



2015年2月期 第1四半期決算補足資料

2014年7月3日
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

連結業績

1. 決算概要

(百万円)

	13/5		14/5		14/2		15/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上* ¹	2,279,820	111.8	2,463,440	108.1	9,597,882	112.8	10,200,000	106.3
営業収益	1,364,939	113.1	1,472,114	107.9	5,631,820	112.8	6,130,000	108.8
コンビニエンスストア事業	601,167	135.6	645,149	107.3	2,529,694	133.2	2,770,000	109.5
スーパーストア事業	496,737	99.8	508,433	102.4	2,009,409	100.7	2,050,000	102.0
百貨店事業	211,918	99.5	216,827	102.3	871,132	98.5	886,000	101.7
フードサービス事業	19,691	100.0	20,195	102.6	78,566	100.3	81,500	103.7
金融関連事業	39,379	113.8	43,895	111.5	158,826	110.0	177,000	111.4
通信販売事業	-	-	41,713	-	-	-	196,800	-
その他の事業	12,388	98.6	13,202	106.6	50,492	100.6	57,100	113.1
消去または全社	-16,343	-	-17,302	-	-66,301	-	-88,400	-
営業利益	73,692	109.5	77,478	105.1	339,659	114.9	356,000	104.8
コンビニエンスストア事業	53,196	105.5	59,284	111.4	257,515	116.1	270,000	104.8
スーパーストア事業	7,408	108.1	7,492	101.1	29,664	116.4	32,800	110.6
百貨店事業	672	58.5	1,538	228.9	6,590	82.1	8,200	124.4
フードサービス事業	286	-	41	14.7	604	83.7	1,300	215.2
金融関連事業	11,220	129.9	10,902	97.2	44,902	120.0	47,500	105.8
通信販売事業	-	-	-2,192	-	-	-	-4,700	-
その他の事業	1,022	122.2	809	79.2	2,166	55.7	3,700	170.8
消去または全社	-113	-	-397	-	-1,784	-	-2,800	-
経常利益	73,681	110.1	77,294	104.9	339,083	114.6	354,000	104.4
特別利益	229	53.7	600	261.7	3,333	155.2		
特別損失	6,517	108.4	6,945	106.6	31,186	88.4		
税引前四半期(当期)純利益	67,394	109.9	70,950	105.3	311,230	118.5		
四半期(当期)純利益	37,433	114.9	39,520	105.6	175,691	127.3	184,000	104.7
1株当たり								
四半期(当期)純利益	42.37	114.9	44.70	105.5	198.84	127.2	208.13	104.7
期中平均株式数 ^{*2}	883,548,039 株		884,050,849 株		883,564,722 株			
期末発行済株式数 ^{*2}	883,583,802 株		884,071,435 株		883,565,634 株			

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上を含めた数値を表示しております。
セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上を含めたコンビニエンスストア事業の売上につきましては、
13/5期が1,516,049百万円、14/5期が1,636,475百万円、14/2期が6,495,756百万円、15/2期予想が6,840,000百万円となります。

*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

為替換算レート

	13/5	14/5	14/2	15/2予想
損益計算書 U.S.\$1=¥	92.46	102.77	97.73	102.00
1元=¥	14.89	16.90	15.92	16.50
貸借対照表 U.S.\$1=¥	94.05	102.92	105.39	-
1元=¥	15.16	16.59	17.36	-

(参考) のれん償却前営業利益

(百万円)

	13/5		14/5		14/2		15/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
のれん償却前営業利益	78,166	110.5	82,251	105.2	358,283	115.5	376,000	104.9
コンビニエンスストア事業	55,187	107.1	61,513	111.5	265,902	117.3		
スーパーストア事業	8,190	106.4	8,277	101.1	32,794	113.6		
百貨店事業	1,994	80.7	2,861	143.4	11,880	89.2		
フードサービス事業	286	-	41	14.7	604	83.7		
金融関連事業	11,581	131.7	11,285	97.4	46,649	122.0		
通信販売事業	-	-	-2,190	-	-	-		
その他の事業	1,039	122.1	859	82.7	2,236	56.6		
消去または全社	-113	-	-397	-	-1,784	-		

注) 1. 14/2期より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

2. 14/2期の連結決算において通信販売事業(ニッセンホールディングス及びその連結子会社等)は、貸借対照表のみを連結しております。

2. 主な増減要因

※主要事業会社の決算概況につきましては、5～6ページをご参照下さい

(百万円)

	14/5		主な増減要因
		増減	
グループ売上*	2,463,440	+183,619	①営業収益の増収 ②コンビニエンスストア事業のチェーン全店売上の伸長 ・セブン-イレブン・ジャパンにおける店舗増に加え、既存店売上が伸長し増収 ・7-Eleven, Inc.における商品売上伸長と円安影響により増収
営業収益	1,472,114	+107,175	①コンビニエンスストア事業の増収 ②通信販売事業の新規連結
営業利益	77,478	+3,786	
コンビニエンスストア	59,284	+6,087	①セブン-イレブン・ジャパン ・オリジナルデイリー品や「セブカフェ」「セブンプレミアム」が牽引し既存店売上、荒利率ともに伸長したことにより増益 ②7-Eleven, Inc. ・飲料やフレッシュフードが牽引したことによる商品売上の伸長と為替の円安影響により増益
スーパーストア	7,492	+84	①イトーヨーカ堂 ・店舗構造改革の推進と荒利率の改善により増収増益 ②ヨークベニマル ・既存店売上伸長により増収も新店費用等により減益 ③赤ちゃん本舗の増益
百貨店	1,538	+866	①そごう・西武 ・既存店売上が好調だったことに加え、消費税増税前の駆け込み需要が反動減を吸収し増益 ②ロフトの増益
フードサービス	41	-244	○セブン&アイ・フードシステムズの減益
金融関連	10,902	-318	○セブン銀行の減益
通信販売	-2,192	-	○新規連結
その他	809	-212	
経常利益	77,294	+3,613	・営業利益の増益要因
税引前四半期純利益	70,950	+3,556	・経常利益の増益要因
四半期純利益	39,520	+2,086	・主に税引前四半期純利益の増益要因

