

# 2018年12月期 第2四半期決算 参考資料

**ロイヤルホールディングス株式会社**

(証券コード：8179)

<https://www.royal-holdings.co.jp/>

2018年7月31日

**ROYAL**  
ロイヤルホールディングス株式会社

# 1-1. 連結損益

*fine food is our business* **ROYAL**

前期からの出店により増収。既存店の好調による増益があるも、  
計画に基づく出店や生産性向上を目的としたシステム投資により減益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第2四半期	2018年12月期 第2四半期	増減額	増減率	(参考) 業績予想差
売上高	65,139	66,299	1,159	1.8%	399
営業利益	2,195	2,056	△138	△6.3%	256
経常利益	2,308	2,117	△191	△8.3%	317
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,381	1,092	△289	△20.9%	192

# 1-2. 経営指標等(連結)の推移

*fine food is our business* **ROYAL**

(単位：百万円)

	2015年12月期		2016年12月期		2017年12月期		2018年12月期	
	第2四半期	増減率	第2四半期	増減率	第2四半期	増減率	第2四半期	増減率
売上高	62,062	4.5%	64,246	3.5%	65,139	1.4%	66,299	1.8%
営業利益 (%)	1,609 2.6	13.5%	1,492 2.3	△7.2%	2,195 3.4	47.1%	2,056 3.1	▲6.3%
経常利益 (%)	1,693 2.7	10.9%	1,541 2.4	△9.0%	2,308 3.5	49.8%	2,117 3.2	▲8.3%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,068	100.1%	583	△45.3%	1,381	136.5%	1,092	▲20.9%
総資産額	82,717	5.0%	89,212	7.9%	93,046	4.3%	98,944	6.3%
純資産額	45,707	6.3%	45,563	△0.3%	49,153	7.9%	51,986	5.8%

1株当たり 四半期純利益(円)	27.70	—	15.26	—	36.38	—	28.76	—
自己資本比率(%)	54.5	—	50.2	—	51.9	—	51.4	—

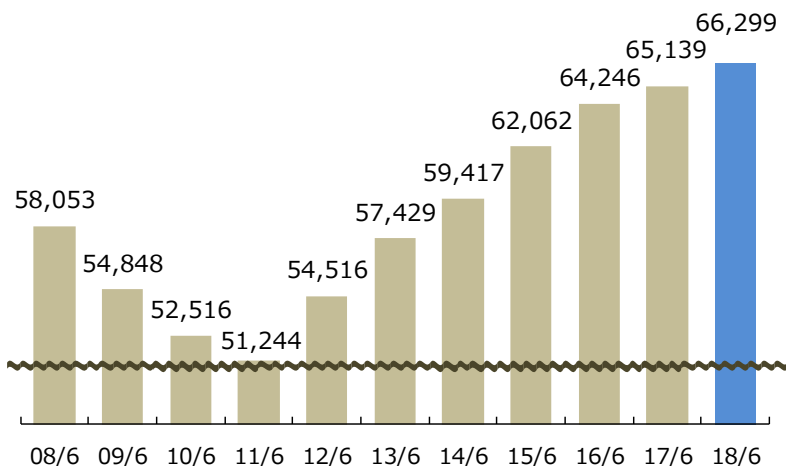
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,212	3,742	4,319	3,292
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,954	△3,244	△2,136	▲3,021
財務活動によるキャッシュ・フロー	772	△1,211	△1,690	▲2,701

# 1-3. 連結業績推移

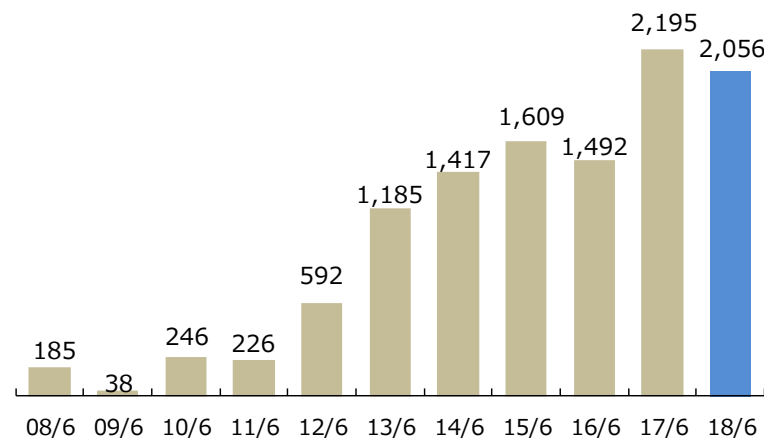
*fine food is our business* **ROYAL**

(単位：百万円)

