

2015年2月期 決算補足資料

対象期間:2014年3月~2015年2月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2015
This covers the period from March 1, 2014 to February 28, 2015.

■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想
Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
Selling, general and administrative expenses

03 営業外収益・営業外費用内訳
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳
Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況
Capital expenditure

04 連結貸借対照表
Consolidated balance sheet

06 連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated statement of cash flows

07 関係会社の状況
Subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

10 主な業績と予想
Results and forecasts for major financial indicators

11 損益計算書
Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
Selling, general and administrative expenses

12 営業外収益・営業外費用内訳
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳
Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況
Capital expenditure

13 貸借対照表
Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

15 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移
Number of convenience stores in Japan

16 国内コンビニエンスストア店舗数
Number of convenience stores in Japan by store type

17 都道府県別店舗分布状況
Number of convenience stores by region and prefecture

19 海外コンビニエンスストア店舗数
Number of convenience stores abroad

20 その他セグメントの運営する店舗数
Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況

Sales and products

21 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益前年比
Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販
Average daily sales per store

既存店客数及び客単価
Average number of customers and average spending per customer at existing stores

全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

22 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数
Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)
Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

売場面積(全店)
Area of floor (All stores)

収納代行業務の状況(全店)
Third party bill settlement (All stores)

(注)
(株)九九プラスについては、その店舗運営機能を(株)ローソンマート(2013年11月設立)に2014年2月1日に移管したうえで、同日付にて当社に吸収合併されています。本補足資料においては、当事業再編を反映した形で単体、連結の数値を記載しておりますが、p.21にある売上及び商品の状況については、本件吸収合併以前の基準を継続し「ローソン」「ナチュラルローソン」店舗のみを集計しております。

■従業員の状況

Number of employees

23 従業員の状況
Number of employees

■株式の状況

Stock information

24 株式に関する所有者分布別状況
Distribution of shareholders by type

大株主の状況
Major shareholders

配当の推移
Dividend

Note:
Regarding to Ninety-nine Plus, Inc., its operational functions (established on November 2013) were succeeded by Lawson Mart, Inc. on February 1, 2014. As of the same day, Ninety-nine Plus, Inc. was absorbed and merged by Lawson, Inc.. In this supplement material for financial results, reflect to the reorganization of our business, the figures show the number of Lawson, Inc. and the company's consolidated subsidiaries. However, for sales and products on the page 21, it is the sum of sales and products of LAWSON and NATURAL LAWSON stores on its prior to the merger's basis.

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014 *4		2015年度(計画)/FY2015 (Forecast)			
	通期/Full year 2012.3.1 - 2013.2.28		通期/Full year 2013.3.1 - 2014.2.28		通期/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28		第2四半期累計期間/1H 2015.3.1 - 2015.8.31		通期計画/Full year 2015.3.1 - 2016.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) *1 Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores (millions of yen)	1,906,547	104.4%	1,945,394	102.0%	1,961,983	100.9%	1,046,000	105.2%	2,074,000	105.7%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,748,920	105.9%	1,811,417	103.6%	1,828,928	101.0%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	157,627	90.5%	133,976	85.0%	133,054	99.3%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenues (millions of yen) *2	487,445	101.8%	485,247	99.5%	497,913	102.6%	287,000	118.6%	578,000	116.1%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	342,560	106.2%	358,610	104.7%	369,797	103.1%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	18.0%		18.4%		18.8%		-	-	-	-
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	276,313	105.9%	290,483	105.1%	299,315	103.0%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	14.5%		14.9%		15.3%		-	-	-	-
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	66,246	107.2%	68,126	102.8%	70,482	103.5%	37,000	92.5%	71,000	100.7%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores)	3.5%		3.5%		3.6%		-	-	-	-
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	65,926	106.8%	68,880	104.5%	71,714	104.1%	36,000	90.9%	68,900	96.1%
当期純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	33,182	133.3%	37,965	114.4%	32,686	86.1%	18,400	84.1%	35,200	107.7%
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen) *3	332.20		380.04		327.08		184.00		352.00	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	230,181		250,497		263,797		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	579,809		620,992		764,614		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,267.17		2,455.25		2,561.25		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	6.0%		6.3%		4.7%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	15.2%		16.1%		13.0%		-		-	
流動比率 Current ratio	75.2%		79.4%		74.3%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	176.4%		173.3%		211.2%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	39.1%		39.5%		33.5%		-		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高には、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高の合計です(連結対象のみ)。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2015年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*4 当社及び一部の国内連結子会社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用していましたが、当連結会計年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、営業利益及び経常利益の当連結会計年度の実績はそれぞれ9,422百万円増加しております。

Notes:

*1 The net sales of convenience stores and Seijo Ishii stores is a sum of total sales of convenience stores in domestic, overseas business and Seijo Ishii stores (consolidated subsidiaries only). In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenues is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

*3 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of February 28, 2015.

*4 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. and part of its domestic consolidated subsidiaries mainly adopt straight-line method instead of declining-balance method from this consolidated fiscal year. Based on this change, operating profit, recurring profit are increased by 9,422 million yen respectively in the period from March 1, 2014 to February 28, 2015 compared to results using declining-balance method.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2015.2.28		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A. 営業総収入 Gross operating revenues	B + E	487,445	485,247	99.5%	497,913	102.6%	12,665
B. 売上高 Net sales *1		192,942	168,159	87.2%	174,044	103.5%	5,884
C. 売上原価 Cost of goods sold *2		144,885	126,637	87.4%	128,116	101.2%	1,478
D. 売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C	48,056	41,521	86.4%	45,928	110.6%	4,406
E. 営業収入 Operating revenues	F + G	294,503	317,088	107.7%	323,869	102.1%	6,780
F. 加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		230,002	242,078	105.3%	247,681	102.3%	5,602
G. その他の営業収入 Other		64,500	75,009	116.3%	76,188	101.6%	1,178
H. 営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	342,560	358,610	104.7%	369,797	103.1%	11,187
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		276,313	290,483	105.1%	299,315	103.0%	8,831
J. 営業利益 Operating profit	H - I	66,246	68,126	102.8%	70,482	103.5%	2,355
営業外収益 Non-operating income		2,211	3,195	144.5%	4,746	148.5%	1,550
営業外費用 Non-operating expenses		2,531	2,442	96.5%	3,514	143.9%	1,071
経常利益 Recurring profit		65,926	68,880	104.5%	71,714	104.1%	2,834
特別利益 Extraordinary gain		381	466	122.4%	1,126	241.5%	659
特別損失 Extraordinary loss		6,717	9,560	142.3%	14,469	151.3%	4,908
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		59,589	59,785	100.3%	58,370	97.6%	-1,414
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		25,345	26,758	105.6%	24,938	93.2%	-1,820
法人税等調整額 Deferred income taxes		748	-5,136	-	312	-	5,448
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests		33,494	38,163	113.9%	33,120	86.8%	-5,042
少数株主利益 Minority interests in net profit		311	197	63.3%	433	219.8%	236
当期純利益 Net profit		33,182	37,965	114.4%	32,686	86.1%	-5,279