*「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上を含めた数値を表示しております。

3. セグメント情報

(1) 事業の種類別セグメント情報

(百万円)

	13/5		14/5			14/2		15/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
設備投資									
コンビニエンスストア事業	53,653	141.2	50,813	94.7	57.4	197,715	92.3	238,000	120.4
スーパーストア事業	25,184	285.6	12,459	49.5	14.1	66,686	122.9	73,000	109.5
百貨店事業	6,117	115.5	5,960	97.4	6.7	15,596	85.4	16,200	103.9
フードサービス事業	441	114.3	719	162.9	0.8	2,277	161.8	2,800	123.0
金融関連事業	10,535	117.6	12,885	122.3	14.6	39,326	96.0	46,000	117.0
通信販売事業	-	-	1,010	-	1.1	-	-	3,000	-
その他の事業	1,888	161.6	3,693	195.5	4.2	7,567	174.7	6,000	79.3
全社	122	31.4	919	747.7	1.0	7,588	982.1	10,000	131.8
合計	97,944	155.4	88,461	90.3	100.0	336,758	100.8	395,000	117.3
減価償却費									
コンビニエンスストア事業	21,170	110.6	24,883	117.5	60.2	91,256	108.7	105,000	115.1
スーパーストア事業	4,419	64.6	4,902	110.9	11.9	18,472	63.4	20,500	111.0
百貨店事業	3,379	93.1	3,328	98.5	8.1	13,460	91.8	13,500	100.3
フードサービス事業	103	68.1	146	142.0	0.4	438	68.5	500	114.1
金融関連事業	5,233	91.4	5,910	112.9	14.3	20,198	85.3	26,700	132.2
通信販売事業	-	-	934	-	2.3	-	-	3,800	-
その他の事業	584	94.4	674	115.4	1.6	2,524	101.6	3,000	118.9
全社	213	80.3	564	263.8	1.4	1,029	94.0	2,000	194.2
合計	35,105	96.5	41,344	117.8	100.0	147,379	94.7	175,000	118.7
のれん償却費									
コンビニエンスストア事業	1,991	178.1	2,229	112.0	46.7	8,387	171.3		
スーパーストア事業	782	92.8	785	100.3	16.4	3,129	92.8		
百貨店事業	1,322	100.0	1,322	100.0	27.7	5,290	99.9		
フードサービス事業	-	-	-	-	-	-	-		
金融関連事業	360	230.4	383	106.3	8.0	1,747	216.9		
通信販売事業	-	-	2	-	0.1	-	-		
その他の事業	17	118.1	49	286.0	1.0	69	113.0		
合計	4,474	129.5	4,772	106.7	100.0	18,624	129.1		
減損損失									
コンビニエンスストア事業	1,251	60.4	300	24.0	28.4	4,322	72.7		
スーパーストア事業	142	31.3	576	405.2	54.6	6,814	179.8		
百貨店事業	702	105.3	102	14.6	9.7	3,128	40.2		
フードサービス事業	85	65.8	73	85.8	7.0	606	147.6		
金融関連事業	29	44.3	-	-	-	29	8.0		
通信販売事業	-	-	-	-	-	-	-		
その他の事業	-	-	2	-	0.2	192	668.5		
合計	2,211	65.2	1,055	47.7	100.0	15,094	82.3		

- 注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。なお、実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんの金額を含んでおりません。
2. 設備投資には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。
3. のれん償却費には販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

(2) 事業の所在地別セグメント情報

(百万円)

	13/5		14/5			14/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益							
日本	899,688	101.5	975,391	108.4	66.2	3,682,143	101.5
北米	436,456	148.8	462,262	105.9	31.4	1,831,482	144.3
その他	29,013	104.3	34,950	120.5	2.4	119,207	122.6
消去	-219	-	-489	-	-	-1,012	-
合計	1,364,939	113.1	1,472,114	107.9	-	5,631,820	112.8
営業利益							
日本	70,900	113.7	74,829	105.5	96.6	299,653	113.7
北米	3,469	76.0	3,132	90.3	4.0	41,519	125.3
その他	-689	-	-485	-	-0.6	-1,545	-
消去	10	-	2	-	-	32	-
合計	73,692	109.5	77,478	105.1	-	339,659	114.9

注) 「その他」に属する国は中国等でありませぬ。

4. 有利子負債内訳

(百万円)

	13/5		14/5		14/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
短期借入金	118,250	84.5	115,910	98.0	116,147	79.7
一年内返済予定の長期借入金	127,166	127.3	95,770	75.3	100,775	80.7
一年内償還予定の社債	63,999	640.0	20,000	31.3	20,000	31.3
コマーシャル・ペーパー	21,808	-	-	-	-	-
小計	331,225	132.6	231,680	69.9	236,923	70.8
社債	384,984	131.0	364,988	94.8	364,987	158.7
長期借入金	310,381	120.6	335,392	108.1	332,485	117.9
コマーシャル・ペーパー	4,335	-	-	-	-	-
小計	699,701	126.9	700,380	100.1	697,473	134.5
合計	1,030,927	128.7	932,061	90.4	934,396	109.5
総資産に対する比率 (%)	22.2	+2.6	18.6	-3.6	19.4	-0.6
自己資本に対する比率 (%)	53.3	+8.5	44.5	-8.8	44.6	-0.5

