

# 2018年12月期 第3四半期決算 参考資料

**ロイヤルホールディングス株式会社**

(証券コード：8179)

<https://www.royal-holdings.co.jp/>

2018年10月31日

**ROYAL**  
ロイヤルホールディングス株式会社

# 1-1. 連結損益

*fine food is our business* **ROYAL**

前期からの出店により増収。既存店堅調による増益があるも、  
出店や生産性向上目的の投資実行に加え、想定を超える災害の影響を受け減益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第3四半期	2018年12月期 第3四半期	増減額	増減率
売上高	101,061	102,613	1,551	1.5%
営業利益	4,640	4,415	△224	△4.8%
経常利益	4,734	4,443	△291	△6.2%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,738	2,202	△535	△19.6%

# 1-2. 経営指標等(連結)の推移

*fine food is our business* **ROYAL**

(単位：百万円)

	2015年12月期		2016年12月期		2017年12月期		2018年12月期	
	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率
売上高	97,046	4.6%	99,238	2.3%	101,061	1.8%	<b>102,613</b>	<b>1.5%</b>
営業利益 (%)	4,135 4.3	16.8%	3,818 3.8	△7.7%	4,640 4.6	21.5%	<b>4,415</b> <b>4.3</b>	<b>▲4.8%</b>
経常利益 (%)	4,237 4.4	14.4%	3,805 3.8	△10.2%	4,734 4.7	24.4%	<b>4,443</b> <b>4.3</b>	<b>▲6.2%</b>
親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,502	48.4%	1,829	△26.9%	2,738	49.7%	<b>2,202</b>	<b>▲19.6%</b>
総資産額	82,795	3.0%	91,027	9.9%	94,810	4.2%	<b>100,096</b>	<b>5.6%</b>
純資産額	46,917	6.1%	47,086	0.4%	51,052	8.4%	<b>52,724</b>	<b>3.3%</b>

1株当たり 四半期純利益(円)	64.90	—	47.80	—	72.12	—	<b>58.01</b>	—
自己資本比率(%)	55.8	—	50.8	—	52.9	—	<b>51.5</b>	—

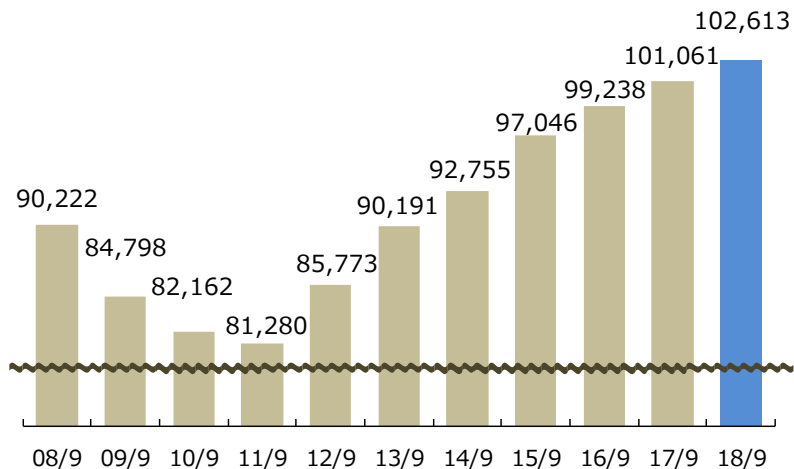
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,260	6,873	6,998	<b>6,141</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,899	△4,983	△3,576	<b>▲4,293</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,897	△1,380	△2,274	<b>▲2,264</b>

# 1-3. 連結業績推移

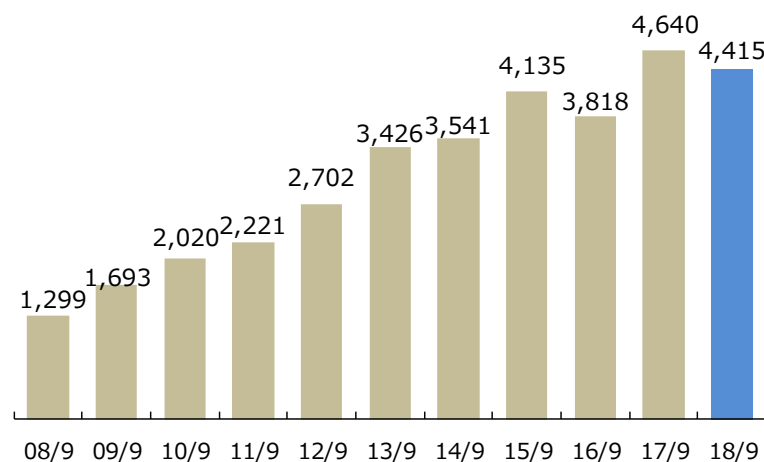
*fine food is our business* **ROYAL**

(単位：百万円)