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2015.2.28		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents		84,578	89,484	105.8%	96,877	108.3%	7,392
人件費 Personal expenses		60,012	58,990	98.3%	60,846	103.1%	1,856
動産リース料 Equipment leasing charges		5,913	4,493	76.0%	3,578	79.6%	-915
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		34,030	37,871	111.3%	32,958	87.0%	-4,913
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		16,607	17,734	106.8%	16,717	94.3%	-1,016
その他 Other		75,171	81,908	109.0%	88,336	107.8%	6,427
合計 Total		276,313	290,483	105.1%	299,315	103.0%	8,831

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores, e-commerce business and wholesale business and others.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	2014年度/FY2014	前年増減
	2012.3.1 - 2013.2.28	2013.3.1 - 2014.2.28	2014.3.1 - 2015.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	756	860	830	-29
為替差益 Foreign exchange gains	140	272	1,585	1,313
違約金収入 Penalty income	265	142	618	475
受取補償金 Compensation income	161	794	365	-428
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	394	393	365	-28
その他 Other	492	732	981	249
営業外収益計 Non-operating income	2,211	3,195	4,746	1,550
支払利息 Interest expense	1,231	1,294	1,520	225
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	534	570	1,168	597
その他 Other	765	577	825	248
営業外費用計 Non-operating expenses	2,531	2,442	3,514	1,071

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	2014年度/FY2014	前年増減
	2012.3.1 - 2013.2.28	2013.3.1 - 2014.2.28	2014.3.1 - 2015.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	145	403	369	-34
持分変動利益 Gain on change in equity	-	-	756	756
負ののれん発生益 Gain on negative goodwill	153	-	-	-
その他 Other	82	62	-	-62
特別利益計 Extraordinary gain	381	466	1,126	659
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,641	2,648	2,966	318
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities	-	-	1,128	1,128
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,929	5,744	8,263	2,519
事業整理損 Loss on liquidation of business	-	-	1,519	1,519
その他 Other	2,146	1,168	590	-577
特別損失計 Extraordinary loss	6,717	9,560	14,469	4,908

■ 投融資の状況

Capital Expenditure

	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	2014年度/FY2014	前年増減	2015年度計画
	2012.3.1 - 2013.2.28	2013.3.1 - 2014.2.28	2014.3.1 - 2015.2.28	Increase (Decrease)	Forecasts / 2015.3.1 - 2016.2.29
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	33,132	32,229	49,014	16,784	53,500
既存店投資 Existing store investments	8,768	7,077	5,839	-1,238	10,000
システム関連投資 IT-related investments	5,907	5,361	8,217	2,856	13,000
その他 Other	3,237	2,066	2,752	685	1,000
投資小計 Subtotal	51,046	46,735	65,823	19,087	77,500
出資・融資 Investments and advances	1,549	5,188	42,610	37,421	2,500
リース Leases *	24,764	32,107	32,817	710	35,000
合計 Total	77,360	84,031	141,251	57,219	115,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	34,030	37,871	32,976	-4,895	41,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	9,856	10,016	8,849	-1,167	9,400
減価償却費計 Total depreciation and amortization	43,886	47,888	41,825	-6,062	50,900

(注)

* 2014年度のリース債務の返済による支出は20,531百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 20,531 millions of yen in FY2014.

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度 (2015年2月28日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28)	FY2013 (As of 2014.2.28)	FY2014 (As of 2015.2.28)	Increase (Decrease) from 2014.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	180,296	195,784	223,642	27,858
現金及び預金 Cash and deposits	84,770	76,763	76,758	-4
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	25,374	32,186	37,052	4,865
商品 Merchandise inventories	8,963	9,596	17,044	7,447
前払費用 Prepaid expenses	8,793	10,716	12,235	1,518
未収入金 Accounts receivable - other	46,008	54,193	58,666	4,473
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,656	4,481	5,299	818
その他 Other	3,011	10,240	19,164	8,924
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,281	-2,393	-2,578	-185
固定資産 Non-current assets	399,513	425,208	540,971	115,762
有形固定資産 Property, plant and equipment	209,138	233,436	274,436	40,999
・建物及び構築物 Buildings and structures	118,372	128,835	153,375	24,540
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	14,761	12,083	14,825	2,741
・リース資産 Lease assets	65,799	80,767	91,661	10,894
・その他 Other	10,205	11,751	14,574	2,823
無形固定資産 Intangible assets	34,089	28,480	79,530	51,049
・ソフトウェア Software	23,914	18,262	18,800	537
・のれん Goodwill	9,683	9,719	48,189	38,469
・その他 Other	491	497	12,540	12,042
投資その他の資産 Investments and other assets	156,285	163,291	187,004	23,712
・長期貸付金 Long-term loans receivable	34,580	33,727	37,232	3,505
・差入保証金 Lease deposits	86,109	86,150	93,205	7,055
・繰延税金資産 Deferred tax assets	16,215	21,627	26,251	4,624
・その他 Other	20,596	22,751	31,435	8,683
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,217	-965	-1,121	-155
資産合計 Total Assets	579,809	620,992	764,614	143,621
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	207,651	236,268	283,656	47,388

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在)		2013年度 (2014年2月28日現在)		2014年度 (2015年2月28日現在)		2013年度末からの増減	
	FY2012 (As of 2013.2.28)		FY2013 (As of 2014.2.28)		FY2014 (As of 2015.2.28)		Increase (Decrease) from 2014.2.28	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
[負債の部 Liabilities]								
流動負債 Current liabilities		239,794		246,706		301,069		54,362
買掛金 Accounts payable - trade		87,187		89,171		103,458		14,287
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores		1,403		1,405		1,507		102
短期借入金 Short-term loans payable		1,431		680		1,740		1,060
リース債務 Lease obligations		14,489		16,585		19,948		3,362
未払金 Accounts payable - other		26,105		29,344		43,518		14,174
未払法人税等 Income taxes payable		14,474		14,330		13,301		-1,028
預り金 Deposits payable		87,529		87,585		103,634		16,048
賞与引当金 Provision for bonuses		2,544		2,372		2,976		604
その他 Other		4,628		5,232		10,983		5,750
固定負債 Non-current liabilities		109,833		123,788		199,746		75,958
長期借入金 Long-term loans payable		148		-		58,425		58,425
長期リース債務 Long-term lease obligations		47,207		61,666		76,174		14,507
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits		9,898		11,082		-		-11,082
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability		-		-		12,958		12,958
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors		332		408		367		-41
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits		34,804		32,252		29,992		-2,260
資産除去債務 Asset retirement obligations		16,682		17,874		21,530		3,655
その他 Other		758		502		297		-204
負債合計 Total liabilities		349,627		370,494		500,816		130,321
[純資産の部 Net assets]								
株主資本 Shareholders' equity		225,785		242,832		252,107		9,274
資本金 Common stock		58,506		58,506		58,506		-
資本剰余金 Additional paid-in capital		47,718		47,741		47,696		-44
利益剰余金 Retained earnings		121,154		138,141		147,177		9,035
自己株式 Treasury stock		-1,593		-1,556		-1,272		284
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income		690		2,456		4,014		1,557
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities		78		-93		-393		-299
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		-567		-567		-566		1
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments		1,179		3,118		5,492		2,374
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans		-		-		-518		-518
新株予約権 Subscription rights to shares		427		557		223		-334
少数株主持分 Minority interests		3,279		4,650		7,452		2,801
純資産合計 Net assets		230,181		250,497		263,797		13,299
負債純資産合計 Liabilities and net assets		579,809		620,992		764,614		143,621