(セグメント別)

コンビニエンスストア事業	162,541	263.7	113,237	69.7	115,955	87.7
スーパーストア事業	19,732	83.7	16,823	85.3	19,245	87.3
百貨店事業	186,575	93.0	181,215	97.1	180,345	97.5
フードサービス事業	-	-	-	-	-	-
通信販売事業	-	-	15,767	-	17,093	-
その他の事業	375	33.3	-	-	-	-
全社	309,984	147.6	269,988	87.1	269,987	128.6
小計 (金融関連事業除く)	679,209	136.7	597,032	87.9	602,627	109.6
金融関連事業	351,718	115.6	335,028	95.3	331,768	109.4
合計	1,030,927	128.7	932,061	90.4	934,396	109.5

社債情報

(2014年5月31日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第2回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.68%	2015.6.19
第3回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.94%	2018.6.20
第4回無担保社債	300億円	2010.6.29	0.541%	2015.6.19
第5回無担保社債	200億円	2010.6.29	0.852%	2017.6.20
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
第7回無担保社債	400億円	2013.4.26	0.258%	2016.6.20
第8回無担保社債	400億円	2013.4.26	0.383%	2019.6.20
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
セブン銀行発行				
第5回無担保社債	200億円	2009.7.2	1.038%	2014.6.20
第6回無担保社債	300億円	2012.5.31	0.398%	2017.6.20
第7回無担保社債	100億円	2012.5.31	0.613%	2019.6.20
第8回無担保社債	150億円	2013.3.7	0.243%	2018.3.20
第9回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.460%	2020.3.19
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20

格付情報

(2014年6月30日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	Aa3	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	AA-	-	AA	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

主要会社の決算概況

セブン-イレブン・ジャパン

(百万円)

	13/5		14/5		14/2		15/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業総収入	161,026	109.3	178,053	110.6	679,561	110.0	721,000	106.1
営業利益	49,298	108.6	55,277	112.1	212,785	113.9	219,000	102.9
チェーン全店売上	905,195	107.3	971,767	107.4	3,781,267	107.8	4,000,000	105.8
加盟店売上	881,524	107.2	946,965	107.4	3,685,095	107.8		
既存店売上伸び率(%)	+0.9		+3.6		+2.3		+1.0	
商品荒利率(%)	30.7	+0.6	31.7	+1.0	30.7	+0.7	31.0	+0.3
全店平均日販(千円)	648	-8	647	-1	664	-4		
国内総店舗数(店)	15,458	+386	16,622	+303	16,319	+1,247	17,519	+1,200

7-Eleven, Inc.

(百万円)

	13/3		14/3		13/12		14/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業総収入	429,701	149.1	454,435	105.8	1,801,077	144.4	1,987,000	110.3
営業利益	5,696	100.7	5,710	100.2	51,207	134.1	58,700	114.6
営業利益(千ドル)	61,606	86.4	55,561	90.2	523,971	109.5	575,490	109.8
チェーン全店売上	595,580	141.7	646,817	108.6	2,641,180	142.6	2,843,000	107.6
商品売上	269,968	126.7	307,670	114.0	1,271,126	133.2		
ガソリン売上	325,612	157.2	339,146	104.2	1,370,054	152.6		
米国内既存店商品売上伸び率(%) ^{*1,2}	+0.7		+1.0		+1.0		+2.3	
商品荒利率(%) ^{*1}	34.2	-1.0	34.3	+0.1	34.8	-0.4	35.0	+0.2
全店商品平均日販(ドル) ^{*1}	3,987	-109	4,010	+23	4,340	-43		
総店舗数(店)	8,165	+47	8,302	+10	8,292	+174	8,372	+80
為替換算レート(円) U.S.\$1=¥	92.46		102.77		97.73		102.00	

注) 各年度の数値は、当社への連結決算用に組み替えたものを表記しております。なお、ドル単位の営業利益は連結決算用に組み替えた営業利益をドルに換算しております。

*1. ガソリン売上は含んでおりません。

*2. 米国内既存店商品売上伸び率は、ドルベースの伸び率であります。

イトーヨーカ堂

(百万円)

	13/5		14/5		14/2		15/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	324,381	98.2	324,633	100.1	1,311,989	98.5	1,297,200	98.9
売上高	316,653	98.0	316,387	99.9	1,280,615	98.3	1,265,300	98.8
営業利益	2,721	116.7	2,931	107.7	11,236	124.7	13,000	115.7
既存店売上伸び率(%)	-4.4		-2.8		-4.6		-3.0	
商品荒利率(%)	30.3	+0.3	30.6	+0.3	30.2	+0.3	30.5	+0.3
国内総店舗数(店)	175	+1	180	+1	179	+5	181~188	+2~+9

ヨークベニマル

(百万円)

	13/5		14/5		14/2		15/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	92,136	103.7	97,540	105.9	380,869	104.7	398,000	104.5
売上高	90,635	103.7	95,947	105.9	374,781	104.7	392,000	104.6
営業利益	3,182	107.4	2,977	93.6	12,714	107.3	12,800	100.7
既存店売上伸び率(%)	-0.9		+0.9		+0.1		+0.2	
商品荒利率(%)	25.5	-0.1	25.2	-0.3	25.6	-0.4	25.8	+0.2
国内総店舗数(店)	184	±0	194	+1	193	+9	199	+6

