

# 2019.2期 2Q 決算説明会資料

株式会社エスエルディー  
(3223)



# 前事業年度からの変更点

## 1. 決算期変更

- 当期は、11か月決算(2018年4月1日から2019年2月28日まで)
- 第4四半期決算は、2か月間(2019年1月1日から2月28日まで)

## 2. 会計方針の変更(第1四半期会計期間より)

- 協賛金収入の計上区分の変更  
営業外収益の協賛金収入 → 仕入控除項目として売上原価に含める
- 労務費及び経費の計上区分の変更  
売上原価 → 販売費及び一般管理費

# 2019.2期 2Q ハイライト

**売上高 2,462百万円**  
(前年同期比 ▲6.1%)

**営業損失 61百万円**  
(前期差異 +21百万円)

**四半期純損失 14百万円**  
(前期差異 +334百万円)

# 2019.2期 2Q ハイライト

サービス別内訳	・ 飲食サービス売上高	2,139百万円(前期比 ▲13.5%)
	・ コンテンツ企画サービス売上高	323百万円(前期比 +116.9%)

コスト内訳 (本社費BPR効果)	・ 販管費	1,864百万円	前期差異 ▲211百万円 (販管比率▲3.4%)
	うち、本部人件費	153百万円	前期差異 ▲20百万円
	うち、本社関連費用	34百万円	前期差異 ▲6百万円
	うち、その他	91百万円	前期差異 ▲11百万円

特別利益 特別損失	・ 受取補償金等	64百万円
	・ 固定資産除却損	15百万円

- トピックス
- ・ ポケモンカフェ来店者数10万人突破
  - ・ 渋谷本社ビル一部フロアをシェアードワークプレイスとして活用
  - ・ 「DD POINT」会員サービス一部適用開始

# 業績

# 2019.2期 2Q 業績概要

(単位:百万円)

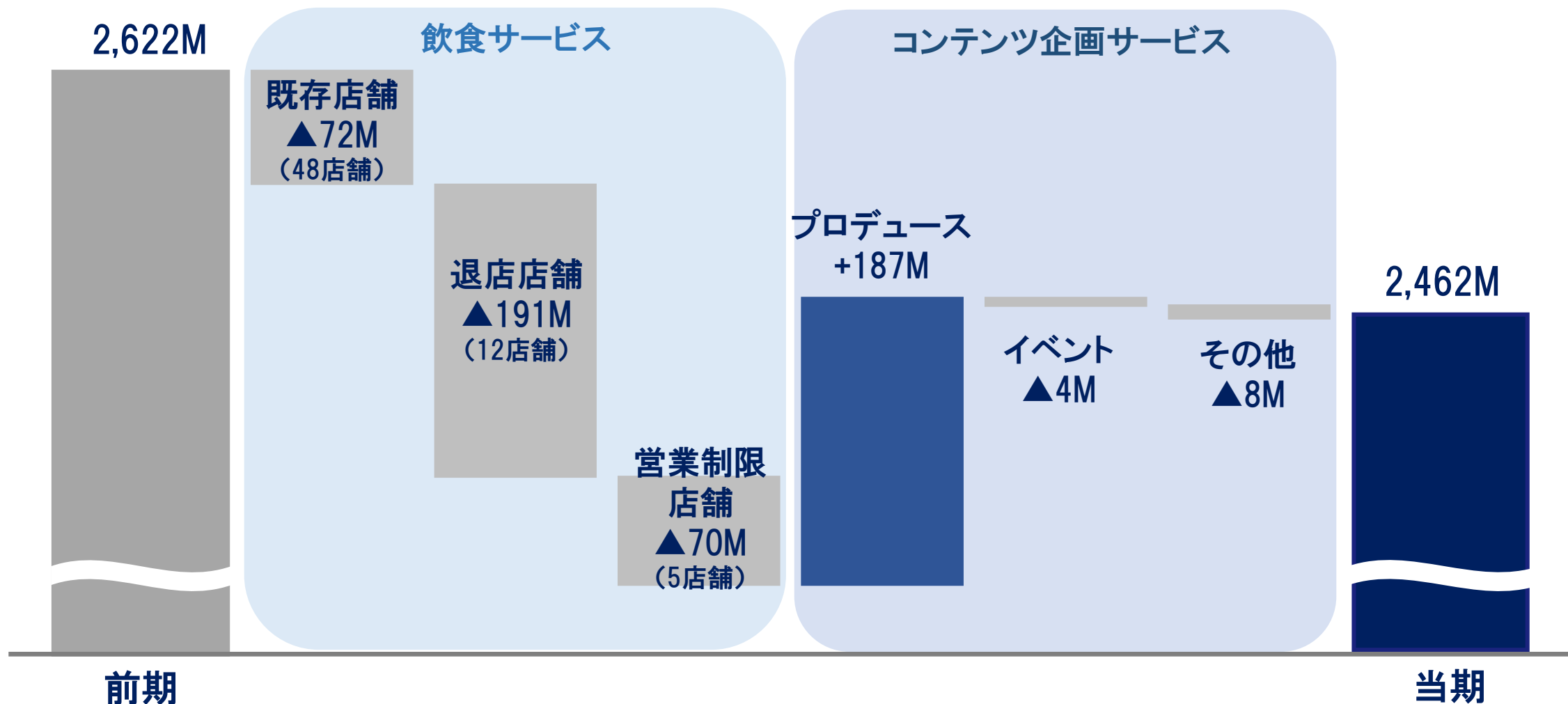
項目	2018.3期 2Q	2019.2期 2Q	前期比
売上高	2,622	2,462	▲6.1%
売上原価	628	659	+4.9%
売上総利益	1,993	1,803	▲9.5%
売上高総利益率	75.9%	73.2%	▲2.7%
販売費及び一般管理費	2,076	1,864	▲10.2%
販管费率	79.1%	75.7%	▲3.4%
営業損失	▲82	▲61	—
経常損失	▲75	▲60	—
四半期純損失	▲348	▲14	—

