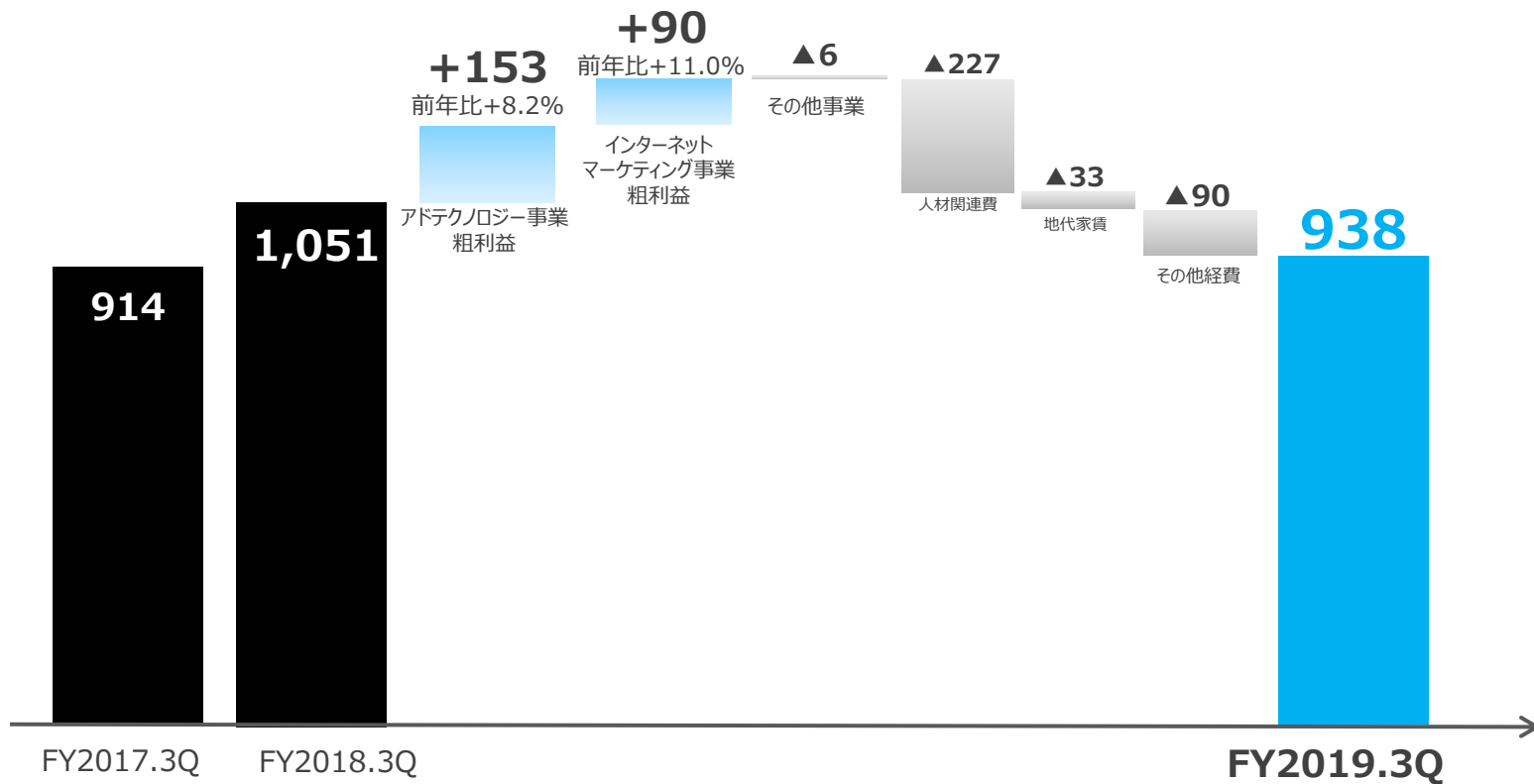
(単位：百万円)



インキュベーション関連の人材投資等の増加により、減益

営業利益差異(前年比)

(単位：百万円)