【ご参考】ライフフーズを含めた業績*

(百万円)

	13/5		14/5		14/2		15/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	4,146	103.3	4,078	98.3	16,539	106.3	16,700	101.0

注) 上記業績は管理上の数値であり、参考値として表示しております。

* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売している子会社であります。

そごう・西武

(百万円)

	13/5		14/5		14/2		15/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	193,408	99.2	198,972	102.9	801,535	98.8	815,600	101.8
売上高	190,267	99.2	195,928	103.0	789,203	98.8	803,000	101.7
営業利益	1,277	106.4	2,000	156.6	10,141	101.0	12,000	118.3
既存店売上伸び率(%)	+1.0		+3.3		+1.2		+1.7	
商品荒利率(%)	25.3	-0.2	25.2	-0.1	24.8	-0.1	25.0	+0.2
国内総店舗数(店)	24	±0	24	±0	24	±0	24	±0

セブン&アイ・フードシステムズ

(百万円)

	13/5		14/5		14/2		15/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	19,663	100.0	20,184	102.7	78,484	100.3	81,400	103.7
売上高	19,568	100.2	20,125	102.8	78,112	100.5	81,200	104.0
営業利益	333	-	75	22.7	829	95.5	1,500	180.8

<レストラン事業部>

既存店売上伸び率(%)	+2.1		+3.0		+1.6		+0.8	
商品荒利率(%)	69.5	+1.0	69.3	-0.2	69.4	+0.4	69.3	-0.1
国内総店舗数(店)	478	+2	469	-1	470	-6	471	+1

注) 1. 店舗数は期首増減になります。

2. 14/2期より、セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂、ヨークベニマル、セブン&アイ・フードシステムズは、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

店舗関連情報

1. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	13/5		14/5		14/2		15/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン	15,458	+386	16,622	+303	16,319	+1,247	17,519	+1,200
出店	475		398		1,579		1,600	
閉店	89		95		332		400	
立地移転等	69		79		255			
解約閉店	20		16		77			
7-Eleven, Inc.*1	8,165	+47	8,302	+10	8,292	+174	8,372	+80
出店	81		43		462		330	
閉店	34		33		288		250	
セブン-イレブン北京*1	133	-	156	+6	150	-	200	+50
出店	1		8		21		60	
閉店	6		2		9		10	
セブン-イレブン天津*1	61	-	51	-5	56	-	62	+6
出店	0		0		4		10	
閉店	1		5		10		4	
セブン-イレブン成都*1	85	-2	80	+1	79	-8	94	+15
出店	5		1		9		21	
閉店	7		0		17		6	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂	175	+1	180	+1	179	+5	181~188	+2~+9
出店	2		1		9		7~12	
閉店	1		0		4		3~5	
ヨークベニマル*2	184	±0	194	+1	193	+9	199	+6
出店	1		2		11		8	
閉店	1		1		1		2	
ヨークマート	73	+2	74	±0	74	+3	77	+3
出店	2		0		3		3	
閉店	0		0		0		0	
華糖ヨーカ堂*1	9	+1	9	±0	9	+1	8	-1
出店	1		0		1		0	
閉店	0		0		0		1	
成都イトーヨーカ堂*1	5	±0	6	+1	5	±0	6	+1
出店	0		1		0		1	
閉店	0		0		0		0	
赤ちゃん本舗*3	92	±0	94	+1	93	+1	99	+6
出店	1		2		8		7	
閉店	1		1		7		1	
百貨店事業								
そごう・西武	24	±0	24	±0	24	±0	24	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
ロフト*4	84	+2	92	+3	89	+7	97	+8
出店	5		3		10		9	
閉店	3		0		3		1	
フードサービス事業								
セブン&アイ・フードシステムズ	847	+3	835	-5	840	-4	871	+31
レストラン事業部	478	+2	469	-1	470	-6	471	+1
出店	4		1		9		10	
閉店	2		2		15		9	
給食事業部	250	+3	253	-1	254	+7	284	+30
ファストフード事業部	119	-2	113	-3	116	-5	116	±0
セブン&アイ・レストラン管理(北京)*1	3	±0	1	±0	1	-2	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		2		0	

*1. 13年3月末、14年3月末、13年12月末、14年12月末時点の店舗数であります。

*2. 14/2期のヨークベニマルの出店には、震災による長期休業後の新装開店(1店舗)が含まれております。

*3. 赤ちゃん本舗の店舗数には、13/5期においてFC店舗(3店舗)が含まれております。

*4. ロフトの店舗数には、FC店舗が13/5期に10店舗、14/5期に11店舗、14/2期に11店舗含まれております。

2. コンビニエンスストア事業における店舗情報

(1) 日本国内都道府県別店舗数

	13/5	14/2	14/5	期首増減
北海道	883	900	907	+7
岩手	87	95	99	+4
宮城	346	359	362	+3
秋田	23	38	43	+5
山形	157	159	162	+3
福島	388	397	400	+3
茨城	583	599	603	+4
栃木	379	388	390	+2
群馬	414	431	432	+1
埼玉	995	1,017	1,034	+17
千葉	861	889	904	+15
東京	2,028	2,142	2,180	+38
神奈川	1,098	1,157	1,189	+32
新潟	379	390	390	±0
富山	92	105	110	+5
石川	73	85	86	+1
福井	44	50	52	+2
山梨	173	174	175	+1
長野	411	420	424	+4
岐阜	112	134	140	+6
静岡	570	596	608	+12
愛知	801	872	892	+20
三重	65	75	79	+4
滋賀	186	190	192	+2
京都	231	247	248	+1
大阪	757	815	843	+28
兵庫	469	496	504	+8
奈良	90	101	102	+1
和歌山	49	53	55	+2
島根	10	12	12	±0
岡山	247	260	265	+5
広島	459	479	487	+8
山口	258	266	266	±0
徳島	53	73	76	+3
香川	39	67	75	+8
愛媛	-	-	15	+15
福岡	759	796	807	+11
佐賀	155	165	166	+1
長崎	110	123	127	+4
熊本	246	255	261	+6
大分	119	132	135	+3
宮崎	151	166	169	+3
鹿児島	108	151	156	+5
国内合計	15,458	16,319	16,622	+303