# 2019.2期 2Q サービス別業績概要

(単位:百万円)

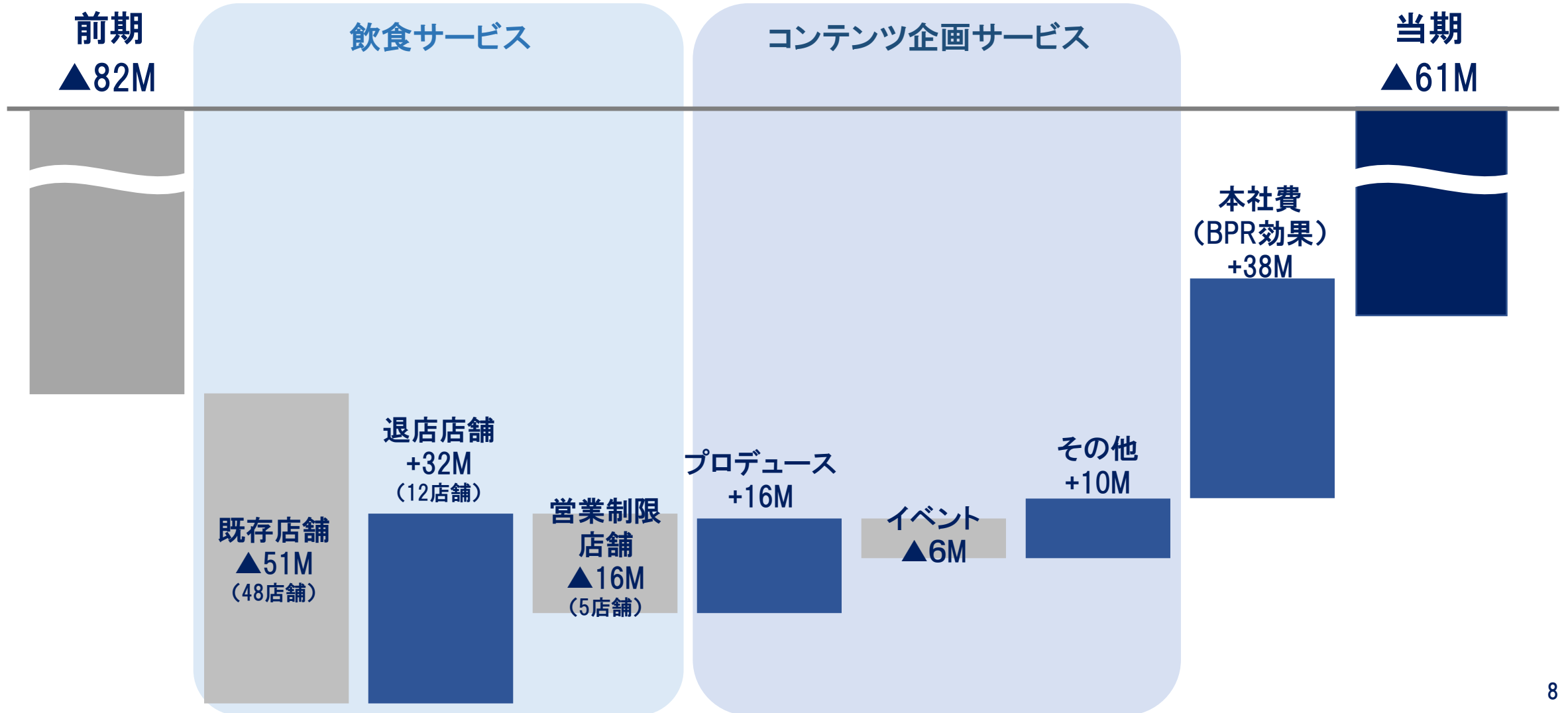
項目	売上高			本社費配賦前営業利益 (率)		
	2018.3期 2Q	2019.2期 2Q	前期比	2018.3期 2Q	2019.2期 2Q	前期差異
飲食サービス	2,473	2,139	▲13.5%	217 (8.8%)	181 (8.5%)	▲35 (▲0.3%)
コンテンツ企画 サービス	149	323	+116.9%	15 (10.4%)	36 (11.3%)	+21 (+0.9%)

