



---

---

2014年2月期 決算補足資料

---

---

2014年4月3日  
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

# 連結業績

## 1. 決算概要

(百万円)

|                    | 12/2             |              | 13/2             |              | 14/2             |              | 15/2予想            |              |
|--------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------|--------------|
|                    |                  | 前期比(%)       |                  | 前期比(%)       |                  | 前期比(%)       |                   | 前期比(%)       |
| <b>グループ売上</b> *1   | <b>8,048,156</b> | <b>106.6</b> | <b>8,507,647</b> | <b>105.7</b> | <b>9,597,882</b> | <b>112.8</b> | <b>10,200,000</b> | <b>106.3</b> |
| <b>営業収益</b>        | <b>4,786,344</b> | <b>93.5</b>  | <b>4,991,642</b> | <b>104.3</b> | <b>5,631,820</b> | <b>112.8</b> | <b>6,130,000</b>  | <b>108.8</b> |
| コンビニエンスストア事業       | 1,690,924        | 83.0         | 1,899,573        | 112.3        | 2,529,694        | 133.2        | 2,770,000         | 109.5        |
| スーパーストア事業          | 1,992,298        | 100.5        | 1,994,588        | 100.1        | 2,009,409        | 100.7        | 2,050,000         | 102.0        |
| 百貨店事業              | 900,222          | 98.4         | 884,028          | 98.2         | 871,132          | 98.5         | 886,000           | 101.7        |
| フードサービス事業          | 78,026           | 97.3         | 78,361           | 100.4        | 78,566           | 100.3        | 81,500            | 103.7        |
| 金融関連事業             | 129,601          | 121.2        | 144,355          | 111.4        | 158,826          | 110.0        | 177,000           | 111.4        |
| 通信販売事業             | -                | -            | -                | -            | -                | -            | 196,800           | -            |
| その他の事業             | 47,464           | 133.3        | 50,210           | 105.8        | 50,492           | 100.6        | 57,100            | 113.1        |
| 消去または全社            | -52,193          | -            | -59,475          | -            | -66,301          | -            | -88,400           | -            |
| <b>営業利益</b>        | <b>292,060</b>   | <b>120.0</b> | <b>295,685</b>   | <b>101.2</b> | <b>339,659</b>   | <b>114.9</b> | <b>356,000</b>    | <b>104.8</b> |
| コンビニエンスストア事業       | 214,637          | 109.8        | 221,764          | 103.3        | 257,515          | 116.1        | 270,000           | 104.8        |
| スーパーストア事業          | 32,432           | 206.5        | 25,491           | 78.6         | 29,664           | 116.4        | 32,800            | 110.6        |
| 百貨店事業              | 9,948            | 176.9        | 8,029            | 80.7         | 6,590            | 82.1         | 8,200             | 124.4        |
| フードサービス事業          | -95              | -            | 721              | -            | 604              | 83.7         | 1,300             | 215.2        |
| 金融関連事業             | 33,778           | 119.2        | 37,425           | 110.8        | 44,902           | 120.0        | 47,500            | 105.8        |
| 通信販売事業             | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -4,700            | -            |
| その他の事業             | 2,304            | -            | 3,886            | 168.7        | 2,166            | 55.7         | 3,700             | 170.8        |
| 消去または全社            | -945             | -            | -1,634           | -            | -1,784           | -            | -2,800            | -            |
| <b>経常利益</b>        | <b>293,171</b>   | <b>120.7</b> | <b>295,836</b>   | <b>100.9</b> | <b>339,083</b>   | <b>114.6</b> | <b>354,000</b>    | <b>104.4</b> |
| 特別利益               | 10,428           | 46.0         | 2,147            | 20.6         | 3,333            | 155.2        |                   |              |
| 特別損失               | 72,782           | 172.2        | 35,261           | 48.4         | 31,186           | 88.4         |                   |              |
| <b>税金等調整前当期純利益</b> | <b>230,817</b>   | <b>103.4</b> | <b>262,722</b>   | <b>113.8</b> | <b>311,230</b>   | <b>118.5</b> |                   |              |
| <b>当期純利益</b>       | <b>129,837</b>   | <b>116.0</b> | <b>138,064</b>   | <b>106.3</b> | <b>175,691</b>   | <b>127.3</b> | <b>184,000</b>    | <b>104.7</b> |
| <b>1株当たり当期純利益</b>  | 円                | %            | 円                | %            | 円                | %            | 円                 | %            |
|                    | 146.96           | 116.4        | 156.26           | 106.3        | 198.84           | 127.2        | 208.25            | 104.7        |
| 期中平均株式数 *2         | 883,499,397 株    |              | 883,532,139 株    |              | 883,564,722 株    |              |                   |              |
| 期末発行済株式数 *2        | 883,506,457 株    |              | 883,534,869 株    |              | 883,565,634 株    |              |                   |              |

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上を含めた数値を表示しております。  
セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上を含めたコンビニエンスストア事業の売上につきましては、  
12/2期が4,952,736百万円、13/2期が5,415,578百万円、14/2期が6,495,756百万円、15/2期予想が6,840,000百万円となります。

\*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

### 為替換算レート

|       |           | 12/2  | 13/2  | 14/2   | 15/2予想 |
|-------|-----------|-------|-------|--------|--------|
| 損益計算書 | U.S.\$1=¥ | 79.80 | 79.81 | 97.73  | 102.00 |
|       | 1元=¥      | 12.32 | 12.72 | 15.92  | 16.50  |
| 貸借対照表 | U.S.\$1=¥ | 77.74 | 86.58 | 105.39 | -      |
|       | 1元=¥      | 12.31 | 13.91 | 17.36  | -      |

### (参考) のれん償却前営業利益

(百万円)

|                   | 12/2           |              | 13/2           |              | 14/2           |              | 15/2予想         |              |
|-------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                   |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)       |
| <b>のれん償却前営業利益</b> | <b>304,975</b> | <b>117.5</b> | <b>310,115</b> | <b>101.7</b> | <b>358,283</b> | <b>115.5</b> | <b>376,000</b> | <b>104.9</b> |
| コンビニエンスストア事業      | 218,257        | 107.7        | 226,659        | 103.8        | 265,902        | 117.3        |                |              |
| スーパーストア事業         | 35,804         | 187.7        | 28,864         | 80.6         | 32,794         | 113.6        |                |              |
| 百貨店事業             | 15,201         | 139.8        | 13,324         | 87.7         | 11,880         | 89.2         |                |              |
| フードサービス事業         | -95            | -            | 721            | -            | 604            | 83.7         |                |              |
| 金融関連事業            | 34,388         | 120.2        | 38,231         | 111.2        | 46,649         | 122.0        |                |              |
| 通信販売事業            | -              | -            | -              | -            | -              | -            |                |              |
| その他の事業            | 2,363          | -            | 3,948          | 167.1        | 2,236          | 56.6         |                |              |
| 消去または全社           | -945           | -            | -1,634         | -            | -1,784         | -            |                |              |

注) 1. 14/2期より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。この変更に伴い、14/2期の営業利益、経常利益および税金等調整前当期純利益はそれぞれ315億円増加しております。

2. 14/2期の連結決算において通信販売事業(ニッセンホールディングス及びその連結子会社等)は、貸借対照表のみを連結しております。

## 2. 主な増減要因

※主要事業会社の決算概況につきましては、5～6ページをご参照下さい

(百万円)

|             | 14/2      |            | 主な増減要因  |
|-------------|-----------|------------|---|
|             |           | 増減         |   |
| グループ売上 *    | 9,597,882 | +1,090,234 | ①営業収益の増収<br>②コンビニエンスストア事業のチェーン全店売上の伸長<br>・セブン-イレブン・ジャパンにおける店舗増に加え、「SEVEN CAFÉ (セブンカフェ)」の導入効果や「セブンプレミアム」及び金の食パンをはじめとした「セブンゴールド」の販売好調<br>・7-Eleven, Inc.における商品及びガソリンの売上伸長と円安影響                  |
| 営業収益        | 5,631,820 | +640,178   | ①コンビニエンスストア事業の増収<br>②金融関連事業の増収  |
| 営業利益        | 339,659   | +43,973    |   |
| コンビニエンスストア  | 257,515   | +35,751    | ①セブン-イレブン・ジャパン<br>・「SEVEN CAFÉ(セブンカフェ)」の好調な販売に加え、高品質なオリジナル商品を中心としたデイリー品の好調継続や基本商品の品揃え強化により既存店売上、荒利率ともに伸長<br>②7-Eleven, Inc.<br>・フレッシュフードやアルコール飲料等が牽引したことによる商品売上の伸長とガソリン荒利率の増加に加え、為替の円安影響により増益 |
| スーパーストア     | 29,664    | +4,172     | ①イトーヨーカ堂<br>・プライベートブランド商品の売上伸長に伴う荒利率の改善とコスト削減により増益<br>②ヨークベニマル<br>・生活提案型の売り方が奏功し既存店売上が前年を上回り増益<br>③中国事業の減益  |
| 百貨店         | 6,590     | -1,438     | ①そごう・西武<br>・既存店売上は主に高額品の販売好調により前年を上回り増益を確保<br>②ロフトの減益   |
| フードサービス     | 604       | -117       | ○セブン&アイ・フードシステムズの減益   |
| 金融関連        | 44,902    | +7,476     | ①セブン銀行の増益<br>②ノンバンク事業の増益  |
| その他         | 2,166     | -1,720     |   |
| 経常利益        | 339,083   | +43,247    | ・営業利益の増益要因  |
| 税金等調整前当期純利益 | 311,230   | +48,507    | ・経常利益の増益及び特別損失の減少   |
| 当期純利益       | 175,691   | +37,626    | ・主に税金等調整前当期純利益の増益要因と法定実効税率の引き下げ   |

