

**2014年3月期  
決算説明会  
兼**

**中期経営計画2016  
説明会**

2014年4月25日  
株式会社トプコン  
取締役社長 平野 聡

## 2014年3月期決算説明会 兼 中期経営計画2016説明会

**I** 2014年3月期決算報告

**II** 中期経営計画2016

**III** 参考資料

# I. 2014年3月期決算報告

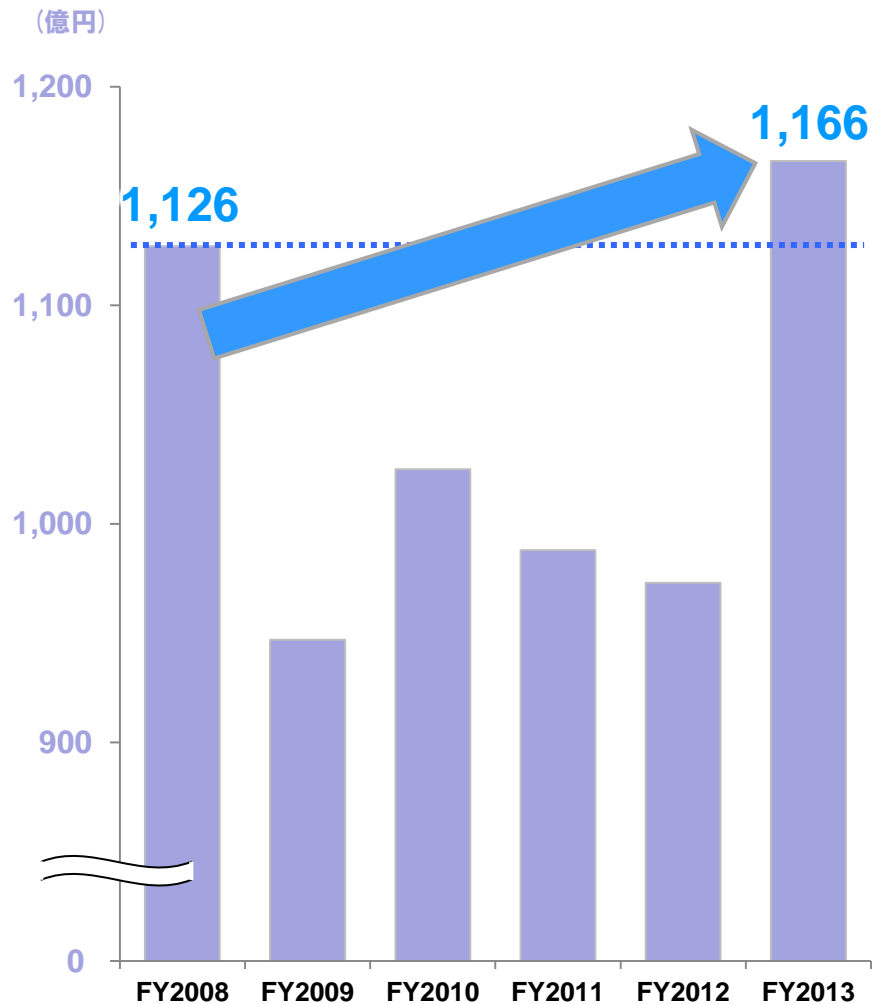
# FY2013の成果 <全ての公表値をクリア>

(単位: 億円)