# 売上高の増減分析(2Q対前期比)

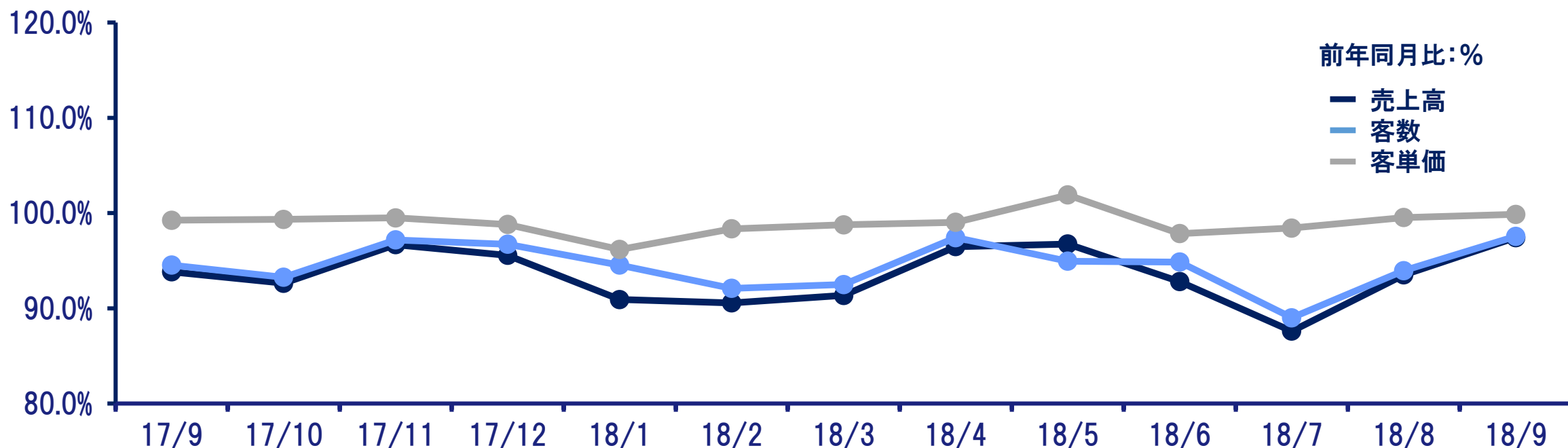




# 営業利益の増減分析(2Q対前期比)

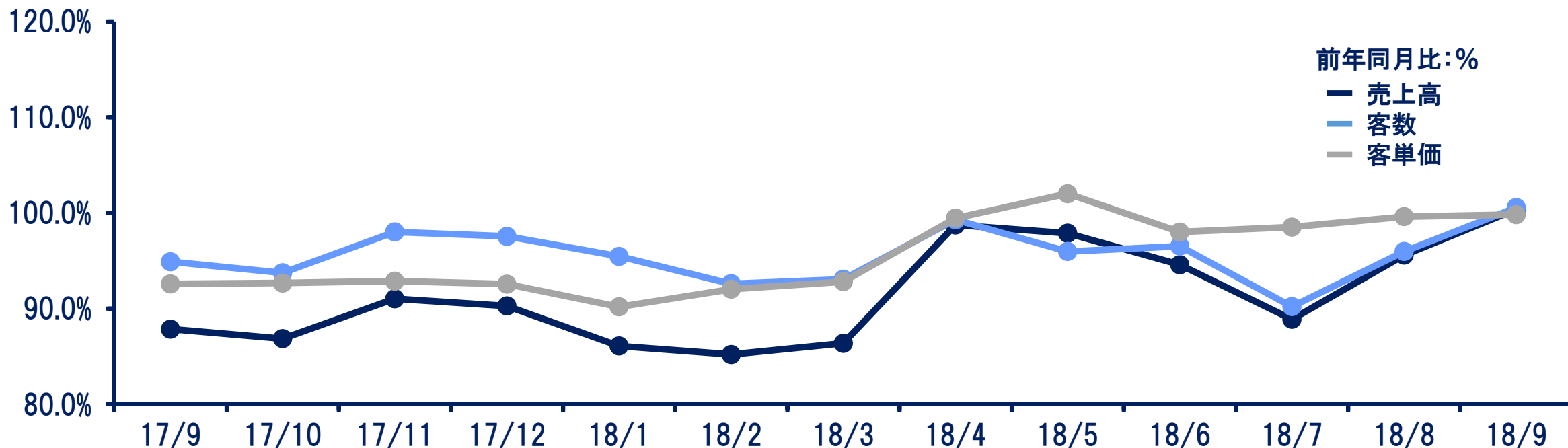


# 既存店 前期比推移



	2018.3月期下半期							2019.2月期上半期						
	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	2Q累計
売上高	93.8	92.6	96.7	95.6	90.9	90.6	91.3	96.5	96.8	92.8	87.6	93.5	97.4	94.0
客数	94.5	93.3	97.2	96.7	94.5	92.1	92.5	97.4	94.9	94.9	89.0	94.0	97.6	94.5
客単価	99.2	99.3	99.5	98.8	96.2	98.3	98.8	99.0	101.9	97.8	98.4	99.5	99.9	99.4

