

2013年度 連結決算補足資料

(注) 2013年4月1日にグループ体制の再編を実施したことに伴い、従来の8セグメントから5セグメントへ変更しております。
また、2012年度のセグメント情報については、2013年度の形態に合わせて組み替えして表示しております。

1. セグメント情報

(単位:億円)

	2013年度(実績)				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
ア プ ラ イ ア ン ス	11,966	110%	285	2.4%	78%
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	18,466	110%	950	5.1%	151%
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	15,734	97%	215	1.4%	259%
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	27,376	109%	857	3.1%	291%
そ の 他	9,580	95%	200	2.1%	588%
計	83,122	105%	2,507	3.0%	179%
消 去 ・ 調 整 ※1	-5,757	-	544	-	-
連 結 決 算	77,365	106%	3,051	3.9%	190%
ア プ ラ イ ア ン ス (製 販 連 結) ※2	16,180	110%	482	3.0%	82%
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス (製 販 連 結) ※2	17,805	97%	88	0.5%	-

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」と「AVCネットワークス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

2. 事業部情報

(単位:億円)

		2013年度(実績)	
		売上高	前年比
ア プ ラ イ ア ン ス	エ ア コ ン 事 業 部	3,822	107%
	冷 蔵 庫 事 業 部	1,254	114%
	ラ ン ド リ ー ・ ク リ ー ナ ー 事 業 部	1,873	111%
	コ ー ル ド チ ェ ー ン 事 業 部	886	104%
ソ エ リ コ ー シ ョ ン ズ	ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部	3,225	107%
	エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部	3,953	111%
	ハ ウ ジ ン グ シ ス テ ム 事 業 部	4,046	111%
	パ ナ ソ ニ ッ ク エ コ シ ス テ ム ズ(株)	1,452	112%
ネ ッ ト ワ ー ク ス	A V ネ ッ ト ワ ー ク 事 業 部	1,273	90%
	D S C 事 業 部 ※	695	75%
	I T プ ロ ダ ク ツ 事 業 部	1,114	117%
	セ キ ュ リ テ ィ シ ス テ ム 事 業 部	671	114%
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	イ ン フ ォ テ ィ ン メ ン ト 事 業 部	4,833	124%
	キ ャ パ シ タ 事 業 部	1,167	97%
	制 御 機 器 事 業 部	2,309	106%
	パ ナ ソ ニ ッ ク フ ァ ク ト リ ー ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ(株)	1,022	97%

※ 2014年1月1日付けで、DSC事業部とイメージング事業部を統合しておりますが、「DSC事業部」は、2013年度第3四半期までの形態で表示しております。

3. 特別追加情報

(単位:億円)

	2013年度(実績)				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年差
テレビ事業部※	3,062	89%	-25	-0.8%	-10
パナソニックモバイル コミュニケーションズ株	502	54%	-46	-9.1%	+36
セミコンダクター事業部	1,812	98%	-335	-18.5%	-130
小型二次電池事業部	2,849	107%	87	3.1%	+187

※ テレビ事業部はテレビセットの製造事業場であり、当該数値には流通部門およびパネル事業部門の売上高、営業利益は含まれておりません。

4. 地域別売上高

(単位:億円)

		2013年度(実績)		
			円ベース 前年比	現地通貨 ベース 前年比
国	内	38,979	103%	-
海	外	38,386	109%	91%
	米州	11,346	111%	93%
	欧州	7,403	111%	90%
	アジア	9,688	110%	95%
	中国	9,949	106%	87%
合	計	77,365	106%	97%

5. 設備投資額・減価償却費・研究開発費

セグメント別設備投資額

(単位:億円)

	2013年度(実績)		
		前年差	
アプリケーション	283	-200	
エコソリューションズ	426	-166	
AVCネットワークス	347	-327	
オートモーティブ & インダストリアルシステムズ	854	-385	
その他	260	+139	
合	計	2,170	-939

(注) 発生ベースでの設備投資額

減価償却費(有形固定資産)

(単位:億円)

2013年度(実績)		2014年度(見通し)	
	前年差		前年差
2,788	+12	2,770	-18

研究開発費

(単位:億円)

2013年度(実績)		2014年度(見通し)	
	前年差		前年差
4,788	-234	4,800	+12

6. 為替平均レート

	輸出予約レート		連結換算レート	
	2013年度 (実績)	2014年度 (見通し)※	2013年度 (実績)	2014年度 (見通し)※
米ドル	¥98	¥105	¥100	¥105
ユーロ	¥129	¥135	¥134	¥135

※事業計画レート

7. 従業員数

(単位:人)

	2013年3月末	2014年3月末
国内	125,067	115,320
海外	168,675	156,469
合計	293,742	271,789

8. セグメント情報 2014年度 年間見直し

(注) 2014年4月1日に、アプライアンス社の再編等に伴い、セグメント間で事業移管を行っております。
2013年度のセグメント情報については、2014年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

