決算の主要特徴点

◆『中期経営計画2017』~Challenge for Growth~ の初年度である当期は、 欧米経済が緩やかな回復基調を辿ったものの、中国を含めた新興国の経済成長 鈍化および資源価格下落の影響を受け、世界経済全体には不透明感が高まった。 当期の当社グループの業績は、航空機関連取引の増加などにより、航空産業・情報 での増収があったものの、合金鉄、石炭取引の減少などによる石炭・金属での減収 などにより、売上高(日本基準)は減収となった。

資源価格下落の影響などにより売上総利益が減益となったことに加え、石油ガス権益、 石炭権益、鉄鉱石事業の減損があったが、石炭事業の保有意義変更による評価益 や法人所得税費用の減少などにより、当期純利益(当社株主帰属)は増益となった。

(括弧内は前期比増減)

売上高(日本基準) 4兆 66億円 (-987億円 / -2.4%)

- 合金鉄、石炭取引の減少などによる石炭・金属での減収
- 航空機関連取引の増加などによる航空産業・情報での増収

売上総利益 1.807 億円 (-170 億円 / -8.6%)

- ・ 資源価格下落や取引の減少などによる石炭・金属での減益
- 油価下落に伴うエネルギーでの減益

営業活動に係る利益 292 億円 (-44 億円 / -12.8%)

- 石油ガス権益、石炭権益、鉄鉱石事業の減損
- 石炭事業の保有意義変更による評価益

当期純利益(当社株主帰属) 365 億円 (+34 億円 / +10.4%)

- 法人所得税費用の減少
- ◆ 2016年3月期 配当

期末配当:1株当たり4円00銭(年間配当:1株当たり8円00銭)

◆ 2017年3月期 通期業績見通し

売上高(日本基準) 4 兆 3,300 億円 営業活動に係る利益 440 億円 税引前利益 530 億円 当期純利益(当社株主帰属) 400 億円

為替レート(年平均 ¥/US\$) : 110 原油価格(Brent) (年平均 US\$/BBL) :

◆ 2017年3月期 配当(予定)

中間配当 : 1株当たり 4 円 00 銭 期末配当 : 1株当たり 4 円 00 銭

(注1) 売上高(日本基準)は、日本の総合商社で一般的に用いられる指標であり、当社グループが当事 者として行った取引額及び当社グループが代理人として関与した取引額の合計であります。当該売上 高はIFRSに基づく収益と同義ではなく、代替されるものでもありません。

(注2) 基礎的収益力

基礎的収益力=売上総利益 + 販管費(貸倒引当金繰入・貸倒償却を除く) + 金利収支 + 受取配当金 + 持分法による投資損益

(注3) 将来情報に関するご注意

上記業績見通しは当社が現在入手している情報及び合理的と判断する一定の前提に基づいてお り、業績を確約するものではありません。実際の業績等は内外主要市場の経済状況や為替相場の 変動等の要因で大きく異なる可能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は適時開示等 でお知らせします。

要約連結純損益計算書

							(単化	立:億円)
	当期	前期				通期見通し		来期通期
	実績	実績	増減	左記○部分の主な内容	16/3期	達成率	見通し	
	а	b	a-b			С	a/c	
				売上高(日本基準)セグメント別増減				
				石炭・金属セグメント	-918			
売上高(日本基準)	40,066	41,053	-987	環境・産業インフラセグメント	-760	42,500	94%	43,300
				エネルギーセグメント	-531			
				航空産業・情報セグメント	+1,852			
				売上総利益セグメント別増減				
売上総利益	1,807	1,977	-170	石炭・金属セグメント	-59	2,050	88%	2,100
(売上総利益率)	(4.51%)	(4.82%)	(-0.31%)	エネルギーセグメント	-49	(4.82%)		(4.85%)
				自動車セグメント	-34			
				化学セグメント	+14			
販売費及び一般管理費								
人件費	-842	-816	-26					
物件費	-640	-627	-13					
減価償却費及び償却費	-60	-60	0					
貸倒引当金繰入·貸倒償却	-2	5	-7					
(販管費計)	(-1,544)	(-1,498)	(-46)			(-1,570)		(-1,620)
その他の収益・費用								
固定資産除売却損益	15	11	4					
固定資産減損損失	-241	-174	-67	▶ 石油ガス権益、石炭権益、鉄鉱石事業の減	損			
関係会社売却益	129	18	111	石炭事業の保有意義変更による評価益				
関係会社整理損	-13	-21	8					
その他の収益・費用	139	23	116	⇒ 海外事業会社の清算益等				
(その他の収益・費用計)	(29)	(-143)	(172)			(-75)		(-40)
営業活動に係る利益	292	336	-44			405	72%	440
金融収益・費用								
受取利息	39	48	-9					
支払利息	-163	-190	27					
(金利収支)	(-124)	(-142)	(18)					
受取配当金	43	45	-2					
その他の金融収益・費用	0	1	-1					
(金融収益·費用計)	(-81)	(-96)	(15)			(-100)		(-80)
持分法による投資損益	232	286	-54	LNG事業会社、鉄鋼事業会社の減益		280		170
税引前利益	443	526	-83			585	76%	530
法人所得税費用	-78	-149	71	前期に税制改正による繰延税金資産の取り	崩し	-140		-100
当期純利益	365	377	-12			445	82%	430
当期純利益の帰属;								
当社株主	365	331	34			400	91%	400
非支配持分	0	46	-46			45		30

西约海红时两件能计管聿

	要約連結財政状態	態計算	書		
)					(単位:億円)
明		16/3末	15/3末		
		残高	残高	増減	左記○部分の主な内容
		d	е	d-e	
	流動資産	11,464	13,235	-1,771	
	現金及び現金同等物	3,444	4,037	-593	
)	定期預金	67	55	12	
	営業債権及びその他の債権	4,962	5,593	-631	商品市況下落の影響
	棚卸資産	2,371	2,703	-332	合金鉄や食肉取引の減少
-	その他	620	847	-227	
	非流動資産	9,103	9,739	<u>-636</u>	
	有形固定資産	1,870	2,179	-309	
	のれん	531	502	29	
	無形資産	388	539	-151	
	投資不動産	184	195	-11	
	持分法投資及びその他の投資	5,512	5,689	-177	為替や株価の変動による減少
	その他	618	635	-17	
	資産合計	20,567	22,974	-2,407	
	流動負債	6,738	7,807	-1,069	
	営業債務及びその他の債務	4,393	4,909	-516	商品市況下落の影響
	社債及び借入金	1,683	2,084	-401	1900.1700 70-220
	その他	662	814	-152	
	非流動負債	8,332	9,261	-929	
	社債及び借入金	7,544	8,304	-760	借入金の返済
	退職給付に係る負債	187	179	8	
	その他	601	778	-177	
	負債合計	15,070	17,068	-1,998	
	資本金	1,603	1,603	_	
	資本剰余金	1,465	1,465	0	
	自己株式	-2	-2	0	
	その他の資本の構成要素	1,324	1,946	-622)	為替や株価の変動による減少
	利益剰余金	813	497	316	当期純利益(+365)、配当支払(-94)
	(当社株主に帰属する持分)	(5,203)	(5,509)	(-306)	(555),
	非支配持分	294	397	-103	
	資本合計	5,497	5,906	-409	
	負債及び資本合計	20,567	22,974	-2,407	
				1 -,,	
	GROSS有利子負債	9,227	10,388	-1,161	
	NET有利子負債	5,716	6,296	-580	
	NET負債倍率 (※)	1.10倍	1.14倍	-0.04倍	(※)自己資本は資本の「当社株主に帰属する持分」
	自己資本比率 (※)	25.3%	24.0%	+1.3%	とし、NET負債倍率の分母および自己資本比率
	流動比率	170.1%	169.5%	+0.6%	の分子には自己資本を使用しております。

