

# 決算説明資料 FACT BOOK

東宝株式会社 TOHO CO., LTD.

2015年2月期

For the year ended 28th February, 2015

# 目次 1 Contents 1

経営指標	Financial Highlights	P. 5
経営指標(親会社)	Financial Highlights (Parent company)	P. 9
連結の範囲に関する事項	Scope of consolidation	P.13
持分法の適用に関する事項	Application of the equity method	P.13
業績の概要	Outline of operating results	
セグメント情報	Segment information	P.14
映画事業	Cinema business	
業績の推移	Change of operating result	P.17
主要な事業内容	Major business lines	P.18
売上高内訳	Breakdown of sales	P.18
売上高の推移	Change of sales	P.19
映画営業	Movie production and distribution	
主要な映画製作・配給子会社	Major production and distribution subsidiaries	P.20
代表的な作品	Important films	P.20
題名別興行収入	Box-office per title	P.21
配給本数／製作本数	Number of films distributed / produced	P.22
2014年(自然暦)興行収入シェア	Box-office market share in CY2014	P.23
会社別興行市場の推移	Change of box-office market	P.24
興行市場の推移	Change of box-office market	P.25
2014年(自然暦)邦洋興行収入シェア	Box-office share in CY2014 (Domestic films/foreign films)	P.25
配給市場の推移	Change of film distribution market	P.26
1999年12月現在国内洋画配給収入記録	Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.27
1999年12月現在国内邦画配給収入記録	Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999	P.27
2014年12月現在国内洋画興行収入記録	Box-office receipts of foreign film in Japan as of Dec. 2014	P.28
2014年12月現在国内邦画興行収入記録	Box-office receipts of domestic film in Japan as of Dec. 2014	P.28
市場構造	Structure of market	P.29

## 目次 2 Contents 2

<b>映画興行</b>	<b>Exhibition</b>	
スクリーン数／入場者数	Number of screens / moviegoers	P.31
主要な映画館	Major cinemas	P.31
主要な映画館経営会社	Major cinema companies	P.32
東宝が経営するスクリーン数	Number of screens under Toho's management	P.33
競合会社	Competitors	P.34
国内映画館数	Number of screens in Japan	P.35
映画館入場者数／ビデオ鑑賞人口	Moviegoers / viewers of video software	P.35
複合映画館	Multiplex cinemas	P.36
東宝が経営する複合映画館スクリーン数	Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management	P.36
東宝グループが経営する複合映画館	Multiplex cinemas under Toho's management	P.37
<b>映像事業</b>	<b>Merchandising &amp; publishing, Video software, Licensing and related business</b>	
主要な映像事業子会社	Major related business subsidiaries	P.42
代表的な作品	Important works	P.42
映像事業内訳(親会社)	Breakdown of related business (parent company)	P.43
主要な映画パンフレット	Souvenir programs of main pictures	P.44
主要なビデオ作品	Video software of main pictures	P.44
<b>演劇事業</b>	<b>Theatrical business</b>	
業績の推移	Change of operating result	P.45
主要な事業内容	Major business lines	P.46
主要な演劇子会社	Major theatrical subsidiaries	P.46
演劇劇場	Theaters	P.46
外部公演	Sales of theatrical works to the third party	P.47
主要な演劇公演	Main theatrical performance	P.48
東宝芸能(株)の主要な契約者	Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.	P.49

## 目次 3 Contents 3

<b>不動産事業</b>	<b>Real estate business</b>	
業績の推移	Change of operating result	P.50
主要な事業内容	Major business lines	P.51
売上高の推移	Change of sales	P.52
主要な不動産子会社	Major real estate subsidiaries	P.53
主要な賃貸物件	Major leasing properties	P.54
主要な設備	Major properties	P.55
設備投資	Capital expenditure	P.57
<b>その他</b>	<b>Other business</b>	
業績の推移	Change of operating result	P.58
売上高の推移	Change of sales	P.59
主要なその他の事業子会社	Other major business subsidiaries	P.60
<b>予算</b>	<b>Budget</b>	P.61

- ・ この資料は、情報提供のみを目的としております。
- ・ この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- ・ この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- ・ これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- ・ この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- ・ 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。
  
- ・ This document is provided for information purposes only.
- ・ Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- ・ The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. .
- ・ These projections are subject to uncertainties.
- ・ Any opinions in this document are subject to change without notice.
- ・ Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.

# 経営指標 1 Financial Highlights 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016E
<b>営業収入</b>						
Sales	198,953	181,360	202,274	197,624	206,900	205,900
<b>営業原価</b>						
Cost of sales	122,814	111,308	120,036	117,578	124,133	
<b>販売費・一般管理費</b>						
Selling, general and administrative expenses	53,734	53,229	53,685	51,605	51,007	
<b>営業利益</b>						
Operating profit	22,403	16,822	28,552	28,439	31,759	29,600
<b>経常利益</b>						
Ordinary profit	23,178	17,377	30,697	30,321	34,149	31,100
<b>当期純利益</b>						
Net Income	11,399	9,852	16,713	17,697	22,479	19,200
<b>有形固定資産及び無形固定資産の増加額 (資本的支出)</b>						
Capital expenditures	12,341	13,596	9,546	14,918	14,145	26,800
<b>減価償却費</b>						
Depreciation	9,434	10,446	10,458	9,427	8,879	9,000
<b>一株当たり当期純利益</b>						
Net income per share (basic)	61.09	53.01	90.23	95.46	121.59	
<b>潜在株式調整後一株当たり当期純利益</b>						
Net income per share (diluted)	—	—	—	—	—	
<b>一株当たり純資産</b>						
Shareholder's equity per share	1,150.56	1161.60	1,269.38	1,361.47	1,475.29	
<b>一株当たり配当額</b>						
Cash dividends applicable to the year	20.00	20.00	25.00	20.00	25.00	

## 経営指標 2 Financial Highlights 2

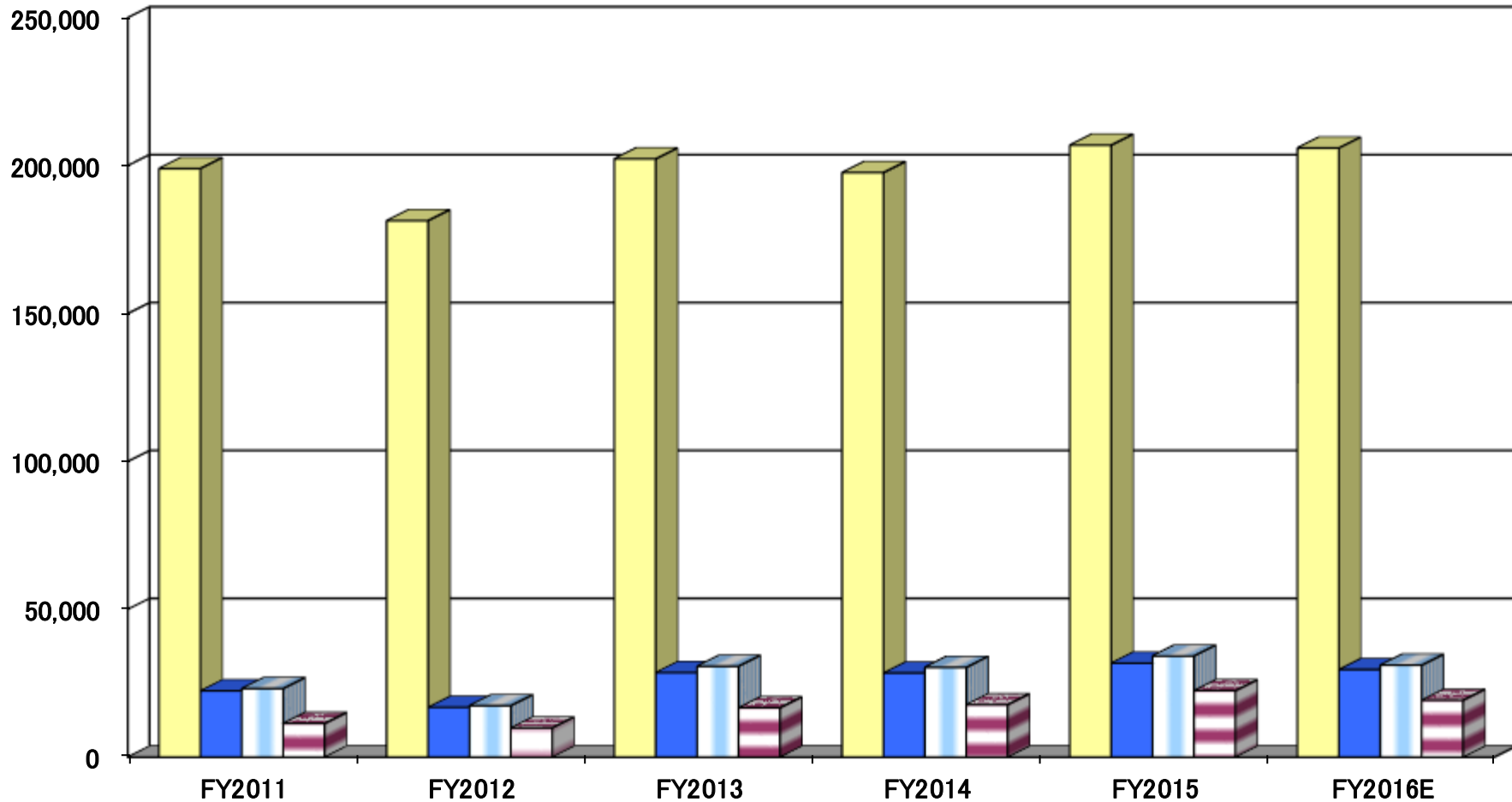
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
運転資本					
Working capital	36,275	50,212	47,716	47,193	62,692
有形固定資産					
Total tangible fixed assets	158,528	157,982	156,552	158,730	163,834
総資産額					
Total assets	329,204	321,000	348,597	344,814	375,709
固定負債					
Total long-term liabilities	51,279	53,147	45,481	47,888	49,903
純資産額					
Shareholders' equity	235,655	236,609	251,267	260,671	281,621
自己資本比率					
Equity ratio	65.2	67.1	67.4	73.0	72.5
自己資本利益率					
Return on equity	5.4	4.6	7.4	7.3	8.6
営業活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from operating activities	28,141	14,062	38,528	26,722	38,862
投資活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from investing activities	-15,807	-5,924	-14,742	-25,405	-13,651
財務活動によるキャッシュ・フロー					
Cash flows from financing activities	-4,857	-6,433	-5,095	-17,017	-4,206
現金及び現金同等物期末残高					
Cash and invested cash at term-end	37,220	38,917	57,667	42,074	63,368
期末発行済株式総数					
Number of shares outstanding at term-end	186,549	185,359	185,182	184,920	184,571
期中平均発行済株式総数					
Avg. no. of shares outstanding during the term	186,613	185,866	185,229	185,386	184,883

# 経営指標 3 Financial Highlights 3

□ 営業収入 Sales    ■ 営業利益 Operating income    □ 経常利益 Ordinary income    ■ 当期純利益 Net income

百万円 Millions of JPN¥

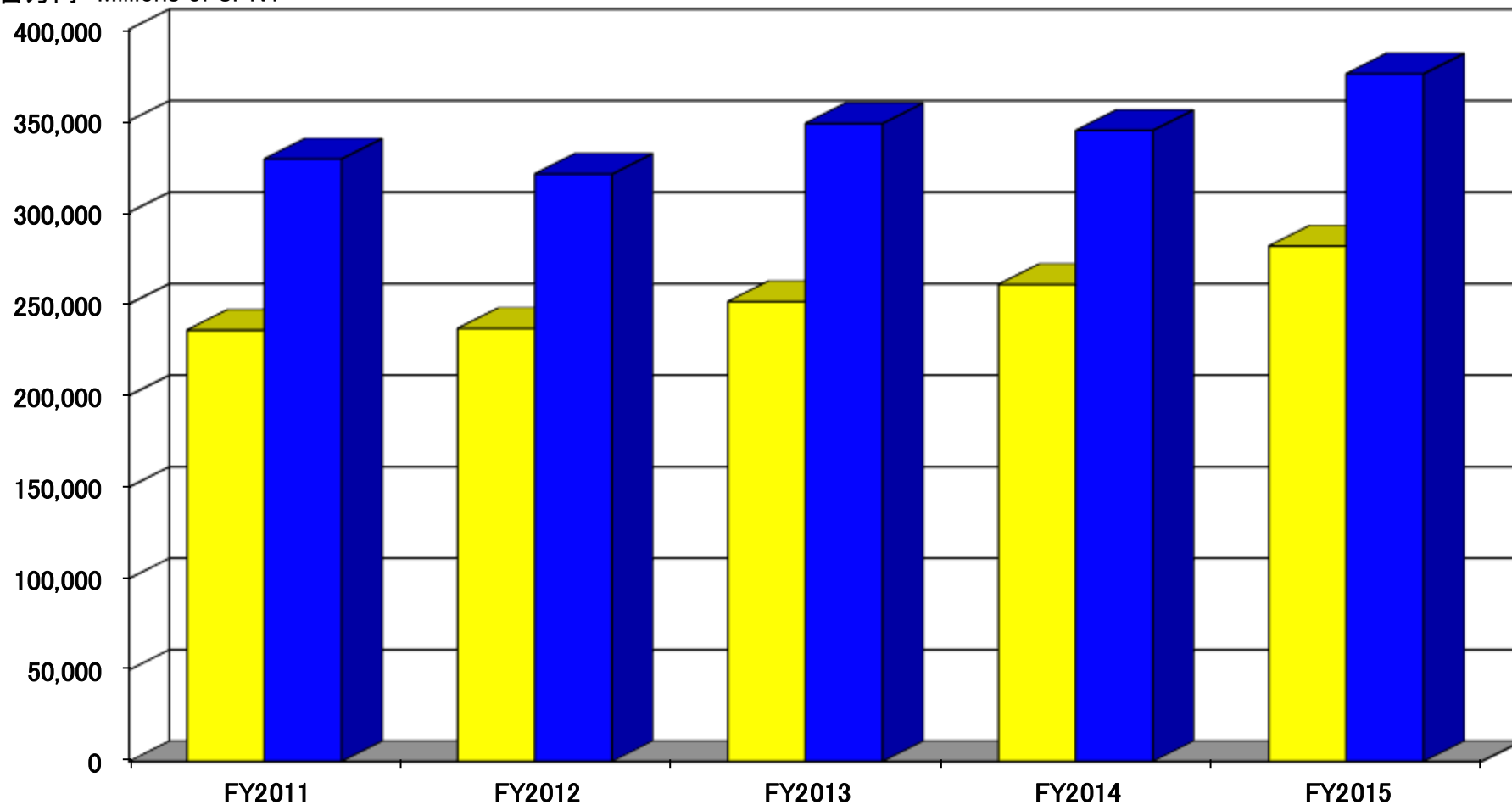


## 経営指標 4 Financial Highlights 4

■ 純資産額 Shareholder's equity

■ 総資産額 Total assets

百万円 Millions of JPN¥





# 経営指標(親会社) 1 Financial Highlights (Parent company) 1

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
営業収入					
Sales	93,017	84,167	93,910	96,636	99,455
営業原価					
Cost of sales	55,317	49,451	54,714	56,062	56,446
販売費・一般管理費					
Selling, general and administrative expenses	24,863	24,266	22,844	23,849	24,262
営業利益					
Operating profit	12,836	10,449	16,350	16,724	18,746
経常利益					
Ordinary profit	17,330	13,465	20,166	20,325	21,617
当期純利益					
Net Income	10,491	11,452	12,911	13,289	17,469
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 (資本的支出)					
Capital expenditures	7,376	4,911	3,585	6,832	8,620
減価償却費					
Depreciation	5,128	5,411	5,164	4,829	4,383
一株当たり当期純利益					
Net income per share (basic)	56.13	61.51	69.59	71.56	94.32
潜在株式調整後一株当たり当期純利益					
Net income per share (diluted)	—	—	—	—	—
一株当たり純資産					
Shareholder's equity per share	840.21	857.60	942.30	1,009.62	1,091.83
一株当たり配当額					
Cash dividends applicable to the year	20.00	20.00	25.00	20.00	25.00

