

2018年3月期（第113期）
決算説明会資料
FY2017
Financial Results

May.18th,2018



スタンレー電気株式会社
STANLEY ELECTRIC CO., LTD.

当資料の取扱いについて (Treatment of This Document)

当資料における、スタンレー電気の現在の計画、見通し、戦略などの将来動向につきましては、現在入手可能な情報を基に、経営者の判断に基づいて作成しております。

従いまして、これら業績見通しのみにより全面的に依拠することはお控えくださる様、お願い致します。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

また当資料は、あくまでもスタンレー電気をより深く理解していただくためのものであり、必ずしも投資をお勧めするものではありません。

なお、本資料は、説明会終了後に東京証券取引所に開示し、当社ホームページに掲載いたします。

Stanley Electric's current plans, outlooks, strategies, and other future trends in this document were prepared by the management based on their judgment in accordance with currently available information.

Therefore, please refrain from placing undue reliance on these earnings forecasts. Please recognize that actual results may differ materially from the forecasts due to a variety of important factors.

In addition, this document should be used only to deepen your understanding of Stanley Electric, and does not necessarily encourage investment in Stanley Electric.

1. 企業集団の概況 (Overview of the Stanley Group)

当社、連結子会社36社、持分法適用関連会社3社で構成

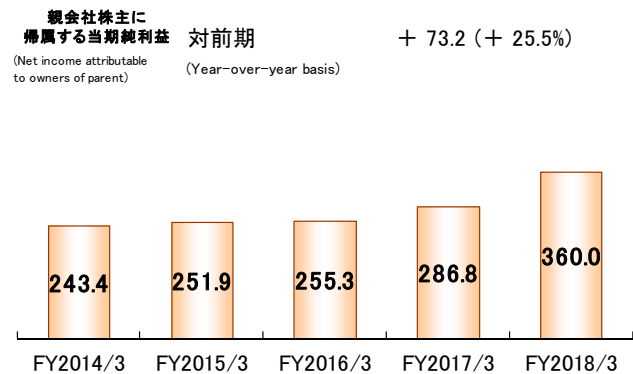
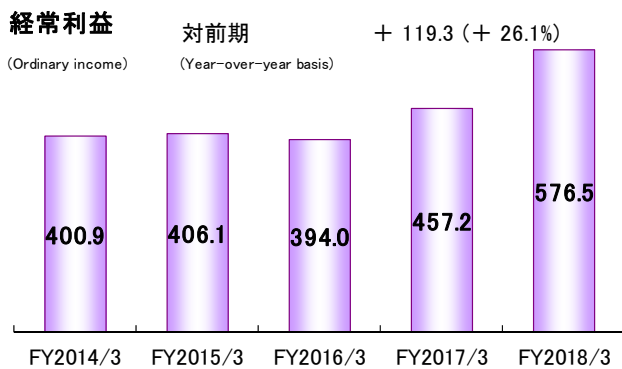
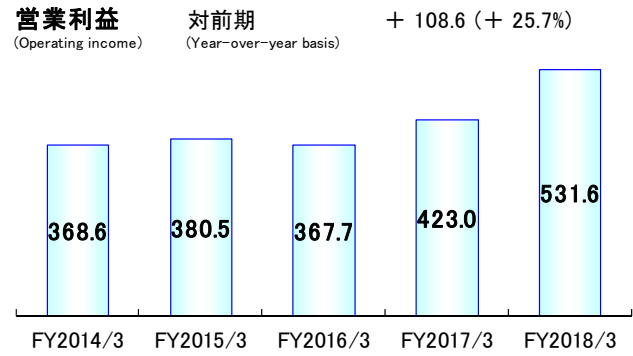
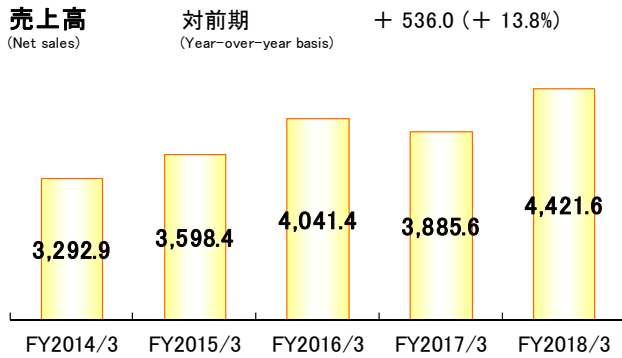
Our configuration 36 companies, subsidiaries, affiliated companies accounted for by the equity method in the three companies.