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2012年度/FY2012 2012.3.1 - 2013.2.28	2013年度/FY2013 2013.3.1 - 2014.2.28	2014年度/FY2014 2014.3.1 - 2015.2.28	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー I. Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	59,589	59,785	58,370	-1,414
減価償却費 Depreciation and amortization	43,886	47,888	41,825	-6,062
減損損失 Impairment loss	2,929	5,744	8,263	2,519
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	-5,781	-6,648	-4,584	2,064
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	-1,203	65	8,278	8,212
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	8,592	2,907	12,288	9,381
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	12,524	50	15,609	15,559
法人税等の支払額 Income taxes paid	-26,224	-26,956	-26,176	779
その他 Other - net	-9,121	-1,334	-3,309	-1,974
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	85,188	81,503	110,567	29,064
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー II. Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-23,900	-22,000	-11,204	10,796
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	22,300	26,000	19,204	-6,796
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-1,327	-4,051	-3,335	716
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	-41,381	-41,381
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-37,263	-34,857	-41,052	-6,195
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-5,658	-5,499	-7,901	-2,402
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-2,705	-2,373	-3,806	-1,432
その他 Other - net	-5,641	-5,142	-10,956	-5,814
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-54,196	-47,924	-100,433	-52,509
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー III. Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	1,431	-1,061	1,060	2,121
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	-500	-185	-21,590	-21,405
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	-	-	59,000	59,000
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-13,769	-17,477	-20,531	-3,053
配当金の支払額 Cash dividends paid	-19,278	-20,978	-22,979	-2,000
少数株主からの払込みによる収入 Proceeds from stock issuance to minority shareholders	-	-	2,000	2,000
その他 Other - net	136	53	-248	-301
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-31,979	-39,650	-3,289	36,360
IV. 現金及び現金同等物の期末残高 IV. Cash and cash equivalents at end of period	72,766	68,759	76,754	7,995

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社 1. Consolidated subsidiaries	(株)ローソンマート*2 Lawson Mart, Inc.			上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			94.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンマート」「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of "LAWSON MART" and "LAWSON STORE100".			中国上海市及びその周辺におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD.			6.0%		
	2013.2	2014.2	2015.2	2012.12	2013.12	2014.12	2012.12	2013.12	2014.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
チェーン全店売上高 Total net sales	-	6,024	74,034	1,159	1,169	1,282	958	1,770	3,208
営業総収入 Total operating revenues	-	6,667	78,232	903	1,289	1,359	976	1,843	3,473
営業利益 Operating profit	-	99	1,763	-574	-404	-645	-671	-840	-903
経常利益 Recurring profit	-	98	1,774	-691	-476	-583	-663	-823	-882
当期純利益 Net profit	-	51	984	-2,034	-1,568	-924	-775	-832	-1,046
	大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.			Saha Lawson, Co., Ltd.					
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2012年11月 2012.11					
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December					
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			49.0%					
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dailian, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand					
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公司 ACASYA, INC.			Saha Pathanapibul Plc. Co., Ltd.			20.0%		
				-			Sahapattana Inter Holding Plc. Co., Ltd.		
							9.0%		
							I.C.C. International Plc. Co., Ltd.		
							9.0%		
							Thai Residence Food Plc. Co., Ltd.		
							9.0%		
							-		
							Others		
							4.0%		
	2012.12	2013.12	2014.12	2012.12	2013.12	2014.12			
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			
チェーン全店売上高 Total net sales	175	514	975	-	5,820	7,416			
営業総収入 Total operating revenues	175	515	995	-	5,959	7,800			
営業利益 Operating profit	-163	-226	-312	-	-338	-655			
経常利益 Recurring profit	-179	-204	-315	-	-308	-730			
当期純利益 Net profit	-196	-210	-338	-	-524	-831			

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業からの出資を含みます。

*2 ローソンマート/ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2014年度累計で730百万円となっております。これは、(株)ローソンマートの営業利益に、(株)ローソンLM/LS100事業本部の社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc..

*2 According to our internal calculation, the combined operating profit of LAWSON MART and LAWSON STORE100 business has made a total of (730) million yen in fiscal year 2014. This total was calculated by adding the operating profit figure of Lawson Mart, Inc. together with the operating profit for Lawson, Inc.'s LAWSON MART and LAWSON STORE100 business division.

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)成城石井*2			(株)ローソンHMVエンタテイメント			ユナイテッド・シネマ(株)*3		
	SEIJO ISHII CO., LTD.			Lawson HMV Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1927年2月 1927.2			1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February			3月 March		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business			チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-			-		
	2012.12	2013.12	2014.12	2013.2	2014.2	2015.2	2012.12	2013.12	2014.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	-	-	17,880	45,481	45,313	46,018	-	-	5,773
営業利益 Operating profit	-	-	1,547	2,445	2,818	3,093	-	-	155
経常利益 Recurring profit	-	-	1,465	2,436	2,805	3,094	-	-	159
当期純利益 Net profit	-	-	1,086	2,450	2,450	2,918	-	-	-112

	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス			(株)ベストプラクティス			(株)スマートキッチン*4		
	Lawson ATM Networks, Inc.			BestPractice, Inc.			Smart Kitchen, Inc.		
設立日 Date of establishment	2001年5月 2001.5			2004年3月 2004.3			2012年6月 2012.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	76.5%			100.0%			-		
事業内容 Business activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management			食品・食材のEC事業 Foods EC business		
他出資者 Other shareholders	銀行(40行) Bank (40 companies)		23.2%	-	-	-	-	-	-
	セコム株式会社 SECOM Co., Ltd.		0.1%	-	-	-	-	-	-
	沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd.		0.1%	-	-	-	-	-	-
	日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd.		0.1%	-	-	-	-	-	-
	2013.2	2014.2	2015.2	2013.2	2014.2	2015.2	2013.2	2014.2	2015.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	23,975	24,188	23,566	1,061	1,079	1,113	26	726	309
営業利益 Operating profit	4,753	6,089	5,935	144	180	149	-271	-1,489	-318
経常利益 Recurring profit	4,587	5,954	5,828	145	180	149	-271	-1,499	-319
当期純利益 Net profit	2,712	3,689	3,605	76	98	94	-271	-1,519	1,061

