

2016年3月期 第1四半期

# 決算説明会

日本電産株式会社



**Nidec** -All for dreams-

**FLEXWAVE**

2015年7月22日

## －注意事項－

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、法令に定めのある場合を除き、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は、将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が、私達の現在の期待とは、実体的に異なる場合があります。このような違いには、多数の要素が原因となり得ます。これらの要素やリスクについては当社の継続開示及び適時開示等の記載をご覧ください。

(表紙右下の写真は、日本電産シンボが本年6月ロボット向け等に発表した高精度且つコンパクトな波動歯車減速機「FLEXWAVE」です)

**Nidec** -All for dreams-

## 連結決算業績

(単位:百万円)	14年度 第1四半期	15年度 第1四半期	増減	15年度 通期見込
売上高	240,188	285,041	+18.7%	1,150,000
営業利益 (営業利益率)	25,035 (10.4%)	31,061 (10.9%)	+24.1%	130,000 (11.3%)
税引前利益	24,454	32,705	+33.7%	126,000
純利益	17,573	24,196	+37.7%	90,000
一株利益(円)	63.72	81.99	+28.7%	302.87
対米ドル為替レート				
平均...	102.16円	121.36円	+18.8%	115.00円
期末...	101.36円	122.45円	+20.8%	(2Q以降想定レート)

為替感応度:1円あたり米ドルは売上高68.0億円、営業利益8.0億円、  
ユーロは売上高10.0億円、営業利益2.5億円(全てFY15通期ベース)。

 -All for dreams-

3

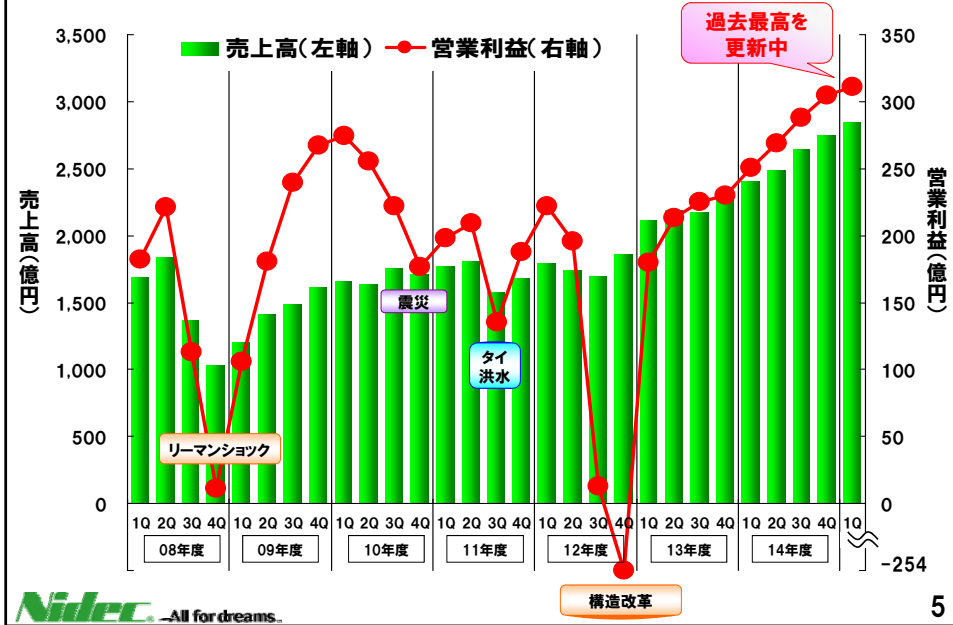
## 第1四半期決算ハイライト

- 連結売上高、営業利益、税引前利益、純利益の全項目において、四半期業績としては**過去最高を更新**。
- 特に営業利益は、12年度の構造改革を経て**9四半期連続のQ/Q増益**。
- ビジネスポートフォリオ転換の推進役である「**車載及び家電・商業・産業用**」の営業利益も**9四半期連続のQ/Q増益**。