\*「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上を含めた数値を表示しております。

### 3. セグメント情報

#### (1) 事業の種類別セグメント情報

(百万円)

|                  | 12/2             |              | 13/2             |              | 14/2             |              | 15/2予想       |                      |
|------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|--------------|----------------------|
|                  |                  | 前期比(%)       |                  | 前期比(%)       | 前期比(%)           | 構成比(%)       |              | 前期比(%)               |
| <b>資産(期末日現在)</b> |                  |              |                  |              |                  |              |              |                      |
| コンビニエンスストア事業     | 1,077,608        | 96.9         | 1,370,292        | 127.2        | 1,630,826        | 119.0        | 31.2         |                      |
| スーパーストア事業        | 1,048,661        | 97.0         | 967,887          | 92.3         | 1,000,318        | 103.4        | 19.1         |                      |
| 百貨店事業            | 541,929          | 94.8         | 517,075          | 95.4         | 501,856          | 97.1         | 9.6          |                      |
| フードサービス事業        | 21,026           | 99.6         | 21,843           | 103.9        | 22,398           | 102.5        | 0.4          |                      |
| 金融関連事業           | 1,565,291        | 115.9        | 1,716,745        | 109.7        | 1,798,059        | 104.7        | 34.4         |                      |
| 通信販売事業           | -                | -            | -                | -            | 103,437          | -            | 2.0          |                      |
| その他の事業           | 153,852          | 105.5        | 168,047          | 109.2        | 169,602          | 100.9        | 3.2          |                      |
| 消去または全社          | -519,010         | -            | -499,494         | -            | -415,117         | -            | -            |                      |
| <b>合 計</b>       | <b>3,889,358</b> | <b>104.2</b> | <b>4,262,397</b> | <b>109.6</b> | <b>4,811,380</b> | <b>112.9</b> | <b>100.0</b> |                      |
| <b>設備投資</b>      |                  |              |                  |              |                  |              |              |                      |
| コンビニエンスストア事業     | 164,973          | 155.1        | 214,250          | 129.9        | 197,715          | 92.3         | 58.7         | 238,000 120.4        |
| スーパーストア事業        | 40,284           | 74.4         | 54,243           | 134.7        | 66,686           | 122.9        | 19.8         | 73,000 109.5         |
| 百貨店事業            | 16,068           | 57.8         | 18,265           | 113.7        | 15,596           | 85.4         | 4.6          | 16,200 103.9         |
| フードサービス事業        | 831              | 157.6        | 1,407            | 169.3        | 2,277            | 161.8        | 0.7          | 2,800 123.0          |
| 金融関連事業           | 26,783           | 136.5        | 40,945           | 152.9        | 39,326           | 96.0         | 11.7         | 46,000 117.0         |
| 通信販売事業           | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -            | 3,000 -              |
| その他の事業           | 3,114            | 2.4          | 4,331            | 139.1        | 7,567            | 174.7        | 2.2          | 6,000 79.3           |
| 全 社              | 3,371            | 121.5        | 772              | 22.9         | 7,588            | 982.1        | 2.3          | 10,000 131.8         |
| <b>合 計</b>       | <b>255,426</b>   | <b>75.4</b>  | <b>334,216</b>   | <b>130.8</b> | <b>336,758</b>   | <b>100.8</b> | <b>100.0</b> | <b>395,000 117.3</b> |
| <b>減価償却費</b>     |                  |              |                  |              |                  |              |              |                      |
| コンビニエンスストア事業     | 73,291           | 106.6        | 83,987           | 114.6        | 91,256           | 108.7        | 61.9         | 105,000 115.1        |
| スーパーストア事業        | 28,626           | 110.6        | 29,129           | 101.8        | 18,472           | 63.4         | 12.5         | 20,500 111.0         |
| 百貨店事業            | 14,010           | 97.6         | 14,662           | 104.7        | 13,460           | 91.8         | 9.1          | 13,500 100.3         |
| フードサービス事業        | 667              | 82.2         | 639              | 95.8         | 438              | 68.5         | 0.3          | 500 114.1            |
| 金融関連事業           | 20,331           | 98.3         | 23,668           | 116.4        | 20,198           | 85.3         | 13.7         | 26,700 132.2         |
| 通信販売事業           | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -            | 3,800 -              |
| その他の事業           | 2,588            | 161.9        | 2,484            | 96.0         | 2,524            | 101.6        | 1.7          | 3,000 118.9          |
| 全 社              | 480              | 149.1        | 1,094            | 228.1        | 1,029            | 94.0         | 0.7          | 2,000 194.2          |
| <b>合 計</b>       | <b>139,994</b>   | <b>105.7</b> | <b>155,666</b>   | <b>111.2</b> | <b>147,379</b>   | <b>94.7</b>  | <b>100.0</b> | <b>175,000 118.7</b> |
| <b>のれん償却費</b>    |                  |              |                  |              |                  |              |              |                      |
| コンビニエンスストア事業     | 3,620            | 50.2         | 4,895            | 135.2        | 8,387            | 171.3        | 45.0         |                      |
| スーパーストア事業        | 3,372            | 100.0        | 3,372            | 100.0        | 3,129            | 92.8         | 16.8         |                      |
| 百貨店事業            | 5,253            | 100.0        | 5,295            | 100.8        | 5,290            | 99.9         | 28.4         |                      |
| フードサービス事業        | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -            |                      |
| 金融関連事業           | 610              | 235.6        | 805              | 132.0        | 1,747            | 216.9        | 9.4          |                      |
| 通信販売事業           | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -            |                      |
| その他の事業           | 58               | 134.8        | 61               | 104.5        | 69               | 113.0        | 0.4          |                      |
| <b>合 計</b>       | <b>12,915</b>    | <b>80.0</b>  | <b>14,430</b>    | <b>111.7</b> | <b>18,624</b>    | <b>129.1</b> | <b>100.0</b> |                      |
| <b>減損損失</b>      |                  |              |                  |              |                  |              |              |                      |
| コンビニエンスストア事業     | 4,301            | 72.4         | 5,944            | 138.2        | 4,322            | 72.7         | 28.6         |                      |
| スーパーストア事業        | 7,238            | 174.9        | 3,790            | 52.4         | 6,814            | 179.8        | 45.1         |                      |
| 百貨店事業            | 2,059            | 20.0         | 7,782            | 377.9        | 3,128            | 40.2         | 20.7         |                      |
| フードサービス事業        | 428              | 113.1        | 410              | 96.0         | 606              | 147.6        | 4.0          |                      |
| 金融関連事業           | 97               | 15.4         | 373              | 381.2        | 29               | 8.0          | 0.2          |                      |
| 通信販売事業           | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -            |                      |
| その他の事業           | 334              | 559.6        | 28               | 8.6          | 192              | 668.5        | 1.3          |                      |
| <b>合 計</b>       | <b>14,460</b>    | <b>67.4</b>  | <b>18,330</b>    | <b>126.8</b> | <b>15,094</b>    | <b>82.3</b>  | <b>100.0</b> |                      |

注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。なお、実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんの金額を含んでおりません。

2. 設備投資には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。

3. 14/2期より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

4. のれん償却費には販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

5. 14/2期の連結決算において通信販売事業(ニッセンホールディングス及びその連結子会社等)は、貸借対照表のみを連結しております。

## (2) 事業の所在地別セグメント情報

|                  | 12/2             | 前期比(%)       | 13/2             | 前期比(%)       | 14/2             | 前期比(%)       | 構成比(%) |
|------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|--------|
| <b>営業収益</b>      |                  |              |                  |              |                  |              |        |
| 日本               | 3,590,917        | 101.1        | 3,625,974        | 101.0        | 3,682,143        | 101.5        | 65.4   |
| 北米               | 1,106,449        | 74.5         | 1,269,302        | 114.7        | 1,831,482        | 144.3        | 32.5   |
| その他              | 89,524           | 104.1        | 97,226           | 108.6        | 119,207          | 122.6        | 2.1    |
| 消去               | -546             | -            | -861             | -            | -1,012           | -            | -      |
| <b>合計</b>        | <b>4,786,344</b> | <b>93.5</b>  | <b>4,991,642</b> | <b>104.3</b> | <b>5,631,820</b> | <b>112.8</b> | -      |
| <b>営業利益</b>      |                  |              |                  |              |                  |              |        |
| 日本               | 261,531          | 121.5        | 263,443          | 100.7        | 299,653          | 113.7        | 88.2   |
| 北米               | 29,181           | 111.3        | 33,137           | 113.6        | 41,519           | 125.3        | 12.2   |
| その他              | 1,324            | 71.3         | -909             | -            | -1,545           | -            | -0.5   |
| 消去               | 22               | -            | 13               | -            | 32               | -            | -      |
| <b>合計</b>        | <b>292,060</b>   | <b>120.0</b> | <b>295,685</b>   | <b>101.2</b> | <b>339,659</b>   | <b>114.9</b> | -      |
| <b>資産(期末日現在)</b> |                  |              |                  |              |                  |              |        |
| 日本               | 3,407,399        | 103.4        | 3,559,489        | 104.5        | 3,933,736        | 110.5        | 81.8   |
| 北米               | 435,338          | 109.6        | 658,709          | 151.3        | 825,885          | 125.4        | 17.2   |
| その他              | 46,752           | 114.4        | 44,522           | 95.2         | 52,155           | 117.1        | 1.1    |
| 消去               | -131             | -            | -323             | -            | -396             | -            | -      |
| <b>合計</b>        | <b>3,889,358</b> | <b>104.2</b> | <b>4,262,397</b> | <b>109.6</b> | <b>4,811,380</b> | <b>112.9</b> | -      |

\*「その他」に属する国は中国であります。

## 4. 有利子負債内訳

(百万円)

|               | 12/2           | 前期比(%)      | 13/2           | 前期比(%)       | 14/2           | 前期比(%)       |
|---------------|----------------|-------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| 短期借入金         | 139,690        | 128.9       | 145,750        | 104.3        | 116,147        | 79.7         |
| 一年内返済予定の長期借入金 | 88,786         | 69.8        | 124,857        | 140.6        | 100,775        | 80.7         |
| 一年内償還予定の社債    | 10,000         | 27.7        | 63,999         | 640.0        | 20,000         | 31.3         |
| コマーシャル・ペーパー   | 21,455         | 335.7       | -              | -            | -              | -            |
| 小計            | 259,931        | 93.5        | 334,607        | 128.7        | 236,923        | 70.8         |
| 社債            | 253,978        | 96.2        | 229,983        | 90.6         | 364,987        | 158.7        |
| 長期借入金         | 198,167        | 111.8       | 281,893        | 142.2        | 332,485        | 117.9        |
| コマーシャル・ペーパー   | -              | -           | 6,579          | -            | -              | -            |
| 小計            | 452,145        | 100.6       | 518,456        | 114.7        | 697,473        | 134.5        |
| <b>合計</b>     | <b>712,077</b> | <b>97.9</b> | <b>853,064</b> | <b>119.8</b> | <b>934,396</b> | <b>109.5</b> |
| 総資産に対する比率(%)  | 18.3           | -1.2        | 20.0           | +1.7         | 19.4           | -0.6         |
| 自己資本に対する比率(%) | 40.3           | -2.4        | 45.1           | +4.8         | 44.6           | -0.5         |