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業からの出資を含みます。

*2 当社は、2014年10月31日に(株)成城石井の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。
なお、上表中の2014年12月度の数値は、連結損益計算書に取り込んだ3ヶ月(2014年10月～12月)の実績値となります。
また、同社の設立日については、創業時点を記載しております。

*3 当社グループは、2014年8月28日にユナイテッド・シネマ(株)の親会社株式を取得した事に伴い、同社を連結子会社化いたしました。
なお、上表中の2014年12月度の数値は、連結損益計算書に取り込んだ4ヶ月(2014年9月～12月)の実績値となります。

*4 当社の100%出資連結子会社であった(株)スマートキッチンは2014年7月1日に吸収分割を行い、当社が当該事業を承継いたしました。
なお、2015年1月28日に同社は清算いたしました。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc..

*2 Lawson group has consolidated with SEIJO ISHII CO., LTD. as its consolidated subsidiary since it acquired shares of SEIJO ISHII CO., LTD. on October 31, 2014. In addition, the above numbers of December, 2014 are results of three months (from October, 2014 to December, 2014) shown in consolidated statement of income. Furthermore, for SEIJO ISHII CO., LTD., it states the date of establishment.

*3 Lawson group has consolidated with United Cinemas Co., Ltd. as its consolidated subsidiary since it acquired parent company shares of United Cinemas Co., Ltd. on August 28, 2014. In addition, the above numbers of December, 2014 are results of four months (from September, 2014 to December, 2014) shown in consolidated statement of income.

*4 Smart Kitchen, Inc., which conducted an absorption-type company split, became wholly owned subsidiary of Lawson, Inc., and Lawson has succeeded its business since July 1, 2014. Furthermore, Smart Kitchen, Inc. was liquidated on January 28th 2015.

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2013.2	2014.2	2015.2
	百万円/Millions of yen		
取扱高 Gross sales	33,842	74,460	87,638
営業利益 Operating profit	325	509	1,128
経常利益 Recurring profit	325	509	1,128
当期純利益 Net profit	196	300	686

2. 持分法適用関連会社	(株)ローソン沖縄			(株)ローソン南九州			PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk *2		
2. Equity method affiliates	Lawson Okinawa, Inc.			Lawson Minamikyushu, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2013年5月 2013.5			2007年6月 2007.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.0%			49.0%			-		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima			インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket in Indonesia		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%			-		
	-			-			-		
	-			-			-		
	2013.2	2014.2	2015.2	2013.2	2014.2	2015.2	2012.12	2013.12	2014.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	3,954	4,199	4,674	-	-	3,594	34,849	42,886	58,773
営業利益 Operating profit	923	1,051	1,182	-	-	-421	937	1,265	2,606
経常利益 Recurring profit	939	1,058	1,194	-	-	-441	386	656	1,714
当期純利益 Net profit	798	792	738	-	-	-472	479	566	1,366

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業からの出資を含みます。

*2 当社グループは、当社グループが30%出資していた持分法適用関連会社であるPT MIDI UTAMA INDONESIA Tbkの、所有全株式を2014年12月5日に売却しました。なお、同社の親会社であるPT Sumber Alfaria Trijaya Tbkの株式2.24%を取得しましたが、連結対象からは外れております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc..

*2 Lawson group has sold all shares of PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk, which is an equity method affiliate subsidiary that hold 30% investment invested by Lawson Group, on December 5, 2014. Furthermore, Lawson group has bought 2.24% shares of PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk. However, PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk is not a consolidated subsidiary.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013 *3		2014年度/FY2014 *4		2015年度(計画)/FY2015 (Forecast)			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H		通期計画/Full year	
	2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2015.8.31		2015.3.1 - 2016.2.29	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,693,435	104.4%	1,758,656	103.9%	1,932,798	109.9%	1,002,000	101.3%	1,981,000	102.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,659,592	104.9%	1,726,392	104.0%	1,902,092	110.2%	-	-	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	33,842	87.3%	32,264	95.3%	30,706	95.2%	-	-	-	-
営業総収入 (百万円) Gross operating revenue (millions of yen) *1	282,752	103.8%	298,778	105.7%	316,340	105.9%	168,000	102.8%	334,000	105.6%
営業総利益 (百万円) Gross operating profit (millions of yen)	258,061	105.6%	275,441	106.7%	293,938	106.7%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Gross operating profit on Net sales of all convenience stores)	15.2%		15.7%		15.2%		-		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	198,730	105.6%	213,998	107.7%	232,972	108.9%	-	-	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	11.7%		12.2%		12.1%		-		-	
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	59,331	105.5%	61,443	103.6%	60,966	99.2%	31,200	81.8%	58,500	96.0%
(対チェーン全店売上高比) (Operating profit on Net sales of all convenience stores)	3.5%		3.5%		3.2%		-		-	
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	59,459	106.0%	62,171	104.6%	61,649	99.2%	30,600	80.0%	57,000	92.5%
当期純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	30,314	135.0%	33,625	110.9%	26,200	77.9%	15,500	75.1%	29,000	110.7%
1株当たり当期純利益 (円) Net profit per share (yen) *2	303.49		336.59		262.18		155.00		290.00	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	227,974		240,648		243,420		-		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	532,619		589,793		693,811		-		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,277.90		2,403.21		2,432.00		-		-	
総資産当期純利益率 ROA	5.9%		6.0%		4.1%		-		-	
自己資本当期純利益率 ROE	13.7%		14.4%		10.8%		-		-	
流動比率 Current ratio	66.9%		67.6%		57.9%		-		-	
固定比率 Fixed ratio	173.6%		181.3%		221.5%		-		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	42.7%		40.7%		35.1%		-		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2015年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

*3 当社は、連結子会社であった(株)九九プラスを2014年2月1日に吸収合併いたしました。

*4 当社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、定率法を採用しておりましたが、当事業年度より定額法に変更しております。この変更により、従来の方法に比べて、営業利益及び経常利益の当事業年度実績はそれぞれ9,404百万円増加しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2015.

*3 Lawson, Inc. merged with Ninety Nine Plus, Inc., which was its consolidated subsidiary, on February 1, 2014.