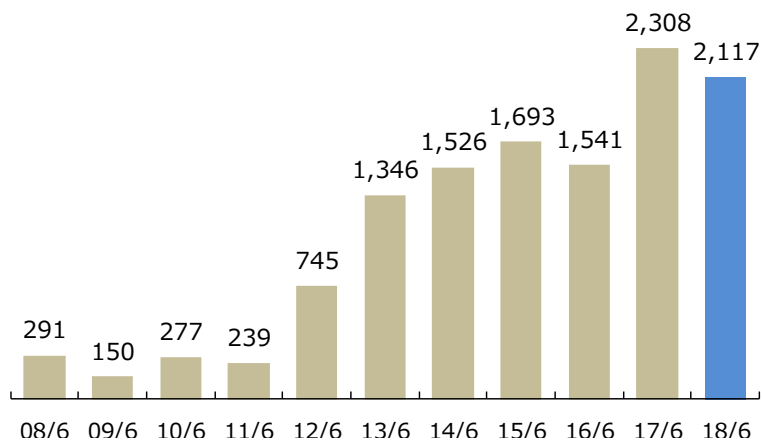
## 売上高



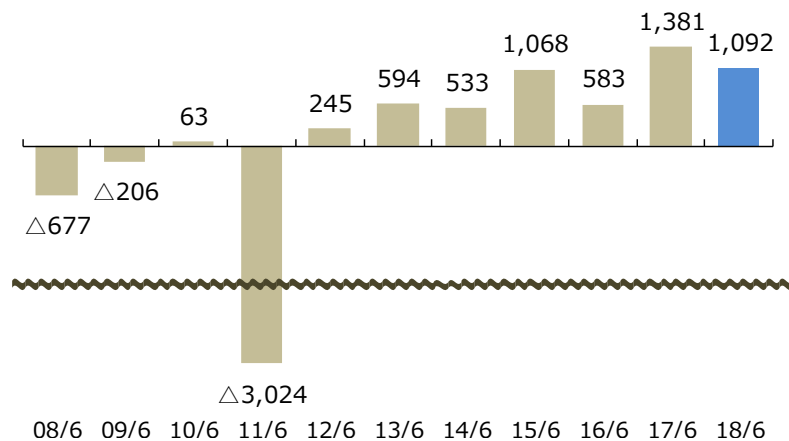
## 営業利益



## 経常利益



## 親会社株主に帰属する四半期純利益



# 2-1. セグメント別損益

*fine food is our business* **ROYAL**

(単位：百万円)

	2017年12月期 第2四半期			2018年12月期 第2四半期			増減額 (率%)			
	売上高	(占有%)	経常利益	売上高	(占有%)	経常利益	売上高		経常利益	
外食事業	30,297	(46.5)	1,361	30,213	(45.6)	1,294	△83	(△0.3)	△67	(△4.9)
コントラクト事業	16,378	(25.1)	641	16,743	(25.3)	666	365	(2.2)	25	(4.0)
機内食事業	4,124	(6.3)	498	4,221	(6.4)	470	97	(2.4)	△27	(△5.6)
ホテル事業	12,677	(19.5)	1,544	13,427	(20.3)	1,462	750	(5.9)	△82	(△5.3)
食品事業 その他事業	5,020	(7.7)	60	5,166	(7.8)	178	145	(2.9)	117	(195.1)
セグメント間相殺	△3,358	( - )	-	▲3,474	( - )	-	△115	( - )	-	( - )
全社部門	-	( - )	△1,797	-	( - )	▲1,954	-	( - )	△157	( - )
合計	65,139	(100.0)	2,308	66,299	(100.0)	2,117	1,159	(1.8)	△191	(△8.3)

## 2-2. セグメント別損益推移

*fine food is our business* **ROYAL**

### (1) 売上高

(単位：百万円)

	2015年12月期 第2四半期	2016年12月期 第2四半期	2017年12月期 第2四半期	2018年12月期 第2四半期
外 食 事 業	30,564	30,487	30,297	30,213
コ ン ト ラ ク ト 事 業	15,805	16,089	16,378	16,743
機 内 食 事 業	3,873	3,958	4,124	4,221
ホ テ ル 事 業	10,178	11,835	12,677	13,427
食 品 事 業・そ の 他 事 業	5,067	5,227	5,020	5,166
セ グ メ ン ト 間 相 殺	△3,427	△3,352	△3,358	▲3,474
合 計	62,062	64,246	65,139	66,299