## (セグメント別)

|              |                |             |                |              |                |              |
|--------------|----------------|-------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| コンビニエンスストア事業 | 29,252         | 173.4       | 132,144        | 451.7        | 115,955        | 87.7         |
| スーパーストア事業    | 26,219         | 93.4        | 22,045         | 84.1         | 19,245         | 87.3         |
| 百貨店事業        | 200,154        | 73.5        | 185,005        | 92.4         | 180,345        | 97.5         |
| フードサービス事業    | -              | -           | -              | -            | -              | -            |
| 通信販売事業       | -              | -           | -              | -            | 17,093         | -            |
| その他の事業       | 1,500          | 66.7        | 750            | 50.0         | -              | -            |
| 全社           | 209,978        | 100.0       | 209,982        | 100.0        | 269,987        | 128.6        |
| 小計(金融関連事業除く) | 467,103        | 88.2        | 549,928        | 117.7        | 602,627        | 109.6        |
| 金融関連事業       | 244,973        | 123.8       | 303,136        | 123.7        | 331,768        | 109.4        |
| <b>合計</b>    | <b>712,077</b> | <b>97.9</b> | <b>853,064</b> | <b>119.8</b> | <b>934,396</b> | <b>109.5</b> |

| 社債情報            | 発行総額  | 発行日     | 利率     | 償還期限    | 発行総額      | 発行日   | 利率      | 償還期限   |
|-----------------|-------|---------|--------|---------|-----------|-------|---------|--------|
| セブン&アイ・ホールディングス |       |         |        |         | セブン銀行     |       |         |        |
| 第2回無担保社債        | 300億円 | 08.7.3  | 1.68%  | 15.6.19 | 第5回無担保社債  | 200億円 | 09.7.2  | 1.038% |
| 第3回無担保社債        | 300億円 | 08.7.3  | 1.94%  | 18.6.20 | 第6回無担保社債  | 300億円 | 12.5.31 | 0.398% |
| 第4回無担保社債        | 300億円 | 10.6.29 | 0.541% | 15.6.19 | 第7回無担保社債  | 100億円 | 12.5.31 | 0.613% |
| 第5回無担保社債        | 200億円 | 10.6.29 | 0.852% | 17.6.20 | 第8回無担保社債  | 150億円 | 13.3.7  | 0.243% |
| 第6回無担保社債        | 600億円 | 10.6.29 | 1.399% | 20.6.19 | 第9回無担保社債  | 200億円 | 13.3.7  | 0.460% |
| 第7回無担保社債        | 400億円 | 13.4.26 | 0.258% | 16.6.20 | 第10回無担保社債 | 200億円 | 13.3.7  | 0.803% |
| 第8回無担保社債        | 400億円 | 13.4.26 | 0.383% | 19.6.20 |           |       |         |        |
| 第9回無担保社債        | 200億円 | 13.4.26 | 0.671% | 23.3.20 |           |       |         |        |

(2014年2月28日現在)

| 格付情報            |     | S&P  | Moody's | R&I | JCR |
|-----------------|-----|------|---------|-----|-----|
| セブン&アイ・ホールディングス | 長期  | AA-  | Aa3     | AA  | AA+ |
| セブン-イレブン・ジャパン   | 長期  | AA-  | -       | -   | AA+ |
|                 | 短期* | A-1+ | P-1     | -   | -   |
| 7-Eleven, Inc.  | 長期  | AA-  | Baa1    | -   | -   |
| セブン銀行           | 長期  | AA-  | -       | AA  | -   |

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

(2014年3月31日現在)

## 主要会社の決算概況

### セブン-イレブン・ジャパン

(百万円)

|               | 12/2      |        | 13/2      |        | 14/2      |        | 15/2予想    |        |
|---------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|               |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業総収入         | 576,186   | 104.9  | 617,559   | 107.2  | 679,561   | 110.0  | 721,000   | 106.1  |
| 営業利益          | 183,160   | 108.3  | 186,763   | 102.0  | 212,785   | 113.9  | 219,000   | 102.9  |
| チェーン全店売上      | 3,280,512 | 111.3  | 3,508,444 | 106.9  | 3,781,267 | 107.8  | 4,000,000 | 105.8  |
| 加盟店売上         | 3,189,317 | 112.3  | 3,416,986 | 107.1  | 3,685,095 | 107.8  |           |        |
| 既存店売上伸び率(%) * | +6.7      |        | +1.3      |        | +2.3      |        | +1.0      |        |
| 商品荒利率(%)      | 29.7      | -0.8   | 30.0      | +0.3   | 30.7      | +0.7   | 31.0      | +0.3   |
| 全店平均日販(千円)    | 669       | +40    | 668       | -1     | 664       | -4     |           |        |
| 国内総店舗数(店)     | 14,005    | +773   | 15,072    | +1,067 | 16,319    | +1,247 | 17,519    | +1,200 |

\*14/2期と15/2期予想の既存店売上伸び率は新基準で開示しております。

### 7-Eleven, Inc.

(百万円)

|           | 11/12     |        | 12/12     |        | 13/12     |        | 14/12予想   |        |
|-----------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|           |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業総収入     | 1,086,522 | -      | 1,247,287 | 114.8  | 1,801,077 | 144.4  | 1,987,000 | 110.3  |
| 営業利益      | 32,737    | 98.2   | 38,175    | 116.6  | 51,207    | 134.1  | 58,700    | 114.6  |
| 営業利益(千ドル) | 410,241   | 108.1  | 478,326   | 116.6  | 523,971   | 109.5  | 575,490   | 109.8  |

|                                  |           |       |           |       |           |       |           |       |
|----------------------------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| チェーン全店売上                         | 1,624,095 | 110.4 | 1,852,162 | 114.0 | 2,641,180 | 142.6 | 2,843,000 | 107.6 |
| 商品売上                             | 876,672   | 99.2  | 954,100   | 108.8 | 1,271,126 | 133.2 |           |       |
| ガソリン売上                           | 747,423   | 127.4 | 898,062   | 120.2 | 1,370,054 | 152.6 |           |       |
| 米国内既存店商品売上伸び率(%) <sup>*1,2</sup> | +2.8      |       | +2.9      |       | +1.0      |       | +2.3      |       |
| 商品荒利率(%) <sup>*1</sup>           | 34.7      | -0.4  | 35.2      | +0.5  | 34.8      | -0.4  | 35.0      | +0.2  |
| 全店商品平均日販(ドル) <sup>*1</sup>       | 4,372     | +37   | 4,383     | +11   | 4,340     | -43   |           |       |
| 総店舗数(店)                          | 7,149     | +539  | 8,118     | +969  | 8,292     | +174  | 8,622     | +330  |

|                      |       |  |       |  |       |  |        |  |
|----------------------|-------|--|-------|--|-------|--|--------|--|
| 為替換算レート(円) U.S.\$1=¥ | 79.80 |  | 79.81 |  | 97.73 |  | 102.00 |  |
|----------------------|-------|--|-------|--|-------|--|--------|--|

注)1. 12/12期において、7-Eleven, Inc.から譲り受けた有形・無形固定資産の管理と運用に加え、リース事業を行うことを目的に、米国においてSEJ Asset Management & Investment Companyを設立しております。12/12期より、同社を親会社とした連結数値を7-Eleven, Inc.の業績数値として表示しております。

2. 各年度の数値は、当社への連結決算用に組み替えたものを表記しております。なお、ドル単位の営業利益は連結決算用に組み替えた営業利益をドルに換算しております。

3. 7-Eleven, Inc.は、11/12期より、フランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更し、営業総収入として表示しております。

\*1. ガソリン売上は含んでおりません。

\*2. 米国内既存店商品売上伸び率は、ドルベースの伸び率であります。

### イトーヨーカ堂

(百万円)

|      | 12/2      |        | 13/2      |        | 14/2      |        | 15/2予想    |        |
|------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|      |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業収益 | 1,361,060 | 99.1   | 1,332,292 | 97.9   | 1,311,989 | 98.5   | 1,297,200 | 98.9   |
| 売上高  | 1,334,297 | 98.9   | 1,302,923 | 97.6   | 1,280,615 | 98.3   | 1,265,300 | 98.8   |
| 営業利益 | 10,554    | 489.6  | 9,009     | 85.4   | 11,236    | 124.7  | 13,000    | 115.7  |

|             |      |      |      |      |      |      |         |       |
|-------------|------|------|------|------|------|------|---------|-------|
| 既存店売上伸び率(%) | -2.6 |      | -4.3 |      | -4.6 |      | -3.0    |       |
| 商品荒利率(%)    | 29.7 | +0.6 | 29.9 | +0.2 | 30.2 | +0.3 | 30.5    | +0.3  |
| 国内総店舗数(店)   | 173  | +3   | 174  | +1   | 179  | +5   | 181~188 | +2~+9 |

ヨークベニマル

(百万円)

|             | 12/2    |        | 13/2    |        | 14/2    |        | 15/2予想  |        |
|-------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|             |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 営業収益        | 348,600 | 101.5  | 363,862 | 104.4  | 380,869 | 104.7  | 398,000 | 104.5  |
| 売上高         | 342,944 | 101.5  | 358,061 | 104.4  | 374,781 | 104.7  | 392,000 | 104.6  |
| 営業利益        | 14,955  | 168.5  | 11,854  | 79.3   | 12,714  | 107.3  | 12,800  | 100.7  |
| 既存店売上伸び率(%) | +1.5    |        | ±0.0    |        | +0.1    |        | +0.2    |        |
| 商品荒利率(%)    | 27.0    | +0.4   | 26.0    | -1.0   | 25.6    | -0.4   | 25.8    | +0.2   |
| 国内総店舗数(店)   | 176     | +6     | 184     | +8     | 193     | +9     | 199     | +6     |

【ご参考】ライフフーズを含めた業績 \*

(百万円)

|      | 12/2   |        | 13/2   |        | 14/2   |        | 15/2予想 |        |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|      |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 営業利益 | 18,407 | 159.6  | 15,558 | 84.5   | 16,539 | 106.3  | 16,700 | 101.0  |

注) 上記業績は管理上の数値であり、参考値として表示しております。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売している子会社であります。

そごう・西武

(百万円)

|             | 12/2    |        | 13/2    |        | 14/2    |        | 15/2予想  |        |
|-------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|             |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 営業収益        | 830,340 | 98.1   | 810,998 | 97.7   | 801,535 | 98.8   | 815,600 | 101.8  |
| 売上高         | 817,927 | 98.0   | 798,427 | 97.6   | 789,203 | 98.8   | 803,000 | 101.7  |
| 営業利益        | 11,159  | 151.1  | 10,040  | 90.0   | 10,141  | 101.0  | 12,000  | 118.3  |
| 既存店売上伸び率(%) | -0.5    |        | +0.9    |        | +1.2    |        | +1.7    |        |
| 商品荒利率(%)    | 25.1    | -0.3   | 24.9    | -0.2   | 24.8    | -0.1   | 25.0    | +0.2   |
| 国内総店舗数(店)   | 26      | -1     | 24      | -2     | 24      | ±0     | 24      | ±0     |

セブン&アイ・フードシステムズ

(百万円)

|      | 12/2   |        | 13/2   |        | 14/2   |        | 15/2予想 |        |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|      |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 営業収益 | 77,940 | 97.2   | 78,238 | 100.4  | 78,484 | 100.3  | 81,400 | 103.7  |
| 売上高  | 77,400 | 97.2   | 77,706 | 100.4  | 78,112 | 100.5  | 81,200 | 104.0  |
| 営業利益 | 22     | -      | 868    | -      | 829    | 95.5   | 1,500  | 180.8  |

<レストラン事業部>

|             |      |      |      |      |      |      |      |      |
|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率(%) | -1.0 |      | +0.8 |      | +1.6 |      | +0.8 |      |
| 商品荒利率(%)    | 68.3 | ±0.0 | 69.0 | +0.7 | 69.4 | +0.4 | 69.3 | -0.1 |
| 国内総店舗数(店)   | 486  | -3   | 476  | -10  | 470  | -6   | 471  | +1   |