## 経営指標(親会社) 2 Financial Highlights (Parent company) 2

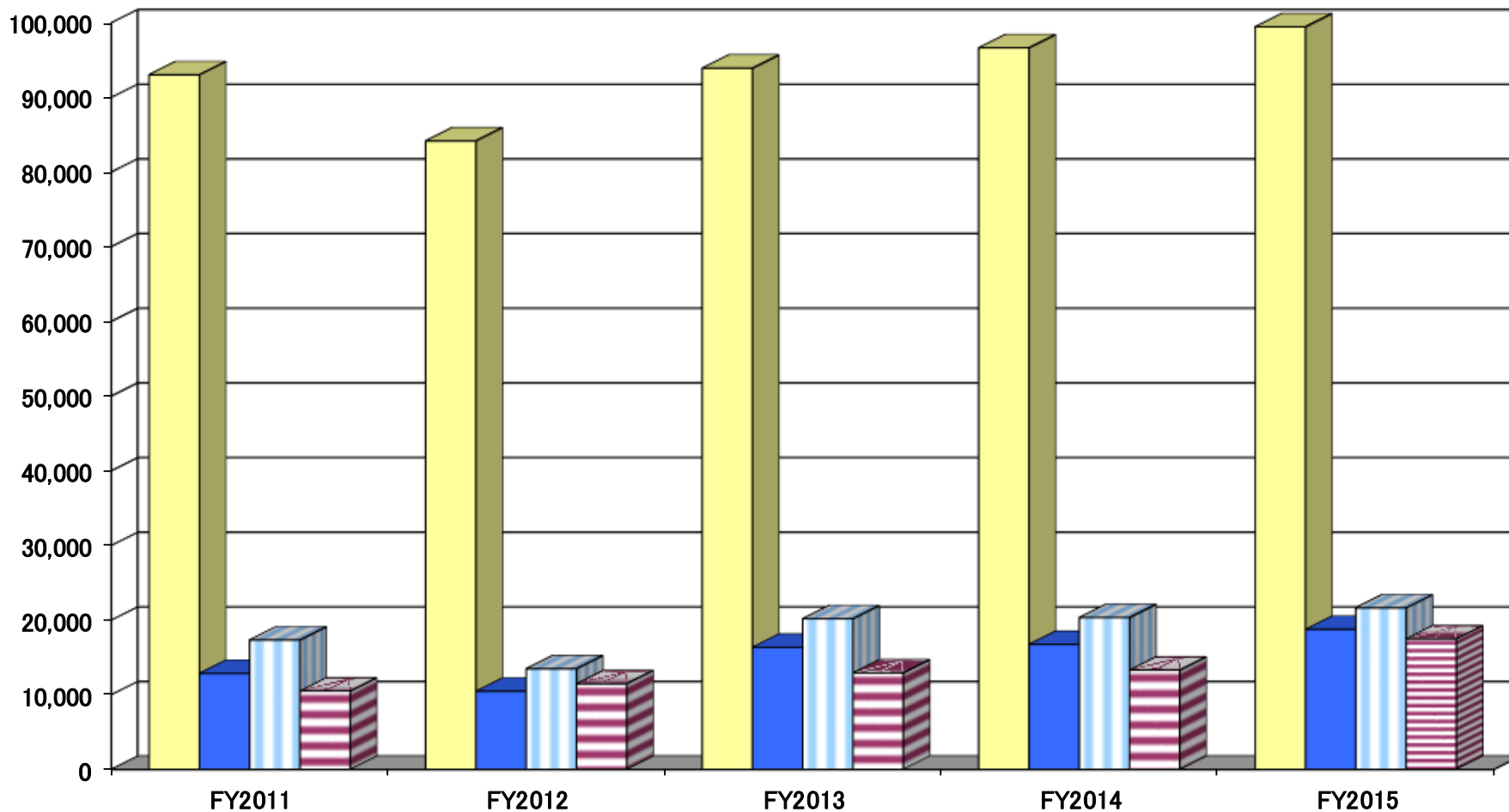
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated, %, 千株 1,000 Shares

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015
<b>運転資本</b>					
Working capital	13,508	18,803	22,497	14,485	22,630
<b>有形固定資産</b>					
Total tangible fixed assets	88,189	85,095	84,099	83,591	110,681
<b>総資産額</b>					
Total assets	237,754	230,667	258,136	264,209	301,763
<b>固定負債</b>					
Total long-term liabilities	40,565	32,941	36,040	36,185	39,867
<b>純資産額</b>					
Shareholders' equity	157,008	159,226	174,792	187,026	201,873
<b>自己資本比率</b>					
Equity ratio	66.0	69.0	67.7	70.8	66.9
<b>自己資本利益率</b>					
Return on equity	6.9	7.2	7.7	7.3	9.0
<b>期末発行済株式総数</b>					
Number of shares outstanding at term-end	186,868	185,665	185,496	185,244	184,894
<b>期中平均発行済株式総数</b>					
Avg. no. of shares outstanding during the term	186,927	186,184	185,536	185,706	185,206

# 経営指標(親会社) 3 Financial Highlights (Parent company) 3

■ 営業収入 Sales     
 ■ 営業利益 Operating income     
 ■ 経常利益 Ordinary income     
 ■ 当期純利益 Net income

百万円 Millions of JPN¥

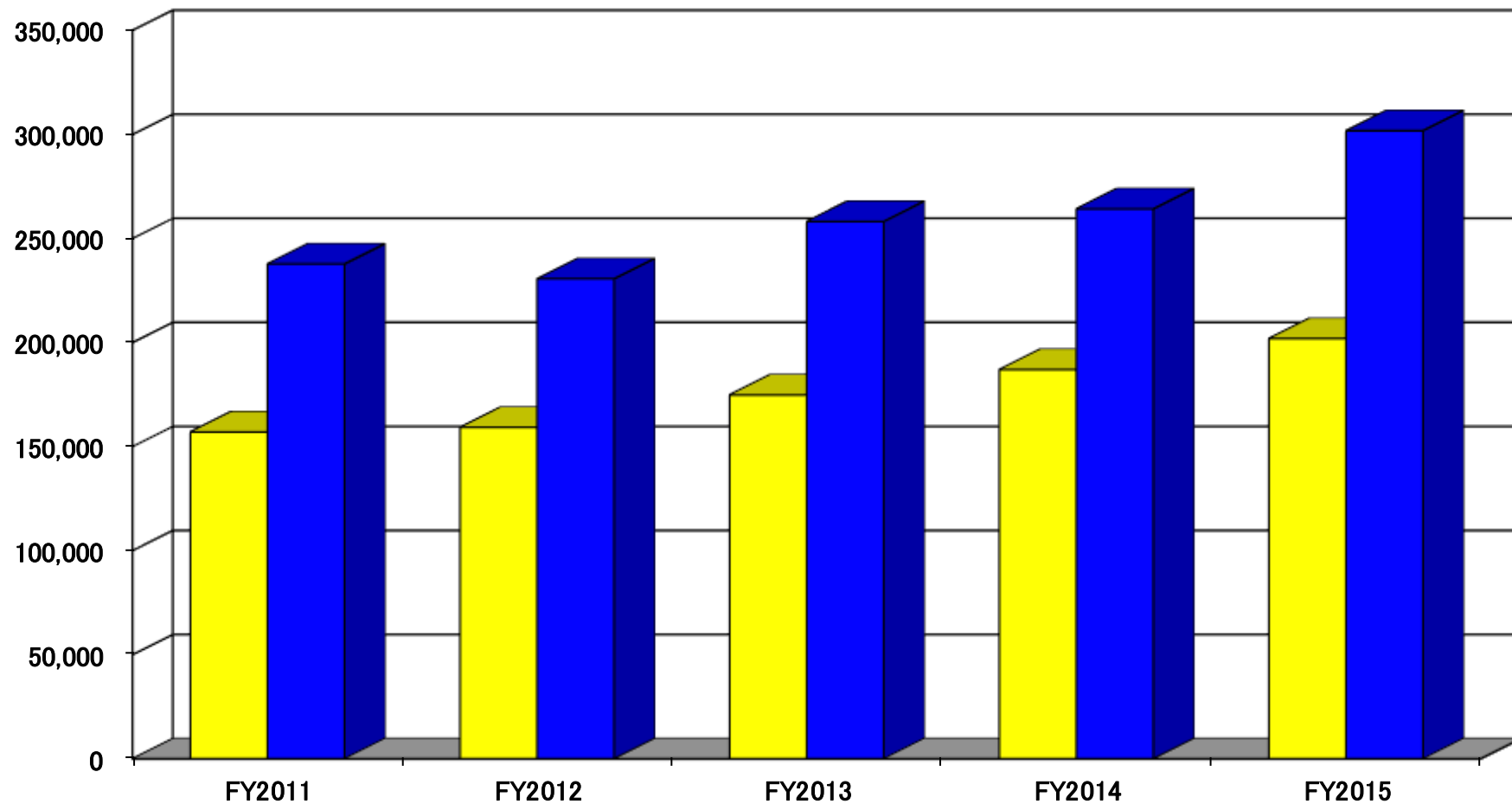


# 経営指標(親会社) 4 Financial Highlights (Parent company) 4

■ 純資産額 Shareholders' equity

■ 総資産額 Total assets

百万円 Millions of JPN¥



## 連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014	2/2015
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	38	38	38	37	35
非連結子会社数 Number of non-consolidated subsidiaries	24	23	21	20	18
子会社合計 Total number of subsidiaries	62	61	59	57	53

## 持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014	2/2015
持分法適用関連会社数 Number of affiliates equity method applied	4	4	4	4	4
持分法非適用関連会社数 Number of affiliates equity method not applied	11	10	8	8	8
関連会社合計 Total number of affiliates	15	14	12	12	12

# セグメント情報 1 Segment information 1

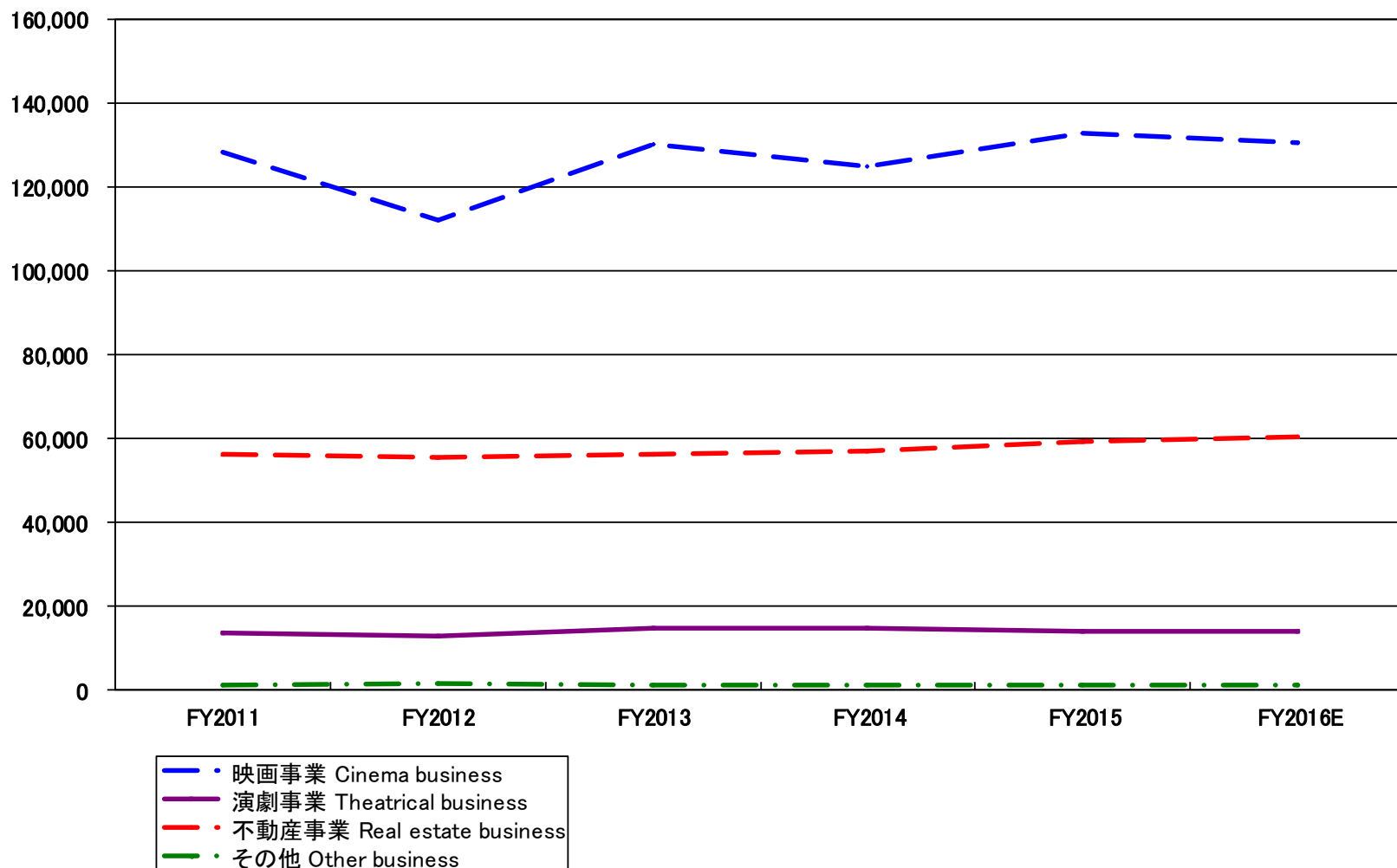
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016E
<b>外部売上高 Sales to outside customers</b>						
映画事業 Cinema business	128,307	112,005	130,385	125,066	132,876	130,800
演劇事業 Theatrical business	13,544	12,753	14,511	14,774	13,869	13,700
不動産事業 Real estate business	56,009	55,403	56,373	56,831	59,181	60,500
その他 Other business	1,091	1,198	1,004	951	973	900
計 Total	198,953	181,360	202,274	197,624	206,900	205,900
<b>セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount</b>						
映画事業 Cinema business	1,695	1,472	1,561	1,678	1,578	
演劇事業 Theatrical business	189	172	176	156	202	
不動産事業 Real estate business	4,678	4,698	5,052	4,828	4,635	
その他 Other business	46	14	5	4	3	
計 Total	6,610	6,357	6,796	6,668	6,420	
<b>売上高計 Total sales</b>						
映画事業 Cinema business	130,002	113,478	131,947	126,745	134,455	
演劇事業 Theatrical business	13,734	12,925	14,687	14,930	14,072	
不動産事業 Real estate business	60,688	60,101	61,426	61,659	63,817	
その他 Other business	1,138	1,212	1,009	956	977	
計 Total	205,563	187,718	209,071	204,292	213,321	
<b>営業利益 Operating profit</b>						
映画事業 Cinema business	14,532	9,314	17,852	17,502	19,404	
演劇事業 Theatrical business	1,172	1,168	2,163	2,268	2,483	
不動産事業 Real estate business	10,414	10,125	12,210	12,140	13,464	
その他 Other business	-122	-126	-109	-32	28	
計 Total	25,996	20,481	32,118	31,878	35,380	
消去又は全社 Elimination & Corporate	-3,592	-3,658	-3,565	-3,438	-3,620	
連結 Consolidated	22,403	16,822	28,552	28,439	31,759	

## セグメント情報 2 Segment information 2

### 外部売上高計 Sales to outside customers

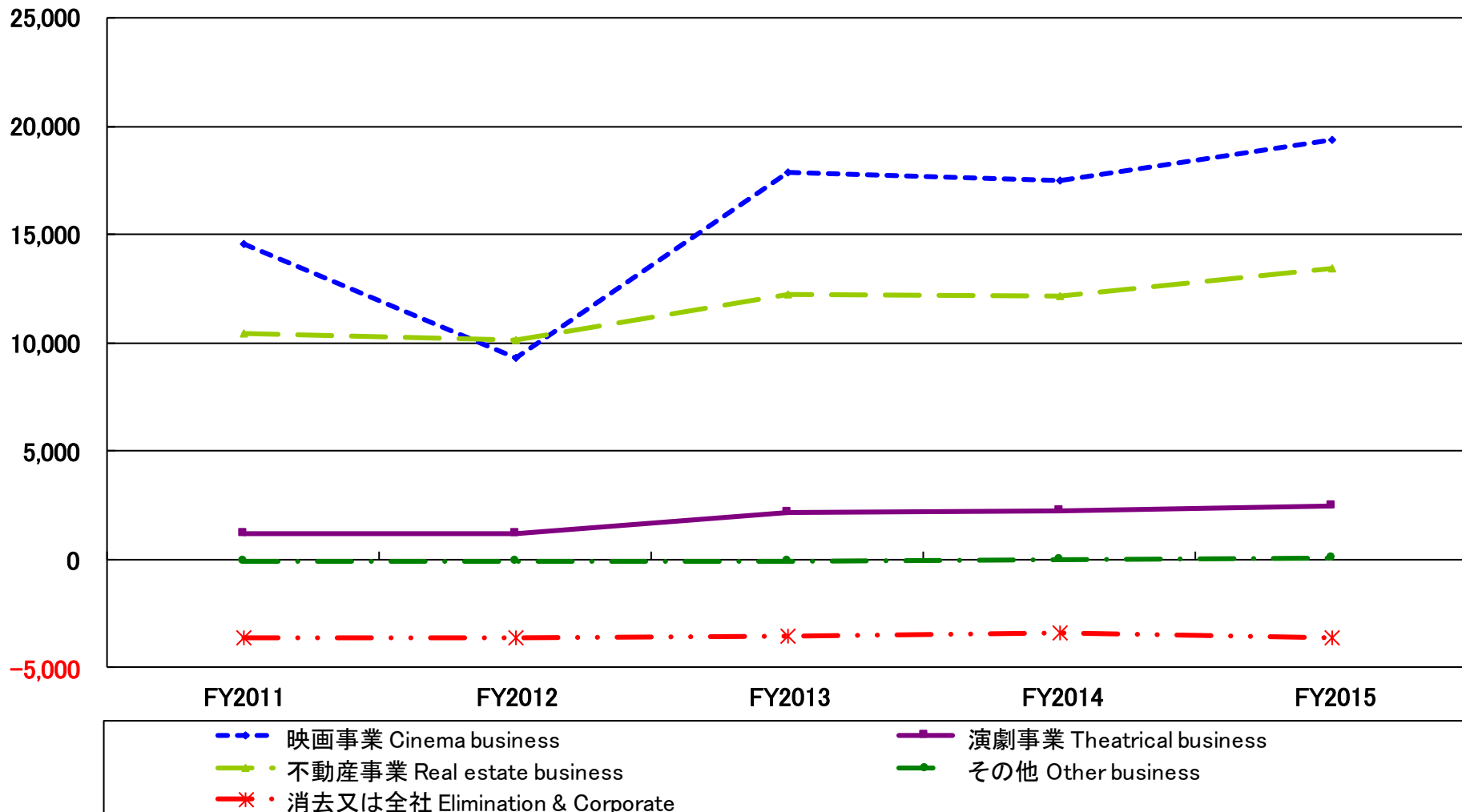
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated



# セグメント情報 3 Segment information 3

営業利益 Operating profit

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated





# 映画事業 1 Cinema business 1

## 業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated

	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014	2/2015	2/2016E
外部売上高 Sales to outside customers	128,307	112,005	130,385	125,066	132,876	130,800
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	1,695	1,472	1,561	1,678	1,578	
計 Total	130,002	113,478	131,947	126,745	134,455	
営業費用 Operating expenses	115,470	104,164	114,094	109,243	115,050	
営業利益 Operating profit	14,532	9,314	17,852	17,502	19,404	
資産 Assets	58,387	66,408	66,819	63,751	66,220	
減価償却費 Depreciation expenses	2,563	3,248	3,503	2,952	3,031	
減損損失 Impairment loss	—	433	825	438	140	
のれんの償却額 Amortization of goodwill	—	471	471	1,113	471	
のれんの未償却残高 Unamortized amount of goodwill	—	5,185	4,714	4,242	3,771	
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 Capital expenditure	—	5,734	2,608	2,911	3,514	
資本的支出 Capital expenditure	3,182	—	—	—	—	—

## 映画事業 2 Cinema business 2

### 主要な事業内容 Major business lines

映画の製作・配給・興行、ビデオ・テレビ番組・コマーシャルフィルム等映像の制作・販売

Production, distribution and exhibition of movies, as well as the production and sale of videograms, TV programs, commercial films, etc.