(単位・億円)

400	NET有利子負債		5,716	6,296	-580
30	NET負債倍率 (※)	1.10倍	1.14倍	-0.04倍
	自己資本比率 (※)	25.3%	24.0%	+1.3%
	流動比率		170.1%	169.5%	+0.6%
570	長期調達比率		81.8%	79.9%	+1.9%

要約包括利益計算書

基礎的収益力 (注2)

(単位:億円) 1/49 ----

18,097 -1,516

-247

	当期	前期	
	実績	実績	増減
	а	b	a-b
当期純利益	365	377	-12
その他の包括利益	-649	773	-1,422
当期包括利益合計	-284	1,150	-1,434
当期包括利益の帰属 ;			
当社株主	-254	1,074	-1,328
非支配持分	-30	76	-106

16,581

416

キャッシュ・フローの状況

	当期 実績	前期実績		\- <u></u>
			増減	左記○部分の主な内容
	а	b	a-b	
営業活動によるCF	999	391	608	営業取引などによる収入
投資活動によるCF	-339	-138	-201	米国自動車ディーラー事業取得や国内太陽光発電事業の設備投資などによる支出
(フリーCF合計)	(660)	(253)	407	
財務活動によるCF	-1,147	-426	-721	借入金の返済などによる支出

660

(単位:億円)

セグメントの状況【売上総利益】

セグメントの状況【当期純利益(当社株主帰属)】

小王 🗀 产从小员						
	16/3期 実績	15/3期 実績	増減	16/3期 見通し (15/11/5公表)	達成率 (対見通し)	17/3期 見通し
売上高(日本基準)(※1)	40,066	41,053	▲ 987	42,500	94%	43,300
売上総利益	1,807	1,977	▲ 170	2,050	88%	2,100
(売上総利益率)	(4.51%)	(4.82%)	(▲0.31%)	(4.82%)		(4.85%)
販管費	▲ 1,544	▲ 1,498	4 46	▲ 1,570		▲ 1,620
その他の収益・費用	29	▲ 143	+ 172	▲ 75		▲ 40
営業活動に係る利益	292	336	▲ 44	405	72%	440
金融収益・費用	▲ 81	▲ 96	+ 15	1 00		▲ 80
持分法による投資損益	232	286	▲ 54	280		170
税引前利益	443	526	▲ 83	585	76%	530
当期純利益	365	377	▲ 12	445	82%	430
(内訳) 当社株主帰属	365	331	+ 34	400	91%	400
非支配持分	0	46	▲ 46	45	3170	30
基礎的収益力(※2)	416	663	▲ 247	660		570
(IT) Add	46 504	10.007				

収益	16,581	18,097	▲ 1,516
包括利益(当社株主帰属)	▲ 254	1,074	▲ 1,328

経営成績

- (※1) 売上高 (日本基準) は、日本の総合商社で一般的に用いられる指標であり、当社グループが当事者として行った取 引額及び当社グループが代理人として関与した取引額の合計であります。当該売上高はIFRSに基づく収益と同義で はなく、代替されるものでもありません。
- (※2) 基礎的収益力=売上総利益 + 販管費(貸倒引当金繰入・貸倒償却を除く) + 金利収支 + 受取配当金 + 持分法による投資損益
- (注) 将来情報に関するご注意

(/工/	17不旧40に関すると江西
	上記の業績見通しは、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、業績を確約す
	るものではありません。実際の業績等は、内外主要市場の経済状況や為替相場の変動など様々な要因により大きく異なる可
	能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は、適時開示等にてお知らせします。

				(単位:億円)
財政状態				
	16/3末	15/3末	增減	17/3末 見通し
総資産	20,567	22,974	▲ 2,407	22,000
自己資本(※3)	5,203	5,509	▲ 306	5,450
自己資本比率	25.3%	24.0%	+ 1.3%	24.8%
ネット有利子負債	5,716	6,296	▲ 580	6,300
ネットDER(倍)	1.10	1.14	▲ 0.04	1.2
リスクアセット	3,300	3,200	+ 100	-
リスクアセット/自己資本(倍)	0.6	0.6	0.0	-

,,,,, e,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	0.0	0.0			
(※2) 白己答木は答木の「当社株主に帰屋	オス共分リリ、ネット「	FDの分母及び自己答	木比率の分子に	け自己資本を使用LTおり	± #

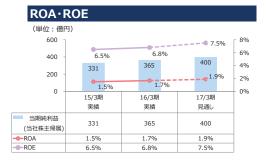
							1	
	16/3期	15/3期	増減	17/3期 見通し	16/3期	15/3期	増減	前期比增減要因
自動車	251	285	▲ 34	300	59	26	+33	ロシアにおける自動車販売台数減少の影響はあるも、 フィリピンの自動車事業の堅調な推移により増益
航空産業 ・情報	263	253	+10	310	31	33	A 2	航空関連は堅調に推移するも、保有船舶の減損等 により減益
環境・産業 インフラ	177	188	▲ 11	240	22	43	▲ 21	ブラント関連取引の減少や、石炭・金属本部と共同 出資している鉄鉱石事業における減損等により減益
エネルギー	24	73	4 9	30	▲ 69	35	▲ 104	油価下落の影響や、石油ガス権益の減損損失の 計上により減益
石炭·金属	91	150	▲ 59	130	47	▲ 27	+74	市況下落の影響や、石炭権益及び鉄鉱石事業の 減損の影響はあるも、石炭事業の保有意義変更 による評価益の計上により増益
化学	407	393	+14	430	90	63	+27	アジア地域における合成樹脂取引や米州における 石油樹脂取引での増益等により増益
食料・アグリ ビジネス	181	203	▲ 22	200	50	24	+26	海外肥料事業における天候の影響はあるも、 前期一過性損失の反動等により増益
生活資材	189	184	+5	210	31	24	+7	繊維事業の堅調な推移等により増益
リテール 事業	185	206	▲ 21	220	34	33	+1	海外工業団地での増益等により増益
その他	39	42	A 3	30	70	77	A 7	概ね前期並み

連結合計	1,807	1,977	▲ 170		2,100		365	331	+34
------	-------	-------	-------	--	-------	--	-----	-----	-----

商品市況・為替						
	2014年度市況実績 (年平均)	2015年度市況実績 (年平均)	2015年度市況実績 (1~3月平均)	2016年度市況前提 (年平均)	直近市況実績 (5月2日時点)	
原油(Brent)(*1)	\$85.5/bbl	\$48.7/bbl	\$35.2/bbl	\$40/bbl	\$45.8/bbl	
石炭(一般炭)(*2)	\$72.3/t	\$60.4/t	\$50.3/t	\$52/t	\$50.0/t	
為替 (*3)	¥110.6/US\$	¥120.2/US\$	¥115.7/US\$	¥110/US\$	¥106.4/US\$	