*4 For the depreciation method for property, store and equipment (except lease assets), Lawson, Inc. adopts straight-line method instead of declining-balance method from this fiscal year. Based on this change, operating profit, recurring profit are increased by 9,404 million yen respectively in the period from March 1, 2014 to February 28, 2015 compared to results using declining-balance method.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014		前年増減 Increase (Decrease)	
	2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2015.2.28			
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen			
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E		282,752	298,778	105.7%	316,340	105.9%	17,561
B.売上高 Net sales *1			34,665	32,755	94.5%	31,498	96.2%	-1,256
C.売上原価 Cost of goods sold *2			24,691	23,336	94.5%	22,401	96.0%	-935
D.売上総利益 Gross profit on sales *3	B - C		9,974	9,418	94.4%	9,096	96.6%	-321
E.営業収入 Operating revenues	F + G		248,087	266,023	107.2%	284,841	107.1%	18,818
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores			221,442	234,454	105.9%	253,241	108.0%	18,786
G.その他の営業収入 Other			26,645	31,568	118.5%	31,600	100.1%	31
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E		258,061	275,441	106.7%	293,938	106.7%	18,496
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses			198,730	213,998	107.7%	232,972	108.9%	18,973
J.営業利益 Operating profit	H - I		59,331	61,443	103.6%	60,966	99.2%	-477
営業外収益 Non-operating income			2,101	2,714	129.2%	4,132	152.2%	1,418
営業外費用 Non-operating expenses			1,973	1,986	100.7%	3,449	173.6%	1,462
経常利益 Recurring profit			59,459	62,171	104.6%	61,649	99.2%	-521
特別利益 Extraordinary gain			323	1,148	354.7%	250	21.8%	-897
特別損失 Extraordinary loss			6,125	11,511	187.9%	13,924	121.0%	2,413
税引前当期純利益 Income before income taxes			53,658	51,807	96.6%	47,975	92.6%	-3,832
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current			23,740	23,553	99.2%	21,840	92.7%	-1,713
法人税等調整額 Deferred income taxes			-396	-5,370	-	-65	-	5,305
当期純利益 Net profit			30,314	33,625	110.9%	26,200	77.9%	-7,424

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014		前年増減 Increase (Decrease)	
	2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2015.2.28			
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen			
地代家賃 Rents			75,133	80,537	107.2%	91,598	113.7%	11,061
人件費 Personal expenses			34,931	35,851	102.6%	36,691	102.3%	839
動産リース料 Equipment leasing charges			3,296	3,078	93.4%	3,163	102.8%	85
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment			28,836	32,744	113.6%	30,114	92.0%	-2,630
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses			10,691	9,023	84.4%	8,227	91.2%	-795
その他 Other			45,841	52,763	115.1%	63,176	119.7%	10,413
合計 Total			198,730	213,998	107.7%	232,972	108.9%	18,973

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes:

*1 Net sales of company-operated stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	2014年度/FY2014	前年増減	
	2012.3.1 - 2013.2.28	2013.3.1 - 2014.2.28	2014.3.1 - 2015.2.28	Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	769	793	802	9	
為替差益 Foreign exchange gains	182	276	1,671	1,394	
違約金収入 Penalty income	258	142	618	475	
受取補償金 Compensation income	161	594	351	-243	
その他 Other	729	907	689	-218	
営業外収益計 Non-operating income	2,101	2,714	4,132	1,418	
支払利息 Interest expense	907	1,042	1,312	269	
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	523	542	1,163	621	
その他 Other	542	401	972	571	
営業外費用計 Non-operating expenses	1,973	1,986	3,449	1,462	

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	2014年度/FY2014	前年増減	
	2012.3.1 - 2013.2.28	2013.3.1 - 2014.2.28	2014.3.1 - 2015.2.28	Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	202	-	-	-	
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	403	-	-403	
関係会社出資金売却益 Gain on sales of investments in capital of subsidiaries and affiliates	-	586	-	-586	
その他 Other	120	157	250	92	
特別利益計 Extraordinary gain	323	1,148	250	-897	
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,547	2,494	2,508	14	
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,382	5,212	5,831	619	
関係会社出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital of subsidiaries and affiliates	1,813	52	4,384	4,332	
その他 Other	381	3,752	1,200	-2,552	
特別損失計 Extraordinary loss	6,125	11,511	13,924	2,413	

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	2014年度/FY2014	前年増減		2015年度計画
	2012.3.1 - 2013.2.28	2013.3.1 - 2014.2.28	2014.3.1 - 2015.2.28	Increase (Decrease)		Forecasts / 2015.3.1 - 2016.2.29
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
新店投資 New store investments	31,880	31,143	48,025	16,882		50,500
既存店投資 Existing store investments	7,931	6,211	4,988	-1,223		9,000
システム関連投資 IT-related investments	4,779	3,493	6,406	2,912		8,500
その他 Other	2,413	5,375	1,566	-3,808		500
投資小計 Subtotal	47,005	46,223	60,987	14,763		68,500
出資・融資 Investments and advances	5,168	8,121	59,520	51,398		7,500
リース Leases *	22,386	30,233	31,068	834		30,000
合計 Total	74,560	84,579	151,576	66,996		106,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	28,836	32,744	30,114	-2,630		36,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,445	8,728	7,144	-1,583		5,700
減価償却費計 Total depreciation and amortization	37,282	41,473	37,259	-4,214		42,200

(注)

* 2014年度のリース債務の返済による支出は18,347百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 18,347 millions of yen in FY2014.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度 (2015年2月28日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28)	FY2013 (As of 2014.2.28)	FY2014 (As of 2015.2.28)	Increase (Decrease) from 2014.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	137,523	154,456	155,079	623
現金及び預金 Cash and deposits	67,420	61,026	50,760	-10,266
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	23,544	33,273	37,831	4,557
商品 Merchandise inventories	763	852	864	11
前払費用 Prepaid expenses	7,761	10,278	11,036	757
未収入金 Accounts receivable - other	30,613	35,743	38,822	3,078
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,097	3,644	3,843	199
その他 Other	4,409	10,295	11,957	1,661
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-85	-658	-36	622
固定資産 Non-current assets	395,096	435,337	538,731	103,394
有形固定資産 Property, plant and equipment	187,341	225,091	256,432	31,340
・建物及び構築物 Buildings and structures	109,201	127,134	145,275	18,140
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	12,312	10,543	12,419	1,876
・リース資産 Lease assets	55,705	75,754	84,361	8,606
・その他 Other	10,122	11,659	14,375	2,716
無形固定資産 Intangible assets	24,546	21,565	23,339	1,773
投資その他の資産 Investments and other assets	183,208	188,679	258,959	70,279
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	28,140	26,146	61,903	35,756
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	9,203	11,936	9,377	-2,558
・長期貸付金 Long-term loans receivable	37,277	33,725	36,477	2,751
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	-	-	22,992	22,992
・差入保証金 Lease deposits	81,299	85,264	86,513	1,248
・繰延税金資産 Deferred tax assets	15,845	21,313	23,106	1,793
・その他 Other	12,601	11,256	19,488	8,231
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,159	-963	-899	64
資産合計 Total Assets	532,619	589,793	693,811	104,018
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	186,065	227,065	247,172	20,106