 -All for dreams-

4

# 連結売上高・営業利益の四半期別推移



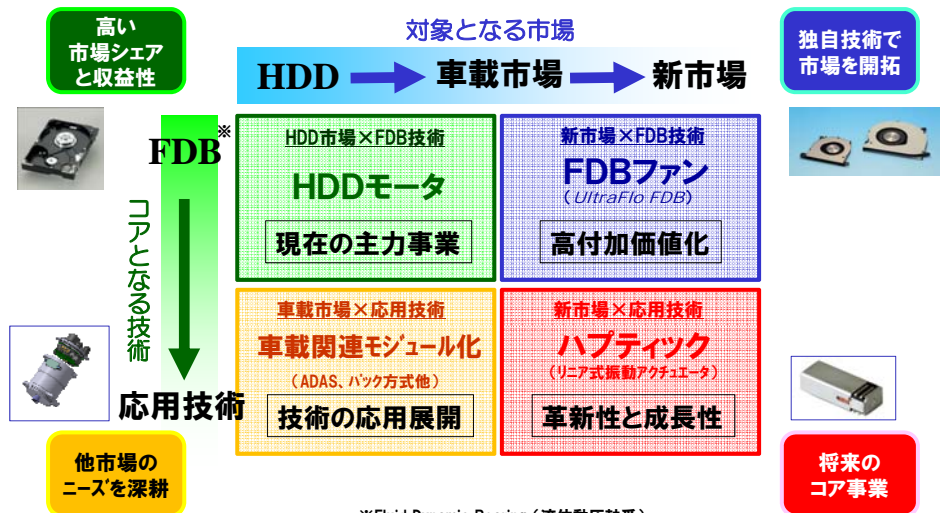
Nidec -All for dreams-

構造改革

5

# コア技術を活用・応用し、再成長を加速

FDBで培った精密加工技術により固定概念を超えた市場開拓を展開



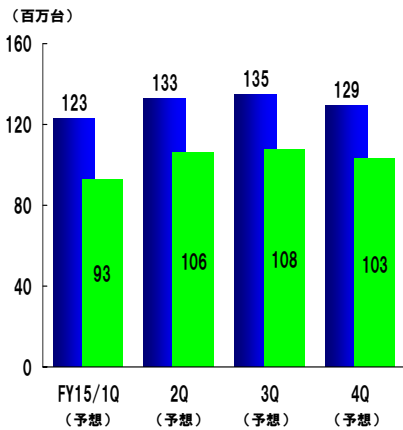
Nidec -All for dreams-

6

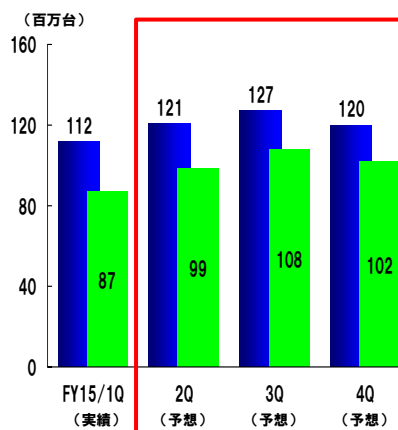
# 当社HDDモータの出荷台数目標見通し

HDD市場(TAM)は若干弱含みも、当社モータはシェア増で抗戦

【前回のガイダンス】  
(FY14、4Q決算時)



【今回のガイダンス】



Nitec All for dreams.

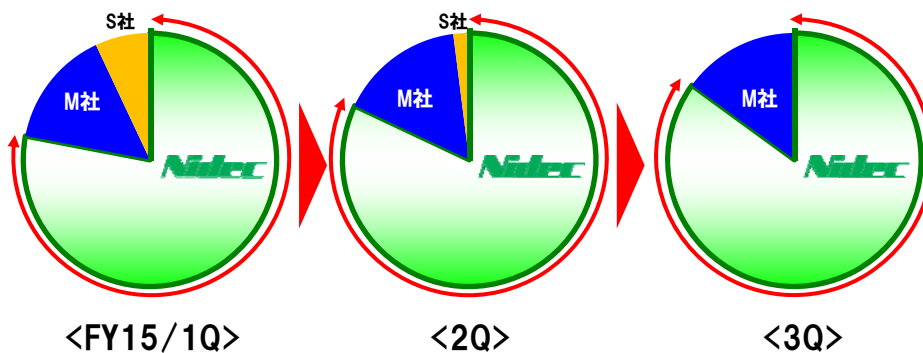
(各種資料より日本電産推定) 7

# HDDモータ市場は徐々に2社体制へと収斂

安定した市場形成による生産性の改善で、収益性を更にアップ

【足元のHDDモータ市場シェア変化予想】


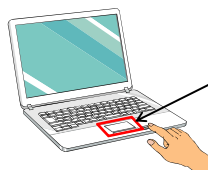
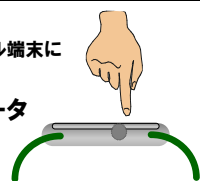
2社による供給体制



Nitec All for dreams.

(各種資料より日本電産推定) 8

# 精密小型モータの世界に、**新市場誕生!** ハプティック(触覚)機器

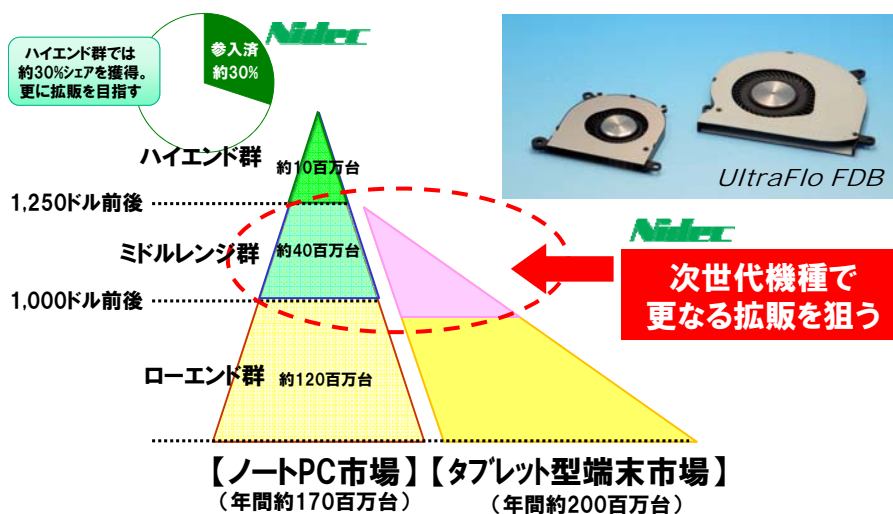
スマホ	PC・タブレット
 <p>リニア振動 アクチュエータ</p>	 <p>タッチパッドに リニア振動 アクチュエータ</p>
自動車	ウェアラブル端末 (時計型等)
 <p>コックピット周りや コントローラに 振動モータ</p>	 <p>各種ウェアラブル端末に リニア振動 アクチュエータ</p>