(1) セグメント情報

(単位:億円)

	2014年度(見直し)				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
ア プ ラ イ ア ン ス	17,890	102%	350	2.0%	124%
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	16,370	98%	625	3.8%	68%
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	12,310	101%	430	3.5%	211%
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	27,770	101%	1,070	3.9%	125%
そ の 他	7,000	78%	100	1.4%	41%
計	81,340	98%	2,575	3.2%	103%
消 去 ・ 調 整 ※1	-3,840	-	525	-	-
連 結 決 算	77,500	100%	3,100	4.0%	102%
ア プ ラ イ ア ン ス (製 販 連 結) ※2	22,800	99%	520	2.3%	131%

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 製販連結は、2014年度より「アプライアンス(製販連結)」について開示いたします。当該数値は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

(2) 事業部情報

2014年度第1四半期より、以下の事業部の売上高実績を開示する予定です。

ア プ ラ イ ア ン ス	冷 蔵 庫 事 業 部
	ラ ン ド リ ー ・ ク リ ー ナ ー 事 業 部
	コ ー ル ド チ ェ ー ン 事 業 部
ソ エ リ コ ユ ー シ ョ ン ズ	ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部
	エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部
	ハ ウ ジ ン グ シ ス テ ム 事 業 部
	パ ナ ソ ニ ッ ク エ コ シ ス テ ム ズ ㈱
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス ※ ス	モ ビ リ テ ィ 事 業
	映 像 ・ イ メ ー ジ ン グ 事 業
	コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン 事 業
	パ ー テ ィ カ ル ソ リ ュ ー シ ョ ン 事 業
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	イ ン フ ォ テ ィ ン メ ン ト 事 業 部
	小 型 二 次 電 池 事 業 部
	キ ャ パ シ タ 事 業 部
	制 御 機 器 事 業 部
	パ ナ ソ ニ ッ ク フ ァ ク ト リ ー ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ ㈱

※ AVCネットワークスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・モビリティ事業：ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・映像・イメージング事業：イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・コミュニケーション事業：オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・パーティカルソリューション事業：アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

(3) 特別追加情報

2014年度第1四半期より、エアコン事業部とセミコンダクター事業部の売上高実績、営業利益実績を開示いたします。

(単位:億円)

	2014年度(見直し)				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年差
エ ア コ ン 事 業 部	3,411	109%	32	0.9%	+137
セ ミ コ ン ダ ク タ ー 事 業 部	1,861	103%	-57	-3.1%	+278

8. セグメント情報 2014年度 年間見通し

(4) セグメント別設備投資額

(単位:億円)

	2014年度(見通し)	
		前年差
ア プ ラ イ ア ン ス	530	+174
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	440	+17
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	300	+20
オ ー ト モ ー テ ィ ー ブ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	1,090	+236
そ の 他	190	-67
合 計	2,550	+380

(注) 発生ベースでの設備投資額

将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・主要市場(日本、欧米、中国およびアジア等)の経済状況および製品需給の急激な変動
- ・産業界・消費者の需要動向
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急激な技術変化等による社会インフラの変動
- ・他企業との提携またはM&A(パナソニック電工および三洋電機の完全子会社化後の事業再編を含む)で期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等(直接・間接を問わない)
- ・保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素

<別紙1>(参考)

2013年度 セグメント情報

(注) 2013年度のセグメント情報については、2014年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
ア プ ラ イ ア ン ス	4,598	4,353	4,485	4,071	17,507
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	3,697	4,015	4,317	4,715	16,744
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	2,706	3,071	3,052	3,364	12,193
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	6,643	6,916	6,949	6,868	27,376
そ の 他	1,741	1,942	1,854	3,476	9,013
計	19,385	20,297	20,657	22,494	82,833
消 去 ・ 調 整 ※1	-1,140	-1,479	-922	-1,927	-5,468
連 結 決 算	18,245	18,818	19,735	20,567	77,365

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
ア プ ラ イ ア ン ス	112	20	129	21	282
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	152	244	311	214	921
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	-154	31	80	247	204
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	287	295	282	-7	857
そ の 他	-17	87	36	135	241
計	380	677	838	610	2,505
消 去 ・ 調 整 ※1	262	147	328	-191	546
連 結 決 算	642	824	1,166	419	3,051

(単位:億円)

	2013年度(実績)	
	売上高	営業利益
ア プ ラ イ ア ン ス (製 販 連 結) ※2	22,982	397

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

<別紙2>(参考)

2013年度 四半期別事業部情報(売上高)