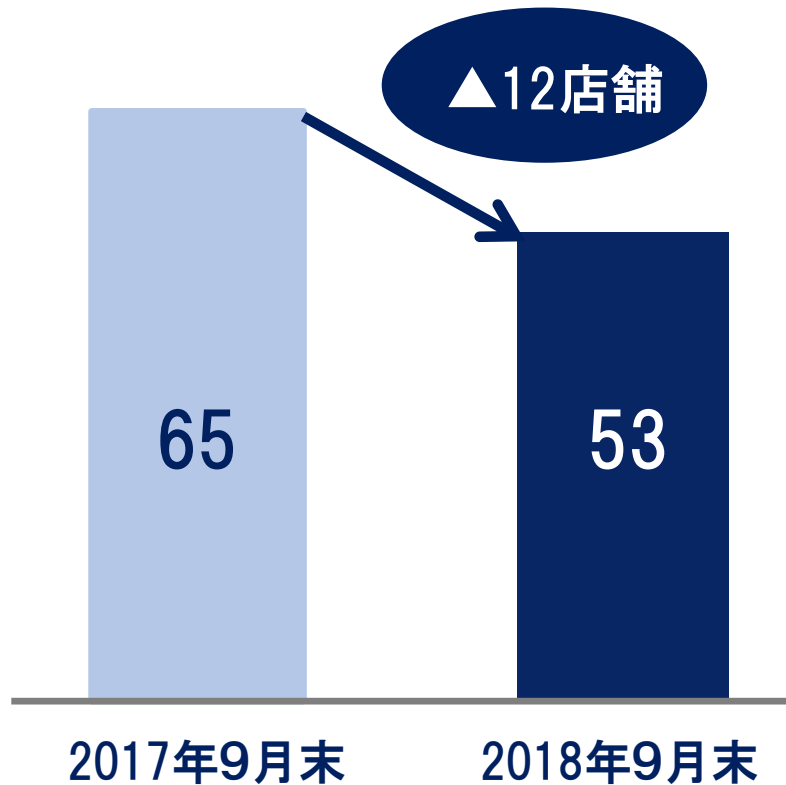
# 既存店 前期比推移(営業制限店舗除く)



	2018.3月期 下半期							2019.2月期上半期						
	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	2Q累計
売上高	87.9	86.9	91.0	90.3	86.1	85.2	86.4	98.7	97.9	94.6	88.9	95.6	100.4	95.9
客数	94.9	93.7	98.0	97.5	95.5	92.6	93.1	99.3	96.0	96.5	90.2	96.0	100.6	96.3
客単価	92.6	92.7	92.9	92.5	90.2	92.0	92.8	99.4	102.0	98.0	98.5	99.6	99.8	99.6

# 退店状況(戦略的退店含む)

## 店舗数推移



## うち、当期退店店舗(11店舗)内訳

分類	店舗数
戦略的退店	9
商業施設 リニューアル	2

# 飲食サービスの概況

# 主な営業施策

店舗集客力の強化

再来店促進強化

DDホールディングスとのシナジー



# 店舗集客力の強化

## ～ウォークイン客向け施策～

### エントランスデザイン改装事例

#### ■ ワイン酒場 GabuLicious 仙台店

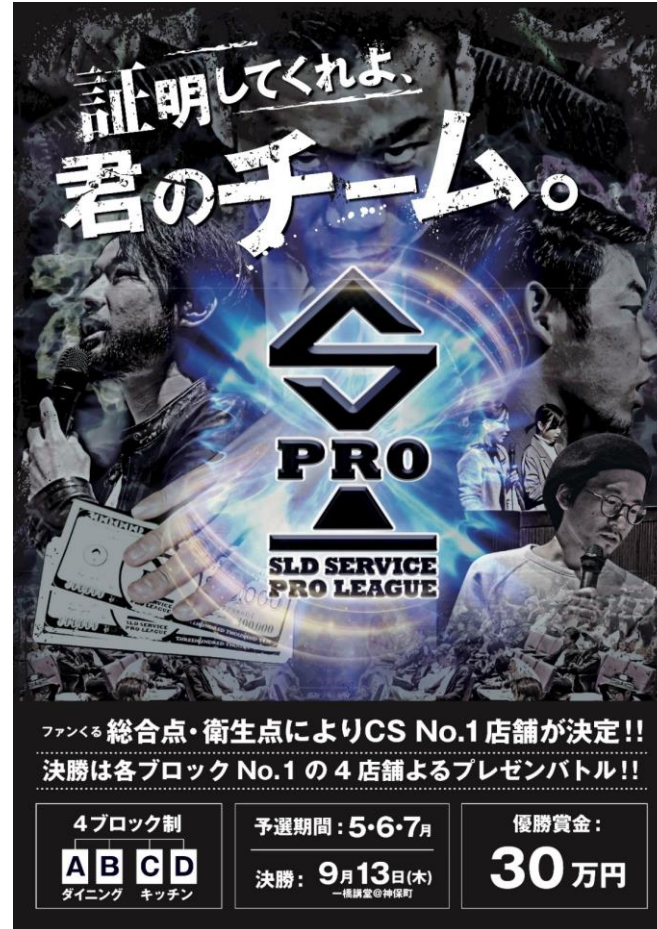




# 再来店促進強化 ～店舗QSCAの強化～

クリンリネスの徹底

覆面調査の継続



証明してくれよ、  
君のチーム。

PRO  
SLD SERVICE  
PRO LEAGUE

ファンくら 総合点・衛生点によりCS No.1店舗が決定!!  
決勝は各ブロック No.1 の4店舗によるプレゼンバトル!!