2019年3月8日

## 通期業績予想の修正に関するお知らせ

平成31年3月8日

各位

上場会社名 株式会社フルスピード  
 (コード番号: 2159 東証二部)  
 本社所在地 東京都渋谷区円山町3番6号  
 代表者 代表取締役社長 友松 功一  
 問合せ先 取締役経営管理本部長 小宮山 雄己  
 電話番号 03-5728-4460 (代表)  
 (URL <http://www.fullspeed.co.jp/>)

### 通期業績予想の修正に関するお知らせ

最近の業績動向等を踏まえ、平成30年6月8日付で公表した、平成31年4月期通期連結業績予想を下記の通り修正いたしましたのでお知らせいたします。

記

平成31年4月期通期連結業績予想数値の修正 (平成30年5月1日～平成31年4月30日)

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属 する当期純利益	1株当たり 当期純利益
	百万円	百万円	百万円	百万円	円/株
前回発表予想 (A)	21,000	1,640	1,620	970	62.29
今回修正予想 (B)	20,200	1,200	1,140	620	39.81
増減額 (B-A)	△800	△440	△480	△350	
増減率 (%)	△3.8%	△26.8%	△29.6%	△36.0%	
(ご参考) 前期末値 (平成30年4月期)	19,040	1,347	1,341	498	32.04

#### 業績予想修正の理由

連結業績における売上高については、アドテクノロジー事業における、検索アルゴリズム及びITPなどの市場環境の変化が想定より大きく、平成30年6月8日公表済みの連結業績予想値に対しては下回る見込みです。

また、利益につきましても、海外展開およびメディアを含む新規事業などのインキュベーション領域への先行投資などにより人材関連費等が増加し、およびアドテクノロジー事業に関する減損損失を反映したことにより、連結業績予想値を下回る見込みとなりましたので修正致します。

\*上記に記載した通期連結業績予想数値は、発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績等は、今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