(注) 以下の2013年度の事業部情報については、2013年度の形態で表示しております。

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
ア プ ラ イ ア ン ス	エ ア コ ン 事 業 部	1,124	893	810	995	3,822
	冷 蔵 庫 事 業 部	331	341	319	263	1,254
	ランドリー・クリーナー事業部	407	467	532	466	1,873
	コールドチェーン事業部	231	235	207	214	886
ソ エ リ コ ユ ー シ ョ ン ズ	ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部	688	748	903	886	3,225
	エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部	919	934	976	1,123	3,953
	ハウジングシステム事業部	896	995	1,112	1,043	4,046
	パナソニックエコシステムズ(株)	348	326	362	416	1,452
ネ ッ ト ワ ー ク ス	A V ネ ッ ト ワ ー ク 事 業 部	323	302	368	281	1,273
	D S C 事 業 部 ※	164	194	225	112	695
	I T プ ロ ダ ク ツ 事 業 部	234	260	268	353	1,114
	セキュリティシステム事業部	134	163	159	215	671
イ ン フ ォ メ ー テ ィ ブ & シ ス テ ム ズ	インフォテインメント事業部	1,143	1,144	1,241	1,305	4,833
	キャパシタ事業部	286	297	308	276	1,167
	制御機器事業部	574	592	570	574	2,309
	パナソニックファクトリー ソリューションズ(株)	307	278	197	239	1,022

※ 2014年1月1日付けで、DSC事業部とイメージング事業部を統合しておりますが、「DSC事業部」は、2013年度第3四半期までの形態で表示しております。

2013年度 四半期別特別追加情報

(注) 以下の2013年度の特別追加情報については、2013年度の形態で表示しております。

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
テ レ ビ 事 業 部 ※	879	759	873	551	3,062
パ ナ ソ ニ ッ ク モ バ イ ル コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ンズ(株)	153	109	106	135	502
セ ミ コ ン ダ ク タ ー 事 業 部	447	508	430	428	1,812
小 型 二 次 電 池 事 業 部	706	747	734	663	2,849

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
テ レ ビ 事 業 部 ※	-6	-21	1	1	-25
パ ナ ソ ニ ッ ク モ バ イ ル コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ンズ(株)	-54	-23	11	20	-46
セ ミ コ ン ダ ク タ ー 事 業 部	-38	-23	-54	-220	-335
小 型 二 次 電 池 事 業 部	41	30	19	-4	87

※ テレビ事業部はテレビセットの製造事業場であり、当該数値には流通部門およびパネル事業部門の売上高、営業利益は含まれておりません。

<別紙3>(参考)

2012年度 四半期別事業部情報(売上高)

(注) 以下の2012年度の事業部情報については、2013年度の形態で表示しております。

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
ア プ ラ イ ア ン ス	エ ア コ ン 事 業 部	1,167	834	696	873	3,570
	冷 蔵 庫 事 業 部	298	332	263	207	1,101
	ランドリー・クリーナー事業部	408	416	481	390	1,695
	ワールドチェーン事業部	222	239	193	199	853
ソ エ リ コ ユ ー シ ョ ン ズ	ライティング事業部	688	717	840	757	3,003
	エナジーシステム事業部	813	874	870	1,002	3,560
	ハウジングシステム事業部	849	926	987	881	3,644
	パナソニックエコシステムズ㈱	275	298	329	398	1,300
ネ ッ ト ワ ー ク ス	AVネットワーク事業部	349	396	378	288	1,410
	D S C 事 業 部 ※	332	267	202	129	930
	ITプロダクツ事業部	238	204	216	299	956
	セキュリティシステム事業部	126	151	139	171	587
イ ン ダ ス ト リ ア ル & オ ー ト モ ビ ー テ ィ ブ ル	インフォテインメント事業部	905	907	973	1,109	3,894
	キャパシタ事業部	319	315	278	294	1,205
	制御機器事業部	543	550	539	541	2,173
	パナソニックファクトリー ソリューションズ㈱	363	292	199	200	1,054

※ 2014年1月1日付けで、DSC事業部とイメージング事業部を統合しておりますが、「DSC事業部」は、2013年度第3四半期までの形態で表示しております。

2012年度 四半期別特別追加情報

(注) 以下の2012年度の特別追加情報については、2013年度の形態で表示しております。

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
テ レ ビ 事 業 部 ※	961	952	993	542	3,448
パ ナ ソ ニ ッ ク モ バ イ ル コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ンズ ㈱	177	298	176	272	924
セ ミ コ ン ダ ク タ ー 事 業 部	524	519	394	403	1,840
小 型 二 次 電 池 事 業 部	651	718	624	670	2,664

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
テ レ ビ 事 業 部 ※	4	32	-74	24	-14
パ ナ ソ ニ ッ ク モ バ イ ル コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ンズ ㈱	-37	-25	-41	21	-81
セ ミ コ ン ダ ク タ ー 事 業 部	-39	-15	-82	-68	-205
小 型 二 次 電 池 事 業 部	-20	-13	-26	-41	-100

※ テレビ事業部はテレビセットの製造事業場であり、当該数値には流通部門およびパネル事業部門の売上高、営業利益は含まれておりません。