4ブロック制	予選期間: 5・6・7月	優勝賞金:
A B C D ダイニング キッチン	決勝: 9月13日(木) 一徳講堂@神保町	30万円




# DDホールディングスとのシナジー

## DD POINT会員サービス一部開始

## 店舗スタッフの採用強化



SLD ENTERTAINMENT INC.




FASC

平成30年9月10日

各位

会社名 株式会社 エス エル ディー  
代表者名 代表取締役社長CEO 伴 直樹  
(コード: 3223 東証 JASDAQ スタンダード)  
問合せ先 取締役 CFO 鯛 剛和  
(TEL. 03-6277-5031)

株式会社DDホールディングスによるポイント制度  
「DD POINT」会員サービス一部適用開始のお知らせ



DD  
POINT

当社は、平成29年11月14日付にて株式会社DDホールディングス（コード番号：3073、東京証券取引所市場第一部、以下「DDHD」といいます。）と資本業務提携契約を締結し、同年12月20日付にて同社の持分法適用関連会社となっております。

この度、DDHDグループとのシナジーの実現に向けた取り組みの一環として、当社直営飲食店舗50店舗において、平成30年9月20日より、DDHDが提供するポイント制度「DD POINT」会員サービスの一部適用を開始することとなりましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

- 適用サービス概要  
【対象店舗】 当社直営店舗 50店舗 ※対象店舗一覧は、別紙をご参照ください。  
【今回適用されるサービス内容】  
代金お支払い時における「DD POINT」のご利用のみ可能となります。  
※ポイントの付与サービスにつきましては、適用開始の決定次第、お知らせいたします。
- 「DD POINT」とは  
「DD POINT」とは、DDHDが提供するポイント会員サービスで、会員数は約16万人（平成29年11月現在）となっております。1ポイント＝1円相当として、対象店舗でのお会計時にご利用可能です。また、家電製品や旅行などの賞品とも交換いただけます。

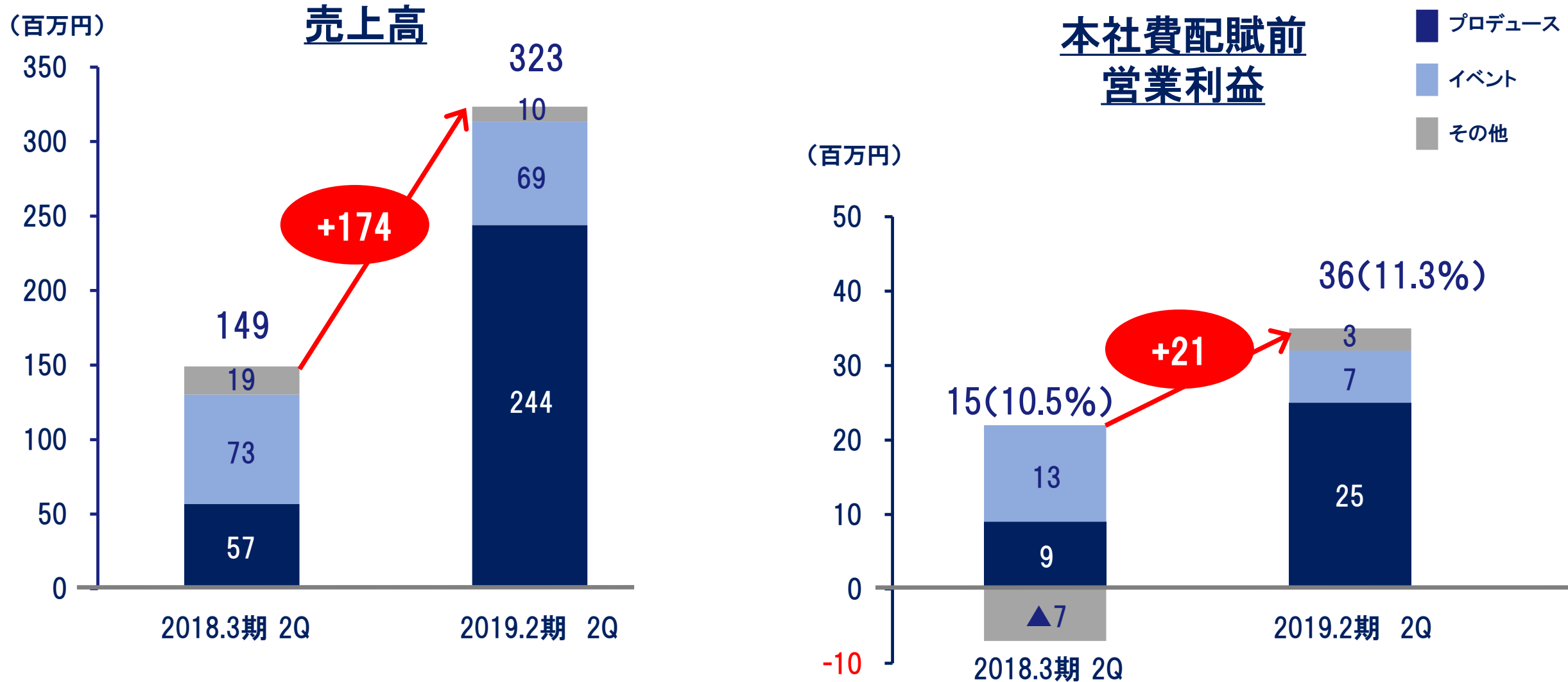
（ご注意事項）  
平成30年3月31日を基準日とする株主名簿に記録されている株主様に対して発行しております「お食事券」につきましては、現時点において、当社直営店舗以外のDDHDグループの店舗にてご利用いただくことはできません。ご了承のほどお願い申し上げます。