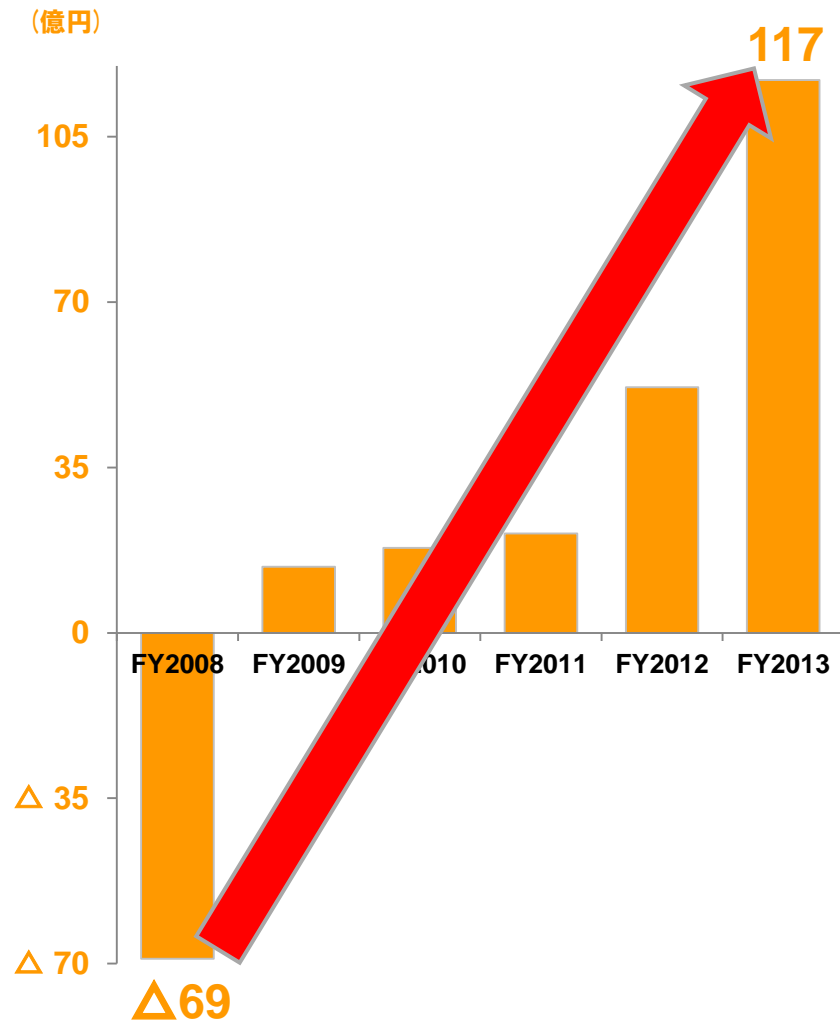
	実績	公表値	前年比	コメント
売上高	1,166	1,100	120%	過去最高売上
営業利益	117	115	230%	営業利益率10%達成
経常利益	113	100	330%	経常利益100億円超
当期純利益	59	50	12倍	飛躍的な改善
ROE	11.7%	10.3%	9倍	FY2015 20%を目指す

# トピック <過去5年で最高益を実現>

## 売上高推移



## 営業利益推移



# FY2013 実績 <通年で大幅増収増益>

(単位: 百万円)

[連 結]	FY2012	FY2013			2014年1月31日
	実績	実績	前年度比		公表値
売上高	97,345	116,685	19,340	120%	110,000
売上総利益 (売上総利益率)	42,828 (44.0%)	55,651 (47.7%)	12,823	130%	
販管費	37,613	43,920	6,307	117%	
営業利益 (営業利益率)	5,214 (5.4%)	11,730 (10.1%)	6,516	225%	11,500 (10.5%)
営業外損益	△1,743	△430	1,313	—	
経常利益	3,471	11,300	7,829	326%	10,000
特別損益	△1,444	△747	697	—	
税引前利益	2,027	10,552	8,525	521%	
当期純利益	511	5,963	5,452	11.7倍	5,000
ROE	1.3%	11.7%		9倍	10.3%
ROIC	3.8%	7.9%		2倍	9.5%
年間配当(円)	6 円	10 円	4 円		10 円

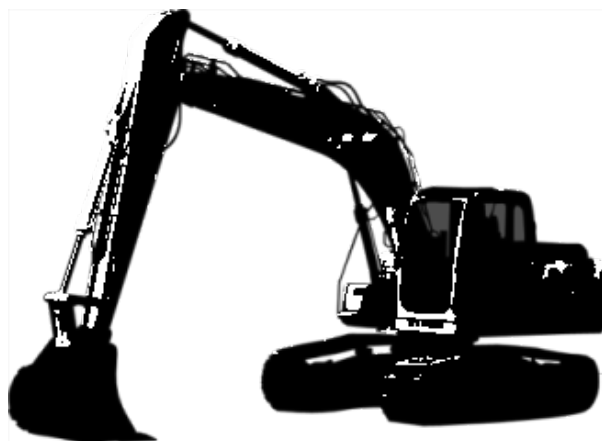
# FY2013 カンパニー別実績 <全カンパニーで大幅伸長>

(単位: 百万円)