Nidec -All for dreams-

9

## UltraFlo FDB の拡販戦略

ハイエンド群から攻略開始、ミドルレンジへも次世代機種を投入



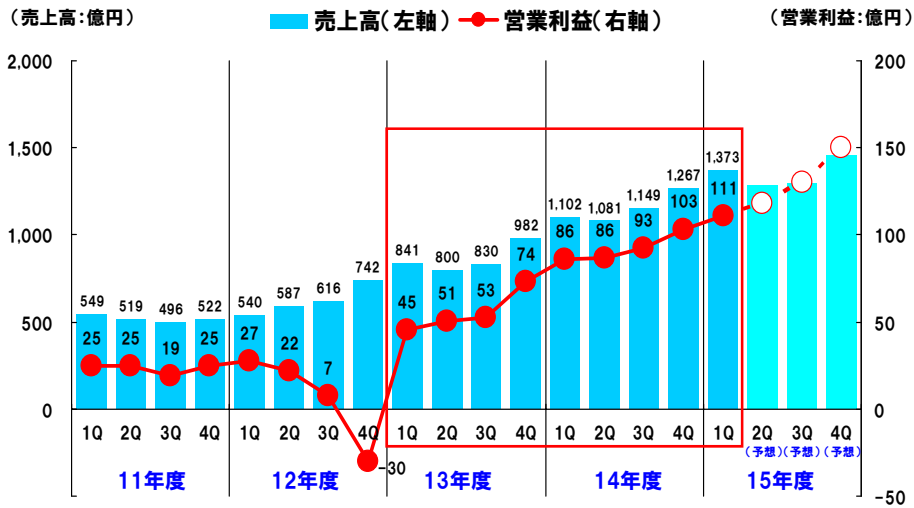
Nidec -All for dreams-

(各種資料より日本電産推定)

10

# 車載及び家電・商業・産業用の四半期推移予想

9四半期連続で続くQ/Q増益トレンドを15年度も着実に堅持



Nidec All for dreams.

\*17ページに記載の注記にご留意下さい。

## 伊・モトルテクニカ社を買収<sup>※</sup>

Nidec ASIのサービス事業を強化、発電市場への伸展を目指す

会社名: Motortecnica s.r.l.  
 本社: イタリア サレルノ市 (ナポリ郊外)  
 設立: 1989年  
 事業内容: 発電機・モータ製品の設計、製造、  
 修理、メンテナンスサービス  
 (注力分野は大規模改修)  
 売上高: 11百万ユーロ(14年12月31日決算)

モトルテクニカ社の発電機や部品全体の設計・診断・修理・改修におけるモノづくり能力・経験とNidec ASIのワールドワイドな営業ネットワークを統合することで、Nidec ASIのサービス事業を更に強化・拡大



