

---

---

# 決算発表参考資料

2014年12月期第2四半期の連結業績(2014年1月1日～2014年6月30日)

---

---

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移 .....	1
2. セグメント別 売上高・経常利益 .....	2
3. セグメント別 主要業態の参考指標推移 .....	3, 4
4. 店舗展開状況 .....	5

(注記)

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・四半期純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・四半期純損失の場合に「-」で表示しております。
- 本資料に記載している業績予想等の将来に関する記述は、当社グループが現時点までに入手可能な情報から合理的であると判断したものであり、実際の業績等は、様々な要素により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

2014年7月31日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

**ROYAL**

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位:百万円)

項目	期別	2011年 第2四半期		2012年 第2四半期		2013年 第2四半期		2014年 第2四半期		2014年 通期(予想)	
			前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高		51,244	97.6%	54,516	106.4%	57,429	105.3%	59,417	103.5%	122,000	101.1%
売上原価		15,629	97.2%	16,790	107.4%	18,049	107.5%	18,823	104.3%	—	—
(%)		30.5		30.8		31.4		31.7		—	—
販売管理費		35,388	97.8%	37,133	104.9%	38,194	102.9%	39,176	102.6%	—	—
(%)		69.1		68.1		66.5		65.9		—	—
営業利益		226	91.8%	592	261.5%	1,185	200.2%	1,417	119.5%	4,100	117.2%
(%)		0.4		1.1		2.1		2.4		3.4	
営業外収益		299	85.9%	405	135.4%	416	102.5%	368	88.5%	—	—
営業外費用		287	90.5%	252	88.1%	255	100.9%	258	101.5%	—	—
経常利益		239	86.1%	745	311.7%	1,346	180.7%	1,526	113.3%	4,200	111.7%
(%)		0.5		1.4		2.3		2.6		3.4	
特別利益		103	53.6%	90	88.2%	73	80.8%	0	0.0%	—	—
特別損失		3,115	1403.2%	159	5.1%	232	145.2%	245	105.8%	—	—
四半期(当期)純利益		-3,024	—	245	—	594	242.6%	533	89.7%	1,800	108.2%
総資産額		79,020	104.3%	76,352	96.6%	77,418	101.4%	78,754	101.7%	—	—
純資産額		40,114	94.1%	39,725	99.0%	41,701	105.0%	42,983	103.1%	—	—
1株当たり四半期(当期)純利益(円)		-78.42	—	6.36	—	15.43	—	13.84	—	46.67	—
自己資本比率(%)		50.1	—	51.3	—	53.2	—	53.8	—	—	—

(単位:百万円)

項目	期別	2011年 第2四半期	2012年 第2四半期	2013年 第2四半期	2014年 第2四半期	2014年 通期(予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー		-244	2,082	2,386	2,581	—
投資活動によるキャッシュ・フロー		-1,440	-1,155	-3,666	-2,630	—
財務活動によるキャッシュ・フロー		175	-1,277	1,152	119	—

## 2. セグメント別 売上高・経常利益

### (1)売上高(内部売上高含む)

(単位:百万円)

セグメント	期別 第2四半期	2012年		2013年 第2四半期		2014年 第2四半期			2014年12月期 通期予想	
		第2四半期	前年差	前年比	前年差	前年比	前年差	前年比		
外食事業		27,189		29,005	1,816	106.7%	29,725	720	102.5%	60,400
コントラクト事業		13,984		14,581	596	104.3%	14,829	247	101.7%	30,800
機内食事業		3,614		3,842	228	106.3%	4,186	344	109.0%	8,300
ホテル事業		8,131		8,504	372	104.6%	9,189	685	108.1%	19,000
食品事業		3,949		4,082	132	103.4%	4,378	295	107.2%	10,200
その他		1,963		1,833	-129	93.4%	1,597	-235	87.1%	4,300
セグメント間相殺		-4,316		-4,420	-103	102.4%	-4,490	-70	101.6%	-11,000
合計		54,516		57,429	2,913	105.3%	59,417	1,987	103.5%	122,000

### (2)経常利益

(単位:百万円)

セグメント	期別 第2四半期	2012年		2013年 第2四半期		2014年 第2四半期			2014年12月期 通期予想	
		第2四半期	前年差	前年比	前年差	前年比	前年差	前年比		
外食事業		687		1,298	611	189.0%	1,528	229	117.7%	2,800
コントラクト事業		428		414	-14	96.7%	364	-50	87.9%	1,300
機内食事業		721		406	-315	56.3%	337	-68	83.2%	1,000
ホテル事業		255		585	330	229.5%	793	207	135.4%	2,000
食品事業		130		114	-15	88.0%	94	-19	82.7%	250
その他		101		139	37	137.2%	104	-35	74.8%	350
全社費用		-1,579		-1,612	-32	102.1%	-1,696	-84	105.2%	-3,500
合計		745		1,346	601	180.7%	1,526	179	113.3%	4,200