- (*1) 原油の収益感応度は、US\$1/bbl変動すると、当期純利益(当社株主帰属)で年間0.5億円程度の影響
- (*2) 石炭の市況実績は、市場情報に基づく一般的な取引価格
- (*3) 為替の収益感応度(米ドルのみ)は、¥1/US\$変動すると、売上総利益で年間3億円程度、 当期純利益(当社株主帰属)で年間1億円程度、 自己資本で15億円程度の影響

17/3期 見通し	2017年3月期の見方
50	米国自動車ディーラー事業での引き続き堅調な推移等を 見込む
45	航空関連の堅調な推移を見込む
65	プラント関連の収益増加等を見込む
▲ 20	石油ガス事業及びLNG事業における価格低迷の 影響を見込む
30	金属資源価格の低迷の影響等を見込む
95	米州における石油樹脂事業の堅調な推移および アジア・中国地域における取引拡大を見込む
50	海外肥料事業における前期並みの業績を見込む
45	繊維事業等の堅調な業績推移を見込む
40	国内不動産関連での増益を見込む
0	資産入替コスト等を見込む
	_



400



2016年3月期決算

2016年5月9日 双日株式会社

目次

- I. 中期経営計画2017~Challenge for Growth~の進捗
- II. 2016年3月期決算実績および2017年3月期見通し

【補足資料1】セグメント情報

【補足資料2】決算実績サマリー

将来情報に関するご注意

資料に記載されている業績見通しは、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、業績を確約するものではありません。実際の業績等は、内外主要市場の経済状況や為替相場の変動など様々な要因により大きく異なる可能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は、適時開示等にてお知らせします。



I.	中期経営計画2017〜Challenge for Growth〜の進捗

2016年3月期 サマリー

外部環境の変化により減損を計上するも、当期純利益は概ね見通しを達成

2016年3月期決算の概要

- 当期純利益* 365億円
- ROA 1.7%
- ROE 6.8%
- ネットDER 1.1倍
- 投融資実績 710億円
- 期末配当 4円(予定)(配当性向 27.4%)

2016年3月期 プラス要因

非資源事業における

- 自動車関連の新たな収益貢献と 不採算事業撤退の効果
- 航空関連の事業領域の拡大
- 化学・肥料関連の収益基盤強化

2016年3月期 マイナス要因

資源市況の低迷

期初前提

原油(Brent)

石炭 (一般炭)

US\$60/bbl

US\$68/t

足元の市況 (2015年度4Q平均実績)

US\$35.2/bbl

US\$50.3/t

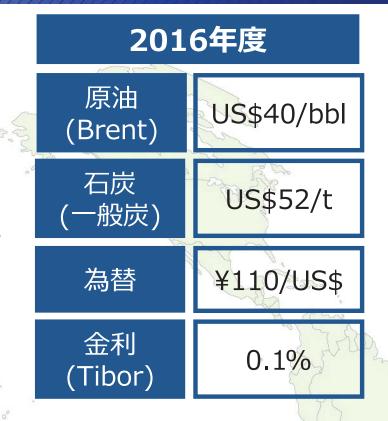
● 船舶市況の低迷

(*) 当社株主帰属



経営環境

中期経営計画策定当初 原油 US\$60/bbl (Brent) 市 石炭 US\$68/t (一般炭) 況 前 為替 ¥120/US\$ 提 金利 0.2% (Tibor)



環境分析

●米国: 緩やかに成長。利上げによる消費への影響、ドル高等の影響には

注視が必要

●アジア:中国は構造改革、財政・金融政策を通じて安定成長へ。

アセアン等新興国の成長は緩やかな回復を見込む

●日本: 緩やかな成長に留まる見込み

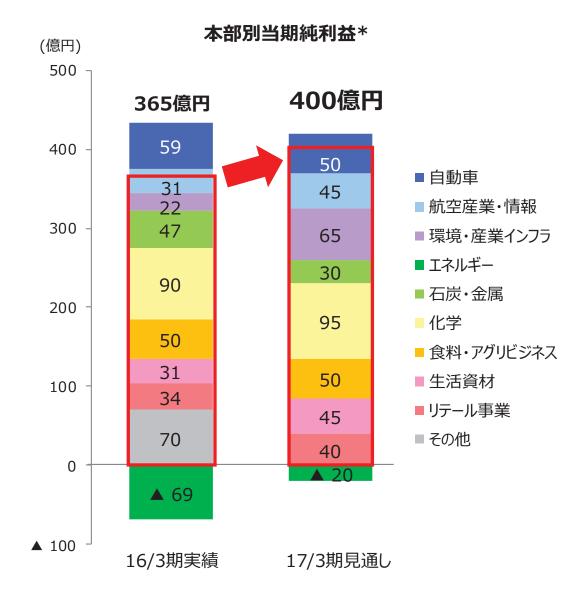
2017年3月期 見通し

経営成績

(億円)	16/3期 実績	17/3期 見通し
売上総利益	1,807	2,100
営業活動に係る利益	292	440
当期純利益*	365	400
ROA	1.7%	1.9%
ROE	6.8%	7.5%

財政状態

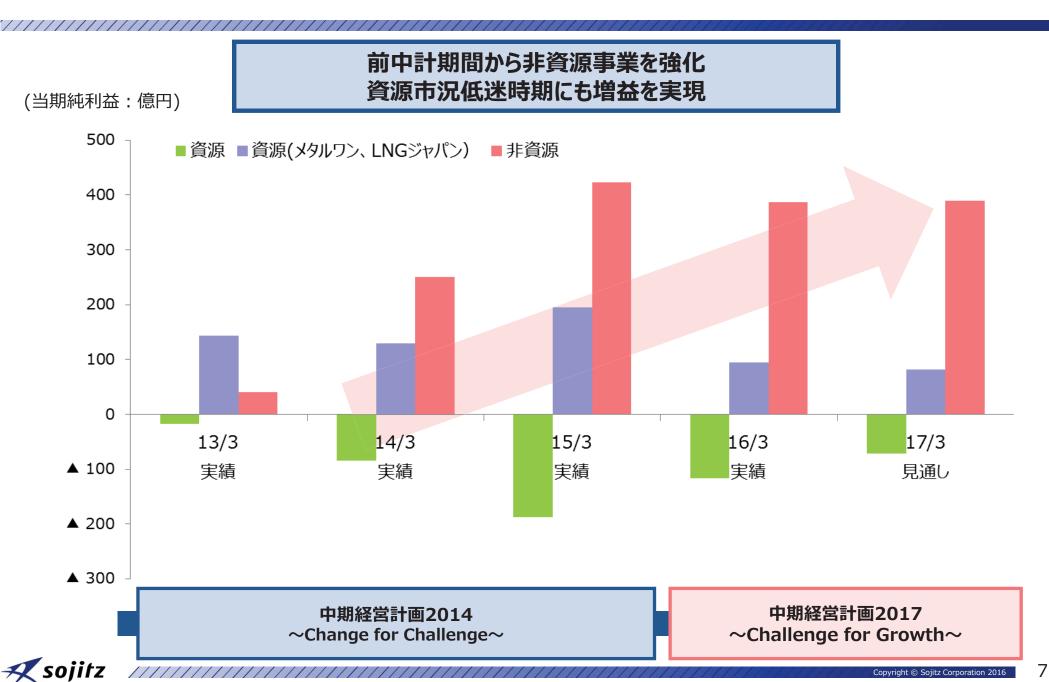
(億円)	16/3末 実績	17/3末 見通し
総資産	20,567	22,000
自己資本	5,203	5,450
自己資本比率	25.3%	24.8%
ネット有利子負債	5,716	6,300
ネットDER	1.1倍	1.2倍