注) 14/2期より、セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂、ヨークベニマル、セブン&アイ・フードシステムズは、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

## 店舗関連情報

### 1. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

|                       | 12/2   |      | 13/2   |        | 14/2   |        | 15/2予想  |        |
|-----------------------|--------|------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
|                       |        | 増減   |        | 増減     |        | 増減     |         | 増減     |
| <b>コンビニエンスストア事業</b>   |        |      |        |        |        |        |         |        |
| セブン-イレブン・ジャパン         | 14,005 | +773 | 15,072 | +1,067 | 16,319 | +1,247 | 17,519  | +1,200 |
| 出店                    | 1,201  |      | 1,354  |        | 1,579  |        | 1,600   |        |
| 閉店                    | 428    |      | 287    |        | 332    |        | 400     |        |
| 立地移転等                 | 346    |      | 237    |        | 255    |        |         |        |
| 解約閉店                  | 82     |      | 50     |        | 77     |        |         |        |
| 7-Eleven, Inc. *1     | 7,149  | +539 | 8,118  | +969   | 8,292  | +174   | 8,622   | +330   |
| 出店                    | 643    |      | 1,078  |        | 462    |        | 450     |        |
| 閉店                    | 104    |      | 109    |        | 288    |        | 120     |        |
| セブン-イレブン北京 *1,2       | 147    | +47  | 200    | +53    | 150    | -      | 200     | +50    |
| 出店                    | 48     |      | 54     |        | 21     |        | 60      |        |
| 閉店                    | 1      |      | 1      |        | 9      |        | 10      |        |
| セブン-イレブン天津 *1,2       | -      | -    | -      | -      | 56     | -      | 62      | +6     |
| 出店                    | -      |      | -      |        | 4      |        | 10      |        |
| 閉店                    | -      |      | -      |        | 10     |        | 4       |        |
| セブン-イレブン成都 *1         | 41     | +41  | 87     | +46    | 79     | -8     | 94      | +15    |
| 出店                    | 41     |      | 47     |        | 9      |        | 21      |        |
| 閉店                    | 0      |      | 1      |        | 17     |        | 6       |        |
| <b>スーパーストア事業</b>      |        |      |        |        |        |        |         |        |
| イトーヨーカ堂               | 173    | +3   | 174    | +1     | 179    | +5     | 181~188 | +2~+9  |
| 出店                    | 5      |      | 3      |        | 9      |        | 7~12    |        |
| 閉店                    | 2      |      | 2      |        | 4      |        | 3~5     |        |
| ヨークベニマル *3            | 176    | +6   | 184    | +8     | 193    | +9     | 199     | +6     |
| 出店                    | 8      |      | 11     |        | 11     |        | 8       |        |
| 閉店                    | 2      |      | 2      |        | 1      |        | 2       |        |
| ヨークマート                | 68     | +3   | 71     | +3     | 74     | +3     | 77      | +3     |
| 出店                    | 5      |      | 5      |        | 3      |        | 3       |        |
| 閉店                    | 2      |      | 2      |        | 0      |        | 0       |        |
| 華糖ヨーカ堂 *1             | 8      | ±0   | 8      | ±0     | 9      | +1     | 9       | ±0     |
| 出店                    | 0      |      | 0      |        | 1      |        | 0       |        |
| 閉店                    | 0      |      | 0      |        | 0      |        | 0       |        |
| 成都イトーヨーカ堂 *1          | 5      | +1   | 5      | ±0     | 5      | ±0     | 6       | +1     |
| 出店                    | 1      |      | 0      |        | 0      |        | 1       |        |
| 閉店                    | 0      |      | 0      |        | 0      |        | 0       |        |
| 赤ちゃん本舗 *4             | 87     | +2   | 92     | +5     | 93     | +1     | 99      | +6     |
| 出店                    | 11     |      | 9      |        | 8      |        | 9       |        |
| 閉店                    | 9      |      | 4      |        | 7      |        | 3       |        |
| <b>百貨店事業</b>          |        |      |        |        |        |        |         |        |
| そごう・西武                | 26     | -1   | 24     | -2     | 24     | ±0     | 24      | ±0     |
| 出店                    | 0      |      | 0      |        | 0      |        | 0       |        |
| 閉店                    | 1      |      | 2      |        | 0      |        | 0       |        |
| ロフト *5                | 73     | +10  | 82     | +9     | 89     | +7     | 97      | +8     |
| 出店                    | 12     |      | 9      |        | 10     |        | 9       |        |
| 閉店                    | 2      |      | 0      |        | 3      |        | 1       |        |
| <b>フードサービス事業</b>      |        |      |        |        |        |        |         |        |
| セブン&アイ・フードシステムズ       | 858    | +12  | 844    | -14    | 840    | -4     | 871     | +31    |
| レストラン事業部              | 486    | -3   | 476    | -10    | 470    | -6     | 471     | +1     |
| 出店                    | 12     |      | 12     |        | 9      |        | 10      |        |
| 閉店                    | 15     |      | 22     |        | 15     |        | 9       |        |
| 給食事業部                 | 244    | +16  | 247    | +3     | 254    | +7     | 284     | +30    |
| ファストフード事業部            | 128    | -1   | 121    | -7     | 116    | -5     | 116     | ±0     |
| セブン&アイ・レストラン管理(北京) *1 | 3      | +1   | 3      | ±0     | 1      | -2     | 1       | ±0     |
| 出店                    | 1      |      | 0      |        | 0      |        | 0       |        |
| 閉店                    | 0      |      | 0      |        | 2      |        | 0       |        |

\*1. 12月末時点の店舗数であります。

\*2. セブン-イレブン北京の店舗数には、天津の店舗数が12/2期に28店舗、13/2期に62店舗含まれております。なお、2012年11月にセブン-イレブン天津を設立したことに伴い、14/2期において、セブン-イレブン北京に含まれていた62店舗がセブン-イレブン天津に移管されております。

\*3. 13/2期および14/2期のヨークベニマルの出店には、震災による長期休業後の新装閉店(各1店舗)が含まれております。

\*4. 赤ちゃん本舗の店舗数には、FC店舗が12/2期および13/2期に3店舗が含まれております。

\*5. ロフトの店舗数には、FC店舗が12/2期に9店舗、13/2期に11店舗、14/2期に11店舗含まれております。



## 2. コンビニエンスストア事業における店舗情報

### (1) 日本国内都道府県別店舗数

|      | 12/2   | 13/2   | 14/2   | 増減     |
|------|--------|--------|--------|--------|
| 北海道  | 844    | 881    | 900    | +19    |
| 岩手   | 78     | 87     | 95     | +8     |
| 宮城   | 339    | 344    | 359    | +15    |
| 秋田   | -      | 14     | 38     | +24    |
| 山形   | 150    | 156    | 159    | +3     |
| 福島   | 382    | 387    | 397    | +10    |
| 茨城   | 555    | 577    | 599    | +22    |
| 栃木   | 363    | 375    | 388    | +13    |
| 群馬   | 379    | 406    | 431    | +25    |
| 埼玉   | 929    | 972    | 1,017  | +45    |
| 千葉   | 813    | 860    | 889    | +29    |
| 東京   | 1,848  | 1,984  | 2,142  | +158   |
| 神奈川  | 986    | 1,067  | 1,157  | +90    |
| 新潟   | 360    | 376    | 390    | +14    |
| 富山   | 71     | 87     | 105    | +18    |
| 石川   | 46     | 71     | 85     | +14    |
| 福井   | 31     | 40     | 50     | +10    |
| 山梨   | 170    | 170    | 174    | +4     |
| 長野   | 386    | 405    | 420    | +15    |
| 岐阜   | 88     | 104    | 134    | +30    |
| 静岡   | 522    | 562    | 596    | +34    |
| 愛知   | 657    | 766    | 872    | +106   |
| 三重   | 50     | 62     | 75     | +13    |
| 滋賀   | 179    | 183    | 190    | +7     |
| 京都   | 209    | 225    | 247    | +22    |
| 大阪   | 646    | 732    | 815    | +83    |
| 兵庫   | 425    | 462    | 496    | +34    |
| 奈良   | 78     | 85     | 101    | +16    |
| 和歌山  | 45     | 49     | 53     | +4     |
| 島根   | 8      | 10     | 12     | +2     |
| 岡山   | 225    | 243    | 260    | +17    |
| 広島   | 429    | 451    | 479    | +28    |
| 山口   | 245    | 257    | 266    | +9     |
| 徳島   | -      | -      | 73     | +73    |
| 香川   | -      | -      | 67     | +67    |
| 福岡   | 706    | 751    | 796    | +45    |
| 佐賀   | 148    | 154    | 165    | +11    |
| 長崎   | 99     | 107    | 123    | +16    |
| 熊本   | 227    | 241    | 255    | +14    |
| 大分   | 92     | 114    | 132    | +18    |
| 宮崎   | 142    | 150    | 166    | +16    |
| 鹿児島  | 55     | 105    | 151    | +46    |
| 国内合計 | 14,005 | 15,072 | 16,319 | +1,247 |

### (2) 世界のセブン-イレブン店舗数

(連結子会社)

|          | 12/2   | 13/2   | 14/2   | 増減     |
|----------|--------|--------|--------|--------|
| 日本       | 14,005 | 15,072 | 16,319 | +1,247 |
| 北米*1     | 7,149  | 8,118  | 8,292  | +174   |
| ハワイ      | 58     | 59     | 59     | ±0     |
| 中国(北京)*2 | 147    | 200    | 150    | -      |
| 中国(天津)   | -      | -      | 56     | -      |
| 中国(成都)   | 41     | 87     | 79     | -8     |
| 小計       | 21,400 | 23,536 | 24,955 | +1,419 |

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開する  
フランチャイズ及び直営の店舗数

\*2. 中国(北京)の店舗数には、中国(天津)の店舗数が12/2期に  
28店舗、13/2期に62店舗含まれております。

(エリアライセンス)

|          | 11/12  | 12/12  | 13/12  | 増減     |
|----------|--------|--------|--------|--------|
| 韓国       | 5,249  | 6,986  | 7,085  | +99    |
| 中国(香港等)* | 1,510  | 1,544  | 1,607  | +63    |
| 中国(上海)   | 94     | 84     | 75     | -9     |
| 中国(山東)   | -      | 4      | 32     | +28    |
| 中国(重慶)   | -      | -      | 2      | +2     |
| 台湾       | 4,801  | 4,852  | 4,919  | +67    |
| タイ       | 6,276  | 6,822  | 7,429  | +607   |
| フィリピン    | 689    | 829    | 1,009  | +180   |
| マレーシア    | 1,328  | 1,407  | 1,557  | +150   |
| シンガポール   | 561    | 570    | 537    | -33    |
| インドネシア   | 57     | 117    | 149    | +32    |
| オーストラリア  | 579    | 595    | 595    | ±0     |
| アメリカ     | 545    | 368    | 290    | -78    |
| メキシコ     | 1,351  | 1,498  | 1,649  | +151   |
| ノルウェー    | 164    | 161    | 157    | -4     |
| スウェーデン   | 185    | 189    | 190    | +1     |
| デンマーク    | 196    | 197    | 196    | -1     |
| 小計       | 23,585 | 26,223 | 27,478 | +1,255 |

