

Empowering  
the people  
to connect

2015年12月期 決算説明資料



2016/2/18

1

企業情報

2

2015年12月期の状況

3

中期ビジョンと、今後の方向性

# 会社概要 (2015年12月末時点)

社名	: 株式会社ガイアックス (GaiaX Co.Ltd.)
住所	: 東京都品川区西五反田1-21-8 KSS五反田ビル
設立	: 1999年3月5日
上場	: 名古屋証券取引所セントレックス市場
代表者	: 代表執行役社長 上田 祐司
事業内容	: ソーシャルメディア・シェアリングサービス事業、インキュベーション事業
連結子会社	: 株式会社電縁 株式会社シーエムエスエス 株式会社ベンチャー広報 株式会社テンエックスラボ 株式会社GXインキュベート 株式会社XStartup 株式会社notteco 株式会社Tadaku 他 合計18社
従業員	: 342人(連結・正社員)
決算	: 12月
資本金	: 100百万円
発行株式数	: 5,147,752株
株主数	: 3,145名



# 当社グループのミッション



## Gaiaxグループ

### ソーシャルサービス事業

#### ソーシャルメディア領域

- コミュニティパッケージ
- 企業向けブログ
- 活性化サービス
- 投稿モニタリング
- ソーシャルリスニング
- 学校向けネットいじめ対策

#### ソーシャルアプリ領域

- カスタマーサポート  
(対応代行業務)

#### 企業内SNS領域

- 社内SNS
- グループウェア

#### マーケティング支援領域

- ソーシャルマーケティング
- Webマーケティング支援
- デジタルコンテンツサービス

### インキュベーション事業

#### グループ内インキュベーション

#### シェアリングエコノミー領域

- ライドシェア
- マッチングサービス

#### グループ外インキュベーション

#### シェアリングエコノミー領域

#### 訪日インバウンド領域

### 受託開発事業

システム  
インテグレーション

システム  
コンサルティング

# 当社の特徴

## ソーシャルメディアの 総合サービス企業

### ソーシャルメディアの構築・ 運営・投稿モニタリングを提供

- **構築**(企画、開発、パッケージ提供)
- **運営**(運用代行、ホスティング、コンテンツ提供、活性化支援、カスタマーサポート)
- **投稿モニタリング**(24時間投稿モニタリング、ソーシャルリスニング)

## 新たな事業・会社を生み、 育てる企業

### グループ内での積極的な 事業開発とグループ外への 投資育成

- **Growth Option制度:**  
既存事業を子会社化。オーナーシップを高めるため、ストックオプションを従業員に付与
- **XStartup制度:**  
新規事業の社内公募、リーンスタートアップに基づく事業育成制度
- **有望企業への投資・育成:**  
優良なスタートアップ企業を発掘し、投資とともに育成支援を実施

## 次世代の経営者・ 人財を育てる企業

### OB社員から多数の起業家・ 成功企業を輩出。 その土壌となる人材と社風

-  **「働きがいのある会社」**  
6年連続ランクイン  
(Great Place to Work®)
-  **「風通しの良さ」**  
ランキング1位(Vorkers)