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2014年度 (2015年2月28日現在)	2013年度末からの増減
	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2014 (As of 2015.2.28) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2014.2.28 百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	205,548	228,549	267,717	39,168
買掛金 Accounts payable - trade	72,727	85,455	88,752	3,296
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,062	1,007	1,111	103
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	23,550	23,270	30,880	7,610
リース債務 Lease obligations	11,526	15,140	17,912	2,772
未払金 Accounts payable - other	12,758	15,232	23,641	8,408
未払法人税等 Income taxes payable	13,614	12,093	11,377	-716
預り金 Deposits payable	65,443	70,566	85,304	14,738
賞与引当金 Provision for bonuses	2,365	2,122	2,166	44
その他 Other	2,500	3,661	6,571	2,910
固定負債 Non-current liabilities	99,097	120,595	182,673	62,077
長期借入金 Long-term loans payable	-	-	50,000	50,000
長期リース債務 Long-term lease obligations	41,026	59,755	72,655	12,899
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	9,108	10,090	10,837	747
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	298	365	309	-55
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	34,958	32,430	29,943	-2,487
資産除去債務 Asset retirement obligations	12,999	17,476	18,649	1,173
その他 Other	705	477	278	-199
負債合計 Total liabilities	304,645	349,144	450,390	101,245
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	228,068	240,775	244,172	3,397
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,718	47,741	47,696	-44
利益剰余金 Retained earnings	123,437	136,084	139,241	3,157
自己株式 Treasury stock	-1,593	-1,556	-1,272	284
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-520	-684	-975	-290
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	46	-116	-408	-292
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-566	1
新株予約権 Subscription rights to shares	427	557	223	-334
純資産合計 Net assets	227,974	240,648	243,420	2,772
負債純資産合計 Liabilities and net assets	532,619	589,793	693,811	104,018

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2013年度/FY2013		2014年度/FY2014 *2		2015年度計画/FY2015 (Forecast) *2	
	2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2015.2.28		2015.3.1 - 2016.2.29	
単体 Non-consolidated	*3 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	735	735	979	968	1,150	1,130
閉店 Closure (店/Store)	363	352	400	343	730	430
うち置換(-) Re-location(-)	77	77	111	110	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	372	383	579	625	420	700
総店舗数 Total number of stores	11,337	10,135	11,900	10,749	12,192	11,351
グループ会社 Group Company						
開店 Opening (店/Store)	139		31		50	
閉店 Closure (店/Store)	35		22		20	
純増 Net Increase (店/Store)	104		9		30	
総店舗数 Total number of stores	269		376		534	
グループ計 Total *4						
開店 Opening (店/Store)	869		1,010		1,200	
閉店 Closure (店/Store)	393		422		750	
純増 Net Increase (店/Store)	476		588		450	
総店舗数 Total number of stores	11,606		12,276		12,726	

- (注)
- *1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソンmart、(株)ローソン沖繩、(株)ローソン南九州、(株)ローソン熊本の運営する店舗数を含みます。また、計画には(株)ローソン高知の運営する店舗数を含みます。
 - *2 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績及び2015年度の計画には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。また、2014年3月に単体に吸収した(株)ローソン熊本が運営していた24店舗は2014年度からグループ会社ではなく単体に、同3月に単体から(株)ローソン南九州に移管した120店舗は2014年度から単体ではなくグループ会社に、それぞれ集計を変更しています。また、2015年度には、単体から(株)ローソン高知に128店舗の移管を予定しており、計画数値に含めています。
 - *3 (株)九九プラスの吸収合併に伴い、2013年3月度から2014年1月度の「ローソンストア100」の店舗推移はグループ会社に含め、2014年2月度の「ローソンストア100」「ローソンmart」の店舗推移については単体に含みます。期末店舗数は単体に含みます。
 - *4 2014年度の「ローソン」「ナチュラルローソン」の開店および閉店には、「ローソンストア100」との業態変更の影響5店舗増は含まれておりません。

- Notes:
- *1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Mart, Inc., Lawson Okinawa, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Kumamoto, Inc.. Furthermore, the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc. is included in forecast of FY2015.
 - *2 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of fiscal year 2014 and forecast table of fiscal year 2015. Furthermore, number of stores (24 stores) operated by Lawson Kumamoto, Inc. which became absorbed into the parent company are included in non-consolidated figures since March, 2014. As of the same time, number of stores (120 stores) operated by Lawson Minamikyushu, Inc. which became transferred into group company are excluded from non-consolidated figures and counted in group company figures since March, 2014. Furthermore, in FY2015, we plan to transfer 128 stores from parent company to Lawson Kochi, Inc. and include it in forecast of FY2015.
 - *3 Due to the merger with Ninety Nine Plus, Inc., the change of stores of LAWSON STORE100 counted during the period from March, 2013 to January, 2014 is included in group company while the change of stores of LAWSON STORE100 and LAWSON MART counted in February, 2014 is included in non-consolidated figure. The number of stores counted at the end of term is included in non-consolidated figure.
 - *4 The number of "opening" and "closure" stores of LAWSON and NATURAL LAWSON in FY2014 do not include 5 stores of LAWSON STORE100 that are converted into a different format within the Lawson group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2013年2月 *2		2014年2月 *3		2015年2月 *4		期中増加店舗数 *4
	February, 2013		February, 2014		February, 2015		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	106	1.0%	112	1.0%	123	1.0%	-
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	41	0.4%	32	0.3%	32	0.3%	-1
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,292	11.6%	1,207	10.4%	1,286	10.5%	57
Gタイプ Type G	2,236	20.1%	2,081	17.9%	1,988	16.2%	-114
Cタイプ Type C	6,008	54.0%	6,630	57.1%	7,236	58.9%	582
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	69	0.6%	73	0.6%	84	0.7%	10
ローソンストア100 LAWSON STORE100 *1	-	-	1,202	10.4%	1,151	9.4%	-51
小計 Subtotal	9,752	87.6%	11,337	97.7%	11,900	96.9%	483
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
	1	0.0%	1	0.0%	2	0.0%	1
加盟店 Franchised stores							
	153	1.4%	162	1.4%	172	1.4%	8
小計 Subtotal	154	1.4%	163	1.4%	174	1.4%	9
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
	-	-	3	0.0%	1	0.0%	-2
加盟店 Franchised stores							
	-	-	79	0.7%	201	1.6%	122
小計 Subtotal	-	-	82	0.7%	202	1.6%	120
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	11,130	100.0%	11,606	100.0%	12,276	100.0%	588