(2) 世界のセブン-イレブン店舗数

(連結子会社)

	13/5	14/2	14/5	期首増減
日本	15,458	16,319	16,622	+303
北米*	8,165	8,292	8,302	+10
ハワイ	59	59	61	+2
中国(北京)	133	150	156	+6
中国(天津)	61	56	51	-5
中国(成都)	85	79	80	+1
小計	23,961	24,955	25,272	+317

* 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開する

フランチャイズ及び直営の店舗数

(エアライセンサー)

	13/3	13/12	14/3	期首増減
韓国	7,031	7,085	7,000	-85
中国(香港等)*	1,550	1,607	1,618	+11
中国(上海)	77	75	74	-1
中国(山東)	10	32	27	-5
中国(重慶)	-	2	4	+2
台湾	4,851	4,919	4,966	+47
タイ	7,041	7,429	7,651	+222
フィリピン	847	1,009	1,049	+40
マレーシア	1,419	1,557	1,581	+24
シンガポール	570	537	528	-9
インドネシア	120	149	158	+9
オーストラリア	595	595	596	+1
アメリカ	370	290	289	-1
メキシコ	1,506	1,649	1,699	+50
ノルウェー	159	157	158	+1
スウェーデン	189	190	193	+3
デンマーク	197	196	195	-1
小計	26,532	27,478	27,786	+308

* 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含む

	13/5	14/2	14/5	期首増減
合計	50,493	52,433	53,058	+625

注) 1. 日本以外は13年3月末、13年12月末、14年3月末の店舗数

2. 2014年5月末現在、セブン-イレブン・ジャパンは43都道府県で16,622店舗を展開。エアライセンサーを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は53,289店。

3. スーパーストア事業における店舗情報

(1) 国内総合スーパー(イトーヨーカ堂)

15/2期

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	食品館小手指	埼玉県	2014.5.9	1,471	1,001
	グランツリー武蔵小杉	神奈川県	2014.秋	37,000	-

* 上記の他、5~10店舗の開店と3~5店舗の閉店を予定しております。

(2) 国内食品スーパー(ヨークベニマル)

15/2期

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	新谷川瀬	福島県	2014.4.25	5,518	2,609
	南光台	宮城県	2014.5.16	1,972	1,775
閉店	上荒川	福島県	2014.4.20	1,964	1,502

* 上記の他、6店舗の開店と1店舗の閉店を予定しております。

(3) 中国(総合スーパー)

14/12期

	店名	所在地	実施日	売場面積(m ²)
出店	温江(オンコウ)	成都	2014.1.18	23,000
閉店	望京(ポウキョウ)	北京	2014.4.27	16,900

4. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

	13/5		14/5		14/2		15/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
新店投資	23,376	184.1	20,491	87.7	86,121	110.8		
既存店投資等	13,196	191.8	12,976	98.3	36,571	111.2		
ソフトウェア開発費	417	134.5	464	111.3	1,656	86.3		
設備投資計	36,990	186.0	33,932	91.7	124,350	110.5	145,000	116.6
減価償却費	8,900	88.1	11,103	124.8	39,002	84.3	48,000	123.1
7-Eleven, Inc.								
新店投資	9,551	44.5	6,679	69.9	51,529	39.6		
既存店投資等	3,958	92.1	8,127	205.3	18,991	95.3		
ソフトウェア開発費	2,690	301.9	1,817	67.6	9,674	176.6		
設備投資計*	16,200	60.8	16,623	102.6	80,195	51.6	90,500	112.8
減価償却費	12,726	132.9	14,039	110.3	53,404	134.2	55,700	104.3
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
新店投資	15,858	-	3,863	24.4	37,103	317.7		
既存店投資等	4,306	146.1	2,555	59.3	10,740	57.3		
ソフトウェア開発費	69	627.3	260	376.8	100	59.5		
設備投資計	20,233	658.0	6,678	33.0	47,943	156.8	49,500	103.2
減価償却費	2,231	58.5	2,651	118.8	10,014	62.8	12,000	119.8
ヨークベニマル								
新店投資	1,976	108.8	2,329	117.9	9,305	100.4		
既存店投資等	388	446.4	1,219	314.0	1,265	356.3		
ソフトウェア開発費	17	43.5	149	878.5	130	83.9		
設備投資計	2,381	122.5	3,697	155.3	10,700	109.4	11,500	107.5
減価償却費	756	61.4	842	111.4	3,167	61.4	3,600	113.7
百貨店事業								
そごう・西武								
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	4,612	124.3	4,040	87.6	10,563	81.5		
ソフトウェア開発費	118	10.7	1,341	-	1,593	63.8		
設備投資計	4,730	98.2	5,381	113.8	12,156	78.6	14,000	115.2
減価償却費	2,921	92.3	2,980	102.0	11,793	93.5	12,000	101.8