### (2) 経常利益

(単位：百万円)

	2015年12月期 第2四半期	2016年12月期 第2四半期	2017年12月期 第2四半期	2018年12月期 第2四半期
外 食 事 業	1,421	1,274	1,361	1,294
コ ン ト ラ ク ト 事 業	498	511	641	666
機 内 食 事 業	181	124	498	470
ホ テ ル 事 業	1,120	1,150	1,544	1,462
食 品 事 業・そ の 他 事 業	135	245	60	178
全 社 部 門	△1,665	△1,764	△1,797	▲1,954
合 計	1,693	1,541	2,308	2,117

# 3-1. 外食事業

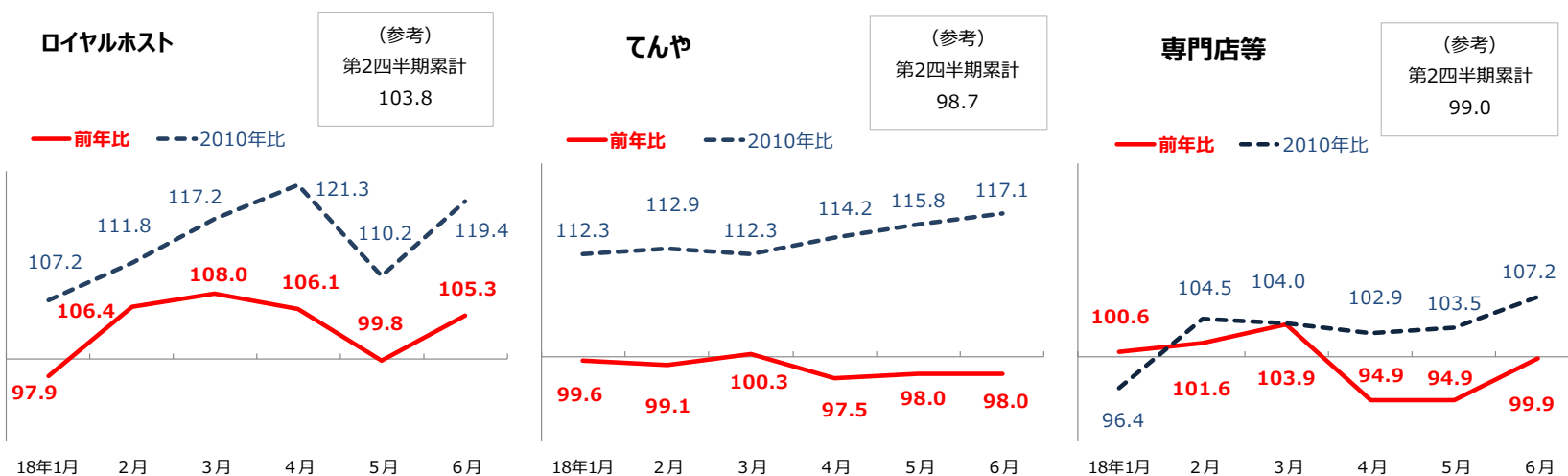
*fine food is our business* **ROYAL**

ロイヤルホスト事業は、店休日などによる影響を既存店伸長が吸収し増収増益  
てんや事業は厳しい競争環境継続により減収減益、専門店等は計画に基づく出店コストの発生などにより減益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第2四半期		2018年12月期 第2四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	30,297	1,361	30,213	1,294	△83	△67
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	18,591	911	18,644	1,055	53	143
てんや事業	6,671	218	6,602	181	△68	△37
専門店等	5,034	231	4,966	58	△67	△173

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（％） 》



# 3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

*fine food is our business*

**ROYAL**

【ロイヤルホスト直営店舗計】

店舗数（各四半期末）
売上高（億円）

2017年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
219	219	219	218	218
80.8	80.6	89.1	82.0	332.5

2018年12月期		
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第2四半期累計 1月-6月
216	215	215
82.8	82.6	165.4

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高
来客数
客単価

100.5%	102.1%	103.0%	102.1%	102.0%
99.1%	99.0%	98.7%	96.7%	98.4%
101.5%	103.1%	104.4%	105.6%	103.7%