(注)

- *1 ローソンストア100の店舗数には「ローソンストア100」と「ローソンマート」を含みます。
- *2 店舗数合計には、2014年2月に単体に吸収した(株)九九プラスの運営する店舗を含みます。
- *3 店舗数合計には、2014年3月に単体に吸収した(株)ローソン熊本の運営する店舗を含みます。
- *4 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。また、2014年3月に、(株)ローソン熊本が運営していた24店舗を(株)ローソンに吸収するとともに、(株)ローソンにて管轄していた鹿児島県内の120店舗を(株)ローソン南九州に移管しております。

Notes:

- *1 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.
- *2 These figures include the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc. which became absorbed into the parent company since February, 2014.
- *3 These figures include the number of stores operated by Lawson Kumamoto, Inc. which became absorbed into the parent company since March, 2014.
- *4 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of fiscal year 2014. In addition, due to the above change, 82 stores are excluded in net increase (decrease) figure. Furthermore, 24 stores operated by Lawson Kumamoto, Inc. are absorbed into the Lawson, Inc. while 120 stores in Kagoshima prefecture, which was managed by Lawson, Inc., are transferred into Lawson Minamikyushu, Inc. since March, 2014.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2014年2月 February, 2014			2015年2月 *3 February, 2015			期中増加店舗数 *3 Net increase (Decrease)		
		ローソン *1	ローソンストア100 *2	計	ローソン *1	ローソンストア100 *2	計	ローソン *1	ローソンストア100 *2	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	595	-	595	619	-	619	18	-	18
東北 Tohoku	青森 Aomori	199	-	199	208	-	208	9	-	9
	岩手 Iwate	160	-	160	161	-	161	-	-	-
	宮城 Miyagi	185	30	215	197	30	227	11	-	11
	秋田 Akita	179	-	179	184	-	184	4	-	4
	山形 Yamagata	69	-	69	78	-	78	9	-	9
	福島 Fukushima	93	-	93	103	-	103	8	-	8
	小計 Subtotal	885	30	915	931	30	961	41	-	41
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	126	8	134	143	7	150	16	-1	15
	栃木 Tochigi	134	-	134	141	-	141	7	-	7
	群馬 Gunma	89	-	89	93	-	93	4	-	4
	埼玉 Saitama	424	64	488	455	59	514	30	-5	25
	千葉 Chiba	389	62	451	403	60	463	13	-2	11
	東京 Tokyo	1,137	415	1,552	1,197	400	1,597	38	-15	23
	神奈川 Kanagawa	633	193	826	679	183	862	41	-10	31
	小計 Subtotal	2,932	742	3,674	3,111	709	3,820	149	-33	116
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	122	-	122	130	-	130	8	-	8
	山梨 Yamanashi	101	-	101	111	-	111	9	-	9
	長野 Nagano	149	-	149	150	-	150	-	-	-
	小計 Subtotal	372	-	372	391	-	391	17	-	17
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	182	-	182	188	-	188	6	-	6
	石川 Ishikawa	100	-	100	102	-	102	2	-	2
	福井 Fukui	104	-	104	106	-	106	2	-	2
	小計 Subtotal	386	-	386	396	-	396	10	-	10
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	200	13	213	215	10	225	14	-3	11
	愛知 Aichi	402	133	535	454	129	583	43	-4	39
	岐阜 Gifu	130	11	141	140	11	151	8	-	8
	三重 Mie	106	-	106	111	-	111	5	-	5
	小計 Subtotal	838	157	995	920	150	1,070	70	-7	63

(注)

*1 上記ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*2 ローソンストア100の店舗数には「ローソンストア100」と「ローソンマート」を含みます。

*3 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。

Notes:

*1 The above number of stores of Lawson includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

*2 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

*3 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of fiscal year 2014. In addition, by the above change, 82 stores are excluded in net increase (decrease) figure.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

	2014年2月 February, 2014			2015年2月*3 February, 2015			期中増加店舗数*3 Net increase (Decrease)		
	ローソン*1	ローソンストア100*2	計	ローソン*1	ローソンストア100*2	計	ローソン*1	ローソンストア100*2	計
	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki									
滋賀 Shiga	135	5	140	153	2	155	17	-3	14
京都 Kyoto	224	44	268	282	42	324	54	-2	52
大阪 Osaka	858	148	1,006	890	146	1,036	29	-2	27
兵庫 Hyogo	568	43	611	594	40	634	21	-3	18
奈良 Nara	96	3	99	129	2	131	33	-1	32
和歌山 Wakayama	114	-	114	124	-	124	9	-	9
小計 Subtotal	1,995	243	2,238	2,172	232	2,404	163	-11	152
中国 Chugoku									
鳥取 Tottori	105	-	105	111	-	111	6	-	6
島根 Shimane	110	-	110	117	-	117	7	-	7
岡山 Okayama	138	-	138	145	-	145	7	-	7
広島 Hiroshima	167	-	167	177	-	177	8	-	8
山口 Yamaguchi	118	-	118	123	-	123	5	-	5
小計 Subtotal	638	-	638	673	-	673	33	-	33
四国 Shikoku									
徳島 Tokushima	115	-	115	130	-	130	13	-	13
香川 Kagawa	113	-	113	122	-	122	9	-	9
愛媛 Ehime	176	-	176	189	-	189	13	-	13
高知 Kochi	67	-	67	107	-	107	40	-	40
小計 Subtotal	471	-	471	548	-	548	75	-	75
九州 Kyushu									
福岡 Fukuoka	381	30	411	412	30	442	29	-	29
佐賀 Saga	62	-	62	67	-	67	4	-	4
長崎 Nagasaki	100	-	100	105	-	105	3	-	3
熊本 Kumamoto	132	-	132	135	-	135	2	-	2
大分 Oita	157	-	157	166	-	166	9	-	9
宮崎 Miyazaki	95	-	95	103	-	103	7	-	7
鹿児島 Kagoshima	202	-	202	202	-	202	-	-	-
小計 Subtotal	1,129	30	1,159	1,190	30	1,220	54	-	54
沖縄 Okinawa									
沖縄 Okinawa	163	-	163	174	-	174	9	-	9
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	10,404	1,202	11,606	11,125	1,151	12,276	639	-51	588

(注)

*1 上記ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

*2 ローソンストア100の店舗数には「ローソンストア100」と「ローソンマート」を含みます。

*3 店舗数のカウント基準を2014年度より変更したため、本表にある2014年度の実績には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。なお、「期中増加店舗数」には上記の変更による82店舗は除いています。

Notes:

*1 The above number of stores of Lawson includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

*2 The number of stores of LAWSON STORE100 includes LAWSON STORE100 and LAWSON MART.