### 売上高内訳 Breakdown of sales

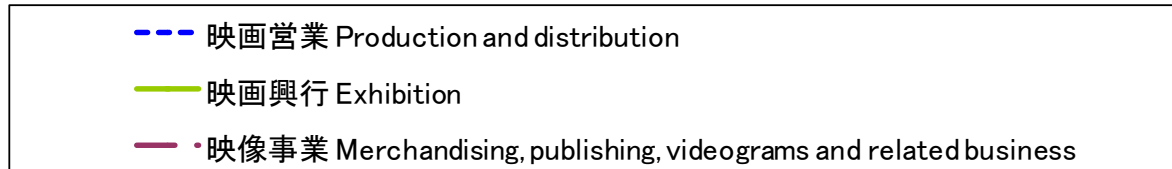
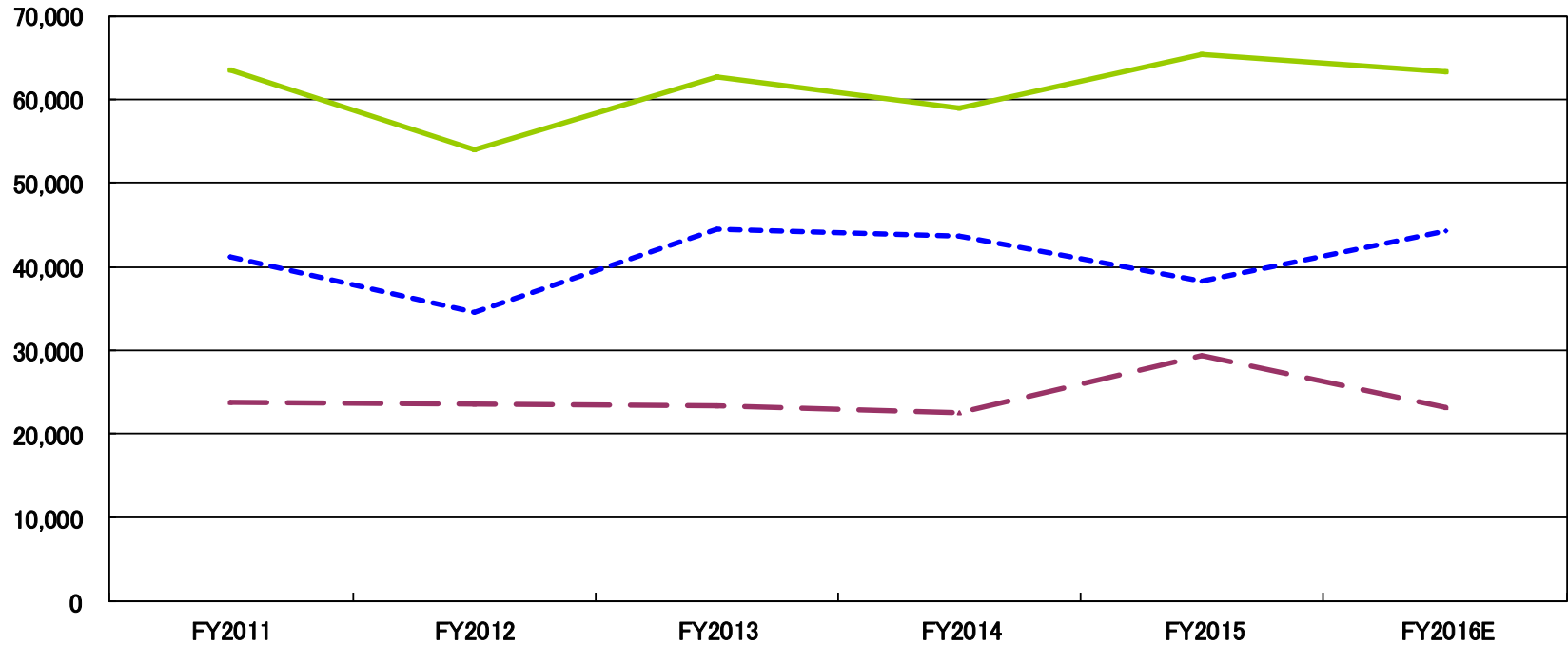
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2011	2/2012	2/2013	2/2014	2/2015	2/2016E
映画営業事業 Production, Distribution	外部売上 Sales to outside customers	41,164	34,428	44,527	43,614	38,228	44,200
	営業利益 Operating profit	8,409	5,304	9,820	9,428	8,564	
映画興行事業 Exhibition	外部売上 Sales to outside customers	63,451	54,047	62,596	59,060	65,305	63,400
	営業利益 Operating profit	3,861	1,463	5,396	5,375	6,830	
映像事業 Merchandising, Publishing, Videograms and related business	外部売上 Sales to outside customers	23,690	23,529	23,261	22,391	29,342	23,200
	営業利益 Operating profit	2,261	2,545	2,636	2,698	4,009	
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	128,307	112,005	130,385	125,066	132,876	130,800
	営業利益 Operating profit	14,532	9,314	17,852	17,502	19,404	

# 映画事業 3 Cinema business 3

## 売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated



# 映画事業 4 Cinema business 4 映画営業 1 Movie production and distribution 1

## 主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映画 Toho Pictures, Inc.	映画製作 Production
東宝東和(株) Toho-towa Co., Ltd.	映画配給(洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

## 代表的な作品 Important films

題名 Title	年 Year	著作権保有者 Copyright holder	監督 Director
また逢う日まで Till We Meet Again	1950	東宝 Toho	今井正 Imai, Tadashi
生きる Ikiru (Doomed)	1952	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
七人の侍 The Seven Samurai	1954	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
ゴジラ Godzilla	1954	東宝 Toho	本多猪四郎 Honda, Ishiro
浮雲 Floating Clouds	1955	東宝 Toho	成瀬巳喜男 Naruse, Mikio
用心棒 Yojinbo (a.k.a. Yojimbo)	1961	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
天国と地獄 High and Low	1963	東宝 Toho	黒澤明 Kurosawa, Akira
日本のいちばん長い日 The Emperor and a General	1967	東宝 Toho	岡本喜八 Okamoto, Kihachi
駅 STATION Station	1981	東宝 Toho	降旗康男 Furuhata, Yasuo
細雪 The Makioka Sisters	1983	東宝 Toho	市川崑 Ichikawa, Kon
愛を乞うひと Begging for Love	1998	東宝 Toho=角川書店 Kadokawa Shoten Publishing	平山秀幸 Hirayama, Hideyuki
世界の中心で、愛をさけぶ Crying out love, In the center of the world	2004	東宝 Toho=TBS=博報堂 DYメディアパートナーズ Hakuodo DY Media Partners =小学館 Shogakukan =S・D・P=MBS	行定勲 Yukisada, Isao
永遠の0 The Eternal Zero	2013	東宝 Toho=アミューズ AMUSE=アミューズソフトエンタテインメント AMUSE SOFT=電通 DENTSU=ROBOT=白組 SHIROGUMI =阿部秀司事務所 Abe Shuji, Inc.=ジエイ・ストーム J Storm=太田出版 OHTA PUBLISHING=講談社 KODANSHA=双葉社 FUTABASHA=朝日新聞 The Asahi Shimbun=日本経済新聞社 NIKKEI=KDDI= TOKYO FM =日本出版販売 NIPPAN =GyaO!	山崎貴 Yamazaki, Takashi

# 映画事業 5 Cinema business 5 映画営業 2 Movie production and distribution 2

## 題名別興行収入 Box-office per title

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

### 東宝 Toho

FY2012		FY2013		FY2014		FY2015		FY2016E (公開予定順に主な作品)	
題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office
コクリコ坂から FROM POPPY HILL	4,460	BRAVE HEARTS 海猿 UMIZARU4 BRAVE HEARTS	7,330	風立ちぬ THE WIND RISES	12,020	永遠の0 THE ETERNAL ZERO	8,760	2015 ドラえもん DORAEMON 2015	
2011 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2011	4,330	テルマエ・ロマエ THERMAE ROMAЕ	5,980	2013 ドラえもん DORAEMON 2013	3,980	STAND BY ME ドラえもん STAND BY ME DORAEMON	8,380	2015 名探偵コナン CONAN THE DETECTIVE 2015	
ステキな金縛り A GHOST OF A CHANCE	4,280	踊る大捜査線 THE FINAL BAYSIDE SHAKEDOWN 4	5,970	2013 名探偵コナン CONAN THE DETECTIVE 2013	3,630	テルマエ・ロマエ II THERMAE ROMAЕ II	4,420	寄生獣 完結編 PARASYTE PART2	
SP 革命編 SP THE MOTION PICTURE II	3,330	おおかみこどもの雨と雪 WOLF CHILDREN	4,220	真夏の方程式 MIDSUMMER' S EQUATION	3,310	ルパン三世 vs 名探偵コナン THE MOVIE LUPIN THE THIRD VS DETECTIVE CONAN THE MOVIE	4,260	パケモノの子 The Boy and the Beast	
2011 名探偵コナン CONAN THE DETECTIVE 2011	3,150	2012 ドラえもん DORAEMON 2012	3,620	謎解きはディナーのあとで THE AFTER-DINNER MYSTERIES	3,250	2014 名探偵コナン CONAN THE DETECTIVE 2014	4,110	HERO HERO	
映画 怪物くん KAIBUTSU-KUN: THE MOVIE	3,101	2012 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2012	3,610	2013 ポケットモンスター PIKACHU THE MOVIE 2013	3,170	2014 ドラえもん DORAEMON 2014	3,580	2015 ポケットモンスター Pokemon the movie XY 2015	
ALWAYS 三丁目の夕日'64 ALWAYS-SUNSET ON THIRD STREET-3	3,091	2012 名探偵コナン CONAN THE DETECTIVE 2012	3,290	清須会議 THE KIYOSU CONFERENCE	2,960	思い出のマーニー WHEN MARNIE WAS THERE	3,530	進撃の巨人 ATTACK ON TITAN PART1/PART2	

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥;truncated 消費税込 Including consumption tax

### 東宝東和 Toho-towa

FY2012		FY2013		FY2014		FY2015		FY2016E (公開予定順に主な作品)	
題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office	題名 Title	興収 Box -office
ワイルド・スピード MEGAMAX FAST FIVE	1,437	レ・ミゼラブル Les Miserables	5,140	怪盗グルーのミニオン危機一髪 Despicable Me 2	2,431	LUCY/ルーシー LUCY	1,030	ミニオンズ Minions	
タンタンの冒険/ユニコーン号の秘密 The Adventures of Tintin: The Secret of the Unicorn	1,077	テッド Ted	3,454	ワイルド・スピード EURO MISSION Fast&Furious 6	2,035	ネイチャー Enchanted Kingdom	827	テッド 2 Ted2	

# 映画事業 6 Cinema business 6 映画営業 3 Movie production and distribution 3

## 配給本数／製作本数 Number of films distributed / produced

### 東宝 Toho

	FY2012		FY2013		FY2014		FY2015		FY2016E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
	32	-4	33	1	32	-1	34	2	29	-5
製作 Production	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho	0	0	0	0	0	0	1	1	0	-1
共同製作作品 Co-production	23	-5	23	0	22	-1	21	-1	19	-2
東宝映画 Toho Pictures	2	2	4	2	4	0	6	2	4	-2
計 Total	25	-3	27	2	26	-1	28	2	23	-5

Feb-2012 映像事業部作品5本を含む。 5 films produced by licensing dept. included

Feb-2013 映像事業部作品8本を含む。 8 films produced by licensing dept. included

Feb-2014 映像事業部作品5本を含む。 5 films produced by licensing dept. included

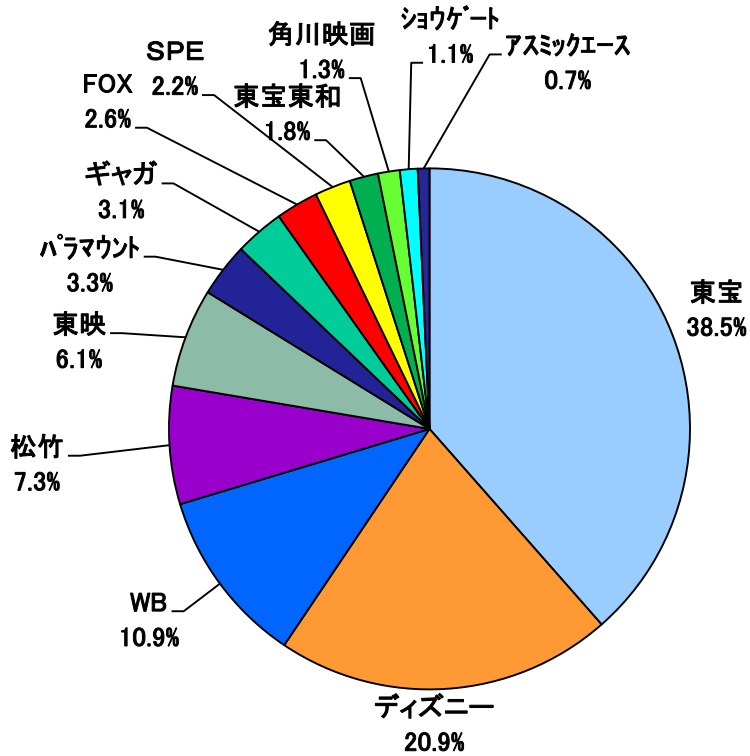
Feb-2015 映像事業部作品6本を含む。 6 films produced by licensing dept. included

Feb-2016E 映像事業部作品3本を含む。 3 films produced by licensing dept. included

### 東宝東和 Toho-towa

	FY2012		FY2013		FY2014		FY2015		FY2016E	
配給 Distribution	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y	本数 Number	増減 Y on Y
自社 Toho-towa	13	4	9	-4	10	1	10	0	10	0

2014年(暦年)興行収入市場シェア  
Box-office market share  
in CY2014



2014年(暦年)興行収入市場  
Box-office market in CY2014

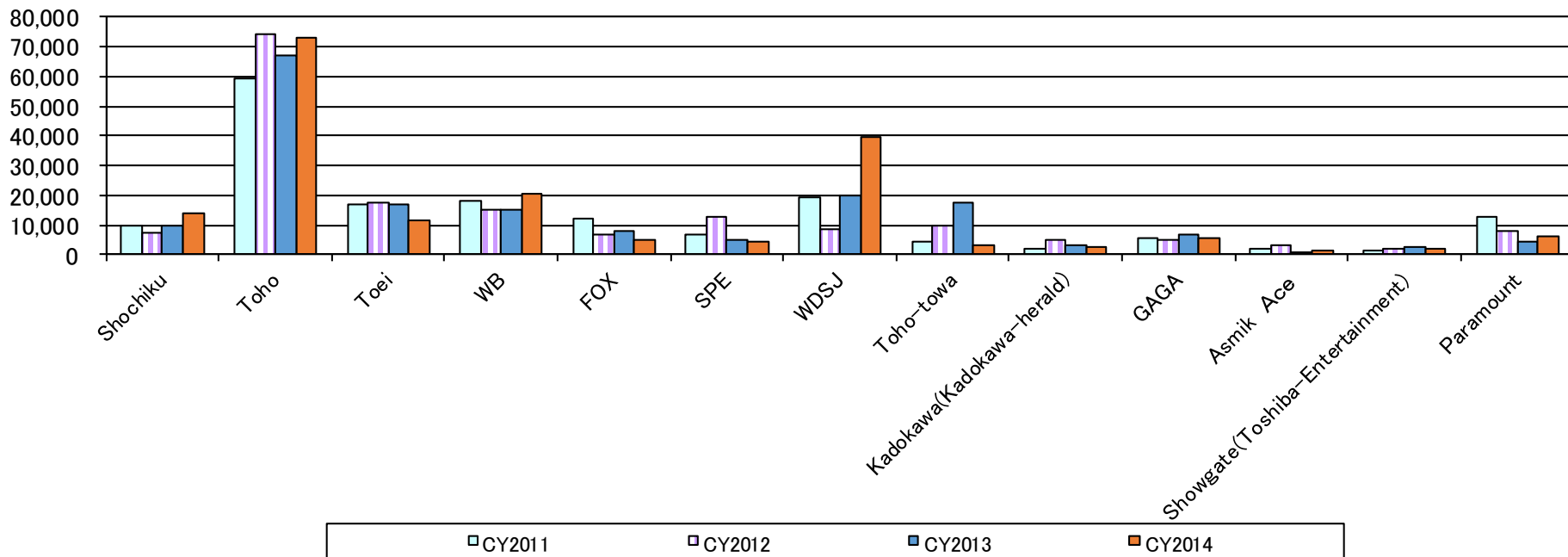
百万円 Millions of JPN¥

会社名 Company	興行収入 Box-office
東宝 Toho	72,965
ディズニー WDSJ	39,595
WB WB	20,688
松竹 Shochiku	13,876
東映 Toei	11,611
パラマウント Paramount	6,314
ギャガ GAGA	5,803
FOX FOX	5,001
SPE SPE	4,222
東宝東和 Toho-Towa	3,367
角川映画 Kadokawa pictures	2,555
ショウゲート Showgate	2,084
アスミックエース Asmik Ace	1,366