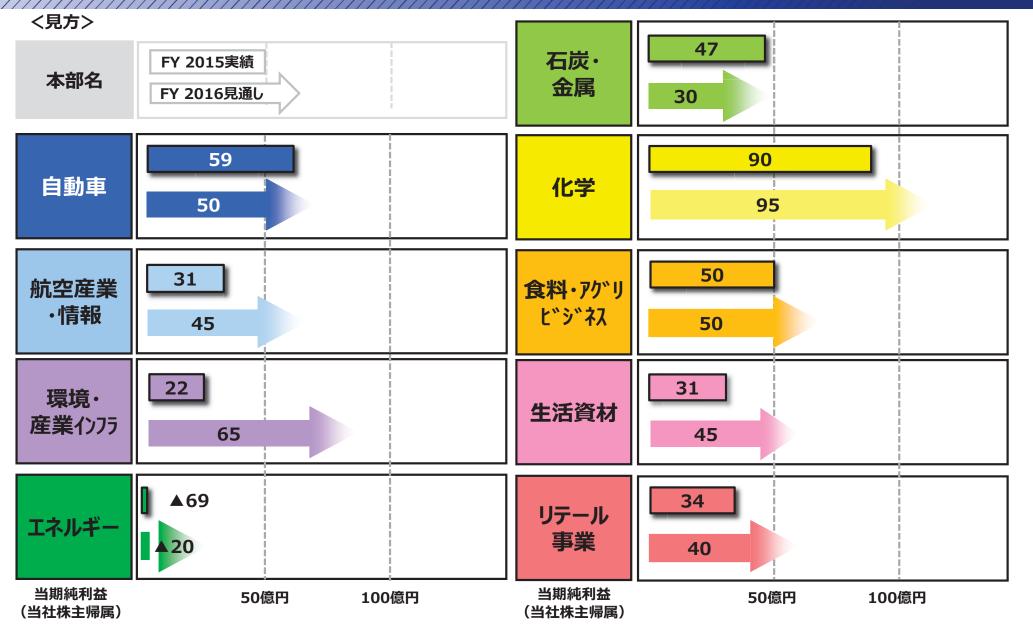
(*) 当社株主帰属



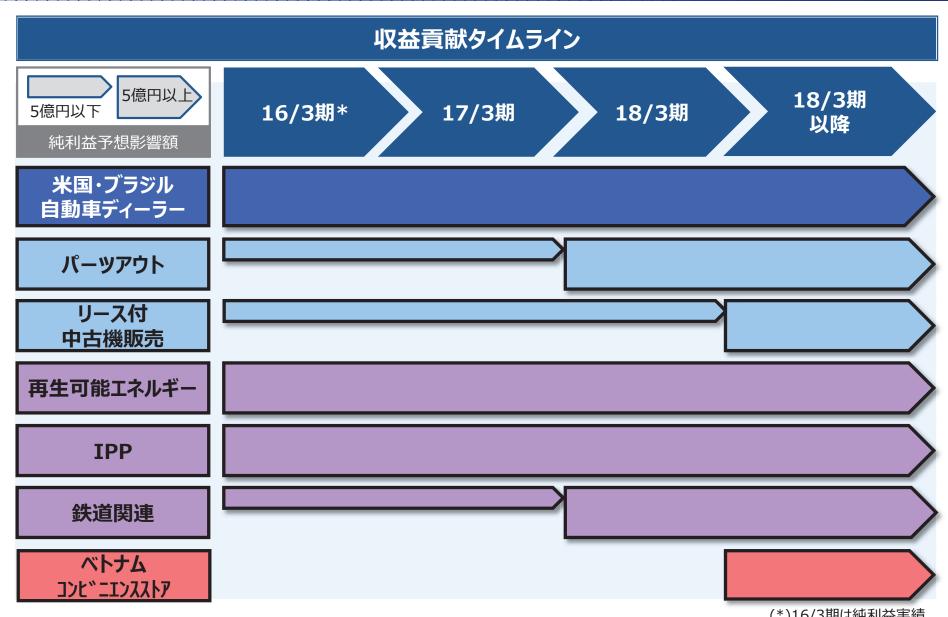
資源 vs 非資源



50億円、100億円の収益の塊へ ~本部別当期純利益~



2016年3月期 主な投融資等の実績





2017年3月期投融資の内訳とリターンイメージ

16/3期

投融資実績:710億円

(内、注力分野 310億円)

17/3期

投融資予定額:1,250億円

(内、注力分野 900億円)



投資とキャッシュの考え方

将来のキャッシュを創出するアセットを積み上げながらフリー・キャッシュ・フローは16/3期及び17/3期累計で黒字を維持

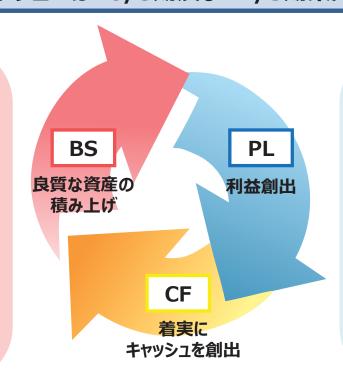
財務健全性を維持

財務規律の堅持

ボラタイルなマーケット環境下でも、 ネットDER1.5倍以下、リスクアセッ ト自己資本倍率1倍以下を堅持

資産入替

保有意義を常に見直し、継続的な 資産入替を実行



キャッシュを伴ったPL

投融資の実行

キャッシュ創出を意識した 投融資の実行

トレードの拡大

安定的にキャッシュを創出する トレード事業の拡大

17/3期キャッシュ・フロー方針

期間収益、継続的な資産入替に加え、新規資金調達により成長投資を実行

投資キャッシュ・フロー

(16/3期及び17/3期累計)



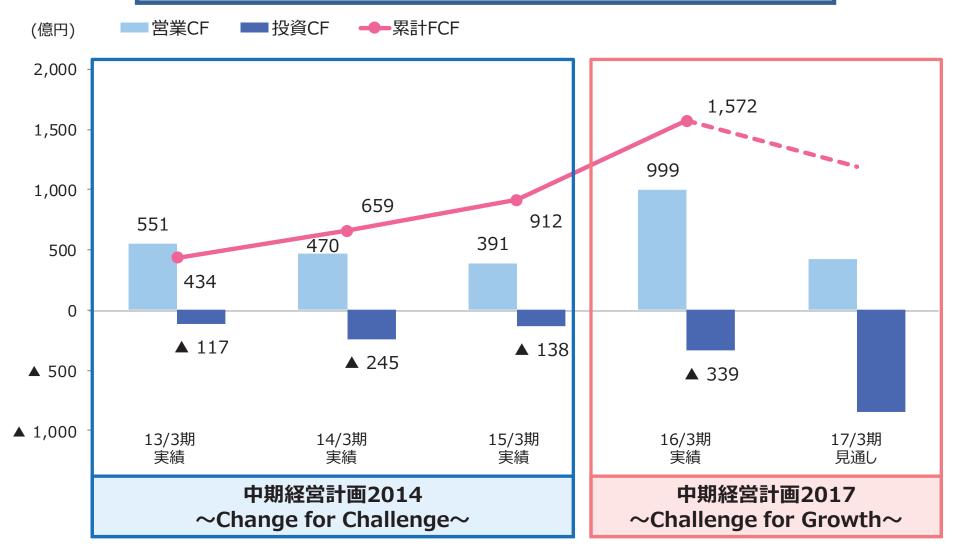
営業キャッシュ・フロー

(16/3期及び17/3期累計)