※2015年5月15日クロージング

### 「産業ソリューション」の事業領域

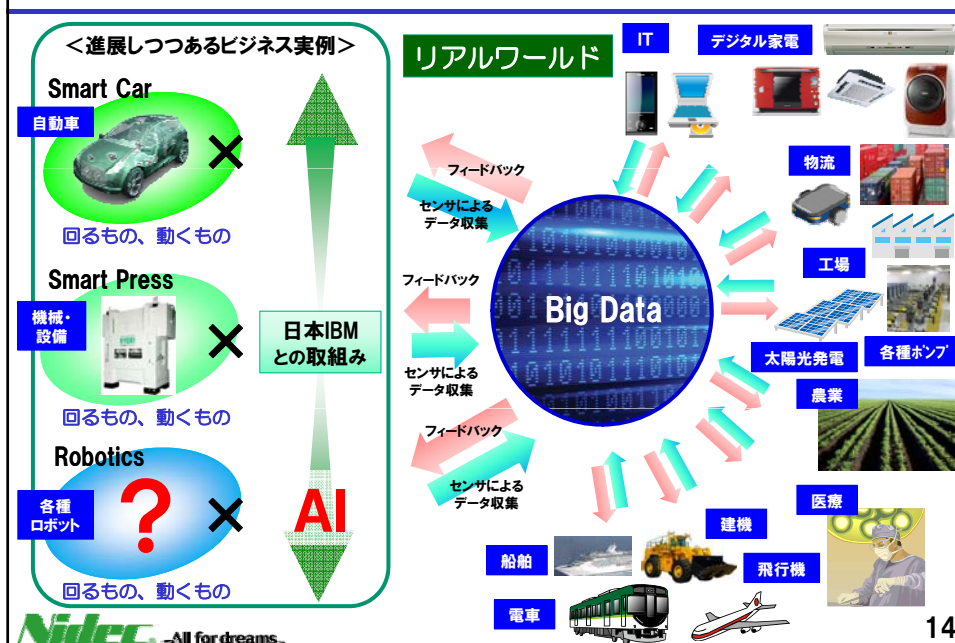


# 2030年度10兆円を見据えて 新規大型事業を創生する



13

## 日本電産のIoT戦略

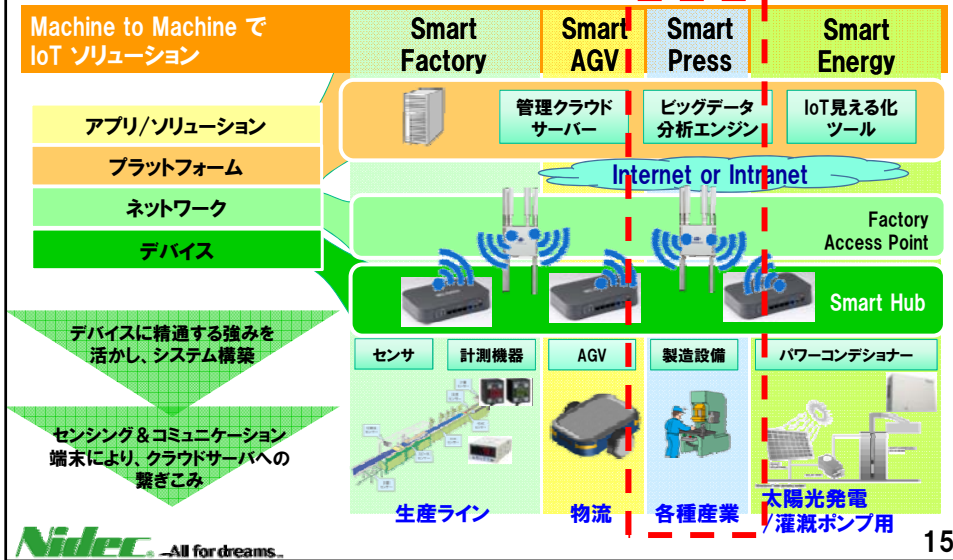


14



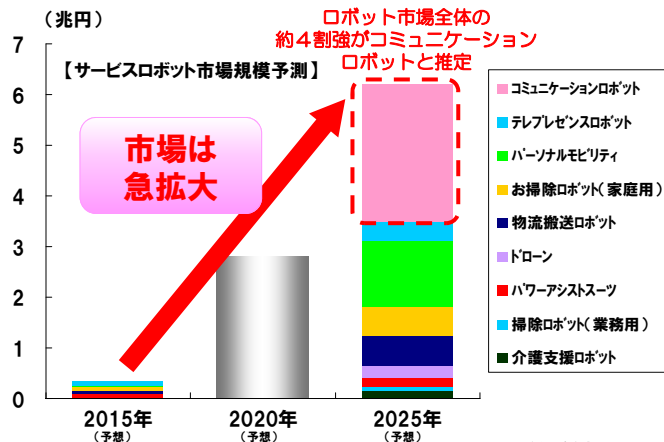
# スマート・プレス分野で日本IBMとの取組みを発表

## Nidecグループ製品のIoT化で付加価値戦略を展開



15

# サービスロボット分野への本格参入を狙う



Nidec All for dreams.

(各種資料より日本電産推定)

16





お問い合わせ先  
日本電産株式会社 広報宣伝・IR部  
IRグループ  
Tel: 075-935-6140  
E-mail: ir@nidec.com

※注記:

米国会計基準に基づき、FASB Accounting Standards Codification (ASC) 805「企業結合 (Business Combinations)」の規定を適用しております。前連結会計年度に買収を実施したNidec GPM GmbH及び当連結会計年度に買収を実施したMotortecnica s.r.l.にかかる取得した資産、引き継いだ負債は現在評価中であり、現時点の予備的見積りに基づいております。

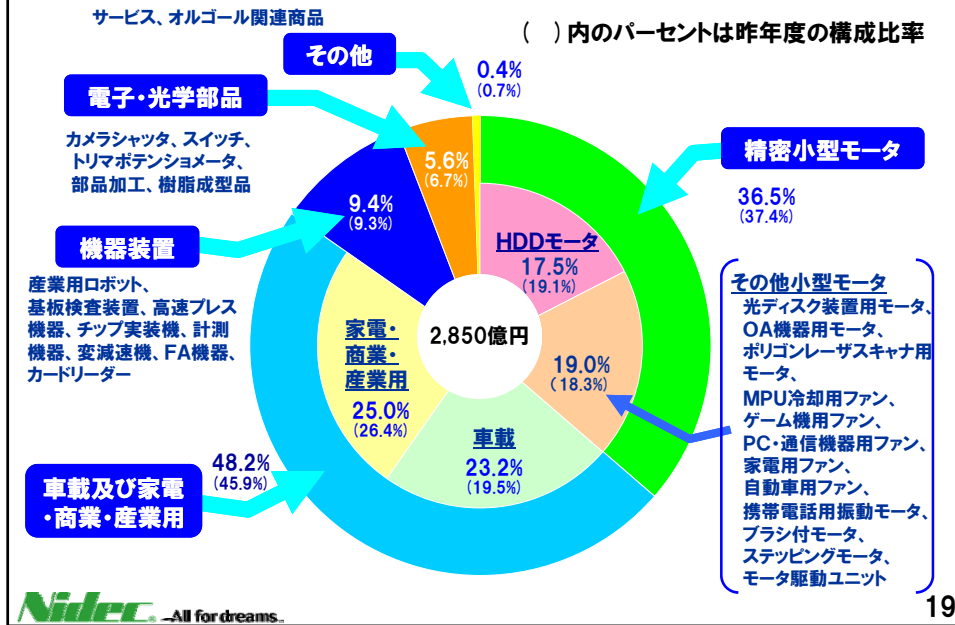
Nidec ロゴは、日本電産㈱の日本国、米国およびその他の国における登録商標または商標です。  
All for dreams ロゴは、日本電産㈱の日本国における登録商標または米国およびその他の国の商標です。