地域別 Geographical area	製造・販売会社 Manufacturing・Sales companies	販売会社他 Sales companies and other	
日本 JAPAN	当社 榊スタンレー宮城製作所 榊スタンレー新潟製作所 榊スタンレーいわき製作所 榊スタンレー鶴岡製作所 榊スタンレー伊那製作所 榊スタンレーフェル 松尾電気榊	Stanley Electric Co.,Ltd. Stanley Miyagi Works Co.,Ltd. Stanley Niigata Works Co.,Ltd. Stanley Iwaki Works Co.,Ltd. Stanley Tsuruoka Works Co.,Ltd. Stanley Ina Works Co.,Ltd. Stanley WELL Corp. Matsuo Electric Co.,Ltd.	榊スタンレーパル Stanley Pal Co.ltd.
米州 THE AMERICAS	Stanley Electric U.S. Co., Inc. I I Stanley Co., Inc. Stanley Electric do Brasil Ltda. Stanley Electric Manufacturing Mexico S.A. de C.V.	Stanley Electric Sales of America, Inc. STANLEY ELECTRIC HOLDING OF AMERICA, INC.	
アジア ・大洋州 ASIA-PACIFIC	Asian Stanley International Co.,Ltd. PT. Indonesia Stanley Electric Vietnam Stanley Electric Co.,Ltd. Thai Stanley Electric Public Co.,Ltd. *1 Lumax Industries Ltd. *1	Stanley Electric (Asia Pacific) Ltd. Stanley Electric Korea Co.,Ltd. STANLEY ELECTRIC HOLDING ASIA-PACIFIC PTE. LTD. HELLA—STANLEY HOLDING PTY LTD *1 Stanley Electric Sales of India PVT. LTD.	
中国 CHINA	天津斯坦雷電気有限公司 深圳斯坦雷電気有限公司 広州斯坦雷電気有限公司 蘇州斯坦雷電気有限公司 蘇州斯坦雷半導体照明科技有限公司 武漢斯坦雷電気有限公司	Tianjin Stanley Electric Co.,Ltd. Shenzhen Stanley Electric Co.,Ltd. Guangzhou Stanley Electric Co.,Ltd. Suzhou Stanley Electric Co.,Ltd. Suzhou Stanley LED Lighting Technology Co.,Ltd. Wuhan Stanley Electric Co.,Ltd.	斯坦雷電気(中国)投資有限公司 Stanley Electric(China) Investment Co.,Ltd. 上海斯坦雷電気有限公司 Shanghai Stanley Electric Co.,Ltd. 斯坦雷電気貿易(深圳)有限公司 Stanley Electric Trading(Shenzhen) Co.,Ltd. 天津斯坦雷電気科技有限公司 Tianjin Stanley Electric Technology Co.,Ltd.
その他の 地域 Other	Stanley Electric Hungary Kft.	Stanley Electric GmbH Stanley Electric (U.K.) Co., Ltd. STANLEY-IDESS S.A.S. STANLEY ELECTRIC HOLDING EUROPE CO., LTD.	

*1 持分法適用関連会社(Affiliated companies accounted for by the equity method)

2. 2018/3月期 連結業績概要 (Consolidated results summary)