中期経営計画2017 キャッシュ・フロー推移

前中計を含む一定期間のフリー・キャッシュ・フロー累計で黒字を維持

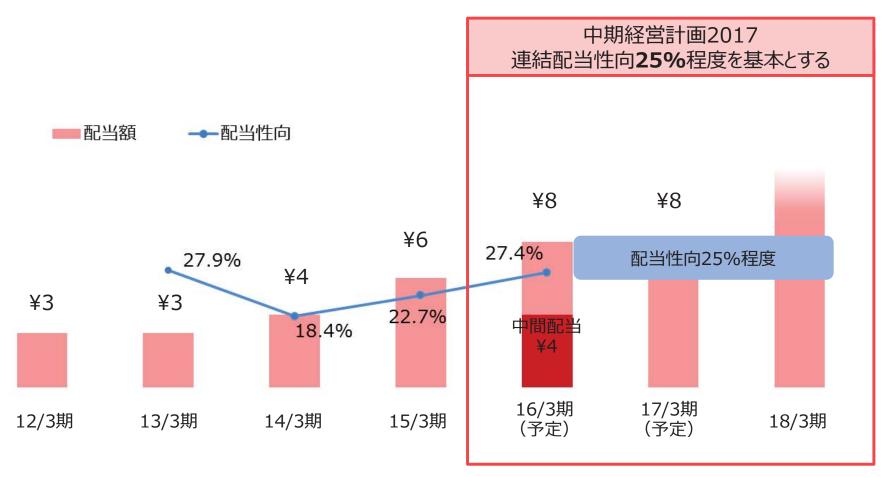




配当

配当に関する基本方針

安定的かつ継続的に配当を行うとともに、内部留保の拡充と有効活用によって企業競争力と株主価値を向上させることを経営の重要課題のひとつと位置付けております



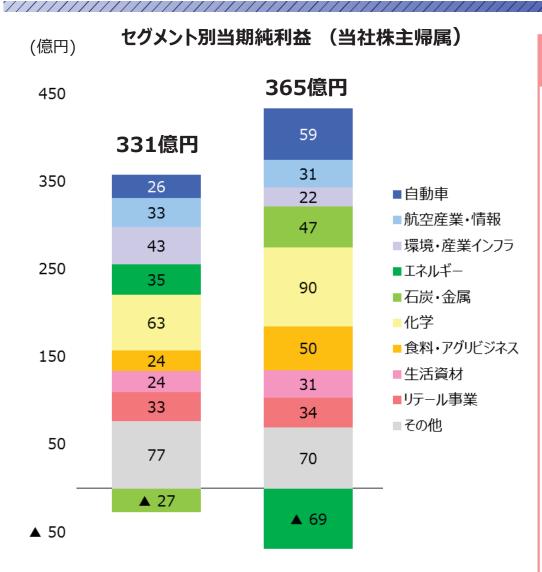


2016年3月期実績 PLサマリー

(億円)	15/3期 実績	16/3期 実績	前期比增減	達成率 (対見通し)
売上高(日本基準)	41,053	40,066	▲ 987	94%
売上総利益	1,977	1,807	▲ 170	88%
営業活動に 係る利益	336	292	▲ 44	72%
持分法による 投資損益	286	232	▲ 54	83%
税引前利益	526	443	▲83	76%
当期純利益 (当社株主帰属)	331	365	+34	91%
基礎的収益力	663	416	▲247	_



2016年3月期実績(セグメント別当期純利益)



前期比增減要因

- 自動車 59億円 (前期比 127%増)ロシアにおける自動車販売台数減少の影響はあるも、フィリピンの自動車事業の 堅調な推移により増益
- 航空産業・情報 31億円 (前期比 6%減) 航空関連は堅調に推移するも、保有船舶の減損等により減益
- 環境・産業インフラ 22億円 (前期比 49%減) プラント関連取引の減少や、石炭・金属本部と共同出資している 鉄鉱石事業における減損等により減益
- エネルギー ▲69億円 (前期比 –)油価下落の影響や、石油ガス権益の減損損失の計上により減益
- 石炭・金属 47億円 (前期比 -)
 市況下落の影響や、石炭権益及び鉄鉱石事業の減損の影響はあるも、 石炭事業の保有意義変更による評価益の計上により増益
- 化学 90億円 (前期比 43%増) アジア地域における合成樹脂取引や米州における石油樹脂取引での 増益等により増益
- 食料・アグリビジネス 50億円 (前期比 108%増) 海外肥料事業における天候の影響はあるも、 前期一過性損失の反動等により増益
- 生活資材 31億円(前期比 29%増) 繊維事業の堅調な推移等により増益
- リテール事業 34億円 (前期比 3%増) 海外工業団地での増益等により増益
- その他 70億円 (前期比 9%減) 概ね前期並み

▲ 150 **15/3**期実績 **16/3**期実績

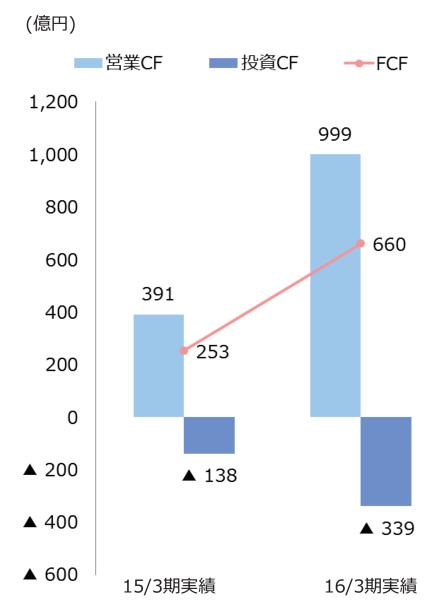


2016年3月期実績 BSサマリー

(億円)	15/3末	16/3末	増減額	•			
総資産	22,974	20,567	▲2,407	•		変動による減少	
自己資本*	5,509	5,203	▲306		可利子負債 ■	■自己資本 ――ネ	
自己資本比率	24.0%	25.3%	+1.3%	(億円) 7,000 ¬	6,296		(倍) 1.5
ネット 有利子負債	6,296	5,716	▲ 580	6,000	5,509	5,716 5,203	
ネットDER	1.1倍	1.1倍	0.0倍	5,000 - 4,000 -	1.1	1.1	- 1.0
リスクアセット (自己資本対比)	3,200 (0.6倍)	3,300 (0.6倍)	+100 (0.0倍)	3,000 -			- 0.5
流動比率	169.5%	170.1%	+0.6%	2,000 -			- 0.5
長期調達比率 *) 自己資本は、資本の「当社	79.9%	81.8%	+1.9%	1,000 - 0	15/3末	16/3末	0.0