*3 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in actual results of fiscal year 2014. In addition, by the above change, 82 stores are excluded in net increase (decrease) figure.

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2013年2月	2014年2月	2015年2月	期中増加店舗数
	February, 2013	February, 2014	February, 2015	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 上海市及びその周辺地域 China Shanghai and surrounding area	305	289	354	65
中国 重慶 China Chongqing	49	77	104	27
中国 大連 China Dalian	8	18	30	12
中国 北京 China Beijing	-	5	19	14
タイ Thailand	-	29	32	3
インドネシア Indonesia	83	61	48	-13
米国 ハワイ United States of America Hawaii	2	4	3	-1

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2013年2月	2014年2月	2015年2月	期中増加店舗数
	February, 2013	February, 2014	February, 2015	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井*1 SEIJO ISHII CO., LTD.	-	-	107	107
株式会社ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	46	50	53	3
ユナイテッド・シネマ株式会社*2 United Cinemas Co., Ltd.	-	-	36	36

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores *1

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014		2015年度(計画)/FY2015 (Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales	100.0%		99.8%		99.0%		99.5%	100.0%
総荒利益高 Gross profit	101.2%		101.5%		100.0%		100.2%	100.7%
売上高(連結) Net sales (consolidated)	99.8%		99.4%		98.6%			

■平均日販 Average daily sales per store *1

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	547		542		533	
新店 New stores	498		506		484	

■既存店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer at existing stores *1

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人・円/Persons, Yen		人・円/Persons, Yen		人・円/Persons, Yen	
客数 Number of customers	873	99.4%	854	99.0%	823	98.0%
客単価 Spending per customer	599	100.6%	597	100.8%	602	101.0%

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores) *1

	2012年度/FY2012			2013年度/FY2013			2014年度/FY2014			2015年度(計画)/FY2015 (Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/1H	通期計画/Full year (Forecast)
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	
ファストフード Fast foods	352.6	20.8%	38.4%	391.5	22.4%	38.9%	412.2	23.5%	38.9%	-	-
日配食品 Daily delivered foods	213.0	12.6%	34.4%	219.7	12.6%	34.1%	227.4	12.9%	34.1%	-	-
加工食品 Processed foods	948.9	56.0%	23.9%	957.0	54.9%	24.0%	941.5	53.6%	24.1%	-	-
うち、タバコ Cigarettes	475.1	28.1%	10.5%	474.1	27.2%	10.5%	462.8	26.3%	10.8%	-	-
非食品 Non-food products *2	178.7	10.6%	45.6%	176.5	10.1%	47.7%	175.9	10.0%	48.9%	-	-
合計 Total	1,693.4	100.0%	30.5%	1,744.7	100.0%	31.0%	1,757.2	100.0%	31.3%	31.5%	31.5%

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード 等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子 等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌・ギフトカード 等 Daily necessities, books, magazines, gift cards, etc.

(注)

*1 売上高(連結)を除く上記の数値は、「ローソン」及び「ナチュラルローソン」店舗の合計です。

*2 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for net sales (consolidated) are a sum of total LAWSON and NATURAL LAWSON stores.

*2 Gross profit of non-food products includes service commissions.

■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	9,579	98.2%	11,127	98.1%	11,596	97.4%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	9,132	93.6%	10,300	90.9%	10,869	91.3%
24時間営業店 24-hour operating stores	9,476	97.2%	11,051	97.5%	11,477	96.4%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	7,199	73.8%	7,690	67.8%	8,105	68.1%

■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY
在庫 Inventory	6,505	101.5%	7,001	107.6%	6,819	97.4%
在庫日数 Inventory turnover in days	13.2	102.8%	14.1	107.3%	15.1	107.3%

■売場面積(全店) Area of floor (All stores)

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	m ² /Square meter	前年比/YoY	m ² /Square meter	前年比/YoY	m ² /Square meter	前年比/YoY
全店売場面積 Area of floor	1,084,739	107.6%	1,252,221	115.4%	1,405,801	112.3%

■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	1,879,679	108.9%	1,979,383	105.3%	2,073,049	104.7%
取扱件数 Number of settlement	190.4	107.1%	196.1	103.0%	198.9	101.4%
手数料収入 Commission revenues	10,191	107.4%	10,584	103.9%	10,778	101.8%

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度/FY2014	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (Decrease)
単体 Non-consolidated						
従業員数 Employees	3,482	140	3,544	62	3,679	135
パートタイマー Part-time and temporary workers	1,964	-199	1,866	-98	1,848	-18
連結子会社 Consolidated subsidiaries						
従業員数 Employees	2,922	-211	2,792	-130	3,927	1,135
パートタイマー Part-time and temporary workers	6,881	26	6,414	-467	8,177	1,763
連結計 Consolidated						
従業員数 Employees	6,404	-71	6,336	-68	7,606	1,270
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,845	-173	8,280	-565	10,025	1,745

■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

	2015年2月28日現在 2015.2.28		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Number of shareholders	Number of shares (thousands)	Percentage of total shares
金融機関 Financial institutions	154	17,470	17.4%
金融商品取引業者 Securities companies	33	4,959	4.9%
その他の国内法人 Other domestic entities	420	36,365	36.3%
外国法人等 Foreign entities	550	33,444	33.3%
個人その他 Individuals, others	29,459	7,757	7.7%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	301	0.3%
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	30,618	100,300	100%

(注)
* 1単元の株式数は100株です。
* The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

■大株主の状況 Major shareholders

	2015年2月28日現在 2015.2.28	
	所有株式数(千株)*	出資比率
	Number of shares held (thousands)	Percentage of total shares held
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	32,089	32.0%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,691	2.7%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	2,635	2.6%
株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092	2.1%
野村證券株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	1,867	1.9%
JP MORGAN CHASE BANK 380055	1,474	1.5%
MELLON BANK, N.A. AS AGENT FOR ITS CLIENT MELLON OMNIBUS US PENSION	1,381	1.4%
BBH FOR MATTHEWS ASIAN GROWTH AND INCOME FUND	1,275	1.3%
全国共済農業協同組合連合会 National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	1,259	1.3%
三菱UFJモルガンスタンレー証券株式会社 Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities Co., Ltd.	1,056	1.1%
議決権総数(個) Total number of voting share	998,575	

(注)
* 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。
* Shareholdings above are based on the shareholders' register.

■配当の推移 Dividend

	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	2014年度/FY2014
	年間/Annual	年間/Annual	年間/Annual
1株当たり(円) Cash dividends per share (yen)	200	220	240
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	65.9%	65.4%	91.5%
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	60.2%	57.9%	73.4%
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	100,300	100,300	100,300