17

補足資料

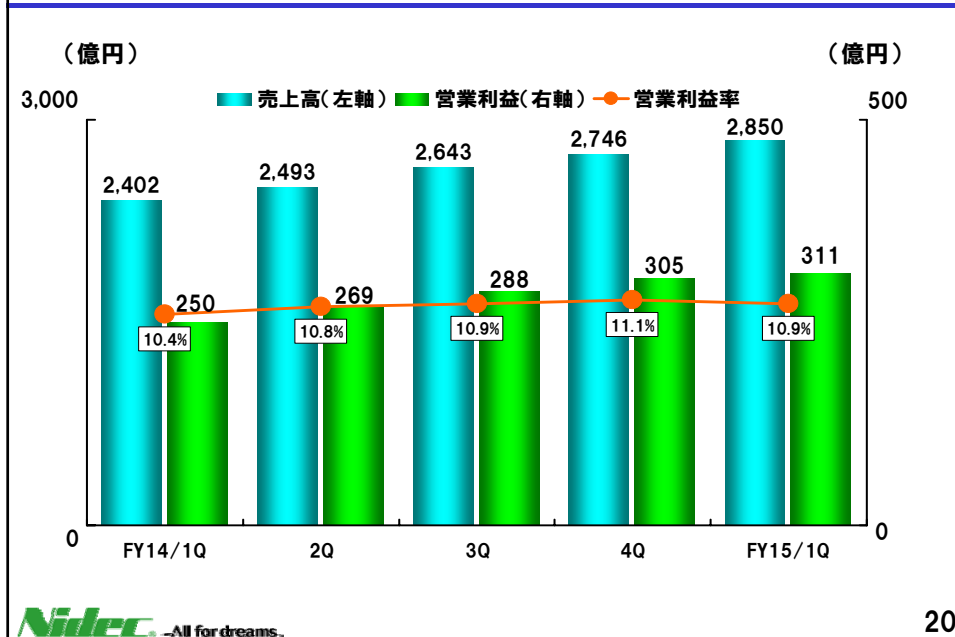
業績推移・  
製品グループ別  
状況

## 製品グループ別売上構成(FY15/1Q)



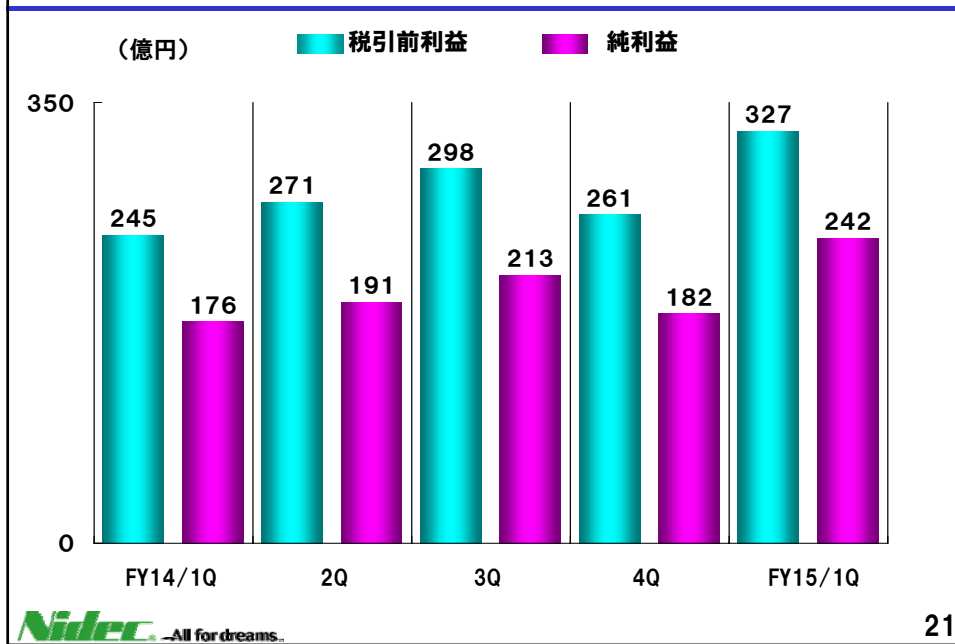
19

## 売上高・営業利益の推移



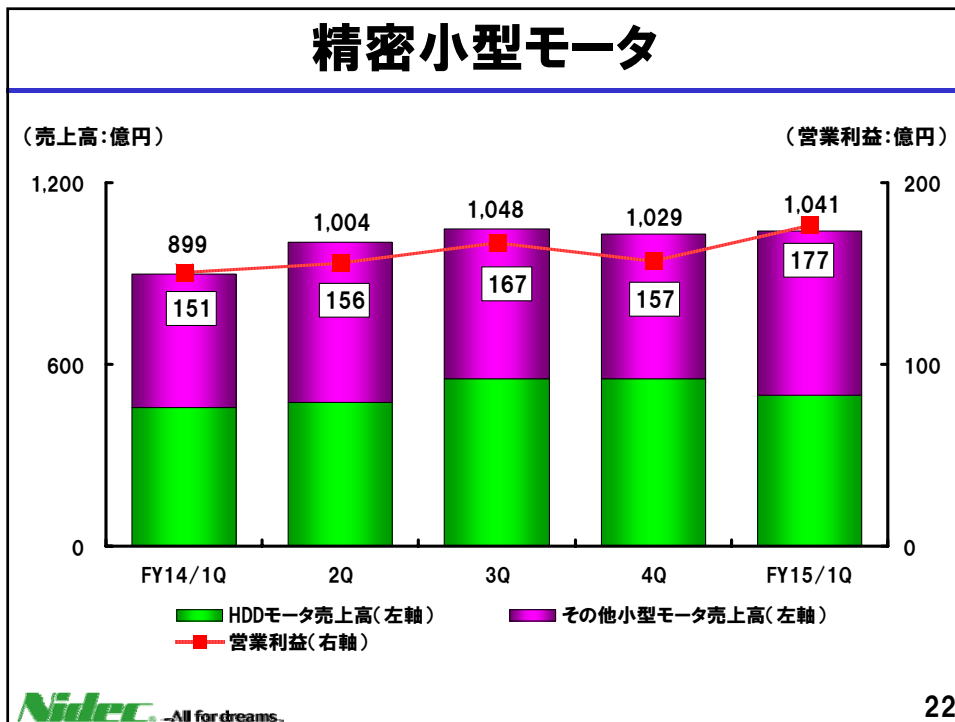
20

## 税引前利益・純利益の推移



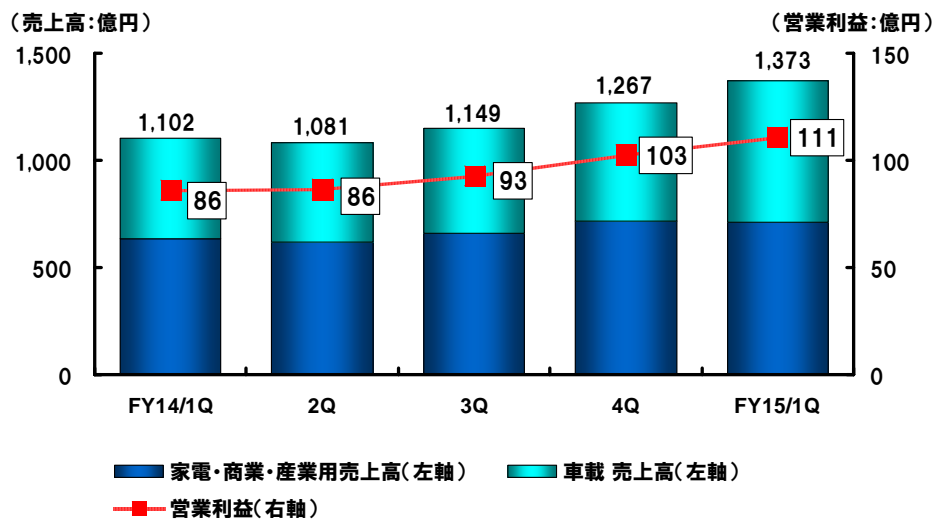
21

## 精密小型モータ



22