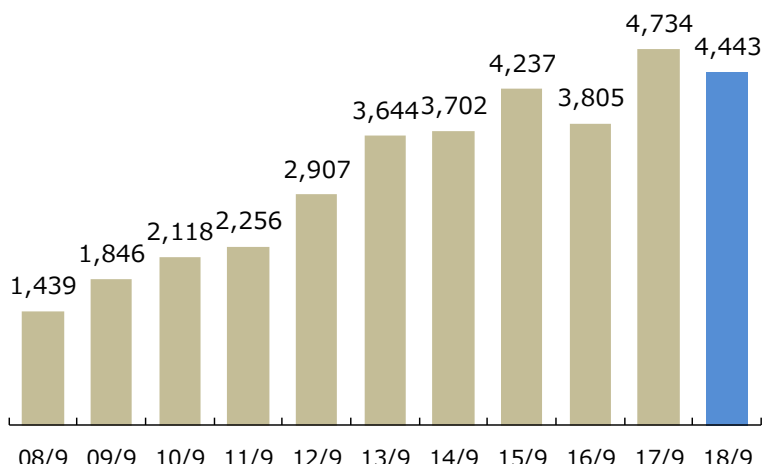
## 売上高



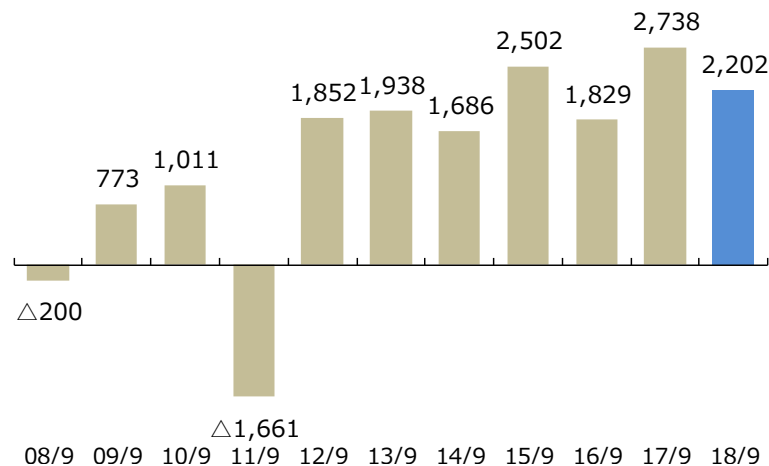
## 営業利益



## 経常利益



## 親会社株主に帰属する四半期純利益



# 2-1. セグメント別損益

*fine food is our business* **ROYAL**

(単位：百万円)

	2017年12月期 第3四半期			2018年12月期 第3四半期			増減額 (率%)		
	売上高	(占有%)	経常利益	売上高	(占有%)	経常利益	売上高		経常利益
外食事業	46,803	(46.3)	2,506	46,557	(45.4)	2,265	△245	(△0.5)	△240 (△9.6)
コントラクト事業	25,612	(25.3)	1,159	26,157	(25.5)	1,268	545	(2.1)	109 (9.4)
機内食事業	6,269	(6.2)	714	6,224	(6.1)	637	△45	(△0.7)	△77 (△10.9)
ホテル事業	19,924	(19.7)	2,919	21,175	(20.6)	2,979	1,251	(6.3)	59 (2.0)
食品事業 その他事業	7,718	(7.6)	166	7,883	(7.7)	257	165	(2.1)	91 (54.8)
セグメント間相殺	△5,265	( - )	-	▲5,385	( - )	-	△119	( - )	- ( - )
全社部門	-	( - )	△2,732	-	( - )	▲2,965	-	( - )	△233 ( - )
合計	101,061	(100.0)	4,734	102,613	(100.0)	4,443	1,551	(1.5)	△291 (△6.2)