\* 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含む

|    | 12/2   | 13/2   | 14/2   | 増減     |
|----|--------|--------|--------|--------|
| 合計 | 44,985 | 49,759 | 52,433 | +2,674 |

注)1. 日本以外は各年12月末の店舗数

2. 2014年2月末現在、セブン-イレブン・ジャパンは42都道府県で16,319店舗を展開。2014年3月には愛媛県に出店を開始。エリアライセンスを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は52,561店。

### 3. スーパーストア事業における店舗情報

#### (1) 国内総合スーパー(イトーヨーカ堂)

14/2期

|    | 店名             | 所在地  | 実施日        | 店舗面積(m <sup>2</sup> ) | 自営売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|----------------|------|------------|-----------------------|-------------------------|
| 出店 | ザ・プライス湘南台      | 神奈川県 | 2013.3.7   | -                     | 1,102                   |
|    | アリオ仙台東(S&B)    | 宮城県  | 2013.4.27  | 19,723                | 9,542                   |
|    | アリオ上尾          | 埼玉県  | 2013.6.29  | 35,700                | 8,733                   |
|    | ザ・プライス東松山(S&B) | 埼玉県  | 2013.7.4   | -                     | 2,066                   |
|    | 食品館王子          | 東京都  | 2013.7.19  | -                     | 816                     |
|    | 食品館石神井公園       | 東京都  | 2013.10.2  | 1,291                 | 1,030                   |
|    | 食品館鎌ヶ谷         | 千葉県  | 2013.11.22 | 6,537                 | 1,783                   |
|    | アリオ市原          | 千葉県  | 2013.11.28 | 27,500                | 8,897                   |
|    | ザ・プライス野田       | 千葉県  | 2013.12.4  | -                     | 2,227                   |
| 閉店 | 仙台東(S&B)       | 宮城県  | 2013.4.24  | -                     | 8,887                   |
|    | ザ・プライス東松山(S&B) | 埼玉県  | 2013.6.2   | -                     | 7,209                   |
|    | 新川             | 北海道  | 2013.9.16  | -                     | 7,049                   |
|    | ザ・プライス鶴ヶ峰      | 神奈川県 | 2014.2.23  | -                     | 5,370                   |

15/2期予定

|    | 店名         | 所在地  | 実施日    | 店舗面積(m <sup>2</sup> ) | 自営売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|------------|------|--------|-----------------------|-------------------------|
| 出店 | 食品館小手指     | 埼玉県  | 2014.4 | -                     | -                       |
|    | グランツリー武蔵小杉 | 神奈川県 | 2014.秋 | 37,000                | -                       |

\* 上記の他、5~10店舗の開店と3~5店舗の閉店を予定しております。

#### (2) 国内食品スーパー(ヨークベニマル)

14/2期

|    | 店名     | 所在地      | 実施日        | 店舗面積(m <sup>2</sup> ) | 自営売場面積(m <sup>2</sup> ) |       |
|----|--------|----------|------------|-----------------------|-------------------------|-------|
| 出店 | 植田     | 福島県      | 2013.4.19  | 3,290                 | 3,136                   |       |
|    | 中浦*    | 宮城県      | 2013.6.13  | 2,713                 | 1,934                   |       |
|    | 太子堂    | 宮城県      | 2013.7.26  | 2,616                 | 2,323                   |       |
|    | 須賀川森宿  | 福島県      | 2013.9.20  | 1,987                 | 1,826                   |       |
|    | 新庄下田   | 山形県      | 2013.10.4  | 2,018                 | 1,854                   |       |
|    | 若林     | 宮城県      | 2013.10.18 | 2,395                 | 2,199                   |       |
|    | つくばみらい | 茨城県      | 2013.10.25 | 2,327                 | 2,131                   |       |
|    | 筑西横島   | 茨城県      | 2013.11.22 | 2,000                 | 1,834                   |       |
|    | 上谷刈    | 宮城県      | 2013.11.29 | 1,660                 | 1,533                   |       |
|    | 方八町    | 福島県      | 2014.2.1   | 1,979                 | 1,853                   |       |
|    | 大平町    | 栃木県      | 2014.2.6   | 3,458                 | 3,265                   |       |
|    | 閉店     | 谷川瀬(S&B) | 福島県        | 2013.4.14             | 19,334                  | 3,397 |

\* 中浦店は震災による長期休業後の新装開店であります。

15/2期予定

|    | 店名   | 所在地 | 実施日       | 店舗面積(m <sup>2</sup> ) | 自営売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|------|-----|-----------|-----------------------|-------------------------|
| 出店 | 新谷川瀬 | 福島県 | 2014.4.25 | 4,695                 | 2,609                   |
| 閉店 | 上荒川  | 福島県 | 2014.4.20 | 1,964                 | 1,502                   |

\* 上記の他、7店舗の開店と1店舗の閉店を予定しております。

#### (3) 中国(総合スーパー)

13/12期

|    | 店名             | 所在地 | 実施日      | 売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|----------------|-----|----------|-----------------------|
| 出店 | 食品館 三里屯(サンリトン) | 北京  | 2013.3.1 | 2,040                 |

注) 王府井ヨーカ堂の三里屯店を閉鎖し、華糖ヨーカ堂の店舗として再オープンしました。

14/12期予定

|    | 店名       | 所在地 | 実施日       | 売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|----------|-----|-----------|-----------------------|
| 出店 | 温江(オンコウ) | 成都  | 2014.1.18 | 23,000                |

#### (4) 中国(食品スーパー)

13/12期

|    | 店名       | 所在地 | 実施日       | 売場面積(m <sup>2</sup> ) |
|----|----------|-----|-----------|-----------------------|
| 閉店 | 勁松(ジンソン) | 北京  | 2013.1.12 | 5,822                 |

4. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

|                       | 12/2    |        | 13/2    |        | 14/2    |        | 15/2予想  |        |
|-----------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                       |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| <b>コンビニエンスストア事業</b>   |         |        |         |        |         |        |         |        |
| <b>セブン-イレブン・ジャパン</b>  |         |        |         |        |         |        |         |        |
| 新店投資                  | 61,523  | 127.3  | 77,704  | 126.3  | 86,121  | 110.8  |         |        |
| 既存店投資等                | 31,441  | 470.0  | 32,891  | 104.6  | 36,571  | 111.2  |         |        |
| ソフトウェア開発費             | 680     | 34.6   | 1,918   | 282.1  | 1,656   | 86.3   |         |        |
| 設備投資計                 | 93,644  | 164.3  | 112,514 | 120.2  | 124,350 | 110.5  | 145,000 | 116.6  |
| 減価償却費                 | 38,368  | 124.4  | 46,292  | 120.7  | 39,002  | 84.3   | 48,000  | 123.1  |
| <b>7-Eleven, Inc.</b> |         |        |         |        |         |        |         |        |
| 新店投資                  | 74,720  | 380.4  | 130,026 | 174.0  | 51,529  | 39.6   |         |        |
| 既存店投資等                | 25,333  | 100.1  | 19,935  | 78.7   | 18,991  | 95.3   |         |        |
| ソフトウェア開発費             | 3,421   | 84.5   | 5,478   | 160.1  | 9,674   | 176.6  |         |        |
| 設備投資計*                | 103,475 | 211.2  | 155,440 | 150.2  | 80,195  | 51.6   | 90,500  | 112.8  |
| 減価償却費                 | 37,180  | 99.3   | 39,794  | 107.0  | 53,404  | 134.2  | 55,700  | 104.3  |
| <b>スーパーストア事業</b>      |         |        |         |        |         |        |         |        |
| <b>イトーヨーカ堂</b>        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| 新店投資                  | 10,507  | 32.0   | 11,678  | 111.1  | 37,103  | 317.7  |         |        |
| 既存店投資等                | 7,326   | 168.0  | 18,732  | 255.7  | 10,740  | 57.3   |         |        |
| ソフトウェア開発費             | 241     | 86.1   | 168     | 69.7   | 100     | 59.5   |         |        |
| 設備投資計                 | 18,074  | 48.2   | 30,578  | 169.2  | 47,943  | 156.8  | 49,500  | 103.2  |
| 減価償却費                 | 16,822  | 115.4  | 15,937  | 94.7   | 10,014  | 62.8   | 12,000  | 119.8  |
| <b>ヨークベニマル</b>        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| 新店投資                  | 5,079   | 108.5  | 9,269   | 182.5  | 9,305   | 100.4  |         |        |
| 既存店投資等                | 1,899   | 90.6   | 355     | 18.7   | 1,265   | 356.3  |         |        |
| ソフトウェア開発費             | 96      | 11.3   | 155     | 161.5  | 130     | 83.9   |         |        |
| 設備投資計                 | 7,075   | 92.7   | 9,779   | 138.2  | 10,700  | 109.4  | 11,500  | 107.5  |
| 減価償却費                 | 5,122   | 91.9   | 5,161   | 100.8  | 3,167   | 61.4   | 3,600   | 113.7  |
| <b>百貨店事業</b>          |         |        |         |        |         |        |         |        |
| <b>そごう・西武</b>         |         |        |         |        |         |        |         |        |
| 新店投資                  | -       | -      | -       | -      | -       | -      |         |        |
| 既存店投資等                | 11,908  | 51.6   | 12,968  | 108.9  | 10,563  | 81.5   |         |        |
| ソフトウェア開発費             | 1,466   | 67.8   | 2,498   | 170.4  | 1,593   | 63.8   |         |        |
| 設備投資計                 | 13,374  | 53.0   | 15,465  | 115.6  | 12,156  | 78.6   | 14,000  | 115.2  |
| 減価償却費                 | 12,181  | 95.3   | 12,608  | 103.5  | 11,793  | 93.5   | 12,000  | 101.8  |

- 注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。  
 2. 設備投資は当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。  
 3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。  
 4. 14/2期より、セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂とヨークベニマルは、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更しております。

\* 7-Eleven, Inc.の設備投資には、店舗等の取得に伴い発生するのれんの金額を含んでおります。

# セグメント別主要会社の営業概況

## 1. コンビニエンスストア事業

### ■セブン-イレブン・ジャパン

商品別売上(チェーン全店売上)