出典 Source: 映画時報 Cinema Times Feb-2015 (No.719)

会社別興行市場の推移 Change of box-office market

百万円 Millions of JPN¥

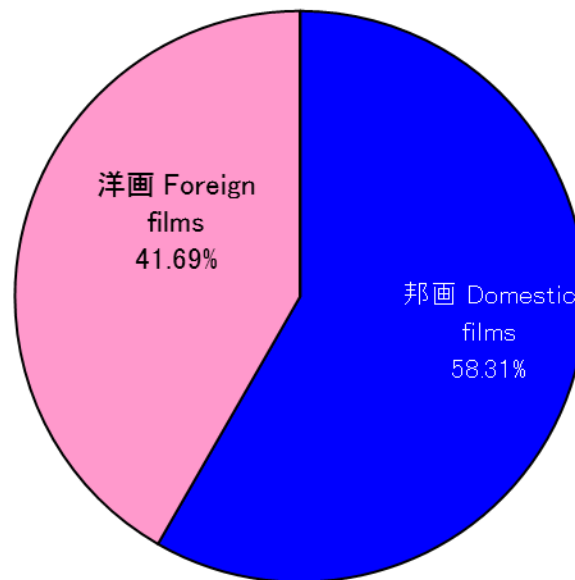
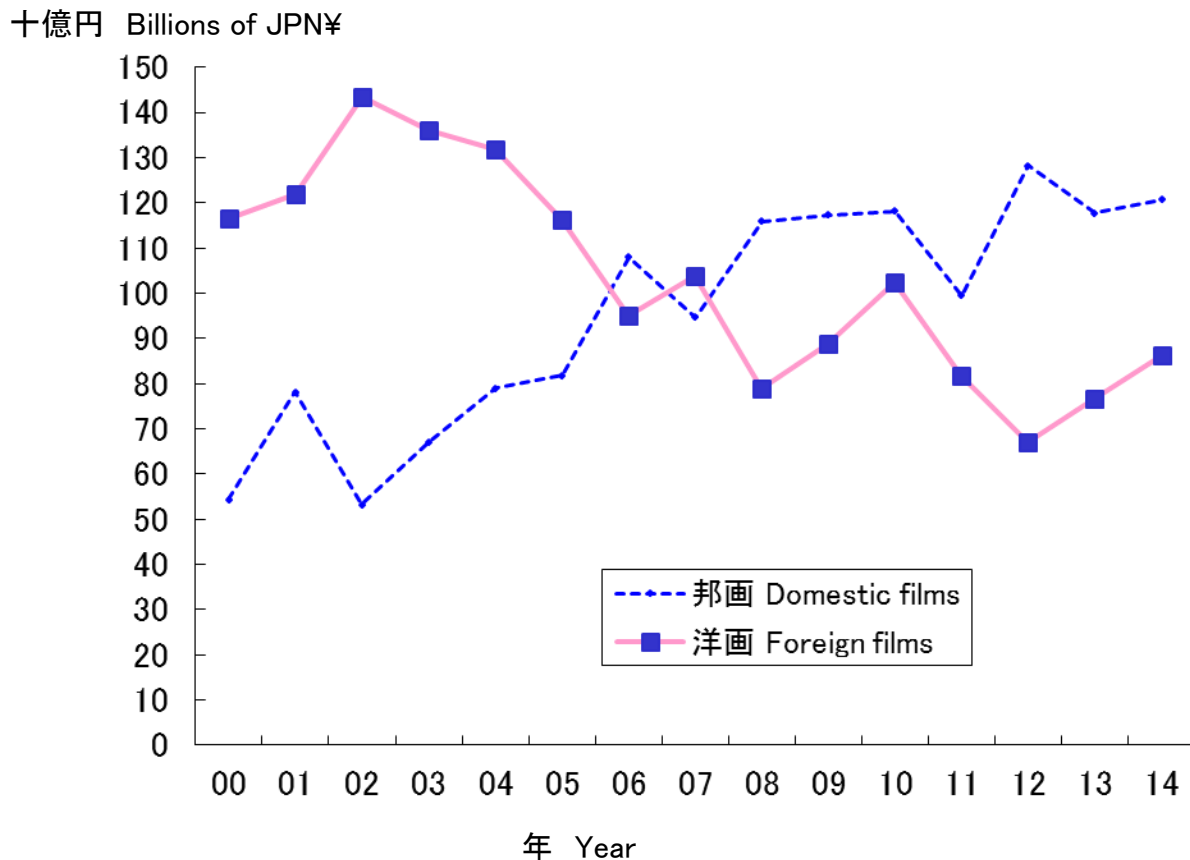


出典 Source;映画時報 Cinema Times Feb-2012(No.687), Feb-2013(No.698), Feb-2014(No.709), Feb-2015(No.719)



興行市場の推移  
Change of box-office market

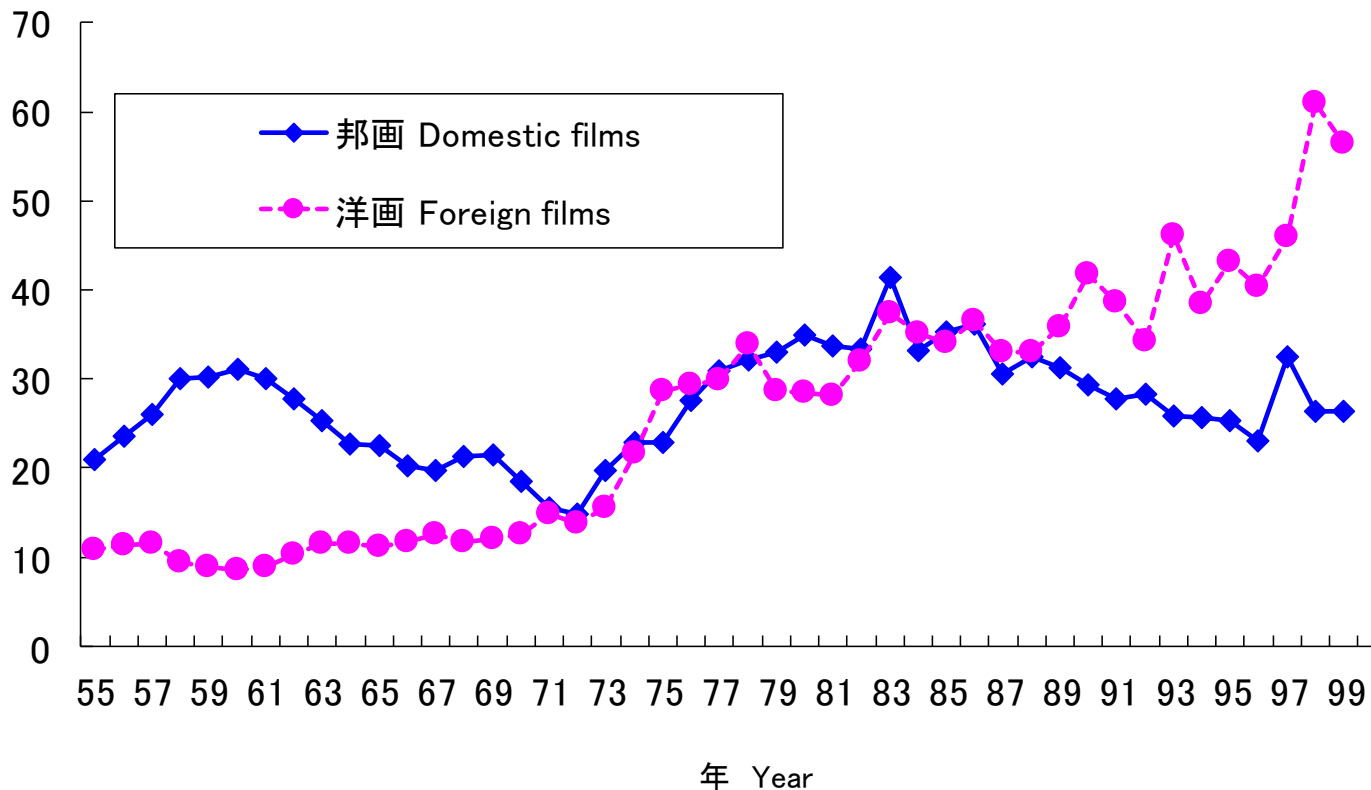
2014年(暦年)邦洋興行収入シェア  
Box-office share in CY2014  
(Domestic films/foreign films)



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

### 配給市場の推移 Change of film distribution market

十億円 Billions of JPN¥



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.

# 映画事業 11 Cinema business 11 映画営業 8 Movie production and distribution 8

## 1999年12月現在国内洋画配給収入記録 Sales records of foreign film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales	上映系統 Circuit
1	タイタニック TITANIC	FOX	12/1997	16,000	TY
2	E.T.	CIC (UIP)	12/1982	9,620	SY
3	アルマゲドン ARMAGEDDON	BV	12/1998	8,350	TY
4	ジュラシック・パーク JURASSIC PARK	UIP	7/1993	8,300	TY
5	スターウォーズ エピソード I STAR WARS EPISODE I	FOX	7/1999	7,800	TY
6	インDEPENDENS・デイ INDEPENDENCE DAY	FOX	12/1996	6,650	TY
7	ロスト・ワールド ジュラシック・パーク LOST WORLD: JURASSIC PARK	UIP	7/1997	5,800	TY
8	ターミネーター2 TERMINATOR 2 JUDGMENT DAY	東宝東和 Toho-towa	8/1991	5,750	TY
9	バック・トゥー・ザ・フューチャー2 BACK TO THE FUTURE PART II	UIP	12/1989	5,530	TY
10	ジョーズ JAWS	CIC (UIP)	12/1975	5,200	SY

TY;東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY;松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

## 1999年12月現在国内邦画配給収入記録 Sales records of domestic film distribution in Japan as of Dec. 1999

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	配給収入 Sales
1	もののけ姫 PRINCESS MONONOKE	東宝 Toho	7/1997	11,300
2	南極物語 ANTARCTICA	ヘラルド/東宝 Herald/Toho	7/1983	5,900
3	子猫物語 THE ADVENTURES OF CHATRAN	東宝 Toho	7/1986	5,400
4	踊る大捜査線 BAYSIDE SHAKEDOWN	東宝 Toho	10/1998	5,300
5	天と地と TEN TO CHI TO	東映 Toei	6/1990	5,050
6	敦煌 DUNGHUANG	東宝 Toho	6/1988	4,500
7	98 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 98	東宝 Toho	7/1998	4,150
8	99 ポケット・モンスター PIKACHU THE MOVIE 99	東宝 Toho	7/1999	3,500
9	ビルマの竖琴 BURMESE HARP	東宝 Toho	7/1985	2,950
10	紅の豚 CRIMSON PIG	東宝 Toho	7/1992	2,800
10	探偵物語/時をかける少女 THE DETECTIVE STORY/TIME TRAVELER	東映 Toei	7/1983	2,800

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)、東宝 Toho Co., Ltd.

2015年4月14日(火)

Copyright 2015 Toho Co., Ltd.

# 映画事業 12 Cinema business 12 映画営業9 Movie production and distribution 9

2014年12月現在国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign film in Japan as of Dec. 2014

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	上映系統 Circuit
1	アナと雪の女王 FROZEN	WDS	Mar-2014	25,480	TY
2	ハリーポッターと賢者の石 HARRY POTTER AND THE SORCERER'S STONE	WB	Dec-2001	20,300	SY
3	ハリーポッターと秘密の部屋 HARRY POTTER AND CHAMBER OF SECRETS	WB	Nov-2002	17,300	SY
4	アバター AVATAR	FOX	Dec-2009	15,600	TY
5	ラストサムライ THE LAST SAMURAI	WB	Dec-2003	13,700	SY
6	ハリーポッターとアズカバンの囚人 HARRY POTTER AND THE PRISONER OF AZKABAN	WB	Jun-2004	13,500	SY
7	アリス・イン・ワンダーランド ALICE IN WONDERLAND	WDS	Apr-2010	11,800	SY
8	ハリーポッターと炎のゴブレット HARRY POTTER AND THE GOBLET OF FIRE	WB	Nov-2005	11,500	SY
9	ファインディング・ニモ FINDING NEMO	BV	Dec-2003	11,000	SY
10	マトリックス リローデッド THE MATRIX RELOADED	WB	Jun-2003	11,000	SY

TY;東宝洋画系 Toho's theatre circuit SY;松竹・東急系 Shochiku-Tokyu's Theatre circuit

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' association of Japan, Inc.)

2014年12月現在国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic film in Japan as of Dec. 2014

百万円 Millions of JPN¥

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office	備考 Note
1	千と千尋の神隠し SPIRITED AWAY	東宝 Toho	Jul-2001	30,400	
2	ハウルの動く城 HOWL'S MOVING CASTLE	東宝 Toho	Nov-2004	19,600	
3	踊る大捜査線2 BAYSIDE SHAKEDOWN 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350	
4	崖の上のポニョ PONYO ON THE CLIFF BY THE SEA	東宝 Toho	Jul-2008	15,500	
5	風立ちぬ THE WIND RISES	東宝 Toho	Jul-2013	12,020	
6	借りぐらしのアリエッティ THE SECRET WORLD OF ARRIETTY	東宝 Toho	Jul-2010	9,250	
7	永遠の0 THE ETERNAL ZERO	東宝 Toho	Dec-2013	8,760	
8	ROOKIESー卒業ー ROOKIES	東宝 Toho	May-2009	8,550	
9	世界の中心で、愛をさけぶ CRYING OUT LOVE ,IN THE CENTER OF THE WORLD	東宝 Toho	May-2004	8,500	
10	STAND BY ME ドラえもん STAND BY ME DORAEMON	東宝 Toho	Aug-2014	8,380	

出典 Source;日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Association of Japan, Inc.)

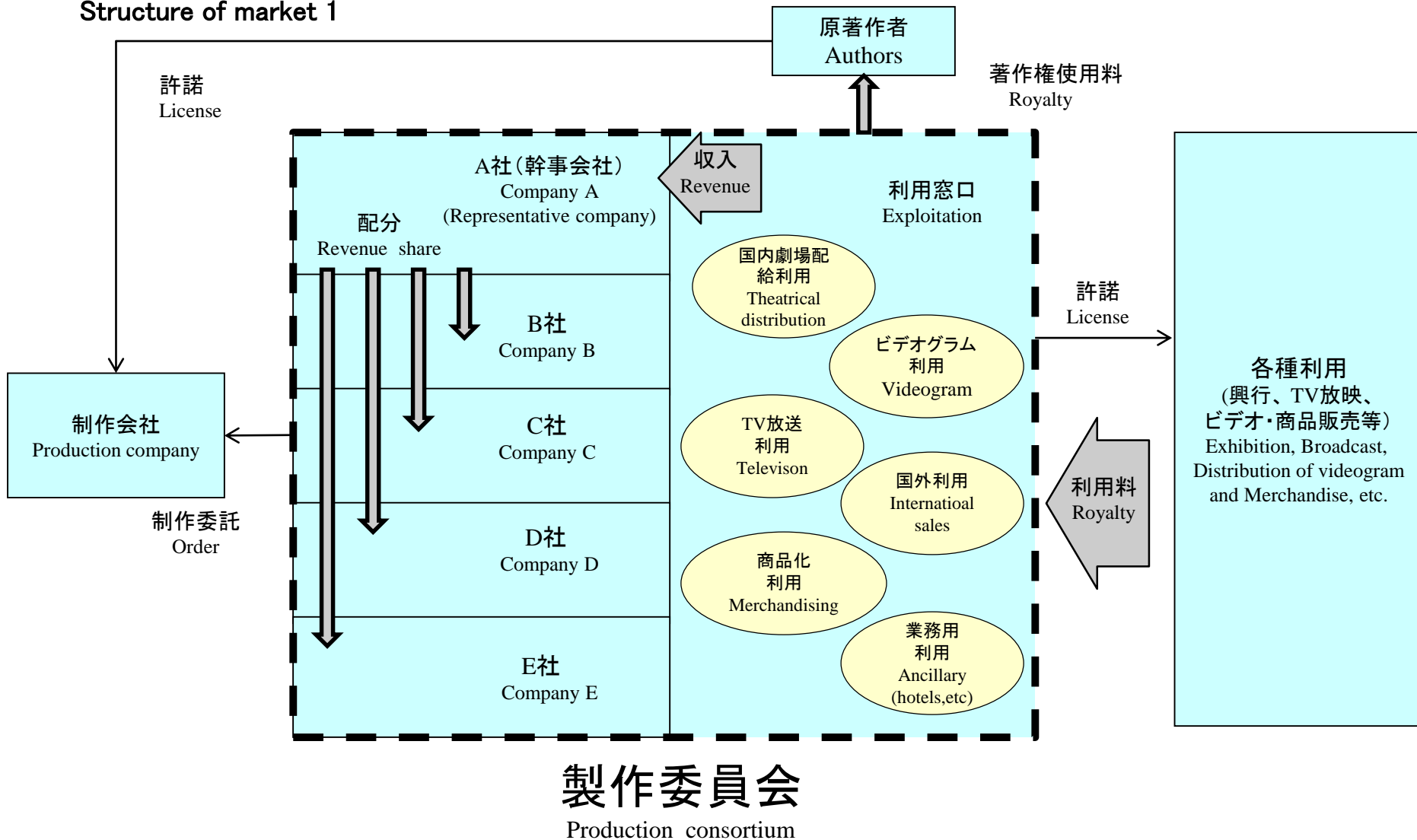
2015年4月14日(火)

Copyright 2015 Toho Co., Ltd.