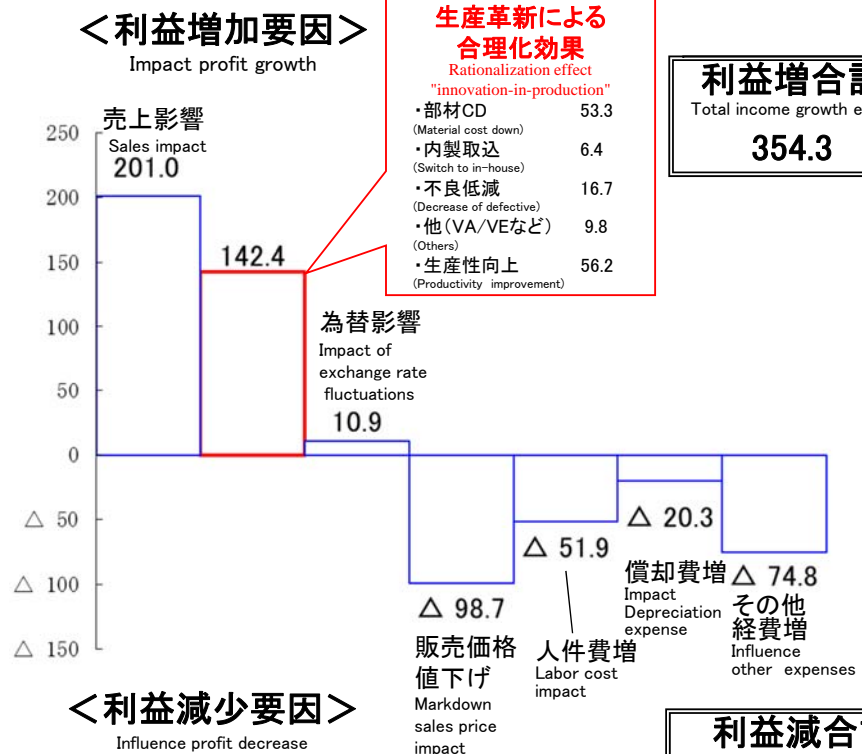
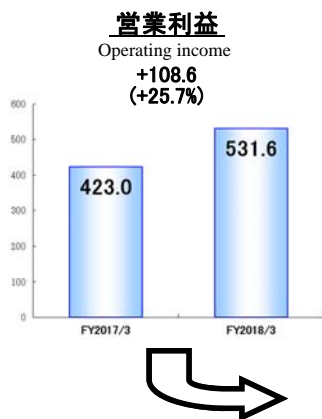
[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て



2-1. 連結営業利益の増減要因 [対前期比較]

(Consolidated affecting operating income[Year-over-year basis])

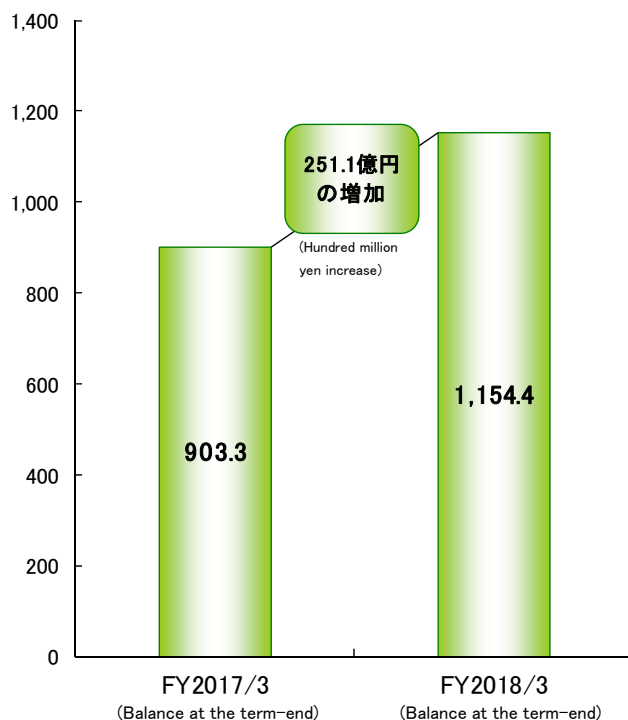
[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て



2-2. 連結 キャッシュフロー (Consolidated Cash flow)