以上

1

# コンテンツ企画サービスの概況

# コンテンツ企画サービス 収益構成比較



# プロデュース トピックス

## ポケモンカフェ 今期よりフル稼働。好調に推移。

- ✓ オープン6か月で来店者数10万人突破。
- ✓ 平均予約率95%を維持。



## その他プロデュース

- ✓ 既存案件の安定的な継続し、高い収益性を獲得
- ✓ 新規コンテンツとの取り組み

# コラボカフェ トピックス

## 人気アニメキャラクターとのコラボ

PRESS RELEASE  
報道関係者各位

SLD ENTERTAINMENT INC.  
2018年2月14日  
株式会社エスエルディー

期間限定「名探偵コナンカフェ2018」開催決定！



飲食店・イベントなど、様々なスペース開発・運営を手がける株式会社エスエルディー（本社：東京都渋谷区、代表取締役社長CEO：伴 直樹、証券コード：3223）は、「名探偵コナンカフェ2018」13店舗のうち、kawara CAFE&KITCHEN 名古屋PARCO店、Cafe&Dining ballo ballo 横浜店、atari CAFE&DINING 新静岡セノバ店、CAFE&KITCHEN ROCOCO 博多大丸福岡天神店の4店舗で、それぞれ期間限定で運営いたします。

「名探偵コナン」は、1994年に小学館「週刊少年サンデー」で原作漫画の連載が開始されてから、テレビアニメ、劇場版としても公開され、魅力あふれるキャラクターやエピソードで幅広い年齢層から支持されている国民的アニメです。

今年は、近年右肩上がりの動員数を誇る劇場版名探偵コナンシリーズ第22作目の「劇場版「名探偵コナン 零の执行人（しゅこうにん）」」の公開に合わせて、今回限りの特別な名探偵コナンカフェをお楽しみいただけます。

■「名探偵コナンカフェ2018」概要

1996年から放映開始されたテレビアニメのキャラクターをイメージしたメニューをはじめ、カフェのために描き下ろされたキャラクターが勢ぞろいの店内装飾や、ここでしか手に入れない期間限定オリジナルグッズ等をご用意。また、カフェ限定企画として、ファンの方にはたまらない、登場キャラクターの声優による店内ナレーションもあり、この期間でしか体験できない、「名探偵コナン」の世界観にたっぷり浸れる空間をご提供いたします。

なお、当カフェは事前予約が可能で、2月14日（水）13:00より名探偵コナン公式アプリ プレミアム会員限定先行予約を、2月28日（水）13:00より一般事前1次予約の受付を開始いたします。

▶ 予約URL：<https://conan-cafe.jp>


※本資料に記載の情報は発表時点のものであり、変更になる場合がございます。  
■取材・店舗プロデュースなどの各欄お問い合わせは下記までご連絡ください。  
【広報担当】 安本【TEL】03-6277-5031【MAIL】pr@sld-inc.com【場所】東京都渋谷区神南1-20-2 第一清水ビル(受付2F)

## 韓流アーティストとのコラボ

PRESS RELEASE  
報道関係者各位

SLD ENTERTAINMENT INC.  
2018年8月21日  
株式会社エスエルディー

CNBLUE初の日本ベストアルバム発売を記念  
“OUR BOOK CAFE”全国4都市でオープン！



2011年に日本メジャーデビューをした韓国出身のロックバンド『CNBLUE』。彼らの初のジャパン・ベストアルバム「Best of CNBLUE/OUR BOOK[2011-2018]」の発売を記念した“OUR BOOK CAFE”を全国4都市で開催決定！

飲食店・イベントなど、様々なスペース開発・運営を手がける株式会社エスエルディー（本社：東京都渋谷区、代表取締役社長CEO：伴 直樹、証券コード：3223）は、“OUR BOOK CAFE”を、kawara CAFE&DINING 新宿靖国通り店（東京都新宿区）、kawara CAFE&KITCHEN 名古屋PARCO店（愛知県名古屋市）、#702 CAFE&DINER なんばパークス店（大阪府大阪市）、FOOD COURT +plus 天神コア（福岡県福岡市）の4店舗で、それぞれ期間限定で運営いたします。