## 2-2. セグメント別損益推移

*fine food is our business* **ROYAL**

### (1) 売上高

(単位：百万円)

	2015年12月期 第3四半期	2016年12月期 第3四半期	2017年12月期 第3四半期	2018年12月期 第3四半期
外 食 事 業	47,399	46,882	46,803	46,557
コ ン ト ラ ク ト 事 業	24,951	25,316	25,612	26,157
機 内 食 事 業	6,030	5,932	6,269	6,224
ホ テ ル 事 業	16,389	18,742	19,924	21,175
食 品 事 業・そ の 他 事 業	7,558	7,548	7,718	7,883
セ グ メ ン ト 間 相 殺	△5,282	△5,182	△5,265	▲5,385
合 計	97,046	99,238	101,061	102,613

### (2) 経常利益

(単位：百万円)

	2015年12月期 第3四半期	2016年12月期 第3四半期	2017年12月期 第3四半期	2018年12月期 第3四半期
外 食 事 業	2,603	2,328	2,506	2,265
コ ン ト ラ ク ト 事 業	988	1,102	1,159	1,268
機 内 食 事 業	309	224	714	637
ホ テ ル 事 業	2,563	2,564	2,919	2,979
食 品 事 業・そ の 他 事 業	285	263	166	257
全 社 部 門	△2,513	△2,678	△2,732	▲2,965
合 計	4,237	3,805	4,734	4,443

# 3-1. 外食事業

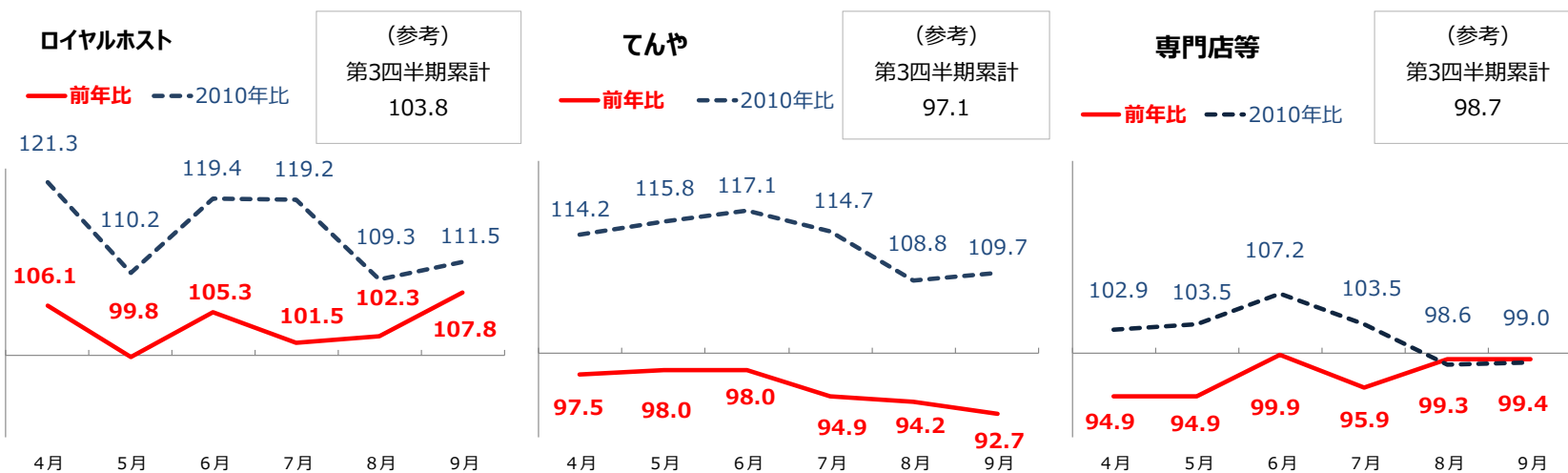
*fine food is our business* **ROYAL**

外食事業全体では、客単価の上昇により原価率・人件費率を改善  
てんや事業・専門店等の減収減益をロイヤルホスト事業の増収増益で補えず、セグメント全体では減収減益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第3四半期		2018年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	46,803	2,506	46,557	2,265	△245	△240
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	28,705	1,701	28,827	1,839	122	138
てんや事業	10,066	285	9,789	199	△277	△85
専門店等	8,031	519	7,940	226	△90	△292