## 車載及び家電・商業・産業用

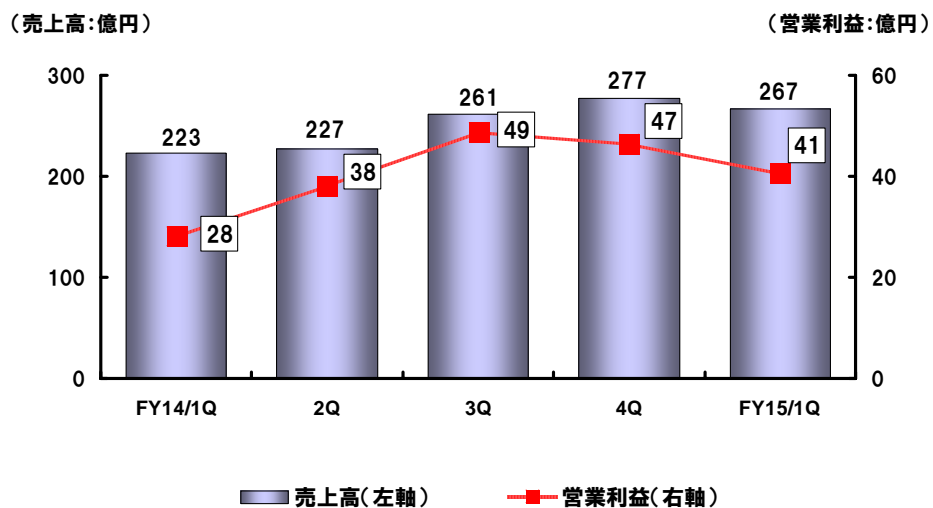


Nidec -All for dreams-

\*17ページに記載の注記にご留意下さい。

23

## 機器装置



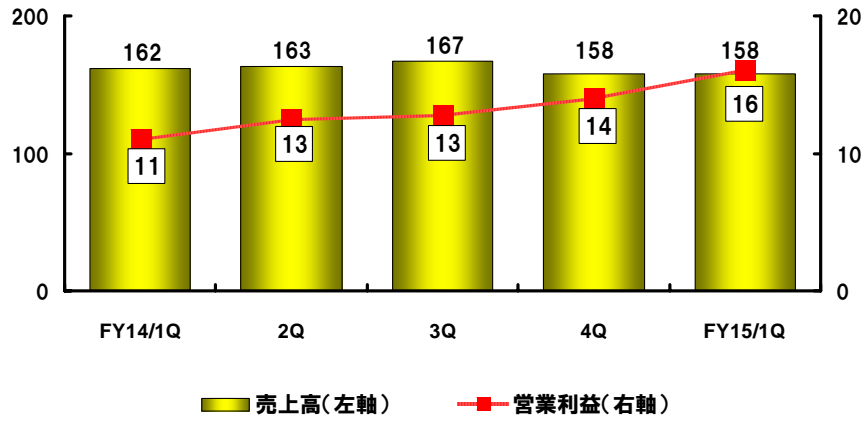
Nidec -All for dreams-

24

## 電子・光学部品

(売上高:億円)

(営業利益:億円)



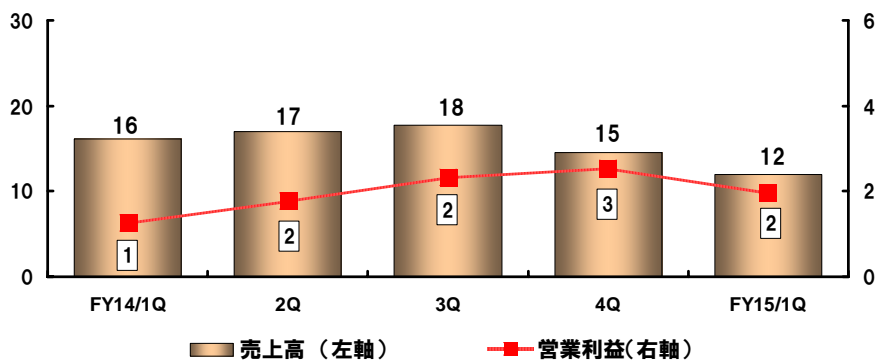
Nidec -All for dreams-

25

## その他

(売上高:億円)