2016年3月期実績 キャッシュ・フロー



営業キャッシュ・フロー

営業キャッシュ・フローは、営業収入に加え、化学本部と 石炭・金属本部における営業債権の回収や、配当金の受け取りが あったことなどにより、+999億円の収入

投資キャッシュ・フロー

投資キャッシュ・フローは、投融資の実行によるキャッシュ・アウトが 資産入替に伴うキャッシュ・インを上回り、▲339億円の支出 (投融資)

- ・米国、ブラジル 自動車ディーラー事業
- ·国内 太陽光発電事業
- ・カナダ 鉄道車両 総合メンテナンス事業 等

フリー・キャッシュ・フロー

フリー・キャッシュ・フローは、+660億円の収入 営業キャッシュ・フローの増加に伴い、前期比+407億円の 増加



2016年3月期 主な一過性損失

固定資産減損損失 ▲241億円

(主な内訳)

第1~第3四半期

第4四半期

資源

鉄鉱石事業減損

▲50億円

石油ガス権益減損

▲70億円

石炭権益減損

▲70億円

非資源

船舶減損

▲30億円

海外木材チップ製造事業減損 ▲10億円

船舶減損

▲10億円

(注)上記は税前の金額



2016年3月期実績 投融資·資産圧縮実績

16/3期実績	主な事業
投融資内訳	 米国 自動車ディーラー事業 ブラジル 自動車ディーラー事業 航空機 パーツアウト事業 国内 太陽光発電事業 カナダ 鉄道車両 総合メンテナンス事業 スリランカ IPP事業 ベトナム コンビニエンスストア事業 米国 物流事業 資源事業CAPEX
投融資額合計	710億円
資産圧縮内訳	リース航空機売却国内 不動産売却レアメタル権益売却
資産圧縮額合計	430億円

2017年3月期通期見通し(セグメント別当期純利益)

セグメント別当期純利益 (当社株主帰属)

(億円)	16/3期 実績	17/3期 見通し
自動車	59	50
航空産業·情報	31	45
環境・産業インフラ	22	65
エネルギー	▲ 69	▲20
石炭·金属	47	30
化学	90	95
食料・アグリビジネス	50	50
生活資材	31	45
リテール事業	34	40
その他	70	0
合計	365	400

今期の見方

- 自動車 50億円米国自動車ディーラー事業での引き続き堅調な推移等を見込む
- 航空産業・情報 45億円 航空関連の堅調な推移を見込む
- 環境・産業インフラ 65億円 プラント関連の収益増加等を見込む
- エネルギー ▲20億円石油ガス事業及びLNG事業における価格低迷の影響を見込む
- 石炭・金属 30億円金属資源価格の低迷の影響等を見込む
- 化学 95億円 米州における石油樹脂事業の堅調な推移およびアジア・中国地域に おける取引拡大を見込む
- 食料・アグリビジネス 50億円 海外肥料事業における前期並みの業績を見込む
- 生活資材 45億円 繊維事業等の堅調な業績推移を見込む
- **リテール事業 40億円** 国内不動産関連での増益を見込む
- その他 0億円 資産入替コスト等を見込む

商品、為替、金利の市況前提

E GENERAL ESTA	2014年度 市況実績 (年平均)	2015年度 市況実績 (年平均)	2016年度 期初前提 (年平均)	直近市況実績 (2016/5/2時点)
原油 (Brent)(※1)	\$85.5/bbl	\$48.7/bbl	\$40/bbl	\$45.8/bbl
石炭(一般炭) (※2)	\$72.3/t	\$60.4/t	\$52/t	\$50.0/t
為替(※3)	¥110.6/\$	¥120.2/\$	¥110/\$	¥106.4/\$
金利(TIBOR)	0.20%	0.16%	0.1%	0.1%

- ※1 原油の収益感応度は、\$1/bbl変動すると、当期純利益(当社株主帰属)で年間0.5億円程度の影響
- ※2 石炭の市況実績は、市場情報に基づく一般的な取引価格
- ※3 為替の収益感応度 (米ドルのみ) は、¥1/US\$ 変動すると、売上総利益で年間3億円程度、 当期純利益 (当社株主帰属) で年間1億円程度、自己資本で15億円程度の影響



【補足資料1】 セグメント情報

自動車



当期純利益(当社株主帰属)·ROA推移



【2017/3期の見方】

米国自動車ディーラー事業での引き続き堅調な推移等を見込む

売上総利益推移



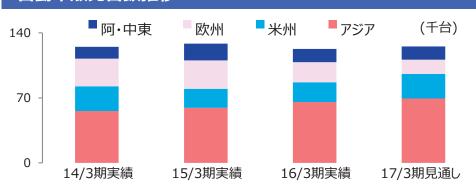
資産構成



決算実績

(億円)	15/3期	16/3期
売上総利益	285	251
営業活動に係る利益	47	47
持分法による投資損益	16	46
当期純利益 (当社株主帰属)	26	59
	15/3末	16/3末
総資産	1,343	1,320

自動車販売台数推移

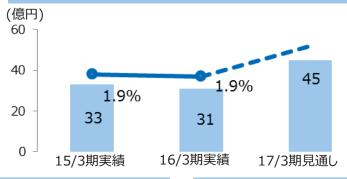


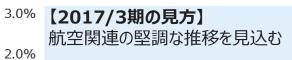


航空產業·情報

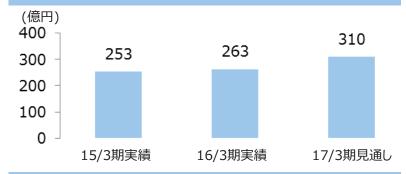


当期純利益(当社株主帰属)·ROA推移





売上総利益推移



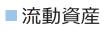
資産構成





1.0%

0.0%



■非流動資産

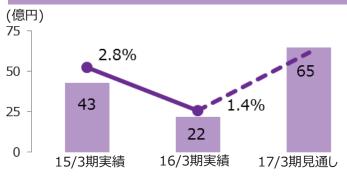
決算実績

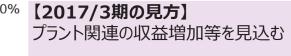
(億円)	15/3期	16/3期
売上総利益	253	263
営業活動に係る利益	71	56
持分法による投資損益	2	3
当期純利益(当社株主帰属)	33	31
	15/3末	16/3末
総資産	1,704	1,642

環境・産業インフラ



当期純利益(当社株主帰属)·ROA推移

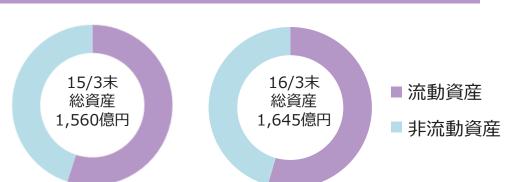




売上総利益推移



資産構成



2.0%

0.0%

決算実績

_ (億円)	15/3期	16/3期
売上総利益	188	177
営業活動に係る利益	51	37
持分法による投資損益	22	6
当期純利益(当社株主帰属)	43	22
	15/3末	16/3末
総資産	1,560	1,645

エネルギー



当期純利益(当社株主帰属)·ROA推移



【2017/3期の見方】

石油ガス事業及びLNG事業に おける価格低迷の影響を見込む

売上総利益推移



資産構成



決算実績

(億円)	15/3期	16/3期
売上総利益	73	24
営業活動に係る利益	4 8	▲ 84
持分法による投資損益	97	39
当期純利益(当社株主帰属)	35	▲ 69
	15/3末	16/3末
総資産	1,633	1,400