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (1) 外食事業

【ロイヤルホスト直営店舗計】	2013年					2014年	
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
店舗数（各四半期末）	233	231	227	227	227	226	227
売上高（億円）	86.1	82.1	94.5	82.1	344.8	84.2	84.9
売上原価率	30.0%	29.9%	30.8%	31.4%	30.5%	30.9%	31.1%
人件費率	27.4%	28.7%	26.7%	28.5%	27.8%	27.3%	27.8%

#### 【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	東日本地域	106.6%	105.2%	104.0%	103.2%	104.7%	96.5%	99.4%
	関東地域	107.3%	107.5%	106.6%	107.7%	107.2%	100.8%	105.5%
	関西地域	106.8%	105.8%	105.6%	105.3%	105.9%	98.7%	103.9%
	西日本地域	110.3%	111.2%	111.9%	109.3%	110.7%	101.9%	104.7%
	全国	107.6%	107.4%	107.0%	107.0%	107.2%	100.1%	104.5%
来客数	東日本地域	104.4%	101.6%	99.0%	99.0%	100.9%	92.2%	93.1%
	関東地域	105.2%	103.6%	101.6%	102.9%	103.3%	97.0%	100.1%
	関西地域	104.6%	102.0%	100.7%	100.6%	102.0%	95.1%	98.3%
	西日本地域	107.4%	106.8%	106.8%	104.2%	106.3%	97.9%	98.9%
	全国	105.3%	103.5%	102.0%	102.2%	103.2%	96.2%	98.9%
客単価	東日本地域	102.1%	103.6%	105.0%	104.2%	103.8%	104.6%	106.8%
	関東地域	102.0%	103.7%	104.9%	104.6%	103.8%	103.9%	105.4%
	関西地域	102.1%	103.7%	104.9%	104.6%	103.8%	103.8%	105.7%
	西日本地域	102.6%	104.2%	104.8%	104.9%	104.1%	104.1%	105.9%
	全国	102.1%	103.8%	104.9%	104.7%	103.9%	104.0%	105.7%

【てんや 直営店舗計】	2013年					2014年		
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	
店舗数（各四半期末）	127	127	128	130	130	130	133	
売上高（億円）	22.7	24.4	25.5	27.8	100.4	26.4	28.5	
売上原価率	28.8%	28.6%	28.5%	29.7%	28.9%	30.2%	30.4%	
人件費率	32.8%	32.2%	32.2%	30.5%	31.9%	31.5%	31.6%	
既存店	売上高前年比	105.0%	105.3%	105.9%	109.2%	106.4%	109.6%	108.9%
	来客数前年比	104.3%	106.6%	107.8%	110.2%	107.2%	109.8%	108.4%
	客単価前年比	100.7%	98.8%	98.2%	99.1%	99.2%	99.8%	100.5%

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (2) コントラクト事業

【各直営店舗計】		2013年					2014年	
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
空港内 レストラン・売店	店舗数(各四半期末)	35	35	35	35	35	35	37
	売上高(億円)	12.2	11.9	15.0	12.6	51.7	13.9	14.4
	売上原価率	35.2%	35.5%	34.7%	35.4%	35.2%	35.6%	37.5%
	人件費率	26.6%	27.0%	23.1%	26.5%	25.9%	25.9%	28.4%
	既存店売上高前年比	106.8%	106.1%	110.0%	108.3%	107.9%	109.2%	107.5%
高速道路内 レストラン・売店	店舗数(各四半期末)	13	13	13	13	13	12	12
	売上高(億円)	25.3	26.6	33.7	25.6	111.2	26.1	24.9
	売上原価率	54.2%	53.8%	53.2%	54.1%	53.8%	53.4%	53.2%
	人件費率	13.2%	13.1%	11.1%	14.0%	12.8%	13.1%	13.7%
	既存店売上高前年比	102.0%	99.3%	102.7%	99.4%	101.0%	98.6%	94.3%
B&I ヘルスケア シルバー 百貨店内等	店舗数(各四半期末)	170	169	170	172	172	173	177
	売上高(億円)	34.2	36.1	37.5	36.9	144.6	34.3	35.9
	売上原価率	35.2%	35.1%	34.6%	35.2%	35.0%	35.3%	35.5%
	人件費率	41.0%	40.4%	39.5%	39.1%	40.3%	40.9%	40.9%
	既存店売上高前年比	97.6%	100.5%	100.1%	101.7%	100.0%	99.7%	97.9%