(営業利益:億円)



Nidec -All for dreams-

26

# 新中期戦略目標

## Vision2020

## 2020年度 新中期戦略目標

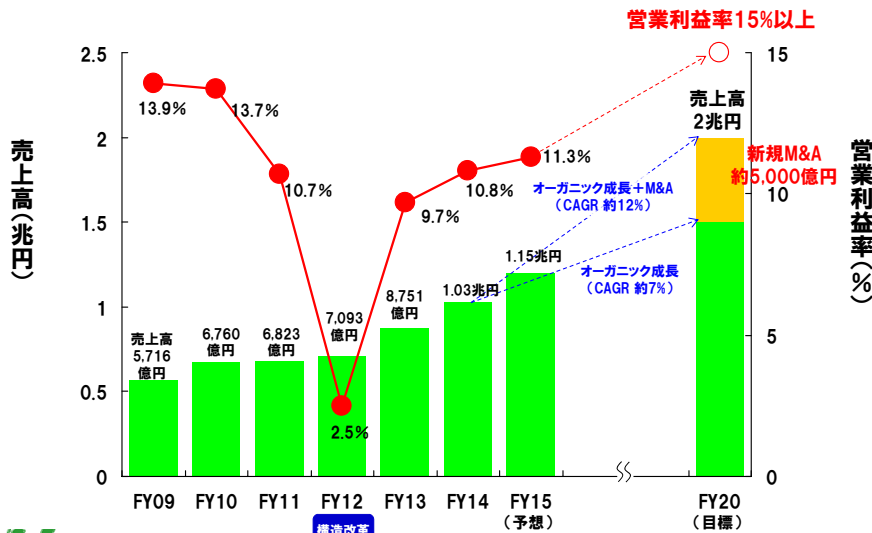
新中期戦略目標

**利益ある高成長**の飽くなき追求

- ① 連結売上高目標 2兆円  
(新規M&A 約5,000億円を含む)
- ② 内、車載売上高目標 7千億円～1兆円
- ③ 連結営業利益率目標 15%以上
- ④ ROE(株主資本利益率) 18%以上  
(株主資本比率60%を前提目標)
- ⑤ グローバル5極経営管理体制の確立