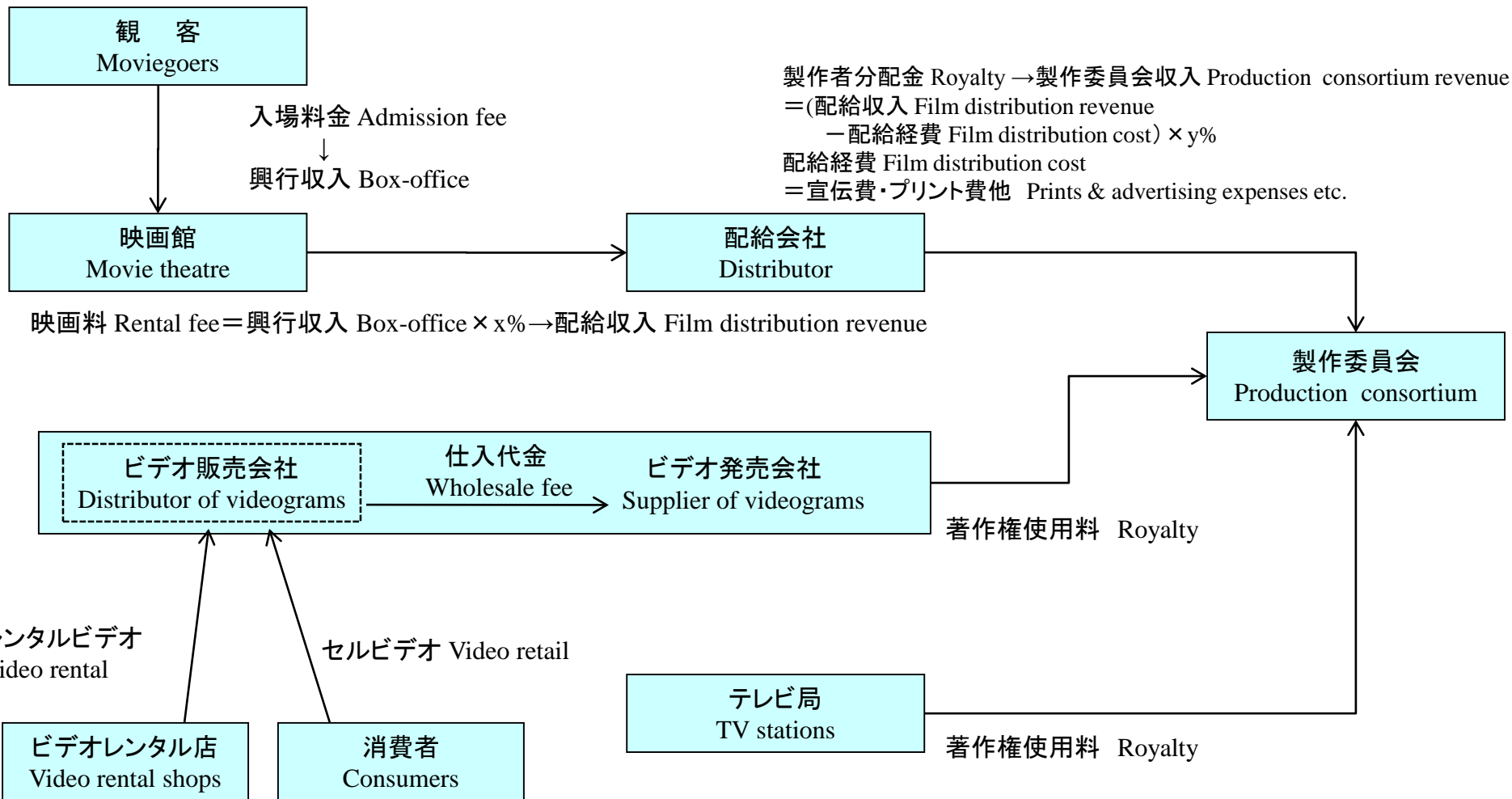
28

### 市場構造 1

#### Structure of market 1



市場構造 2 Structure of market 2



# 映画事業 15 Cinema business 15 映画興行 1 Exhibition 1

スクリーン数／入場者数(千人) Number of screens / moviegoers (1,000 persons)

連結 Consolidated

会計年度 Term	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014	2/2015
	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y	数 Number 増減 Y on Y
スクリーン数 Screens	588 6	611 23	604 -7	623 19	641 18
入場者数 Attendance	39,488 -1,032	33,481 -6,007	38,804 5,323	36,589 -2,215	40,130 3,541

## 主要な映画館 Major cinemas

TOHO シネマズ日劇(東京・有楽町) TOHO CINEMAS NICHIGEKI (Yurakucho, Tokyo) 3スクリーン(screens) 2,136席(Seats)

TOHO シネマズ梅田(大阪・梅田) TOHO CINEMAS UMEDA (Umeda, Osaka) 10スクリーン(screens) 2,681席(Seats)

TOHO シネマズスカラ座・みゆき座(東京・有楽町) TOHO CINEMAS SCALAZA・MIYUKIZA (Yurakucho, Tokyo) 2スクリーン 840席(Seats)

TOHOシネマズ渋谷(東京・渋谷) TOHO CINEMAS SHIBUYA (Shibuya, Tokyo) 6スクリーン(screens) 1,224席(Seats)

TOHOシネマズ日本橋(東京・日本橋) TOHO CINEMAS NIHONBASHI (Nihonbashi, Tokyo) 9スクリーン 1,770席(Seats)

TOHOシネマズ六本木ヒルズ(東京・六本木) TOHO CINEMAS ROPPONGI HILLS (Roppongi, Tokyo) 9スクリーン(screens) 2,099席(Seats)

TOHOシネマズららぽーと横浜(神奈川・横浜) TOHO CINEMAS LALAPORT YOKOHAMA (Yokohama, Kanagawa) 13スクリーン(screens) 2,390席(Seats)

TOHOシネマズ海老名(神奈川・海老名) TOHO CINEMAS EBINA (Ebina, Kanagawa) 10スクリーン(screens) 2,278席(Seats)

TOHOシネマズ浜松(静岡・浜松) TOHO CINEMAS HAMAMATU (Hamamatu, Shizuoka) 9スクリーン(screens) 1,928席(Seats)

TOHOシネマズ伊丹(大阪・伊丹) TOHO CINEMAS ITAMI (Itami, Osaka) 8スクリーン(screens) 1,869席(Seats)

TOHOシネマズなんば(大阪・難波) TOHO CINEMAS NANBA (Nanba, Osaka) 12スクリーン(screens) 2,440席(Seats)

TOHOシネマズ二条(京都・二条) TOHO CINEMAS NIJO (Nijo, Kyoto) 10スクリーン(screens) 1,954席(Seats)

TOHOシネマズ名古屋ベイシティ(愛知・名古屋) TOHO CINEMAS NAGOYA BAYCITY (Nagoya, Aichi) 12スクリーン(screens) 2,671席(Seats)

TOHOシネマズ天神(福岡・福岡) TOHO CINEMAS TENJIN(Fukuoka,Fukuoka) 9スクリーン(screens) 1,473席(Seats)

TOHOシネマズ与次郎(鹿児島・与次郎) TOHO CINEMAS YOJIRO (Yojiro, Kagoshima) 10スクリーン(screens) 1,984席(Seats)

# 映画事業 16 Cinema business 16 映画興行 2 Exhibition2

## 主要な映画館経営会社 Major cinema companies

2015年2月28日現在 as of Feb 28<sup>th</sup>, 2015

会社名 Company	スクリーン数 No. of screens	所在地 (スクリーン数) Address (No. of screens)
TOHO シネマズ株式会社 TOHO Cinemas Co., Ltd.	595	東京 Tokyo (73)+(9)*, 神奈川 Kanagawa (50), 千葉 Chiba (50), 栃木 Tochigi (10), 茨城 Ibaraki (18), 青森 Aomori (7), 秋田 Akita (8), 山梨 Yamanashi (9), 静岡 Shizuoka (28), 岐阜 Gifu (22), 長野 Nagano (8), 富山 Toyama (18), 愛知 Aichi (41), 大阪 Osaka (51)+(12)**, 北海道 Hokkaido (12) **京都 Kyoto (11), 兵庫 Hyogo (8)+(12) ***, 奈良 Nara (9), 岡山 Okayama (10), 愛媛 Ehime (7), 高知 Kochi (9), 福岡 Fukuoka (28), 大分 Oita (11), 熊本 Kumamoto (26), 長崎 Nagasaki (9), 鹿児島 Kagoshima (10), 広島 Hiroshima (8)+(11)*,
関西共栄興行株式会社 Kansai Kyoei Kogyo Co., Ltd.	5	島根 Shimane (5)
北海道東宝株式会社 Hokkaido Toho Co., Ltd.	8	北海道 Hokkaido (8)
**** オーエス株式会社 OS Co., Ltd.	20	兵庫 Hyogo (20)
**** 株式会社東京楽天地 Tokyo Rakutenchi Co., Ltd.	12	東京 Tokyo (12)

\* (株)ティ・ジョイとの共同経営 co-partnership with T-joy Co., Ltd.

\*\* (株)松竹マルチプレックスシアターズ、(株)ティ・ジョイとの共同経営 co-partnership with Shochiku Multiplex Theatres, Ltd. & T-joy Co., Ltd.

\*\*\* オーエス(株)との共同経営 co-partnership with OS Co., Ltd

\*\*\*\* 持分法適用関連会社 Affiliates equity method applied



# 映画事業 17 Cinema business 17 映画興行 3 Exhibition 3

## 東宝が経営するスクリーン数 Number of screens under Toho's management

	スクリーン数 No. of screens				
	12/2010	12/2011	12/2012	12/2013	12/2014
連結子会社及び持分法適用関連会社 Consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied	*1 588	*2 608	*3 604	*4 623	*5 642
非連結子会社及び持分法非適用関連会社 Non-consolidated subsidiaries and affiliates equity method not applied	0	0	0	0	0
計 Total	588	608	604	623	642
出資している会社 Investment	0	0	0	0	0
計 Total	588	608	604	623	642
全国スクリーン数 Screens in Japan	3,412	3,339	3,290	3,318	3,364
シェア(%) Toho's share (%)	17.23	18.21	18.36	18.78	19.08

\*1 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ上大岡(9 screens)、他etc.

\*2 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ甲府(9 screens)、他etc.

\*3 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ福津(10 screens)、TOHOシネマズトリアス久山(-14 screens)、他etc.

\*4 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ市原(10 screens)、他etc

\*5 TOHOシネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd. TOHOシネマズ日本橋(9 screens)、他etc

# 映画事業 18 Cinema business 18 映画興行 4 Exhibition 4

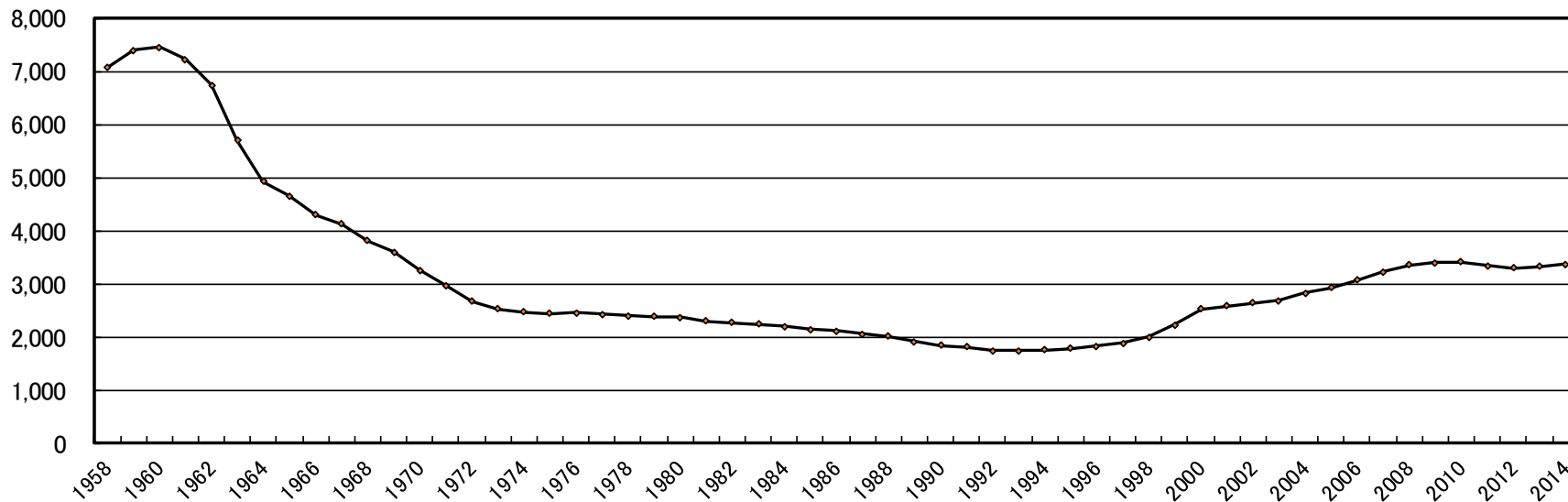
## 競合会社 Competitor

2015年2月28日現在 as of Feb 28th, 2015

会社名 Company	サイト数 No. of site	スクリーン数 No. of screens	主なサイト Main sites
(株)オリエンタルランド Oriental Land Co., Ltd.	1	16	浦安 Urayasu
ユナイテッド・シネマ(株) United Cinemas Co., Ltd.	34	328	大津 Otsu, 金沢 Kanazawa, 札幌 Sapporo, 岸和田 Kishiwada, としまえん Toshimaen, 他 etc.
(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd	25	235	仙台 Sendai, 倉敷 Kurashiki, 伊勢崎 Isesaki, 清水 Shimizu, 三好 Miyoshi, 他 etc.
(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd, (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	18	梅田 Umeda, 難波 Namba
(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd., (株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	1	13	横浜 Yokohama
(株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd., 中日本興業(株) Nakanihon Kogyo Co., Ltd.	1	7	名古屋 Nagoya
(株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	13	118	新潟 Niigata, 大泉 Oizumi, 大分 Oita, 東広島 Higashi-hiroshima, 他 etc.
(株)東急レクリエーション Tokyu Recreation Co., Ltd.	17	154	港北 Kohoku, 木場 Kiba, 高崎 Takasaki, 明和 Meiwa, 富谷 Tomiya, 箕面 Minoh, 他 etc.
佐々木興業(株) Sasaki Kogyo Co., Ltd.	13	99	池袋 Ikebukuro, 茂原 Mobara, 北島 Kitajima, 平和島 Heiwajima, 他 etc.
イオンエンターテイメント(株) Aeonentertainment Co., Ltd.	80	676	久御山 Kumiyama, 名古屋 Nagoya, 三川 Mikawa, 佐賀大和 Saga-yamato, 太田 Ota 他 etc.
(株)コロナ Korona Co., Ltd.	13	129	小牧 Komaki, 春日井 Kasugai, 中川 Nakagawa, 半田 Handa, 他 etc.
東宝(株)(連結ベース) Toho Co., Ltd. (consolidated)	68	597	台場 Daiba, 六本木 Roppongi, 川崎 Kawasaki, 伊丹 Itami, 浜松 Hamamatsu, なんば Namba, 他 etc.
TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd., (株)松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku Multiplex Theatres, Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	24	札幌 Sapporo, 大阪 Osaka
TOHO シネマズ(株) TOHO Cinemas Co., Ltd., (株)ティ・ジョイ T-joy Co., Ltd.	2	20	広島 Hiroshima, 新宿 Shinjuku