1

企業情報

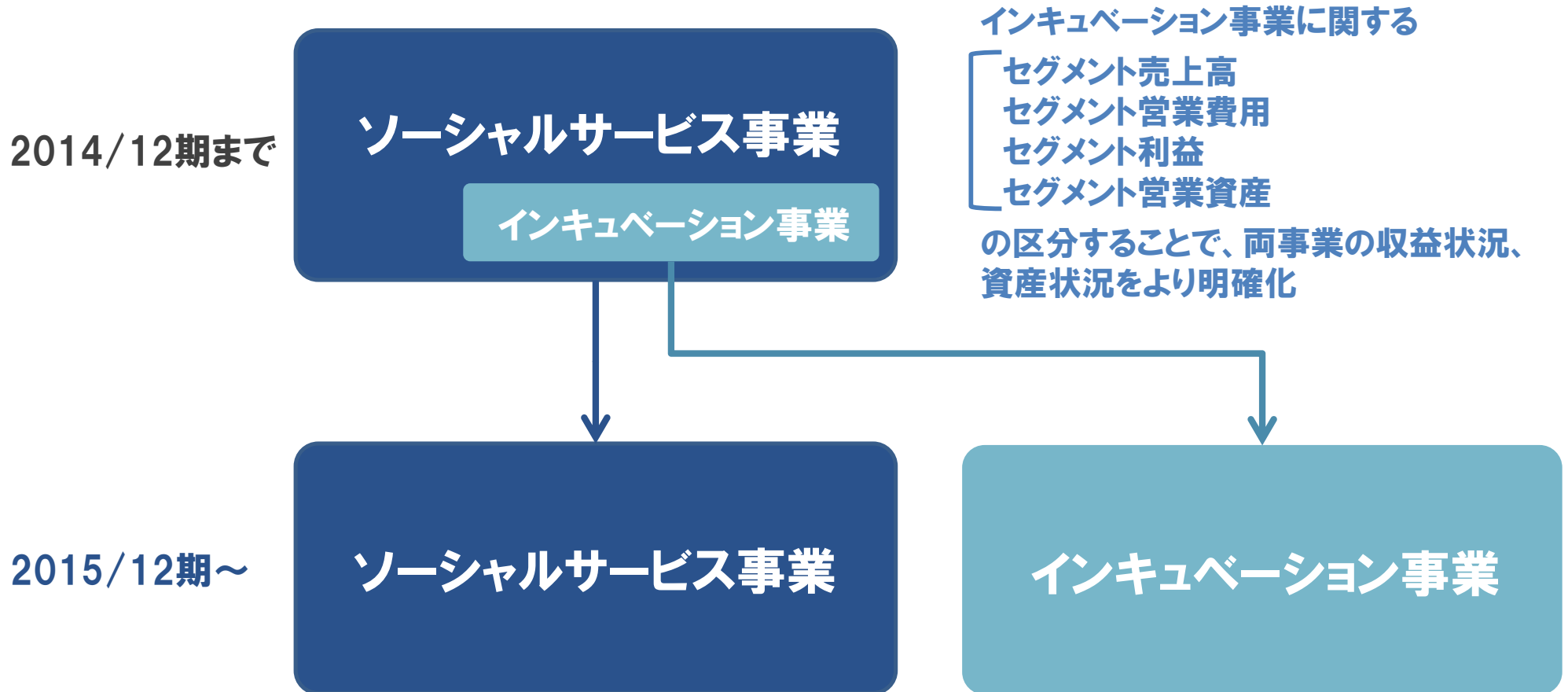
2

2015年12月期の状況

3

中期ビジョンと、今後の方向性

# セグメント変更について①変更理由





# セグメント変更について②財務諸表への影響

## 貸借対照表

### 変更前

・流動資産	×××
・固定資産	×××
有形固定資産	×××
無形固定資産	×××
投資その他	×××

投資有価証券 ●●●

投資有価証券は、こちらに一括して記載

### 変更後

・流動資産	×××
営業投資有価証券	●●●
・固定資産	×××
有形固定資産	×××
無形固定資産	×××
投資その他	×××

投資有価証券 △△△

インキュベーション事業に関する投資有価証券記載区分を変更

## 損益計算書

### 変更前

売上高	×××
売上原価	×××
売上総利益	×××
営業利益	×××
経常利益	×××

特別利益 ●●●

投資有価証券の売却益は、こちらに記載

### 変更後

売上高	●●●
売上原価	●●●
売上総利益	×××
営業利益	×××
経常利益	×××

特別利益 △△△

営業投資有価証券の「売却額」を売上高「簿価」を売上原価に記載

# 2015年12月期 連結PLサマリー

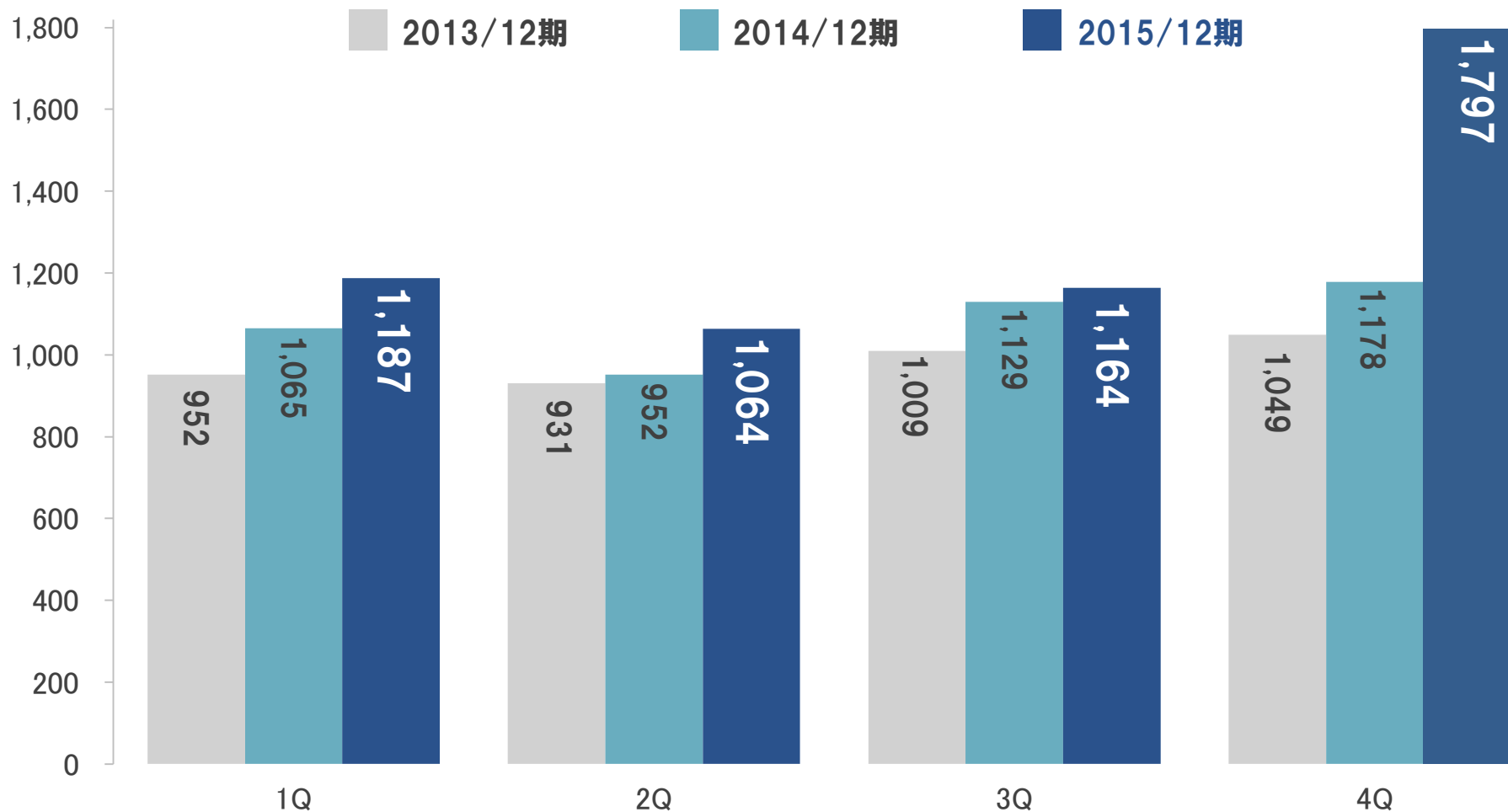
単位:千円	2014年12月期	2015年12月期	増減額
売上高	4,324,507	5,214,693	+890,186
売上総利益	1,438,863	2,090,541	+651,678
販管費	1,402,010	1,698,185	+296,175
営業利益	36,852	392,355	+355,503
経常利益	111,158	393,122	+281,964
当期純利益	62,914	262,615	+199,701

# 2015年12月期 四半期別 連結PL推移

単位:千円	第1四半期 (2015年1~3月)	第2四半期 (2015年4~6月)	第3四半期 (2015年7~9月)	第4四半期 (2015年10~12月)
売上高	1,187,510	1,064,598	1,164,634	1,797,949
売上総利益	405,189	377,909	380,651	926,791
販管費	369,154	396,068	419,377	513,584
営業利益	36,034	△18,158	△38,726	413,206
経常利益	34,604	△12,739	△39,481	410,738
四半期純利益	29,671	△22,385	△49,983	305,312

# 2015年12月期 四半期別 連結売上高の推移

単位:百万円



# 2015年12月期 セグメント情報

単位:千円	2014年12月期	2015年12月期	増減
ソーシャルサービス事業	2,544,434	2,571,034	+26,600
受託開発事業	1,804,257	2,116,395	+312,138
インキュベーション事業	—	554,492	+554,492
調整額	△24,183	△27,229	△3,046
連結売上高	4,324,507	5,214,693	+890,184

単位:千円	2014年12月期	2015年12月期	増減
ソーシャルサービス事業	147,457	203,658	+56,201
受託開発事業	58,553	86,680	+28,127
インキュベーション事業	—	315,049	+315,049
調整額	△169,157	△213,032	△43,875
連結営業利益	36,852	392,355	+355,503

# 2016年12月期 業績見通し

## ソーシャルサービス事業セグメント

スマートフォンの普及増加に伴い若年層だけではなく、幅広い年齢層までソーシャルメディアの利用率が増加しており、企業におけるソーシャルメディアを活用した様々なサービスの利用増加が見込まれております。そのため既存サービスである法人向けソーシャルメディアの運用については、引き続き安定的なストック売上の計上を予想しておりますが、大幅な増加要因はなく、当連結会計年度と同水準の売上を見込んでおります。

