



平成29年5月15日

各 位

会社名 株式会社ゴルフ・ドゥ  
代表者名 代表取締役社長 伊東 龍也  
(コード番号:3032 名証セントレックス)  
問合せ先 経営管理本部長 布施 聡之  
電話番号 048 - 851 - 3111

## 新・中期5ヶ年経営計画(2018/3期～2022/3期)策定のお知らせ ～ 健康を軸に新たな付加価値の創造 ～

当社は、この度、2018年3月期から2022年3月期までの5年間を対象とする新たな中期経営計画を下記のとおり策定いたしましたので、お知らせいたします。この中期経営計画の見直しは、経営環境の変化に迅速に対応するため、5年間の中期経営計画を一年毎に更新を行うローリング方式を採用することによるもので、新たに2016年10月よりスタートいたしました新規事業『ウェルネス事業』を加えた計画となっております。

記

### 新・中期5ヶ年経営計画のポイント

#### 1. 市場環境

##### (1) ゴルフ市場

現在、ゴルフ事業を取り巻く環境において、ゴルフプレー人口に大きな増減はなく、引き続き団塊世代を中心としたシニア層が市場全体を支えている状況にあります。一方、人々の健康への意識は年々高まっており、2020年東京オリンピックに向けてスポーツへの関心も一層高まり、ゴルフに対するニーズは徐々に拡大すると予想しております。

そうした中でゴルフ用品市場における、ゴルフクラブの販売数量は減少傾向にあるものの、販売単価は若干上昇しており、顧客は付加価値の高い商品・サービスを求めている傾向にあります。また、リユース(中古)店の増加やフリマアプリの成長等により、消費者にとって中古品の売買がしやすい環境が広がっており、ゴルフ用品市場においてもリユース(中古)市場は拡大していくものと考えております。

##### (2) ウェルネス市場

リラクゼーションサロン業界は、主に「ボディケア中心型」「骨盤・整体中心型」「ストレッチ中心型」の3種類に分類され、それぞれの業界最大手企業は数百店舗のチェーン展開をしておりますが、当社子会社である株式会社ナインルーツがフランチャイズ加盟し運営する「ルアンルアン」が行っている「リフレクソロジー ※注(足つぼ刺激)中心型」は、まだ多店舗展開する企業が少ない状況にあります。

その様な環境下において、近年低料金を特徴とするチェーンが増加してきており、質の低下が顧客離れ

を引き起こしている傾向がある一方で、健康維持の意識は年々高まっており、顧客が安心して選べる質の高いサービスが求められていると考えております。

## 2. 経営方針

このような経営環境を踏まえ、「新・中期5ヶ年経営計画」では、既存のゴルフ事業に新規事業となるウェルネス事業の計画を加え、健康を軸に新たな付加価値の創造をテーマとし、株主価値の増大に全力を尽くしてまいります。

また、当計画では、5年後の2022年3月期にグループ合計150店舗体制を構築し、売上高100億円、経常利益6億2,000万円を目標に掲げております。

平成30年3月期の株主還元といたしましては、株主優待が「株主優待割引券」ならびに「ルアンルアン ハーバルフレッシュソープ ジャンボスティック 90g 1点（税込3,456円相当）」を、年2回の贈呈となります。

また、初めて実施することを決定いたしました配当の予想は、期末配当金を1株当たり10円とさせていただきます。

その結果、平成30年3月期の株主還元（株主優待+配当）による利回りは、15.95%（「株主優待割引券」を除く）となる予定です。（株価は平成29年5月10日終値ベースで計算）

### (1) 既存ゴルフ事業

当社の強みは、年代を超えた中古ゴルフクラブの豊富な品揃えと全国78店舗（平成29年4月現在）のネットワークの仕組みにあります。リユース（中古）業態の強みを活かし、リアル店舗では顧客とのコミュニケーション重視の店づくりを徹底し、顧客満足度No.1専門店を実現しつつ、全店ネットワークを活用したネットショップの販売強化とサービス向上に力を注いでまいります。

今後の成長戦略の柱は、「ゴルフ・ドゥ！」店舗の出店加速となります。課題は人材の確保と育成および店舗物件開発となりますが、社内リソースと外部アウトソーシングを組み合わせながら進めていく予定です。

### (2) 新規ウェルネス事業

現在、リラクゼーション業界におけるリフレクソロジー分野での圧倒的No.1が存在しない中、「ルアンルアン」が業界で初めて開発した新たな進化形施術「足裏整体」「柔捻ボディ」という独自メソッドと、質の高いサービスにより差別化を図り、着実に新規出店を重ね5年間で30店舗とし、リフレクソロジー分野において圧倒的No.1企業となるための基盤づくりを行います。また、当事業は施術を担当するスタッフの技術力及び接客力が最も重要であることから、新たに研修所を開設し、技術力の高いスタッフの養成も行う予定です。

※注 リフレクソロジー：反射療法とも呼ばれ、主に足の裏（手の平などを含む場合もある）の特定部位を押せば体の特定部位に変化が起こるという考えに基づき、疲労の改善などをはかる療法。

### 3. 数値目標

#### (1) 出店計画

	2018年 3月期 今期見込	2019年 3月期 計画	2020年 3月期 計画	2021年 3月期 計画	2022年 3月期 計画	2022年 3月末 店舗数
GD 直営店	2	4	4	5	5	40
GD FC店	4	4	4	6	6	80
GD 合計	6	8	8	11	11	120
ルアンルアン	5	4	6	6	7	30
総合計	11	12	14	17	18	150

※GDはゴルフ・ドゥ！の略です。

#### (2) 業績目標 (連結)

(単位：百万円)

	2017年3月期 (実績)	2022年3月期 (目標)	増加額
売上高	4,969	10,000	5,031
経常利益	103	620	517

#### (3) 経営数値計画 (連結)

(単位：百万円)

	2018年 3月期 (今期見込)	2019年 3月期 計画	2020年 3月期 計画	2021年 3月期 計画	2022年 3月期 計画
売上高	5,400	6,200	7,300	8,400	10,000
売上原価	3,300	3,700	4,300	5,000	6,000
売上総利益	2,100	2,500	3,000	3,400	4,000
営業利益	133	226	354	469	630
経常利益	136	227	350	463	620
親会社純利益	100	150	245	324	430
配当性向	20%以上	20%以上	20%以上	20%以上	20%以上

以上

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。