“OUR BOOK CAFE”は、このアルバムに収録されている新曲「Don't Say Good Bye」の歌詞にも表れているとおり、ファンに感謝をして止まないメンバーの想いを形とした空間となっております。CNBLUEの歴史を感じることができるディスプレイはもちろん、メンバーと一緒に過ごしているような気分を存分にお楽しみいただけます。この期間に、このカフェでしか手に入れないオリジナルコースターや、オリジナルドリンクメニューをご提供いたします。

■「OUR BOOK CAFE」開催店舗

【東京】  
日程：8月17日（金）～9月2日（日）  
場所：kawara CAFE&DINING 新宿靖国通り店  
東京都新宿区歌舞伎町1-23-15 SUZUYAビルディング9F  
店舗URL：[http://www.sld-inc.com/kawara\\_yasukunidori.html](http://www.sld-inc.com/kawara_yasukunidori.html)  
営業時間：11:30～19:00（LO.18：30）

【名古屋】  
日程：8月28日（火）～9月7日（金）  
場所：kawara CAFE&KITCHEN 名古屋PARCO店  
名古屋市中区栄3-29-1 名古屋パルコ南館5F  
店舗URL：[http://www.sld-inc.com/kawara\\_nagoya.html](http://www.sld-inc.com/kawara_nagoya.html)  
営業時間：10：00～21：00（LO.20:00）

【大阪】  
日程：9月1日（土）～9月17日（月）  
場所：#702 CAFE&DINER なんばパークス店  
大阪府大阪市浪速区難波中2-10-70 なんばパークス 7F  
店舗URL：<http://www.sld-inc.com/702.html>  
営業時間：11:00～23:00（LO.22：00）

【福岡会場】  
日程：9月19日（水）～9月30日（日）  
場所：FOOD COURT +plus  
福岡県福岡市中央区天神1-11-11 天神コア 7F  
店舗URL：<http://www.sld-inc.com/foodcourtplus.html>  
営業時間：11:00～22:30（LO.22：00）

※本資料に記載の情報は発表時点のものであり、変更になる場合がございます。  
■取材・店舗プロデュースなどの各欄お問い合わせは下記までご連絡ください。  
【広報担当】 安本【TEL】03-6277-5031【MAIL】pr@sld-inc.com【場所】東京都渋谷区神南1-20-2 第一清水ビル(受付2F)

# イベント・その他 トピックス

## <イベント>

### ✓ 夏びらき

平成30年7月豪雨の影響により、売上高は前期比▲5百万円であったものの、営業利益は前期比+1百万円で着地

### ✓ 横浜赤レンガ倉庫夏期イベントへの出店

記録的猛暑の影響により、売上高・営業利益共に前期比▲4百万円

## <その他>

### ✓ 売上高は前期比▲8百万円であったものの、粗利は前期比+3百万円で着地



# BPR及び財務の概況



# 販管費内訳(BPR効果を含む)

(単位:百万円)

項目	2018.3期 2Q	2019.2期 2Q	前期差異	
販管費	2,076	1,864	▲211	
販管費率	79.1%	75.7%	▲3.4%	
店舗	人件費	842	801	▲40
	経費	916	784	▲132
本社	人件費	173	153	▲20
	本社関連費用	40	34	▲6
	その他	103	91	▲11

# 特別利益・特別損失

(単位:百万円)

項目		2018.3期 2Q	2019.2期 2Q
特別利益	受取補償金等	—	64
特別損失	固定資産除却損	—	15
	減損損失	215	—

# 財政状態概要

(単位:百万円)

項目	2018.3期	2019.2期 2Q
流動資産	713	792
うち現預金	289	371
固定資産	834	772
有形固定資産	357	302
無形固定資産	1	1
投資その他の資産	476	468
資産合計	1,548	1,565

項目	2018.3期	2019.2期 2Q
流動負債	818	945
固定負債	529	430
純資産	200	188
株主資本	199	187
新株予約権	1	1
負債・純資産合計	1,548	1,565

# 有利子負債及び自己資本の状況

(単位:百万円)

項目	2018.3期	2019.2期 2Q
有利子負債残高 ※1	620	711
有利子負債依存度 ※2	40.1%	45.5%
自己資本比率	12.9%	12.0%

※1:有利子負債残高:短期及び長期借入金の合計額

※2:有利子負債依存度:総資産に占める有利子負債の比率

# キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

項目	2018.3期 2Q	2019.3期 2Q	前期比	主な要因
営業活動による キャッシュ・フロー	▲41	▲37	+3	店舗閉鎖損失引当金取崩し ▲27 法人税等支払 ▲8
投資活動による キャッシュ・フロー	▲56	35	+92	敷金及び保証金の回収 +42
財務活動による キャッシュ・フロー	43	84	+40	DDHDからの借入 +200 金融機関への約定弁済 ▲108
現金及び現金同等物 の四半期末残高	352	371	+19	

# 2019.2期 下期取り組み

# 2019.2期 業績予想

(単位:百万円)

項目	2019.2期 ※	2019.2期 2Q (実績)	2018.3期 (実績)
売上高	4,302	2,462	5,076
営業利益	17	▲61	▲110
営業利益率	0.4%	—	—
経常利益	6	▲60	▲118
当期純利益	0	▲14	▲531