# 売上高と営業利益率の目標

売上高成長(自律成長+M&A)と収益率の改善を両立させる

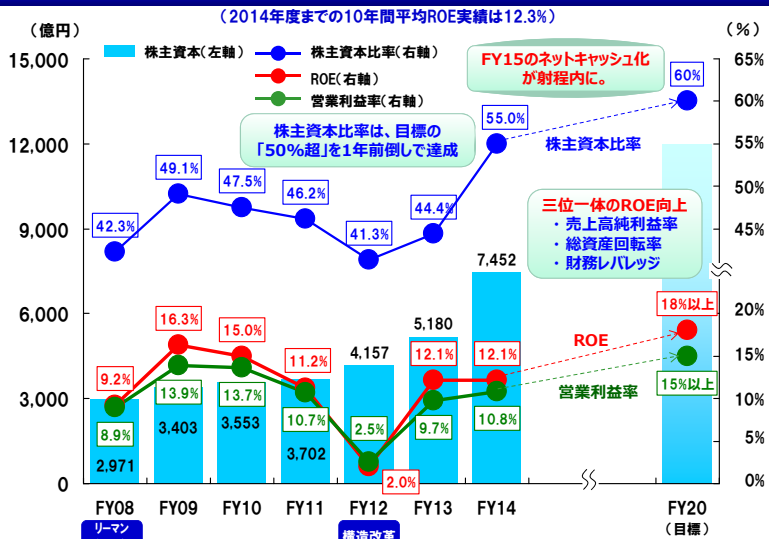


Nidec All for dreams.

29

# 利益ある高成長と財務規律の両立

財務規律を維持・向上させながら 営業利益率15%/ROE18%を狙う



Nidec All for dreams.

(2014年10月1日付で、㈱日本格付研究所(JCR)は当社の長期発行体格付を従前のA+からAA-へ1ノッチ引き上げております)

30



# 利益あるグローバル高成長を支える仕組み作り

## グローバル5極マトリクス経営管理体制の構築推進

### 成長戦略の基盤強化

- ・グローバル自律成長
- ・海外M&AのPMI加速

#### ②中国

2012年 1月 中国管理統括会社始動

#### ③アジア

各国別管理を発展的に地域統括化

#### ④米州

2014年 10月 米州統括会社始動

#### ⑤EMEA

2015年 3月 再編登記申請完了

(精細小型・車載) (家電・商業・産業) (製品グループ)

- ①日本
- ②中国
- ③アジア (検討中)
- ④米州
- ⑤EMEA※

### 事業別の経営管理機能(事業軸)

- 精密小型モータ
- 車載
- 家電・商業・産業
- その他

### 地域統括会社が担う役割

- ①経営品質の向上  
(ガバナンス・コンプライアンス・内部統制)
- ②経営効率の向上  
(高品質・低コストの域内シェアードサービス)
- ③PMI(買収後の統合)の積極サポート

Nidec -All for dreams-

※EMEA・・・Europe, the Middle East and Africa (ヨーロッパ、中東及びアフリカ) 31

# カテゴリー別のFY20売上高目標

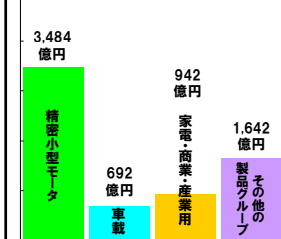
技術革新を追い風とした高成長分野に経営資源を重点配置し、トップライン成長を再加速

2020年度  
売上高:2兆円(目標)

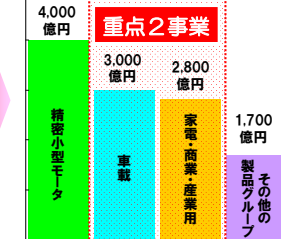
2010年度  
売上高:6,760億円

2015年度  
売上高:1.15兆円(予想)

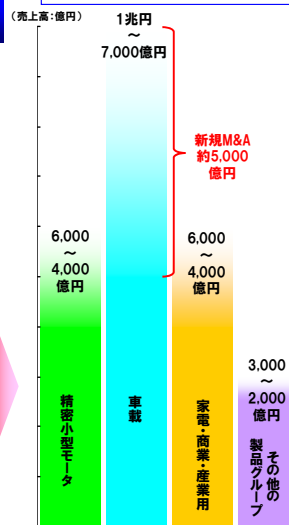
(売上高:億円)



(売上高:億円)



(売上高:億円)

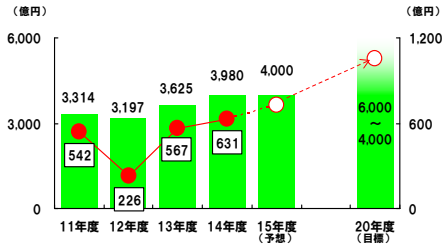


Nidec -All for dreams-

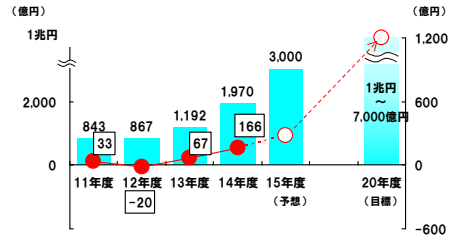
32

# カテゴリー別の業績見通し

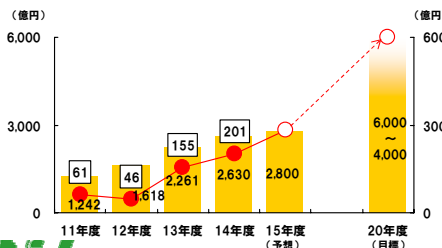
## 精密小型モータ



## 車載



## 家電・商業・産業用



## その他の製品グループ