104.0%	103.7%	103.8%
97.1%	97.5%	97.3%
107.0%	106.3%	106.7%

【てんや 直営店舗計】

店舗数（各四半期末）
売上高（億円）

2017年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
152	153	153	154	154
32.1	33.4	33.4	35.0	133.9

2018年12月期		
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第2四半期累計 1月-6月
153	153	153
32.3	32.6	64.9

【てんや既存店前年比】

売上高
来客数
客単価

95.1%	97.6%	99.5%	99.1%	97.9%
96.4%	97.4%	99.3%	97.2%	97.6%
98.7%	100.3%	100.2%	101.9%	100.3%

99.7%	97.8%	98.7%
95.0%	92.1%	93.5%
105.0%	106.2%	105.6%



# 4. コントラクト事業

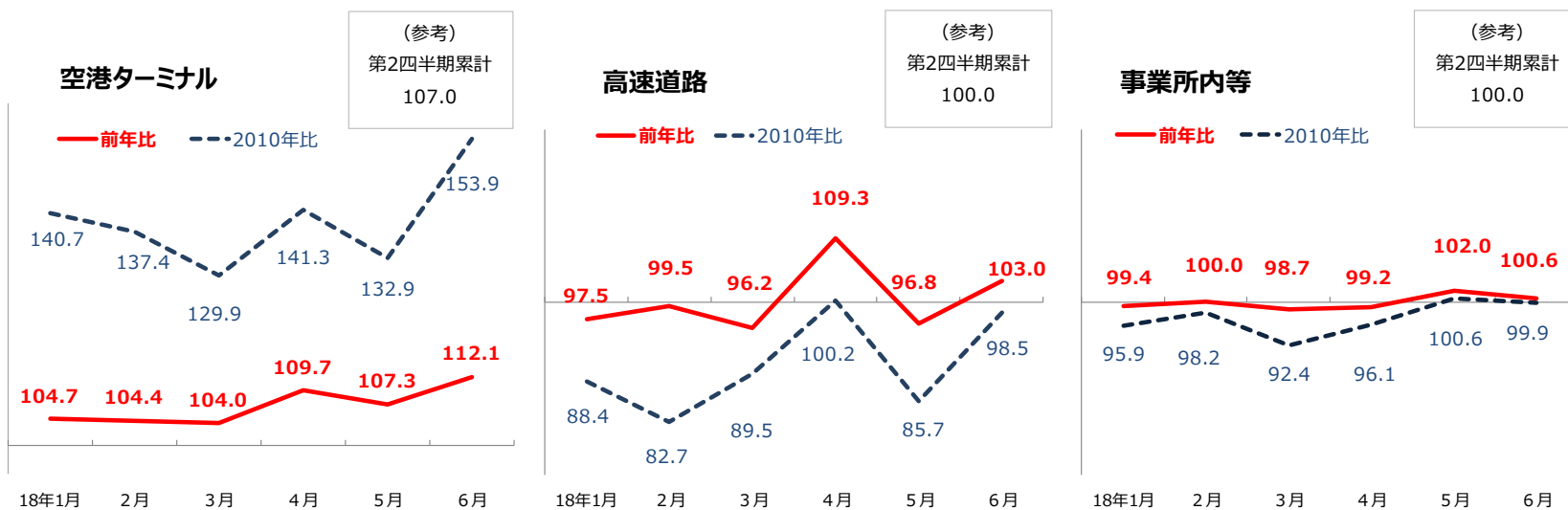
*fine food is our business* **ROYAL**

空港ターミナル・高速道路等は、新規出店や既存店堅調により増収増益  
事業所内等は、閉店やコスト上昇を補えず減収減益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第2四半期		2018年12月期 第2四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コントラクト事業	16,378	641	16,743	666	365	25
空港ターミナル・高速道路等	8,950	431	9,555	492	604	61
事業所内等	7,428	209	7,188	174	△239	△35

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》



# 5. 機内食事業

*fine food is our business* **ROYAL**

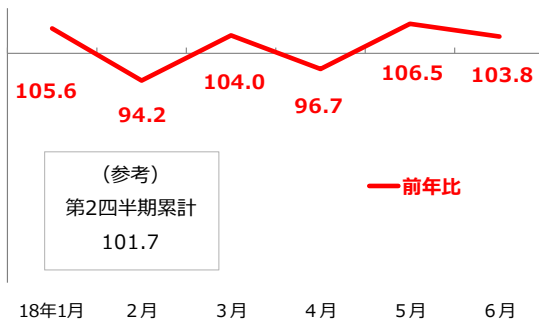
インバウンドの堅調な増加により増収  
人件費などのコスト上昇により減益

(単位：百万円)