(百万円)

|          | 12/2      |        |       | 13/2      |        |       | 14/2      |        |       |
|----------|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|
|          | 前期比(%)    | 構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) |       |
| 加工食品     | 872,616   | 105.4  | 26.6  | 926,229   | 106.1  | 26.4  | 979,348   | 105.7  | 25.9  |
| ファスト・フード | 852,933   | 107.6  | 26.0  | 940,263   | 110.2  | 26.8  | 1,077,661 | 114.6  | 28.5  |
| 日配食品     | 403,503   | 112.2  | 12.3  | 449,080   | 111.3  | 12.8  | 487,783   | 108.6  | 12.9  |
| 非食品      | 1,151,459 | 119.1  | 35.1  | 1,192,871 | 103.6  | 34.0  | 1,236,474 | 103.7  | 32.7  |
| 合計       | 3,280,512 | 111.3  | 100.0 | 3,508,444 | 106.9  | 100.0 | 3,781,267 | 107.8  | 100.0 |

既存店売上伸び率

(%)

|            | 12/2 | 13/2 | 14/2 |
|------------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 * | +6.7 | +1.3 | +2.3 |
| 客数         | +2.6 | +0.5 | +2.4 |
| 客単価        | +4.0 | +0.8 | -0.1 |

\*14/2期の既存店売上伸び率は新基準で開示しております。

平均日販

(千円)

|        | 12/2 |     | 13/2 |     | 14/2 |    |
|--------|------|-----|------|-----|------|----|
|        |      | 増減  |      | 増減  |      | 増減 |
| 全店平均日販 | 669  | +40 | 668  | -1  | 664  | -4 |
| 新店平均日販 | 570  | +16 | 527  | -43 | 522  | -5 |

商品別荒利率

(%)

|          | 12/2 |      | 13/2 |      | 14/2 |      |
|----------|------|------|------|------|------|------|
|          |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 加工食品     | 38.3 | ±0.0 | 38.2 | -0.1 | 38.7 | +0.5 |
| ファスト・フード | 34.3 | +0.2 | 34.3 | ±0.0 | 35.1 | +0.8 |
| 日配食品     | 33.2 | -0.1 | 33.1 | -0.1 | 33.2 | +0.1 |
| 非食品      | 18.6 | -1.2 | 19.1 | +0.5 | 19.6 | +0.5 |
| 商品計      | 29.7 | -0.8 | 30.0 | +0.3 | 30.7 | +0.7 |

販売費・一般管理費

(百万円)

|       | 12/2    |       | 13/2    |       | 14/2    |       |
|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       |
| 広告宣伝費 | 36,318  | 128.7 | 45,059  | 124.1 | 52,497  | 116.5 |
| 人件費   | 50,710  | 100.4 | 51,907  | 102.4 | 59,659  | 114.9 |
| 地代家賃  | 87,199  | 109.8 | 98,832  | 113.3 | 112,746 | 114.1 |
| 減価償却費 | 38,368  | 124.4 | 46,292  | 120.7 | 39,002  | 84.3  |
| 水道光熱費 | 33,124  | 104.2 | 38,098  | 115.0 | 43,507  | 114.2 |
| その他   | 80,494  | 99.7  | 84,703  | 105.2 | 90,354  | 106.7 |
| 合計    | 326,216 | 108.2 | 364,893 | 111.9 | 397,767 | 109.0 |

タイプ別店舗数

(店)

|          | 12/2   |        |       | 13/2   |        |       | 14/2   |        |       |
|----------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
|          | 増減     | 構成比(%) |       | 増減     | 構成比(%) |       | 増減     | 構成比(%) |       |
| 店舗数      | 14,005 | +773   | 100.0 | 15,072 | +1,067 | 100.0 | 16,319 | +1,247 | 100.0 |
| フランチャイズ店 | 13,607 | +818   | 97.2  | 14,638 | +1,031 | 97.1  | 15,879 | +1,241 | 97.3  |
| Aタイプ     | 4,263  | -77    | 30.4  | 4,244  | -19    | 28.2  | 4,333  | +89    | 26.6  |
| Cタイプ     | 9,344  | +895   | 66.7  | 10,394 | +1,050 | 69.0  | 11,546 | +1,152 | 70.8  |
| 経営委託     | 1      | ±0     | 0.0   | 1      | ±0     | 0.0   | 0      | -1     | 0.0   |
| 直営店      | 397    | -45    | 2.8   | 433    | +36    | 2.9   | 440    | +7     | 2.7   |
| 24時間営業店  | 13,813 | +734   | 98.6  | 14,833 | +1,020 | 98.4  | 16,040 | +1,207 | 98.3  |
| 酒有り店     | 13,847 | +775   | 98.9  | 14,904 | +1,057 | 98.9  | 16,159 | +1,255 | 99.0  |
| タバコ有り店   | 12,997 | +866   | 92.8  | 14,187 | +1,190 | 94.1  | 15,478 | +1,291 | 94.8  |

料金収納業務

|           | 12/2      |       | 13/2      |       | 14/2      |       |
|-----------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|           | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |       |
| 取扱件数(千件)  | 358,732   | 104.8 | 384,913   | 107.3 | 402,999   | 104.7 |
| 取扱金額(百万円) | 3,432,600 | 105.9 | 3,736,249 | 108.8 | 4,038,119 | 108.1 |

在庫日数・従業員・売場面積

|                         | 12/2       |       | 13/2       |       | 14/2       |       |
|-------------------------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
|                         | 増減又は前期比(%) |       | 増減又は前期比(%) |       | 増減又は前期比(%) |       |
| 在庫日数(日)                 | 9.2        | -0.7  | 9.7        | +0.5  | 9.9        | +0.2  |
| 期末社員数(人)                | 5,686      | -43   | 6,070      | +384  | 6,567      | +497  |
| 期末売場面積(m <sup>2</sup> ) | 1,769,560  | 107.8 | 1,924,768  | 108.8 | 2,106,262  | 109.4 |

\* 在庫日数・・・期中平均在庫÷平均日販

■7-Eleven, Inc.

商品別売上(チェーン全店売上)

(百万円)

|          | 11/12     |        |            | 12/12  |           |            | 13/12  |        |            |       |       |       |
|----------|-----------|--------|------------|--------|-----------|------------|--------|--------|------------|-------|-------|-------|
|          | 前期比(%)    | 構成比(%) | 商品売上構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%)    | 商品売上構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 商品売上構成比(%) |       |       |       |
| 加工食品     | 330,041   | 100.5  | 20.3       | 37.6   | 370,882   | 112.4      | 20.0   | 38.9   | 500,880    | 135.1 | 19.0  | 39.4  |
| ファスト・フード | 136,335   | 99.0   | 8.4        | 15.6   | 146,891   | 107.7      | 7.9    | 15.4   | 187,673    | 127.8 | 7.1   | 14.8  |
| 日配食品     | 58,393    | 99.9   | 3.6        | 6.7    | 62,226    | 106.6      | 3.4    | 6.5    | 81,057     | 130.3 | 3.1   | 6.4   |
| 非食品      | 351,902   | 98.0   | 21.7       | 40.1   | 374,099   | 106.3      | 20.2   | 39.2   | 501,514    | 134.1 | 18.9  | 39.5  |
| 商品売上計    | 876,672   | 99.2   | 54.0       | 100.0  | 954,100   | 108.8      | 51.5   | 100.0  | 1,271,126  | 133.2 | 48.1  | 100.0 |
| ガソリン     | 747,423   | 127.4  | 46.0       | -      | 898,062   | 120.2      | 48.5   | -      | 1,370,054  | 152.6 | 51.9  | -     |
| 合計       | 1,624,095 | 110.4  | 100.0      | -      | 1,852,162 | 114.0      | 100.0  | -      | 2,641,180  | 142.6 | 100.0 | -     |

既存店売上伸び率

(%)

|                   | 11/12 | 12/12 | 13/12 |
|-------------------|-------|-------|-------|
| 米国内既存店商品売上伸び率(ドル) | +2.8  | +2.9  | +1.0  |

平均日販

|            | 11/12 |     | 12/12 |     | 13/12 |     |
|------------|-------|-----|-------|-----|-------|-----|
|            | 増減    |     | 増減    |     | 増減    |     |
| 全店平均日販(ドル) | 4,372 | +37 | 4,383 | +11 | 4,340 | -43 |
| 全店平均日販(千円) | 349   | -32 | 350   | +1  | 424   | +74 |

商品荒利率

(%)

|       | 11/12 |      | 12/12 |      | 13/12 |      |
|-------|-------|------|-------|------|-------|------|
|       | 増減    |      | 増減    |      | 増減    |      |
| 商品荒利率 | 34.7  | -0.4 | 35.2  | +0.5 | 34.8  | -0.4 |

販売費・一般管理費

|         | 11/12     |   | 12/12     |       | 13/12     |       |
|---------|-----------|---|-----------|-------|-----------|-------|
|         | 前期比(%)    |   | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |       |
| 合計(百万円) | 208,726   | - | 226,458   | 108.5 | 307,975   | 136.0 |
| 合計(千ドル) | 2,615,622 | - | 2,837,464 | 108.5 | 3,151,285 | 111.1 |

(注)11/12期より、フランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を総額方式から純額方式に変更したことに伴い、販売費・一般管理費の計上方法が変更になっていることから、11/12期の前期比については非表示としております。

店舗数

(店)

|             | 11/12 |        |       | 12/12 |        |       | 13/12 |        |       |
|-------------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|
|             | 増減    | 構成比(%) |       | 増減    | 構成比(%) |       | 増減    | 構成比(%) |       |
| 店舗数         | 7,149 | +539   | 100.0 | 8,118 | +969   | 100.0 | 8,292 | +174   | 100.0 |
| フランチャイズ店    | 5,437 | +373   | 76.1  | 5,870 | +433   | 72.3  | 6,219 | +349   | 75.0  |
| BCP店(Aタイプ)* | 299   | +46    | 4.2   | 377   | +78    | 4.6   | 410   | +33    | 4.9   |
| Cタイプ        | 5,138 | +327   | 71.9  | 5,493 | +355   | 67.7  | 5,809 | +316   | 70.1  |
| 直営店         | 1,712 | +166   | 23.9  | 2,248 | +536   | 27.7  | 2,073 | -175   | 25.0  |
| ガソリンスタンド併設店 | 2,719 | +238   | 38.0  | 3,195 | +476   | 39.4  | 3,300 | +105   | 39.8  |

\*BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

売場面積

(㎡)

|        | 11/12     |       | 12/12     |       | 13/12     |       |
|--------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|        | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |       |
| 期末売場面積 | 1,158,089 | 108.6 | 1,335,707 | 115.3 | 1,379,301 | 103.3 |