以上

Point  
1

## 売上高

アドテクノロジー事業における、検索アルゴリズム及びITPなどの市場環境の変化が想定より大きく、平成30年6月8日公表済みの連結業績予想値に対しては下回る見込み

Point  
2

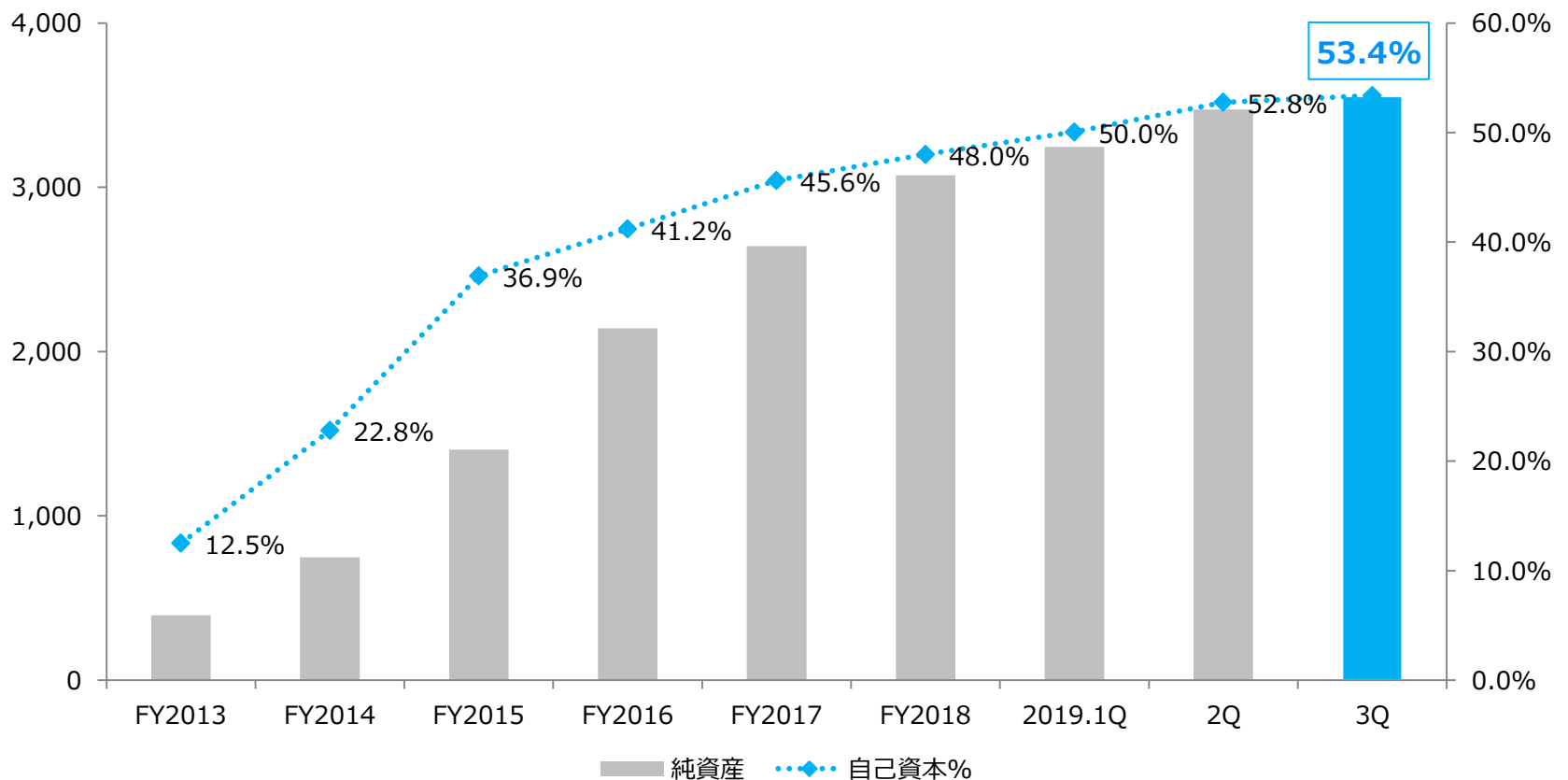
## 営業利益/純利益

海外展開およびメディアを含む新規事業などのインキュベーション領域への先行投資などにより人材関連費等が増加し、およびアドテクノロジー事業に関する減損損失を反映したことにより、連結業績予想値を下回る見込み



## 堅実な営業CFにより、健全な財務体質 自己資本比率 53.4%

純資産・自己資本比率



(単位：百万円)



# ビジネスサマリー

Business Summary

## 既存事業・新規取組みの展開加速

アドテクノロジー事業  
*Ad technology*

**Full Speed**

インターネット  
マーケティング事業  
*Internet marketing*

インキュベーション(新規事業・M&A)  
*Incubation*

CVC  
機能

戦略的投資により、  
当グループとシナジー  
を生み出す

開発/運用  
機能

日本/フィリピンに抱え  
るエンジニア人員  
および開発パートナー  
ネットワーク

海外展開  
機能

上海・台湾・フィリピン  
(+北京)