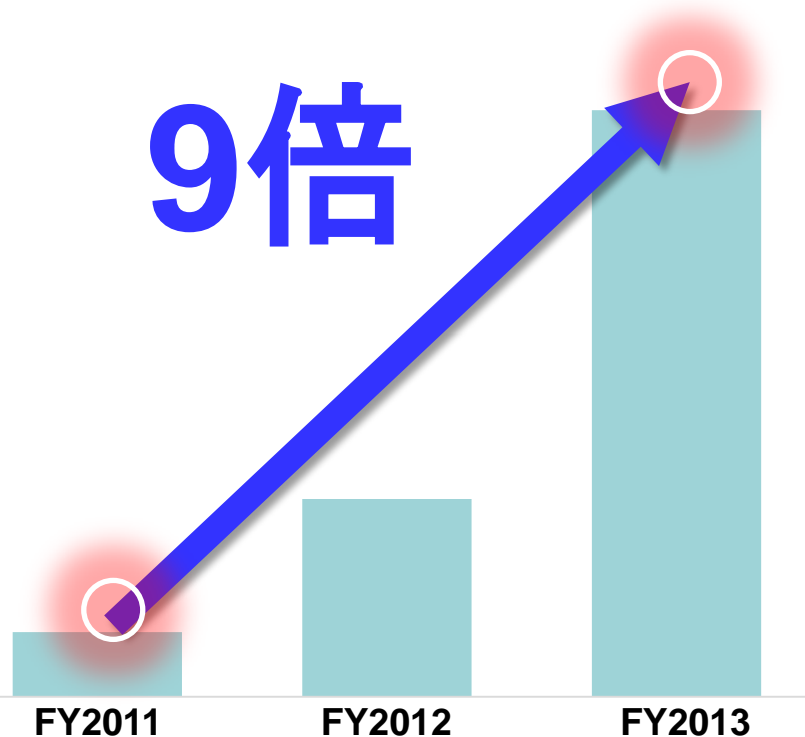
[連結]		FY2012	FY2013		2014年1月31日	
		実績	実績	前年度比	公表値	
売上高	ポジショニング	37,824	48,959	11,135	129%	43,000
	スマートインフラ	29,839	34,621	4,782	116%	33,000
	アイケア	31,073	38,736	7,663	125%	38,000
	その他	9,262	6,625	△2,637	72%	7,000
	消去	△10,653	△12,258	△1,605		△11,000
	合計	97,345	116,685	19,340	120%	110,000
営業利益 (営業利益率)	ポジショニング	1,413 (3.7%)	4,514 (9.2%)	3,101	319%	4,000 (9.3%)
	スマートインフラ	4,126 (13.8%)	5,201 (15.0%)	1,075	126%	4,800 (14.5%)
	アイケア	1,563 (5.0%)	4,003 (10.3%)	2,440	256%	4,200 (11.1%)
	その他	△269 (△2.9%)	△205 (△3.1%)	64	-----	100 (1.4%)
	調整	△1,618	△1,782	△164		△1,600
	合計	5,214 (5.4%)	11,730 (10.1%)	6,516	225%	11,500 (10.5%)