## 受託開発事業セグメント

既存顧客からの受注は横ばいと予想しており、当連結会計年度と同水準の売上高を見込んでおります。

## 利益水準について

ソーシャルサービス事業及びインキュベーション事業において新規事業への積極的な投資を継続する一方、インキュベーション事業損益がマーケット環境や市況動向次第で大きく変動することから、連結グループとしての業績の予測が極めて困難であり業績予想の開示は行っておりません。

1

企業情報

2

2015年12月期の状況

3

中期ビジョンと、今後の方向性

# 資本主義が直面する課題の解決に向けて

資本主義社会は、すぐにはなくならないでしょう。しかし十分コモディティ化し、自ら解決できる問題はほぼ解決し尽くしており、この枠組みの中では、今後大きなイノベーションは起きにくいと見ています。

ソーシャルメディアは、ネットを利用することで世界規模での新たなイノベーションを仕掛けることが可能です。消費に縛られないので、資本主義社会で発生しているような問題も生まれませんし、資本主義社会が残した宿題を解決する力も備えていると考えます。

社会を真剣によくしたいと思うのであれば、爆発的な影響力を発揮できるネットの効率性を活用しない手はありません。

私たちが取り組むのは、まだ何も完成してない、自分たちの手で作っていく次の社会です。

私たちは、ソーシャルメディアとシェアリングエコノミーというフィールドの可能性をさらに追及してまいります。





# ガイアックスグループ中期ビジョン

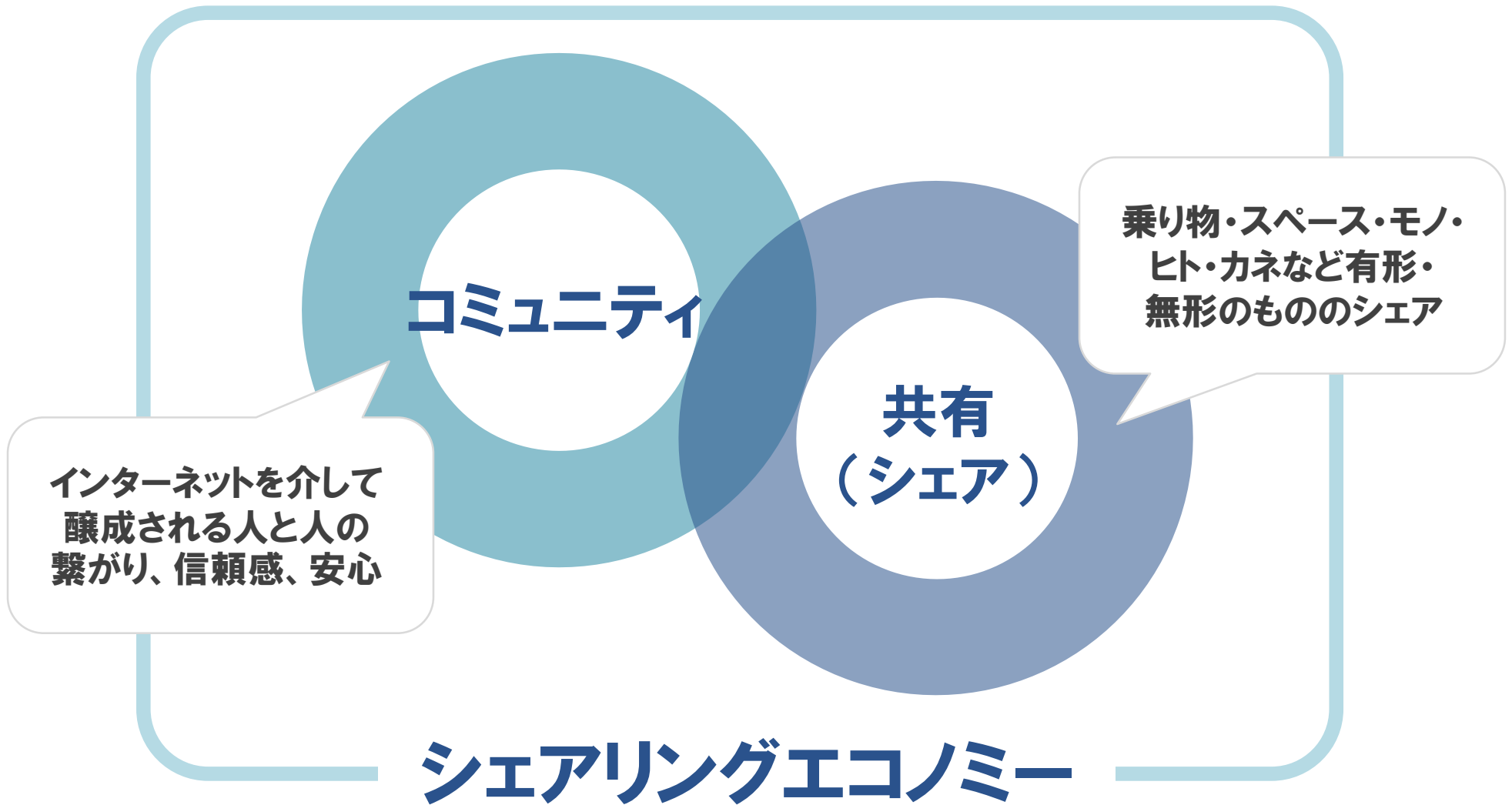
## グループ中期ビジョン

### シェアリングエコノミー の成長力を Gaiaxの成長力に!!

ソーシャルサービス事業と  
インキュベーション事業の  
両面から、シェアリングエコノミーを  
囲い込む

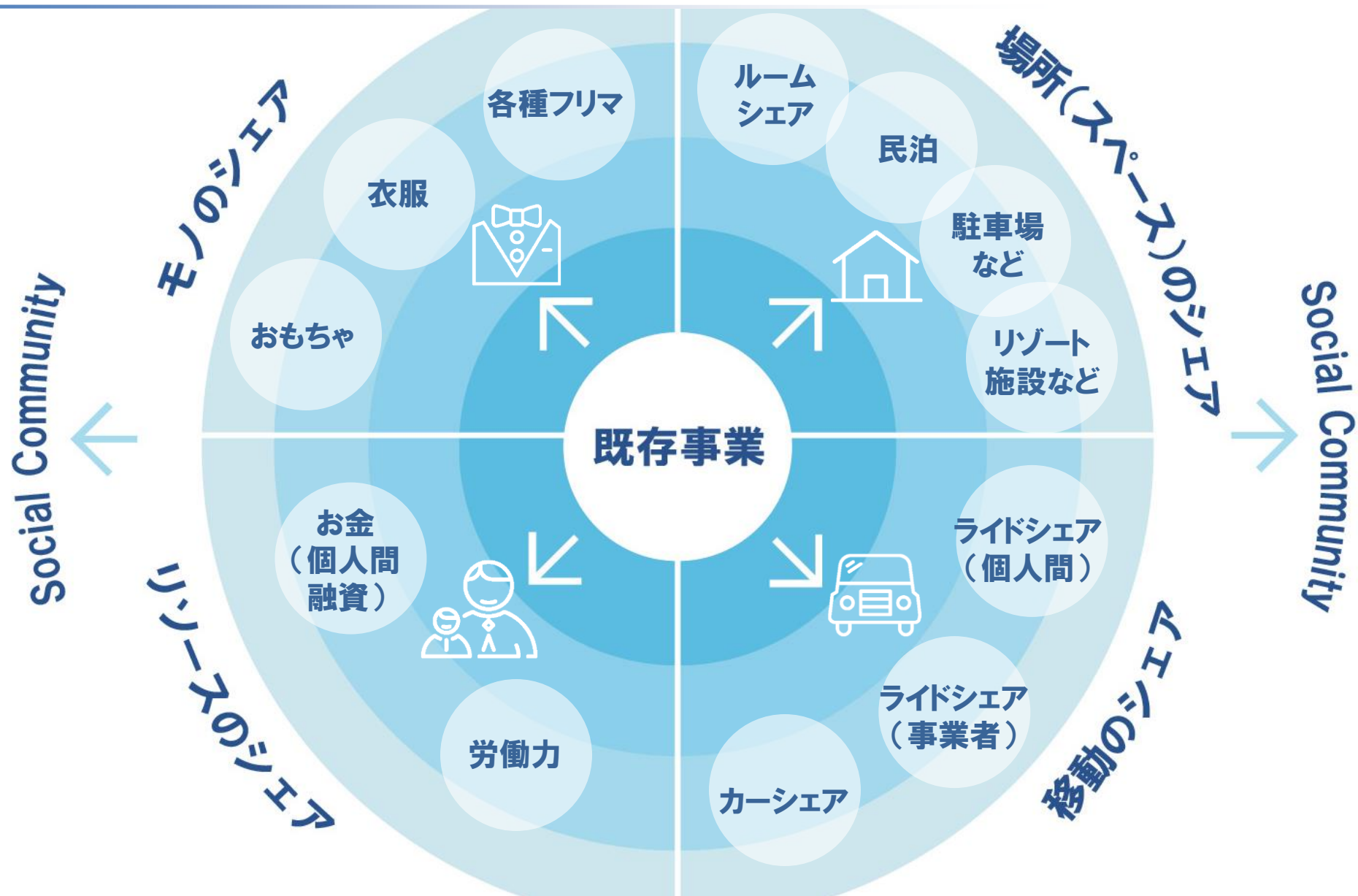


# シェアリングエコノミーとは？

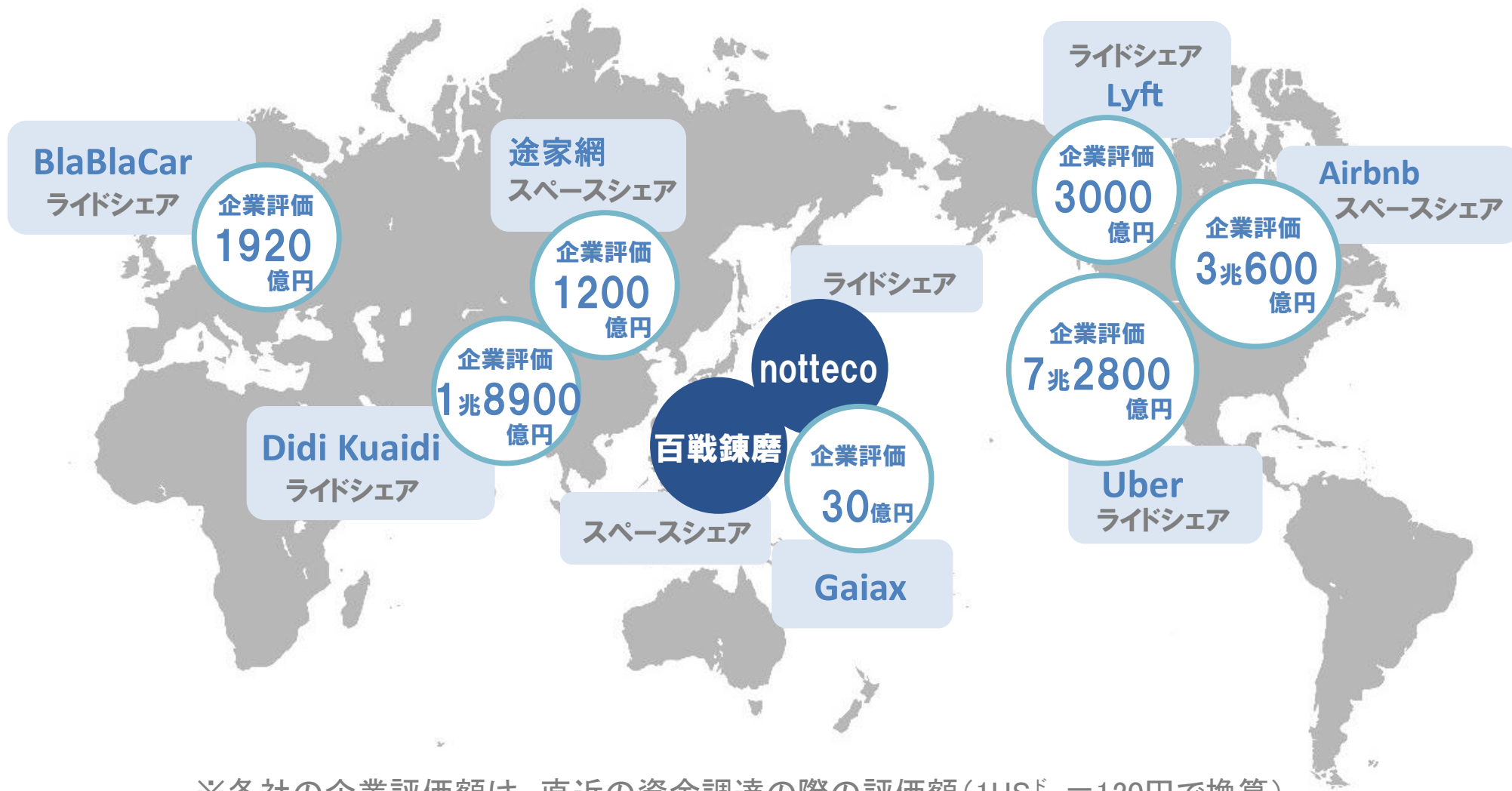


インキュベーション事業における今後の重要な投資分野

# 拡大するシェアリングエコノミー領域



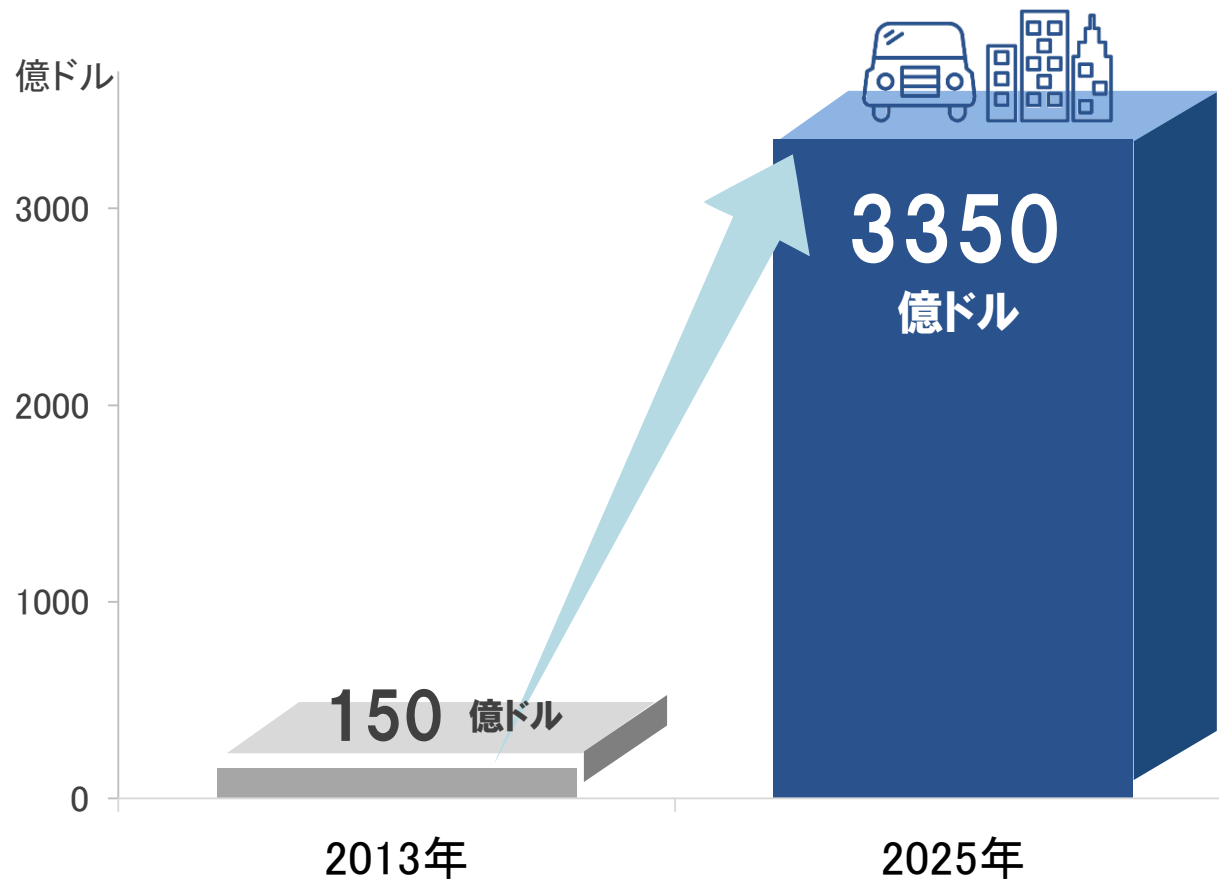
# 世界で活躍するシェアリングエコノミー企業



※各社の企業評価額は、直近の資金調達の際の評価額(1USドル=120円で換算)