- 注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。
 2. 設備投資は当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。
 3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。
 4. 14/2期より、セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂とヨークベニマルは、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

* 7-Eleven, Inc.の設備投資には、店舗等の取得に伴い発生するのれんの金額を含んでおります。

セグメント別主要会社の営業概況

1. コンビニエンスストア事業

■セブン-イレブン・ジャパン

商品別売上(チェーン全店売上)

(百万円)

	13/5			14/5			14/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
加工食品	236,255	106.9	26.1	249,744	105.7	25.7	979,348	105.7	25.9
ファスト・フード	247,118	112.2	27.3	285,699	115.6	29.4	1,077,661	114.6	28.5
日配食品	116,770	107.3	12.9	124,386	106.5	12.8	487,783	108.6	12.9
非食品	305,050	103.9	33.7	311,937	102.3	32.1	1,236,474	103.7	32.7
合計	905,195	107.3	100.0	971,767	107.4	100.0	3,781,267	107.8	100.0

既存店売上伸び率

(%)

	13/5	14/5	14/2
既存店売上伸び率	+0.9	+3.6	+2.3
客数	+1.6	+2.2	+2.4
客単価	-0.6	+1.4	-0.1

平均日販

(千円)

	13/5		14/5		14/2	
		増減		増減		増減
全店平均日販	648	-8	647	-1	664	-4
新店平均日販	555	-48	536	-19	522	-5

商品別荒利率

(%)

	13/5		14/5		14/2	
		増減		増減		増減
加工食品	39.2	+0.4	39.3	+0.1	38.7	+0.5
ファスト・フード	34.8	+0.6	36.2	+1.4	35.1	+0.8
日配食品	33.2	+0.1	33.3	+0.1	33.2	+0.1
非食品	19.8	+0.4	20.9	+1.1	19.6	+0.5
商品計	30.7	+0.6	31.7	+1.0	30.7	+0.7

販売費・一般管理費

(百万円)

	13/5		14/5		14/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
広告宣伝費	13,505	131.9	14,179	105.0	52,497	116.5
人件費	14,056	109.1	15,000	106.7	59,659	114.9
地代家賃	26,919	114.8	30,364	112.8	112,746	114.1
減価償却費*	8,900	88.1	11,103	124.8	39,002	84.3
水道光熱費	9,172	109.8	10,902	118.9	43,507	114.2
その他	22,160	106.0	23,573	106.4	90,354	106.7
合計	94,715	110.2	105,125	111.0	397,767	109.0

*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

タイプ別店舗数

(店)

	13/5			14/5			14/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	15,458	+386	100.0	16,622	+303	100.0	16,319	+1,247	100.0
フランチャイズ店	15,021	+383	97.2	16,163	+284	97.2	15,879	+1,241	97.3
Aタイプ	4,330	+86	28.0	4,349	+16	26.2	4,333	+89	26.6
Cタイプ	10,691	+297	69.2	11,814	+268	71.1	11,546	+1,152	70.8
経営委託	0	-1	0.0	0	±0	0.0	0	-1	0.0
直営店	437	+4	2.8	459	+19	2.8	440	+7	2.7
24時間営業店	15,203	+370	98.4	16,320	+280	98.2	16,040	+1,207	98.3
酒有り店	15,297	+393	99.0	16,444	+285	98.9	16,159	+1,255	99.0
タバコ有り店	14,573	+386	94.3	15,789	+311	95.0	15,478	+1,291	94.8

商品別売上(チェーン全店売上)

(百万円)

	13/3				14/3				13/12			
	前期比(%)	構成比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	商品売上 構成比(%)	
加工食品	102,680	124.9	17.2	38.0	118,531	115.4	18.3	38.5	500,880	135.1	19.0	39.4
ファスト・フード	38,919	124.7	6.6	14.4	45,795	117.7	7.2	14.9	187,673	127.8	7.1	14.8
日配食品	18,024	123.1	3.0	6.7	20,986	116.4	3.2	6.8	81,057	130.3	3.1	6.4
非食品	110,344	129.7	18.5	40.9	122,357	110.9	18.9	39.8	501,514	134.1	18.9	39.5
商品売上計	269,968	126.7	45.3	100.0	307,670	114.0	47.6	100.0	1,271,126	133.2	48.1	100.0
ガソリン	325,612	157.2	54.7	-	339,146	104.2	52.4	-	1,370,054	152.6	51.9	-
合計	595,580	141.7	100.0	-	646,817	108.6	100.0	-	2,641,180	142.6	100.0	-

既存店売上伸び率

(%)

	13/3	14/3	13/12
米国内既存店商品 売上伸び率(ドル)	+0.7	+1.0	+1.0

平均日販

	13/3		14/3		13/12	
		増減		増減		増減
全店平均日販(ドル)	3,987	-109	4,010	+23	4,340	-43
全店平均日販(千円)	369	+44	412	+43	424	+74

商品荒利率

(%)

	13/3		14/3		13/12	
		増減		増減		増減
商品荒利率	34.2	-1.0	34.3	+0.1	34.8	-0.4

販売費・一般管理費

	13/3		14/3		13/12	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計(百万円)	71,072	134.6	79,040	111.2	307,975	136.0
合計(千ドル)	768,687	115.5	769,098	100.1	3,151,285	111.1

店舗数

(店)