**1** アドテクノロジー事業

2 インターネットマーケティング事業

3 インキュベーション

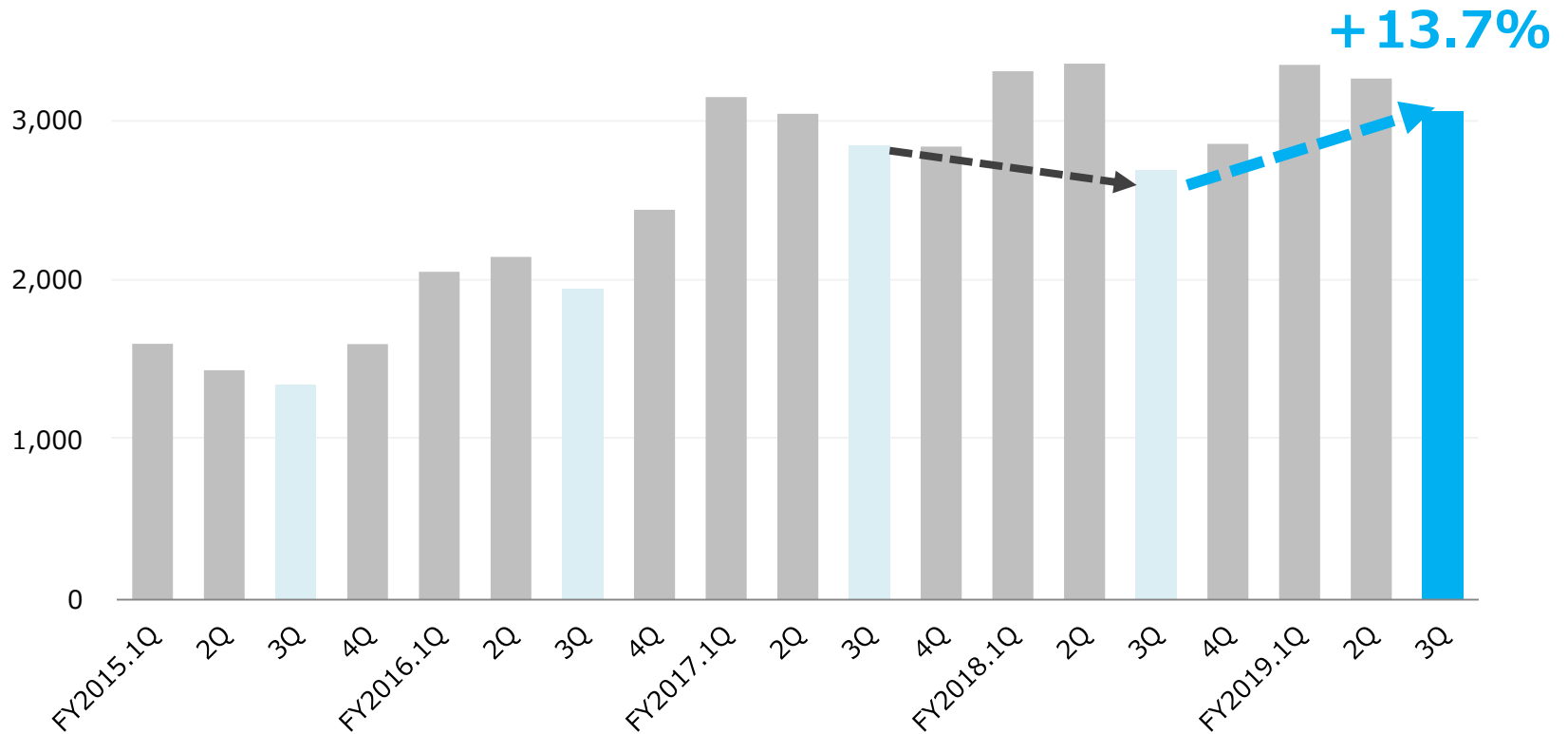
# アフィリエイト・プラットフォーム事業 前年比 +13.7%

I TP・Googleアルゴリズム等の市場環境への適応を実現、成長路線へ



売上高推移

(単位：百万円)