# 建機とのシームレスな融合により爆発的ヒット

建機向けOEM売上推移



9倍





# オールインワンタイプの投入により大幅伸長

農機向けOEM売上推移

2.4倍



## 世界初BIM向け製品として大ヒット

2014年1月末発売

2か月販売台数 1,000台



杭ナビ  
Kui-Navi

# LN-100

Layout Navigator



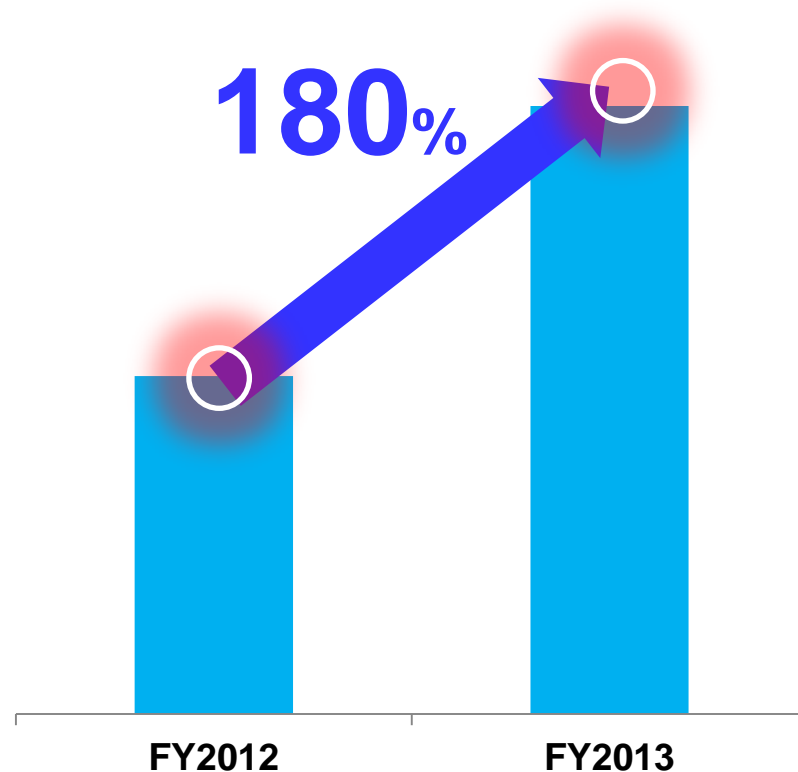
2013/12 米国 Autodesk University