# 拡大するシェアリングエコノミー市場

## シェアリングエコノミーの世界市場規模の予想



出所:総務省「情報通信白書 平成27年版」

# シェアリングエコノミーへの取り組み方

## 事業創造

### グループ内 インキュベーション

当社は、シェアリングエコノミーに着目し、いち早く市場動向や関連企業の研究を行ってまいりました。

そこで得た豊富な情報に、当社の新規事業の創造力を掛け合わせ、シェアリングエコノミーの新規事業をグループ内に立ち上げます。

## 投資・育成

### グループ外 インキュベーション

いち早く研究を開始したことにより、国内外の関連企業についての情報も豊富に有しています。

そうした企業への起業支援、投資を行うとともに、育成に向けた成長支援も行ってまいります。

## 市場育成

### シェアリングエコノミー 市場自体の成長支援

海外では広く普及するシェアリングエコノミーも、日本では始まったばかりの言わばビジネスの卵のような状態です。

当社は、そのビジネスの卵を孵化させ（インキュベート）、成長・普及させるための活動にも取り組んでまいります。

# ガイアックスグループの優位性①



## コミュニティの育成・醸成支援が可能

シェアリングエコノミー・ビジネスには、ネットコミュニティの存在が不可欠  
当社の主力事業は、その育成・醸成のサポートが可能



## 起業・起業家の育成支援が可能

社員から多くの起業家を輩出している  
当社は、創業に関する豊富な経験とノウハウを保有



## シェアリングエコノミー企業とのシナジーが可能

当社ソーシャルサービス事業とのシナジーにより、シェアリングエコノミー企業の成長促進

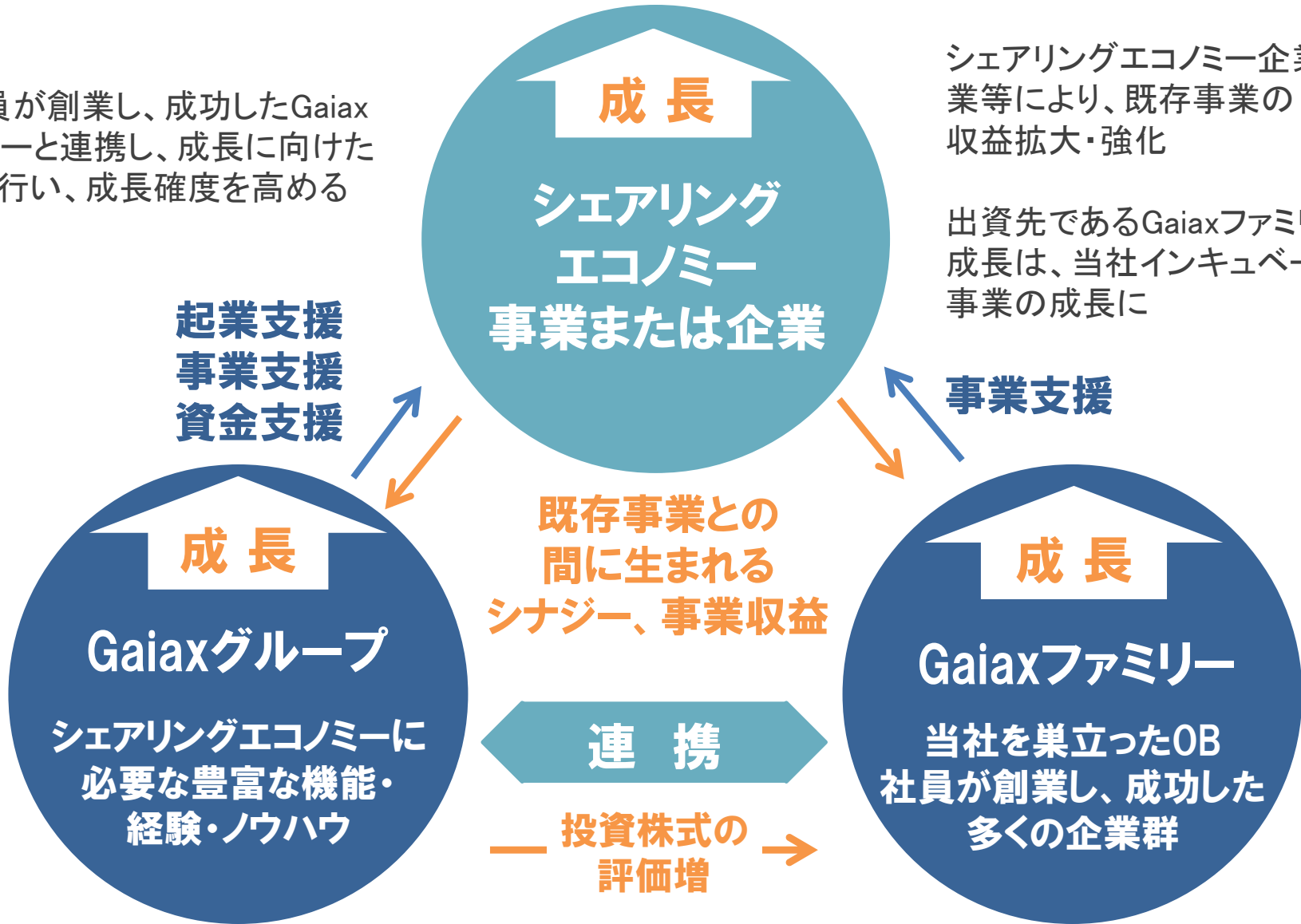


## 豊富なノウハウ・知見による『目利き』力

数多くの起業・育成・成功体験を通じた企業に対する『目利き』力を活かす  
投資先の成長において高い成功確率が見込める