※セグメント間消去前数値

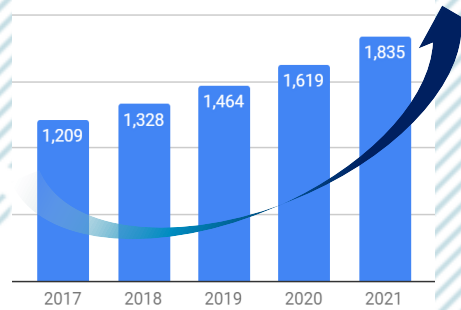
# アジアNo.1のASPへ

アフィリエイト・プラットフォーム事業が順調に推移  
成長著しいアジアインターネット広告市場をターゲット



2017年 約1,209億円

2021年 約**1,835**億円

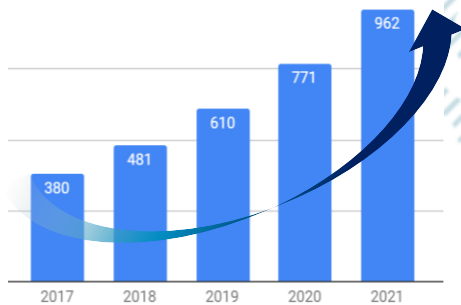


その他エリア  
近々展開予定



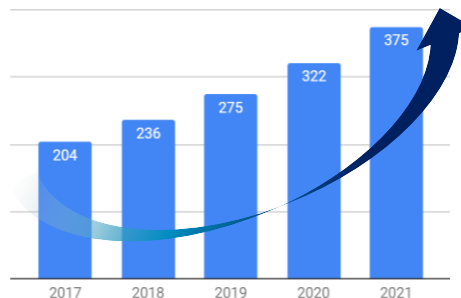
2017年 約308億円

2021年 約**962**億円



2017年 約204億円

2021年 約**375**億円



出典：www.statista.comより当社調べ 2019年の市場規模：1ドル111.37円（2019年2月末時点終値）

1 アドテクノロジー事業

2 インターネットマーケティング事業

3 インキュベーション

## 中堅企業が直面する課題を解決するインターネットマーケティングパートナー ～高齢化・地方創生・人材不足をサポート

伴走力により解決！  
顧客から信頼されるインターネットマーケティングパートナーへ

今後、中堅企業が直面する諸問題

人材  
不足

地方  
創生

高齢化

### ■ 伴走力・強化施策

採用 & 体制強化、外部リソース活用、ノンコア業務オフシェア化、Salesforceなどのツール活用による業務効率化、コンサルタント育成



# 中堅企業が直面する課題を解決するインターネットマーケティングパートナー ～中堅企業の採用環境、IT人材の採用環境が激化～

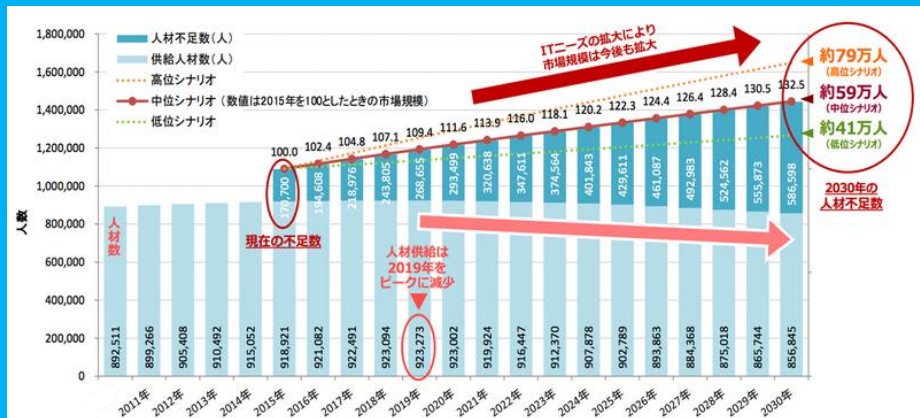
## 事業所規模別・新規求人数推移

2009年 約550万人

2016年 約1,000万人



出典：厚生労働省「一般職業紹介状況」



出典：経済産業省「IT人材の最新動向と将来推計に関する調査結果」

## 人材不足数推移

2015年 約100万人

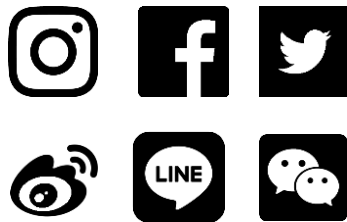