< 期末残高の増減 >

Increase or decrease in the year-end balance



< 主なキャッシュフローの内訳 >

The breakdown of the main cash flow

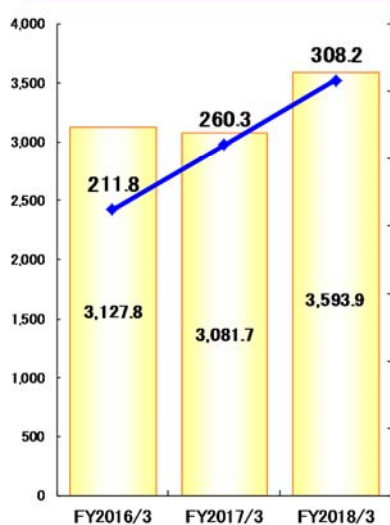
[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て

営業活動 (Operating activities)	823.5
内 (Main item)	
税引前利益 (Income before income taxes)	535.8
減価償却費 (Depreciation)	339.8
持分法による投資損益(△は益) (Equity in earnings losses of affiliates)	△ 24.8
法人税 (Income taxes paid)	△ 135.9
投資活動 (Investing activities)	△ 394.4
内 (Main item)	
有形固定資産取得 (Purchase of property, plant and equipment)	△ 331.3
フリーキャッシュフロー (Free cash flows)	429.1
財務活動 (Financing activities)	△ 174.4
内 (Main item)	
自己株式の取得 (Purchase of stock)	△ 61.5
配当金 (Cash dividends paid)	△ 64.5
その他 (Other)	△ 3.5

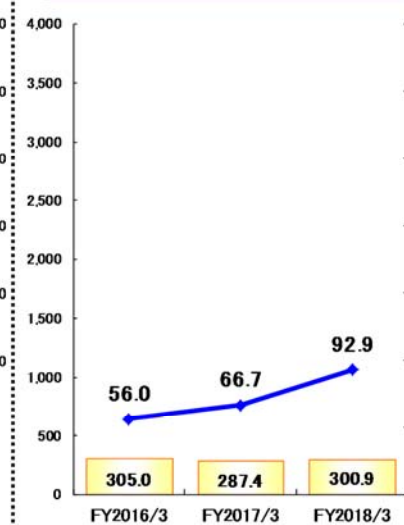
2-3. 連結 事業セグメント (Consolidated Segment)

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て

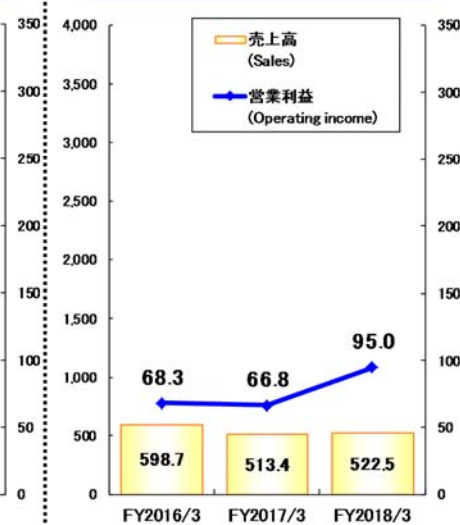
自動車機器事業 (Automotive Equipment business)



コンポーネンツ事業 (Electric Components business)



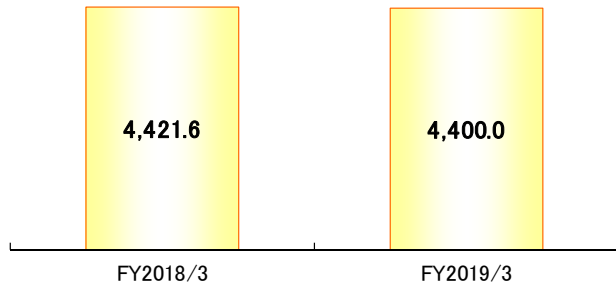
電子応用製品事業 (Applied Electronic Products Business)



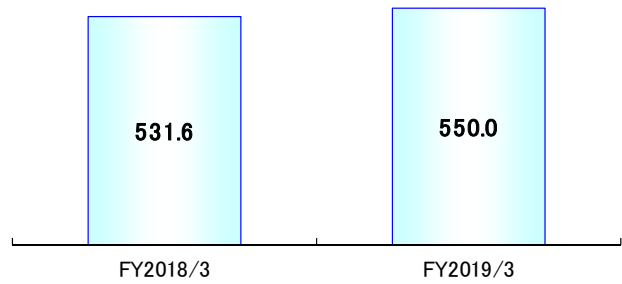
3. 2019/3月期 連結業績計画 概要 (Summary consolidated forecasts)