	13/3			14/3			13/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	8,165	+47	100.0	8,302	+10	100.0	8,292	+174	100.0
フランチャイズ店	5,953	+83	72.9	6,216	-3	74.9	6,219	+349	75.0
BCP店(Aタイプ)*	385	+8	4.7	409	-1	4.9	410	+33	4.9
Cタイプ	5,568	+75	68.2	5,807	-2	69.9	5,809	+316	70.1
直営店	2,212	-36	27.1	2,086	+13	25.1	2,073	-175	25.0
ガソリンスタンド併設店	3,339	+144	40.9	3,265	-35	39.3	3,300	+105	39.8

*BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

2. スーパーストア事業

■イトーヨーカ堂

商品別売上高

(百万円)

	13/5		14/5		14/2				
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)			
衣料	52,262	96.4	16.5	52,295	100.1	16.5	204,051	95.3	15.9
住居	41,487	94.9	13.1	39,910	96.2	12.6	165,297	93.1	12.9
食品	148,162	96.4	46.8	144,678	97.6	45.7	608,343	97.6	47.5
商品売上計	241,912	96.1	76.4	236,884	97.9	74.9	977,692	96.3	76.3
テナント	70,948	105.8	22.4	76,493	107.8	24.2	287,874	106.1	22.5
その他	3,792	87.9	1.2	3,009	79.4	1.0	15,048	91.9	1.2
合計	316,653	98.0	100.0	316,387	99.9	100.0	1,280,615	98.3	100.0

既存店売上伸び率

(%)

	13/5	14/5	14/2
既存店売上伸び率	-4.4	-2.8	-4.6
客数	-2.0	-5.6	-4.3
客単価	-2.4	+3.0	-0.4

商品別荒利率

(%)

	13/5		14/5		14/2	
		増減		増減		増減
衣料	40.3	+0.9	38.3	-2.0	39.6	+0.4
住居	30.4	+0.2	31.7	+1.3	30.2	+0.5
食品	26.7	±0.0	27.5	+0.8	27.0	+0.2
商品計	30.3	+0.3	30.6	+0.3	30.2	+0.3

販売費・一般管理費

(百万円)

	13/5		14/5		14/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
宣伝装飾費	7,638	101.2	7,881	103.2	30,481	98.7
人件費	34,234	98.5	33,545	98.0	136,294	99.2
地代家賃	16,313	97.4	15,975	97.9	65,006	97.1
減価償却費*	2,231	58.5	2,651	118.8	10,014	62.8
水道光熱費	4,714	98.5	5,293	112.3	21,459	108.1
その他	17,743	101.9	17,490	98.6	72,514	101.5
合計	82,876	97.4	82,837	100.0	335,771	98.0

*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

■ヨークベニマル

商品別売上高

(百万円)

	13/5		14/5		14/2				
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)			
生鮮食品	29,781	104.0	32.9	32,619	109.5	34.0	123,054	107.1	32.8
加工食品	21,689	104.8	23.9	22,575	104.1	23.5	89,761	104.1	24.0
デイリー食品	17,508	103.3	19.3	18,264	104.3	19.0	71,510	104.2	19.1
食品	68,980	104.1	76.1	73,459	106.5	76.5	284,326	105.4	75.9
衣料	4,031	104.1	4.4	3,936	97.6	4.1	17,597	99.7	4.7
住居	4,504	102.3	5.0	4,771	105.9	5.0	20,339	104.9	5.4
商品売上計	77,516	104.0	85.5	82,167	106.0	85.6	322,263	105.0	86.0
テナント	13,118	101.8	14.5	13,779	105.0	14.4	52,518	102.5	14.0
合計	90,635	103.7	100.0	95,947	105.9	100.0	374,781	104.7	100.0

既存店売上伸び率

(%)

	13/5	14/5	14/2
既存店売上伸び率	-0.9	+0.9	+0.1
客数	+0.4	+0.1	+0.7
客単価	-1.3	+0.7	-0.6

商品別荒利率

(%)

	13/5		14/5		14/2	
		増減		増減		増減
食品	24.9	-0.2	24.7	-0.2	25.1	-0.3
衣料	33.0	-0.8	32.0	-1.0	32.1	-1.6
住居	27.3	+0.5	26.4	-0.9	26.2	-1.1
商品計	25.5	-0.1	25.2	-0.3	25.6	-0.4

販売費・一般管理費

(百万円)

	13/5		14/5		14/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
宣伝装飾費	1,266	121.3	1,447	114.3	5,599	116.0
人件費	10,608	104.5	10,831	102.1	42,728	103.2
地代家賃	2,160	101.6	2,219	102.7	8,738	102.7
減価償却費*	755	61.4	842	111.4	3,167	61.4
水道光熱費	1,210	106.8	1,501	124.0	5,786	111.6
その他	3,365	107.4	3,793	112.7	14,950	110.3
合計	19,367	102.9	20,634	106.5	80,969	103.0

*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

3. 百貨店事業

■そごう・西武

主要店舗売上高

(百万円)

	13/5		14/5		14/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
池袋本店	44,400	103.3	45,952	103.5	184,453	102.9
横浜店	26,037	105.1	28,053	107.7	109,889	104.4
千葉店	19,405	100.3	19,554	100.8	78,924	100.2
神戸店	11,099	97.8	11,421	102.9	45,750	97.1
広島店	10,423	104.6	10,544	101.2	42,967	104.1
渋谷店	9,428	99.3	9,753	103.4	39,490	100.5
大宮店	8,049	102.6	8,727	108.4	34,251	105.7

注) 店舗売上高は法人外商を含む

商品別売上高

(百万円)