# 映画事業 19 Cinema business 19 映画興行 5 Exhibition 5

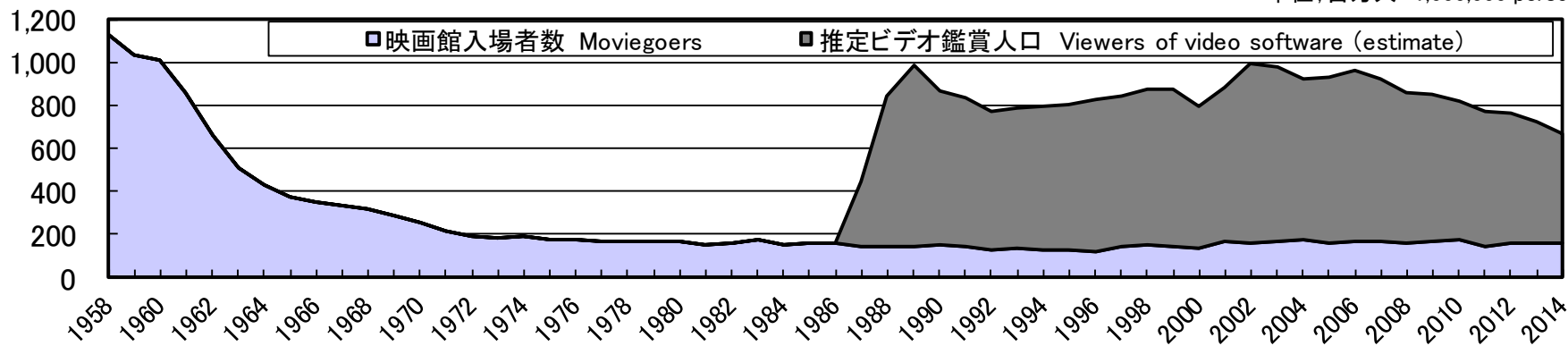
## 国内映画館数 Number of screens in Japan



出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

## 映画館入場者数及び推定ビデオ鑑賞人口 Moviegoers and viewers of video software (estimate)

単位; 百万人 1,000,000 persons



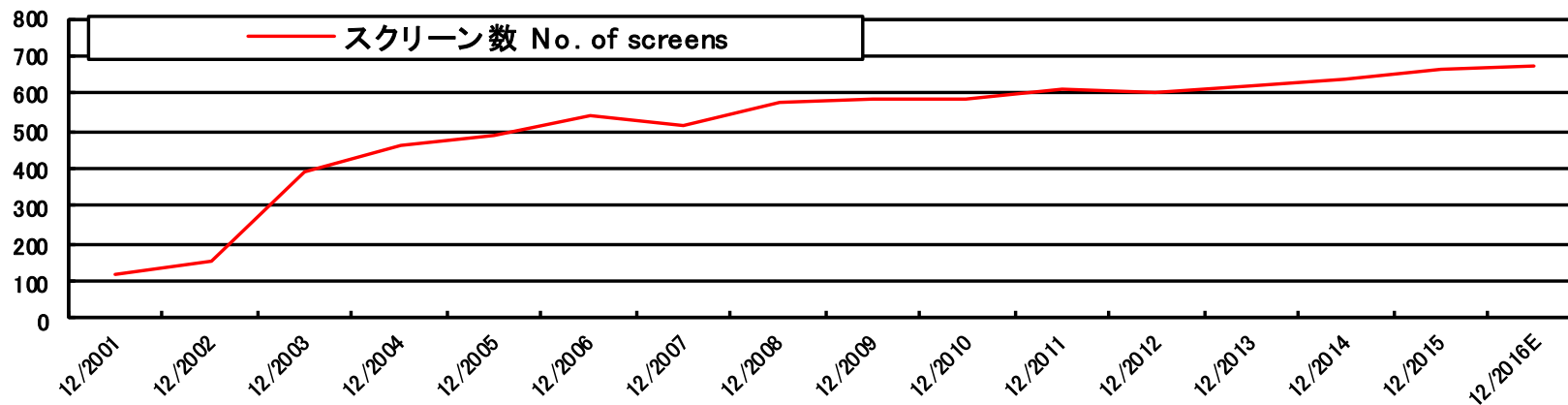
出典 Source; 日本映画製作者連盟 Motion Pictures Producers' Associations of Japan, Inc.

## 複合映画館 Multiplex cinemas

### 戦略 Strategy

- 1) 興行網の効率的な展開 Efficient deployment of the cinema circuit
- 2) 配給網の充実 A substantial distribution network
- 3) 相乗効果による収益性の向上 Improvement in the profitability by the synergistic effect
- 4) より高品質なサービスの提供 Offer of more nearly quality service

## 東宝グループが経営する複合映画館スクリーン数 Screen Numbers of multiplex cinemas under Toho's management



# 映画事業 21 Cinema business 21 映画興行 7 Exhibition 7

## 東宝グループが経営する複合映画館 1 Multiplex cinemas under Toho's management 1

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
05/01/1994	島根県松江市 Matue, Shimane	松江東宝5 Matsue TOHO 5	5	関西共栄興行 Kansai Kyoei Kogyo	関西共栄興行 Kansai Kyoei Kogyo
03/15/1997	福岡県福岡市 Fukuoka, Fukuoka	TOHO シネマズ天神・本館 TOHOCinemas Tenjin	6	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/13/1999	熊本県宇城市 Uki, Kumamoto	TOHO シネマズ宇城 TOHO Cinemas Uki	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/23/1999	愛知県名古屋市 Nagoya, Aichi	TOHO シネマズ名古屋ベイシティ TOHO Cinemas Nagoya Baycity	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/27/1999	千葉県市川市 Ichikawa, Chiba	TOHO シネマズ市川コルトンプラザ TOHO Cinemas Ichikawa Colton Plaza	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/22/2000	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	シネマメディアージュ Cinema Mediage	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/08/2000	北海道恵庭市 Eniwa, Hokkaido	恵庭・東宝シネマ8 Eniwa TOHO Cinema 8	8	北海道東宝 Hokkaido Toho	北海道東宝 Hokkaido Toho
10/06/2000	富山県富山市 Toyama, Toyama	TOHO シネマズファボレ富山 TOHO Cinemas Favore Toyama	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/10/2000	岐阜県岐阜市 Gifu, Gifu	TOHO シネマズ岐阜 TOHO Cinemas Gifu	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/27/2000	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズ浜松 TOHO Cinemas Hamamatsu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/08/2000	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ泉北 TOHO Cinemas Senboku	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/29/2001	青森県おいらせ町 Oirase, Aomori	TOHO シネマズ おいらせ下田 TOHO Cinemas Oirase Simoda	7	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/01/2001	大分県大分市 Oita, Oita	TOHO シネマズ大分わさだ TOHO Cinemas Oita Wasada	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/22/2001	東京都八王子市 Hachioji, Tokyo	TOHO シネマズ南大沢 TOHO Cinemas Minami-osawa	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/22/2001	秋田県秋田市 Akita, Akita	TOHO シネマズ秋田 TOHO Cinemas Akita	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/19/2002	神奈川県海老名市 Ebina, Kanagawa	TOHO シネマズ海老名 TOHO Cinemas Ebina	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/30/2002	愛媛県新居浜市 Niihama, Ehime	TOHO シネマズ新居浜 TOHO Cinemas Niihama	7	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

# 映画事業 22 Cinema business 22 映画興行 8 Exhibition 8

## 東宝グループが経営する複合映画館 2 Multiplex cinemas under Toho's management 2

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
09/13/2002	富山県高岡市 Takaoka, Toyama	TOHO シネマズ高岡 TOHO Cinemas Takaoka	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2002	兵庫県伊丹市 Itami, Hyogo	TOHO シネマズ伊丹 TOHO Cinemas Itami	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/23/2002	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズ梅田 TOHO Cinemas Umeda	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/20/2002	神奈川県小田原市 Odawara, Kanagawa	TOHO シネマズ小田原 TOHO Cinemas Odawara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/06/2003	北海道札幌市 Sapporo, Hokkaido	札幌シネマフロンティア Sapporo Cinema Frontier	12	TOHO シネマズ、松竹マルチ レックスシアターズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, Shochiku Multiplex Theatres, T-joy	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/25/2003	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	TOHO シネマズ六本木ヒルズ TOHO Cinemas Roppongi Hills	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/12/2003	神奈川県川崎市 Kawasaki, Kanagawa	TOHOシネマズ川崎 TOHO Cinemas Kawasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/19/2004	広島県府中町 Fuchu, Hiroshima	広島バルト 11 Hiroshima Wald 11	11	TOHO シネマズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/26/2004	奈良県橿原市 Kashihara, Nara	TOHOシネマズ橿原 TOHO Cinemas Kashihara	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/02/2004	熊本県菊陽町 Kikyuu, Kumamoto	TOHOシネマズ光の森 TOHO Cinemas Hikarinomori	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/18/2004	愛知県一宮市 Ichinomiya, Aichi	TOHOシネマズ木曾川 TOHO Cinemas Kisogawa	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/19/2004	栃木県宇都宮市 Utsunomiya, Tochigi	TOHOシネマズ宇都宮 TOHO Cinemas Utsunomiya	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/17/2004	高知県高知市 Kochi, Kochi	TOHOシネマズ高知 TOHO Cinemas Kochi	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/01/2004	愛知県東浦町 Higashiura, Aichi	TOHOシネマズ東浦 TOHO Cinemas Higashiura	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2004	広島県広島市 Hiroshima, Hiroshima	TOHOシネマズ緑井 TOHO Cinemas Midorii	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/17/2005	東京都府中市 Fuchu, Tokyo	TOHOシネマズ府中 TOHO Cinemas Fuchu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

# 映画事業 23 Cinema business 23 映画興行 9 Exhibition 9

## 東宝グループが経営する複合映画館 3 Multiplex cinemas under Toho's management 3

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
04/05/2005	福岡県直方市 Nogata, Fukuoka	TOHOシネマズ直方 TOHO Cinemas Nogata	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
06/23/2005	京都府京都市 Kyoto, kyoto	TOHOシネマズ二条 TOHO Cinemas Nijo	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/10/2005	茨城県ひたちなか市 Hitachinaka, Ibaraki	TOHOシネマズひたちなか TOHO Cinemas Hitachinaka	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/09/2005	茨城県水戸市 Mito, Ibaraki	TOHOシネマズ水戸内原 TOHO Cinemas Mito-uchihara	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/08/2005	愛知県津島市 Tsushima, Aichi	TOHOシネマズ津島 TOHO Cinemas Tsushima	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/11/2006	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto	TOHOシネマズはません TOHO Cinemas Hamasen	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/17/2006	千葉県八千代市 Yachiyo, Chiba	TOHOシネマズ八千代緑が丘 TOHO Cinemas Yachiyomidorigaoka	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/20/2006	東京都墨田区 Sumida-ku, Tokyo	TOHOシネマズ錦糸町 TOHO Cinemas Kinshicho	8	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi	東京楽天地 Tokyo Rakutenchi
04/27/2006	岐阜県本巣市 Motosu, Gifu	TOHOシネマズモレラ岐阜 TOHO Cinemas MALLERA Gifu	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/15/2006	岡山県岡山市 Okayama, Okayama	TOHOシネマズ岡南 TOHO Cinemas Kounan	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
09/22/2006	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHOシネマズなんば TOHO Cinemas Nanba	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/04/2006	兵庫県神戸市 Nishinomiya, Kobe	OS シネマズミント神戸 OS Cinemas MINT Kobe	8	オーエス OS	オーエス OS
10/14/2006	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima, kagoshima	TOHOシネマズ与次郎 TOHO Cinemas Yojiro	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
02/09/2007	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	新宿パルト 9 Shinjuku Wald 9	9	TOHO シネマズ、ティ・ジョイ TOHO Cinemas, T-joy	ティ・ジョイ T-joy
03/09/2007	千葉県流山市 Nagareyama, Chiba	TOHO シネマズ流山おおたかの森 TOHO Cinemas Nagareyama Ohtaka-No-Mori	11	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/13/2007	神奈川県横浜市 Yokohama, Kanagawa	TOHO シネマズららぽーと横浜 TOHO Cinemas Lalaport Yokohama	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
08/10/2007	静岡県浜松市 Hamamatsu, Shizuoka	TOHO シネマズサンストリート浜北 TOHO Cinemas Sunstreet Hamakita	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2007	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズ梅田アネックス (TOHOシネマズ梅田 9・10) TOHO Cinemas Umeda Annex (TOHO Cinemas Umeda screenNo.9&10)	2	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

# 映画事業 24 Cinema business 24 映画興行 10 Exhibition 10

## 東宝グループが経営する複合映画館 4 Multiplex cinemas under Toho's management 4

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
11/06/2007	東京都足立区 Adachi-ku, Tokyo	TOHO シネマズ西新井 TOHO Cinemas Nishiarai	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/26/2008	大阪府堺市 Sakai, Osaka	TOHO シネマズ鳳 TOHO Cinemas Otori	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
10/01/2008	長崎県長崎市 Nagasaki, Nagasaki	TOHO シネマズ長崎 TOHO Cinemas Nagasaki	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/26/2008	兵庫県西宮市 Nishinomiya, Hyogo	TOHO シネマズ西宮 OS TOHO Cinemas Nishinomiya	12	TOHO シネマズ、オーエス TOHO Cinemas, OS.	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
07/23/2009	静岡県磐田市 Iwata, Shizuoka	TOHO シネマズららぽーと磐田 TOHO Cinemas Lalaport Iwata	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/16/2010	神奈川県横浜市 Yokohama, Kanagawa	TOHO シネマズ上大岡 TOHO Cinemas Kamioooka	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/17/2011	山梨県中巨摩郡 Nakakoma Yamanashi	TOHO シネマズ甲府 TOHO Cinemas Koufu	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/21/2011	長野県上田市 Ueda, Nagano	TOHO シネマズ上田 TOHO Cinemas Ueda	8	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
05/04/2011	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	大阪ステーションシティシネマ Osaka StationCity Cinema	12	TOHO シネマズ、松竹マルチプレックスシアターズ、ティ・ジョイ TOHOCinemas,Shochiku MultiplexTheatres, T-joy	松竹マルチプレックスシアターズ Shochiku MultiplexTheatres
05/20/2011	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	TOHO シネマズなんば・別館 TOHO Cinemas Nanba Annex	3	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
12/1/2011	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	TOHO シネマズ渋谷 TOHO Cinemas Shibuya	6	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
01/21/2012	福岡県福岡市 Fukuoka, Fukuoka	TOHO シネマズ天神・ソラリア館 TOHO Cinemas Terjin	3	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/26/2012	福岡県福津市 Fukutsu, Fukuoka	TOHO シネマズ福津 TOHO Cinemas Fukutsu	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/18/2013	兵庫県神戸市 Kobe, Hyogo	OS シネマズ神戸ハーバーランド OS Cinemas Kobe HarborLand	9	オーエス OS	オーエス OS
11/22/2013	千葉県船橋市 Funabashi, Chiba	TOHOシネマズららぽーと船橋 TOHO Cinemas Lalaport Funabashi	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
11/28/2013	千葉県市原市 Ichihara, Chiba	TOHOシネマズ市原 TOHO Cinemas Ichihara	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/12/2014	大阪府枚方市 Osaka, Hirakata	TOHO シネマズくずはモール TOHO Cinemas Kuzuha Mall	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
03/20/2014	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	TOHO シネマズ日本橋 TOHOCinemas Nihonbashi	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas,	TOHO シネマズ TOHO Cinemas



# 映画事業 25 Cinema business 25 映画興行 11 Exhibition 11

## 東宝グループが経営する複合映画館 5 Multiplex cinemas under Toho's management 5

開業日 Inauguration	所在地 Address	名称 Name	スクリーン数 No. of Screens	映画館経営会社 Management	映画館運営会社 Operation
04/10/2015	埼玉県富士見市 Fujimi, Saitama	TOHO シネマズららぽーと富士見 TOHO Cinemas Lalaport Fujimi	9	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/16/2015	大分県大分市 Oita, Oita	TOHO シネマズアミュプラザおおいだ TOHO Cinemas Amu Plaza Oita	10	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
04/17/2015	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	TOHO シネマズ新宿 TOHO Cinemas Shinjuku	12	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
//2016	宮城県仙台市 Sendai, Miyagi	TOHO シネマズ仙台(仮称) TOHO Cinemas Sendai	未定	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
//2017	東京都台東区 Taito-ku, Tokyo	TOHO シネマズ上野(仮称) TOHO Cinemas Ueno	未定	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas
//2018	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	TOHO シネマズ日比谷(仮称) TOHO Cinemas Hibiya	13	TOHO シネマズ TOHO Cinemas	TOHO シネマズ TOHO Cinemas

## 主要な映像事業子会社 Major related business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-bijutsu Co., Ltd.	映画美術及び映像の製作・建設 Art design and visual effects . Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Co., Ltd.	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣裳の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
東宝アド(株) Toho Ado Co., Ltd.	広告代理店 Advertisement Agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order house

## 代表的な作品 Important works

会社名 Company	主要な作品 Major works
東宝(株) Toho Co., Ltd.	もののけ姫(パンフレット及び商品)Princess Mononoke (Souvenir program and merchandising items) 世界の中心で、愛をさけぶ(ビデオ)Crying Out Love, In The Center Of The World (Video software) 東宝怪獣キャラクター(商品化権)Toho's monster character (Merchandising)
(株)東宝映像美術 Toho Eizo-Bijutsu Co., Ltd.	踊る大捜査線3(映画)BAYSIDE SHAKEDOWN 3(Cinema) THE LAST MESSAGE 海猿(映画)UMIZARU 3:THE LAST MESSAGE(Cinema)

# 映画事業 27 Cinema business 27 映像事業2 Related business 2

## 映像事業内訳(親会社) Breakdown of related business (parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

売上 Sales	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014	2/2015
出版商品 Publishing/Merchandising	3,670	2,939	3,107	3,573	3,527
ビデオ Videograms	8,952	12,019	10,996	9,171	13,844
版権 Licensing	1,665	2,280	2,008	2,802	5,791
その他 Others	—	—	—	—	—
内部取引控除額 Intracompany transfers deducted	-42	-503	-702	-601	-1,071
計 Total	14,246	16,736	15,410	14,945	22,092