石油·ガス·LNG持分生産量推移

5.0%

-5.0%





石炭·金属



当期純利益(当社株主帰属)·ROA推移



【2017/3期の見方】 金属資源価格の低迷の影響

金属資源価格の低迷の影響等を見込む

売上総利益推移



資産構成		
15/3末 総資産 4,597億円	16/3末 総資産 3,905億円	■流動資産 ■非流動資産

2.0%

1.0%

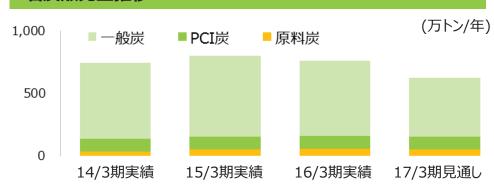
0.0%

-1.0%

決算実績

(億円)	15/3期	16/3期
売上総利益	150	91
営業活動に係る利益	▲ 131	▲ 41
持分法による投資損益	118	82
当期純利益(当社株主帰属)	▲ 27	47
	15/3末	16/3末
総資産	4,597	3,905

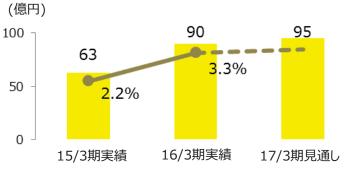
石炭販売量推移



化学



当期純利益(当社株主帰属)·ROA推移



【2017/3期の見方】

4.0%

2.0%

0.0%

米州における石油樹脂事業の堅調な 推移およびアジア・中国地域における 取引拡大を見込む

売上総利益推移



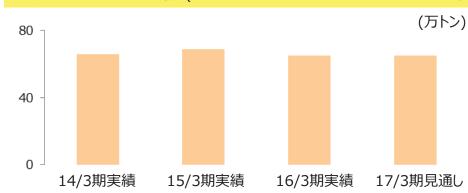
資産構成



決算実績

_ (億円)	15/3期	16/3期
売上総利益	393	407
営業活動に係る利益	119	130
持分法による投資損益	6	13
当期純利益 (当社株主帰属)	63	90
	15/3末	16/3末
総資産	2,901	2,617

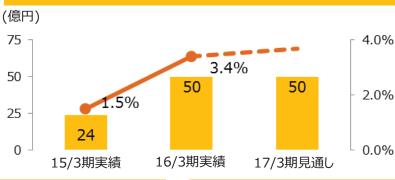
メタノール販売量推移 (PT. Kaltim Methanol Industri社 販売量)



食料・アグリビジネス



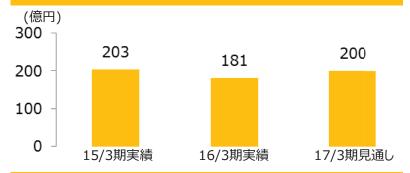
当期純利益(当社株主帰属)·ROA推移



【2017/3期の見方】

海外肥料事業における前期並みの 業績を見込む

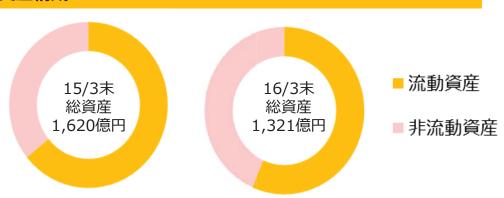
売上総利益推移



決算実績

(億円)	15/3期	16/3期
売上総利益	203	181
営業活動に係る利益	75	65
持分法による投資損益	0	7
当期純利益(当社株主帰属)	24	50
	15/3末	16/3末
総資産	1,620	1,321

資産構成



生活資材



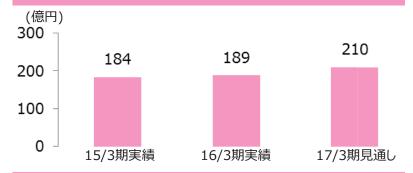
当期純利益(当社株主帰属)·ROA推移



【2017/3期の見方】

繊維事業等の堅調な業績推移を 見込む

売上総利益推移



資産構成



決算実績

(億円)	15/3期	16/3期
売上総利益	184	189
営業活動に係る利益	43	47
持分法による投資損益	4	8
当期純利益 (当社株主帰属)	24	31
	15/3末	16/3末
総資産	2,225	2,147

リテール事業



当期純利益(当社株主帰属)·ROA推移



【2017/3期の見方】

3.0%

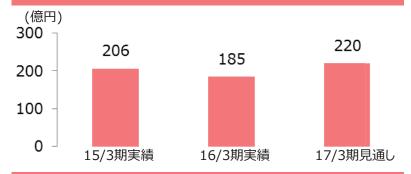
2.0%

1.0%

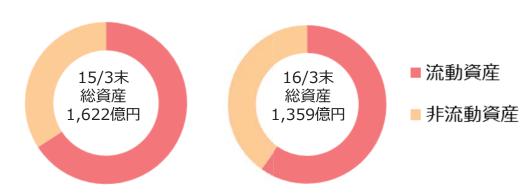
0.0%

国内不動産関連での増益を見込む

売上総利益推移



資産構成



決算実績

(億円)	15/3期	16/3期
売上総利益	206	185
営業活動に係る利益	46	35
持分法による投資損益	22	29
当期純利益 (当社株主帰属)	33	34
	15/3末	16/3末
総資産	1,622	1,359

【補足資料2】決算実績サマリー

PL推移

(億円)	06/3期 実績	07/3期 実績	08/3期 実績	09/3期 実績	10/3期 実績	11/3期 実績	12/3期 実績	13/3期 実績	14/3期 実績	15/3期 実績	16/3期 実績
売上高 (日本基準)	49,721	52,182	57,710	51,662	38,444	40,146	43,217	39,345	40,466	41,053	40,066
売上総利益	2,422	2,545	2,777	2,356	1,782	1,927	2,171	1,872	1,982	1,977	1,807
営業活動に 係る利益	762	779	924	520	161	375	575	255	237	336	292
持分法による 投資損益	192	238	289	25	92	193	163	158	310	286	232
税引前利益	694	881	884	371	189	393	585	281	440	526	443
当期純利益 (当社株主帰属)	437	588	627	190	88	160	▲10	134	273	331	365
基礎的 収益力	785	898	1,107	483	144	419	658	385	680	663	416
(ご参考)											
ROA	1.8%	2.3%	2.4%	0.8%	0.4%	0.7%	▲0.0%	0.6%	1.2%	1.5%	1.7%
ROE	12.4%	12.8%	13.0%	4.8%	2.6%	4.7%	▲0.3%	3.8%	6.5%	6.5%	6.8%

^(*)当社は2013年3月期より、国際会計基準(IFRS)を導入しており、上記は12/3期以降がIFRS、それ以前はJGAAPに基づき財務諸表を作成しています。 「営業活動に係る利益」は、IFRSでは「営業活動に係る利益」、JGAAPでは「営業利益」を記載しています。