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て

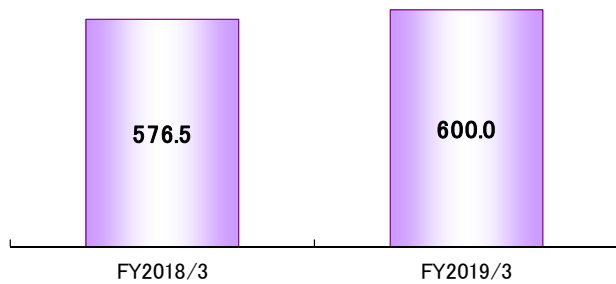
売上高 (Net sales) 対前期 (Year-over-year basis) Δ 21.6 (Δ 0.5%)



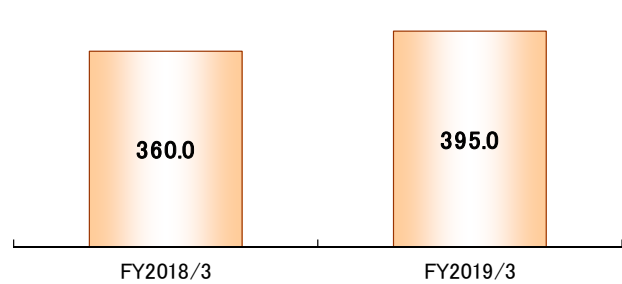
営業利益 (Operating income) 対前期 (Year-over-year basis) + 18.4 (+ 3.4%)



経常利益 (Ordinary income) 対前期 (Year-over-year basis) + 23.5 (+ 4.1%)



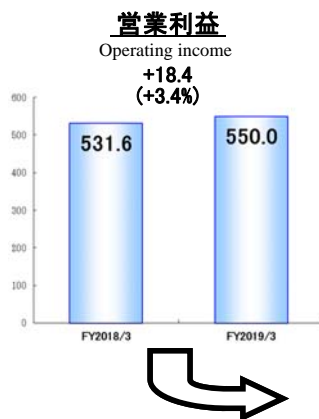
**親会社株主に
帰属する当期純利益** (Net income attributable
to owners of parent) 対前期 (Year-over-year basis) + 35.0 (+ 9.7%)



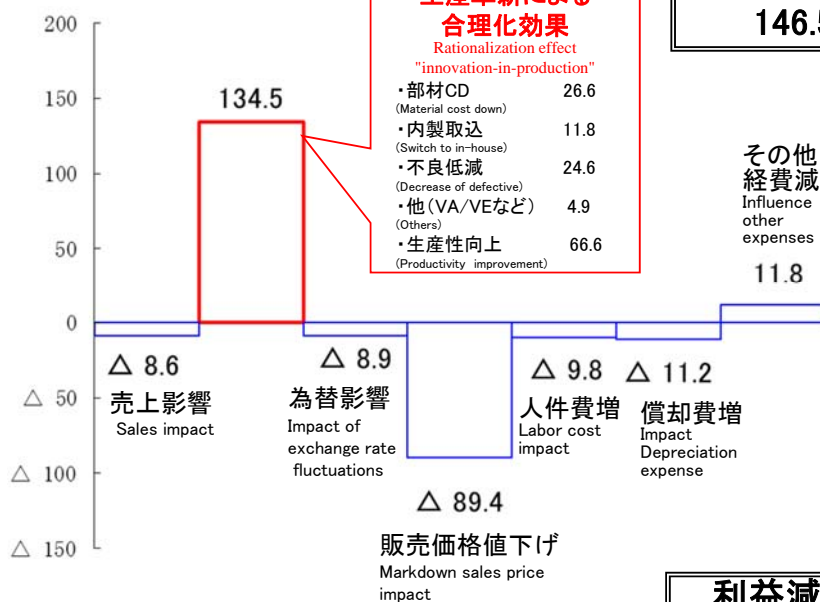
3-1. 連結 通期計画 営業利益の増減要因 [対前期比較]