2030年 約180万人

伴走力により解決！ 顧客から信頼されるインターネットマーケティングパートナーへ

## 中堅企業の人材不足ソリューション①

～ソーシャルメディアマーケティング支援による企業の人材不足の解決を支援

### ■ ソーシャルメディアマーケティングの企業課題



大手代理店  
非対応

既存代理店  
の低品質な  
サービス

SNS担当の  
人材不足

### ■ フルスピードによる支援

優秀な人材採用

高度な教育ノウハウ

優秀な  
マーケティング  
組織

資格取得手当

社内勉強会を毎週開催



クライアントの求める優秀なマーケティングを  
多数抱える組織体制

## 中堅企業の人材不足ソリューション②

～人材採用コンサルティングによる中長期的な企業の人材不足の解決を支援



### Googleしごと検索 最適化支援サービス

### 「Googleしごと検索」の最適化支援サービス

クライアントの状況に応じてたコンサルティングをし、「Googleしごと検索」への最適化から、求職者の応募者数増加、企業イメージ向上までの施策を実施いたします

### Indeed運用コンサルティングサービス

Indeedを活用した採用活動のための広告運用と、求人ページならびに求人票の作成・更新業務などをワンストップで提供する「Indeedコンサルティングサービス」を開始



## 中堅企業の人材不足ソリューション③

フィリピン・セブ島およびグループ開発会社によるサポート体制の構築  
～エンジニアおよび広告運用人数の倍増を早期実現し、更なる競争力の確保へ～



### フィリピン・セブへのアウトソース

中堅企業の市場規模拡大及び人材不足対応の受け入れ体制として、フィリピン・セブにおけるアウトソース体制の拡大に積極的投資

### Ruby開発によるサポート

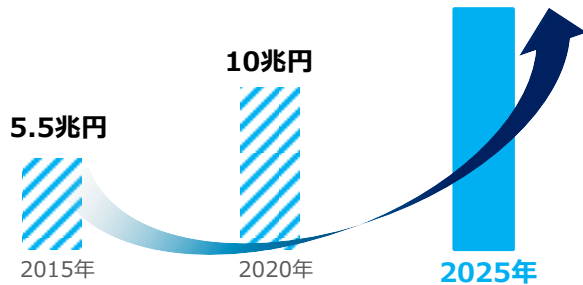
セブ開発拠点に加え、開発パートナーネットワークの拡大並びに新規事業領域への協働連携、受託開発案件の対応キャパシティ増大