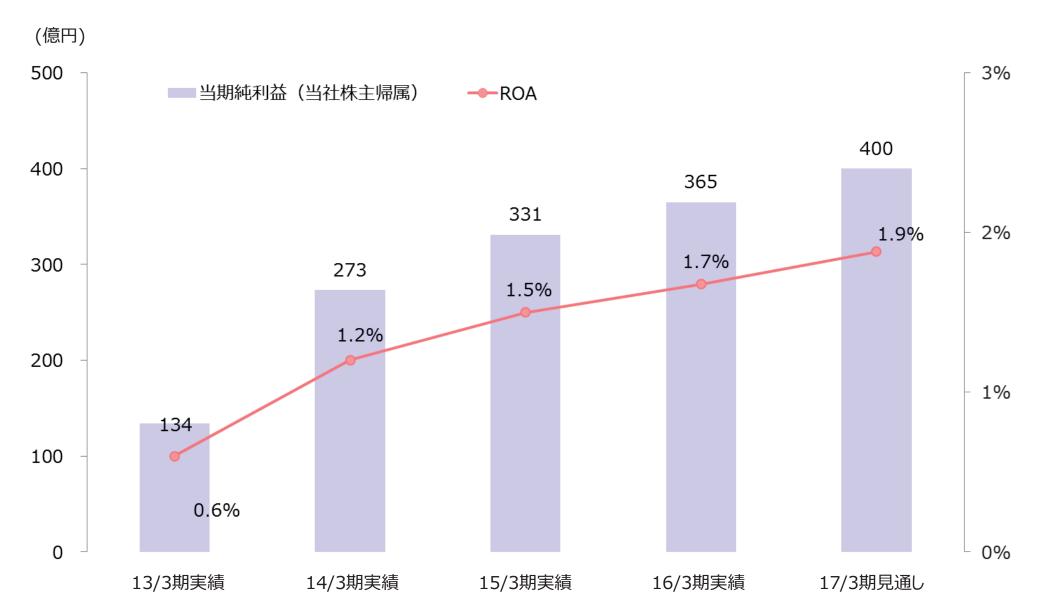
BS推移

(億円)	06/3末	07/3末	08/3末	09/3末	10/3末	11/3末	12/3末	13/3末	14/3末	15/3末	16/3末
総資産	25,217	26,195	26,694	23,130	21,609	21,170	21,907	21,501	22,202	22,974	20,567
自己資本	4,270	4,886	4,760	3,190	3,524	3,300	3,300	3,826	4,599	5,509	5,203
自己資本 比率	16.9%	18.7%	17.8%	13.8%	16.3%	15.6%	15.1%	17.8%	20.7%	24.0%	25.3%
ネット 有利子負債	8,644	8,461	9,189	8,653	7,378	7,006	6,764	6,433	6,402	6,296	5,716
ネットDER	2.0倍	1.7倍	1.9倍	2.7倍	2.1倍	2.1倍	2.0倍	1.7倍	1.4倍	1.1倍	1.1倍
リスクアセット (自己資本対比)	2,900 (0.7倍)	2,800 (0.6倍)	3,800 (0.8倍)	3,500 (1.1倍)	3,200 (0.9倍)	3,100 (0.9倍)	3,300 (1.0倍)	3,400 (0.9倍)	3,500 (0.8倍)	3,200 (0.6倍)	3,300 (0.6倍)
流動比率	106.6%	132.4%	121.1%	141.7%	152.7%	142.2%	142.5%	152.1%	162.8%	169.5%	170.1%
長期 調達比率	41.3%	61.1%	54.0%	66.7%	74.3%	72.3%	73.3%	76.0%	78.7%	79.9%	81.8%

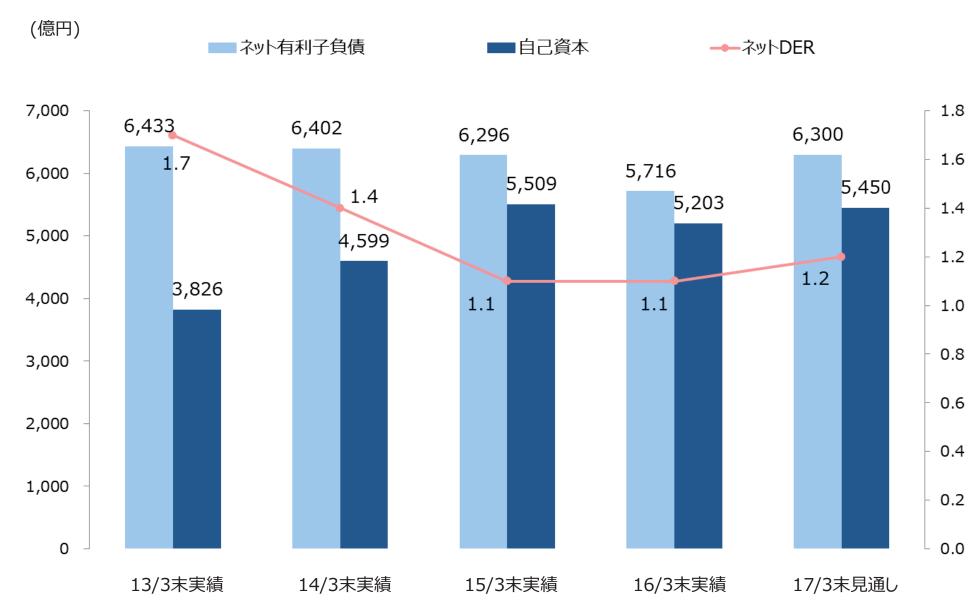
^(*) 当社は2013年3月期より、国際会計基準(IFRS)を導入しており、上記は12/3期以降がIFRS(移行日は2011/4/1)、それ以前はJGAAPに基づき 財務諸表を作成しております。JGAAPの「自己資本」は、純資産額から少数株主持分を差し引いたものを記載しています。



PL推移

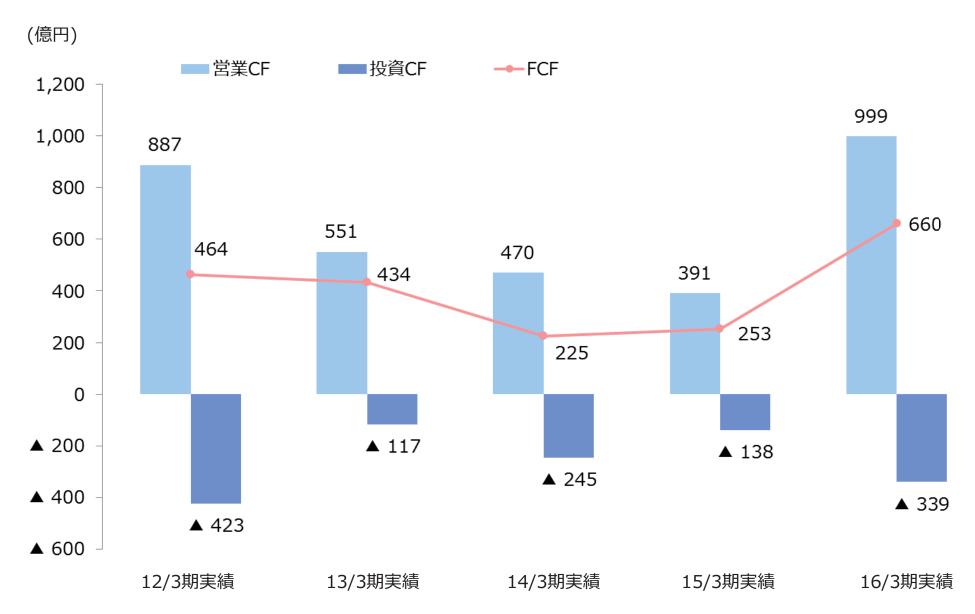


BS推移





CF推移







New way, New value