## 2. スーパーストア事業

### ■イトーヨーカ堂

#### 商品別売上高

(百万円)

|       | 12/2      |        | 13/2   |           | 14/2   |        |           |       |       |
|-------|-----------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|-------|-------|
|       | 前期比(%)    | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%)    | 前期比(%) | 構成比(%) |           |       |       |
| 衣料    | 222,181   | -      | 16.7   | 214,218   | 96.4   | 16.4   | 204,051   | 95.3  | 15.9  |
| 住居    | 190,936   | -      | 14.3   | 177,505   | 93.0   | 13.6   | 165,297   | 93.1  | 12.9  |
| 食品    | 648,506   | 98.8   | 48.6   | 623,571   | 96.2   | 47.9   | 608,343   | 97.6  | 47.5  |
| 商品売上計 | 1,061,624 | 96.4   | 79.6   | 1,015,295 | 95.6   | 77.9   | 977,692   | 96.3  | 76.3  |
| テナント  | 252,709   | 108.4  | 18.9   | 271,258   | 107.3  | 20.8   | 287,874   | 106.1 | 22.5  |
| その他   | 19,964    | 130.8  | 1.5    | 16,369    | 82.0   | 1.3    | 15,048    | 91.9  | 1.2   |
| 合計    | 1,334,297 | 98.9   | 100.0  | 1,302,923 | 97.6   | 100.0  | 1,280,615 | 98.3  | 100.0 |

注)1. 14/2期より商品区分の見直しを行ったことに伴い、当期より「衣料」の売上高の一部を「住居」の売上高に計上しております。

この変更に伴い、過年度数値についても、14/2期の事業内容に組替えた数値に変更しております。

2. 12/2期及び13/2期において、「セブン美のガーデン」を㈱セブン美のガーデンに事業移管しております。なお、前期の数値を同様に組替えた場合の12/2期、13/2期の前期比は「住居」が98.2%、96.4%、「商品売上計」が97.6%、96.4%となります。

#### 既存店売上伸び率

(%)

|          | 12/2 | 13/2 | 14/2 |
|----------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 | -2.6 | -4.3 | -4.6 |
| 客数       | -4.6 | -5.2 | -4.3 |
| 客単価      | +2.0 | +1.0 | -0.4 |

#### 商品別荒利率

(%)

|     | 12/2 |      | 13/2 |      | 14/2 |      |
|-----|------|------|------|------|------|------|
|     | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |      |
| 衣料  | 38.3 | -    | 39.2 | +0.9 | 39.6 | +0.4 |
| 住居  | 30.0 | -    | 29.7 | -0.3 | 30.2 | +0.5 |
| 食品  | 26.7 | +0.6 | 26.8 | +0.1 | 27.0 | +0.2 |
| 商品計 | 29.7 | +0.6 | 29.9 | +0.2 | 30.2 | +0.3 |

注)1. 14/2期より商品区分の見直しを行ったことに伴い、過年度数値についても、14/2期の事業内容に組替えた数値に変更しております。

2. 12/2期及び13/2期において、「セブン美のガーデン」を㈱セブン美のガーデンに事業移管しております。なお、前期の数値を同様に組替えた場合の12/2期、13/2期の増減は「住居」が+0.5%、-0.4%、「商品計」が+0.7%、+0.2%となります。

#### 販売費・一般管理費

(百万円)

|       | 12/2    |       | 13/2    |       | 14/2    |       |
|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       |
| 宣伝装飾費 | 32,562  | 98.4  | 30,891  | 94.9  | 30,481  | 98.7  |
| 人件費   | 142,452 | 99.7  | 137,380 | 96.4  | 136,294 | 99.2  |
| 地代家賃  | 67,900  | 98.0  | 66,968  | 98.6  | 65,006  | 97.1  |
| 減価償却費 | 16,822  | 115.4 | 15,937  | 94.7  | 10,014  | 62.8  |
| 水道光熱費 | 18,480  | 97.6  | 19,849  | 107.4 | 21,459  | 108.1 |
| その他   | 72,761  | 96.9  | 71,475  | 98.2  | 72,514  | 101.5 |
| 合計    | 350,981 | 99.2  | 342,502 | 97.6  | 335,771 | 98.0  |

#### 在庫日数・ロス率

|         | 12/2 |      | 13/2 |      | 14/2 |      |
|---------|------|------|------|------|------|------|
|         | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |      |
| 在庫日数(日) | 27.7 | +0.9 | 26.6 | -1.1 | 29.1 | +2.5 |
| ロス率(%)  | 8.8  | -0.8 | 8.7  | -0.1 | 9.0  | +0.3 |

\*在庫日数・・・期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

\*ロス率・・・(値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

#### 従業員

(人)

|               | 12/2   |      | 13/2   |      | 14/2   |      |
|---------------|--------|------|--------|------|--------|------|
|               | 増減     |      | 増減     |      | 増減     |      |
| 期末社員数         | 9,136  | -348 | 8,672  | -464 | 8,289  | -383 |
| 期中平均社員数       | 8,762  | -352 | 8,377  | -385 | 7,863  | -514 |
| パートタイマー       | 29,349 | -781 | 28,637 | -712 | 28,873 | +236 |
| パート比率(%)      | 77.0   | +0.2 | 77.4   | +0.4 | 78.6   | +1.2 |
| 一人当たり商品売上(千円) | 27,856 | -200 | 27,430 | -426 | 26,614 | -816 |

\*パートタイマー・・・月間163時間換算による月平均人員

\*一人当たり商品売上・・・商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

#### 売場面積

(㎡)

|               | 12/2      |       | 13/2      |       | 14/2      |       |
|---------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|               | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |       |
| 期末総売場面積       | 2,704,252 | 101.2 | 2,751,439 | 101.7 | 2,817,665 | 102.4 |
| 期末自営売場面積      | 1,665,268 | 99.2  | 1,642,954 | 98.7  | 1,639,943 | 99.8  |
| 期中平均自営売場面積    | 1,668,709 | 97.8  | 1,656,372 | 99.3  | 1,637,575 | 98.9  |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 636       | 98.6  | 613       | 96.3  | 597       | 97.4  |

\*1㎡当たり商品売上・・・商品売上÷期中平均自営売場面積

## ■ヨークベニマル

### 商品別売上高

(百万円)

|        | 12/2    |        | 13/2   |         | 14/2   |        |         |       |       |
|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|-------|-------|
|        | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%)  | 前期比(%) | 構成比(%) |         |       |       |
| 生鮮食品   | 108,226 | 102.0  | 31.5   | 114,914 | 106.2  | 32.1   | 123,054 | 107.1 | 32.8  |
| 加工食品   | 83,542  | 100.8  | 24.4   | 86,219  | 103.2  | 24.1   | 89,761  | 104.1 | 24.0  |
| デイリー食品 | 65,222  | 101.8  | 19.0   | 68,660  | 105.3  | 19.2   | 71,510  | 104.2 | 19.1  |
| 食品計    | 256,991 | 101.6  | 74.9   | 269,794 | 105.0  | 75.3   | 284,326 | 105.4 | 75.9  |
| 衣料     | 17,358  | 104.7  | 5.1    | 17,642  | 101.6  | 4.9    | 17,597  | 99.7  | 4.7   |
| 住居     | 19,474  | 103.0  | 5.7    | 19,383  | 99.5   | 5.4    | 20,339  | 104.9 | 5.4   |
| 商品売上計  | 293,824 | 101.8  | 85.7   | 306,820 | 104.4  | 85.7   | 322,263 | 105.0 | 86.0  |
| テナント   | 49,120  | 99.8   | 14.3   | 51,240  | 104.3  | 14.3   | 52,518  | 102.5 | 14.0  |
| 合計     | 342,944 | 101.5  | 100.0  | 358,061 | 104.4  | 100.0  | 374,781 | 104.7 | 100.0 |

### 既存店売上伸び率

(%)

|          | 12/2 | 13/2 | 14/2 |
|----------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 | +1.5 | ±0.0 | +0.1 |
| 客数       | -3.3 | +0.9 | +0.7 |
| 客単価      | +4.9 | -1.0 | -0.6 |

### 商品別荒利率

(%)

|     | 12/2 |      | 13/2 |      | 14/2 |      |
|-----|------|------|------|------|------|------|
|     |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 食品  | 26.3 | +0.3 | 25.4 | -0.9 | 25.1 | -0.3 |
| 衣料  | 34.6 | +1.0 | 33.7 | -0.9 | 32.1 | -1.6 |
| 住居  | 28.2 | +0.8 | 27.3 | -0.9 | 26.2 | -1.1 |
| 商品計 | 27.0 | +0.4 | 26.0 | -1.0 | 25.6 | -0.4 |

### 販売費・一般管理費

(百万円)

|       | 12/2   |        | 13/2   |        | 14/2   |        |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|       |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 宣伝装飾費 | 4,256  | 96.3   | 4,825  | 113.4  | 5,599  | 116.0  |
| 人件費   | 39,516 | 96.2   | 41,414 | 104.8  | 42,728 | 103.2  |
| 地代家賃  | 8,193  | 94.9   | 8,512  | 103.9  | 8,738  | 102.7  |
| 減価償却費 | 5,122  | 91.9   | 5,161  | 100.8  | 3,167  | 61.4   |
| 水道光熱費 | 4,576  | 89.7   | 5,183  | 113.3  | 5,786  | 111.6  |
| その他   | 13,019 | 97.2   | 13,551 | 104.1  | 14,950 | 110.3  |
| 合計    | 74,686 | 95.5   | 78,649 | 105.3  | 80,969 | 103.0  |

### 在庫日数・ロス率

|         | 12/2 |      | 13/2 |      | 14/2 |      |
|---------|------|------|------|------|------|------|
|         |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 在庫日数(日) | 13.8 | -0.8 | 13.9 | +0.1 | 13.9 | ±0.0 |
| ロス率(%)  | 6.4  | +0.1 | 6.6  | +0.2 | 6.5  | -0.1 |

\*在庫日数…期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

\*ロス率…(値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

### 従業員

(人)

|               | 12/2   |        | 13/2   |      | 14/2   |      |
|---------------|--------|--------|--------|------|--------|------|
|               |        | 増減     |        | 増減   |        | 増減   |
| 期末社員数         | 2,495  | -13    | 2,494  | -1   | 2,538  | +44  |
| 期中平均社員数       | 2,532  | -23    | 2,543  | +11  | 2,579  | +36  |
| パートタイマー       | 10,165 | -441   | 10,395 | +230 | 10,729 | +334 |
| パート比率(%)      | 80.1   | -0.5   | 80.3   | +0.2 | 80.6   | +0.3 |
| 一人当たり商品売上(千円) | 23,141 | +1,220 | 23,714 | +573 | 24,232 | +518 |

\*パートタイマー…月間163時間換算による月平均人員

\*一人当たり商品売上…商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

### 売場面積

(㎡)

|               | 12/2    |        | 13/2    |        | 14/2    |        |
|---------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|               |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 期末総売場面積       | 573,187 | 102.2  | 590,698 | 103.1  | 606,812 | 102.7  |
| 期末自営売場面積      | 433,346 | 102.8  | 450,581 | 104.0  | 469,142 | 104.1  |
| 期中平均自営売場面積    | 408,852 | 98.3   | 428,038 | 104.7  | 446,439 | 104.3  |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 718     | 103.6  | 716     | 99.7   | 721     | 100.7  |