# ガイアックスグループの優位性②

OB社員が創業し、成功したGaiaxファミリーと連携し、成長に向けた支援を行い、成長確度を高める

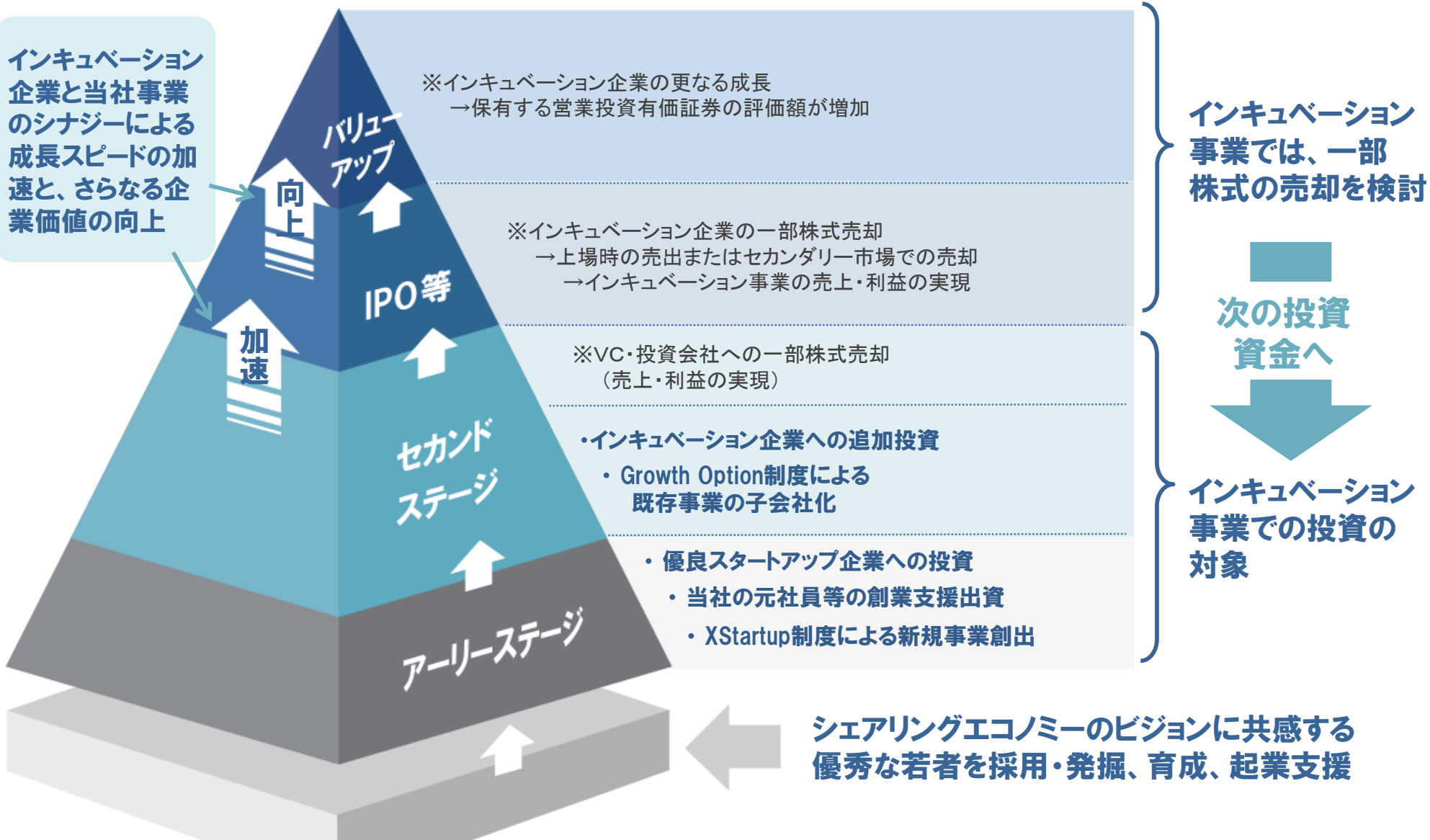


シェアリングエコノミー企業との協業等により、既存事業の収益拡大・強化

出資先であるGaiaxファミリーの成長は、当社インキュベーション事業の成長に



# インキュベーション事業:ステージ別の取り組み



# 収益拡大・機会創出への多様な道筋



## インキュベーション 事業での キャピタルゲイン

出資し、成長に向けた各種支援を行った会社が事業を拡大することにより、出資した株式の売却益をインキュベーション事業で計上



## ソーシャルサービス 事業の収益拡大

出資先のシェアリングエコノミー企業が成長するにしたいがい、当社グループのサービスを利用する機会が拡大、それにより当社ソーシャルサービス事業の収益が拡大



## 新規事業との シナジー創出による 収益拡大

投資先であるシェアリングエコノミー企業とのシナジーを創出し、社会の求める様々なニーズに応えるサービスを開発し、新規事業の収益拡大

# シェアリングエコノミーファンドを設立

インキュベーション事業の一環として、新たにファンドを設立。シェアリングエコノミー関連のサービスを提供する未上場優良スタートアップ企業に領域を特化し、参画アドバイザーとともに投資・育成を推進

名称:シェアリングエコノミー1号投資事業有限責任組合

特徴:幅広いハンズオン型支援の実施

規模:3億円を想定

設立:2016年1月

## 参画する事業育成アドバイザーも各種支援を実施

**LITALICO**  
リたりにこ

株式会社LITALICO

就労支援、幼児教室・学習塾などの教育サービスを提供

 **APPBANK** 株式会社

AppBank株式会社

国内最大のスマートフォンアプリ紹介メディアサイトを運営

**TOKYO OTAKU MODE**

Tokyo Otaku Mode Inc.