(Consolidated forecast factors affecting operating income[Year-over-year basis])

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て



<利益増加要因> Impact profit growth



**生産革新による
合理化効果**
"innovation-in-production"

- ・部材CD (Material cost down) 26.6
- ・内製取込 (Switch to in-house) 11.8
- ・不良低減 (Decrease of defective) 24.6
- ・他 (VA/VEなど) (Others) 4.9
- ・生産性向上 (Productivity improvement) 66.6

利益増合計
Total income growth effect
146.5

その他
経費減
Influence
other
expenses
11.8

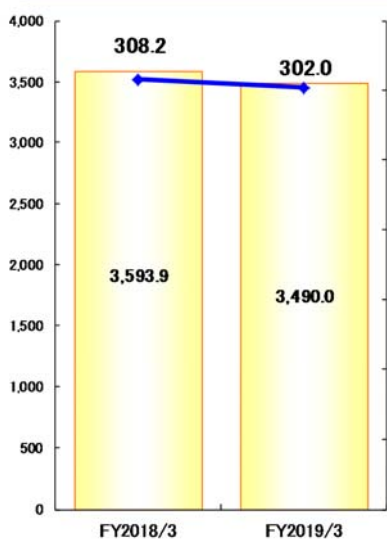
<利益減少要因> Influence profit decrease

利益減合計
Decrease in total income effect
128.1

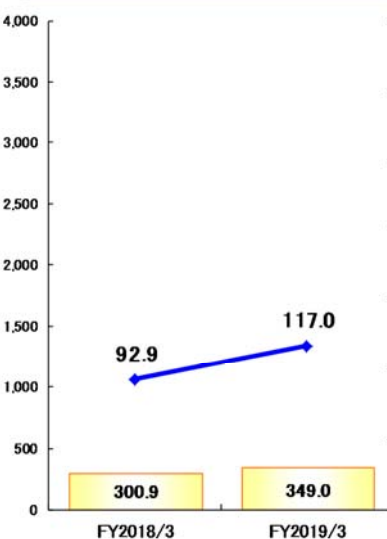
3-2. 連結 通期計画 事業セグメント (Consolidated forecast Segment)

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て

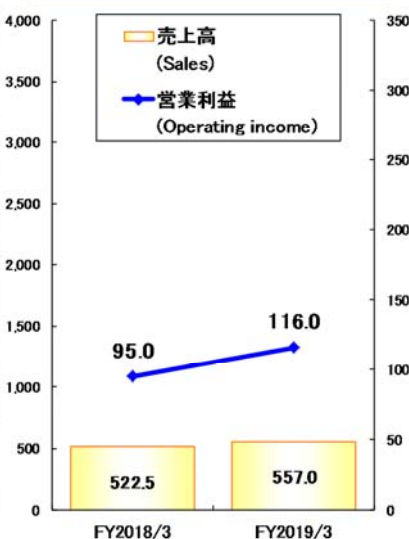
自動車機器事業 (Automotive Equipment business)



コンポーネンツ事業 (Electric Components business)