2013/12 日本 TOPCON INNOVATION

# Maestroの大ヒットによりOCTシリーズは大幅伸長

## 3D OCT-1 Maestro

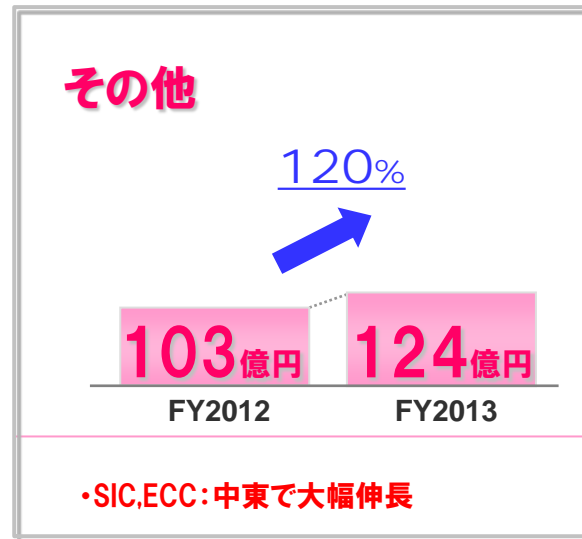
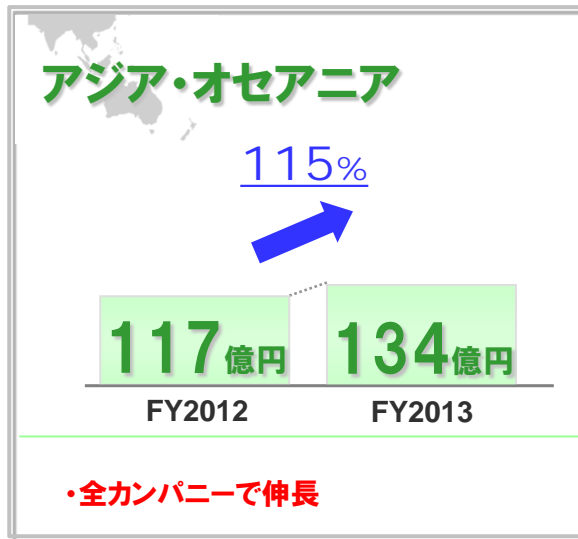
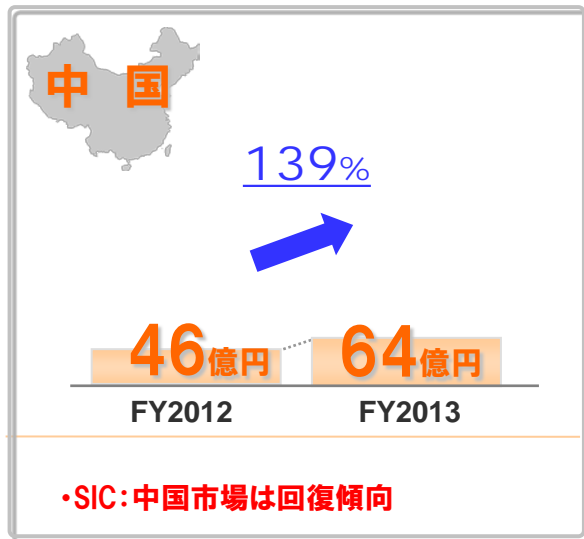
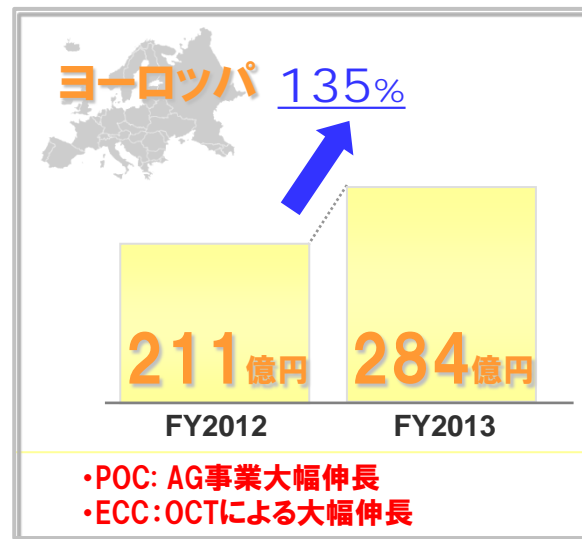
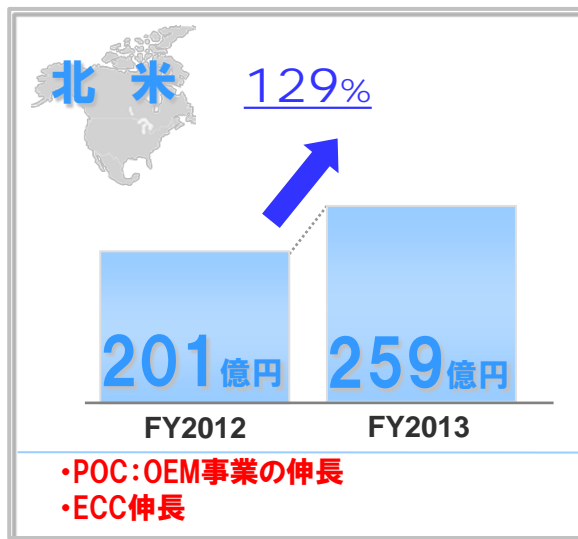