#### (3) 機内食事業

	2013年					2014年	
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
搭載便数(便)	18,233	20,502	21,957	20,695	81,387	21,770	22,214
搭載食数(千食)	1,093	1,233	1,355	1,300	4,982	1,395	1,252

#### (4) ホテル事業

【リッチモンドホテル及び業務受託ホテル】		2013年					2014年	
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月
店舗数(各四半期末)	31	31	31	32	32	32	32	
各期末客室数(室)	6,320	6,320	6,320	6,522	6,522	6,519	6,519	
既存ホテル客室稼働率	83.7%	85.0%	89.3%	89.1%	86.8%	85.9%	86.3%	

4. 店舗展開状況

	2014年								2014年			
	第1四半期実績				第2四半期実績				通期計画			
	期首	開店	閉店/異動	増減	開店	閉店/異動	増減	6月末	開店	閉店/異動	増減	期末
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>499</b>	<b>3</b>	<b>-7</b>	<b>-4</b>	<b>11</b>	<b>-2</b>	<b>9</b>	<b>504</b>	<b>38</b>	<b>-9</b>	<b>29</b>	<b>528</b>
ロイヤルホスト	244	1	-2	-1	2	-1	1	244	2	-1	1	245
東日本地域	17							17				17
関東地域	101	1		1				102	2		2	103
関西地域	71		-1	-1				70		-1	-1	70
西日本地域	38		-1	-1	1		1	38				38
国内FC	2							2				2
海外FC	15				1	-1		15				15
てんや	135	2	-2		7		7	142	29	-2	27	162
直営	130	2	-2		3		3	133	12	-2	10	140
国内FC	3				2		2	5	8		8	11
海外FC	2				2		2	4	9		9	11
カウボーイ家族	32							32				32
シェーキーズ	27							27		-1	-1	26
直営	15							15		-1	-1	14
FC等	12							12				12
シズラー	9							9		-1	-1	8
カフェクロワッサン	9		-1	-1				8		-1	-1	8
直営	8		-1	-1				7		-1	-1	7
FC等	1							1				1
専門店	43		-2	-2	2	-1	1	42	7	-3	4	47
<b>コ ン ト ラ ク ト 事 業 計</b>	<b>222</b>	<b>4</b>	<b>-4</b>		<b>6</b>		<b>6</b>	<b>228</b>	<b>5</b>	<b>-6</b>	<b>-1</b>	<b>221</b>
空港内レストラン・売店	35	1	-1		2		2	37	1	-1		35
高速道路内レストラン・売店	15		-1	-1				14		-1	-1	14
直営	13		-1	-1				12		-1	-1	12
FC等	2							2				2
ビジネス&インダストリー	99	1	-1		3		3	102	1	-2	-1	98
ヘルスケア	18	2		2				20	2		2	20
シルバー	11							11				11
百貨店内レストラン等	44		-1	-1	1		1	44	1	-2	-1	43
<b>ホ テ ル 事 業 計</b>	<b>45</b>							<b>45</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>46</b>
リッチモンドホテル等	34							34	1		1	35
直営	32							32	1		1	33
FC等	2							2				2
専門店(ホテル直営)	11							11				11
<b>グ ル ー プ 合 計</b>	<b>766</b>	<b>7</b>	<b>-11</b>	<b>-4</b>	<b>17</b>	<b>-2</b>	<b>15</b>	<b>777</b>	<b>44</b>	<b>-15</b>	<b>29</b>	<b>795</b>
直営	727	7	-11	-4	12	-1	11	734	27	-15	12	739
FC等	39				5	-1	4	43	17		17	56
(内、海外FC)	17				3	-1	2	19	9		9	26

■ 2014年第2四半期 開店(17店)

(外食事業) … 11店

ロイヤルホスト
1 プレミアムロイヤルホスト住吉店
2 ロイヤルホスト台中文心店(海外FC)
てんや
1 天井てんや聖蹟桜ヶ丘店
2 天井てんや越谷七左町店
3 天井てんやイオン秦野SC店
4 天井てんや金沢高尾台店(国内FC)
5 天井てんや東静岡店(国内FC)
6 テンヤ・サイアム・スクエア・ワン(海外FC)
7 テンヤ・チランダックタウンスクエア(海外FC)
専門店
1 パークポート
2 THE 3RD CAFE by Standard Coffee

(コントラクト事業) … 6店

空港内レストラン・売店
1 (羽田空港におけるラウンジ運営)
2 (成田空港におけるラウンジ運営)
ビジネス&インダストリー
1 (店名非公表)
2 (店名非公表)
3 KBC社員食堂
百貨店内レストラン等
1 (店名非公表)