## 事業内容 Business definitions

出版 Publishing	映画パンフレット、書籍の販売 Sale of souvenir programs and books
商品 Merchandising	映画館への商品卸売 Wholesale of goods to the cinemas
ビデオ Videograms	DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Videograms(DVD etc.) to the video rental shops and sale of Videograms(DVD etc.)
版権 Licensing	商品化権、ODS、映像事業部が製作した映画の著作権、その他の権利の管理 Administration of merchandising rights, ODS, copyrights of movies produced by licensing office and other rights
その他 Others	映像事業部門の雑収入 Miscellaneous income from related business

主要な映画パンフレット(親会社) Souvenir programs of main pictures (parent company)

FY2012 題名 Title	FY2013 題名 Title	FY2014 題名 Title	FY2015 題名 Title	FY2016E 題名 Title
2011 名探偵コナン CONAN THE DETECTIVE 2011	踊る大捜査線 THE FINAL BAYSIDE SHAKEDOWN 4	風立ちぬ THE WIND RISES	アナと雪の女王 FROZEN	HERO HERO
コクリコ坂から FROM POPPY HILL	レ・ミゼラブル LES MISERABLES	永遠の0 THE ETERNAL ZERO	映画 妖怪ウォッチ 誕生の秘密だニャン! YO-KAI WATCH THE MOVIE	2015 名探偵コナン CONAN THE DETECTIVE 2015
GANTZ PERFECT ANSWER GANTZ PERFECT ANSWER	おおかみこどもの雨と雪 WOLF CHILDREN	謎解きはディナーのあとで THE AFTER-DINNER MYSTERIES	GODZILLA GODZILLA	バケモノの子 THE BOY AND THE BEAST

主要なビデオ作品(親会社) Videograms of main pictures (parent company)

FY2012 題名 Title	FY2013 題名 Title	FY2014 題名 Title	FY2015 題名 Title	FY2016E 題名 Title
Documentary of AKB48 Documentary of AKB48	エイトレンジャー EIGHT RANGERS	まんが日本昔ばなし ONCE UPON A TIME IN JAPAN	ハイキュー!! HAIKYU	寄生獣 PARASYTE
GANTZ GANTZ	テルマエ・ロマエ THERMAE ROMAIE	プラチナデータ PLATINUM DATA	エイトレンジャー2 EIGHT RANGERS 2	神さまの言うとおり AS THE GODS WILL
GANTZ PERFECT ANSWER GANTZ PERFECT ANSWER	ステキな金縛り A GHOST OF A CHANCE	悪の教典 LESSON OF THE EVIL	テルマエ・ロマエ II THERMAE ROMAIE II	劇場版 PSYCHO-PASS サイコパス PSYCO-PASS THE MOVIE
マジすか学園2 MAJISUKAGAKUEN 2	Documentary of AKB48 show must go on Documentary of AKB48 show must go on	勇者ヨシヒコと悪霊の鍵 THE BRAVE "YOSHIIHIKO" AND THE DEMON'S KEY	永遠の0 THE ETERNAL ZERO	血界戦線 BLOOD BLOCKADE BATTLEFRONT

# 演劇事業 1 Theatrical business 1

## 業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014	2/2015	2/2016E
外部売上高						
Sales to outside customers	13,544	12,753	14,511	14,774	13,869	13,700
セグメント間の内部売上高又は振替高						
Intersegment Internal sales or transferred amount	189	172	176	156	202	
計						
Total	13,734	12,925	14,687	14,930	14,072	
営業費用						
Operating expenses	12,562	11,757	12,523	12,662	11,588	
営業利益						
Operating profit	1,172	1,168	2,163	2,268	2,483	
資産						
Assets	22,151	23,218	24,135	27,953	8,378	
減価償却費						
Depreciation expenses	208	131	123	142	116	
減損損失						
Impairment loss	—	—	4	—	—	
のれんの償却額						
Amortization of goodwill	—	—	—	—	—	
のれんの未償却残高						
Unamortized amount of goodwill	—	—	—	—	—	
有形固定資産及び無形固定資産の増加額						
Capital expenditure	—	72	1,333	3,585	41	
資本的支出						
Capital expenditure	37	—	—	—	—	—

## 演劇事業 2 Theatrical business 2

### 主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売及び芸能プロダクション

Production, presentation and sale of theatrical works and talent agency business

### 主要な演劇子会社 Major theatrical subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能(株) Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business

\* (株)コマ・スタジアムは、2014年3月1日付で親会社、東宝(株)に吸収合併されております。  
Koma Stadium Co., Ltd was merged into the parent company, Toho Co., Ltd On March 1<sup>st</sup>,2014.

### 演劇劇場 Theaters

劇場名 Theater	所有者 Owner	公演スケジュール Performance schedule
帝国劇場(東京・有楽町) Imperial theatre (Yurakucho, Tokyo)	東宝(株)/東宝不動産(株) Toho Co., Ltd./Toho Real Estate Co., Ltd.	通年 Throughout the term
シアタークリエ(東京・有楽町) Theatre Creation(Yurakucho, Tokyo)	東宝(株) Toho Co., Ltd.	通年 Throughout the term
日生劇場(東京・有楽町) Nissay theatre (Yurakucho, Tokyo)	(財)ニッセイ文化振興財団 Nissay Culture Foundation	年間数ヶ月 Several months during the term

# 演劇事業 3 Theatrical business 3

## 外部公演(親会社) Sales of theatrical works to the third party (Parent company)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

2/2012	2/2013	2/2014	2/2015	2/2016E
1,341	2,297	2,359	2,548	N/A

### 主な外部公演 Main works (sales of theatrical works to the third party)

2/2012	2/2013	2/2014	2/2015	2/2016E
梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER 風と共に去りぬ GONE WITH THE WIND	御園座 MISONOZA THEATER 細雪 SASAMEYUKI	博多座 HAKATAZA THEATER Endless SHOCK ENDLESS SHOCK	明治座 MEIJIZA THEATER 細雪 SASAMEYUKI	新歌舞伎座 SHINKABUKIZA 細雪 SASAMEYUKI
博多座 HAKATAZA THEATER 三銃士 3 MUSKETEIERS	博多座 HAKATAZA THEATER エリザベート ERISABETH	博多座 HAKATAZA THEATER ウェディング・シンガー WEDDING SINGER	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER レディ・ベス LADY BESS	中日劇場 CHUNICHI THEATER レ・ミゼラブル LES MISERABLES
博多座 HAKATAZA THEATER Endless SHOCK ENDLESS SHOCK	銀河劇場 THE GALAXY THEATRE 9時から5時まで 9 TO 5	中日劇場 CHUNICHI THEATER レ・ミゼラブル LES MISERABLES	博多座 HAKATAZA THEATER レディ・ベス LADY BESS	博多座 HAKATAZA THEATER レ・ミゼラブル LES MISERABLES
中日劇場 CHUNICHI THEATER 売らいでか! URAIDEKA !	シアター1010 THEATRE1010 菊次郎とさき KIKUJIRO TO SAKI	シアター1010 THEATRE1010 ええから加減 EEKARAKAGEN	博多座 HAKATAZA THEATER Endless SHOCK ENDLESS SHOCK	梅田芸術劇場 UMEDA ART THEATER レ・ミゼラブル LES MISERABLES

# 演劇事業 4 Theatrical business 4

## 主要な演劇公演(親会社) Main theatrical performance (Parent company)

FY2012 題名(劇場) Title ( Theatre)	FY2013 題名(劇場) Title ( Theatre)	FY2014 題名(劇場) Title ( Theatre)	FY2015 題名(劇場) Title ( Theatre)	FY2016E 題名(劇場) Title ( Theatre)
レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)	Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)	Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)
三銃士 (帝国劇場) 3 MUSKETEERS (Imperial Theatre)	エリザベート (帝国劇場) ELISABETH (Imperial Theatre)	レ・ミゼラブル (帝国劇場) LES MISERABLES (Imperial Theatre)	レディ・ベス (帝国劇場) LADY BESS (Imperial Theatre)	エリザベート (帝国劇場) ELISABETH (Imperial Theatre)
Endless SHOCK (帝国劇場) ENDLESS SHOCK (Imperial Theatre)	ラ・マンチャの男 (帝国劇場) MAN OF LA MANCHA (Imperial Theatre)	二都物語 (帝国劇場) A TALE OF TWO CITIES (Imperial Theatre)	シスター・アクト (帝国劇場) SISTER ACT (Imperial Theatre)	ラ・マンチャの男 (帝国劇場) MAN OF LA MANCHA (Imperial Theatre)
ピアフ (シアタークリエ) PIAF (Theatre Creation)	幻蝶 (シアタークリエ) LE PAPILLON IMAGINAIRE (Theatre Creation)	ウェディング・シンガー (シアタークリエ) THE WEDDING SINGER (Theatre Creation)	ダディ・ロング・レッグズ (シアタークリエ) DADDY LONG LEGS (Theatre Creation)	おもろい女 (シアタークリエ) OMOROI ONNA (Theatre Creation)
ハムレット (シアタークリエ) HAMLET (Theatre Creation)	道化の瞳 (シアタークリエ) DOUKE NO HITOMI (Theatre Creation)	ネクスト・トゥ・ノーマル (シアタークリエ) NEXT TO NOMAL (Theatre Creation)	キャッチミー・イフ・ユー・キャン (シアタークリエ) CATCH ME IF YOU CAN (Theatre Creation)	放浪記 (シアタークリエ) HOUROUKI (Theatre Creation)
ABC座 星(スター)劇場 (日生劇場) ABC-ZA STAR THEATRE (Nissay Theatre)	ジャニーズ銀座 You の前には Me がいる! (シアタークリエ) JOHNNY'SGINZA YOU NO MAE NIWA ME GA IRU! (Theatre Creation)	マイ・フェア・レディ (日生劇場) MY FAIR LADY (Nissay Theatre)	ヴェローナの二紳士 (日生劇場) TWO GENTLEMEN OF VERONA (Nissay Theatre)	十二夜 (日生劇場) TWELFTH NIGHT (Nissay Theatre)



# 演劇事業 5 Theatrical business 5

東宝芸能(株)の主要な契約者 Main performers under contract with Toho Entertainment Co., Ltd.

女優 Actress 主な出演作品 (2015年2月期) Main works (2/2015)

生田 智子 Ikuta, Tomoko	「アニー」(青山劇場他) Aoyama Theatre "ANNIE"	一路 真輝 Ichiro, Maki	「ブラックメリーポピンズ」 (世田谷パブリックシアター) Setagaya Public Theatre "BLACK MARY POPPINS" 「スワン」(紀伊国屋ホール) Kinokuniya Hall "THE SWAN"	遠藤 久美子 Endo, Kumiko	「雲霧仁衛門」(NHK-BS) "KUMOKIRI NIZAEMON"(NHK-BS)
大塚 千弘 Otsuka, Chihiro	「In the Heights」(シアターコクーン) Theatre Cocoon "IN THE HEIGHTS" 「三文オペラ」(新国立劇場) New National Theatre Tokyo "Die Dreigroschenoper"	昆 夏美 Kon, Natsumi	「アダムスファミリー」(青山劇場他) Aoyama Theatre "The Addams Family" 「ミス・サイゴン」(帝国劇場) Imperial Theatre "MISS SAIGON"	斉藤 由貴 Saito, Yuki	「信長のシェフ」(テレビ朝日) "A CHEF OF NOBUNAGA"(EX) 「紫式部ダイアリー」(パルコ劇場他) PARCO Theater "The Authoresses"
沢口 靖子 Sawaguchi, Yasuko	熱海五郎一座「天然女房スパイ大作戦」(新橋演舞場) SHINBASHI ENBUJO 「科捜研の女 14」(テレビ朝日) "KASOKEN-NO-ONNA 14"(EX)"	シルビア・グラブ Sylvia Grab	「国民の映画」(パルコ劇場) PARCO Theater "KOKUMIN-NO-EIGA" 「Show Girl」(パルコ劇場) PARCO Theater "SHOW GIRL"	瀬奈 じゅん Sena, Jun	「今度は愛妻家」(東京芸術劇場他) Tokyo Metropolitan Theatre "A GOOD HUSBAND" 「シスター・アクト」(帝国劇場) Imperial Theatre "SISTER ACT"
高橋 由美子 Takahashi, Yumiko	「母をたずねて膝栗毛」(新橋演舞場) SHINBASHI ENBUJO "HAHA WO TAZUNETE HIZAKURIGE" 「大人のヨーロッパ街歩き」(BS 日テレ) "OTONANO EUROPE MACHIARUKI"(BS4)	長澤 まさみ Nagasawa, Masami	「若者たち 2014」(CX) "All About My Siblings"(CX) 「紫式部ダイアリー」(パルコ劇場他) PARCO Theater "The Authoresses"	水野 真紀 Mizuno, Maki	「水野真紀の魔法のレストラン」(毎日放送) "MAHOU NO RESTAURANT"(MBS) 「細雪」(明治座) Meijiza Theater "SASAMEYUKI"

男優 Actor 主な出演作品 (2015年2月期) Main works (2/2015)

今井 清隆 Imai, Kiyotaka	「アダムスファミリー」(青山劇場他) Aoyama Theatre "The Addams Family" 「First Date」(シアタークリエ) Theatre Creation "First Date"	高嶋 政伸 Takashima, Masanobu	「DOCTORS-最後の名医3」(TBS) "DOCTORS-SAIGO NO MEIJI3"(TBS) 「信長のシェフ」(テレビ朝日) "A CHEF OF NOBUNAGA"(EX)	高嶋 政宏 Takashima, Masahiro	「信長協奏曲」(フジテレビ) "NOBUNAGA CONCERTO"(CX) 「舞妓はレディ」(東宝) "LADY MAIKO"(TOHO)
戸井 勝海 Toi, Katsumi	「キャッチ・ミー・イフ・ユーキャン」(シアタークリエ) Theatre Creation "Catch Me If You Can" 「One Heart Musical Festival2014 夏」 (シアタークリエ) TheatreCreation "One Heart Musical Festival 2014"	橋爪 淳 Hashizume, Jun	「細雪」(明治座) Meijiza Theater "SASAMEYUKI" 「王様と私」(東京国際フォーラム) Tokyo International Forum "THE KING AND I"	良知 真次 Rachi, Shinji	「ブラックメリーポピンズ」 (世田谷パブリックシアター) Setagaya Public Theatre "BLACK MARY POPPINS" 「アルジャーノンに花束を」(銀河劇場他) The Galaxy Theatre "Flowers For Algernon"

女優 Actress 主な出演作品 (2015年2月期) Main works (2/2015)  
(東宝シンデレラ Toho Cinderella)

秋月 成美 Akizuki, Narumi	「さよなら私」(NHK) "SAYONARA WATASHI"(NHK)	上白石 萌歌 Kamishiraishi, Moka	「科捜研の女 SP」(テレビ朝日) "KASOKEN-NO-ONNA SP"(EX)	上白石 萌音 Kamishiraishi, Mone	「舞妓はレディ」(東宝) "LADY MAIKO" (TOHO)
浜辺 美波 Hamabe, Minami	「僕のいた時間」(フジテレビ) "THE HOURS OF MY LIFE"(CX)	山崎 紘菜 Yamazaki, Hirona	「神さまの言うとおり」(東宝) "AS THE GODS WILL" (TOHO)	吉田 まどか Yoshida, Madoka	「太陽の坐る場所」(配給ファンタムフィルム) "TAIYO NO SUWARU BASHO"

# 不動産事業 1 Real estate business 1

## 業績の推移 Change of operating result

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014	2/2015	2/2016E
外部売上高 Sales to outside customers	56,009	55,403	56,373	56,831	59,181	60,500
セグメント間の内部売上高又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	4,678	4,698	5,052	4,828	4,635	
計 Total	60,688	60,101	61,426	61,659	63,817	
営業費用 Operating expenses	50,274	49,976	49,215	49,519	50,353	
営業利益 Operating income	10,414	10,125	12,210	12,140	13,464	
資産 Assets	168,682	178,847	178,192	185,558	211,200	
減価償却費 Depreciation expenses	6,387	6,754	6,565	6,091	5,568	
減損損失 Impairment loss	—	4	146	3	15	
のれんの償却額 Amortization of goodwill	—	—	1	143	166	
のれんの未償却残高 Unamortized amount of goodwill	—	—	1,522	3,209	3,041	
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 Capital expenditure	—	*2 7,636	*3 5,401	*4 8,298	*5 10,483	
資本的支出 Capital expenditure	*1 8,922	—	—	—	—	—

### 主な資本的支出(有形固定資産及び無形固定資産の増加額のうち主なもの) Main capital expenditure

- \*1 東宝(株)東宝スタジオ Toho Co., Ltd. “Toho Studio”、東宝(株)東宝調布スポーツパーク Toho Co., Ltd. “Toho Chofu Sports park”
- \*2 東宝(株)京都東宝公楽ビル Toho Co., Ltd. “Kyoto Toho Koraku Building” Building  
東宝(株)コモレビ大蔵 Toho Co., Ltd. “Komorebi Okura”  
東宝不動産(株)宇部建物 Toho Real Estate Co., Ltd. “Ube Building” Building
- \*3 東宝(株)・(株)コマ・スタジアム 新宿東宝ビル Toho Co.,Ltd. , Koma Stadium Co.,Ltd. “Shinjuku Toho Building” Building
- \*4 東宝(株)・(株)コマ・スタジアム 新宿東宝ビル Toho Co.,Ltd. , Koma Stadium Co.,Ltd. “Shinjuku Toho Building” Building
- \*5 東宝(株)新宿東宝ビル Toho Co.,Ltd. “Shinjuku Toho Building” Building

## 不動産事業 2 Real estate business 2

### 主要な事業内容 Major business lines

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理等

Lease of land and buildings, road maintenance and road repair services, building maintenance, etc.