## 新製品の投入実績

(機種)

カンパニー	FY2013			中期計画2015 FY2013-FY2015 計画
	上期 実績	下期 実績	年間 実績	
ポジショニング	3	10	13	32
スマートインフラ	4	4	8	21
アイケア	2	7	9	21
合計	9	21	30	74

# 国内・海外売上高(前年度比) <全地域で販売伸長>



- ・旧ファインテックビジネスを除いた売上高
- ・POC=ポジショニング・カンパニー、SIC=スマートインフラ・カンパニー、ECC=アイケア・カンパニー

# 「2014年3月期決算」のまとめ

**1. 公表値を達成**

**2. 大幅増収・増益を実現**

**3. 成長戦略を実現**

**4. 破壊的戦略商品を投入 (全カンパニー)**

# II. 中期経営計画2016

II-1. 中期経営計画の目指す方向

II-2. 中期経営計画の成長戦略

II-3. 計数計画

II-4. カンパニー別成長戦略

## 成長戦略を加速

独創的な発想で利益ある持続的成長を実現し  
グローバルトップを目指す!

*Creativity & Growth*

戦略1

新規事業の開拓と  
基盤事業の強化

戦略2

破壊的戦略商品の  
上市

戦略3

グローバル人材の  
積極的活用

**ROE 20%を目標!**



## 成長市場で事業を拡大

POC



**土木工事の産業革命**

IT化による生産性・品質の向上

SIC



**土木インフラの整備**

IT化による土木測量の  
効率化・省力化

GPS/準天頂衛星



SIC



**インフラ劣化高速診断**

老朽化が進む社会インフラの劣化診断  
IT化によるメンテナンス費用の圧縮

POC



**農業の産業革命**

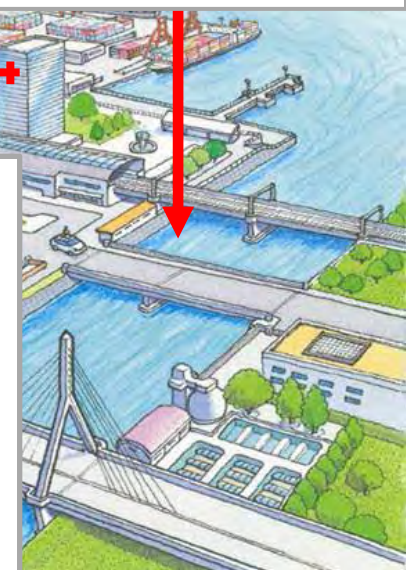
IT化による生産性・品質の向上

ECC



**眼科医療**

高齢化による眼疾患増にIT対応  
健診普及により高騰する医療費を圧縮



# II. 中期経営計画2016

II-1. 中期経営計画の目指す方向

**II-2. 中期経営計画の成長戦略**

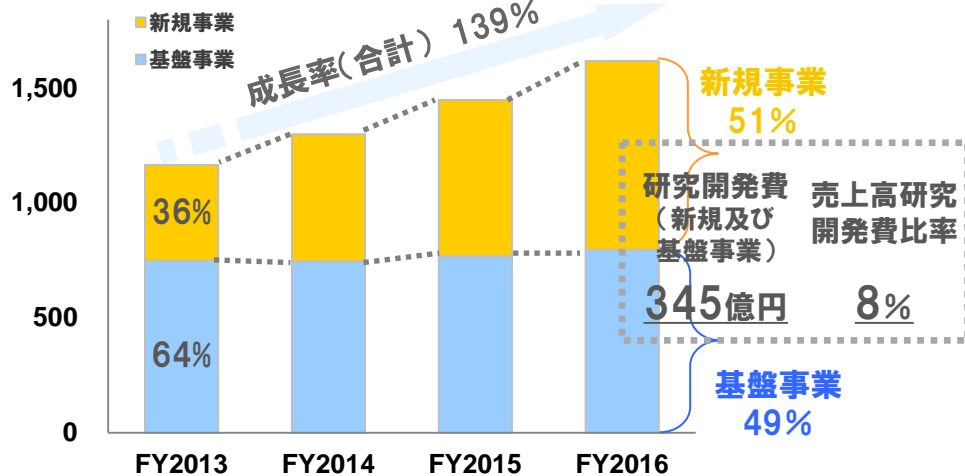
II-3. 計数計画

II-4. カンパニー別成長戦略

# 戦略1. 新規事業の開拓（基盤事業の強化）

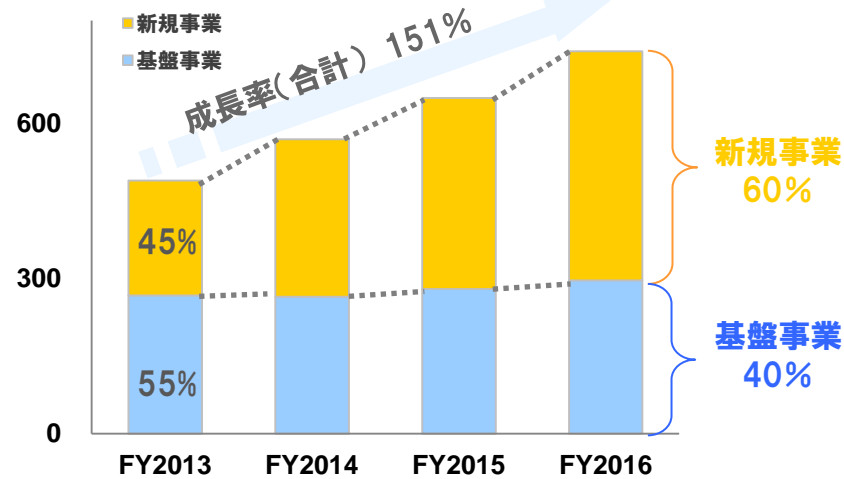
## 連結：積極的投資による事業成長

売上(億円)