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（％） 》



# 3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

*fine food is our business*

**ROYAL**

【ロイヤルホスト直営店舗計】

店舗数（各四半期末）
売上高（億円）

2017年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
219	219	219	218	218
80.8	80.6	89.1	82.0	332.5

2018年12月期			
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第3四半期累計 1月-9月
216	215	215	215
82.8	82.6	91.1	256.5

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高
来客数
客単価

100.5%	102.1%	103.0%	102.1%	102.0%
99.1%	99.0%	98.7%	96.7%	98.4%
101.5%	103.1%	104.4%	105.6%	103.7%

104.0%	103.7%	103.7%	103.8%
97.1%	97.5%	98.0%	97.5%
107.0%	106.3%	105.9%	106.4%

【てんや 直営店舗計】

店舗数（各四半期末）
売上高（億円）

2017年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
152	153	153	154	154
32.1	33.4	33.4	35.0	133.9

2018年12月期			
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第3四半期累計 1月-9月
153	153	152	152
32.3	32.6	31.1	96.0

【てんや既存店前年比】

売上高
来客数
客単価

95.1%	97.6%	99.5%	99.1%	97.9%
96.4%	97.4%	99.3%	97.2%	97.6%
98.7%	100.3%	100.2%	101.9%	100.3%

99.7%	97.8%	94.0%	97.1%
95.0%	92.1%	88.3%	91.8%
105.0%	106.2%	106.4%	105.8%



# 4. コントラクト事業

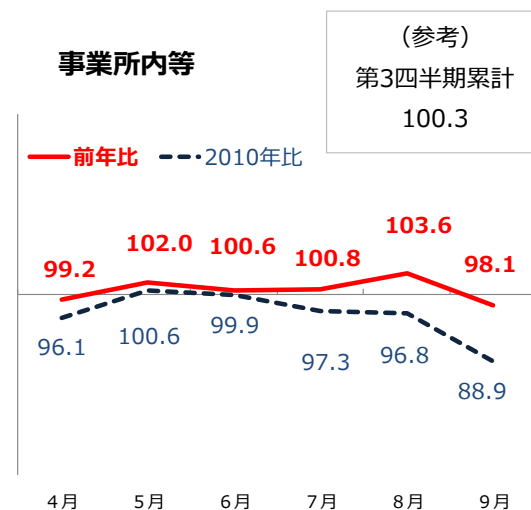
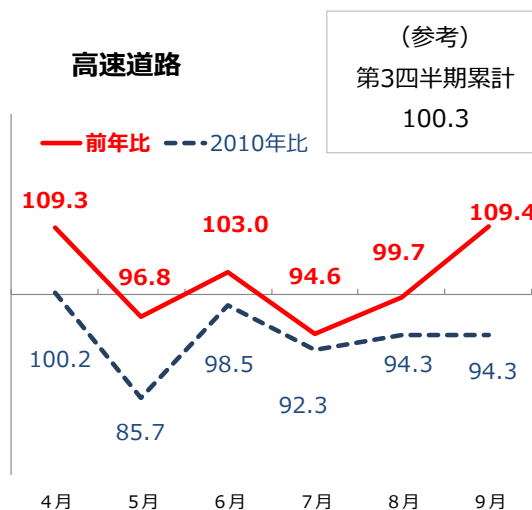
*fine food is our business* **ROYAL**

空港ターミナル・高速道路等は、新規出店や既存店好調により増収増益  
事業所内等は、閉店やコスト上昇を補えず減収減益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第3四半期		2018年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	25,612	1,159	26,157	1,268	545	109
空港ターミナル・高速道路等	14,360	856	15,350	988	990	132
事 業 所 内 等	11,251	302	10,806	279	△444	△23

