



2017年8月18日

各位

会社名 味の素株式会社
代表者名 取締役社長 西井 孝明
(コード：2802、東証第一部)
問合せ先 海外食品部長 寺本 博之
電話番号 03-5250-8137

トルコのキュクレ食品社の全株式取得（子会社化）に関するお知らせ

味の素株式会社（社長：西井孝明 本社：東京都中央区）は、2017年8月17日（現地時間）、トルコの食品会社キュクレ食品社の株式50%を約181百万トルコ・リラ（約57億円）で取得し、100%子会社としました。これにより、トルコでの事業拡大を加速し、更に中東地域への事業強化を図ります。

1. 株式の取得の理由

トルコの人口は2016年時点で約80百万人、経済成長率は2014年5.2%、2015年6.1%と堅調に推移、2016年はテロや観光業の不振等の影響はあったものの2.9%（出典：外務省HP）となり、今後も成長が見込まれます。

当社はトルコにおいて、2011年に100%子会社のイスタンブール味の素食品販売社を設立し、外食向け調味料の販売を開始しました。2013年にプレミアムブランド食品会社キュクレ食品社の株式50%を取得し、既存事業強化と新しい食品領域での事業拡大を推進してきました。2017年には同国の大手食品会社オルゲン食品社の全株式を取得し、トルコでの事業ポートフォリオ強化および中東地域への事業展開を進めてきました。

キュクレ食品社については2013年の資本参加以降、食酢や果実ソースの安定成長や伸長する小店舗型小売チェーンへの取り組みを強化した結果、2016年の売上高は約70百万トルコ・リラ（約22億円）となり、2014年比で約2倍に拡大しています。今回のキュクレ食品社の100%子会社化により、オルゲン食品社が保有する「Bizim Mutfak（ビジム ムトゥファク）」ブランドのブイヨン・粉末スープ等の事業に、キュクレ食品社が保有する「KEMAL KÜKRER（ケマル キュクレル）」ブランドの液体調味料事業が加わり、味の素グループはトルコにおける総合食品メーカーとしての活動が可能となります。今後は、イスタンブール味の素食品販売社・キュクレ食品社・オルゲン食品社の3社での連携を強化し、トルコでの更なる事業拡大を図ります。

当社は、2017-2019中期経営計画において、食品事業における地域ポートフォリオ強化を通じた確かな成長を重点戦略に掲げており、トルコ・中東は新地域（Rising Stars）と位置付け、事業拡大・強化を進めています。今後も、各国・地域の食生活・食文化に適合したカテゴリ展開を通じて、現地の生活者のより健全な食生活に貢献します。

※ 1トルコ・リラ＝31.31円（株式取得時レート）

2. 異動する子会社（キュクレ食品社）の概要

(1) 名称	キュクレ食品社 (KÜKRE GIDA VE İHTİYAÇ MADDELERİ NAKLİYAT VE ÖZEL EĞİTİM HİZMETLERİ TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ)		
(2) 所在地	トルコ共和国 イスタンブール市		
(3) 代表者の役職・氏名	会長 岡崎 徹		
(4) 事業内容	食酢（果実酢・バルサミコ酢）、果実ソース、ピクルスなどの製造・販売		
(5) 資本金	5.4百万トルコ・リラ（171百万円）		
(6) 設立年	1915年		
(7) 大株主及び持株比率	味の素株 50%、ギュレル家 50%		
(7) 上場会社と当該会社 (8) との関係	資本関係	当社はキュクレ食品社の発行済み株式数の50%を保有しております。	
	人的関係	キュクレ食品社の取締役4名のうち2名は当社の従業員です。	
	取引関係	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
	2014年12月期	2015年12月期	2016年12月期
純資産 ^{※2}	8.3 (261)	13.5 (422)	32.9 (1,030)
総資産 ^{※2}	30.4 (953)	42.5 (1,331)	51.7 (1,618)
1株当たり純資産 ^{※3}	0.015 (0.48)	0.025 (0.77)	0.060 (1.89)
売上高 ^{※2}	37.2 (1,166)	43.3 (1,357)	69.9 (2,189)
営業利益 ^{※2}	9.5 (297)	9.8 (307)	28.3 (885)
当期純利益 ^{※2}	1.6 (51)	5.5 (172)	20.7 (647)
1株当たり当期純利益 ^{※3}	0.003 (0.09)	0.010 (0.32)	0.038 (1.19)

※ 2 金額単位 百万トルコ・リラ（括弧内：百万円）

※ 3 金額単位 トルコ・リラ（括弧内：円）

3. 株式取得の相手先の概要

(1) 氏名	Sabri Gülel、Cavit Gülel、Serkan Gülel
(2) 住所	Sabri Gülel トルコ共和国 アンタルヤ市 Cavit Gülel トルコ共和国 エスキシェヒール市 Serkan Gülel トルコ共和国 エスキシェヒール市
(3) 上場会社と当該個人の関係	該当事項はありません。

4. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

(1) 異動前の所有株式数	272,495,267株 (議決権の数：272,495,267個) (議決権の所有割合：50.0%)
(2) 取得株式数	272,495,267株 (議決権の数：272,495,267個)
(3) 取得価額	約181百万トルコ・リラ（5,672百万円）
(4) 異動後の所有株式数	544,990,534株 (議決権の数：544,990,534個) (議決権の所有割合：100.0%)

5. 日 程

2013年12月にキュクレ食品社に資本参加した際の株主間協定書記載条件に基づき、合弁パートナーのギュレル家との協議を行い、2017年8月17日（現地時間）に当社がキュクレ食品社の全株式を取得いたしました。

6. 今後の見通し

キュクレ食品社は当社の子会社となりますが、2017年度業績に与える影響は軽微となる予定です。

以 上