	13/5			14/5			14/2		
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)
衣料	84,030	96.7	44.2	85,695	102.0	43.7	335,252	95.8	42.5
雑貨	18,579	105.4	9.8	20,330	109.4	10.4	81,536	104.4	10.3
食品	34,808	96.0	18.3	35,577	102.2	18.2	157,832	97.4	20.0
商品売上計	137,418	97.6	72.2	141,603	103.0	72.3	574,621	97.4	72.8
テナント	42,778	103.2	22.5	44,601	104.3	22.8	174,418	103.7	22.1
法人外商部	10,071	104.9	5.3	9,724	96.6	5.0	40,163	99.8	5.1
合計	190,267	99.2	100.0	195,928	103.0	100.0	789,203	98.8	100.0

既存店売上伸び率

(%)

	13/5	14/5	14/2
既存店売上伸び率	+1.0	+3.3	+1.2

商品別荒利率

(%)

	13/5		14/5		14/2	
		増減		増減		増減
衣料	29.7	-0.1	29.7	±0.0	28.9	+0.1
雑貨	24.6	-0.8	24.2	-0.4	24.2	-0.5
食品	15.1	-0.3	15.0	-0.1	16.3	-0.3
商品計	25.3	-0.2	25.2	-0.1	24.8	-0.1

販売費・一般管理費

(百万円)

	13/5		14/5		14/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
宣伝装飾費	6,875	93.5	7,372	107.2	24,459	94.7
人件費	11,781	98.9	11,366	96.5	46,346	98.6
地代家賃	10,576	98.6	10,414	98.5	41,780	97.7
減価償却費*	2,921	92.4	2,980	102.0	11,793	93.5
水道光熱費	2,225	101.2	2,465	110.8	10,299	106.6
その他	8,875	99.5	8,990	101.3	36,928	97.3
合計	43,257	97.7	43,589	100.8	171,607	97.6

*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

4. フードサービス事業

■セブン&アイ・フードシステムズ

事業部別売上高

(百万円)

	13/5			14/5			14/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
レストラン事業部	15,472	101.3	79.1	15,893	102.7	79.0	61,539	100.9	78.8
給食事業部	2,513	99.4	12.8	2,759	109.8	13.7	10,383	103.1	13.3
ファストフード事業部	1,582	91.5	8.1	1,473	93.1	7.3	6,189	93.4	7.9
合計	19,568	100.2	100.0	20,125	102.8	100.0	78,112	100.5	100.0

<レストラン事業部> 既存店売上伸び率

(%)

	13/5	14/5	14/2
既存店売上伸び率	+2.1	+3.0	+1.6
客数	-0.1	-0.4	-1.6
客単価	+2.3	+3.4	+3.3

<レストラン事業部> 商品荒利率

(%)

	13/5		14/5		14/2	
		増減		増減		増減
商品荒利率	69.5	+1.0	69.3	-0.2	69.4	+0.4

販売費・一般管理費

(百万円)

	13/5		14/5		14/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
広告宣伝費	352	158.7	274	77.9	1,015	120.4
人件費	7,504	99.0	7,852	104.6	30,628	102.2
地代家賃	1,912	97.4	1,885	98.6	7,550	97.1
減価償却費*	93	69.5	144	154.5	422	72.2
水道光熱費	1,076	93.8	1,096	101.9	4,636	100.2
その他	1,913	94.7	2,066	108.0	7,416	98.4
合計	12,853	98.4	13,320	103.6	51,669	100.6

*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

5. 金融関連事業

セブン銀行のATM設置状況

(1)国内設置状況

(台)

	13/5		14/5		14/2	
		増減		増減		増減
セブン-イレブン	16,661	+1,353	17,861	+1,200	17,559	+1,300
イトーヨーカドー	305	+6	312	+7	312	+8
ヨークベニマル	69	+9	72	+3	71	+2
ヨークマート	49	+6	60	+11	55	+8
その他	80	+6	83	+3	84	+6
グループ内計	17,164	+1,380	18,388	+1,224	18,081	+1,324
グループ外	1,195	+151	1,448	+253	1,313	+148
ATM台数合計	18,359	+1,531	19,836	+1,477	19,394	+1,472

(2)海外設置状況

(台)

	13/3		14/3		13/12	
		増減		増減		増減
米国	2,392	-	7,129	+4,737	7,176	+4,634

セブン銀行の国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数

(件)

	13/3~13/5		14/3~14/5		13/3~14/2	
		前年同期差		前年同期差		前年同期差
期間平均利用件数	110.5	-0.6	102.3	-8.2	108.4	-2.8

セブン銀行の海外送金サービス

	13/3~13/5		14/3~14/5		13/3~14/2	
		前年同期差		前年同期差		前年同期差
契約口座数(千口座)	40	+26	68	+28	59	+26
累計送金件数(千件)	70	+52	128	+58	372	+172

カード発行状況

(万枚)

	13/5		14/5		14/2	
		増減		増減		増減
クレジットカード						
セブンカード	341	+15	350	+9	350	+13
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン	324	+13	328	+4	328	+7
電子マネー (nanaco)	2,225	+530	3,108	+883	2,839	+694
キャッシュカード(セブン銀行)	108	+9	127	+19	119	+14

- 注) 1. セブンカード及びクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。
2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。
3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

本資料には、当社の本資料発表日時点における計画、見通し、経営戦略および経営方針に基づいた「将来予測に関する記載」が含まれております。この「将来予測に関する記載」には発表日時点までに入手可能な情報に基づいた経営判断や前提が述べられております。そのため諸与件の変化により、実際の業績は「将来予測に関する記載」とは異なる結果となる可能性があります。従って本資料における業績予想などの「将来予測に関する記載」が将来に亘って正確であることを保証するものではないことを、ご了解いただきますようお願い致します。