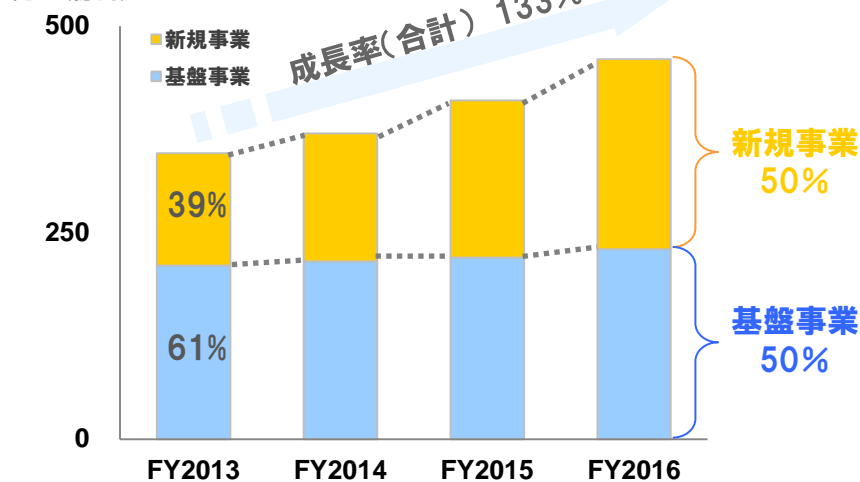
## POC: GNSS (GPS) を基盤として自動化施工(ICT)とIT農業を加速

売上(億円)



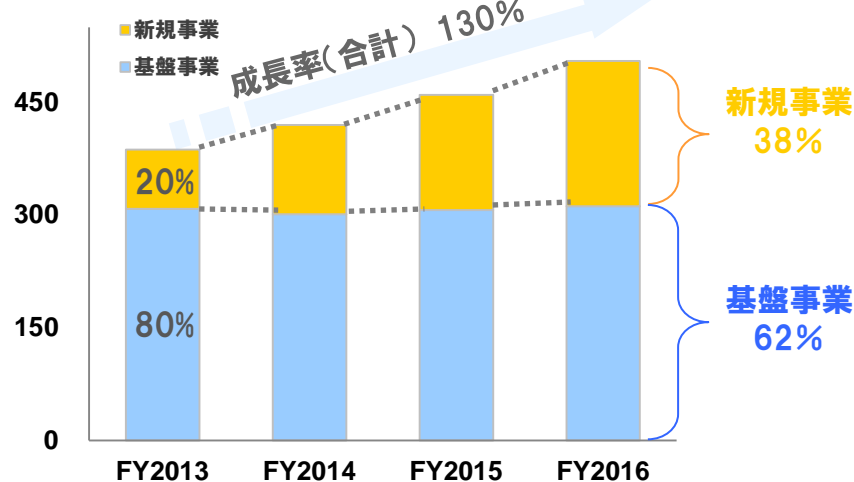
## SIC: 測量事業を基盤として新規事業を強化

売上(億円)



## ECC: 検査・診断分野を基盤として予防～治療分野を強化

売上(億円)



## 戦略2. 破壊的戦略商品の上市

### 積極的投資により戦略商品の開発を加速

	FY2013 (実績)	FY2014 ~ FY2016 (計画)
戦略的商品	15 機種	45 機種
製品原価低減	12 機種	11 機種
新興国市場向け	3 機種	9 機種
合計	30 機種	65 機種

# 戦略3. グローバルな経営体制

## グローバルなマネジメント体制へ

トプコン



平野 聡

3カンパニー体制

全社員の60%はノンジャパニーズ

ポジショニング・カンパニー



Raymond O'Connor

2013年度

売上高  
490億円

営業利益  
45億円



スマートインフラ・カンパニー



澤口 茂之

2013年度

売上高  
346億円

営業利益  
52億円



アイケア・カンパニー



福間 康文

2013年度

売上高  
387億円

営業利益  
40億円



海外連結子会社社長は53社中45社 (85%) がノンジャパニーズ

(2014年4月1日現在)

# II. 中期経営計画2016

II-1. 中期経営計画の目指す方向

II-2. 中期経営計画の成長戦略

**II-3. 計数計画**

II-4. カンパニー別成長戦略

(単位: 百万円)

← 中期経営計画2016 →

[連 結]		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
売上高		116,685	130,000	145,000	162,000
営業利益 (営業利益率)		11,730 (10.1%)	16,000 (12.3%)	22,000 (15.2%)	27,000 (16.7%)
経常利益		11,300	14,500	20,500	25,500
当期純利益		5,963	8,300	12,800	15,500
ROE		11.7%	15%	20%	20%
ROIC		7.9%	11%	15%	17%
1株当たりの年間配当		10円	16円	24円	30円
為替換算 レート (期中平均)	US\$	100.00円	100円	100円	100円
	EUR	134.01円	135円	135円	135円