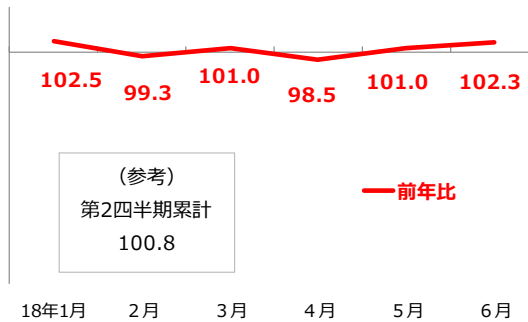
	2017年12月期 第2四半期		2018年12月期 第2四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	4,124	498	4,221	470	97	△27

《 売上前年比 推移 (%) 》

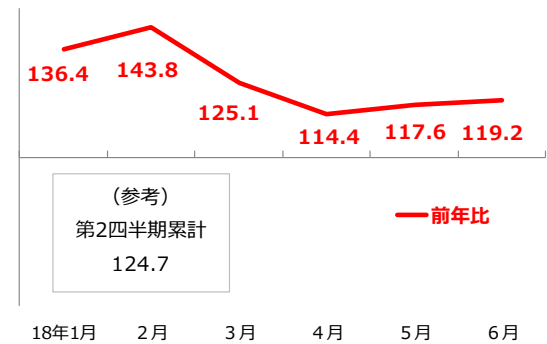
関西



福岡



沖縄



国際的な機内食会社の品質・衛生監査プログラムQSAIにおいて、  
(QSAI = Quality & Safety Alliance In-flight Services)

- 世界最優秀の「ワールドワイド・プラチナ賞」  
(2012年度・2013年度に続き3度目の受賞)
- 地域最優秀の「アジア太平洋地域・ゴールド賞」  
(6年連続の受賞)

を同時受賞。



# 6. ホテル事業

*fine food is our business* **ROYAL**

既存店が高稼働率を維持したに加え、新規ホテル開業により増収  
当期に開業した2ホテルの開業コスト発生などにより減益

(単位：百万円)

ホテル事業
-------

2017年12月期 第2四半期	
売上高	12,677
経常利益	1,544

2018年12月期 第2四半期	
売上高	13,427
経常利益	1,462

増減額	
売上高	750
経常利益	△82

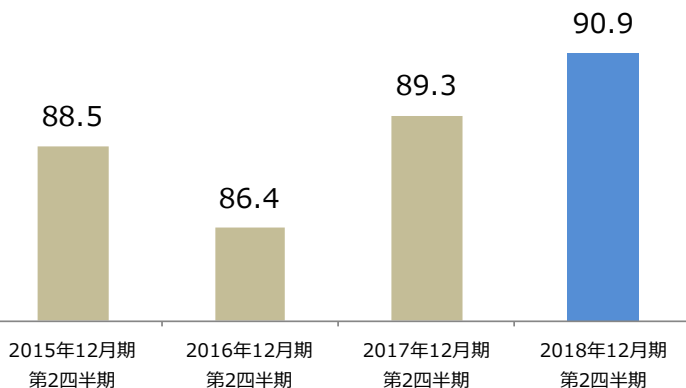
【リッチモンドホテル 直営のみ】

店舗数（各四半期末）	36	37	37	37	37
各期末客室数（室）	7,384	7,495	7,483	7,483	7,483
直営ホテル客室稼働率	89.7%	88.9%	93.1%	91.8%	90.9%

2017年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
36	37	37	37	37
7,384	7,495	7,483	7,483	7,483
89.7%	88.9%	93.1%	91.8%	90.9%

2018年12月期		
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第2四半期累計 1月-6月
38	39	39
7,677	7,893	7,893
89.9%	91.8%	90.9%

《 客室稼働率推移 》



# 7. 2018年12月期 連結業績予想

*fine food is our business*

**ROYAL**

2018年12月期は、7期連続の増収、10期連続の経常増益を見込む

(単位：百万円)

	2017年 12月期	2018年12月期 予想	増減額	増減率
売上高	135,563	137,500	1,937	1.4%
営業利益	5,952	6,200	248	4.2%
経常利益	6,056	6,200	144	2.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,533	3,200	△333	△9.4%
1株当たり 当期純利益(円)	93.06	84.28	△8.78	△9.4%
E B I T D A	12,144	12,740	596	4.9%
R O A	6.3%	6.2%	△0.1%	-%