\*1㎡当たり商品売上…商品売上÷期中平均自営売場面積

### 3. 百貨店事業

#### ■そごう・西武

##### 主要店舗売上高

(百万円)

|      | 12/2    |        | 13/2    |        | 14/2    |        |
|------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|      |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 池袋本店 | 176,475 | 105.5  | 179,181 | 101.5  | 184,453 | 102.9  |
| 横浜店  | 100,996 | 99.3   | 105,213 | 104.2  | 109,889 | 104.4  |
| 千葉店  | 78,632  | 100.9  | 78,780  | 100.2  | 78,924  | 100.2  |
| 神戸店  | 48,279  | 96.3   | 47,133  | 97.6   | 45,750  | 97.1   |
| 広島店  | 41,446  | 98.7   | 41,291  | 99.6   | 42,967  | 104.1  |
| 渋谷店  | 39,802  | 94.0   | 39,298  | 98.7   | 39,490  | 100.5  |
| 大宮店  | 32,418  | 98.5   | 32,399  | 99.9   | 34,251  | 105.7  |

注) 店舗売上高は法人外商を含む

##### 商品別売上高

(百万円)

|       | 12/2    |        | 13/2    |        | 14/2    |        |
|-------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|       | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) |
| 衣料    | 361,550 | 94.1   | 349,846 | 96.8   | 335,252 | 95.8   |
| 雑貨    | 79,476  | 98.5   | 78,127  | 98.3   | 81,536  | 104.4  |
| 食品    | 170,707 | 100.4  | 162,023 | 94.9   | 157,832 | 97.4   |
| 商品売上計 | 611,735 | 96.3   | 589,997 | 96.4   | 574,621 | 97.4   |
| テナント  | 164,297 | 103.2  | 168,201 | 102.4  | 174,418 | 103.7  |
| 法人外商部 | 41,895  | 104.0  | 40,228  | 96.0   | 40,163  | 99.8   |
| 合計    | 817,927 | 98.0   | 798,427 | 97.6   | 789,203 | 98.8   |

##### 既存店売上伸び率

(%)

|          | 12/2 | 13/2 | 14/2 |
|----------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 | -0.5 | +0.9 | +1.2 |

##### 商品別荒利率

(%)

|     | 12/2 |      | 13/2 |      | 14/2 |      |
|-----|------|------|------|------|------|------|
|     |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 衣料  | 29.0 | -0.1 | 28.8 | -0.2 | 28.9 | +0.1 |
| 雑貨  | 25.0 | -0.4 | 24.7 | -0.3 | 24.2 | -0.5 |
| 食品  | 16.8 | -0.2 | 16.6 | -0.2 | 16.3 | -0.3 |
| 商品計 | 25.1 | -0.3 | 24.9 | -0.2 | 24.8 | -0.1 |

##### 販売費・一般管理費

(百万円)

|       | 12/2    |        | 13/2    |        | 14/2    |        |
|-------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|       |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 宣伝装飾費 | 26,245  | 101.6  | 25,820  | 98.4   | 24,459  | 94.7   |
| 人件費   | 49,871  | 95.0   | 47,020  | 94.3   | 46,346  | 98.6   |
| 地代家賃  | 44,222  | 92.8   | 42,755  | 96.7   | 41,780  | 97.7   |
| 減価償却費 | 12,181  | 95.3   | 12,608  | 103.5  | 11,793  | 93.5   |
| 水道光熱費 | 9,343   | 93.2   | 9,659   | 103.4  | 10,299  | 106.6  |
| その他   | 38,909  | 90.0   | 37,940  | 97.5   | 36,928  | 97.3   |
| 合計    | 180,772 | 94.1   | 175,804 | 97.3   | 171,607 | 97.6   |

##### 従業員

(人)

|          | 12/2  |      | 13/2  |      | 14/2  |      |
|----------|-------|------|-------|------|-------|------|
|          |       | 増減   |       | 増減   |       | 増減   |
| 期末社員数    | 4,975 | -253 | 4,632 | -343 | 4,102 | -530 |
| 期中平均社員数  | 5,128 | -234 | 4,816 | -312 | 4,302 | -514 |
| パートタイマー  | 5,179 | -225 | 4,925 | -254 | 5,109 | +184 |
| パート比率(%) | 50.2  | ±0.0 | 50.6  | +0.3 | 54.3  | +3.7 |

\*パートタイマー…月間163時間換算による月平均人員

##### 売場面積

(㎡)

|             | 12/2    |        | 13/2    |        | 14/2    |        |
|-------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|             |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 期末売場面積      | 894,481 | 96.7   | 863,832 | 96.6   | 868,762 | 100.6  |
| 期中平均売場面積    | 922,674 | 98.4   | 892,769 | 96.8   | 867,407 | 97.2   |
| 1㎡当たり売上(千円) | 886     | 99.6   | 894     | 100.9  | 909     | 101.6  |

\*1㎡当たり売上…売上高÷期中平均売場面積



#### 4. フードサービス事業

##### ■セブン&アイ・フードシステムズ

事業別売上高

(百万円)

|            | 12/2   |        |       | 13/2   |        |       | 14/2   |        |       |
|------------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
|            | 前期比(%) | 構成比(%) |       | 前期比(%) | 構成比(%) |       | 前期比(%) | 構成比(%) |       |
| レストラン事業部   | 60,821 | 95.5   | 78.6  | 61,011 | 100.3  | 78.5  | 61,539 | 100.9  | 78.8  |
| 給食事業部      | 9,346  | 114.1  | 12.1  | 10,071 | 107.8  | 13.0  | 10,383 | 103.1  | 13.3  |
| ファストフード事業部 | 7,231  | 93.3   | 9.3   | 6,624  | 91.6   | 8.5   | 6,189  | 93.4   | 7.9   |
| 合計         | 77,400 | 97.2   | 100.0 | 77,706 | 100.4  | 100.0 | 78,112 | 100.5  | 100.0 |

<レストラン事業部> 既存店売上伸び率

(%)

|          | 12/2 | 13/2 | 14/2 |
|----------|------|------|------|
| 既存店売上伸び率 | -1.0 | +0.8 | +1.6 |
| 客数       | -2.6 | -0.7 | -1.6 |
| 客単価      | +1.6 | +1.5 | +3.3 |

<レストラン事業部> 商品荒利率

(%)

|       | 12/2 |      | 13/2 |      | 14/2 |      |
|-------|------|------|------|------|------|------|
|       | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |      |
| 商品荒利率 | 68.3 | ±0.0 | 69.0 | +0.7 | 69.4 | +0.4 |

販売費・一般管理費

(百万円)

|       | 12/2   |       | 13/2   |       | 14/2   |       |
|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|       | 前期比(%) |       | 前期比(%) |       | 前期比(%) |       |
| 広告宣伝費 | 1,007  | 132.1 | 843    | 83.8  | 1,015  | 120.4 |
| 人件費   | 30,716 | 96.8  | 29,983 | 97.6  | 30,628 | 102.2 |
| 地代家賃  | 7,858  | 92.3  | 7,777  | 99.0  | 7,550  | 97.1  |
| 減価償却費 | 560    | 88.3  | 585    | 104.4 | 422    | 72.2  |
| 水道光熱費 | 4,293  | 97.6  | 4,625  | 107.7 | 4,636  | 100.2 |
| その他   | 7,274  | 95.4  | 7,533  | 103.6 | 7,416  | 98.4  |
| 合計    | 51,711 | 96.4  | 51,349 | 99.3  | 51,669 | 100.6 |

従業員

(人)

|          | 12/2   |      | 13/2   |      | 14/2  |      |
|----------|--------|------|--------|------|-------|------|
|          | 増減     |      | 増減     |      | 増減    |      |
| 期末社員数    | 1,286  | -65  | 1,257  | -29  | 1,301 | +44  |
| 期中平均社員数  | 1,319  | -208 | 1,272  | -47  | 1,309 | +37  |
| パートタイマー  | 10,432 | +29  | 10,131 | -301 | 9,974 | -157 |
| パート比率(%) | 88.8   | +1.6 | 88.8   | ±0.0 | 88.4  | -0.4 |

\*パートタイマー…月間163時間換算による月平均人員

#### 5. 金融関連事業

セブン銀行のATM設置状況

(台)

|          | 12/2   |        | 13/2   |        | 14/2   |        |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|          | 前期差    |        | 前期差    |        | 前期差    |        |
| セブンイレブン  | 15,077 | +872   | 16,259 | +1,182 | 17,559 | +1,300 |
| イトーヨーカドー | 299    | +20    | 304    | +5     | 312    | +8     |
| ヨークベニマル  | 60     | +20    | 69     | +9     | 71     | +2     |
| ヨークマート   | 40     | +5     | 47     | +7     | 55     | +8     |
| その他      | 74     | -6     | 78     | +4     | 84     | +6     |
| グループ内計   | 15,550 | +911   | 16,757 | +1,207 | 18,081 | +1,324 |
| グループ外    | 990    | +273   | 1,165  | +175   | 1,313  | +148   |
| ATM台数合計  | 16,540 | +1,184 | 17,922 | +1,382 | 19,394 | +1,472 |

セブン銀行のATM1日1台当たり期間平均利用件数

(件)

|          | 11/3~12/2 | 12/3~13/2 | 13/3~14/2 |
|----------|-----------|-----------|-----------|
| 期間平均利用件数 | 112.2     | -0.9      | 108.4     |

カード発行状況

(万枚)

|                     | 12/2  |      | 13/2  |      | 14/2  |      |
|---------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
|                     | 増減    |      | 増減    |      | 増減    |      |
| クレジットカード            |       |      |       |      |       |      |
| セブンカード              | 322   | +11  | 337   | +15  | 350   | +13  |
| クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン | 312   | -    | 321   | +9   | 328   | +7   |
| 電子マネー(nanaco)       | 1,636 | +351 | 2,145 | +509 | 2,839 | +694 |
| キャッシュカード(セブン銀行)     | 96    | +9   | 105   | +9   | 119   | +14  |

注)1. セブンカード及びクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。

2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

## 注記事項

### 連結子会社及び関連会社の決算期について

|                                | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 通期  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-----|
| 下記以外の連結子会社・関連会社                | 5月    | 8月    | 11月   | 2月  |
| 海外の連結子会社、及び<br>ニッセンホールディングス ほか | 3月    | 6月    | 9月    | 12月 |
| セブン銀行 ほか                       | 6月    | 9月    | 12月   | 3月  |

\* 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を、セブン銀行は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

### 通信販売事業の連結について

2014年2月期の連結決算において通信販売事業(ニッセンホールディングス及びその連結子会社等)は、貸借対照表のみを連結しております。

### 7-Eleven, Inc.について

7-Eleven, Inc.は、11/12期より、フランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更しております。

本資料には、当社の本資料発表日時点における計画、見通し、経営戦略および経営方針に基づいた「将来予測に関する記載」が含まれております。この「将来予測に関する記載」には発表日時点までに入手可能な情報に基づいた経営判断や前提が述べられております。そのため諸与件の変化により、実際の業績は「将来予測に関する記載」とは異なる結果となる可能性があります。従って本資料における業績予想などの「将来予測に関する記載」が将来に亘って正確であることを保証するものではないことを、ご了解いただきますようお願い致します。