(単位: 百万円)

← 中期経営計画2016 →

[連 結]		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2013-FY2016 CAGR
売上高	ポジショニング	48,959	57,000	65,000	74,000	15%
	スマートインフラ	34,621	37,000	41,000	46,000	10%
	アイケア	38,736	42,000	46,000	50,500	9%
	その他	6,625	7,000	7,500	8,000	6%
	消去	△12,258	△13,000	△14,500	△16,500	—
	合計	116,685	130,000	145,000	162,000	12%
営業利益 (営業利益率)	ポジショニング	4,514 (9.2%)	6,200 (10.9%)	9,000 (13.8%)	11,500 (15.5%)	37%
	スマートインフラ	5,201 (15.0%)	5,900 (15.9%)	7,500 (18.3%)	8,500 (18.5%)	18%
	アイケア	4,003 (10.3%)	5,500 (13.1%)	7,100 (15.4%)	8,500 (16.8%)	29%
	その他	△205 (△3.1%)	300 (4.3%)	400 (5.3%)	500 (6.3%)	—
	調整	△1,782	△1,900	△2,000	△2,000	—
	合計	11,730 (10.1%)	16,000 (12.3%)	22,000 (15.2%)	27,000 (16.7%)	32%



1. 資本効率・収益性 → ROE: 20% (2015年度以降)
2. 資産効率 → 総資産回転率: 1回転以上 (2015年度以降)
3. 成長投資 → 投資・融資枠: 200億円 (中計期間累計)
  - ・成長分野 (農業、BIM、インフラ診断、健診)
  - ・販売網、新興国向け拡販
  - ・ソフト、ソリューション、クラウド

## 成長戦略の為の投資計画

(単位: 億円)

連結	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
研究開発費 (売上高研究開発費率)	92 (8%)	100 (8%)	115 (8%)	130 (8%)
設備投資額	37	60	50	50
投資・融資	2	60	70	70

(単位: 百万円)

[連 結]		FY2013		FY2014			
		第2四半期 累 計	通期	第2四半期 累 計		通期	
		実績	実績	見込	前年同期比 (%)	見込	前年度比 (%)
売上高		52,795	116,685	60,000	114%	130,000	111%
営業利益 (営業利益率)		4,143 (7.8%)	11,730 (10.1%)	5,000 (8.3%)	121%	16,000 (12.3%)	136%
経常利益		4,040	11,300	4,300	106%	14,500	128%
当期(四半期)純利益		1,673	5,963	2,100	126%	8,300	139%
ROE			11.7%			15%	
ROIC			7.9%			11%	
配当		5円	10円	8円		16円	
為 替 換算レート (期中平均)	US\$	97.99円	100.00円	100円		100円	
	EUR	128.79円	134.01円	135円		135円	

FY2014

## カンパニー別業績見込

(単位: 百万円)

[連 結]		FY2013		FY2014			
		第2四半期累計	通期	第2四半期累計		通期	
		実績	実績	見込	前年同期比 (%)	見込	前年度比 (%)
売上高	ポジショニング	22,352	48,959	27,000	121%	57,000	116%
	スマートインフラ	15,887	34,621	17,000	107%	37,000	107%
	アイケア	17,072	38,736	19,000	111%	42,000	108%
	その他	3,175	6,625	3,000	94%	7,000	106%
	消去	△5,692	△12,258	△6,000		△13,000	
	合計	52,795	116,685	60,000	114%	130,000	111%
営業利益 (営業利益率)	ポジショニング	1,830 (8.2%)	4,514 (9.2%)	2,400 (8.9%)	131%	6,200 (10.9%)	137%
	スマートインフラ	1,975 (12.4%)	5,201 (15.0%)	2,000 (11.8%)	101%	5,900 (15.9%)	113%
	アイケア	1,251 (7.3%)	4,003 (10.3%)	1,400 (7.4%)	112%	5,500 (13.1%)	137%
	その他	16 (0.5%)	△205 (△3.1%)	100 (3.3%)	625%	300 (4.3%)	—
	調整	△928	△1,782	△900		△1,900	
	合計	4,143 (7.8%)	11,730 (10.1%)	5,000 (8.3%)	121%	16,000 (12.3%)	136%