※ E B I T D A = 経常利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 支払利息 (ネット)

※ R O A = 経常利益 ÷ 総資産 (平均)

# 8. 店舗展開状況

*fine food is our business* **ROYAL**

	2017年 通期実績				2018年 通期計画				2018年 第2四半期実績			
	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>24</b>	<b>△21</b>	<b>3</b>	<b>565</b>	<b>37</b>	<b>△12</b>	<b>25</b>	<b>590</b>	<b>10</b>	<b>▲13</b>	<b>▲3</b>	<b>562</b>
<b>ロイヤルホスト</b>		△3	△3	234	2	△4	△2	232	1	▲4	▲3	231
直営		△3	△3	218	2	△4	△2	216	1	▲4	▲3	215
国内F				2				2				2
海外F				14				14				14
<b>てんや</b>	23	△7	16	216	23	△4	19	235	5	▲4	1	217
直営	6	△6		154	8	△4	4	158	2	▲3	▲1	153
国内F	12	△1	11	44	10		10	54	3	▲1	2	46
国内F C※1				18			5	23				18
海外F	5		5	18	5		5	23				23
海外F C				31		△1	△1	30		▲1	▲1	30
<b>カウボーイ家族</b>		△5	△5	31		△1	△1	30		▲1	▲1	30
<b>シェーキーズ</b>				22	2	△1	1	23	1	▲1		22
直営				11	2	△1	1	12	1	▲1		11
F C等				11				11				11
<b>シズラー</b>		△1	△1	8	1		1	9	1		1	9
<b>ロイヤルガーデンカフェ</b>				7				7	1		1	8
<b>その他専門店</b>	1	△5	△4	47	9	△2	7	54	1	▲3	▲2	45
直営	1	△5	△4	46	9	△2	7	53	1	▲2	▲1	45
F C等				1				1		▲1	▲1	45
<b>コ ン ト ラ ク ト 事 業 計</b>	<b>12</b>	<b>△17</b>	<b>△5</b>	<b>228</b>	<b>6</b>	<b>△15</b>	<b>△9</b>	<b>219</b>	<b>10</b>	<b>▲14</b>	<b>▲4</b>	<b>224</b>
空港内レストラン・売店等	5	△1	4	40				40	7		7	47
高速道路内レストラン・売店	1		1	13				13				13
直営	1		1	11				11				11
F C等				2				2				2
<b>ビジネス&amp;インダストリー</b>	2	△9	△7	94	2	△11	△9	85	2	▲11	▲9	85
<b>シルバー・ヘルスケア</b>	4	△1	3	44	4	△2	2	46		▲1	▲1	43
<b>百貨店内レストラン等</b>		△6	△6	37		△2	△2	35	1	▲2	▲1	36
<b>ホ テ ル 事 業 計</b>	<b>1</b>	<b>△1</b>		<b>49</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>51</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>51</b>
<b>リッチモンドホテル等</b>	1	△1		38	2		2	40	2		2	40
直営	1		1	37	2		2	39	2		2	39
F C等		△1	△1	1				1				1
<b>ホテル直営レストラン</b>				11				11				11
<b>グ ル ー プ 合 計</b>	<b>37</b>	<b>△39</b>	<b>△2</b>	<b>837</b>	<b>45</b>	<b>△27</b>	<b>18</b>	<b>855</b>	<b>22</b>	<b>▲27</b>	<b>▲5</b>	<b>832</b>
直営	<b>20</b>	<b>△37</b>	<b>△17</b>	<b>749</b>	<b>30</b>	<b>△27</b>	<b>3</b>	<b>752</b>	<b>19</b>	<b>▲25</b>	<b>▲6</b>	<b>743</b>
F C等	<b>17</b>	<b>△2</b>	<b>15</b>	<b>88</b>	<b>15</b>		<b>15</b>	<b>103</b>	<b>3</b>	<b>▲2</b>	<b>1</b>	<b>89</b>
(内、海外F C)	<b>5</b>		<b>5</b>	<b>32</b>	<b>5</b>		<b>5</b>	<b>37</b>				<b>32</b>

※1 てんや「国内F C」にはグループ内F C 5店舗を含む。コントラクト事業店舗数と重複カウントの為、グループ合計からは除外

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 業績分析室  
電話 : 03-5707-8873 本山 (もとやま) ・堂森 (どうもり)