# ファンの定着に特化した「スポーツエンゲージメントサービス」を開始

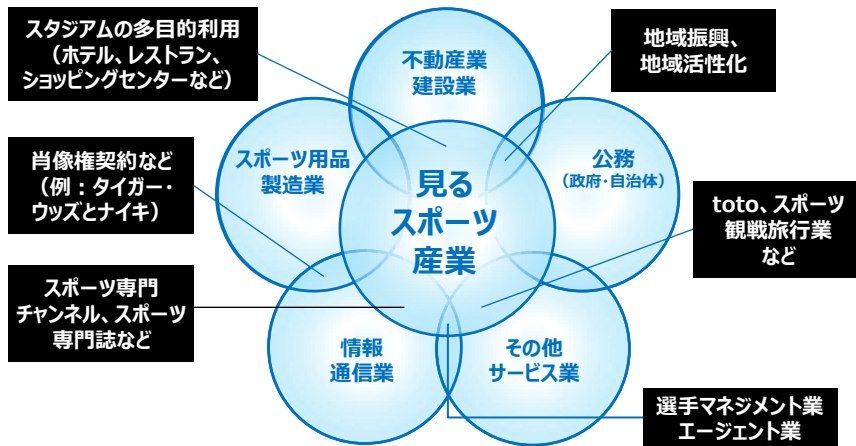
～スポーツ産業による日本再興をサポートし、地方創生に寄与

日本のスポーツ市場規模は

**10年で3倍**を目指す！ **15兆円**

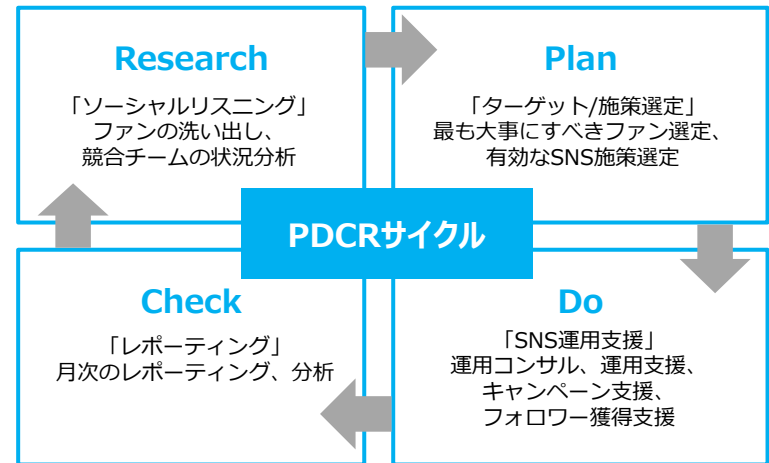


出典：日本再興戦略2016【5-1スポーツ産業の未来開拓】



出典：澤井和彦江戸川大学社会学部准教授の資料を基に編集部作成

## スポーツエンゲージメントサービス



内閣府が国の新たな成長戦略方針をまとめた「日本再興戦略2016」において、2015年に市場規模5.5兆円だった日本のスポーツ産業を2020年に10兆円、2025年には15兆円の成長産業にすべく、官民一体となったスポーツ産業への取り組みが活性化する市場への参入

1 アドテクノロジー事業

2 インターネットマーケティング事業

3 インキュベーション

## 事業シナジーが高いメディア事業の複数立上げへ

蓄積した現預金&営業CFを再投資、事業価値の向上、そして更なる企業価値の向上へ

新規事業

地方創生



女性ライフスタイル



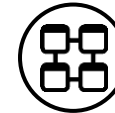
既存事業



海外



ヘルスケア



マーケティング

社内  
リソース



エンジニア



外部開発



トレンド



ビッグデータ  
解析基盤

---

## Appendix



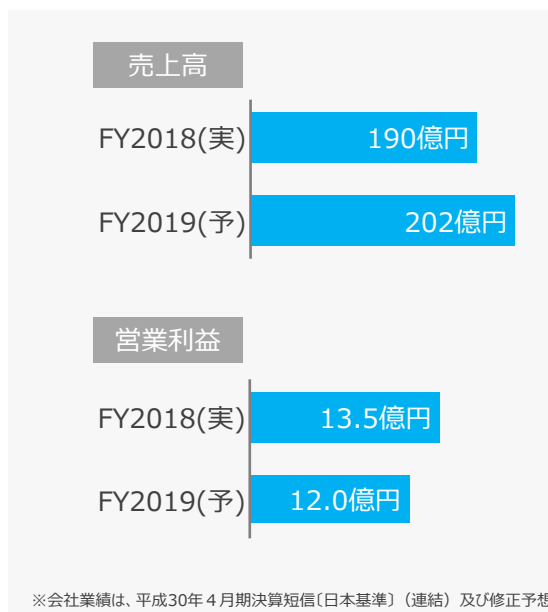


# フルスピード社 会社概要

About Full Speed Group

- 会社名 株式会社フルスピード | **Full Speed Inc.**
- 事業内容 アドテクノロジーの開発及びインターネットマーケティング事業
- 設立 2001年1月4日
- 資本金 8.9億円
- 上場市場 東京証券取引所市場第二部
- 年商 190億円（※2018年4月期 連結売上実績ベース）