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》



# 5. 機内食事業

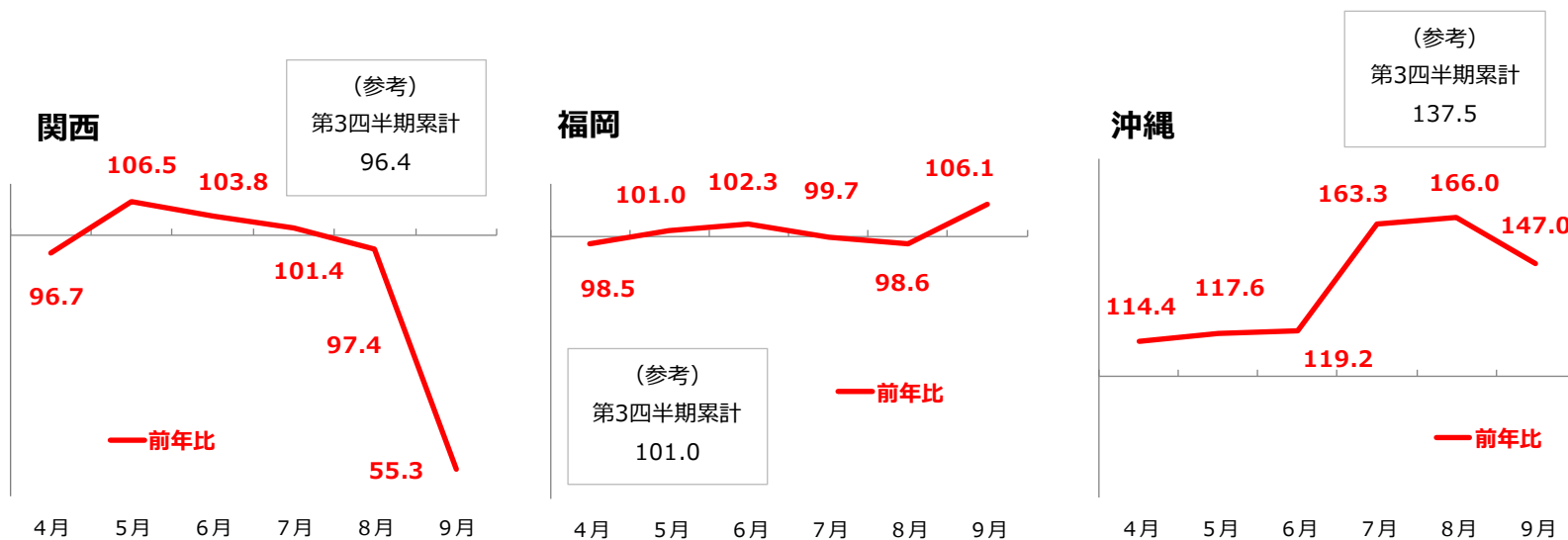
*fine food is our business* **ROYAL**

台風の影響による主力拠点の関西国際空港操業停止に加え、  
人件費などのコスト上昇もあり減収減益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第3四半期		2018年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	6,269	714	6,224	637	△45	△77

《 売上前年比 推移 (%) 》



# 6. ホテル事業

既存店が高稼働率を維持したに加え、新規ホテル開業により増収  
 当期開業 2 ホテルの開業コストを既存店で補い増益

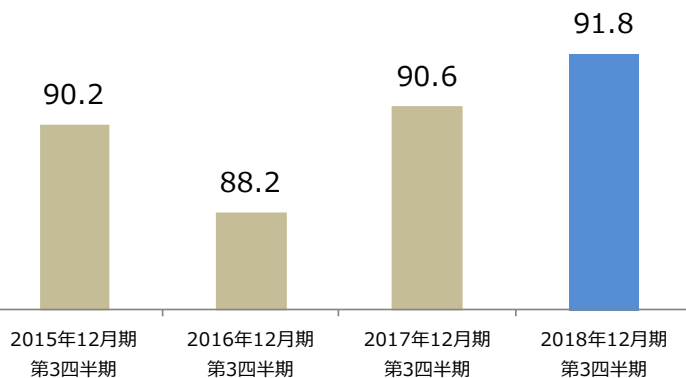
(単位：百万円)

	2017年12月期 第3四半期		2018年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
ホテル事業	19,924	2,919	21,175	2,979	1,251	59

【リッチモンドホテル 直営のみ】

	2017年12月期					2018年12月期			
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第3四半期累計 1月-9月
店舗数(各四半期末)	36	37	37	37	37	38	39	39	39
各期末客室数(室)	7,384	7,495	7,483	7,483	7,483	7,677	7,893	7,891	7,891
直営ホテル客室稼働率	89.7%	88.9%	93.1%	91.8%	90.9%	89.9%	91.8%	93.5%	91.8%

《 客室稼働率推移 》



Richmond Hotels リッチモンドホテルズ

2018年度JCSI「ビジネスホテル」部門において  
 4年連続となる顧客満足1位を獲得  
 6指標全てで1位を獲得し、スコア最高値を更新  
 (JCSI = 日本版顧客満足度指数)