日本のポップカルチャー情報の海外向け発信サイト「Tokyo Otaku Mode」を運営

 **PIXTA**  
ピクスタ株式会社

ピクスタ株式会社

写真・イラスト・動画素材の投稿型販売サイト「PIXTA」を運営

 **sanwa**  
systems


三和システム株式会社

Web予約システムを提供

# インキュベーション事業：現在のパイプライン

アーリーステージ → IPO等 → バリュアップ

## グループ内インキュベーション

 外国人先生  
による  
家庭料理教室

 nottecó

国内最大の相乗りマッチング型  
ライドシェアサービス

 **TABICA**  
地域の暮らしを繋げる  
地域体験予約サイト

## グループ外インキュベーション

 百戦  
錬磨

国家戦略特区法を活用し、  
訪日外国人旅行者向けに  
民泊サービスを展開

 TOKYO  
OTAKU  
MODE

日本ポップカルチャー文化  
の世界発信や、海外向け  
ECを展開。クールジャパン  
機構からも出資

 DogenZuckerberg.inc

スマートフォンアプリ  
の企画・開発・運営

 Photosynth

世界初の後付型スマートロック「Akerun」  
を提供。経産省所管団体も助成

 **Groom Japan Info**

訪日旅行者向けメディア  
「Japan info」の運営

 Letibee  
for all sexualities

LGBT向けアプリ・メディア事業

 MRSO

国内最大級の総合人間ドック  
・検診サイトの運営

 **PIXTA**  
ピクスタ株式会社

成長

2015年9月  
東証マザーズ  
上場

 **APPBANK** 株式会社

成長

2015年10月  
東証マザーズ  
上場

※ 株式会社Groomを除く投資先は、当社出身者が経営に参画

# ご参考:グループ内インキュベーションのご紹介



株式会社Tadaku

## 外国人先生による 家庭料理教室

日本に住む外国人が、彼らの自宅で自国の家庭料理を教える、料理教室のマッチングプラットフォームのサービス。

世界中の人々がもっている「料理をする」「食べる」という文化を通して、国際交流を行う。

海外旅行・ホームステイに変わる、手軽な国際交流・異文化体験の「半日ホームステイ」という新たな経験の提供。



外国人が教える家庭料理教室

タオさんどつなぐ  
世界のうちごはん  
FOODiESTV



絶賛放送 & 配信中!

日本に住む外国人の先生が、地元の家庭料理を通して食文化や豆知識を紹介します。MCのタオ先生をはじめ、Tadakuの先生も多数出演!

[オフィシャルサイトへ](#)

Tadakuとは?

一日ホームステイの様な、新しい料理教室のカタチ。



作る

外国人の先生の自宅で、先生の国の料理と一緒に作ります。



食べる

皆で作った料理を先生の国や文化の話聞きながら楽しみます。



仲良くなる

外国料理好きな仲間たちに出会おう。

# 一般社団法人シェアリングエコノミー協会が発足

シェアリングエコノミーを推進する事業者で組織する「シェアリングエコノミー協会」が2016年1月15日に正式に発足いたしました



<http://sharing-economy.jp>

## 理事メンバー



代表理事  
上田祐司

株式会社ガイアックス  
代表取締役社長



代表理事  
重松大輔

株式会社スペースマーケット  
代表取締役



理事  
甲田恵子

株式会社 AsMama  
代表取締役 CEO



理事  
角田千佳

株式会社工ニタイムズ  
代表取締役



理事  
南章行

株式会社コナラ  
代表取締役



理事  
吉田浩一郎

株式会社クラウドワークス  
代表取締役社長 CEO



理事  
中山亮太郎

株式会社サイバーエージェント・クラウドファンディング  
代表取締役社長

## 協会の理念

- ・すべての人が様々なカタチで、経済行為に参加できる社会の実現
- ・新しい経済行為を活性化させ、日本経済全体の発展に寄与すること
- ・プラットフォーム事業者の健全なるビジネス環境と利用者保護体制の整備

# シェアリングエコノミーの祭典 開催報告

「Share! Share! Share! ～あなたのshareをシェアしよう～」 (2015年11月29日開催)



2015.12.18

参加者3000名超！シェアリングエコノミーの祭典「Share! Share! Share!」をCOMMUNE246で開催しました。

## 3000名超が来場!!

当日は、表参道のCOMMUNE246内を「メインステージ」「交流スペース」「体験ブース」の3つに区切り、延べ3000名もの来場客に恵まれ、シェアリングエコノミーを盛り上げる祭典としては日本一の規模を誇るイベントになりました

### メインステージ



シェアサービス&シェアラーによるトークセッションを開催

### 交流スペース



シェアラーによるワークショップやサービスユーザー同士が集まり交流会

### 体験ブース



スキルシェアやハンドメイドアイテムの販売など、シェアサービスをリアルに体験

# さらなる事業拡大に向けて

## 当社グループの有する各種の流動性

保有  
現預金

ファイナンス  
による  
調達資金

営業投資有価  
証券の評価  
(時価)

シェアリング  
エコノミー  
ファンド

流動性を原資として、さらなる事業拡大・成長に向けた投資を実施

新規事業・サービス開発

シェアリングエコノミー領域

訪日インバウンド領域



# ご参考:ブロックチェーンへの取り組み

インターネット以来の革命と言われ、世界中が注目する新たな技術基盤「ブロックチェーン」に対するガイアックスの考え方と取り組み

## ブロックチェーンとは？

ブロックチェーンとは、技術分野または技術の実装に対する用語で、これまでのシステム設計や管理の仕組みが中央集権的であったのに対し、分権型でありながら正しいデータを提供し、分権型ならではの冗長性や堅牢性を提供しうる仕組みです。

## ブロックチェーンに対する考え

この分権型なアーキテクチャ発想・機能性は、共有の経済であるシェアリングエコノミーと非常に親和性が高いと考えます。分権型のブロックチェーンは、シェアリングエコノミーを支える仕組みとして有用であり、また、その技術・アーキテクチャで実現できること、その発想から生まれるサービスも親和性が高いものになると考えています。

## ブロックチェーンに対する取組み

### 技術蓄積

ブロックチェーンとその周辺分野について、継続的に知識・技術の収集と蓄積を行います。

### サービスの発案と実装

ブロックチェーンから新たなサービスを発案し、実装し、取り組んでいきます。「個人の認証」「少額決済」「スマートコントラクト」といったキーワード、領域に意欲を持っています。