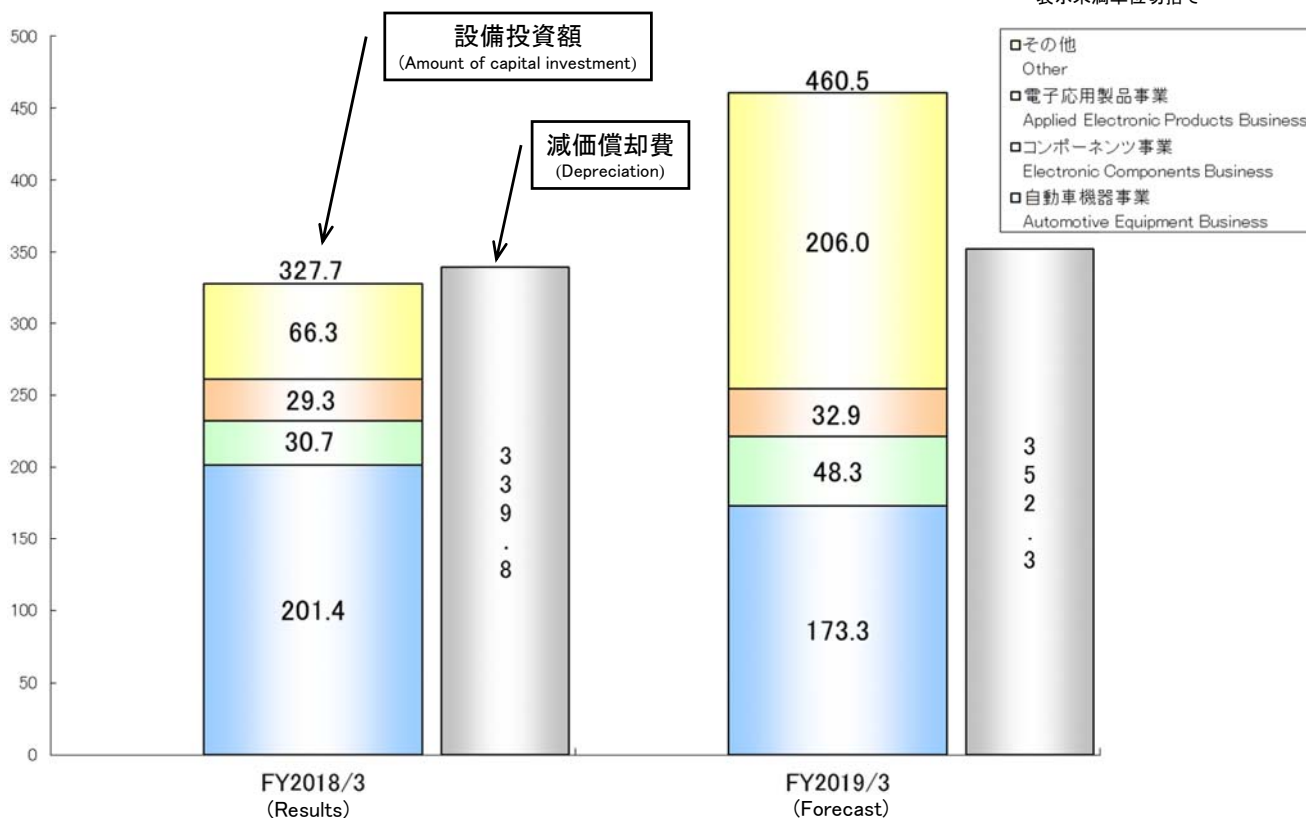


電子応用製品事業 (Applied Electronic Products Business)



4. 連結 通期計画 設備投資額 (Consolidated forecast Capital investment)

[単位: 億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て



5. 中長期の経営指標について (Consolidated mid/long-term management index)

当社グループは、グループ共有の基本的価値観である『スタンレーグループビジョン』を目指し、平成22年に「スタンレーグループ第2長期経営目標」を策定しました。その中で、3ヶ年毎に経営計画の指針を示しております。

平成29年4月～平成32年3月の「第Ⅵ期中期3ヶ年経営計画の指針」では、「グローバルで光り輝く経営」「グローバルで光り輝く事業」「グローバルで光り輝く文化・風土」を最重要事項として位置付けております。

In 2010, the Stanley Group established the “Stanley Group Second Long-Term Management Goals” with the aim of realizing the Stanley Group Vision, the fundamental sense of value shared throughout the group. Those goals set guidelines for management plans for every three-year period.

The “Guidelines for the VI Three-year Medium-term Management Plan” for April 2017 to March 2020 identify three vitally important matters: “Enlightened management at a global level”, “Enlightened business at a global level” and “Enlightened culture and climate at a global level”.

中長期の経営指標 (Mid/Long-term management index)

項目 (Item)	目標値 (Target)	2017/3月期実績 (Results)	2018/3月期実績 (Results)
ROE	15%	9.4%	10.9%
連結配当性向 (Consolidated payout ratio)	20%	20.9%	20.6%
総還元性向 (Total return ratio)	35%	34.8%	34.5%