# 7. 2018年12月期 連結業績予想

*fine food is our business*

**ROYAL**

自然災害の発生に加え、原材料費、人件費の高騰もあり、  
通期連結業績予想を修正

(単位：百万円)

	2017年 12月期	2018年 12月期 (前回発表)	2018年 12月期 (今回予想)	増減額 (前回予想差)	増減率 (前回予想差)
売上高	135,563	137,500	137,500	0	0.0%
営業利益	5,952	6,200	5,800	△400	△6.5%
経常利益	6,056	6,200	5,800	△400	△6.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,533	3,200	2,700	△500	△15.6%
1株当たり 当期純利益(円)	93.06	84.28	71.11	△13.17	△15.6%
1株当たり配当金	26円	30円	28円	△2円	-%

# 8. 店舗展開状況

*fine food is our business* **ROYAL**

	2017年 通期実績				2018年 通期計画			
	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>24</b>	<b>△21</b>	<b>3</b>	<b>565</b>	<b>37</b>	<b>△12</b>	<b>25</b>	<b>590</b>
ロイヤルホスト		△3	△3	234	2	△4	△2	232
直営		△3	△3	218	2	△4	△2	216
国内 F C				2				2
海外 F C				14				14
てんや	23	△7	16	216	23	△4	19	235
直営	6	△6		154	8	△4	4	158
国内 F C※1	12	△1	11	44	10		10	54
海外 F C	5		5	18	5		5	23
カウボーイ家族		△5	△5	31		△1	△1	30
シェーキーズ				22	2	△1	1	23
直営				11	2	△1	1	12
F C等				11				11
シズラー		△1	△1	8	1		1	9
ロイヤルガーデンカフェ				7				7
その他専門店	1	△5	△4	47	9	△2	7	54
直営	1	△5	△4	46	9	△2	7	53
F C等				1				1
<b>コ ン ト ラ ク ト 事 業 計</b>	<b>12</b>	<b>△17</b>	<b>△5</b>	<b>228</b>	<b>6</b>	<b>△15</b>	<b>△9</b>	<b>219</b>
空港内レストラン・売店等	5	△1	4	40				40
高速道路内レストラン・売店	1		1	13				13
直営	1		1	11				11
F C等				2				2
ビジネス&インダストリー	2	△9	△7	94	2	△11	△9	85
シルバー・ハルスケア	4	△1	3	44	4	△2	2	46
百貨店内レストラン等		△6	△6	37		△2	△2	35
<b>ホ テ ル 事 業 計</b>	<b>1</b>	<b>△1</b>		<b>49</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>51</b>
リッチモンドホテル等	1	△1		38	2		2	40
直営	1		1	37	2		2	39
F C等		△1	△1	1				1
ホテル直営レストラン				11				11
<b>グ ル ー プ 合 計</b>	<b>37</b>	<b>△39</b>	<b>△2</b>	<b>837</b>	<b>45</b>	<b>△27</b>	<b>18</b>	<b>855</b>
直営	20	△37	△17	749	30	△27	3	752
F C等	17	△2	15	88	15		15	103
(内、海外 F C)	5		5	32	5		5	37

2018年 第3四半期実績			
開店	閉店/異動	増減	期末
17	▲16	1	566
1	▲4	▲3	231
1	▲4	▲3	215
			2
			14
10	▲7	3	219
2	▲4	▲2	152
7	▲1	6	50
1	▲2	▲1	17
	▲1	▲1	30
2	▲1	1	23
2	▲1	1	12
			11
1		1	9
1		1	8
2	▲3	▲1	46
2	▲2		46
	▲1	▲1	
12	▲15	▲3	225
8		8	48
			13
			11
			2
3	▲12	▲9	85
	▲1	▲1	43
1	▲2	▲1	36
2		2	51
2		2	40
2		2	39
			1
			11
30	▲31	▲1	836
23	▲27	▲4	745
7	▲4	3	91
1	▲2	▲1	31

※1 てんや「国内 F C」にはグループ内 F C 5店舗を含む。コンラクト事業店舗数と重複カウントの為、グループ合計からは除外

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 業績分析室  
電話 : 03-5707-8873 本山 (もとやま) ・堂森 (どうもり)