### オープンソースコミュニティへの貢献

エンジニアとの交流、利用のフィードバック、ソースコードへのコミットなど、ブロックチェーンの領域においてもOSSコミュニティの活動に参加し、貢献していきます。

# ご参考:ブロックチェーンサミットの開催

## オープンソースコミュニティへの貢献の一環として開催

主催:(株)ガイアックス 協力企業:SBIインベストメント(株)、(株)野村総合研究所(順不同)



2015年12月18日・19日に、ブロックチェーンの世界的権威を招き、「ブロックチェーンサミット」を開催いたしました。

### ● ビジネスセミナー (12月18日) シリコンバレーから見るブロックチェーンとグローバルビジネス

1. ブロックチェーン、技術と近況
2. 金融業界におけるブロックチェーンのインパクト
3. ファイヤーサイド・チャット～金融業界を超えて～あらゆる産業におけるブロックチェーンの可能性
4. 交流会

### ● エンジニアセミナー (12月19日) ブロックチェーン・ハンズオン

1. ブロックチェーン技術概要
2. ブロックチェーン開発説明
3. ハンズオンセッション
4. 交流会



ロバートシュベンカー  
ブロックチェーンユニバーシティ  
プレジデント  
「技術と近況」



ティム スワンソン  
R3CEV  
主任研究員  
「金融業界におけるインパクト」



北村 充峯  
ドレイバーネクス  
マネージングディレクター  
「あらゆる産業における可能性」



増島 雅和  
森・濱田松本法律事務所  
パートナー  
「契約取引のイノベーション」



高岡 淳二  
ドレイバーネクスベンチャーズ  
「あらゆる産業における可能性」

### 開催概要

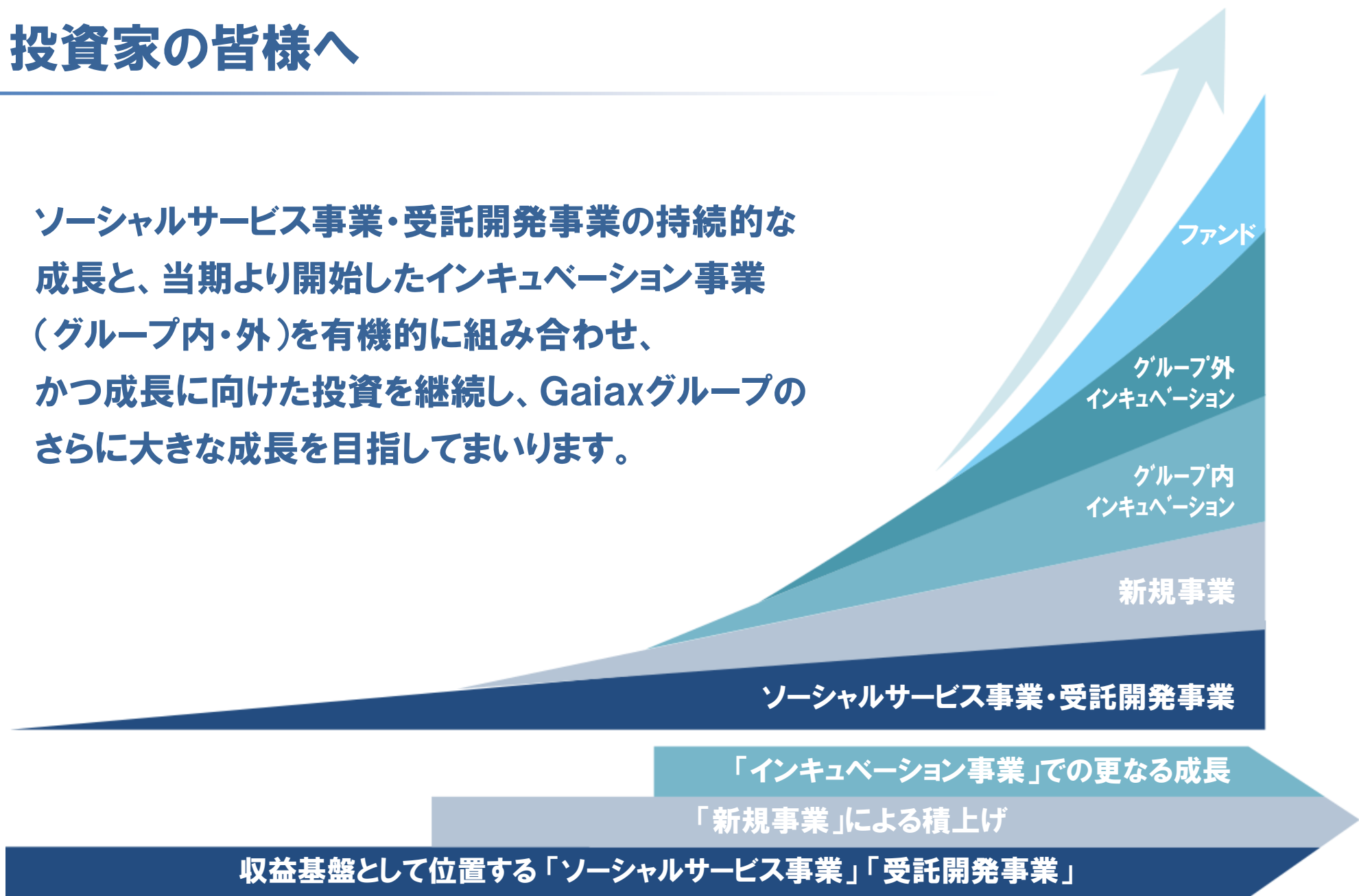
日時: 2015年12月18日(金) 12月19日(土)

場所: FUKURACIA東京ステーション

東京都千代田区大手町2-6-1 朝日生命大手町ビル

# 投資家の皆様へ

ソーシャルサービス事業・受託開発事業の持続的な成長と、当期より開始したインキュベーション事業（グループ内・外）を有機的に組み合わせ、かつ成長に向けた投資を継続し、Gaiaxグループのさらに大きな成長を目指してまいります。



## 注意事項

- 本日の説明における見通し、戦略等は、弊社を取り巻くさまざまな要素により大きく異なることも考えられます。将来の戦略、業績等につきましては、ご説明申し上げます内容と異なる可能性があります。
- 本資料の記載内容のうち、歴史的事実でないもの、当社の現在の計画、戦略、見込み等、既に確定した事実でないものはガイアックスの将来に関する見通しおよび計画に基づいた将来予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素等の要因が含まれており、実際の成果や業績等は、記載の見通しと異なる可能性があることをご了承ください。
- また、新たな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常に弊社が将来の見直しを見直すとは限りません。
- 本資料の掲載内容の全てもしくは一部につき、当社の事前の承諾なく、私的利用その他法律によって認められている範囲を超えて、複製、改変、転用、掲示、送信、領布、ライセンス、販売、出版等することを禁止いたします。
- 掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りによって生じた損害等に関し、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。