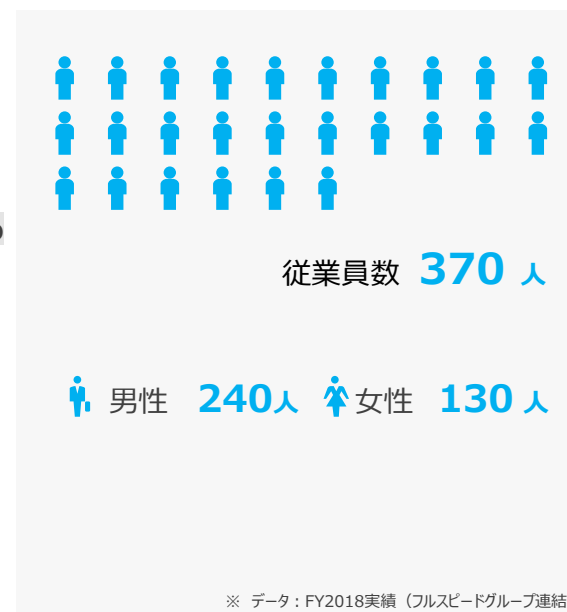
会社業績



拠点一覧



従業員情報



# Full Speed

Ad Technology & Marketing Company

## 連結子会社



国内

海外

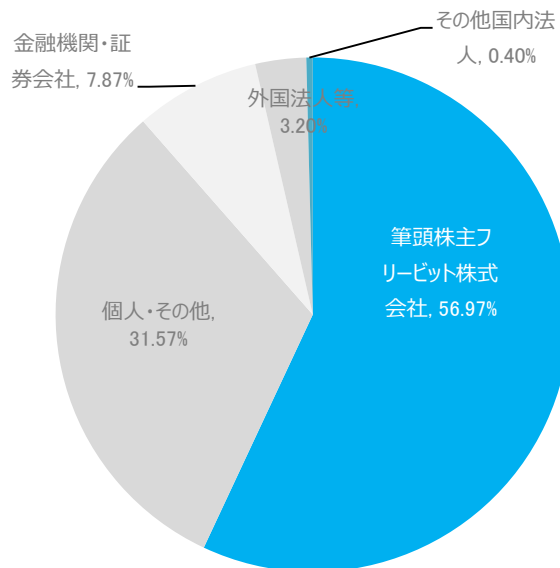
## 持分法適用会社



## 株式数・株主数

発行可能株式総数	20,000,000株
発行済み株式数	15,571,000株
株主数(議決権あり)	4,683名

## 所有者別株主構成



## 上位株主(1位~10位)の状況

2018年10月31日現在

順位	株主氏名	所有株数	比率
1	フリービット株式会社	8,870,400	56.96%
2	株式会社SBI証券	440,500	2.82%
3	一般個人株主	315,000	2.02%
4	一般個人株主	237,200	1.52%
5	松井証券株式会社	188,600	1.21%
6	楽天証券株式会社	177,800	1.14%
7	J.P MORGAN SECURITIES PLC	93,700	0.60%
8	一般個人株主	80,000	0.51%
9	一般個人株主	69,500	0.44%
10	一般個人株主	68,500	0.43%



## サービス紹介

Our Service

## サービス概要

afb

成功報酬型プラットフォーム「afb」は、国内初の4年連続で利用者の満足度率No.1に選出されたASP（アフィリエイトサービスプロバイダー）

ADMATRIX DSP

ディスプレイ広告配信プラットフォーム「ADMATRIX DSP」は、国内最大級の広告配信在庫を持つDSP、オフィスターゲティング機能や、国内初の動的IPアドレス特定技術を開発するなど、高精度なBtoBマーケティングを支援

ウェブマーケティング/  
ソーシャルマーケティング

リスティング広告、ソーシャルメディア広告、SEOコンサルティング、ソーシャルメディア運用コンサルティング、Webサイト制作、アプリ開発など、Webマーケティングのあらゆる領域をワンストップで提供

アジアマーケティング

アジアを中心とした観光客の訪日インバウンド支援  
訪日中国人旅行者向けのアプリ「GoJapan」はダウンロード数が200万を超えるなど、日本に関心のあるユーザーから圧倒的な支持を集めている

コ コ □ ∞

テ ク ノ □ ジ ー

**Full Speed Inc.**

本資料に記載された意見や予測などは資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性を保証するものではありません。様々な要因の変化により実際の業績や結果とは大きく異なる可能性があることをご承知おください。

免責事項

本資料は株式会社フルスピードの2019年4月期 第3四半期の業績及び経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。

本資料に記載した意見や予測等は、資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証または約束するものではなく、また今後、予告なく変更することがあります。