※ 決算期を2月末日へ変更することによる11か月の変則決算

# 2019.2期 経営施策 三本の柱

飲食サービスの立て直し

コンテンツ企画サービスの拡大

BPR(本社機能及び営業管理機能の業務改善)の推進



# 飲食サービスの立て直し

店舗集客力強化

再来店促進強化／CS向上

離職率低減／ES向上

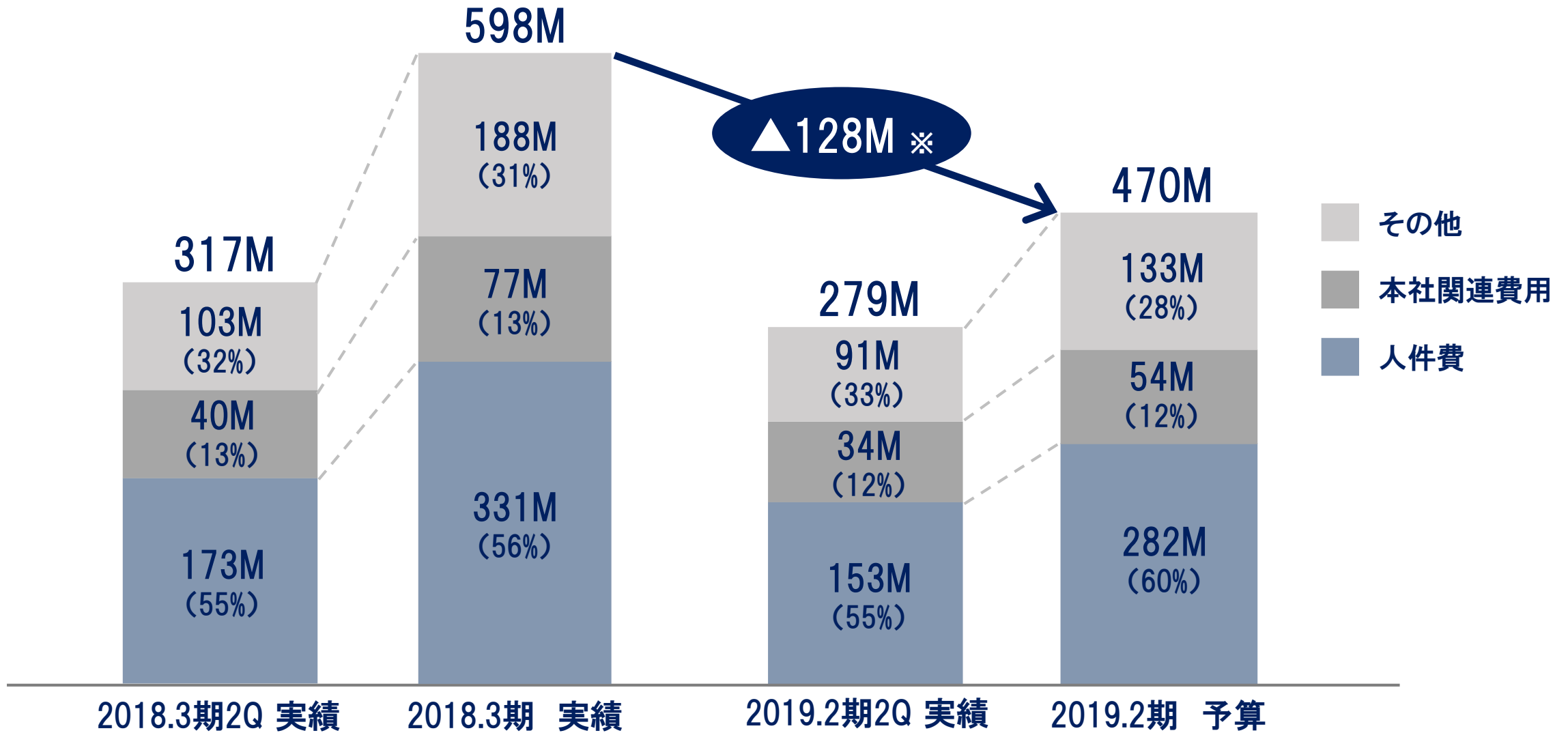
# コンテンツ企画サービスの拡充

ポケモン社案件の継続運営

イベント案件受注数の拡大と収益改善

コラボカフェ優良案件の獲得

# BPR



※ 決算期を2月末日へ変更することによる影響を含む

本資料は、株式会社エスエルディー(以下、当社)の事業及び業界動向に加えて、当社による現在の予定、推定、見込みまたは予想に基づいた将来の展望についても言及しております。

本資料に記載された内容は、本資料の作成時点において一般的に認識されている経済・社会等の情勢及び当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。

本資料において提供される情報は、現在における見込み、予測及びリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的に当該情報とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。

本資料における将来の展望に関する表明は、今後の将来の出来事や状況を反映して、将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新・変更するものではなく、また、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本資料の更新・変更をおこなう義務を負うものではありません。

本資料は投資家の参考に資するため、当社の現状をご理解頂くことを目的として、当社が作成したものであり、当社株式の購入を勧誘するものではありません。