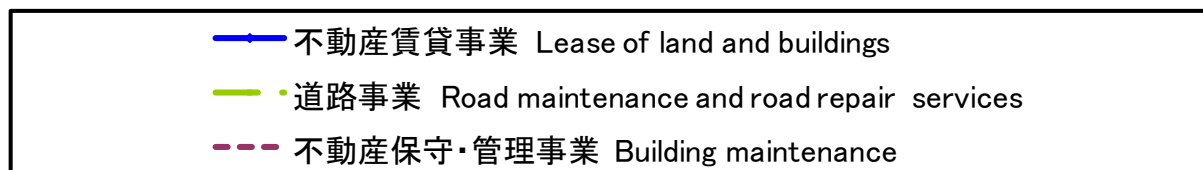
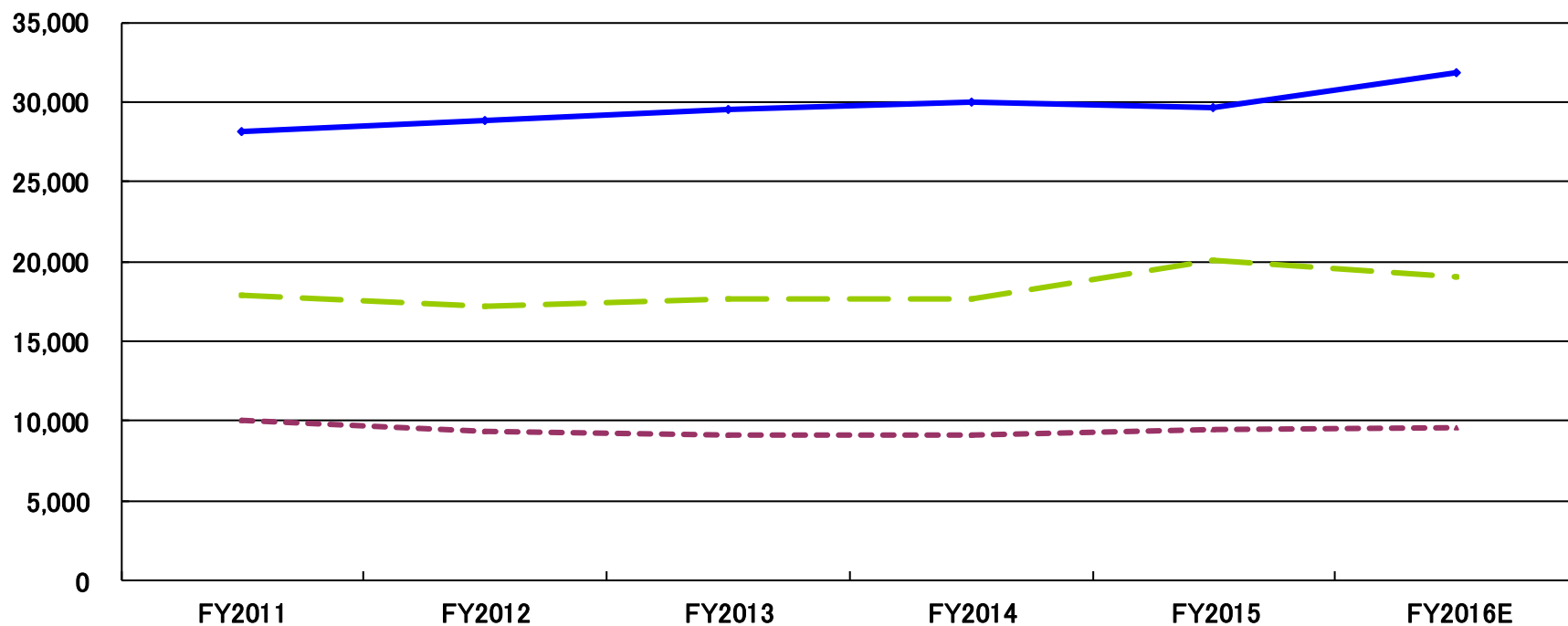
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

		2/2011	2/2012	2/2013	2/2014	2/2015	2/2016E
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	外部売上 Sales to outside customers	28,184	28,866	29,558	30,058	29,627	31,900
	営業利益 Operating profit	8,811	8,252	10,319	10,207	10,798	
道路事業 Road maintenance and road repair services	外部売上 Sales to outside customers	17,842	17,191	17,680	17,702	20,071	19,000
	営業利益 Operating profit	550	886	936	1,025	1,778	
不動産保守 ・管理事業 Building maintenance	外部売上 Sales to outside customers	9,983	9,345	9,134	9,070	9,482	9,600
	営業利益 Operating profit	1,052	987	955	906	887	
合計 Total	外部売上 Sales to outside customers	56,009	55,403	56,373	56,831	59,181	60,500
	営業利益 Operating profit	10,414	10,125	12,210	12,140	13,464	

# 不動産事業 3 Real estate business 3

## 売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



## 不動産事業 4 Real estate business 4

### 主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of land and buildings
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho Building Kanri Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
(株)東宝サービスセンター Toho Service Center Co., Ltd.	ビル管理 Building maintenance
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	不動産賃貸 Lease of buildings

\* 東宝ビル管理(株)は西日本を中心に、(株)東宝サービスセンターは東日本を中心に営業しております。

Toho Building kanri Co., Ltd. is based in Western Japan, Toho Service Center Co., Ltd. is based in Eastern Japan.

\* 三和興行(株)は、2014年8月1日付で親会社、東宝(株)に吸収合併されております。

Sanwa-Kogyo Co., Ltd was merged into the parent company, Toho Co., Ltd On August 1<sup>st</sup>,2014.

# 不動産事業 5 Real estate business 5

## 主要な賃貸物件（親会社） Major leasing properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	用途 Uses	主要テナント Major tenant
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所、劇場他 Office, Theatre, etc.	阪急電鉄(株) Hankyu Corporation.
東宝日比谷ビル Toho Hibiya Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	事務所、劇場他 Office, Theatre, etc.	(株)ぐるなび Gurunavi, Inc.
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	ショッピングセンター Shopping center	
有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	百貨店他 Department store, etc.	(株)阪急阪神百貨店 Hankyu Hanshin Department Stores, Inc.
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	専門学校、劇場他 Vocational school, Theatre, etc.	(株)東京リーガルマインド Tokyo Legal Mind K.K.
横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama	ホテル Hotel	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.
HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka	百貨店、劇場 Department store, Theatre	(株)阪急阪神百貨店 Hankyu Hanshin Department Stores, Inc.
東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka	百貨店、劇場 Department store, Theatre	(株)丸井 Marui Co., Ltd.
博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka	ホテル Hotel	(株)東急ホテルズ Tokyu Hotels Co., Ltd.
エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	百貨店他 Department store, etc.	(株)大丸松坂屋百貨店 Daimaru Matsuzakaya Department Store Co., Ltd.
名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya	ホテル、事務所 Hotel, Office	アールエヌティーホテルズ(株) RNT Hotels Co., Ltd.

# 不動産事業 6 Real estate business 6

## 主要な設備（親会社） Major properties (Parent company)

物件名 Name	住所 Address	物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエビル Toho Theatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg.(Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* 横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
* 有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg. (Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
渋谷シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	* 広島東宝ビル Hiroshima Toho Bldg.	広島市中区 Naka-ku, Hiroshima
新宿文化ビル Shinjuku Bunka Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	天神東宝ビル Tenjin Toho Bldg.	福岡市中央区 Chuo-ku, Fukuoka
新宿三丁目東宝ビル Shinjuku-Sanchome Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
アビティ目黒 Abiti MEGURO	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo	熊本プラザビル Kumamoto Plaza Bldg.	熊本県熊本市 Kumamoto, Kumamoto
東宝調布スポーツパーク Toho Chofu Sports Park	東京都調布市 Chofu, Tokyo	* 名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
東宝スタジオ Toho Studio	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai	東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii

\* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

# 不動産事業 7 Real estate business 7

## 主要な設備（子会社） Major properties (Subsidiaries)

会社名 Company	物件名 Name	事業内容 Business line	住所 Address
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	東宝ツインタワービル Toho Twin-tower Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	妻沼東宝リバーサイドモール Menuma Toho Riverside Mall	不動産賃貸 Lease of buildings	埼玉県熊谷市 Kumagaya, Saitama
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	甲府昭和建物 Koufu Showa Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	山梨県中巨摩郡 Nakakoma-gun, Yamanashi
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	長岡建物 Nagaoka Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	新潟県長岡市 Nagaoka, Niigata
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	宇部建物 Ube Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	山口県宇部市 Ube, Yamaguchi
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.	釧路建物 Kushiro Bldg.	不動産賃貸 Lease of buildings	北海道釧路郡 Kushiro-gun, Hokkaidou
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.	東宝アルパビル Toho Alba Bldg.	不動産賃貸(ホテル) Lease of buildings (Hotel)	鹿児島県鹿児島市 Kagoshima, Kagoshima
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	東京事業所 Tokyo Office	道路維持管理 Road maintenance and road repair services	東京都大田区 Oota-ku, Tokyo
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	新木場倉庫 Shinkiba Warehouse	倉庫賃貸 Lease of warehouse	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo



# 不動産事業 8 Real estate business 8

有形固定資産及び無形固定資産の増加額(資本的支出) Capital expenditure

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

工事内容 Objective	予算 Budget
建物・映画館・劇場改修工事 Reform of building, cinema & theatre	26,800

有形固定資産及び無形固定資産の増加額(不動産事業) Capital expenditure (Real estate business)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Amount
東宝(株) Toho Co., Ltd.		8,460
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd		1,108
萬活土地起業(株) Bankatsu Tochi Kigyo Co., Ltd.		645
東宝不動産(株) Toho Real Estate Co., Ltd.		239
その他 Others		29
合計 Total		10,483

有形固定資産及び無形固定資産の増加額 (他セグメント) Capital expenditure (Other segment)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

会社名 Company	工事内容 Objective	セグメント Segment	金額 Amount
TOHO シネマズ(株) Toho Cinemas Co., Ltd.		映画事業 Cinema Business	3,127
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.		映画事業 Cinema Business	165
その他 Others			368
合計 Total			3,661

# その他 1 Other business 1

## 業績の推移 Change of operating result

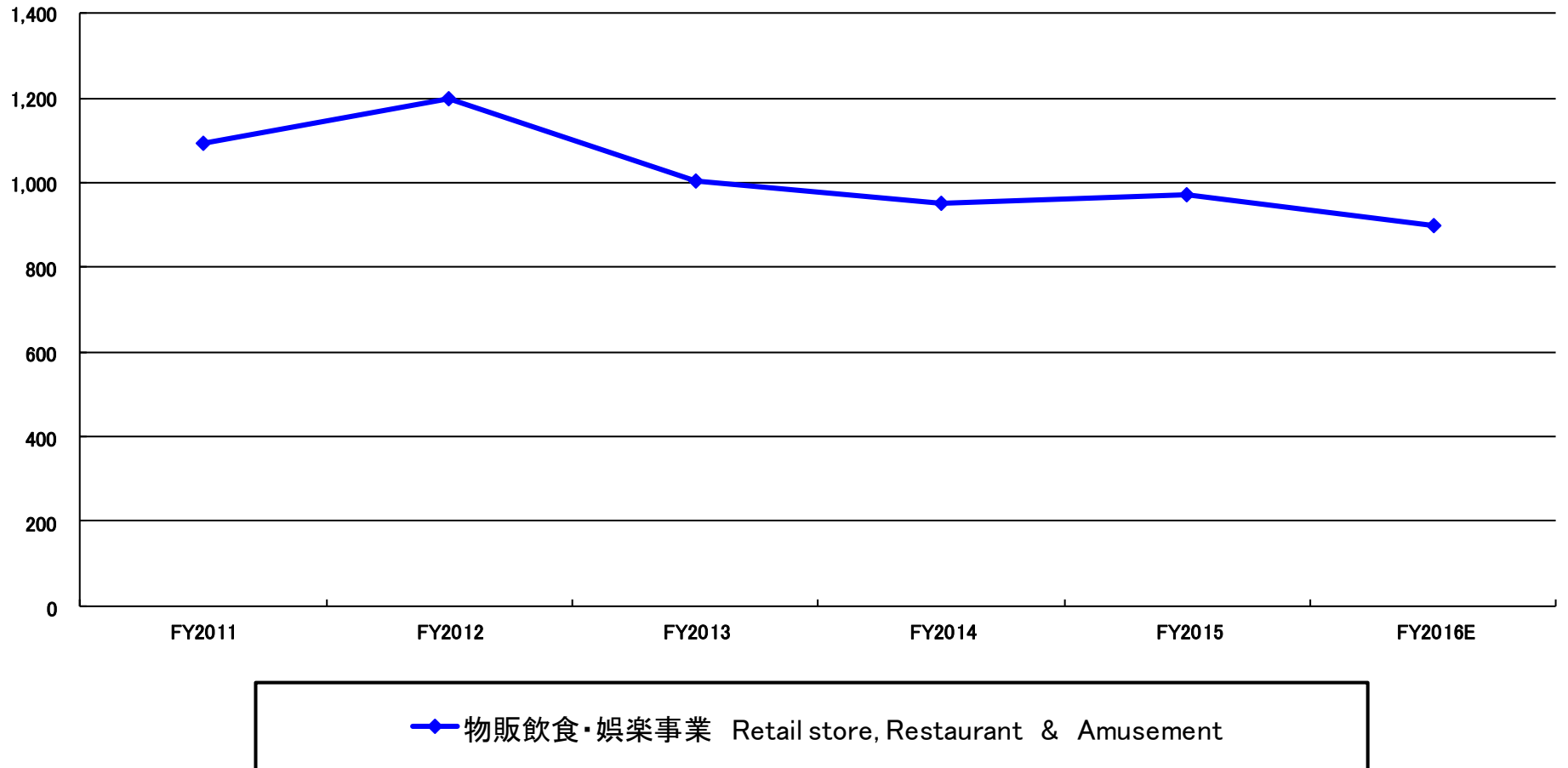
百万円未満切捨 Millions of JPN ¥,truncated

	2/2011	2/2012	2/2013	2/2014	2/2015	2/2016E
外部売上高 Sales to outside customers	1,091	1,198	1,004	951	973	900
セグメント間の内部売上高 又は振替高 Intersegment internal sales or transferred amount	46	14	5	4	3	
計 Total	1,138	1,212	1,009	956	977	
営業費用 Operating expenses	1,260	1,339	1,118	988	948	
営業利益 Operating profit	-122	-126	-109	-32	28	
資産 Assets	1,025	910	260	271	668	
減価償却費 Depreciation expenses	14	40	28	19	17	
減損損失 Impairment loss	—	—	—	—	—	
のれんの償却額 Amortization of goodwill	—	—	—	—	—	
のれんの未償却残高 Unamortized amount of goodwill	—	—	—	—	—	
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 Capital expenditure	—	2	1	2	5	
資本的支出 Capital expenditure	109	—	—	—	—	—

# その他 2 Other business 2

## 売上高の推移 Change of sales

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated



## その他 3 Other business 3

### 主要なその他の事業子会社 Other major business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	ゴルフ場・テニスコートの経営 Golf course, Tennis court
(株)東宝エンタープライズ Toho Enterprise Co., Ltd.	ダンスホールの経営 Dance Hall

### 主要な営業施設 Major facilities

施設名 Name of the facilities	所在地 Address
東宝調布スポーツパーク(ゴルフコース、テニスクラブ) Toho Chofu Sports Park (Golf course, Tennis court)	東京都調布市 Chofu, Tokyo
東宝ダンスホール Toho Dance Hall	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo

# 予算（連結） Budget (Consolidated)

百万円未満切捨 Millions of JPN ¥ ;truncated

	FY2016 予算 Budget	FY2015 実績 Results	増減比 Year on year %
<b>外部売上高 Sales to outside customers</b>			
映画営業事業 Movie production and distribution	44,200	38,228	15.62%
映画興行事業 Exhibition	63,400	65,305	-2.92%
映像事業 Merchandising & publishing, video software and licensing	23,200	29,342	-20.93%
<b>映画事業 Cinema business</b>	130,800	132,876	-1.56%
<b>演劇事業 Theatrical business</b>	13,700	13,869	-1.22%
不動産賃貸事業 Lease of land and buildings	31,900	29,627	7.67%
道路事業 Road maintenance and road repair services	19,000	20,071	-5.34%
不動産保守管理事業 Building maintenance	9,600	9,482	1.24%
<b>不動産事業 Real estate business</b>	60,500	59,181	2.23%
<b>その他 Other business</b>	900	973	-7.51%
<b>合計 Total</b>	205,900	206,900	-0.48%
<b>営業利益 Operating profit</b>	29,600	31,759	-6.80%
<b>経常利益 Ordinary profit</b>	31,100	34,149	-8.93%
<b>当期純利益 Net income</b>	19,200	22,479	-14.59%
<b>減価償却費 Depreciation</b>	9,000	8,879	1.35%
<b>有形固定資産及び無形固定資産の増加額(資本的支出) Capital expenditures</b>	26,800	14,145	89.46%